



**ECONOMIA E FINANZA
DELLE PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE
DAI MAGGIORI ENTI LOCALI
(2010-2014)**

Luglio 2016

RICERCHE E STUDI

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a “Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali”, si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione dell'annuario “R&S” e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 6, commi 4 e 5 del *Codice di deontologia e di buona condotta per i trattamenti di dati personali per scopi statistici e scientifici* pubblicato sulla G. U. n. 190 del 14 agosto 2004, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali rilasciato in data 9 novembre 2007.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste al responsabile dei dati.
(in atto: Dott. Gabriele Barbaresco - Ricerche e Studi S.p.A.
Foro Buonaparte, 10 - 20121 Milano)

Pubblicazione periodica

ISSN 2384-9002

Copyright 2016 Ricerche e Studi –R&S S.p.a, Foro Buonaparte, 10 – 20121 Milano

INDICE DEL VOLUME

	pag.
Premessa	4
Considerazioni di sintesi	6
Capitolo 1 – Analisi economico-finanziarie	
1.1 – Caratteristiche del campione	10
1.2 – I principali risultati economici	11
1.3 – La struttura patrimoniale	15
1.4 –Indicatori economico-patrimoniali	19
1.5 – Rapporti con le Pubbliche Amministrazioni	22
1.6 – Alcuni approfondimenti sulle società e sui settori.....	27
1.7 – Gli investimenti	38
1.8 – Dividendi e <i>pay-out</i>	39
1.9 – Valutazione del patrimonio netto.....	40
Capitolo 2 – Le società di servizi pubblici locali quotate	
2.1 – Le performance di Borsa	50
Capitolo 3 – La <i>governance</i>: nomine e compensi	
3.1 – Generalità	58
3.2 – Numero di nomine e monte compensi	59
Allegati	76

Premessa

Questa indagine intende fornire un quadro per la valutazione delle principali società controllate dai maggiori 115 Enti locali. Si tratta di un ambito di studio che l'Area Studi Mediobanca ha coltivato sin dal 2005, quando iniziò una serie di approfondimenti allora circoscritti alle società partecipate dai maggiori Comuni italiani ⁽¹⁾ e che, nel 2012, congiuntamente con Unioncamere, si è tradotto in una più articolata analisi avente ad oggetto 5.512 partecipate, di cui 3.601 controllate, dagli Enti locali (Regioni, Province, Comuni e Comunità montane), con dati a fine 2009 ⁽²⁾. Una ricognizione aggiornata del fenomeno a fine 2013 è stata effettuata dal Dipartimento del Tesoro che ha individuato 7.877 società partecipate dalle Amministrazioni locali ⁽³⁾, nel cui perimetro sono inclusi anche altri enti, tra cui principalmente Università e Camere di Commercio, responsabili congiuntamente della sensibile crescita del numero totale di società censite.

Questa indagine ha natura campionaria e le società considerate soddisfano i seguenti requisiti:

- a. sono partecipate, direttamente o indirettamente, anche in modo congiunto, dai seguenti Enti locali: Regioni, Province capoluogo di Regione, Comuni capoluogo di Regione, Comuni con più di 100 mila abitanti, Province con più di 500 mila abitanti, sulla base delle rilevazioni Istat riferite alla popolazione residente a fine 2014; si tratta nell'insieme di 115 Enti locali ⁽⁴⁾;
- b. sono partecipate da uno o più Enti locali con un'interessenza complessiva pari ad almeno un terzo del capitale sociale; nel caso di partecipazione indiretta, si è proceduto al calcolo dei valori pro-quota della partecipazione in capo agli Enti locali che si trovano al vertice della catena di controllo; ove la partecipazione degli Enti locali sia inferiore alla maggioranza assoluta si è provveduto a verificare che essa configuri comunque una posizione di maggioranza relativa in capo agli Enti locali selezionati;
- c. hanno sviluppato nel 2014 un fatturato superiore a 50 milioni di euro. Nei gruppi il fatturato è stato assunto a livello consolidato.

Nelle precedenti edizioni sono state analizzate esclusivamente le società appartenenti alla categoria dei servizi pubblici, ovvero operanti, anche in via non esclusiva (*multiutility*), nei seguenti settori: aeroportuale, autostradale, generazione, distribuzione e vendita di energia elettrica e gas (in breve: EEG), idrico (o acqua), dell'igiene urbana (o ambientale, o dei servizi ambientali) e del trasporto pubblico

⁽¹⁾ Per approfondimenti si rinvia alla apposita sezione del sito www.mbres.it.

⁽²⁾ Centro Studi Unioncamere e R&S – Ricerche e Studi, *Le società partecipate dagli enti locali*, Edizione 2011, Retecamere 2012.

⁽³⁾ MEF-Dipartimento del Tesoro, *Rapporto sulle partecipazioni detenute dalle Amministrazioni Pubbliche al 31 dicembre 2013*, Dicembre 2015. Le partecipate delle Pubbliche Amministrazioni sono complessivamente 8.324.

⁽⁴⁾ La Legge n. 56 del 7 aprile 2014 “*Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni*” (Legge Delrio) ha previsto l'istituzione di 10 Città metropolitane nelle Regioni a statuto ordinario: Roma, Milano, Napoli, Torino, Bari, Firenze, Bologna, Genova, Venezia e Reggio Calabria che, a partire dal 1 gennaio 2015, hanno sostituito le relative province (fatta eccezione per Reggio Calabria, la cui istituzione è prevista per il 2016), e di 4 Città metropolitane per le Regioni a statuto speciale: Cagliari, Catania, Messina e Palermo, la cui istituzione è avvenuta in data successiva o è ancora in fase di attuazione, in conformità con i rispettivi statuti.

locale (in breve: Tpl). Le società operanti nel settore dell'energia elettrica e gas, a loro volta, sono state suddivise in tre categorie: *Multiutility A*, il cui fatturato include ricavi *non-core* (tipicamente: servizi idrici e igiene urbana) con incidenza superiore al 20%; *Multiutility B*, con incidenza dei ricavi *non-core* inferiore al 20%; infine *Monobusiness*, operanti esclusivamente nella produzione e distribuzione dell'energia elettrica e gas.

In quest'edizione il vincolo settoriale è stato abolito e, sebbene l'attenzione resti focalizzata principalmente sulle *local utilities*, sono state incluse nell'analisi tutte quelle società che, indipendentemente dal settore in cui operano, soddisfino i precedenti tre requisiti; si va ad aggiungere, così, una nuova categoria denominata "Altri settori".

Selezionati gli Enti locali, l'individuazione degli elenchi completi delle società da essi partecipate è avvenuta mediante la consultazione degli archivi camerali e delle mappe pubblicate dagli stessi Enti nei propri siti internet. Definito un *panel* di 86 imprese, se ne sono acquisiti i bilanci relativamente al periodo 2010-2014, riclassificandoli e aggregandoli anche su base geografica e settoriale. Si tratta delle organizzazioni industriali di maggiore dimensione e complessità organizzativa.

Il primo capitolo di questo volume illustra le principali dinamiche aggregate emerse e riporta un ampio corredo di informazioni relative alle singole imprese. Nella valutazione dei risultati è opportuno tener conto delle differenze tariffarie specifiche di ciascun settore. Data la rilevanza delle società quotate, ad esse è stato dedicato il secondo capitolo che ne descrive l'andamento in Borsa e ne valuta il rendimento sia in termini di evoluzione dei corsi che di dividendi distribuiti (dal 2003 al 2015). L'indagine è completata nel terzo capitolo da alcune elaborazioni sulle nomine operate dagli Enti locali in tutte le società partecipate e sui compensi corrisposti agli amministratori da essi designati, sulla base dell'informativa resa *ex lege* nei propri siti.

Il contributo che questa indagine intende offrire non è quindi in termini di conoscenza censuaria del fenomeno delle partecipazioni pubbliche, obiettivo già assolto da altre fonti, quanto di valutazione del grado di equilibrio gestionale e sviluppo del *business* che l'azionista pubblico, costretto da limitate disponibilità finanziarie, è in grado di garantire. Il raffronto delle performance economico-finanziarie sconta necessariamente differenze organizzative, operative ed ambientali pur tra imprese che appartengono al medesimo settore. Si segnala infine che questa indagine non affronta il tema della efficienza e qualità dei servizi erogati che pure costituisce un importante elemento per una più compiuta valutazione dei risultati economico-finanziari.

Considerazioni di sintesi

Le 86 società esaminate in questa indagine, partecipate con quote rilevanti da 115 Enti locali, hanno sviluppato nel 2014 ricavi aggregati pari a 32,3 mld. di euro, occupando oltre 147,4 mila dipendenti. Esse sono sovente a capo di gruppi societari anche molto articolati la cui considerazione, attraverso i bilanci consolidati, porta di fatto a 426 l'insieme di imprese esaminate in questa sede. Il settore energetico è preponderante, sviluppando il 48,6% dei ricavi complessivi, seguito dal Tpl (16%), mentre appaiono sostanzialmente paritetici l'igiene ambientale (13,1%) e l'idrico (11,8%). Seguono gli "Altri settori" (5,2%), le gestioni autostradali (2,8%) e quelle aeroportuali (2,5%). La crescita commerciale cumulata tra il 2010 e il 2014 è stata esigua (+2,1% i ricavi), più rilevante, invece, quella dei margini: Mon (+10%), con incidenza sui ricavi pressoché stabile (+0,3 punti), ma soprattutto quella del risultato corrente (+55,1%) che ha aumentato la propria quota sui ricavi dal 4,5% nel 2010 al 6,5% nel 2014. Nel 2014, il settore autostradale è stato il più redditizio con un margine operativo netto pari al 25% del fatturato seguito da quello aeroportuale al 18,3% (entrambi in aumento di più di 2 punti dal 2010) e dall'11% circa di EEG e acqua; chiude la sequenza di risultati positivi l'igiene urbana con il 5,5%. Il Tpl, nei 5 anni, è riuscito ad uscire dal deficit operativo in cui versava attestandosi su un'incidenza del margine sul fatturato pressoché nulla, grazie alla continua riduzione delle perdite industriali, mentre gli "Altri settori" permangono in deficit nel quinquennio (-4,2% il rapporto tra margine operativo netto e fatturato nel 2014). L'aggregato ha espresso nel periodo 2010-2014 un risultato netto cumulato, dopo gli interessi di terzi, pari a 2.144 milioni che salda 2.738 milioni dell'EEG, 1.046 milioni cumulati da acqua, aeroporti, autostrade ed igiene urbana e le perdite nette subite dagli "Altri settori" (-172 milioni) e soprattutto dal Tpl (-1.468 milioni). Il gruppo composto da Tpl e "Altri settori" ha quindi tradotto i deficit industriali in perdite nette aggregate continuative nell'intero periodo 2010-2014. La gestione aeroportuale e il settore idrico sono stati in grado di produrre risultati netti positivi per tutto l'arco temporale, mentre l'igiene ambientale, le gestioni autostradali e le attività energetiche hanno chiuso in perdita solo nel 2011, nonostante i risultati industriali positivi conseguiti nello stesso anno. Gli aggregati geografici rispecchiano, da un lato, le difficoltà endemiche del Meridione d'Italia, dall'altro il fatto che in quell'area scarseggiano le due attività in grado di generare margini soddisfacenti (nessuna azienda del settore autostradale e solo tre aziende, di cui due nel Centro Italia, dell'EEG). Il trasporto pubblico locale, già afflitto da limitate capacità reddituali, sembra essere penalizzato anche dalla fiscalità che raggiunge il 66,4% a fronte di un *tax rate* per l'aggregato pari al 45,3%; superiore alla media del campione anche il valore dell'igiene ambientale (51,8%) e in entrambi i casi si manifesta un elevato peso dell'Irap che colpisce utili ante imposte già modesti. Il minore peso dell'Irap si riscontra nelle autostrade, inferiore anche a quello dell'EEG e dell'idrico (13% circa rispettivamente) che sopportano un carico fiscale del 33,5%.

La struttura patrimoniale del coacervo segnala un sostanziale equilibrio rappresentato dal rapporto tra debiti finanziari e mezzi propri che si attesta al 116,4% nel 2014, facendo registrare un certo peggioramento dal 2010 (103,8%) come conseguenza soprattutto dell'aumento del debito finanziario (+8,4%) che

raggiunge i 24 mld. di euro. La varietà settoriale è discretamente differenziata: il quadro improntato alla maggiore solidità è riferibile al Tpl e alla categoria “Altri settori” che possono vantare un’importante eccedenza di mezzi propri sul debito finanziario con un rapporto *debt/equity* pari rispettivamente al 66,9% e al 74,5% nel 2014 e in miglioramento di 6 e 5 punti rispettivamente sul 2010. L’igiene ambientale riporta la maggiore fragilità con un rapporto pari al 173,7%, sebbene la struttura finanziaria abbia realizzato uno straordinario miglioramento sul 2010 quando debiti finanziari e netto patrimoniale stavano in un rapporto di 2,6 a 1. Tra il 2010 e il 2014 nelle società esaminate sono affluiti circa 1,6 mld. di euro di aumenti di capitale a pagamento che, sommati al cumulo dei risultati d’esercizio, pari a 2,1 mld. di euro, hanno generato incrementi patrimoniali per 3,8 mld., quasi totalmente riassorbiti dai dividendi, il cui monte nel periodo ha raggiunto i 3,4 miliardi. I dividendi hanno interessato i settori più profittevoli: l’energetico (2,6 miliardi), i cui maggiori operatori sono quotati, l’autostradale (289 milioni) e l’aeroportuale (274 milioni). Il *payout*, attestatosi al 51,8% nel 2014, appare in ripiegamento sia dal 69,2% del 2010, che dal 60,1% del 2013. Le società energetiche, seppure con valori superiori a quello medio (65,3% nel 2014) hanno subito, dal 2010, un ridimensionamento del *payout* di 15 punti; di segno opposto e in misura doppia la variazione del *payout* del settore aeroportuale che ha raggiunto nel 2014 il livello più elevato (88,6%). I restanti settori hanno distribuito nel 2014 dividendi rappresentativi di quote sugli utili comprese fra il 9,6% del Tpl ed il 49,6% della categoria “Altri settori”. Gli aumenti di capitale, invece, paiono richiamati dalle perdite cumulatesi nei settori più fragili: nel Tpl le iniezioni di risorse hanno sommato a 688 milioni, fronteggiando perdite cumulate pari a 1,5 miliardi, negli “Altri settori” a 222 milioni facendo da contropartita a perdite nette per 172 milioni.

Nel solo 2014 nei conti economici delle società del *panel* sono transitati 5,1 miliardi di euro a titolo di corrispettivi e contributi pubblici legati ai contratti di servizio stipulati con gli Enti locali a fronte delle prestazioni erogate: 3 miliardi sono stati assorbiti dal Tpl e 1,7 dall’igiene ambientale. Alle società del trasporto pubblico spettano inoltre sussidi per la copertura degli aumenti salari rivenienti dai rinnovi dei contratti nazionali: tale voce ha raggiunto, sempre nel 2014, i 281 milioni. Infine, diverse imprese, essenzialmente i gestori di reti e infrastrutture, corrispondono agli Enti locali canoni di concessione, pari in aggregato ad oltre 490 milioni. Il saldo delle tre voci ha generato nel 2014 trasferimenti netti dalle Pubbliche amministrazioni alle partecipate pari a 4,9 miliardi di euro.

I rapporti con le istituzioni pubbliche si estendono anche alle poste patrimoniali. Sempre con riferimento al 2014, le società partecipate iscrivono crediti e debiti verso Enti locali ed amministrazioni centrali. I primi, pari a 8,5 miliardi, sono relativi per la maggior parte a contributi da ricevere, per lo più relativi ad esercizi pregressi per i quali l’Ente locale è moroso e a prestazioni di natura commerciale (6,7 miliardi); i secondi raggiungono i 7 miliardi e si riferiscono per oltre il 40% a rapporti commerciali. Complessivamente l’insieme dei rapporti patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni si ragguaglia a 15,5 miliardi (crediti più debiti) ed esprime un credito netto delle partecipate verso la controparte pubblica pari a 1,5 miliardi (crediti meno debiti). A tali consistenze vanno poi aggiunti ulteriori 4,5 miliardi relativi a contributi in conto capitale, finalizzati al finanziamento pubblico di opere infrastrutturali in capo alle società

concessionarie, già incassati dalle società ma di competenza dei futuri esercizi durante i quali verranno realizzati i lavori.

Il maggiore fruitore di trasferimenti a titolo di integrazione tariffaria è, come detto, il Tpl. Si tratta di 15,1 miliardi di euro nel periodo 2010-2014, cui si aggiungono 1,5 miliardi di contributi per il costo del lavoro. Le medesime società hanno sommato perdite nette d'esercizio per 1,5 miliardi e ciononostante versato imposte per quasi 570 milioni. Si può quindi stimare in circa 17,6 miliardi di euro l'onere che ha gravato sul settore pubblico per il funzionamento del Tpl nei cinque anni tra il 2010 ed il 2014. L'incidenza media dei ricavi di mercato (essenzialmente la bigliettazione) sui costi operativi è pari al 36,3%, ma la dispersione è assai ampia tra gli operatori. Ciò segnala situazioni profondamente diverse quanto a contesti operativi ed ambientali (volume dell'offerta ed intensità della domanda, ovvero tasso di utilizzo del servizio), politica tariffaria (prezzo del biglietto più o meno remunerativo a seconda che si intenda farne gravare il costo sull'utenza o sui contribuenti), adeguatezza dei trasferimenti e loro tempestività (indicizzazione dei trasferimenti nel tempo e loro regolarità) e, non ultimo, efficienza operativa ed organizzativa (razionalizzazione delle strutture e dei costi). Circa il primo aspetto, esso esula dall'oggetto di questa indagine e richiede di essere esaminato tramite dati strutturali e di qualità del servizio. Quanto al secondo, le relazioni sulla gestione e i verbali assembleari riportano con frequenza le rimozioni delle società verso i propri azionisti pubblici, ritenuti responsabili di ritardi nel versamento dei trasferimenti, del loro mancato adeguamento oppure della loro riduzione. Talora emerge un atteggiamento di reciproca diffidenza tra gli stessi Enti locali azionisti che paventano gli uni verso gli altri un uso opportunistico dei fondi riservati alle imprese. Circa l'ultimo aspetto, si richiama il fatto che i contributi pubblici per dipendente corrisposti al Tpl sono stati pari a quasi 55 mila euro nel 2014, a fronte di un costo del lavoro pro-capite pari a quasi 47 mila euro: di fatto il settore opera addebitando integralmente alla parte pubblica il costo del proprio principale fattore produttivo, la forza lavoro. Ciononostante, il Tpl appare versare in condizioni di non sostenibilità economica, poiché la sua produttività (valore aggiunto netto per dipendente), pur sostenuta dai contributi, ripaga il solo costo del lavoro, portando il Clup (Costo del lavoro per unità di prodotto) al 100% nel 2014. Sulla base di questo parametro anche l'igiene ambientale è lontana da valori congruenti con una sufficiente competitività (89,1%), mentre le restanti attività si attestano su livelli soddisfacenti (dal 48% dell'energetico, al 50% dell'autostradale, fino al 60%-68% di aeroporti ed idrico). Superiore all'unità (113,2%) è il Clup della categoria "Altri settori" che comprende un insieme variegato di società operanti in ambiti molto diversi e con distinte specificità.

Il 40% delle società considerate è interamente controllato dagli enti locali selezionati in questo studio, il 20% vede il contributo anche di altri EELL e solo per un terzo delle società del campione vi è la partecipazione nel capitale di azionisti diversi da EELL. Il patrimonio netto complessivo, pari a 18,8 miliardi di euro, è per circa 12,2 miliardi di pertinenza degli EELL considerati, di cui il 50% circa riguarda le aziende energetiche, per circa 1,4 miliardi di altri EELL e per 5,2 miliardi di azionisti terzi.

