

L'Unità di ricerca Lavoro e Organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze sociali ed economiche de  
**La Sapienza**, Università di Roma e **Il diario del lavoro** organizzano

# ISCUOLA DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Il corso si svilupperà nel 2022 prevedendo sei sessioni di due giorni ognuna e una di una sola giornata. Le lezioni si terranno online o, se possibile, di persona nei mesi da aprile a ottobre

Direttori della Scuola:

**Mimmo Carrieri**, docente di sociologia economica presso La Sapienza di Roma

**Massimo Mascini**, direttore de Il diario del lavoro

*Le relazioni industriali hanno da sempre costituito uno dei filtri di lettura più importanti dei cambiamenti in corso nel sistema economico e sociale.*

*Questa è anche la chiave adottata dalla Scuola di Relazioni Industriali, giunta alla sua ottava edizione, per affrontare e descrivere i grandi sommovimenti organizzativi che stanno investendo il lavoro e i modi per regolarlo negli anni recenti (e di cui Il Covid è stato un impulso indiretto).*

*Anche la prossima edizione della Scuola offrirà e aggiornerà questa intelaiatura di fondo. Much attention sarà dedicata al quadro conoscitivo e alla ricognizione dei concetti e degli strumenti che aiutano a comprendere le attuali evoluzioni. Nello stesso tempo essa accompagnerà sul campo e in modo pratico la elaborazione teorica con un ricco bagaglio di esercitazioni e simulazioni, che consentiranno ai partecipanti di formarsi una visione sempre puntuale e aggiornata delle dinamiche della contrattazione e dei rapporti tra le parti, oltre che del ruolo svolto dalle istituzioni.*

# PROGRAMMA

## *Prima sessione*

### **Evoluzione e prospettive delle relazioni industriali**

#### **Prima giornata 28 aprile**

**Mimmo Carrieri** *Eclisse o rilancio delle relazioni industriali*

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

**Giuliano Cazzola** *La difficoltà a riformare le relazioni industriali*

esperto di relazioni industriali

*Pausa pranzo*

**Lorenzo Frangi** *Il futuro delle relazioni industriali in prospettiva comparata*

docente di relazioni industriali  
presso L'Université  
du Québec à Montréal

*Esercitazione in gruppi a partire dalla lettura dell'accordo  
Confindustria sindacati sulle regole del gioco*

#### **Seconda giornata 29 aprile**

**Stefano Franchi** *Nuove esperienze di relazioni industriali  
nella metalmeccanica*

direttore generale Federmeccanica

**Massimo Mascini** *L'esperienza contrattuale dei chimici*

direttore de Il diario del lavoro

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Reazioni e repliche di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini*

*Commento a cura di Roberto Benaglia*  
segretario generale Fim Cisl

## ***Seconda sessione***

# **La gestione del mercato del lavoro**

### **Prima giornata 11 maggio**

**Francesca Della Ratta** *Le dinamiche del mercato del lavoro*

**Rinaldi**

prima ricercatrice Inapp

**Andrea Tardiola** *Il nodo della sicurezza*

direttore generale Inail

*Pausa pranzo*

**Lucia Valente** *Introduzione all'esercitazione di gruppo: come leggere le innovazioni normative in materia di mercato del lavoro*  
docente di diritto del lavoro presso La Sapienza di Roma

*Esercitazione in gruppi:  
Come costruire una piattaforma rivendicativa*

### **Seconda giornata 12 maggio**

**Tiziano Treu** *Le tendenze degli interventi sul mercato del lavoro*

presidente Cnel

**Paolo Carraro** *Sindacato e mercato del lavoro*

responsabile delle politiche  
attive del lavoro Cisl

**Massimo Marchetti** *Le richieste del mondo delle imprese*

Dirigente area lavoro  
Welfare Capitale umano  
di Confindustria

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Reazioni e commento di Mimmo Carrieri  
e Massimo Mascini*

## ***Terza sessione***

### **La negoziazione**

#### **Prima giornata 31 maggio**

**Luigi Marelli** *L'organizzazione e la conduzione della trattativa contrattuale*  
consulente relazioni industriali

**Sergio Spiller** *L'andamento della contrattazione*  
responsabile Dipartimento  
contrattazione della Cisl

**Antonio Zampiga** *La contrattazione nelle aziende del sistema cooperativo*  
responsabile lavoro  
della Lega Coop

*Pausa pranzo*

**Cristina Cofacci** *Il dialogo in azienda con il sindacato*  
responsabile relazioni industriali  
di Leonardo

*Esercitazione in gruppi:  
Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

