



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

il diario del lavoro 

L'Unità di ricerca Lavoro e Organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze sociali ed economiche de  
**La Sapienza**, Università di Roma e **Il diario del lavoro** organizzano

# S SCUOLA DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Il corso si svilupperà nel 2021 prevedendo sei sessioni di due giorni ognuna e una di una sola giornata. Le lezioni si terranno online o, se possibile, di persona a Villa Piccolomini nei mesi da maggio a novembre

Direttori della Scuola:

**Mimmo Carrieri**, docente di sociologia economica presso La Sapienza di Roma

**Massimo Mascini**, direttore de Il diario del lavoro

*Perché sviluppare oggi una scuola che ruota intorno al tema delle relazioni industriali? Esiste una domanda, diffusa ma non soddisfatta, di maggiore conoscenza intorno a questo oggetto: il ruolo degli attori sociali, le loro dinamiche, i loro rapporti con gli effetti che producono. Una domanda che riguarda la rivisitazione dei grandi passaggi e dei paradigmi che hanno caratterizzato la vicenda italiana delle relazioni industriali, in particolare dagli anni novanta a oggi, sia a livello d'insieme che in riferimento alle singole realtà produttive. Ma anche una domanda delle tecniche e delle pratiche che hanno consentito e accompagnato l'evoluzione di questa rilevante regolazione congiunta nel nostro paese.*

*Nasce di qui la proposta di una scuola di relazioni industriali, un percorso conoscitivo ricco e vario, composto di più strati, finalizzato a fornire una padronanza delle diverse dimensioni di questo oggetto.*

# PROGRAMMA

## *Prima sessione*

### **Evoluzione e prospettive delle relazioni industriali**

#### **Prima giornata 26 maggio**

**Mimmo Carrieri** *Le difficoltà a riformare le relazioni industriali*

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

**Giuliano Cazzola** *Eclisse o rilancio delle relazioni industriali*

esperto di relazioni industriali

*Pausa pranzo*

*Esercitazione in gruppi a partire dalla lettura dell'accordo  
Confindustria sindacati sulle regole del gioco*

#### **Seconda giornata 27 maggio**

**Stefano Franchi** *Nuove relazioni industriali: le prospettive*

direttore generale Federmeccanica

*dopo il contratto dei metalmeccanici*

**Paolo Pirani** *L'esperienza contrattuale dei chimici*

segretario generale Uiltec

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Reazioni e repliche di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini*

*Commento a cura di Stefano Mantegazza*

segretario generale Uila

## ***Seconda sessione***

# **La gestione del mercato del lavoro**

### **Prima giornata 16 giugno**

**Silvia Ciucciovino** *Dopo l'emergenza gli interventi legislativi attuati e proposti*  
docente di diritto del lavoro presso l'Università Roma Tre

**Maria Giovannone** *Il nodo della sicurezza*  
professore aggregato in Diritto del Mercato del lavoro presso l'Università Roma Tre

**Francesca Della Ratta Rinaldi** *Le dinamiche del mercato del lavoro*  
ricercatrice Istat

*Pausa pranzo*

**Lucia Valente** *Introduzione all'esercitazione di gruppo: come leggere le innovazioni normative in materia di mercato del lavoro*  
docente di diritto del lavoro presso La Sapienza di Roma

*Esercitazione in gruppi:  
Come cambia il mercato del lavoro (con lettura di testi normativi degli ultimi anni)*

### **Seconda giornata 17 giugno**

**Tiziano Treu** *Le tendenze degli interventi sul mercato del lavoro*  
presidente Cnel

**Corrado Barachetti** *Sindacato e mercato del lavoro*  
responsabile Cgil per il mercato del lavoro

**Roberto Luciano Forresu** *Le richieste del mondo delle imprese*  
head of industrial relations Pirelli

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Reazioni e commento di Marco Falcinelli*  
segretario generale Filctem Cgil