A fine 2015 sono state considerate sei società quotate (erano 13 nel 2003, prima di una significativa ondata di fusioni ed accorpamenti), per una capitalizzazione pari a circa 12,6 mld. di euro. L'indice di Borsa, in versione *total*

return, che ne riassume la dinamica dal gennaio 2003, indica a dicembre 2015 un apprezzamento cumulato del 172%, superiore di quasi 50 punti a quanto realizzato dall'insieme delle società industriali quotate. Fino a tutto il 2009 le *local utilities* hanno sovraperformato l'industria, per poi cadere al di sotto di essa, recuperare nel 2014 e superarla negli ultimi quindici mesi. I rendimenti sono meno soddisfacenti ove calcolati a partire dal prezzo di collocamento: per le 5 società per le quali il computo è realizzabile, in due casi si riscontra una variazione positiva (Hera: +102% e Acea +56,8%), mentre negli altri tre si registrano perdite di valore (la più pesante è quella di Iren, -41,2%). D'altra parte i multipli di borsa segnano vistose riduzioni: rispetto al 2007 il P/BV è caduto da 2,1x a 1x, sebbene in crescita rispetto a 0,6x del 2012, il P/U è calato da 20,1x a 14,4x e il rapporto tra prezzo e Mol da 8,4x a 3,1x (in crescita dall'1,7x del 2012). Il bilancio della presenza in Borsa delle partecipate è comunque accettabile per gli Enti locali azionisti che, oltre ai proventi da collocamento, hanno incassato dal 2003 dividendi cumulati pari a 2,8 mld. di euro a fronte di esborsi, per aumenti di capitale, di quasi 170 milioni di euro. Il rendimento offerto dalle azioni (*dividend yield*), dopo il triennio 2010-2012 in cui si è attestato su valori sempre superiori al 4%, si è ridotto al 2,8% per i dividendi incassati nel 2015; a partire dal 2012 e, in precedenza, anche nel 2008, le *utilities* quotate hanno garantito un rendimento superiore rispetto ad investimenti alternativi (titoli di Stato italiani).

A tutto il 2014 i 115 Enti locali azionisti delle società esaminate in questo studio avevano insediato negli organi societari delle partecipate 1.914 rappresentanti di propria nomina, dei quali quasi 870 in posizioni apicali; in media quindi ogni Ente ha espresso poco meno di venti nomine. I Comuni hanno espresso quasi 900 nomine societarie, le Regioni 600 e le Province poco più di 400. Agli amministratori di nomina pubblica risultava riconosciuto nel 2014/2015 un monte compensi pari a 33,5 milioni di euro, 25,9 dei quali (77%) appannaggio delle cariche apicali. Il compenso medio (incluse le quotate) è risultato pari a 23.300 euro, compreso tra i 35.100 euro degli apicali ed i 10.900 euro dei non apicali. Gli emolumenti percepiti dai rappresentanti regionali sono i più elevati: circa 28 mila euro contro i 22 mila euro delle nomine comunali ed i 19 mila euro di quelle provinciali. Il numero dei nominati è mediamente pari a 10 persone per ciascuna Provincia, 18 per ogni Comune e 30 per le Regioni. Venezia (49) e Roma (42) sono le città che hanno espresso il maggiore numero di nomine nelle partecipate societarie comunali; Trento (75) e Bolzano (62) le province più prolifiche e per le Regioni si rileva la Valle d'Aosta (100) con un netto distacco dalla successiva Sicilia (59) e dal Friuli VG e Campania (47 ognuna). Si segnala che l'esame su base omogenea delle dinamiche recenti mette in luce un certo sforzo di razionalizzazione e contenimento dei costi: nell'ultimo quinquennio il numero di nomine è calato del 35,2%, il monte compensi si è ridotto del 34,8% ed il compenso medio per carica ha subito una decurtazione dell'8,3%, da 26,1 mila a quasi 24 mila euro.

Capitolo 1

Analisi economico-finanziarie

1.1 – Caratteristiche del campione

Gli Enti locali individuati in questa indagine sono enumerati nell'Allegato 1.1 che riporta per ciascuno il numero dei residenti a inizio 2015. Le 86 imprese selezionate sono elencate nell'Allegato 1.2, unitamente ad alcuni dati anagrafici e contabili riferiti al 2014, e nell'Allegato 1.3 che dettaglia la numerosità delle aree di consolidamento ad esse facenti capo. L'insieme comprende sei società quotate. I dati sono stati aggregati su base settoriale e geografica, assumendo i conti consolidati redatti dalle società al vertice dei gruppi, tenuto conto della corretta attribuzione settoriale ⁽⁵⁾. Rispetto alla precedente edizione, l'arco temporale è stato ridotto, ricoprendo un periodo di 5 anni, dal 2010 al 2014, e la numerosità del campione è aumentata da 66 a 86 società. Tale aumento è dovuto principalmente al venir meno del vincolo imposto dal settore di appartenenza (esclusivamente *local utilities*) che ha comportato l'ingresso di 18 nuove società classificate nel segmento "Altri settori" (Cfr. Allegato 1.2): si tratta di società per la maggior parte localizzata nel Nord Italia e operanti in molteplici settori. Per quanto riguarda le *local utilities*, invece, nel *panel* sono entrate la Acqua Novara.Vco, la Asam di Milano (in sostituzione della controllata Milano Serravalle-Milano Tangenziali), la Autostrade Centro Padane, l'Azienda Metropolitana Trasporti Catania, la Cva – Compagnia Valdostana delle Acque, l'Ente Autonomo Volturno, la Napoli Holding, la Risorse Ambiente Palermo, la Sel – Società Elettrica Altoatesina e la Sorical di Catanzaro (in liquidazione); sono invece state escluse l'ente ABC – Acqua Bene Comune Napoli, l'Aeroporto G. Marconi di Bologna, l'Amgas di Bari, la Ast – Azienda Siciliana Trasporti, l'Atc di Bologna, la Ctp di Napoli e la Umbria Tpl e Mobilità ⁽⁶⁾. Tutte le società incluse nello studio sono state mantenute nell'insieme fino alla loro eventuale cessazione. Ove reso opportuno da esigenze di comparazione temporale, i dati delle incorporanti sono stati rettificati per tenere conto degli effetti prodotti dalle società assorbite. In ogni caso, l'utilizzo dei dati consolidati suggerisce cautela nel valutare i tassi di variazione delle grandezze

⁽⁵⁾ E' il caso della FCT Holding srl (fatturato e debiti finanziari nel 2014 pari rispettivamente a 554 e 432 milioni), controllata al 100% dal Comune di Torino, non inclusa nell'aggregato poiché, per una migliore rappresentazione settoriale, si è preferito inserire i bilanci delle due principali società consolidate: Gtt - Tpl - (fatturato e debiti finanziari nel 2014 pari rispettivamente a 346 e 192 milioni) e Amiat - igiene urbana - (fatturato e debiti finanziari nel 2014 pari rispettivamente a 184 e 48 milioni). Quest'ultima, tuttavia, nel 2014 è stata consolidata integralmente nella FCT Holding limitatamente al conto economico, poiché nel dicembre dello stesso anno il controllo è stato assunto dalla Iren. Si segnala inoltre che nel settore Tpl sono state incluse tre società, la Infratrasporti.To, la Trentino Trasporti e la Fnm di Milano titolari delle infrastrutture strumentali al servizio di trasporto pubblico il cui esercizio è affidato, rispettivamente, alla Gtt, alla Trentino Trasporti Esercizio e alla Trenord srl, quest'ultima controllata congiuntamente dalla Fnm e dalla Trenitalia e consolidata nei loro conti con il metodo del patrimonio netto. Nel medesimo settore rientra inoltre la Brescia Infrastrutture beneficiaria del ramo d'azienda relativo principalmente alla realizzazione del metro-bus scisso dalla Brescia Mobilità con effetto 1 gennaio 2012.

⁽⁶⁾ La variazione del campione è dovuta alla perdita di rilevanza dimensionale o alla non disponibilità dei relativi bilanci presso gli archivi camerali consultati nel Febbraio 2016. Nel caso della Trenord si è in parte derogato ai criteri di selezione poiché la quota di partecipazione in capo agli Enti Locali (50%) configura una partecipazione paritetica con l'altro azionista di controllo, la Trenitalia; tuttavia data la rilevanza della società ai fini di una completa rappresentazione del sistema di trasporti milanese si è proceduto alla aggregazione dei suoi dati.

economiche che possono essere significativamente influenzati dai processi di integrazione o modifiche dei perimetri di consolidamento.

Le 86 società controllano ulteriori 340 imprese, portando a 426 il numero di entità le cui risultanze contabili sono assunte in questa indagine. I gruppi più articolati appartengono al settore energetico e sono quotati in Borsa: A2A si trova al vertice di una piramide societaria che comprende 43 aziende, seguono Hera con 38 società ed Acea ed Iren con, rispettivamente 33 e 30 società. In generale nelle *multiutility* ricorre con frequenza un'articolata struttura di gruppo (almeno dieci società) ma non mancano presenze anche nelle imprese specializzate come nel caso dell'Atm Milano e Tper di Bologna (9 società rispettivamente) nel trasporto pubblico e della Sel – Società Elettrica Altoatesina (13) e della Cva – Compagnia Valdostana delle Acque (9 società) operanti esclusivamente nel settore dell'energia elettrica e gas (Cfr. Allegato 1.3).

L'assegnazione geografica è articolata su tre aree (Nord, Centro, Sud e Isole) ed è determinata in base all'ubicazione della sede sociale ⁽⁷⁾.

L'Allegato 1.4 mostra lo schema di distribuzione delle 86 società in base al doppio criterio di classificazione settoriale e geografico specificando (tra parentesi) anche il numero degli operatori che non agiscono con forma societaria autonoma ma come divisioni delle imprese *multiutility*. Il gruppo più numeroso di imprese opera nel Tpl (24 aziende), cui seguono l'idrico, quello dell'igiene ambientale (rispettivamente, 20 e 18 operatori ciascuno, tenuto conto delle divisioni delle *multiutility*) e le società classificate negli "Altri settori". L'ubicazione nel Nord riguarda 50 imprese, 15 si collocano nel Centro e 21 nel Sud e Isole. Le società operanti nell'EEG e nell'autostradale sono concentrate al Nord e ciò aiuta a spiegare una parte delle performance economiche meno soddisfacenti registrate nel Meridione. Un ampio corredo tabellare (Allegati 1.8 e seguenti) consente, infine, di valutare una varietà di profili economico-patrimoniali degli aggregati e delle singole società per l'intero periodo esaminato.

1.2 – I principali risultati economici

L'aggregato ha segnato nel 2014 ricavi netti per 32,3 miliardi di euro in diminuzione del 6,3% su base omogenea sul 2013 (Tab. 1.1) a seguito principalmente della flessione dei settori EEG (-9,1%), comprensivo delle attività diversificate delle *multiutility*, Aeroporti (-4,8%) e "Altri settori" (-14,3%); quest'ultimo sconta la forte diminuzione della Roma Metropolitane (realizzazione di linee ferroviarie e metropolitane per conto di Roma Capitale) che ha ridotto il fatturato per oltre il 60%. In progresso le altre attività, tra cui le autostrade (+5,9%) che fanno segnare il maggior aumento nel 2014 ⁽⁸⁾. Estendendo l'analisi a ritroso fino al 2010, l'aggregato esprime una *performance* positiva (+2,1% su base omogenea), determinata essenzialmente da un miglioramento complessivo di tutti i settori (con incrementi di poco oltre i 10 punti per l'igiene urbana, l'acqua e le autostrade), ad eccezione del segmento "Altri settori" (-19,2% per il motivo già

⁽⁷⁾ L'assegnazione delle regioni alle tre macroaree segue la tassonomia Istat.

⁽⁸⁾ Si ricorda che nel 2014 le società industriali italiane hanno segnato un regresso delle vendite pari al 2,2%. Il settore privato ha flessa dell'1%, quello pubblico del 5,7% - il terziario ha arretrato del 2% -. Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2055 società italiane*, ed. 2015.

evidenziato). Limitata al 2% circa la crescita dei settori Tpl e EEG dal 2010. Le dinamiche settoriali hanno influenzato quelle geografiche con una flessione generalizzata in tutte le aree rispetto al 2013. Il settore che nel 2014 ha segnato i maggiori ricavi è quello dell'EEG (19,6 miliardi di euro, pari al 60,7% del totale), ma il concorso dei ricavi diversificati delle *multiutility* ne sovrastima la dimensione. Scorporando le vendite dell'idrico (1,9 miliardi di euro) e delle attività ambientali (2 miliardi), l'energetico si riduce a 15,7 miliardi di euro (48,6% del totale), seguito dal Tpl a 5,2 mld. (16%), dall'ambientale a 4,2 mld. (13,1%), dall'idrico a 3,8 mld. (11,8%), dall'autostradale a 0,9 mld. (2,8%), dall'aeroportuale con 0,8 mld. (2,5%) e infine dagli "Altri settori" a 1,7 mld (5,2%) (Graf. 1.1).

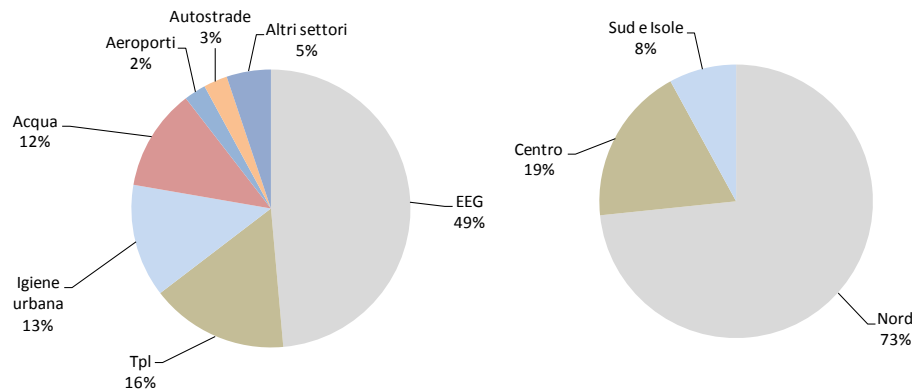
Tab. 1.1 - Fatturati 2010-2014 per settore e per area geografica

	Variazione (1)				
	2010	2013	2014	2013-14	2010-14
	(milioni di euro)			(in %)	
Totale	30.573	34.686	32.346	-6,3	2,1
<u>Settore</u>					
EEG	18.343	21.886	19.644	-9,1	1,8
- Multiutility A	9.274	11.385	9.804	-11,7	2,5
- Multiutility B	7.759	7.977	7.237	-9,3	-14,0
- Monobusiness	1.310	2.524	2.603	3,1	98,7
Tpl	5.037	5.164	5.185	0,4	2,1
Igiene Urbana	1.875	2.104	2.232	2,8	12,2
Acqua	1.697	1.875	1.899	1,3	11,9
Autostrade	806	845	895	5,9	11,0
Aeroporti	753	866	824	-4,8	9,4
Altri settori	2.062	1.946	1.667	-14,3	-19,2
<u>Area geografica</u>					
Nord	22.434	25.292	23.730	-6,2	0,5
Centro	5.795	6.848	6.040	-8,2	8,4
Sud e Isole	2.344	2.546	2.576	-1,6	2,7

(1) Ove possibile le variazioni sono state calcolate su base omogenea.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Graf. 1.1 – Incidenza per settore e per area geografica in base ai fatturati del 2014



N.B: i fatturati delle principali attività diversificate in capo alle *multiutility* sono stati riattribuiti ai relativi settori.

Nel periodo 2010-2014 si è registrata una progressione del Margine operativo netto (Mon) del 10% e del risultato corrente del 55%. Rispetto ai ricavi il Mon è cresciuto marginalmente di 0,3 punti percentuali dal 2010 attestandosi all'8,7%, mentre il risultato corrente ha raggiunto il 6,5% dei ricavi con un incremento di 2 punti percentuali rispetto al 2010 ⁽⁹⁾. La rilevanza del settore energetico (comprensivo delle *multiutility*) è ancora più evidente esaminando i margini industriali (Mon) rispetto ai quali il settore arriva a rappresentare quasi l'80% del totale (Tab. 1.2). Ma non si tratta dell'attività più redditizia poiché il rapporto tra Mon e fatturato (*ebit margin*) del comparto energetico (11%) è superato nel 2014 da quello dell'autostradale (25%) e dell'aeroportuale (18%); risulta invece pressoché pari a quello dell'idrico. I margini più modesti sono riferiti all'igiene ambientale (5,5%), agli "Altri settori", che versano in deficit operativo (-4,2%) e al Tpl, che presenta un'incidenza nulla; quest'ultimo, tuttavia in recupero dal deficit operativo del 6,4% del 2010. In forte miglioramento il risultato corrente dal 2010, grazie al progresso della gestione finanziaria del settore energetico (in particolare della A2A che nel 2010 contabilizzava una forte perdita nella valutazione delle società al patrimonio netto) e del già menzionato recupero del margine operativo del Tpl (passato da -320 nel 2010 a -1 milioni nel 2014).

⁽⁹⁾ Nello stesso periodo il Mon dell'industria italiana è passato dal 5% al 3,7%, il risultato corrente dal 6,8% al 5,1%. Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2055 società italiane*, ed. 2015.

Tab. 1.2 - Mon e Risultato corrente nel 2014

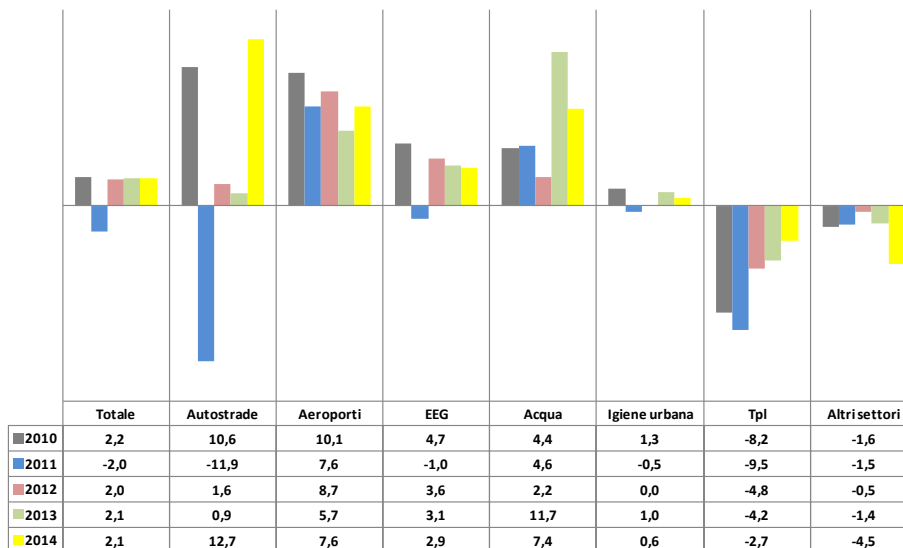
	<u>MON</u> (milioni)	Var. 2010- <u>2014</u> (in %)	MON su <u>ricavi</u> (in %)	Var. 2010- <u>2014</u> (punti)	Risultato <u>corrente</u> (milioni)	Var. 2010- <u>2014</u> (in %)	Risultato corrente <u>su ricavi</u> (in %)	Var. 2010- <u>2014</u> (punti)
Totale	2.815	10,0	8,7	0,3	2.116	55,1	6,5	2,0
<u>Settore</u>								
EEG	2.188	-7,5	11,1	-1,8	1.682	38,7	8,6	2,0
- Multiutility A	1.110	-25,3	11,3	-4,7	786	10,3	8,0	0,3
- Multiutility B	777	18,8	10,7	2,3	597	119,1	8,3	4,8
- Monobusiness	301	32,7	11,5	-5,8	299	31,3	11,5	-5,9
Autostrade	224	23,2	25,0	2,4	176	o	19,7	-2,2
Acqua	201	32,8	10,6	1,7	168	27,9	8,9	1,2
Aeroporti	151	24,2	18,3	2,2	106	-14,5	12,9	-3,6
Igiene Urbana	123	72,9	5,5	1,7	72	45,7	3,2	0,6
Tpl	-1	neg./neg.	o	6,4	-7	neg./neg.	-0,1	6,2
Altri settori	-71	neg./neg.	-4,2	-3,6	-81	neg./neg.	-4,9	-4,2
<u>Area geografica</u>								
Nord	2.337	20,6	9,8	1,2	1.798	30,6	7,6	1,5
Centro	397	-31,8	6,6	-3,5	269	pos./neg.	4,5	5,0
Sud e Isole	81	107,4	3,2	1,5	49	169,9	1,9	1,1

MON = Margine operativo netto.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Considerando l'intero periodo 2010-2014, il Tpl ha cumulato perdite nette per 1,5 mld. di euro, anche se i suoi risultati negativi hanno registrato negli ultimi anni un costante miglioramento (da -415 milioni nel 2010 ai -138 milioni del 2014). Il Graf. 1.2 dà conto dell'evoluzione sull'intero periodo dell'incidenza del risultato netto sul fatturato nelle diverse attività: il Tpl e gli "Altri settori" non hanno mai chiuso un anno in utile. Per quest'ultimo settore hanno pesato in modo particolare i risultati negativi complessivi nel periodo della Expo 2015 (-70 milioni), dei due casinò (Cmv di Venezia per -64 milioni e Casino de la Vallée di Saint-Vincent per -52 milioni) e della società esattoriale Riscossione Sicilia per -49 milioni. Il settore autostradale torna sui livelli del 2010 con un'incidenza del 12,7% dopo aver rilevato un valore negativo dell'11,9% nel 2011 a seguito principalmente della svalutazione della controllata Milano Serravalle-Milano Tangenziali da parte della Asam (235 milioni). L'alta incidenza del settore idrico nel 2013 è dovuta prevalentemente ai proventi straordinari contabilizzati dall'Abbania di Nuoro per "conguagli tariffari relativi a periodi pregressi".

