

L'Unità di ricerca Lavoro e Organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze sociali ed economiche de  
**La Sapienza**, Università di Roma e **Il diario del lavoro** organizzano

# S SCUOLA DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Il corso si svilupperà nel 2023 prevedendo sei sessioni di due giorni ognuna e una di una sola giornata. Le lezioni si terranno in presenza nei mesi da marzo a ottobre. Sarà assicurato il collegamento online

Direttori della Scuola:

**Mimmo Carrieri**, docente di sociologia economica presso La Sapienza di Roma

**Massimo Mascini**, direttore de Il diario del lavoro

*Le relazioni industriali hanno da sempre costituito uno dei filtri di lettura più importanti dei cambiamenti in corso nel sistema economico e sociale.*

*Questa è anche la chiave adottata dalla Scuola di Relazioni Industriali, giunta alla sua nona edizione, per affrontare e descrivere i grandi sommovimenti organizzativi che stanno investendo il lavoro e i modi per regolarlo negli anni recenti (e di cui il Covid è stato un impulso indiretto).*

*Anche la prossima edizione della Scuola offrirà e aggiornerà questa intelaiatura di fondo. Much attention sarà dedicata al quadro conoscitivo e alla ricognizione dei concetti e degli strumenti che aiutano a comprendere le attuali evoluzioni. Nello stesso tempo essa accompagnerà sul campo e in modo pratico la elaborazione teorica con un ricco bagaglio di esercitazioni e simulazioni, che consentiranno ai partecipanti di formarsi una visione sempre puntuale e aggiornata delle dinamiche della contrattazione e dei rapporti tra le parti, oltre che del ruolo svolto dalle istituzioni.*

# PROGRAMMA

## *Prima sessione*

### **Evoluzione e prospettive delle relazioni industriali**

#### **Prima giornata 15 marzo**

**Tiziano Treu** *Il futuro delle relazioni industriali*  
presidente Cnel

**Mimmo Carrieri** *Le relazioni industriali tra declino e rilancio*  
docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

#### *Pausa pranzo*

**Udo Rehfeldt** *Le relazioni industriali in prospettiva comparata*  
sociologo Ires France

*Esercitazione in gruppi a partire dalla lettura dell'accordo  
Confindustria sindacati sulle regole del gioco*

#### **Seconda giornata 16 marzo**

**Stefano Franchi** *Nuove esperienze di relazioni industriali  
nella metalmeccanica*  
direttore generale Federmeccanica

**Davide Calabrò** *L'esperienza contrattuale dei chimici*  
responsabile Human Resources  
Business Partner Versalis spa

#### *Pausa pranzo*

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Reazioni e repliche di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini*

*Commento a cura di Domenico Proietti*  
segretario confederale Uil

## ***Seconda sessione***

# **La gestione del mercato del lavoro**

### **Prima giornata 4 aprile**

**Francesca Della Ratta** *Le dinamiche del mercato del lavoro*

**Rinaldi**

prima ricercatrice Inapp

**Giovanna Bellezza** *La gestione del personale in una grande azienda*

responsabile gestione  
del personale in Tim

*Pausa pranzo*

**Fabrizio Pirro** *Regolazione e deregolazione del mercato del lavoro:*

sociologo Università La Sapienza

*le esperienze di Spagna e Italia*

*Esercitazione in gruppi:*

*Un'analisi comparata della gestione del mercato  
del lavoro*

### **Seconda giornata 5 aprile**

**Pierangelo Albini** *Le richieste del mondo delle imprese*

direttore area lavoro Confindustria

**Silvia Ciucciovino** *Le tendenze degli interventi sul mercato del lavoro*

docente Università Roma Tre

*Pausa pranzo*

**Paolo Carraro** *Sindacato e mercato del lavoro*

responsabile delle politiche  
attive del lavoro Cisl

*Presentazione dei lavori di gruppo*

*Reazioni e commento di Mimmo Carrieri  
e Massimo Mascini*

## ***Terza sessione***

### **La negoziazione**

#### **Prima giornata 3 maggio**

**Sergio Spiller** *L'andamento della contrattazione*

responsabile Dipartimento  
contrattazione della Cisl

**Luigi Marelli** *L'organizzazione e la conduzione della trattativa  
contrattuale*

consulente relazioni industriali

*Pausa pranzo*

**Vincenzo Retus** *Le innovazioni del Ccsl*

responsabile relazioni industriali  
CNH Industrial

*Esercitazione in gruppi:  
Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