#### **Seconda giornata 1 giugno**

**Maurizio Castro** *La contrattazione in azienda*  
commissario straordinario  
ACC Group

**Pietro De Biasi** *L'esperienza di Stellantis*  
già head of industrial relations  
Stellantis

**Gaetano Sateriale** *La contrattazione sociale*  
sindacalista

*Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Reazioni e repliche di  
Stefano Mantegazza  
segretario generale Uila*

## ***Quarta sessione***

# **Le innovazioni per la fase del rilancio economico**

### **Prima giornata 22 giugno**

**Michel Martone** *Lo sviluppo dello smart working in epoca di pandemia*  
ordinario di diritto del lavoro  
e relazioni industriali  
presso la Sapienza di Roma

**Anna Ponzellini** *La potenzialità dell'istituto dello smart working  
nel cambiamento delle organizzazioni*  
sociologa e consulente aziendale,  
Milano

**Giovanna Bellezza** *Lo smart working nell'esperienza di un grande gruppo*  
capo personale TIM

*Pausa pranzo*

**Patrizia Ordasso** *Gli istituti di credito nella transizione produttiva*  
responsabile relazioni industriali  
Intesa Sanpaolo

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

### **Seconda giornata 23 giugno**

**Luciano Pero** *L'orario di lavoro come volano della riorganizzazione  
produttiva*  
docente di organizzazione presso il  
Politecnico di Milano

**Bruno Serra** *Protocollo Eni Insieme a supporto del percorso  
di transizione energetica*  
responsabile relazioni industriali  
nazionali Eni

*Pausa pranzo*

*Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con la partecipazione di  
Luigi Caronni*

responsabile relazioni industriali A2A

## ***Quinta sessione***

# **Gli attori, le rappresentanze**

### **Prima giornata 28 settembre**

**Mimmo Carrieri** *Il futuro dell'associazionismo dopo la disintermediazione*

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

**Gaetano Sateriale** *I modelli contrattuali per il sindacato*

sindacalista

*Pausa pranzo*

**Guido Stratta** *Il nodo della transizione energetica*

Direttore People and Organization  
Enel

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

### **Seconda giornata 29 settembre**

**Massimo Mascini** *Le associazioni datoriali*

direttore de Il diario del lavoro

**Sabina Valentini** *La contrattazione nel settore cooperativo*

responsabile relazioni industriali  
Confcooperative

*Pausa pranzo*

***Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con la partecipazione di  
Stefano Savino***

già responsabile delle relazioni industriali e normative del lavoro  
presso Gruppo Ferrovie dello Stato italiane

## ***Sesta sessione***

# **Industry 4.0 alla prova**

### **Prima giornata 19 ottobre**

**Annalisa Magone** *La realtà di industry 4.0*  
ad Torino Nord Ovest

**Antonio Sansone** *Il lavoro che serve*  
Fim Cisl e Progetto MOI

*Pausa pranzo*

**Davide Calabrò** *I cambiamenti della negoziazione nell'era  
della digitalizzazione*  
Responsabile Human Resources  
Business Partner Versalis spa

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

### **Seconda giornata 20 ottobre**

**Michele Buonerba** *Il welfare contrattuale*  
presidente Laborfonds Umana spa

**Laura Di Raimondo** *Le relazioni industriali nelle Tlc*  
direttrice generale Asstel

**Walter Cerfeda** *La sfida delle relazioni industriali nella fase  
del Next generation EU*  
presidente Ires Marche

*Pausa pranzo*

*Esercitazione in gruppi  
Debriefing a cura di Giovanni Airoidi*

Responsabile Human Resources & Organization Gori Spa  
(Gruppo Acea)

## ***Settima sessione***

# **Il futuro delle relazioni industriali**

**Giornata unica 3 novembre**

**Alessandro Genovesi** *I timori del sindacato*

segretario generale Fillea Cgil

**Pierangelo Scappini** *La flessibilità dei modelli organizzativi*

responsabile risorse Umane  
e Organizzazione di Poste Italiane

**Antonio Liotti** *Le previsioni delle imprese*

chief people & organization officer  
Leonardo Spa

*Pausa pranzo*

# **Il recovery dell'economia italiana**

***Massimo Mascini intervista Sergio Cofferati***

ex segretario generale Cgil

***e Sergio D'Antoni***

ex segretario generale Cisl

***Consegna dei diplomi di partecipazione***