Graf. 1.2 – Incidenza % del risultato netto sul fatturato (2010-2014)



A livello geografico i risultati più soddisfacenti sono riferiti al Nord con oltre il 90% dei risultati netti complessivi nel 2014 per via della concentrazione in quelle aree della maggior parte delle imprese energetiche e di servizi autostradali che esprimono i margini migliori. Sono negativi gli apporti del Centro e del Sud che nel periodo 2010-2014 hanno cumulato perdite nette rispettivamente per 310 e 365 milioni di euro; tuttavia negli ultimi due anni, per entrambe le aree, si sono registrati dei risultati positivi.

1.3 – La struttura patrimoniale

La struttura finanziaria mostra un lieve squilibrio con i debiti finanziari pari al 116,4% dei mezzi propri (Tab. 1.3 e Allegato 1.5) ⁽¹⁰⁾. Si discostano dal dato medio dell'aggregato l'igiene urbana con l'indice più elevato al 173,7% ed il Tpl che riporta il rapporto migliore (66,9%). Anche le società appartenenti agli "Altri settori" presentano un rapporto appena superiore al Tpl con un valore del 74,5%. Al Nord il rapporto (102,2%) è all'incirca metà di quello del Centro (197,8%) e circa 50 punti in meno rispetto a quello del Sud e Isole (150,8%). L'incidenza del debito sui mezzi propri è aumentata di 12,6 punti percentuali, passando in aggregato dal 103,8% del 2010 al 116,4% del 2014, come conseguenza della diversa intensità con cui si sono mossi i debiti finanziari (+8,4% dal 2010) e i

⁽¹⁰⁾ Depurando il patrimonio netto degli attivi immateriali il rapporto aumenterebbe al 313,4%, in peggioramento di circa 80 punti rispetto al 2010. Questo indicatore risulta particolarmente penalizzante nel settore idrico, ove esso è di fatto incalcolabile per l'esiguità del denominatore a causa dell'elevata incidenza delle immobilizzazioni immateriali prevalentemente costituite dalle capitalizzazioni dei costi relativi alle migliorie sulla rete idrica non di proprietà dell'esercente ma dell'ente affidante. I dati del settore aeroportuale e in parte quello dell'energia (Multiutility A), inoltre, sono penalizzati dalla contabilizzazione tra gli attivi immateriali dei diritti concessori in applicazione dell'IFRIC 12; è il caso di Sea per gli aeroporti e principalmente di Acea, Hera e Iren per l'energia (Multiutility A).

mezzi propri (-3,3%). L'igiene urbana, come già detto, mostra l'indice più elevato (173,7%) ma il dato è in drastica diminuzione di 88,3 punti percentuali sul 2010 ⁽¹¹⁾; migliora anche il settore idrico da 162,1% a 119,1% a seguito delle ricapitalizzazioni operate dall'Abbanoa soprattutto nell'ultimo biennio. In peggioramento sono invece i settori aeroportuale di 52,7 punti che passa da 80% a 132,7% (essenzialmente per la distribuzione di riserve della Sea nel dicembre 2011 per 147,4 milioni e per un aumento dei debiti finanziari della stessa a partire dal 2012) e quello autostradale di 43 punti che passa da 82% a 125% (essenzialmente per l'indebolimento della struttura finanziaria della Asam, oltre alla distribuzione di riserve nel 2011 e 2012).

Tab. 1.3 - Capitale investito e solidità patrimoniale a fine 2014

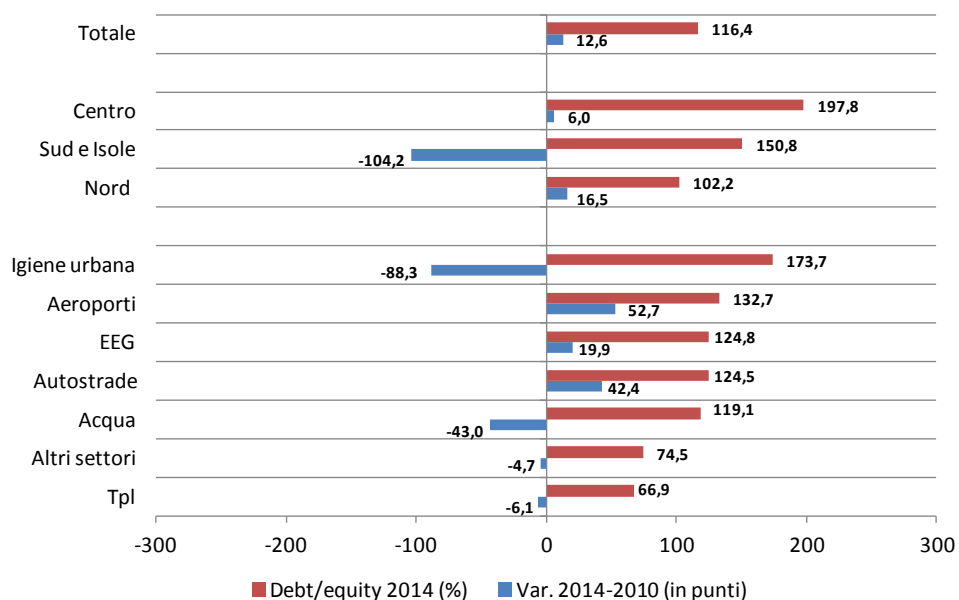
	Debiti finanziari (milioni)	Var. 2010- 2014 (in %)	Capitale netto (1) (milioni)	Var. 2010- 2014 (in %)	Capitale investito (milioni)	Var. 2010- 2014 (in %)	Deb fin in % del cap netto (in %)	Var. 2010- 2014 (punti)
	(a)		(b)		(a+b)			
Totale	24.084	8,4	20.689	-3,3	44.773	2,6	116,4	12,6
<u>Settore</u>								
EEG	15.589	8,2	12.491	-9,0	28.080	-0,2	124,8	19,9
- Multiutility A	9.852	16,5	6.084	5,1	15.936	11,9	161,9	15,8
- Multiutility B	5.129	-3,7	4.491	-26,8	9.620	-16,0	114,2	27,4
- Monobusiness	608	-2,1	1.916	6,1	2.524	4,0	31,7	-2,7
Tpl	1.817	-10,5	2.717	-2,4	4.534	-5,8	66,9	-6,1
Autostrade	2.065	36,0	1.658	-10,4	3.723	10,5	124,5	42,4
Acqua	1.915	12,5	1.608	53,1	3.523	28,0	119,1	-43,0
Igiene Urbana	1.317	-7,3	758	39,9	2.075	5,8	173,7	-88,3
Aeroporti	673	57,7	507	-4,9	1.180	22,9	132,7	52,7
Altri settori	708	-2,4	950	3,9	1.658	1,1	74,5	-4,7
<u>Area geografica</u>								
Nord	17.396	11,4	17.025	-6,5	34.421	1,8	102,2	16,5
Centro	4.893	5,5	2.474	2,3	7.367	4,4	197,8	6,0
Sud e Isole	1.795	-9,2	1.190	53,5	2.985	8,5	150,8	-104,2

(1) Inclusi i terzi

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

⁽¹¹⁾ Si tratta principalmente dell'effetto delle ricapitalizzazioni di Ama nel 2011 e di Asia nel 2012.

Graf. 1.3 – Rapporto *debt/equity* nel 2014 e variazione sul 2010



La dinamica sfavorevole degli indicatori di solidità patrimoniale nel periodo richiede un esame più approfondito dei fattori alla base del modesto sviluppo dei mezzi propri rispetto ai debiti (Tab. 1.4).

Tab. 1.4 - Principali movimenti del capitale netto nel periodo 2010-2014

A. Aggregato totale

	2010	2011	2012	2013	2014	2010-2014
	(milioni di euro)					
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	18.097	18.721	17.757	17.922	18.168	18.097
Risultato netto	667	-662	734	727	678	2.144
Dividendi distribuiti	-577	-1.032	-534	-650	-630	-3.423
Aumenti di capitale a pagamento	133	252	159	242	822	1.608
Acquisto e vendita di azioni proprie	-4	-5	-5	5	-19	-28
Altri movimenti	405	483	-189	-78	-234	387
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	18.721	17.757	17.922	18.168	18.785	18.785

B. Aggregati settoriali

Dati cumulati 2010-2014	EEG	Mult A	Mult B	Monob.	Autostr.	Ig. Urb.	Aerop.	TPL	Acqua	Altri settori	Totale
(milioni di euro)											
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	10.669	4.538	4.506	1.625	1.541	531	452	3.263	980	661	18.097
Risultato netto	2.738	1.689	399	650	123	47	322	-1.468	554	-172	2.144
Dividendi distribuiti	-2.559	-1.236	-900	-423	-289	-47	-274	-81	-114	-59	-3.423
Aumenti di capitale a pagamento	314	290	-	24	-	190	31	688	163	222	1.608
Acquisto e vendita di azioni proprie	-28	-28	-	-	-	-	-	-	-	-	-28
Altri movimenti	-117	375	-501	9	-1	11	-24	272	24	222	387
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	11.017	5.628	3.504	1.885	1.374	732	507	2.674	1.607	874	18.785

C. Aggregati geografici

Dati cumulati 2010-2014	Nord	Centro	Sud Isole	Totale
(milioni di euro)				
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	14.760	2.561	776	18.097
Risultato netto	2.819	-310	-365	2.144
Dividendi distribuiti	-3.058	-364	-1	-3.423
Aumenti di capitale a pagamento	634	275	699	1.608
Acquisto e vendita di azioni proprie	-28	-	-	-28
Altri movimenti	81	228	78	387
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	15.208	2.390	1.187	18.785

(1) Esclusi gli interessi di terzi.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

L'incremento cumulato di 0,7 miliardi di euro che ha interessato il patrimonio netto dal 2010 è derivato principalmente dagli aumenti di capitale a pagamento, che hanno consuntivato 1,6 mld. di euro. I settori maggiormente coinvolti in operazioni di ricapitalizzazione sono stati il Tpl (688 milioni, 43% del totale, di cui 336 milioni relativi all'Ente Autonomo Volturno, 111 milioni alla Cotral e 78 milioni alla Arpa – ora TUA) e l'EEG (314 milioni, 20% del totale, di cui 290 milioni relativi alla Hera). Il cumulo dei risultati d'esercizio ha toccato i 2,1 mld. di euro ma è stato più che compensato dalla distribuzione dei dividendi il cui monte ha raggiunto un totale di 3,4 mld. ⁽¹²⁾. Il drenaggio di risorse patrimoniali al servizio della politica dei dividendi è stato cospicuo soprattutto nell'EEG, anche per la presenza dei soggetti quotati (2,6 miliardi distribuiti a fronte di utili cumulati per 2,7 mld.), nel settore autostradale (289 milioni distribuiti a fronte di utili cumulati per 123 milioni) e nel settore aeroportuale (274 milioni distribuiti a fronte di utili cumulati per 322 milioni). Nel Tpl i pur corposi aumenti di capitale eseguiti sono stati superati dalle perdite d'esercizio attestatesi a 1,5 miliardi (di cui 1 miliardo relativo all'Atac). Su base geografica, il Centro è l'unica area che subisce una riduzione del patrimonio netto da 2,6 a 2,4 mld per un cumulo di perdite e distribuzione dividendi per 0,7 miliardi, in parte compensato dagli

⁽¹²⁾ Si noti che i dividendi in uscita annualmente dal netto patrimoniale si riferiscono al risultato netto dell'esercizio precedente.

aumenti di capitale per 0,3 mld. Il miglioramento del Sud e Isole, nonostante le perdite di 0,4 mld., è dovuto esclusivamente alle ricapitalizzazioni.

Nel 2014 l'aggregato comprendeva disponibilità liquide (cassa e banche) per 5,5 miliardi di euro, pari al 22,9% dei debiti finanziari, in aumento di 8,9 punti dal 2010, quando incidevano per il 14% dell'esposizione (Allegato 1.6). Più della metà della liquidità è concentrata nel settore energetico (2.964 milioni), il 14% negli "Altri settori" (775 milioni) e il 10,3% nel Tpl (570 milioni); questi ultimi due raggiungono, inoltre, le più alte incidenze sui debiti finanziari (rispettivamente 109,5% e 31,4%). Ove si considerino anche i titoli negoziabili, la dotazione di mezzi liquidi o prontamente liquidabili dell'aggregato passa a 5.902 milioni (pari al 24,5% del debito finanziario). Il Tpl detiene il maggiore pacchetto di titoli negoziabili (280 milioni, oltre il 70% del totale a fine 2014). Tali titoli sono quasi interamente in portafoglio alla Atm di Milano (227 milioni di euro relativi per circa la metà a titoli di stato e obbligazioni, e il rimanente in massima parte agli "OICR")⁽¹³⁾. Nel Tpl la somma di liquidità e titoli negoziabili raggiunge il 46,8% dei debiti finanziari. In ogni caso, al di là dei casi specifici, le disponibilità (cassa e titoli) dell'aggregato rappresentano nel 2014 una quota del debito finanziario non dissimile da quella media dell'industria italiana (24,5% contro il 23% nel 2014).

1.4 - Indicatori economico-patrimoniali

Gli indicatori economici in Tab.1.5 mostrano nel 2014 un *Roi* aggregato pari al 7% (invariato rispetto al 2013), mentre il *Roe* si attesta al 3,7% (in leggera diminuzione dello 0,5% dal 2013).

Tab. 1.5- Indicatori economico patrimoniali nel 2014

	EEG	Multi- utility A	Multi- utility B	Monob.	Tpl	Acqua	Autostrade	Igiene urbana	Aeroporti	Altri settori	Totale
	(in %)										
MON / ricavi	11,1	11,3	10,7	11,5	o	10,6	25,0	5,5	18,3	-4,2	8,7
Proventi finanziari / ricavi	0,6	0,8	0,5	0,5	1,3	1,8	3,6	0,3	0,2	0,9	0,9
Ricavi / capitale investito	70,0	61,5	75,2	103,1	114,4	53,9	24,0	107,6	69,8	100,5	72,2
ROI (1)	8,4	7,6	8,6	12,6	1,6	6,7	6,9	6,1	11,1	-3,2	7,0
ROE (2)	5,4	8,2	1,0	5,7	-4,9	9,6	9,0	1,7	14,0	-7,8	3,7
Tax Rate (3)	47,0	43,5	57,5	70,3	66,4	37,7	33,5	51,8	38,2	29,8	45,3
di cui Tax Rate IRAP (3)	13,2	11,3	23,4	24,2	53,2	13,1	8,4	49,1	14,7	17,0	17,1
IRAP in % del Tax Rate	28,2	25,9	40,6	34,4	80,0	34,8	25,1	94,8	38,4	57,2	37,7

(1) ROI = (MON/Ricavi + ((proventi finanziari + altri utili e perdite di natura finanziaria)/ricavi) x (ricavi/capitale investito))/100.

(2) Calcolato sul risultato netto esclusi gli interessi di terzi.

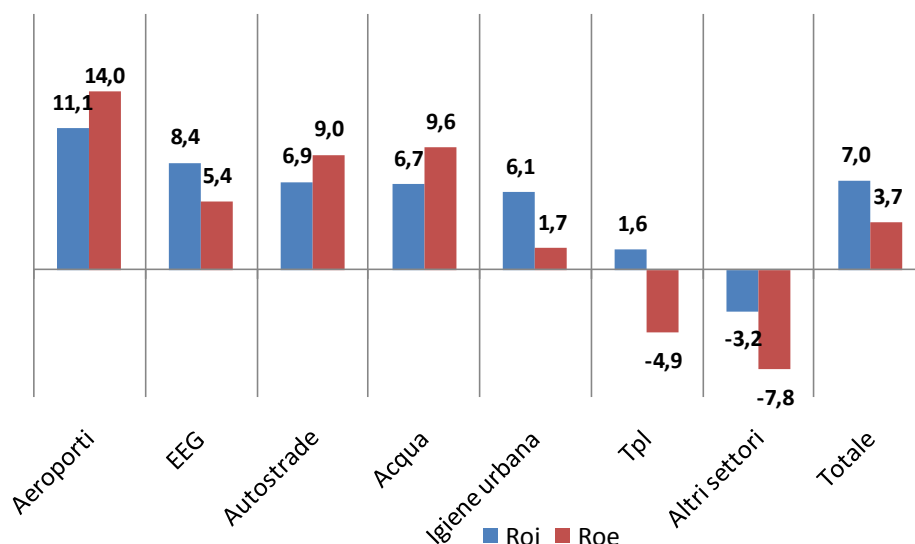
(3) In % del risultato prima delle imposte. Calcolato escludendo le società in perdita.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

⁽¹³⁾ Si tratta di somme rivenienti in buona parte dal reinvestimento di liquidità incassata nel 1997 a titolo di ripianamento dei disavanzi pregressi della Atm stessa (ai sensi della legge n. 204-1995).

Aeroporti e EEG evidenziano i livelli più elevati di *Roi* (rispettivamente 11,1% e 8,4%). Relativamente al *Roe*, gli “Altri settori” (-7,8%) e il Tpl (-4,9%) sono gli unici settori in negativo; il primo ha registrato perdite aggregate già a livello di margine operativo netto (-4,2% sul fatturato nel 2014). L’elevato indice degli aeroporti (14%) è influenzato dal valore soddisfacente del margine operativo del settore, in particolare da quello della Sea. Il *tax rate* dell’insieme, escludendo le società in perdita, è pari al 45%, con punte del 66,4% nel Tpl e del 51,8% nell’igiene urbana, per effetto principalmente dell’incidenza dell’Irap sui modesti utili ante imposte. Per converso, il *tax rate* più basso si riscontra negli “Altri settori” (29,8%) e in quello autostradale (33,5%), quest’ultimo registra anche la più bassa incidenza dell’Irap.

Graf. 1.4 – Roi e Roe nel 2014

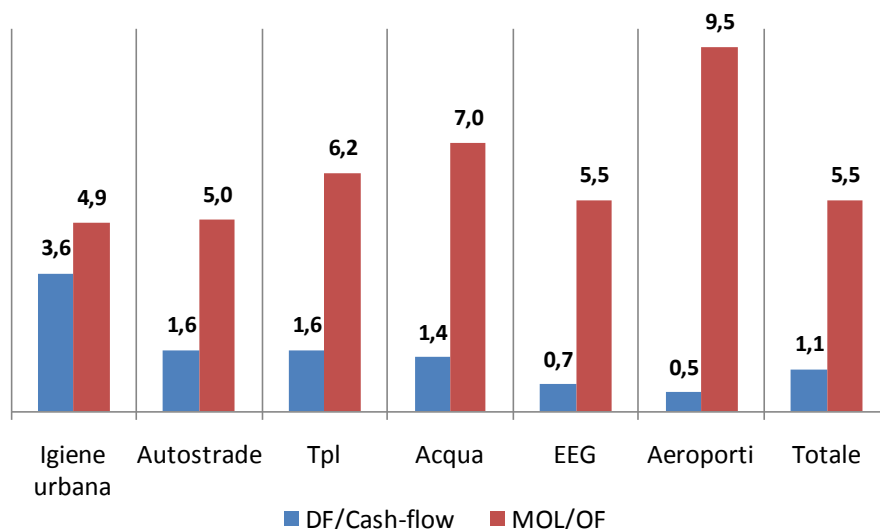


La Tab. 1.6 riporta due indicatori utili alla valutazione della sostenibilità del debito finanziario. Nel 2014 il rapporto tra debito finanziario a breve e *cash-flow* mostra una capacità media delle imprese dell’aggregato di ripagare in poco più di un anno gli affidamenti in scadenza con le risorse generate dalla gestione operativa. Si tratta di un livello da valutare nel complesso positivamente, tenuto conto che l’industria italiana ha segnato nel 2014 un valore medio pari a 3,5 anni⁽¹⁴⁾. I dati settoriali confermano una spiccata variabilità attorno alla media: il comparto degli “Altri settori” è quello più carente (non calcolabile nel 2014 poiché il dato relativo all’autofinanziamento è negativo) seguito dall’igiene urbana con un indice particolarmente elevato che esprime un tempo teorico di rimborso pari a quasi 4 anni (Graf. 1.5). Il settore aeroportuale si attesta su livelli contenuti (0,5 anni) espressivi di un autofinanziamento doppio rispetto all’intero *stock* del debito finanziario in scadenza. E’ ampio il differenziale tra il Nord del Paese con 0,8 anni, il Centro a 1,7 anni ed il Sud e Isole che arriva a 3 anni, quest’ultimo in miglioramento rispetto al 2010 (4,9 anni). Il rapporto tra Mol e oneri finanziari conferma le evidenze precedenti: il valore minimo si riscontra negli “Altri settori”

⁽¹⁴⁾ Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2055 società italiane*, ed. 2015.