## ***Terza sessione***

# **La negoziazione**

### **Prima giornata 7 luglio**

**Luigi Marelli** *L'organizzazione e la conduzione della trattativa contrattuale*  
consulente relazioni industriali

**Roberto Benaglia** *Il ruolo della contrattazione*  
segretario generale Fim Cisl

*Pausa pranzo*

**Simonetta Iarlori** *Il dialogo in azienda con il sindacato*  
chief people & organization officer  
Leonardo Spa

*Esercitazione in gruppi:  
Come costruire una piattaforma rivendicativa*

### **Seconda giornata 8 luglio**

**Maurizio Castro** *La contrattazione in azienda*  
commissario straordinario  
ACC Group

**Pietro De Biasi** *L'esperienza di Stellantis*  
head of industrial relations  
Stellantis

**Gaetano Sateriale** *La contrattazione sociale*  
sindacalista

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Reazioni e repliche di  
Cristina Cofacci*

responsabile relazioni industriali Leonardo

## ***Quarta sessione***

# **Le innovazioni per la fase del rilancio economico**

### **Prima giornata 8 settembre**

**Federico Butera** *La potenzialità dell'istituto dello smart working  
nel cambiamento delle organizzazioni*  
professore emerito di Scienze  
dell'organizzazione e Presidente  
della Fondazione IRSO

**Giovanna Bellezza** *Lo smart working nell'esperienza di un grande gruppo*  
responsabile delle relazioni  
industriali Telecom

**Patrizia Ordasso** *Gli istituti di credito nella transizione produttiva*  
responsabile relazioni industriali  
Intesa Sanpaolo

*Pausa pranzo*

**Michel Martone** *Lo sviluppo dello smart working in epoca di pandemia*  
ordinario di diritto del lavoro  
e relazioni industriali  
presso la Sapienza di Roma

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

### **Seconda giornata 9 settembre**

**Luciano Pero** *L'orario di lavoro come volano della riorganizzazione  
produttiva*  
docente di organizzazione presso il  
Politecnico di Milano

**Fabrizio Sbarra** *Protocollo Eni Insieme a supporto del percorso  
di transizione energetica*  
HRBP Support Function e  
Relazioni Industriali Eni

*Pausa pranzo*

*Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con la partecipazione di  
Davide Calabrò*

Responsabile Human Resources Business Partner Versalis spa

## ***Quinta sessione***

# **Gli attori, le rappresentanze**

### **Prima giornata 29 settembre**

**Mimmo Carrieri** *Il futuro dell'associazionismo dopo la disintermediazione*

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

**Massimo Mascini** *Le associazioni datoriali*

direttore de Il diario del lavoro

*Pausa pranzo*

**Guido Stratta** *Il nodo della transizione energetica*

Direttore People and Organization  
Enel

### **Seconda giornata 30 settembre**

**Emilio Miceli** *La regolazione della rappresentanza delle parti sociali*

segretario confederale Cgil

**Pierangelo Albini** *La proposta di Confindustria per un rilancio delle  
relazioni industriali*

*Pausa pranzo*

responsabile relazioni industriali  
di Confindustria

***Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con la partecipazione di  
Stefano Savino***

già responsabile delle relazioni industriali e normative del lavoro  
presso Gruppo Ferrovie dello Stato italiane

## ***Sesta sessione***

# **Industry 4.0 alla prova**

### **Prima giornata 20 ottobre**

**Annalisa Magone** *La realtà di Industry 4.0*

AD Torino Nord Ovest

**Antonio Sansone** *Il lavoro che serve*

Fim Cisl  
e progetto MOI

*Pausa pranzo*

**Mimmo Carrieri** *I cambiamenti della negoziazione nell'era  
della digitalizzazione*

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

### **Seconda giornata 21 ottobre**

**Michele Buonerba** *Il welfare contrattuale nell'ottica sindacale*

segretario generale  
Cisl Bolzano

**Laura Di Raimondo** *Le relazioni industriali nelle Tlc*

direttrice generale Asstel

**Andrea Piscitelli** *Il mondo della produzione per il welfare contrattuale*

responsabile area sindacale  
Federchimica

*Pausa pranzo*

*Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Giuseppe Capitani*

responsabile relazioni sindacali Enel

## ***Settima sessione***

# **Il futuro delle relazioni industriali**

**Giornata unica 9 novembre**

**Alessandro Genovesi** *I timori del sindacato*

segretario generale Fillea Cgil

**Pierangelo Scappini** *La flessibilità dei modelli organizzativi*

responsabile risorse Umane e  
Organizzazione di Poste Italiane

**Walter Cerfeda** *La sfida delle relazioni industriali nella fase del Next  
generation EU*

presidente Ires Marche

*Pausa pranzo*

# **Il recovery dell'economia italiana**

**Massimo Mascini intervista Pierpaolo Bombardieri**

segretario generale Uil

***Il nodo della rappresentanza***

***Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa***