



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

il diario del lavoro



L'Unità di ricerca Lavoro e Organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze sociali ed economiche de  
**La Sapienza**, Università di Roma e **Il diario del lavoro** organizzano

# IS SCUOLA DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Il corso si svilupperà nel 2020 prevedendo sei sessioni di due giorni ognuna. Le lezioni si terranno a Roma presso la sede dell'Università La Sapienza e a Villa Piccolomini tra i mesi di febbraio e giugno.

Direttori della Scuola:

**Mimmo Carrieri**, docente di sociologia economica presso La Sapienza di Roma,

**Massimo Mascini**, direttore de Il diario del lavoro.

*Perché costruire oggi una scuola che ruota intorno al tema delle relazioni industriali? Esiste una domanda, diffusa ma non soddisfatta, di maggiore conoscenza intorno a questo oggetto: il ruolo degli attori sociali, le loro dinamiche, i loro rapporti con gli effetti che producono. Una domanda che riguarda la rivisitazione dei grandi passaggi e dei paradigmi che hanno caratterizzato la vicenda italiana delle relazioni industriali, in particolare dagli anni novanta a oggi, sia a livello d'insieme che in riferimento alle singole realtà produttive. Ma anche una domanda delle tecniche e della pratiche che hanno consentito e accompagnato l'evoluzione di questa rilevante regolazione congiunta nel nostro paese.*

*Nasce di qui l'offerta di una scuola di relazioni industriali, un percorso conoscitivo ricco e vario, composto di più strati, finalizzato a fornire una padronanza delle diverse dimensioni di questo oggetto.*

# PROGRAMMA

## *Prima sessione*

# Evoluzione e prospettive delle relazioni industriali

### Prima giornata 11 febbraio

**Raffaele Delvecchio** *Eclisse o rilancio delle relazioni industriali*  
sindacalista d'impresa

**Giuliano Cazzola** *Le difficoltà a riformare le relazioni industriali*  
esperto di relazioni industriali

*Pausa pranzo*

*Esercitazione in gruppi a partire dalla lettura dell'accordo  
Confindustria sindacati sulle regole del gioco.*

### Seconda giornata: 12 febbraio

**Stefano Franchi** *Nuove relazioni industriali e nuovi contratti  
secondo Federmeccanica*  
direttore generale Federmeccanica

**Stefano Mantegazza** *I futuri assetti della contrattazione secondo il sindacato*  
segretario generale Uila

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo.  
Reazioni e repliche di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini*

## ***Seconda sessione***

# **La gestione del mercato del lavoro**

### **Prima giornata 4 marzo**

**Silvia Ciucciovino** *Legge e contratto nella legislazione del lavoro*  
docente di diritto del lavoro  
Università Roma III

**Francesca Della Ratta** *Le tendenze del mercato del lavoro*  
ricercatrice Istat

*Pausa pranzo*

**Tiziano Treu** *I nuovi compiti del Cnel*  
presidente Cnel

**Lucia Valente** *Introduzione all'esercitazione di gruppo:  
come leggere le innovazioni normative in materia  
di mercato del lavoro*  
docente di diritto del lavoro  
Università di Roma Sapienza

*Esercitazione in gruppi:  
Come cambia il mercato del lavoro (con lettura di testi  
normativi degli ultimi anni).*

### **Seconda giornata 5 marzo**

**Paolo Pirani** *Sindacato e mercato del lavoro*  
segretario generale Uiltec

**Andrea Piscitelli** *Le richieste del mondo delle imprese*  
direttore centrale relazioni industriali  
di Federchimica

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo.  
Reazioni e commento di Marco Falcinelli*  
segretario generale Filctem Cgil

## ***Terza sessione***

# **La negoziazione**

## **Prima giornata 24 marzo**

**Luigi Marelli** *L'organizzazione e la conduzione della trattativa contrattuali*  
Poste Italiane

**Roberto Benaglia** *L'analisi della contrattazione decentrata*  
dipartimento contrattazione Cisl

*Pausa pranzo*

*Una analisi della contrattazione  
ne discutono:*

*Massimo Mascini e Mimmo Carrieri  
con*

*Roberto Luciano Forresu* responsabile relazioni industriali Pirelli  
*Michele Azzola* segretario generale della Cgil di Roma e del Lazio