(il cui Mol è negativo), seguono l'igiene urbana e l'autostradale (rispettivamente 4,9x e 5x), per toccare il massimo negli aeroporti a 9,5x. L'analisi geografica ripropone un chiaro deterioramento dell'indicatore passando dal Nord (6,1x), Centro (4,2x) e Sud (3,5x), sebbene quest'ultimo in aumento dal 2010 (2,6x).

Graf. 1.5 – Multipli tra debito finanziario a breve e cash-flow e tra Mol e oneri finanziari nel 2014



Tab. 1.6 – Sostenibilità del debito finanziario nel 2014

	Debiti finanziari a breve / Cash-flow			Mol / interessi passivi		
	2010	2013	2014	2010	2013	2014
	(volte)					
Totale	1,5	1,2	1,1	6,9	5,1	5,5
<u>Settore</u>						
EEG	1,1	0,9	0,7	7,3	5,2	5,5
- Multiutility A	1,2	1,3	0,9	7,4	4,6	4,4
- Multiutility B	1,1	0,7	0,5	6,1	4,9	6,2
- Monobusiness	0,4	0,2	0,2	21,3	26,3	22,8
Tpl	10,7	1,4	1,6	2,5	3,9	6,2
Acqua	1,6	1,4	1,4	5,8	6,9	7,0
Autostrade	0,1	1,3	1,6	13,4	5,4	5,0
Igiene Urbana	4,1	4,1	3,6	5,0	4,5	4,9
Aeroporti	0,5	1,1	0,5	9,0	8,5	9,5
Altri settori	2,9	6,9	n.c.	3,2	1,4	n.c.
<u>Area geografica</u>						
Nord	1,0	0,9	0,8	7,7	5,7	6,1
Centro	3,8	2,1	1,7	6,4	3,7	4,2
Sud e Isole	4,9	3,7	3,0	2,6	3,4	3,5

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

1.5 - Rapporti con le Pubbliche Amministrazioni

Uno degli aspetti più rilevanti dell'operatività delle società oggetto dello studio è costituito dall'insieme dei rapporti economici e patrimoniali intrattenuti con le Pubbliche Amministrazioni e, in particolare, con quegli stessi Enti locali loro azionisti che sovente ricoprono anche il ruolo di clienti e finanziatori. Iniziando con il considerare i dati di conto economico, la Tab.1.7 evidenzia i corrispettivi e i contributi pubblici riconosciuti a talune partecipate per regolare quanto disciplinato nei contratti di servizio. Si tratta di 5,1 miliardi di euro nel 2014 (5 miliardi nel 2013), pari a circa il 15,8% del fatturato complessivo (14,5% nel 2013).

Tab. 1.7 - Corrispettivi e contributi pubblici per l'attività di servizio

	<u>2013</u>	<u>in % dei</u>	<u>2014</u>	<u>in % dei</u>
	<u>(milioni di euro)</u>	<u>ricavi</u>	<u>(milioni di euro)</u>	<u>ricavi</u>
Totale	5.019	14,5	5.116	15,8
<u>Settore</u>				
EEG	362	1,7	373	1,9
- Multiutility A	-	-	-	-
- Multiutility B	362	4,5	373	5,1
- Monobusiness	-	-	-	-
Tpl	3.060	59,3	3.038	58,6
Acqua	-	-	-	-
Autostrade	-	-	-	-
Igiene Urbana	1.597	75,9	1.705	76,4
Aeroporti	-	-	-	-
Altri settori	-	-	-	-
<u>Area geografica</u>				
Nord	2.470	9,8	2.460	10,4
Centro	1.634	23,9	1.678	27,8
Sud e Isole	915	36,0	978	38,0

N.B. I corrispettivi sono rappresentati dai ricavi derivanti da forniture regolate tramite "contratti di servizio"; i contributi sono invece erogazioni pubbliche ad integrazione degli introiti tariffari altrimenti insufficienti a coprire i costi della gestione.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Alcuni settori sono esenti da forme dirette di contribuzione pubblica, poiché realizzano i propri ricavi integralmente fatturando alla clientela cui erogano, a prezzi tariffati, i propri servizi. Nel caso dell'igiene urbana convivono differenti modalità di copertura del costo del servizio: nel "regime tariffario" la società incassa i corrispettivi direttamente all'utenza, in quello "tributario" è l'Ente locale che riscuote lo specifico tributo dalla cittadinanza e provvede ad accreditarlo alla

società garantendole l'introito annuo stabilito dal contratto di servizio. Nel caso del Tpl l'utenza paga con l'acquisto dei titoli di viaggio un prezzo che è deliberatamente insufficiente a coprire i costi di esercizio e che viene integrato dall'Ente locale con i contributi stabiliti nei contratti di servizio e prelevati dalla cittadinanza attraverso la fiscalità generale. Nel caso del Tpl la quota sussidiata dei ricavi indica il grado di copertura del prezzo del servizio mediante il contributo pubblico, nel caso dell'igiene ambientale, poiché nel regime tributario la "tariffa" è integralmente corrisposta dall'Ente locale, l'incidenza dei trasferimenti sui ricavi indica il grado di "autonomia" dell'operatore dal contratto di servizio, ovvero la misura con cui esso si sostiene fornendo servizi di mercato al di fuori del contratto di servizio con l'Ente locale. Tenuto conto di ciò, il Tpl e il settore ambientale danno conto della quasi totalità dei corrispettivi e contributi pubblici complessivamente erogati dalla Pubblica Amministrazione (92,7% del totale nel 2014). Nel Tpl i sussidi pubblici sono stati pari nel 2014 al 58,6% dei ricavi complessivi passando dai 3.165 milioni di euro del 2010 (62,8% dei ricavi) ai 3.038 milioni del 2014 (-4%). Oltre ai corrispettivi per i contratti di servizio, il Tpl iscrive nei "ricavi diversi" contributi a copertura degli oneri derivanti dai rinnovi dei contratti collettivi di lavoro: si tratta di 281 milioni nel 2014 (pari al 10% del costo del lavoro complessivo del settore). Infine, nel 2014 sono stati contabilizzati dalle società dell'aggregato 494 milioni di euro di canoni di concessione (principalmente settore idrico e autostradale) pagati agli Enti locali. Complessivamente quindi nel 2014 il saldo netto di quanto trasferito dagli Enti locali alle società è stato pari a 4,9 mld. di euro. Quanto all'igiene ambientale, la dinamica dal 2010 dei trasferimenti pubblici ha risentito del ritorno al "regime tributario" di alcuni importanti operatori. Gli stessi dati del 2014 vedono convivere regimi differenti sottostimando di fatto l'incidenza dei corrispettivi pubblici rispetto al fatturato (76,4% in Tab. 1.7). Esaminando un più ristretto insieme di aziende accomunate dal sistema tributario, si evince che l'incidenza dei trasferimenti pubblici è pari all'83,4% dei ricavi, una quota superiore a quella fatta registrare dal Tpl, poiché in questo caso il corrispettivo pubblico rappresenta l'intero valore della prestazione erogata e non una sua integrazione.

Tab. 1.8 – Crediti e debiti verso le Pubbliche amministrazioni

	Crediti v/ EELL e Stato (1)		Debiti v/ EELL e Stato (1)	
	2013	2014	2013	2014
	(milioni di euro)		(milioni di euro)	
Totale	8.689	8.501	7.284	7.026
<u>Settore</u>				
EEG	733	841	1.100	859
- Multiutility A	444	538	506	403
- Multiutility B	182	174	400	319
- Monobusiness	107	129	194	137
Tpl	3.450	3.184	1.724	1.569
Acqua	2.376	2.415	2.676	2.765
Autostrade	180	183	1.085	1.114
Igiene Urbana	1.186	1.090	416	456
Aeroporti	14	29	72	50
Altri settori	750	759	211	213
<u>Area geografica</u>				
Nord	4.452	4.571	4.904	4.885
Centro	2.379	2.191	1.483	1.416
Sud e Isole	1.858	1.739	897	725

(1) Esclusi i crediti e i debiti tributari e previdenziali.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

A livello patrimoniale i rapporti con gli Enti locali sono rappresentati in buona parte da crediti per corrispettivi e contributi non ancora incassati e da debiti prevalentemente per anticipazioni e finanziamenti. L'ammontare complessivo dei crediti verso le Pubbliche amministrazioni nel 2014 è pari a 8,5 miliardi, in diminuzione di circa il 2% rispetto al 2013 (Tab. 1.8 e Tab. 1.9 per i dati nominativi). Il 79% dell'esposizione creditoria ha natura commerciale (6,7 mld.). L'importo si concentra prevalentemente nel Tpl (3,2 miliardi, pari al 37% del totale) e nel settore idrico (2,4 miliardi, pari al 28% del totale) e, a livello geografico, nel Nord (4,6 miliardi, pari al 54% del totale). Quanto ai debiti, pari a 7 miliardi di euro (-3,5% rispetto al 2013), essi hanno natura commerciale per 3 mld. (43% del totale) e finanziaria per 2,2 mld. (31%). Le principali consistenze si trovano nel settore idrico (2,8 miliardi) e nel Tpl (1,6 miliardi); l'area geografica maggiormente indebitata è il Nord (4,9 miliardi). Nelle poste patrimoniali dell'aggregato sono inoltre inclusi 4,5 miliardi di euro di contributi in conto impianti già incassati e di competenza di esercizi successivi, di cui 2,2 miliardi in capo al Tpl (Tab. 1.9). Complessivamente i rapporti intercorsi nel 2014 tra le 86 partecipate e le Pubbliche amministrazioni hanno comportato trasferimenti netti dalle seconde alle prime per 4,9 mld. di euro; ulteriori 15,5 mld. hanno interessato le poste patrimoniali (crediti più debiti), con un saldo creditorio netto vantato dalle partecipate verso le Amministrazioni pubbliche pari a 1,5 mld. di euro (per un esame più dettagliato si rinvia al Par. 1.6).

Tab. 1.9 – Dettaglio analitico dei rapporti economici e patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni (2014)

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concessione	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	di cui:			Deb. v. PA	di cui:			Contr. nei risconti
						Comm	Fin.	Altri		Comm	Fin.	Altri	
A2a	Multiutility B	262.757	-	-	87.000	84.000	-	3.000	214.000	14.000	200.000	-	-
Abbanoa	Acqua	-	4.135	-	299	-	-	299	333.926	90.776	239.015	4.135	-
Acea	Multiutility A	-	43.115	-	252.229	129.620	32.580	90.029	270.252	116.678	8.229	145.345	18.259
Acqua Novara.Vco	Acqua	-	124	-	2.987	-	-	2.987	10.346	-	9.975	371	15.342
Acque Veronesi	Acqua	-	6.279	-	28	-	-	28	5.165	-	4.101	1.064	22.651
Acquedotto Lucano	Acqua	-	2.426	-	78.396	60.986	-	17.410	28.840	-	9.196	19.644	521
Acquedotto Pugliese	Acqua	-	2.817	-	97.607	-	27.885	69.722	47.081	-	25.288	21.793	432.929
Acsm-Agam	Multiutility B	1.634	7.808	-	8.244	4.525	-	3.719	60.998	5.534	55.464	-	-
Aeroporti di Puglia	Aeroporti	-	3.164	-	22.394	-	-	22.394	12.959	1.605	3.885	7.469	185.602
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Multiutility B	93.380	689	-	16.508	8.200	-	8.308	25.935	-	580	25.355	16.299
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Servizi Ambientali	769.674	-	-	508.783	494.660	821	13.302	322.556	202	218.252	104.102	42.583
Amap	Acqua	-	194	-	67.117	62.972	3.325	820	13.389	5.763	7.626	-	456
Amat Palermo	Trasporti	63.799	-	8.963	111.399	86.496	-	24.903	1.418	-	1.418	-	7.097
Amiat	Servizi Ambientali	161.900	-	-	126.960	126.960	-	-	2.546	-	121	2.425	2.645
Amiu Genova	Servizi Ambientali	112.045	-	-	72.411	6.835	63.232	2.344	5.667	3.984	-	1.683	14.596
Amiu Puglia	Servizi Ambientali	78.947	-	-	22.839	22.839	-	-	252	-	-	252	244
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Trasporti	91.456	-	16.816	22.119	17.162	-	4.957	9.682	1.654	8.028	-	36.293
Amt Trasporti (in liquidazione)	Trasporti	52.499	-	5.157	-	-	-	-	-	-	-	-	27
Arpa (ora Tua)	Trasporti	48.328	-	6.745	16.118	-	16.118	-	88	88	-	-	9.480
Arst	Trasporti	96.079	-	13.139	66.470	-	-	66.470	-	-	-	-	100.734
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Acqua	-	12.545	-	1.220	65	-	1.155	6.211	6.211	-	-	36.089
Asam	Autostrade	-	26.475	-	-	-	-	-	9.652	-	3.050	6.602	-
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Servizi Ambientali	168.906	-	-	147.185	142.209	-	4.976	107	107	-	-	5.937
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Servizi Ambientali	-	-	-	9.650	9.650	-	-	1.120	1.120	-	-	1.951
Atac	Trasporti	537.279	-	82.980	712.844	503.753	-	209.091	722.521	-	502.650	219.871	78.424
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Trasporti	334.621	-	50.299	232.492	154.030	-	78.462	189.455	69.782	46.098	73.575	38.042
Atv - Azienda Trasporti Verona	Trasporti	31.807	-	4.014	26.659	25.527	-	1.132	632	632	-	-	5.449
Autostrada del Brennero	Autostrade	-	45.008	-	6.222	-	-	6.222	9.001	-	-	9.001	-
Autostrade Centro Padane	Autostrade	-	9.573	-	5.875	-	-	5.875	12.068	-	-	12.068	-
Azienda Energetica - Etschwerke	Ener.elettrica e gas	-	5.767	-	52.371	3.171	-	49.200	99.922	5	88.417	11.500	16.127
Azienda Metropolitana Trasporti Catania	Trasporti	46.020	-	4.969	66.413	26.419	-	39.994	461	461	-	-	9.455
Azienda Veneziana della Mobilità	Trasporti	72.020	16.719	16.719	50.810	41.726	-	9.084	18.091	16.706	-	1.385	142.450
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Multiutility B	14.872	4.419	-	38.965	20.914	-	18.051	15.142	10.675	1.337	3.130	31.365
Brescia Infrastrutture	Trasporti	-	-	-	42.945	93	42.852	-	119.039	-	118.948	91	605.090
Brescia Mobilità	Trasporti	43.889	-	3.394	13.973	12.765	-	1.208	2.352	-	2.352	-	9.354
Casino de la Vallee	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	30.577	664	29.695	218	-
CAV - Concessioni Autostradali Venete	Autostrade	-	15.880	-	170.538	-	-	170.538	1.026.924	-	414.663	612.261	-
Centrale del Latte di Brescia	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1.9 (continua) – Dettaglio analitico dei rapporti economici e patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni (2014)

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concessione	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	di cui:			Deb. v. PA	di cui:			Contr. nei risconti
						Comm	Fin.	Altri		Comm	Fin.	Altri	
Cmv	Altri settori	-	-	-	12.172	12.172	-	-	56.347	56.347	-	-	-
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Trasporti	241.590	-	2.822	358.330	334.090	-	24.240	53.458	49.737	-	3.721	8.165
CVA - Compagnia Valdostana delle Acque	Ener.elettrica e gas	-	-	-	33.743	-	331	33.412	12.054	-	-	12.054	138
Ente Autonomo Volturmo	Trasporti	211.590	-	-	491.541	469.844	-	21.697	136.728	57.893	-	78.835	-
Expo 2015 (in liquidazione)	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	805.960
Findolomiti Energia	Multiutility B	-	36.364	-	23.359	-	-	23.359	3.296	-	-	3.296	23.290
Fnm	Trasporti	91.652	-	7.471	44.616	25.259	-	19.357	28.964	-	12.363	16.601	19.737
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Aeroporti	-	-	-	-	-	-	-	10.171	-	-	10.171	11.800
Gesenu	Servizi Ambientali	-	...	-	60.378	60.378	-	-	2.208	2.208	-	-	12
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Trasporti	202.836	25.960	32.415	170.859	126.831	-	44.028	53.448	53.448	-	-	146.991
Hera	Multiutility A	-	71.425	-	51.741	-	-	51.741	51.889	-	-	51.889	129.437
Infrastrutture Lombarde	Altri settori	-	-	-	64.142	64.142	-	-	738	635	-	103	-
Infratrasporti.To	Trasporti	-	-	236	302.799	21.068	258.471	23.260	83.243	34.039	49.189	15	870.910
Insiel	Altri settori	-	-	-	46.154	45.229	-	925	4.494	665	-	3.829	-
IREN	Multiutility A	-	13.794	-	229.810	177.889	50.952	969	73.056	18.716	446	53.894	154.889
Lazio Service	Altri settori	-	-	-	20.452	20.452	-	-	-	-	-	-	-
Lombardia Informatica	Altri settori	-	-	-	52.121	52.121	-	-	5.127	5.127	-	-	-
Metropolitana Milanese	Acqua	-	31.832	-	2.131.293	2.131.293	-	-	2.124.070	2.124.070	-	-	7.537
Milano Ristorazione	Altri settori	-	-	-	22.716	22.716	-	-	84	84	-	-	-
Multiservizi	Multiutility A	-	7.471	-	1.778	1.776	-	2	5.216	5.113	-	103	8.413
Napoli Holding (fino al 2012 Anm)	Trasporti	136.263	-	-	169.276	157.558	-	11.718	8.561	8.561	-	-	5.266
Publiacqua	Acqua	-	28.156	-	6.113	-	-	6.113	26.362	-	-	26.362	75.086
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Servizi Ambientali	129.207	2	-	44.872	44.872	-	-	2.263	1	157	2.105	5.555
Ravenna Holding	Altri settori	-	-	-	3.270	-	-	3.270	6.940	-	-	6.940	856
Rimini Congressi	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.646
Riscossione Sicilia	Altri settori	-	-	-	315.860	314.041	1.819	-	106.251	66.251	-	40.000	-
Risorse Ambiente Palermo	Servizi Ambientali	128.403	-	-	32.983	32.983	-	-	-	-	-	-	-
Roma Metropolitana	Altri settori	-	-	-	194.984	194.984	-	-	319	-	-	319	...
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Autostrade	-	23.779	-	-	-	-	-	56.488	4.814	-	51.674	-
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Aeroporti	-	1.558	-	-	-	-	-	15.260	-	-	15.260	11.333
Salerno Energia Holding	Multiutility A	-	-	-	2.961	1.486	-	1.475	2.614	2.540	74	-	7.716
Sapna - Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Altri settori	-	-	-	367	-	-	367	-	-	-	-	-
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Aeroporti	-	28.972	-	6.860	-	-	6.860	11.657	-	-	11.657	-
SEL - Società Elettrica Altoatesina	Ener.elettrica e gas	-	-	-	42.488	-	-	42.488	24.512	-	-	24.512	7.763
Servizi Ausiliari Sicilia	Altri settori	-	-	-	5.862	5.862	-	-	200	-	-	200	-
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Trasporti	63.901	-	6.800	-	-	-	-	-	-	-	-	26.785
Sicilia Emergenza	Altri settori	-	-	-	3.304	3.304	-	-	-	-	-	-	-
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Acqua	-	11.221	-	7.823	6.823	-	1.000	146.570	10.658	50.000	85.912	49.947
Sorical (in liquidazione)	Acqua	-	500	-	20.607	-	-	20.607	22.252	-	10.757	11.495	125.616
Start Romagna	Trasporti	46.464	-	5.467	4.762	-	-	4.762	651	-	28	623	7.813
Tper	Trasporti	115.818	-	12.787	17.137	4.676	11.811	650	17.594	732	-	16.862	106.050
Trenord s.r.l.	Trasporti	432.534	-	-	198.288	198.288	-	-	85.644	81.387	-	4.257	-
Trentino Trasporti	Trasporti	1.386	-	-	56.340	56.340	-	-	34.619	-	34.541	78	-
Trentino Trasporti Esercizio	Trasporti	76.076	-	-	7.509	5.054	-	2.455	2.000	-	2.000	-	157
Umbra Acque	Acqua	-	3.922	-	1.900	-	-	1.900	1.137	-	-	1.137	29.521
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Servizi Ambientali	156.287	1.620	-	63.862	61.333	-	2.529	118.806	118.806	-	-	-
Zetema Progetto Cultura	Altri settori	-	-	-	17.457	17.457	-	-	2.149	-	-	2.149	-
TOTALE		5.115.919	493.713	281.193	8.500.959	6.715.898	510.197	1.274.864	7.025.815	3.048.479	2.157.943	1.819.393	4.535.880

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

1.6 – Alcuni approfondimenti sulle società e sui settori

Si è già richiamato che l'aggregato delle società partecipate dai maggiori EELL ha registrato nel periodo 2010-2014 un utile netto cumulato pari a 2,1 miliardi di euro (Tab. 1.4). Il saldo è determinato dai risultati conseguiti dal settore energetico che ha generato utili per 2,7 miliardi, in parte compensati dalle perdite registrate nel Tpl (-1,5 miliardi), mentre i restanti settori hanno segnato un risultato cumulato positivo di 0,9 miliardi. Quest'ultimo è a sua volta da attribuire alle perdite degli "Altri settori" (-172 milioni) e agli utili del settore idrico (554 milioni), aeroportuale (322 milioni), autostradale (123 milioni) e dell'igiene urbana (47 milioni). La Tabella 1.10 offre un prospetto analitico dei risultati netti cumulati nel quinquennio 2010-2014 dalle società del campione. Sono 6 le società che hanno conseguito risultati cumulati nei cinque anni superiori ai 200 milioni di euro, tra le quali tre delle cinque *multiutility* quotate: Hera (670 milioni), Acea (560) e Iren (354). Presente anche l'energetica Cva con 284 milioni, mentre le uniche due aziende non energetiche sono l'Autostrada del Brennero (357 milioni) e la Sea (268 milioni). All'estremo opposto, la romana Atac ha subito nel periodo perdite nette aggregate pari a un miliardo, seguita dalla milanese Asam con -404 milioni (gestione autostrade) e l'Ente Autonomo Volturno con -369 milioni esercente il trasporto pubblico nella Regione Campania. Tra le altre società che presentano deficit netti nel periodo si segnalano la Expo 2015 (in liquidazione) per -70 milioni e i due casinò Cmv di Venezia e Casino de la Vallée di Saint-Vincent (Aosta) rispettivamente per -64 e -52 milioni. Altre informazioni afferenti la dimensione delle società del campione possono essere assunte dall'Allegato 1.2 relativamente al numero di dipendenti e al fatturato del 2014, mentre dati analitici sulle singole grandezze di bilancio nell'intero quinquennio 2010-2014 sono reperibili nell'Allegato 1.11. A fine 2014 le società del *panel* occupavano 147.438 dipendenti, in diminuzione del 3% sia sul 2010 che sul 2013 (Tab. 1.11). Il Tpl rappresenta oltre il 40% del totale della forza lavoro e una quasi pari percentuale del costo del lavoro complessivo, superiore di circa 15 punti rispetto all'energetico. Le società con il più alto numero di dipendenti nel 2014 sono la A2A (11.971 unità), l'Atac di Roma (11.878), la Atm di Milano (9.356), la Hera di Bologna (8.292), la Ama di Roma (8.000), la Acea di Roma (5.207 unità) e la GTT di Torino (5.008).