#### **Seconda giornata 4 maggio**

**Maurizio Castro** *La contrattazione in azienda*

commissario straordinario  
ACC Group

**Pietro De Biasi** *L'esperienza di Stellantis*

già head of industrial relations  
Stellantis

*Pausa pranzo*

**Roberto Benaglia** *Lo sviluppo della contrattazione decentrata*

segretario generale Fim Cisl

*Presentazione dei lavori di gruppo  
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con Antonio Zampiga  
responsabile lavoro Lega Coop.*

## ***Quarta sessione***

# **Le innovazioni per la fase del rilancio economico**

### **Prima giornata 24 maggio**

**Mimmo Carrieri** *Come si contratta: la logica della negoziazione*

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

**Monica Di Marzo** *La gestione dell'orario di lavoro in una grande azienda*

Intesa Sanpaolo

*Pausa pranzo*

**Mario Iannaccone** *Lo smart working, il caso TIM*

relazioni industriali  
e normativa del lavoro TIM

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

### **Seconda giornata 25 maggio**

**Luciano Pero** *L'orario di lavoro come volano della riorganizzazione  
produttiva*

docente di organizzazione presso il  
Politecnico di Milano

**Bruno Serra** *I protocolli Eni-Organizzazioni sindacali:  
"Insieme" e "Noi" a supporto delle transizioni*

responsabile relazioni industriali  
internazionali e nazionali  
settori energia e altri - Eni spa

*Pausa pranzo*

**Michel Martone** *Le innovazioni nelle relazioni industriali*

ordinario di diritto del lavoro  
e relazioni industriali  
presso la Sapienza di Roma

*Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con la partecipazione di  
Giovanni Airoidi*

Responsabile Human Resources & Organization Gori Spa  
(Gruppo Acea)  
ad Torino Nord Ovest  
presidente Ires Marche

## ***Quinta sessione***

### **Gli attori, le rappresentanze**

#### **Prima giornata 14 giugno**

**Mimmo Carrieri** *Il futuro dell'associazionismo dopo la disintermediazione*

docente di sociologia economica  
presso La Sapienza di Roma

**Gaetano Sateriale** *I modelli contrattuali per il sindacato*

sindacalista

*Pausa pranzo*

**Guido Stratta** *Il nodo della transizione energetica*

Direttore People and Organization  
Enel

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

#### **Seconda giornata 15 giugno**

**Massimo Mascini** *Le associazioni datoriali*

direttore de Il diario del lavoro

**Nunzia Penelope** *La Confindustria di Carlo Bonomi*

vice direttrice de Il diario del lavoro

*Pausa pranzo*

*Simulazione negoziale*

*Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con la partecipazione di*

*Stefano Savino*

già responsabile delle relazioni industriali e normative del lavoro  
presso Gruppo Ferrovie dello Stato italiane

## ***Sesta sessione***

# **Le nuove frontiere della digitalizzazione**

### **Prima giornata 13 settembre**

**Annalisa Magone** *L'impresa competente. Scelte manageriali, lavoro e innovazione digitale*  
ad Torinonordovest

**Antonio Sansone** *Il lavoro che serve. Transizioni e impatto sociale*  
segretario generale della  
Fondazione Don Mario Operti

*Pausa pranzo*

**Sabina Valentini** *La contrattazione nel settore cooperativo*  
responsabile relazioni industriali  
Confcooperative

*Impostazione in delegazioni della simulazione  
di una trattativa*

### **Seconda giornata 14 settembre**

**Michele Buonerba** *Il welfare contrattuale*  
presidente Laborfonds Umana spa

**Laura Di Raimondo** *Le relazioni industriali nelle Tlc*  
direttrice generale Asstel

**Walter Cerfeda** *Il rilancio del dialogo sociale nell'Unione Europea*  
presidente Ires Marche

*Pausa pranzo*

*Simulazione negoziale  
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Massimo Mascini  
con la partecipazione di  
Massimiliano Loffredi*

responsabile relazioni industriali Gruppo Ferrovie dello Stato

## ***Settima sessione***

# **Il futuro delle relazioni industriali**

**Giornata unica 5 ottobre**

**Alessandro Genovesi** *I timori del sindacato*

segretario generale Fillea Cgil

**Antonio Liotti** *Le previsioni delle imprese*

chief people & organization officer  
Leonardo Spa

*Pausa pranzo*

# **Modelli di relazioni industriali a confronto**

**Massimo Mascini intervista Maurizio Landini**

segretario generale Cgil

**e Luigi Sbarra**

segretario generale Cisl

***Consegna dei diplomi di partecipazione***