*Esercitazione in gruppi:  
Come costruire una piattaforma rivendicativa*

## **Seconda giornata 25 marzo**

**Maurizio Castro** *La contrattazione in azienda*  
commissario straordinario  
ACC Group

**Pietro De Biasi** *L'esperienza di Fca*  
head of industrial relations Fca

**Gaetano Sateriale** *La contrattazione sociale*  
sindacalista

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo*

*Reazioni e repliche di*

*Cristina Cofacci* relazioni industriali Leonardo

## *Quarta sessione*

# Gli attori, le rappresentanze

### Prima giornata 15 aprile

#### **Mimmo Carrieri**

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

#### *L'associazionismo dopo la concertazione*

#### **Massimo Mascini**

direttore de Il diario del lavoro

#### *Le associazioni datoriali*

#### *Pausa pranzo*

#### **Simonetta Iarlori**

chief people & organization officer  
Leonardo Spa

#### *Le pratiche del dialogo sociale*

#### **Michel Martone**

ordinario di diritto del lavoro  
presso l'Università di Teramo

#### *Esercitazione in gruppi: Il ruolo dei negoziatori nella definizione degli accordi di gruppo*

### Seconda giornata 16 aprile

#### **Roberto Maglione**

ex direttore per le risorse umane  
di Finmeccanica

#### *La tradizione Olivetti*

#### **Filippo Contino**

responsabile relazioni industriali Enel

#### *Le nuove materie delle relazioni industriali*

#### *Pausa pranzo*

#### *Presentazione dei lavori di gruppo: Reazioni e repliche di Mimmo Carrieri*

## ***Quinta sessione***

# **L'innovazione organizzativa**

### **Prima giornata 6 maggio**

**Patrizia Ordasso**  
responsabile relazioni industriali  
Intesa Sanpaolo

***La realtà dello smart working***

**Emilio Miceli**  
segretario confederale Cgil

***La contrattazione dell'innovazione tecnologica***

**Davide Calabrò**  
capo del personale Versalis

***La trasformazione tecnologica in azienda***

*Pausa pranzo*

***Massimo Mascini intervista***

***Giorgio Benvenuto ex segretario generale Uil:  
il ricordo dell'autunno caldo, le prospettive  
delle relazioni industriali***

***Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa***

### **Seconda giornata 7 maggio**

**Tiziano Treu**  
presidente Cnel

***Le funzioni del nuovo Cnel***

**Mario Cardoni**  
direttore generale Federmanager

***Il ruolo dei manager in azienda***

**Luciano Pero**  
docente di organizzazione presso  
il Politecnico di Milano

***L'innovazione organizzativa in azienda***

*Pausa pranzo*

***Simulazione negoziale***

***Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini***

## **Sesta sessione**

# **Il ciclone di Industry 4.0**

**Prima giornata 27 maggio**

**Alessio Gramolati** *Il sindacato davanti alla IV rivoluzione scientifica*  
Cgil

**Annalisa Magone** *La realtà di Industry 4.0*  
AD Torino Nord Ovest

*Pausa pranzo*

**Mimmo Carrieri** *Implicazioni della digitalizzazione per le relazioni industriali*  
docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

**Seconda giornata 28 maggio**

**Giampiero Castano** *La gestione delle crisi aziendali*  
già responsabile della task force  
sulle crisi aziendali presso  
ministero dello Sviluppo Economico

**Michele Buonerba** *Il welfare contrattuale nell'ottica sindacale*  
segretario generale aggiunto  
Cisl Bolzano

**Giovanna Bellezza** *I social media e il rapporto di lavoro: l'esperienza Tim*  
responsabile delle relazioni industriali  
Telecom

*Pausa pranzo*

*Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Gino Colella, responsabile relazioni  
industriali e normativa del lavoro presso Gruppo Ferrovie dello  
Stato Italiane*

## ***Settima sessione***

# **Il futuro delle relazioni industriali**

**Giornata unica 16 giugno**

**Massimo Mascini**  
direttore de Il diario del lavoro

***Problemi e prospettive della contrattazione***

**Alessandro Genovesi**  
segretario generale Fillea Cgil

***I timori del sindacato***

**Laura Di Raimondo**  
direttrice Asstel

***Le prospettive delle aziende***

*Pausa pranzo*

## **I nodi dell'economia**

***Massimo Mascini intervista***

***Pier Paolo Baretta*** *Sottosegretario all'Economia nei governi  
Letta, Renzi, Gentiloni*