Tab. 1.10 – Risultati netti cumulati 2010-2014

Società	Area	Attività	Risultato netto cumulato 2010- 2014 (migliaia di euro)	Anni in perdita
Hera	Nord	Multiutility A	670.200	0/5
Acea	Centro	Multiutility A	559.888	0/5
Autostrada del Brennero	Nord	Autostrade	356.945	0/5
Iren	Nord	Multiutility B	354.122	1/5
Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	Nord	EE e gas	283.746	0/5
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Nord	Aeroporti	268.156	0/5
Azienda Energetica - Eischwerke	Nord	EE e gas	190.796	0/5
Sel - Società Elettrica Altoatesina	Nord	EE e gas	175.793	1/5
A2A	Nord	Multiutility B	173.000	2/5
Acquedotto Pugliese	Sud e Isole	Acqua	170.271	0/5
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Nord	Acqua	160.955	0/5
Findolomiti Energia	Nord	Multiutility B	121.804	1/5
Publiacqua	Centro	Acqua	108.867	0/5
Fnm	Nord	Trasporti	108.475	0/5
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Nord	Autostrade	94.039	0/5
Cav - Concessioni Autostradali Venete	Nord	Autostrade	64.765	0/5
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al	Nord	Aeroporti	57.889	0/5
Abbanoa	Sud e Isole	Acqua	46.975	3/5
Ravenna Holding	Nord	Altri settori	45.113	0/5
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Nord	Multiutility B	44.772	0/5
Multiservizi	Centro	Multiutility A	41.483	0/5
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Centro	Acqua	40.002	0/5
Amiat - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	Nord	Igiene urbana	33.594	0/5
Acsm-Agam	Nord	Multiutility B	32.171	0/5
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Nord	Multiutility B	25.337	0/5
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente	Nord	Igiene urbana	21.605	0/5
Metropolitana Milanese	Nord	Acqua	19.981	0/5
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	Trasporti	18.839	0/5
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Centro	Igiene urbana	17.918	0/5
Amt Trasporti s.r.l. (in liquidazione)	Nord	Trasporti	14.727	0/5
Trenord srl	Nord	Trasporti	12.562	0/5
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	Trasporti	12.089	0/5
Autostrade Centro Padane	Nord	Autostrade	11.999	0/5
Amiu Puglia - Azienda Municipale Igiene Urbana Puglia	Sud e Isole	Igiene urbana	10.775	0/5
Insiel - Informatica per il Sistema degli Enti Locali	Nord	Altri settori	10.107	0/5
Umbra Acque	Centro	Acqua	9.399	0/5
Centrale del Latte di Brescia	Nord	Altri settori	7.627	0/5
Acqua Novara.Vco	Nord	Acqua	7.276	0/5
Acque Veronesi	Nord	Acqua	5.269	0/5
Lombardia Informatica	Nord	Altri settori	5.053	1/5
Aeroporti di Puglia	Sud e Isole	Aeroporti	4.820	0/5
Lazio Service	Centro	Altri settori	3.811	0/5
Amiu Genova	Nord	Igiene urbana	3.001	0/5
Milano Ristorazione	Nord	Altri settori	2.697	0/5
Sicilia Emergenza - Urgenza Sanitaria	Sud e Isole	Altri settori	1.804	2/5
Acquedotto Lucano	Sud e Isole	Acqua	1.614	0/5
Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno	Centro	Altri settori	1.590	0/5
Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	Centro	Igiene urbana	1.307	3/5
Zetema Progetto Cultura	Centro	Altri settori	1.203	0/5
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Centro	Igiene urbana	985	0/5
Roma Metropolitana	Centro	Altri settori	941	1/5
Azienda Metropolitana Trasporti Catania	Sud e Isole	Trasporti	759	0/4
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	Trasporti	742	0/5
Infrastrutture Lombarde	Nord	Altri settori	632	0/5
Trentino Trasporti	Nord	Trasporti	613	0/5
Amap	Sud e Isole	Acqua	424	1/5
Infrastradati.To	Nord	Trasporti	408	0/5
Arst	Sud e Isole	Trasporti	305	1/5
Risorse Ambiente Palermo	Sud e Isole	Igiene Urbana	213	0/2
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	Trasporti	193	1/5
Brescia Infrastrutture	Nord	Trasporti	169	0/3
Servizi Ausiliari Sicilia	Sud e Isole	Altri settori	17	0/5
Salerno Energia Holding	Sud e Isole	Multiutility A	-2.327	1/5
Sapna Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Sud e Isole	Altri settori	-2.406	5/5
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	Trasporti	-3.852	2/5
Start Romagna	Nord	Trasporti	-6.309	4/5
Tper	Nord	Trasporti	-6.478	1/3
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Centro	Igiene urbana	-7.191	1/5
Brescia Mobilità	Nord	Trasporti	-8.489	3/5
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Sud e Isole	Aeroporti	-8.585	3/5
Rimini Congressi	Nord	Altri settori	-15.359	5/5
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	Trasporti	-17.157	2/5
Sorcal - Società Risorse Idriche Calabresi (in liquidazione)	Sud e Isole	Acqua	-17.553	2/5
Azienda Veneziana della Mobilità	Nord	Trasporti	-21.208	3/3
Amat Palermo	Sud e Isole	Trasporti	-28.812	4/5
Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi (ora TUA)	Sud e Isole	Trasporti	-32.324	5/5
Asla - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Sud e Isole	Igiene urbana	-35.008	2/5
Riscossione Sicilia	Sud e Isole	Altri settori	-49.103	5/5
Casino de la Vallée	Nord	Altri settori	-51.759	3/5
Napoli Holding	Sud e Isole	Trasporti	-57.398	3/5
Cmv	Nord	Altri settori	-64.182	5/5
Expo 2015 (in liquidazione)	Nord	Altri settori	-69.702	5/5
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	Trasporti	-77.494	3/5
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	Trasporti	-368.980	4/5
Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	Nord	Autostrade	-404.490	4/5
Atac - Azienda per la Mobilità di Roma Capitale	Centro	Trasporti	-1.005.356	5/5
Totale			2.081.110	
+/- Società incorporate			63.199	
Totale aggregato			2.144.309	
di cui:				
EEG			2.738.027	
Autostrade			123.258	
Acqua			553.480	
Aeroporti			322.280	
Servizi ambientali			47.199	
Trasporti			-1.468.019	
Altri settori			-171.916	

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Tab. 1.11 – Dipendenti

	2010	2013	2014	Var. 2013-2014	Var. 2010-2014
		(unità)		(in %)	(in %)
Totale	152.034	151.937	147.438	-3,0	-3,0
<u>Settore</u>					
EEG	37.916	38.252	36.524	-4,5	-3,7
- Multiutility A	20.288	20.070	18.709	-6,8	-7,8
- Multiutility B	16.542	16.660	16.255	-2,4	-1,7
- Monobusiness	1.086	1.522	1.560	2,5	43,6
Tpl	63.872	60.867	60.650	-0,4	-5,0
Igiene Urbana (1)	19.319	22.153	21.721	-2,0	12,4
Acqua	8.558	8.212	8.577	4,4	0,2
Aeroporti (2)	6.461	6.066	3.755	-38,1	-41,9
Autostrade	2.996	3.017	3.037	0,7	1,4
Altri settori	12.912	13.370	13.174	-1,5	2,0
<u>Area geografica</u>					
Nord	87.703	85.670	83.259	-2,8	-5,1
Centro	37.866	36.529	35.189	-3,7	-7,1
Sud e Isole	26.465	29.738	28.990	-2,5	9,5

(1) Nel 2010 sono esclusi i dipendenti della Risorse Ambiente Palermo (2.130 unità nel 2014) costituita nel luglio 2013, che ha ricevuto il ramo d'azienda dalla Amia di Palermo (in procedura fallimentare).

(2) La diminuzione del 2014 è principalmente dovuta all'uscita, dall'area di consolidamento della Sea, delle attività "handling aviazione commerciale".

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La Tab. 1.12 torna sul tema dei rapporti economici e finanziari con le Pubbliche amministrazioni ed offre una sinossi riferita al biennio 2013-2014 limitatamente ai settori del Tpl e dell'igiene ambientale (comprese le divisioni delle *multiutility*) che sono i principali interessati da tali relazioni. Il flusso di risorse pubbliche canalizzate verso le società partecipate ha toccato i 5,4 mld. di euro nel 2014 (5,1 miliardi di sussidi tariffari e trasferimenti e 281 milioni circa di integrazione dei maggiori costi del personale rivenienti da rinnovi del contratto nazionale); nel biennio il totale del flusso è stato pari a 10,7 mld. Nonostante tali contributi, nel medesimo biennio l'insieme delle società ha subito una perdita netta cumulata pari a 263 milioni, portando l'assorbimento complessivo di risorse a 11 miliardi di euro. Pur in presenza di una perdita netta aggregata, le società hanno versato imposte sul reddito per 626 milioni, somma che può essere considerata come la sola forma di ristoro dello *stakeholder* pubblico, in assenza di dividendi significativi. Il "saldo" netto dei rapporti con la Pubblica amministrazione chiude quindi con un trasferimento netto biennale che si attesta ai 10,3 mld. di euro.

I trasferimenti netti annui per addetto sono stati 53,6 mila euro, cifra che copre interamente il costo medio del lavoro sostenuto, il cui valore è di circa 6 mila euro inferiore.

Tab. 1.12 – Trasferimenti pubblici netti 2013-2014

Denominazione	Area	Attività	Corrispettivi e contributi (*)		In % del fatturato		Corrispettivi e contributi cumulati (a)	Risultato netto cumulato (b)	Imposte sul reddito (c)	Trasferimenti netti (a-b+c)	Trasferimenti netti medi annui per addetto	Costo medio del personale per addetto
			2013 € mil.	2014 € mil.	2013	2014	2013 e 2014 € mil.	2013 e 2014 € mil.	2013 e 2014 € mil.	2013 e 2014 € mil.	2013 e 2014 € '000	2013 e 2014 € '000
A2A	Nord	Multiutility B	257	263	4,8	5,5	520	25	-230	265	10,9	53,9
Acsn-Agam	Nord	Multiutility B	2	2	1,0	0,8	4	13	-19	-28	-30,5	42,9
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Nord	Multiutility B	89	93	10,1	12,1	182	14	-29	139	45,1	53,4
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Centro	Servizi Ambientali	732	770	89,9	90,4	1.502	-16	-45	1.473	92,1	52,1
Amat Palermo	Sud e Isole	Trasporti	75	73	93,7	94,3	148	-5	-3	150	45,2	40,2
Amiat	Nord	Servizi Ambientali	159	162	88,0	88,1	321	15	-3	303	85,0	44,4
Amiu Genova	Nord	Servizi Ambientali	107	112	75,3	78,1	219	7	-9	203	63,6	49,7
Amiu Puglia	Sud e Isole	Servizi Ambientali	75	79	93,8	90,5	154	1	-8	145	63,2	39,2
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	Trasporti	104	108	71,4	73,1	212	0	-8	204	43,9	44,9
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	Trasporti	59	58	78,8	77,6	117	8	-11	98	60,5	45,8
Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi (ora TUA)	Sud e Isole	Trasporti	55	55	75,3	75,5	110	-21	0	131	67,1	44,2
Arst	Sud e Isole	Trasporti	121	109	94,4	92,5	230	2	-2	226	52,1	38,2
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Sud e Isole	Servizi Ambientali	170	169	97,5	97,4	339	6	-12	321	67,9	45,0
Atac	Centro	Trasporti	616	620	71,5	72,1	1.236	-358	-42	1.552	65,1	45,3
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	Trasporti	403	385	48,9	46,5	788	6	-39	743	39,9	50,4
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	Trasporti	35	35	57,8	59,1	70	3	-2	65	42,0	46,3
Amt Catania	Sud e Isole	Trasporti	49	51	100,1	100,4	100	1	-3	96	63,8	46,1
Azienda Veneziana della Mobilità	Nord	Trasporti	91	89	36,7	36,7	180	-8	-6	182	29,1	46,1
Aziende Industriali Munipali di Vicenza	Nord	Multiutility B	13	15	4,5	5,7	28	12	-14	2	1,1	47,5
Brescia Mobilità	Nord	Trasporti	42	47	45,0	45,0	89	-10	-1	98	63,9	47,1
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	Trasporti	241	245	80,2	80,4	486	3	-14	469	71,7	47,8
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	Trasporti	217	211	83,1	83,1	428	-7	-17	418	59,6	46,5
Fnm	Nord	Trasporti	99	99	62,0	62,3	198	41	-12	145	58,0	55,5
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	Trasporti	229	235	67,4	68,0	464	4	-4	456	45,1	44,6
Napoli Holding	Sud e Isole	Trasporti	144	136	72,8	72,1	280	-23	-12	291	51,1	43,8
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Centro	Servizi Ambientali	130	129	95,1	95,1	259	8	-9	242	123,8	46,1
Risorse Ambiente Palermo	Sud e Isole	Servizi Ambientali	47	128	81,1	100,0	175	0	-9	166	36,9	30,5
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	Trasporti	68	71	79,0	79,5	139	1	-3	135	64,7	42,2
Start Romagna	Nord	Trasporti	52	52	73,2	73,1	104	0	-2	102	52,1	41,8
Tper	Nord	Trasporti	127	129	49,9	47,9	256	2	-15	239	43,8	43,6
Trenord	Nord	Trasporti	440	433	61,3	60,1	873	3	-25	845	100,2	57,0
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	Trasporti	75	76	83,3	84,0	151	0	-2	149	65,6	44,3
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Nord	Servizi Ambientali	176	156	54,2	45,9	332	10	-16	306	60,6	53,3
Totale			5.299	5.395			10.694	-263	-626	10.331	53,6	47,8

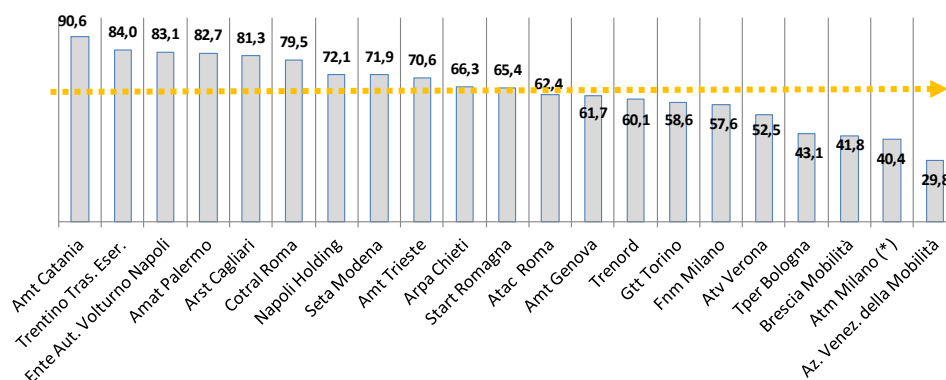
N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastrutture, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl.

(*) Compresi quelli sul costo del lavoro.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Nel Tpl le percentuali di copertura dei trasferimenti pubblici rispetto al totale dei ricavi oscillano nel 2014 tra il 29,8% dell'Azienda Veneziana della Mobilità e il 90,6% della Azienda Metropolitana Trasporti Catania (Graf. 1.6). In media la copertura è del 64,5% ⁽¹⁵⁾. Appaiono virtuosi i casi della Azienda Veneziana della Mobilità (contributi pari al 30% dei ricavi), della Atm di Milano (40,4%), della Brescia Mobilità (41,8%) e della bolognese Tper (43,1%) ⁽¹⁶⁾. Estendendo l'analisi all'intero periodo 2010-2014 i corrispettivi pubblici arrivano a 15,2 mld. di euro, mentre le integrazioni al costo del lavoro e le perdite cumulate raggiungono entrambe 1,5 mld. Le imposte si fermano a circa 568 milioni, portando il saldo complessivo a carico della Pubblica amministrazione a 18 miliardi (Tab. 1.13).

Graf. 1.6 – Incidenza % dei corrispettivi sui ricavi nel Tpl (2014)



(*) Ricalcolato escludendo dai trasferimenti pubblici i ricavi da bigliettazione.

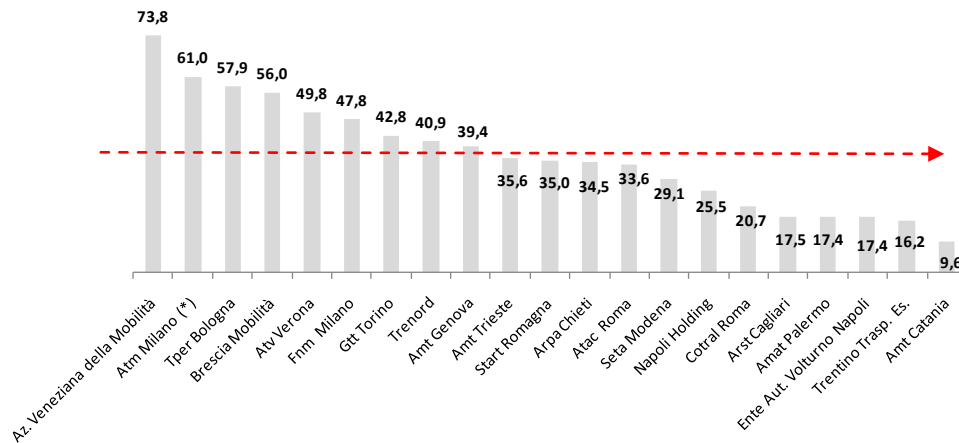
N.B. La Fnm Milano gestisce la sola infrastruttura ferroviaria sulla quale il trasporto è esercitato da Trenord srl (a controllo paritetico con Trenitalia). La retta tratteggiata indica la media campionaria (64,5%).

E' possibile riesporre specularmente le società per valutare il grado di copertura dei costi operativi netti (comprensivi degli ammortamenti e al netto dei ricavi diversi) attraverso ricavi di mercato, ovvero la quota non sussidiata (Graf. 1.7). Si riaffermano come maggiormente virtuose le quattro società già segnalatesi per la più bassa contribuzione dei corrispettivi sui ricavi: Azienda Veneziana della Mobilità (che copre con ricavi non sussidiati il 73,8% dei costi operativi), Atm Milano (61%), Tper Bologna (57,9%) e Brescia Mobilità (56%). All'opposto l'Azienda Metropolitana Trasporti Catania (solo 9,6%), la Trentino Trasporti Esercizio (16,2%), l'Ente Autonomo Volturmo, la Amat Palermo (entrambe 17,4%) e la Arst di Cagliari (17,5%).

⁽¹⁵⁾ Si tratta della media semplice, escludendo le società che gestiscono esclusivamente l'infrastruttura. Ciò spiega la differenza con il valore riportato in Tab. 1.7 (media ponderata riferita alla totalità del campione).

⁽¹⁶⁾ Nel 2010 l'esercizio del Tpl di Milano è stato affidato con gara alla Atm Servizi. Contestualmente il Comune di Milano è subentrato nella vendita dei titoli di viaggio il cui introito viene poi riconosciuto al gestore. I ricavi da bigliettazione sono stati pari a 393 milioni nel 2014 (ovvero al 60% dei 655 milioni ricevuti dal Comune di Milano), e la loro esclusione, per omogeneità con gli altri gestori, abbatte l'incidenza dei trasferimenti pubblici dall'88% al 40%.

Graf. 1.7 – Copertura % dei costi operativi netti con ricavi non sussidiati (2014)



(*) Ricalcolato escludendo dai trasferimenti pubblici i ricavi da bigliettazione.

N.B. La Fnm Milano gestisce la sola infrastruttura ferroviaria sulla quale il trasporto è esercitato da Trenord srl (a controllo paritetico con Trenitalia). La retta tratteggiata indica la media campionaria (36,3%).

I trasferimenti pubblici complessivi ricalcolati su base pro-capite per dipendente sono esposti in Tab. 1.14. Per l'intero campione delle società del Tpl i trasferimenti si attestano a 54,8 mila euro per addetto, ovvero un valore superiore ai 47 mila euro di costo del lavoro per dipendente: in buona sostanza, l'effetto dei trasferimenti è quello di consentire alle società del Tpl di operare godendo di un'integrale esenzione del costo del lavoro. I trasferimenti per addetto oscillano all'interno di un *range* molto ampio, fra i 102,4 mila euro della milanese Trenord ed i 28,5 mila euro della Azienda Veneziana della Mobilità. Lo scarto fra il valore medio delle quattro società con le minori contribuzioni (39,7 mila euro) e quello delle quattro con le maggiori (79,2 mila euro, calcolato escludendo l'attività di gestione dell'infrastruttura della milanese Fnm) è quindi nell'ordine di circa il 100% e pone interrogativi sulle modalità di computo dei trasferimenti.

Tab. 1.13 – Trasferimenti pubblici al Tpl (2010-2014)

Società	Area	Risultato netto cumulato 2010-2014 (a) € mil.	Contributi e corrispettivi cumulati 2010-2014 (b) € mil.	Contributi al costo del lavoro cumulati 2010-2014 (c) € mil.	Imposte sul reddito cumulate 2010- 2014 (d) € mil.	(b+c-a+d) € mil.
Amat Palermo	Sud e Isole	-29	336	49	-12	402
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	-17	454	87	-20	538
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	15	253	23	-23	238
Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi (ora TUA)	Sud e Isole	-32	243	36	0	311
Arst	Sud e Isole	0	510	71	-11	570
Atac	Centro	-1.005	2.691	421	-93	4.024
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	19	1.805	243	-90	1.939
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	0	149	20	-3	166
Azienda Metropolitana Trasporti Catania (1)	Sud e Isole	1	138	18	-5	150
Azienda Veneziana della Mobilità (2)	Nord	-20	412	83	-19	496
Brescia Mobilità	Nord	-8	138	16	-8	154
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	-77	1.180	19	-34	1.242
Ente Autonomo Volturmo	Sud e Isole	-369	1.049	25	-59	1.384
Fnm	Nord	108	538	47	-35	442
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	12	1.077	174	-17	1.222
Napoli Holding (3)	Sud e Isole	-57	643	13	-33	680
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	-4	277	33	-6	308
Start Romagna	Nord	-6	224	26	-5	251
Tper (4)	Nord	-4	623	68	-28	667
Trenord	Nord	13	2.068	24	-64	2.015
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	1	378	0	-3	374
Totale		-1.459	15.186	1.496	-568	17.573

N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastrutture, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl.

(1) Costituita nel luglio 2011.

(2) Dati inclusivi della Actv consolidata in Azienda Veneziana della Mobilità.

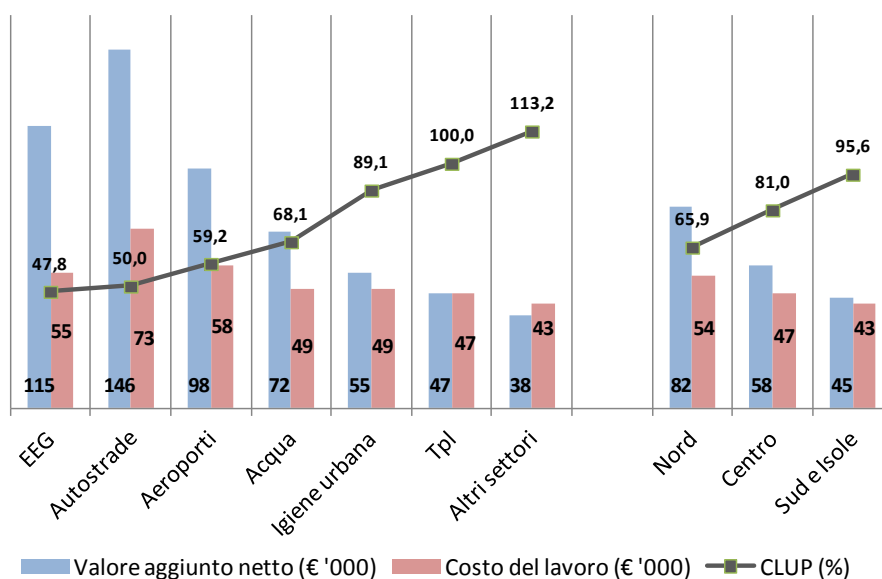
(3) Dati inclusivi della ANM - Azienda Napoletana Mobilità fino al 2012.

(4) Dati inclusivi di Atc (in liquidazione) e della Fer - Ferrovie Emilia Romagna srl fino al 2011, i cui rami d'azienda (servizi di trasporto) sono confluiti nella Tper nel 2012.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Alla luce di risultati deficitari segnati da un non trascurabile numero di aziende, è opportuno scendere in un maggiore dettaglio circa l'efficienza della loro gestione. Il tema è affrontato nell'Allegato 1.7 (da cui è ricavato il Graf. 1.8) e nella Tab. 1.15, ove si esaminano congiuntamente, per l'anno 2014, il costo del lavoro ed il valore aggiunto netto per addetto (produttività) per i settori e le singole imprese del *panel*, ricavandone poi il rapporto (il *Clup*) che costituisce una misura della efficienza della gestione.

Graf. 1.8 – Dati per dipendente nel 2014: costo del lavoro, produttività e *Clup*



Il settore autostradale emerge come il comparto a maggiore valore aggiunto pro-capite con 146 mila euro nel 2014, seguito dall'energetico con 115 mila euro; i restanti settori riportano valori compresi in un *range* che va dai 38 mila euro degli "Altri settori" ai 98 mila degli aeroporti, con il Tpl, l'igiene urbana e il settore idrico pari rispettivamente a 47, 55 e 72 mila euro. Il dato geografico segna un *gap* di grande evidenza tra i livelli del Nord (82 mila) e quelli del Sud e Isole (45 mila euro), differenziale che diventa ancor più evidente escludendo i contributi ed i corrispettivi: 52 mila euro il Nord ed appena 10 mila il Centro e 12 mila il Sud e Isole, a conferma della rilevanza dei sussidi per le attività ivi espletate. Circa il costo del lavoro per dipendente, fatta eccezione per le concessionarie autostradali (73 mila euro), la dispersione settoriale appare ragionevolmente contenuta, essendo compresa tra i 43 mila euro degli "Altri settori" e i 58 mila euro degli aeroporti. Per il Tpl, deducendo i rimborsi pubblici per rinnovo del CCNL (contabilizzati dalle società nei ricavi diversi), la consistenza passerebbe da 47 a 42 mila euro nel 2014, il valore più basso del *panel* ed espressivo dell'onere medio effettivamente sostenuto dalle società.

La modesta differenza del costo del lavoro per area geografica, a fronte di quella marcata del valore aggiunto netto, porta ad un *Clup* penalizzante al Sud (95,6%) e soddisfacente al Nord (65,9%). A livello settoriale, l'energetico (47,8%) e

l'autostradale (50%) riportano gli indicatori di competitività più favorevoli; i restanti settori si collocano tra il 59,2% degli aeroporti e il 113,2% degli "Altri settori" che segnala così la propria strutturale incapacità di remunerare il costo del lavoro con la ricchezza generata dall'esercizio della propria attività. I dati nominativi della Tab. 1.15 confermano che tale fenomeno ha interessato nel 2014 una decina di società, prevalentemente negli "Altri settori" e nel Tpl: i *Clup* peggiori sono segnati dalla Expo 2015 (in liquidazione) (con un valore aggiunto netto negativo), dalla Casino de la Vallée (169,6%), dalle capitoline Roma Metropolitane e Atac (rispettivamente 127,5% e 123,6%), dalla Napoli Holding (117,3%), dalla Brescia Mobilità (112,7%), dalla Cmv di Venezia (111,5%) e dalla Arst di Cagliari (110%), ma nel gruppo è inclusa anche l'Abbanoa di Nuoro (139,4%), operante nel settore idrico.

Tab. 1.14 – Trasferimenti pubblici per addetto nel Tpl (2014)

	<u>Sede</u>	<u>N. dipendenti</u> unità	<u>Corrispettivi e</u> <u>contributi</u> € mil.	<u>Integrazioni al</u> <u>costo del lavoro</u> € mil.	<u>Corrispettivi, contributi e</u> <u>integrazioni per dipendente</u> € '000
Trenord	Nord	4.223	432,5	0,0	102,4
Fnm (1)	Nord	1.258	91,7	7,5	78,9
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	3.266	241,6	2,8	74,8
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	809	52,5	5,2	71,3
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	1.040	63,9	6,8	68,0
Azienda Metropolitana Trasporti Catania	Sud e Isole	756	46,0	5,0	67,5
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	1.152	76,1	0,0	66,1
Brescia Mobilità	Nord	735	43,9	3,4	64,4
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	3.470	211,6	0,0	61,0
Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi (ora TUA)	Sud e Isole	969	48,3	6,7	56,8
Start Romagna	Nord	975	46,5	5,5	53,3
Atac	Centro	11.878	537,3	83,0	52,2
Arst	Sud e Isole	2.168	96,1	13,1	50,4
Napoli Holding	Sud e Isole	2.806	136,3	0,0	48,6
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	5.008	202,8	32,4	47,0
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	2.311	91,5	16,8	46,9
Tper	Nord	2.771	115,8	12,8	46,4
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	798	31,8	4,0	44,9
Amat Palermo	Sud e Isole	1.647	63,8	9,0	44,2
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	9.356	334,6	50,3	41,1
Azienda Veneziana della Mobilità	Nord	3.115	72,0	16,7	28,5
Totale		60.511	3.036,6	281,0	54,8

N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastrutture, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl.

(1) La Fnm gestisce la infrastruttura ferroviaria sulla quale il Tpl è esercitato dalla Trenord controllata congiuntamente con Trenitalia.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Tab. 1.15 – Costo del lavoro, valore aggiunto netto per addetto e *Clup* (2014)

Società	Area	Attività	Costo del lavoro per dipendente (€ '000)	Valore aggiunto netto per dipendente (€ '000)	CLUP (%)
SEL - Società Elettrica Altoatesina	Nord	Ener.elettrica e gas	58,5	303,1	19,3
CVA - Compagnia Valdostana delle Acque	Nord	Ener.elettrica e gas	74,2	288,4	25,7
Findolomiti Energia	Nord	Multiutility B	48,8	183,3	26,6
CAV - Concessioni Autostradali Venete	Nord	Autostrade	73,3	256,6	28,6
Azienda Energetica - Etschwerke	Nord	Ener.elettrica e gas	60,2	174,3	34,6
Acea	Centro	Multiutility A	44,1	115,1	38,3
Autostrade Centro Padane	Nord	Autostrade	78,3	191,6	40,9
Sorical (in liquidazione)	Sud e Isole	Acqua	49,4	120,7	40,9
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Nord	Acqua	56,2	124,3	45,2
Multi SERVIZI	Centro	Multiutility A	43,6	94,0	46,4
Publiacqua	Centro	Acqua	52,5	103,5	50,7
Infratrasporti.To	Nord	Trasporti	71,6	136,5	52,5
IREN	Nord	Multiutility A	64,5	122,9	52,5
Hera	Nord	Multiutility A	59,9	113,9	52,6
Autostrada del Brennero	Nord	Autostrade	74,3	138,4	53,7
Asam	Nord	Autostrade	71,1	130,6	54,5
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Nord	Aeroporti	60,3	109,9	54,9
A2a	Nord	Multiutility B	54,2	97,7	55,5
Acsm-Agam	Nord	Multiutility B	40,4	72,5	55,7
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Nord	Autostrade	70,0	124,6	56,2
Centrale del Latte di Brescia	Nord	Altri settori	58,7	99,3	59,1
Acqua Novara.Vco	Nord	Acqua	49,6	81,6	60,8
Salerno Energia Holding	Sud e Isole	Multiutility A	47,2	73,0	64,7
Metropolitana Milanese	Nord	Acqua	45,1	67,2	67,1
Acquedotto Pugliese	Sud e Isole	Acqua	48,7	71,9	67,7
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Nord	Multiutility B	54,2	79,7	68,0
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Nord	Aeroporti	49,2	70,9	69,5
Acque Veronesi	Nord	Acqua	55,9	78,2	71,5
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Nord	Multiutility B	47,4	64,9	72,9
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	Trasporti	44,5	60,7	73,4
Aeroporti di Puglia	Sud e Isole	Aeroporti	56,5	73,7	76,7
Rimini Congressi	Nord	Altri settori	46,6	60,8	76,7
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Centro	Acqua	51,6	66,4	77,7
Fnm	Nord	Trasporti	56,0	70,4	79,6
Umbra Acque	Centro	Acqua	51,2	64,0	79,9
Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno	Centro	Altri settori	60,7	74,3	81,7
Gesenu	Centro	Servizi Ambientali	48,4	59,1	81,9
Insiel	Nord	Altri settori	59,9	72,4	82,7
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Nord	Servizi Ambientali	53,8	64,6	83,2
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Centro	Servizi Ambientali	46,5	55,9	83,2
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Centro	Servizi Ambientali	45,7	54,0	84,5
Acquedotto Lucano	Sud e Isole	Acqua	48,5	56,7	85,4
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Sud e Isole	Aeroporti	53,2	61,4	86,6
Amap	Sud e Isole	Acqua	52,3	59,6	87,8
Amiat	Nord	Servizi Ambientali	45,0	51,2	87,8
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Sud e Isole	Servizi Ambientali	45,4	51,6	88,0
Amiu Puglia	Sud e Isole	Servizi Ambientali	39,9	44,9	88,8
Milano Ristorazione	Nord	Altri settori	29,9	32,8	91,3
Trentino Trasporti	Nord	Trasporti	49,2	53,5	91,8
Azienda Veneziana della Mobilità	Nord	Trasporti	46,4	50,2	92,4
Ravenna Holding	Nord	Altri settori	48,0	51,9	92,4
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Centro	Servizi Ambientali	52,2	56,5	92,5
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	Trasporti	45,0	48,5	92,9
Sapna - Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Sud e Isole	Altri settori	52,8	56,6	93,4
Trenord s.r.l.	Nord	Trasporti	56,5	60,5	93,4
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	Trasporti	42,0	44,8	93,9
Lazio Service	Centro	Altri settori	31,3	33,3	94,1
Zetema Progetto Cultura	Centro	Altri settori	35,3	37,4	94,4
Risorse Ambiente Palermo	Sud e Isole	Servizi Ambientali	44,4	46,8	94,8
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	Trasporti	44,8	47,1	95,2
Lombardia Informatica	Nord	Altri settori	62,9	65,9	95,5
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	Trasporti	45,8	47,8	95,9
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	Trasporti	45,8	47,7	96,1
Amiu Genova	Nord	Servizi Ambientali	52,6	54,8	96,1
Arpa (ora Tua)	Sud e Isole	Trasporti	44,1	45,8	96,2
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	Trasporti	50,3	52,3	96,2
Tper	Nord	Trasporti	43,2	44,9	96,2
Azienda Metropolitana Trasporti Catania	Sud e Isole	Trasporti	45,9	47,4	97,0
Servizi Ausiliari Sicilia	Sud e Isole	Altri settori	32,3	33,2	97,2
Sicilia Emergenza	Sud e Isole	Altri settori	32,7	33,4	97,8
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	Trasporti	44,0	45,0	97,9
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	Trasporti	47,6	48,6	97,9
Start Romagna	Nord	Trasporti	42,4	43,3	97,9
Amat Palermo	Sud e Isole	Trasporti	40,3	40,5	99,5
Infrastrutture Lombarde	Nord	Altri settori	78,4	78,2	100,4
Riscossione Sicilia	Sud e Isole	Altri settori	56,0	52,7	106,4
Arst	Sud e Isole	Trasporti	38,0	34,5	110,0
Cmv	Nord	Altri settori	70,8	63,5	111,5
Brescia Mobilità	Nord	Trasporti	49,8	44,2	112,7
Napoli Holding	Sud e Isole	Trasporti	44,0	37,5	117,3
Atac	Centro	Trasporti	44,8	36,3	123,6
Roma Metropolitana	Centro	Altri settori	72,0	56,5	127,5
Abbanoa	Sud e Isole	Acqua	40,6	29,1	139,4
Casino de la Vallée	Nord	Altri settori	69,4	40,9	169,6
Expo 2015 (in liquidazione)	Nord	Altri settori	56,4	-253,0	n.c.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

1.7 – Gli investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali ⁽¹⁷⁾ sono stati pari a 3,2 miliardi di euro nel 2014, in aumento dell'1,8% sul 2013, ma in regresso del 20,8% sul 2010 (Tab. 1.16).

Tab. 1.16 – Investimenti in immobilizzazioni materiali

	2010	2013	2014	Cumulato 2010-2014	
		(milioni di euro)		(milioni di euro)	(tasso di invest. in %) (1)
Totale	4.063	3.161	3.217	18.025	25,8
<u>Settore</u>					
EEG	2.172	1.384	1.243	8.404	20,6
- Multiutility A	1.418	892	770	5.432	24,1
- Multiutility B	645	388	393	2.351	16,6
- Monobusiness	109	104	80	621	24,0
Tpl	756	505	579	3.147	25,0
Acqua	420	376	430	2.104	41,1
Autostrade	434	403	206	2.107	34,0
Igiene Urbana	140	128	113	619	22,3
Aeroporti	104	130	219	710	27,5
Altri settori	37	235	427	934	49,6
<u>Area geografica</u>					
Nord	2.990	2.431	2.449	13.466	25,3
Centro	728	523	462	3.007	22,3
Sud e Isole	345	207	306	1.552	35,9

NB: dati inclusivi delle miglione su beni di terzi.

(1) Rapporto tra investimenti realizzati nel periodo ed immobilizzazioni materiali lorde a fine 2014, calcolato escludendo le società che non forniscono il dato delle immobilizzazioni materiali lorde.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Il cumulo tra il 2010 ed il 2014 ha toccato i 18 miliardi, esprimendo un tasso di investimento del 25,8%. Occorre osservare che le società del campione sono in grado di mobilitare volumi rilevanti di investimenti: i 3,2 mld. del 2014 sono pari al 18,5% del totale riferibile alle imprese industriali italiane anche se l'aumento segnato sul 2013 (1,8%) è inferiore a quello dei principali gruppi industriali (6,5%) ⁽¹⁸⁾. Nel periodo 2010-2014 il comparto energetico ha toccato 8,4 miliardi di euro (circa la metà del totale), riferiti in massima parte alle società quotate, seguito dal Tpl con 3,1 miliardi. Sono gli "Altri settori" a far segnare i più elevati tassi di investimento (49,6%), davanti all'idrico (41,1%) e all'autostradale (34%), mentre il settore energetico si colloca su incidenze più contenute (20,6%).

⁽¹⁷⁾ Incluse le miglione su beni di terzi.

⁽¹⁸⁾ Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2055 società italiane*, ed. 2015.

1.8 – Dividendi e pay-out

Il monte dividendi deliberato a valere sul risultato 2014 è stato pari a 633,5 milioni di euro, per un *payout* che ha toccato il 51,8%, in riduzione di 17,4 punti rispetto al 2010 e di 8,3 punti rispetto al 2013 (Tab. 1.17).

Tab. 1.17 – Dividendi 2010-2014

	Dividendi (1)				Payout (2)			
	2010	2013	2014	Cumulato 2010-2014	2010	2013	2014	Cumulato 2010-2014
	(000 di euro)				(in %)			
Totale	826.623	669.454	633.477	3.075.888	69,2	60,1	51,8	55,4
<u>Settore</u>								
EEG	685.912	404.468	434.748	4.099.597	80,1	81,4	65,3	68,6
- Multiutility A	314.280	283.404	290.778	1.344.717	82,9	71,1	68,5	73,6
- Multiutility B	326.631	131.658	137.404	747.278	90,4	107,1	34,3	66,8
- Monobusiness	45.001	132.636	74.998	388.250	39,0	87,9	73,7	57,7
Tpl	3.518	9.402	4.099	34.041	10,9	27,8	9,6	17,8
Acqua	35.734	20.719	24.574	131.983	41,0	9,4	17,4	21,4
Autostrade	27.726	34.029	33.690	159.725	27,4	35,1	29,7	30,3
Igiene Urbana	14.916	3.767	3.498	26.008	63,5	17,2	11,8	24,0
Aeroporti	43.972	30.844	55.319	182.052	57,7	62,2	88,6	54,8
Altri settori	14.845	22.995	9.117	61.834	85,2	123,2	49,6	66,0
<u>Area geografica</u>								
Nord	706.739	566.948	520.734	2.593.675	69,1	73,3	55,8	58,6
Centro	107.442	102.038	112.334	468.766	84,8	46,5	54,0	58,3
Sud e Isole	12.442	468	409	13.447	26,3	0,4	0,6	4,4

(1) Riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno di pagamento. Sono escluse le riserve distribuite nel corso dei seguenti anni: 33 e 14 milioni, rispettivamente nel 2011 e 2013, dalla Agsm, 10,6 e 117 milioni, rispettivamente nel 2010 e 2011, dalla Asam, 20 e 22,9 milioni, rispettivamente nel 2011 e 2012, dalla Atm di Milano, 65 milioni nel 2012 dalla Cva e 147,4 milioni nel 2011 dalla Sea.

(2) Calcolato sulle sole società in utile.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Quasi il 70% dei dividendi del 2014 è stato distribuito dal settore energetico il cui *payout* è stato pari al 65,3%. Il dato cumulato dei dividendi dal 2010 è pari a 3,1 miliardi e risulta maggiorato di ulteriori 0,4 miliardi includendo le riserve distribuite nel periodo. I *payout* più contenuti nell'ultimo anno riguardano il Tpl (9,6%) e l'igiene urbana (11,8%). Oltre l'80% dei dividendi del 2014 è stato consuntivato nel Nord con un *payout* del 56%, mentre nel Sud Italia la distribuzione è stata quasi nulla; i restanti dividendi deliberati nel Centro (costituiti per quasi il 90% dalla Acea) hanno registrato un *payout* del 54%.

1.9 – Valutazione del patrimonio netto

A fine 2014, l'azionariato delle 86 società selezionate vede la partecipazione degli EELL ripartita nel seguente modo (Tab.1.18):

- 37 società sono controllate al 100% da uno o più EELL oggetto dell'indagine e per altre 3 società la percentuale supera comunque il 99%. A livello geografico, 21 sono ubicate al Centro Sud e 19 al Nord: tra le prime, 6 hanno sede a Roma, 4 ciascuna a Napoli e Palermo e 3 a Bari mentre per quelle situate nel Nord Italia, 6 sono di Milano. Dal punto di vista settoriale, prevale l'attività di trasporto pubblico locale, con 15 società, seguita dagli "Altri settori" con 9, dai servizi ambientali con 6 e dalle gestioni idriche con 5 società;
- 19 società sono controllate al 100% da un soggetto pubblico, ma tale percentuale viene raggiunta includendo anche le quote in capo ad altri EELL (quelli i cui parametri demografici e amministrativi non soddisfano i requisiti di inclusione), spesso di piccole dimensioni. Fanno eccezione 7 società (Acqua Novara.Vco, Acque Veronesi, Acquedotto Lucano, Azienda Energetica – Etschwerke, Multiservizi, Umbra Acque e Veritas) per le quali la quota degli altri EELL è prossima o superiore al 50%. La distribuzione geografica è sbilanciata a favore del Nord, con 13 presenze contro le 6 del Centro Sud; quanto all'attività, si ha prevalenza di società del Tpl e dei servizi idrici (5 società ciascuno), a cui seguono i servizi energetici con 4 unità e l'igiene urbana con 3;
- 27 società sono partecipate anche da azionisti diversi dagli EELL, con quote comprese tra un minimo del 4% e un massimo pari o superiore al 50% (ma non riconducibile a una proprietà univoca). Questi ultimi casi riguardano la Trenord (71,2%, di cui Ferrovie dello Stato al 57,4%), la Sacbo (55,8%, di cui UBI Banca e Banco Popolare al 24,9% e CCIAA di Bergamo al 13,3%), la Gesenu (55%, di cui la Impresa A. Cecchini & C. s.r.l. al 45%), la CAV- Concessioni Autostradali Venete (50% di A.N.A.S.) e la Expo 2015 (40% del Ministero dell'Economia e delle Finanze e 10% di CCIAA di Milano). La quota di terzi è rilevante anche per le altre 6 società con titoli trattati in Borsa (A2A 50%, Acea 49%, Acsm-Agam 35,1%, Fnm 42,4%, Hera 55% e Iren 50,6%), 5 di queste con sede al Nord.

A fine 2014, il patrimonio netto complessivo (esclusi gli interessi dei terzi) delle 86 società ammontava a 18,8 miliardi di euro. Sulla base della struttura azionaria descritta, circa 12,2 miliardi erano di pertinenza degli EELL considerati in questa indagine, circa 1,4 miliardi di altri EELL e 5,2 miliardi di azionisti terzi (Tab. 1.19). Gli EELL dell'indagine con le interessenze più elevate sono i Comuni di Milano (1,8 miliardi), Roma (1,1 miliardi), Torino (1 miliardo), Brescia e Regione Valle d'Aosta (0,9 miliardi ciascuno). Tali valori derivano soprattutto dalle partecipazioni in società quotate tra cui A2A, (Comuni di Milano e Brescia entrambi con il 25%, del valore di circa 1,3 miliardi complessivi), Acea (Comune di Roma con il 51%, pari a 0,7 miliardi) e Iren (Comuni di Torino e Genova con il 18% ciascuno del valore complessivo di 0,6 miliardi). Altrettanto rilevanti risultano

il controllo totalitario di Atm da parte del Comune di Milano per 900 milioni e quello della Cva – Compagnia Valdostana delle Acque da parte della Regione Valle d'Aosta per 830 milioni. Altri 22 EELL dell'indagine sono titolari di un patrimonio pro-quota superiore ai 100 milioni a fine 2014. Si tratta di 15 Comuni tra i quali si segnala il Comune di Ravenna (480 milioni, di cui 360 a valere sul 77,1% della Ravenna Holding), 2 Province (Provincia di Bolzano con 516 milioni, di cui 467 a valere sul 93,9% di Sel – Società Elettrica Altoatesina e Provincia di Trento con 185 milioni) e 5 Regioni; tra queste ultime si evidenziano la Regione Lombardia con 383 milioni (di cui principalmente 194 milioni per il 57,6% della quotata Fnm), la Regione Puglia con 356 milioni (di cui 336 relativi al 100% dell'Acquedotto Pugliese) e il Friuli Venezia Giulia con 315 milioni (di cui 283 relativi al 58,3% detenuto indirettamente nella Saav- Società per Azioni Autovie Venete). Gli EELL non selezionati nell'indagine dispongono di un patrimonio complessivamente pari ad 1,4 miliardi, suddiviso in diverse quote di modesta entità. Gli unici importi di rilievo fanno riferimento al 50% della Azienda Energetica – Etschwerke di Bolzano (279 milioni, in carico al Comune di Merano), al 10,4% d'interessenza posseduta dai Comuni di Imola e Udine nella quotata Hera per complessivi 241 milioni e al 33,3% della Findolomiti Energia posseduto dal Comune di Rovereto per 109 milioni. Gli azionisti privati, diversi dagli EELL, detengono una quota di patrimonio molto rilevante (5,2 miliardi), dei quali 4,4 miliardi nelle aziende quotate. Tra questi, i pacchetti più significativi sono quelli di Francesco Gaetano Caltagirone e della francese Suez Environnement in Acea (rispettivamente 15,9% e 12,5%, per 227 e 179 milioni).

La Tab. 1.20 riporta infine la ripartizione per settore: il 50% circa del patrimonio netto di spettanza degli EELL indagati riguarda le aziende energetiche (per un ammontare complessivo di 6 miliardi), segue il Tpl con il 20%, l'idrico con il 10% e l'autostradale con l'8% circa; dal punto di vista geografico, al Nord è attribuibile l'80% del totale.

Tab. 1.18 – Società selezionate: interessenze degli EELL, patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso	Patrimonio netto pro-quota 2014	Valore di Borsa pro-quota 2014
		(in %)	(milioni di euro)	
A2A (^)	Comune di Milano	25,0	645	650
	Comune di Brescia	25,0	645	650
	Totale EELL indagine	50,0	1.290	1.301
Abbanoa	Regione Sardegna	68,1	218	
	Comune di Cagliari	6,9	22	
	Comune di Sassari	5,1	16	
	Totale EELL indagine	80,1	256	
	Altri EELL	19,9	64	
Acea (^)	Comune di Roma	51,0	730	974
Acqua Novara.Vco	Comune di Novara	23,5	14	
	Altri EELL	76,5	47	
Acque Veronesi	Comune di Verona (*)	46,7	4	
	Altri EELL	53,3	4	
Acquedotto Lucano	Regione Basilicata	49,0	9	
	Comune di Potenza	6,5	1	
	Totale EELL indagine	55,5	10	
	Altri EELL	44,5	8	
Acquedotto Pugliese	Regione Puglia	100,0	336	
Acsn-Agam (^)	Comune di Monza	29,1	45	24
	Comune di Milano (*)	5,5	8	5
	Comune di Brescia (*)	5,5	8	5
	Totale EELL indagine	40,1	61	34
	Altri EELL	24,8	38	21
Aeroporti di Puglia	Regione Puglia	99,4	20	
	Altri EELL	0,1	0	
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Comune di Verona	100,0	281	
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Comune di Roma	100,0	290	
Amap	Comune di Palermo	100,0	30	
Amat Palermo	Comune di Palermo	100,0	78	
Amiat - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	Comune di Torino (*)	33,4	28	
	Comune di Genova (*)	13,4	11	
	Comune di Reggio Emilia (*)	6,2	5	
	Comune di Parma (*)	3,8	3	
	Totale EELL indagine	56,8	47	
	Altri EELL	5,6	5	

continua

**Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL,
patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota**

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso (in %)	Patrimonio netto pro-quota 2014 (milioni di euro)	Valore di Borsa pro-quota 2014
Amiu Genova	Comune di Genova	93,9	18	
	azioni proprie	6,1	1	
	Totale EELL indagine	100,0	19	
Amiu Puglia - Azienda Municipale Igiene Urbana Puglia	Comune di Bari	78,1	15	
	Comune di Foggia	21,9	4	
	Totale EELL indagine	100,0	19	
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Comune di Genova	100,0	9	
Amt Trasporti s.r.l. (ora in liquidazione)	Comune di Trieste	87,4	15	
	Altri EELL	12,6	2	
Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi (ora TUA)	Regione Abruzzo	100,0	67	
Arst	Regione Sardegna	100,0	31	
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Comune di Livorno	36,6	25	
	Comune di Genova (*)	7,2	5	
	Comune di Torino (*)	7,2	5	
	Comune di Reggio Emilia (*)	3,4	2	
	Comune di Parma (*)	2,0	1	
	Totale EELL indagine	56,3	39	
	Altri EELL	23,5	16	
Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	Regione Lombardia (*)	100,0	74	
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Comune di Napoli	100,0	29	
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Comune di Prato	99,8	23	
	Altri EELL	0,2	0	
Atac - Azienda per la Mobilità di Roma Capitale	Comune di Roma (*)	100,0	58	
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Comune di Milano	100,0	900	
Atv - Azienda Trasporti Verona	Comune di Verona (*)	50,0	10	
	Provincia di Verona	50,0	10	
	Totale EELL indagine	100,0	20	
Autostrada del Brennero	Regione Trentino Alto Adige	32,3	211	
	Provincia di Bolzano	7,6	50	
	Provincia di Verona	5,5	36	
	Comune di Verona	5,5	36	
	Provincia di Trento	5,3	35	
	Provincia di Modena	4,2	27	
	Comune di Trento	4,2	27	
	Comune di Bolzano	4,2	27	
	Provincia di Reggio Emilia	2,5	16	
	Totale EELL indagine	71,5	465	
	Altri EELL	6,3	41	

continua

**Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL,
patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota**

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso (in %)	Patrimonio netto pro-quota 2014 (milioni di euro)	Valore di Borsa pro-quota 2014
Autostrade Centro Padane	Provincia di Brescia	23,6	20	
	Comune di Brescia	11,0	10	
	Provincia di Vicenza (*)	1,0	1	
	Provincia di Verona (*)	0,6	1	
	Provincia di Bergamo (*)	0,3	0	
	Totale EELL indagine	36,4	32	
	Altri EELL	19,6	17	
Azienda Energetica - Etschwerke	Comune di Bolzano	50,0	279	
	Altri EELL	50,0	279	
Azienda Metropolitana Trasporti Catania	Comune di Catania	100,0	19	
Azienda Veneziana della Mobilità	Comune di Venezia	100,0	70	
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Comune di Vicenza	100,0	164	
Brescia Infrastrutture	Comune di Brescia	100,0	222	
Brescia Mobilità	Comune di Brescia	99,8	58	
	Comune di Milano	0,1	0	
	Totale EELL indagine	99,9	58	
Casino de la Vallée	Regione Valle d'Aosta	99,9	114	
	Altri EELL	0,1	0	
CAV - Concessioni Autostradali Venete	Regione Veneto	50,0	37	
Centrale del Latte di Brescia	Comune di Brescia	78,4	10	
Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno	Comune di Firenze	42,9	10	
	Regione Toscana (*)	11,1	3	
	Comune di Livorno	3,4	1	
	Totale EELL indagine	57,3	14	
	Altri EELL	21,8	5	
Cmv	Comune di Venezia	100,0	-34	
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Regione Lazio	100,0	20	
Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	Regione Val d'Aosta (*)	100,0	830	
Ente Autonomo Voltumo	Regione Campania	100,0	10	
Expo 2015 (in liquidazione)	Regione Lombardia	20,0	9	
	Comune di Milano	20,0	9	
	Provincia di Milano	10,0	5	
	Totale EELL indagine	50,0	24	
Findolomiti Energia	Comune di Trento	33,3	109	
	Provincia di Trento (*)	33,3	109	
	Totale EELL indagine	66,7	218	
	Altri EELL	33,3	109	
Fnm (^)	Regione Lombardia	57,6	194	138
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Provincia di Palermo	41,3	26	
	Comune di Palermo	31,6	20	
	Totale EELL indagine	72,9	45	
	Altri EELL	2,9	2	
Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	Comune di Perugia	45,0	8	
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Comune di Torino (*)	100,0	180	
Hera (^)	Comune di Bologna	10,0	231	287
	Comune di Modena	6,9	159	198
	Comune di Ravenna (*)	5,0	116	144
	Comune di Trieste	4,8	111	138
	Comune di Padova	4,8	111	138
	Comune di Rimini (*)	1,6	37	46
	Totale EELL indagine	33,1	765	950
	Altri EELL	11,9	275	342

continua

**Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL,
patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota**

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso (in %)	Patrimonio netto pro-quota 2014 (milioni di euro)	Valore di Borsa pro-quota 2014
Infrastrutture Lombarde	Regione Lombardia	100,0	8	
Infratrasporti.To	Comune di Torino	100,0	218	
Insiel - Informatica per il Sistema degli Enti Locali	Regione Friuli Venezia-Giulia	100,0	32	
Iren ^(A)	Comune di Torino (*)	18,0	317	210
	Comune di Genova (*)	18,0	317	210
	Comune di Reggio Emilia	8,4	148	98
	Comune di Parma (*)	5,0	89	59
	Totale EELL indagine	49,4	872	575
Lazio Service	Regione Lazio	100,0	6	
Lombardia Informatica	Regione Lombardia	100,0	75	
Metropolitana Milanese	Comune di Milano	100,0	57	
Milano Ristorazione	Comune di Milano	99,0	12	
	azioni proprie	1,0	0	
	Totale EELL indagine	100,0	12	
Multiservizi	Comune di Ancona	39,9	41	
	Altri EELL	60,1	62	
Napoli Holding	Comune di Napoli	100,0	83	
Publiacqua	Comune di Firenze	21,7	47	
	Comune di Roma (*)	15,3	33	
	Comune di Prato (*)	9,1	20	
	Totale EELL indagine	46,1	100	
	Altri EELL	29,2	63	
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Comune di Firenze	82,3	78	
	Comune di Prato (*)	1,7	2	
	Totale EELL indagine	84,0	80	
	Altri EELL	16,0	15	
Ravenna Holding	Comune di Ravenna (*)	77,1	360	
	Altri EELL	22,9	107	
Rimini Congressi	Comune di Rimini (*)	38,4	28	
	Altri EELL	24,0	18	
Riscossione Sicilia	Regione Sicilia	99,9	9	
Risorse Ambiente Palermo	Comune di Palermo	100,0	9	
Roma Metropolitane	Comune di Roma	100,0	8	
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Regione Friuli Venezia Giulia (*)	58,3	283	
	Regione Veneto	4,8	23	
	Provincia di Udine	0,5	2	
	Comune di Venezia	0,3	1	
	Provincia di Venezia	0,3	1	
	Provincia di Trieste	0,3	1	
	Totale EELL indagine	64,5	312	
	Altri EELL	0,3	1	
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - OS	Comune di Milano (*)	17,0	20	
	Comune di Bergamo	13,8	16	
	Provincia di Bergamo	13,2	15	
	Provincia di Varese (*)	0,2	0	
	Totale EELL indagine	44,2	51	
Salerno Energia Holding	Comune di Salerno	100,0	20	
Sapna Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Provincia di Napoli	100,0	5	
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Comune di Milano	54,8	169	
	Provincia di Varese	0,7	2	
	Totale EELL indagine	55,5	171	
	Altri EELL	0,1	1	

continua

**Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL,
patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota**

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso (in %)	Patrimonio netto pro-quota 2014 (milioni di euro)	Valore di Borsa pro-quota 2014
Sel - Società Elettrica Altoatesina	Provincia di Bolzano	93,9	467	
	Comune di Bolzano	0,3	1	
	Totale EELL indagine	94,2	468	
	Altri EELL	5,8	29	
Servizi Ausiliari Sicilia	Regione Sicilia	82,7	1	
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Regione Emilia Romagna (*)	17,7	2	
	Comune di Piacenza	9,5	1	
	Comune di Bologna (*)	11,6	1	
	Provincia di Modena	6,8	1	
	Comune di Modena	10,5	1	
	Provincia di Bologna (*)	7,2	1	
	Comune di Reggio Emilia (*)	4,3	0	
	Provincia di Reggio Emilia (*)	3,2	0	
	Totale EELL indagine	70,8	7	
	Altri EELL	6,8	1	
Sicilia Emergenza - Urgenza Sanitaria	Regione Sicilia	53,3	4	
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Comune di Torino (*)	65,5	297	
	azioni proprie	4,5	20	
	Totale EELL indagine	70,0	317	
	Altri EELL	28,2	127	
Sorical - Società Risorse Idriche Calabresi (in liquidazione)	Regione Calabria	53,5	7	
Start Romagna	Comune di Rimini (*)	22,0	6	
	Comune di Ravenna (*)	17,4	5	
	Comune di Forlì (*)	13,3	3	
	Regione Emilia Romagna (*)	6,4	2	
	Comune di Bologna (*)	4,2	1	
	Provincia di Bologna (*)	2,6	1	
	Totale EELL indagine	65,8	17	
	Altri EELL	34,2	9	
Tper	Regione Emilia Romagna	46,1	48	
	Comune di Bologna	30,1	32	
	Provincia di Bologna	18,8	20	
	Comune di Reggio Emilia (*)	1,2	1	
	Provincia di Reggio Emilia (*)	0,9	1	
	Comune di Ferrara	0,7	1	
	Totale EELL indagine	97,9	103	
	Altri EELL	2,1	2	
Trenord s.r.l.	Regione Lombardia (*)	28,8	23	
Trentino Trasporti	Provincia di Trento	73,8	40	
	Comune di Trento	18,8	10	
	azioni proprie	6,9	4	
	Totale EELL indagine	99,4	54	
	Altri EELL	0,6	0	
Trentino Trasporti Esercizio	Provincia di Trento	96,0	2	
	Comune di Trento	1,1	0	
	Totale EELL indagine	97,1	2	
	Altri EELL	2,9	0	
Umbra Acque	Comune di Perugia	33,3	9	
	Comune di Roma (*)	20,4	5	
	Totale EELL indagine	53,7	14	
	Altri EELL	46,3	12	
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Ter. Amb. Servizi	Comune di Venezia	50,3	73	
	Altri EELL	49,7	72	
Zetema Progetto Cultura	Comune di Roma	100,0	4	

(^) Società quotata in Borsa.

(*) Quota detenuta indirettamente.

Tab. 1.19 - Interessenze degli EELL: patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota nelle società selezionate

Azionisti (*)	Patrimonio netto pro- quota 2014	Valore di Borsa pro-quota 2014
	(milioni di euro)	
Comune di Milano	1.821	655
Comune di Roma	1.128	974
Comune di Torino	1.045	210
Comune di Brescia	953	655
Regione Valle d'Aosta	944	
Provincia di Bolzano	516	
Comune di Ravenna	480	144
Regione Lombardia	383	138
Comune di Genova	361	210
Regione Puglia	356	
Comune di Verona	331	
Regione Friuli Venezia-Giulia	315	
Comune di Bolzano	308	
Comune di Bologna	265	287
Regione Sardegna	249	
Regione Trentino Alto Adige	211	
Provincia di Trento	185	
Comune di Vicenza	164	
Comune di Modena	161	198
Comune di Reggio Emilia	157	98
Comune di Trento	146	
Comune di Palermo	137	
Comune di Firenze	135	
Comune di Trieste	126	138
Comune di Napoli	112	
Comune di Padova	111	138
Comune di Venezia	110	
Comune di Parma	93	59
Comune di Rimini	71	46
Regione Abruzzo	67	
Regione Veneto	60	
Regione Emilia Romagna	52	
Provincia di Verona	46	
Comune di Monza	45	24
Comune di Prato	44	
Comune di Ancona	41	
Provincia di Modena	28	
Comune di Livorno	26	
Regione Lazio	26	
Provincia di Palermo	26	
azioni proprie	25	

continua

Tab. 1.19 (continua) - Interessenze degli EELL: patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota nelle società selezionate

Azionisti (*)	Patrimonio netto pro- quota 2014	Valore di Borsa pro-quota 2014
	(milioni di euro)	
Comune di Cagliari	22	
Provincia di Bologna	21	
Comune di Salerno	20	
Provincia di Brescia	20	
Comune di Catania	19	
Provincia di Reggio Emilia	17	
Comune di Perugia	17	
Comune di Sassari	16	
Comune di Bergamo	16	
Provincia di Bergamo	15	
Comune di Bari	15	
Comune di Novara	14	
Regione Sicilia	14	
Regione Campania	10	
Regione Basilicata	9	
Regione Calabria	7	
Provincia di Napoli	5	
Provincia di Milano	5	
Comune di Foggia	4	
Comune di Forlì	3	
Regione Toscana	3	
Provincia di Udine	2	
Provincia di Varese	2	
Provincia di Trieste	1	
Provincia di Venezia	1	
Comune di Potenza	1	
Comune di Piacenza	1	
Provincia di Vicenza	1	
Comune di Ferrara	1	
Totale EELL indagine	12.146	3.972
Altri EELL	1.432	362
Altri	5.207	4.534

(*) Quote detenute direttamente e indirettamente.

Tab. 1.20 - Interessenze degli EELL: patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota per settori di attività e per area geografica

	Azionisti	Patrimonio netto pro-quota 2014	Valore di Borsa pro-quota 2014
		(milioni di euro)	
<u>Settori</u>			
EEG	EELL Indagine	6.016	3.832
	Altri EELL	792	363
	Altri	4.208	4.433
- Multiutility A	EELL Indagine	1.555	1.924
	Altri EELL	337	342
	Altri	1.972	2.515
- Multiutility B	EELL Indagine	2.884	1.908
	Altri EELL	147	21
	Altri	2.236	1.918
- Monobusiness	EELL Indagine	1.577	
	Altri EELL	308	
	Altri	-	
Idrico	EELL Indagine	1.184	
	Altri EELL	342	
	Altri	82	
Aeroporti	EELL Indagine	288	
	Altri EELL	2	
	Altri	217	
Autostrade	EELL Indagine	923	
	Altri EELL	60	
	Altri	392	
Igiene Urbana	EELL Indagine	598	
	Altri EELL	92	
	Altri	42	
Tpl	EELL Indagine	2.456	138
	Altri EELL	14	-
	Altri	203	102
Altri settori	EELL Indagine	681	
	Altri EELL	130	
	Altri	63	
<u>Area geografica</u>			
Nord	EELL Indagine	9.625	2.996
	Altri EELL	1.185	363
	Altri	4.398	3.599
Centro	EELL Indagine	1.433	974
	Altri EELL	174	-
	Altri	783	936
Sud e Isole	EELL Indagine	1.088	-
	Altri EELL	73	-
	Altri	26	-
Totale	EELL Indagine	12.146	3.970
	Altri EELL	1.432	363
	Altri	5.207	4.535

Capitolo 2

Le società di servizi pubblici locali quotate

2.1 – Le performance di Borsa

A fine 2015 le società di servizi pubblici locali partecipate dagli EELL selezionati e quotate in Borsa erano sei, contro le 13 di fine 2003 ⁽¹⁹⁾. Nel loro insieme, sulla base dei corsi di fine dicembre 2015, le sei società esprimevano una capitalizzazione di circa 12,6 miliardi di euro - in rialzo del 42,2% rispetto agli 8,9 miliardi di fine 2014 e pari al 3,6% del valore complessivo delle società industriali quotate (percentuale in crescita rispetto al 2,9% del 2014). Nei primi due mesi e mezzo del 2016, la capitalizzazione delle società selezionate è stazionaria sui valori di fine anno (-0,1%).

L'andamento di Borsa delle società è rappresentato mediante un indice *total return* (Tab. 2.1). Nonostante l'ottima performance del 2013 (+85,5%, il rialzo più marcato dell'intero periodo), il più modesto rialzo del 2014 (7,5%) e la significativa crescita segnata nel 2015 (+49%), il valore dell'indice, al 21 marzo 2016 pari a 270, è seppur di poco ancora inferiore ai valori massimi raggiunti nel 2007 (293,7). Il confronto con l'indice complessivo delle società industriali quotate alla Borsa italiana segnala che il paniere delle partecipate lo ha superato fino a tutto il 2009, assumendone un valore inferiore a partire dal 2010 con il differenziale più ampio nel 2012 (-66 punti); a partire dal 2015 l'indice delle partecipate è tornato ad essere superiore. A fine periodo lo stesso ha segnato un incremento del 170% contro il +111,8% delle società industriali nel loro insieme.

La Tab. 2.2 riporta per ciascuna società la data (mese ed anno) ed il prezzo di collocamento in Borsa. Quest'ultimo viene poi confrontato con i corsi rilevati alla fine degli anni dal 2003 al 2015 ⁽²⁰⁾. A fine 2015 solo gli azionisti di Hera ed Acea hanno conseguito un guadagno (rispettivamente, +102% dal giugno 2003 e +56,8% dal luglio 1999). Le restanti società, seppure in miglioramento nel 2015, hanno comunque ridimensionato il proprio valore, in due casi con percentuali rilevanti, del -35% (A2a) e del -41% (Iren).

La Tab. 2.3 riepiloga alcuni multipli di Borsa per il periodo 2003-2014. Il rapporto tra capitalizzazione e patrimonio netto (P/CN) per l'aggregato, dopo aver toccato i

⁽¹⁹⁾ Nel corso del periodo hanno avuto luogo una nuova quotazione, quella di Enia nel 2007, cinque operazioni di fusione (nel 2005 Meta in Hera; nel 2006 Amga in Aem Torino e Acquedotto De Ferrari Galliera in Acquedotto Nicolay, poi Mediterranea delle Acque; nel 2008 Asm Brescia in Aem, ora A2A; nel 2010 Enia in Iride, ora Iren) e tre cancellazioni, a seguito del lancio di Opa, nel 2010, sulla Mediterranea delle Acque da parte del Gruppo Iride (ora Iren), nel 2013 sull'Acegas APS da parte di Hera e nel febbraio 2015 l'incorporazione della Acque Potabili in Sviluppo Idrico (ora Acque Potabili – società partecipata paritariamente dai gruppi Iren e Smat) e conseguente revoca dalle quotazioni.

⁽²⁰⁾ Sono escluse la Acquedotto De Ferrari Galliera, la Condotta Acque Potabili, la Acquedotto Nicolay (poi Mediterranea delle Acque, cancellata dalle quotazioni nell'ottobre 2010), quotate all'allora listino ufficiale di Milano rispettivamente dal 1959, dal 1965 e dal 1994, provenendo dalla Borsa di Genova e da quella di Torino su cui si erano quotate in tempi assai remoti. E' parimenti esclusa la Fnm, in Borsa dal giugno 2009 ove è confluita provenendo dal Mercato Expandi (già Mercato Ristretto) su cui quotava dal novembre 1990, dopo essere stata quotata alla Borsa di Milano dal 1926 al febbraio 1986 quando venne sospesa dalla contrattazione fino alla ripresa sul Mercato Ristretto.

massimi nel 2006 e nel 2007 con un multiplo pari a 2,1x, si è dimezzato già nel 2008 (1,0x), per poi ridimensionarsi ulteriormente nel 2011 (0,7x) e nel 2012 (0,6x) e riattestarsi a quota 1,0x nel 2013 e nel 2014. Nel biennio 2011-12 tutte le imprese hanno valori inferiori all'unità (ricompresi tra lo 0,8x di Hera ed Acegas-APS nel 2012, A2A nel 2011 ed Acea in entrambi gli anni e lo 0,2x di Condotta Acque Potabili nel 2011) mentre nel 2013 e nel 2014 tre di esse riguadagnano una quota superiore all'unità. Il moltiplicatore P/U è stato generalmente compreso tra 10x e 20x (toccato nel biennio 2006-07), ma nel 2009 il forte ridimensionamento degli utili societari, anche a seguito della contabilizzazione di oneri straordinari relativi alla c.d. moratoria fiscale, lo ha portato a circa 38x; nel 2012 esso è sceso a 7x, a seguito principalmente della continua riduzione della capitalizzazione di borsa, per poi risalire sfiorando quota 18x nel 2013 e attestandosi a 14x nel 2014. Il rapporto P/Mol è anch'esso interessato da una forte diminuzione a partire dal 2008 dopo i massimi toccati nel 2007 (8,4x), segnando un miglioramento nel 2014; escludendo il biennio 2011-12 (con valori attorno al 2x), il livello del rapporto risulta sostanzialmente stabile sui 3x nel periodo 2008-14 sicché sull'andamento dell'indice ha inciso anche in questo caso quasi esclusivamente l'andamento alterno dei corsi di borsa, in recupero a partire dal 2013.

Il *dividend yield* medio nel periodo 2003-2014 è stato pari al 3,1% ed ha toccato il valore massimo (4,7%) per i dividendi incassati nel 2013. Di fatto, a partire dal 2007 e fino al 2012 si è verificato un generale rialzo nei rendimenti a causa soprattutto del calo dei corsi, la cui ripresa nel 2013-14 spiega in parte la flessione dei valori (Tab. 2.4). Le società che mediamente nel periodo hanno garantito i maggiori ritorni ai propri azionisti sono state: Eni (5,3%, seppure limitatamente ad un triennio) e Acea ed Hera con il 4,5% ed il 4,4% rispettivamente. Da segnalare che nel 2012 la FNM, per la prima volta dal 1958, è tornata a deliberare con regolarità la distribuzione di un dividendo.

Gli Enti locali azionisti delle *local utilities* quotate hanno goduto, al netto degli incassi conseguiti con il collocamento, di un introito pari a 2.635 milioni di euro, quale saldo fra i 2.803 milioni incassati a titolo di dividendi ed i 168 milioni sborsati per operazioni di ricapitalizzazione che hanno interessato le sole Iren ed Hera ⁽²¹⁾ (Tab. 2.5).

⁽²¹⁾ Complessivamente sono stati incassati flussi netti inferiori ai 100 milioni solo nel 2003 (32 milioni), inferiori ai 200 milioni solo nel 2004 (174 milioni), nel 2012 (118 milioni) e nel 2013 (126 milioni), inferiori ai 300 milioni nel 2005, 2006, 2010 e 2014 (rispettivamente, 203, 214, 221 e 200 milioni) e superiori ai 300 milioni nel triennio 2007-2009 (349 milioni nel 2007, 331 milioni nel 2008 e 341 milioni nel 2009) e nel 2011 (326 milioni). I flussi aggregati del 2003 e del 2006 sono al netto, rispettivamente, di 80 e 29 di milioni di euro relativi all'esborso del Comune di Torino per sottoscrivere aumenti della propria controllata Aem Torino mentre quelli del 2013 sono decurtati dai 48 milioni versati nel novembre 2013 dai principali comuni azionisti di Hera in sede di adesione all'aumento di capitale a pagamento effettuata da quest'ultima nel mese di novembre.

Tab. 2.1 – Le *local utilities* in Borsa

	31 dicembre															Valore di Borsa (*)		
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016 (**)	31/12/2014	31/12/2015	21/03/2016	
	(indici total return, 1 gennaio 2003=100)															(milioni di euro)		
Hera	99,3	174,7	191,1	286,2	274,6	140,4	156,2	157,8	118,9	143,3	207,1	254,7	332,9	352,2	2.908	3.640	3.892	
A2a (ex Aem)	120,4	142,7	140,4	228,3	289,8	122,3	152,2	113,0	88,1	54,8	111,5	113,9	176,1	157,8	2.623	3.918	3.515	
Acea	120,9	196,1	214,3	387,6	392,2	278,2	232,0	266,7	169,9	165,4	314,7	345,3	569,2	571,2	1.914	2.989	3.017	
Iren (ex Iride, ex Aem Torino) (az.ord.)	133,3	197,4	221,5	271,8	287,0	109,0	167,2	167,3	103,6	68,2	175,2	148,9	255,0	271,9	1.077	1.745	1.881	
Fnm	126,3	116,0	128,1	125,4	75,8	55,0	65,2	57,2	32,6	39,7	99,6	117,5	104,3	98,4	240	208	197	
Acsm-Agam (ex Acsm)	125,0	199,2	174,9	208,2	151,7	81,4	93,4	99,1	62,0	61,8	110,7	120,2	179,2	158,9	83	122	107	
Condotta Acque Potabili (1)	97,9	97,0	92,1	86,4	92,4	30,2	52,7	37,9	19,3	20,5	20,2	25,4	-	-	34	-	-	
Acegas-Aps (2)	115,9	217,7	190,5	220,3	178,4	139,3	119,4	110,8	102,2	173,6	-	-	-	-	-	-	-	
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (3)	97,2	113,9	188,1	174,4	195,7	100,8	131,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Enia (4)	-	-	-	-	116,7	39,2	58,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Asm Brescia (5)	107,3	161,1	169,9	288,2	374,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Acquedotto De Ferrari Galliera (6)	93,9	98,1	96,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Amga (7)	124,9	186,0	214,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Meta (8)	99,8	150,1	165,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indice local utilities	114,8	162,8	171,0	261,8	293,7	141,1	163,0	148,5	106,3	91,6	169,9	182,6	272,0	270,0	8.879	12.622	12.609	
Indice MB Industria	111,8	145,7	167,8	201,2	201,4	118,1	148,0	155,0	136,4	157,8	184,3	182,6	224,1	211,8				
Indice local utilities / Indice MB industria	102,7	111,7	101,9	130,1	145,8	119,5	110,2	95,8	77,9	58,0	92,2	100,0	121,4	127,5				

(*) Al lordo delle azioni proprie.

(**) Al 21 marzo.

(1) Delistata nel febbraio 2015.

(2) Delistata nel maggio 2013.

(3) Delistata nell'ottobre 2010.

(4) Quotata dal luglio 2007 e delistata nel luglio 2010 in seguito all'incorporazione in Iride, ora Iren.

(5) Incorporata dalla Aem (poi A2a) nel gennaio 2008.

(6) Incorporata dalla Acquedotto Nicolay (poi Mediterranea delle Acque) nel giugno 2006.

(7) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(8) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.2 – Corsi di Borsa

	IPO		Prezzo a fine anno (euro)														Variazione % dei corsi rispetto al prezzo di collocamento													
	Data	Prezzo	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		
Hera (1)	VI 2003	1,23	1,24	2,13	2,24	3,30	3,06	1,49	1,62	1,56	1,10	1,22	1,65	1,95	2,44	1,1	74,2	83,2	169,0	149,4	21,6	32,4	27,2	-10,5	-0,1	36,1	61,4	102,0		
Acea	VII 1999	8,95	5,13	8,01	8,40	14,54	14,19	9,64	7,46	8,72	4,85	4,58	8,32	8,99	14,04	-42,6	-10,5	-6,2	62,4	58,5	7,7	-16,7	-2,6	-45,8	-48,8	-7,0	0,4	56,8		
Acsm-Agam (ex Acsm) (2)	X 1999	1,94	1,60	2,54	2,15	2,47	1,80	0,91	1,05	1,09	0,64	0,62	1,05	1,09	1,59	-17,7	30,9	10,9	27,5	-7,4	-52,9	-45,6	-43,6	-66,9	-68,1	-46,0	-43,9	-18,1		
A2a (ex Aem)	VII 1998	1,94	1,47	1,69	1,61	2,53	3,12	1,27	1,47	1,03	0,74	0,44	0,85	0,84	1,25	-24,3	-13,0	-17,0	30,4	60,6	-34,5	-24,4	-46,7	-62,0	-77,5	-56,1	-56,8	-35,5		
Iren (ex Iride, ex Aem Torino) (3)	XI 2000	2,70	1,28	1,86	2,03	2,47	2,54	0,93	1,32	1,25	0,73	0,46	1,11	0,91	1,48	-49,3	-26,3	-19,4	-2,0	0,5	-63,0	-47,4	-50,1	-71,1	-81,8	-55,8	-63,7	-41,2		
Acegas-Aps (4)	II 2001	10,50	5,17	9,15	7,68	8,52	6,68	4,91	4,04	3,71	3,25	5,25	-	-	-	-50,8	-12,8	-26,9	-18,8	-36,4	-53,2	-61,5	-64,7	-69,0	-50,0	-	-	-		
Enia (5)	VII 2007	10,10	-	-	-	-	11,78	3,79	5,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,7	-62,5	-47,0	-	-	-	-	-	-		
Asm Brescia (6)	VII 2002	1,85	1,75	2,53	2,56	4,12	4,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-5,6	36,7	38,2	122,6	174,2	-	-	-	-	-	-	-	-		
Amga (7)	X 1996	1,30	0,99	1,45	1,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-23,5	11,8	27,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Meta (8)	III 2003	1,95	1,87	2,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,3	37,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

- (1) Nel 2013 variazione calcolata sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9876 per tenere conto dell'aumento di capitale effettuato nel mese di ottobre.
- (2) La società ha effettuato un secondo collocamento nel dicembre 2000 a 4,75 euro per azione.
- (3) Variazioni calcolate sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9343 per tenere conto dell'aumento di capitale del luglio 2003, e nel 2009 anche con il fattore 0,995 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario.
- (4) Non più quotata a partire dal maggio 2013 in seguito all'acquisizione da parte del gruppo Hera.
- (5) Nel 2009 variazione calcolata sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,991 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario. Nel luglio 2010 incorporata in Iride (ora Iren).
- (6) Nel 2007 variazione calcolata sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9779 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario. Incorporata dalla Aem (poi A2a) nel gennaio 2008.
- (7) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.
- (8) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.3 – Multipli di Borsa

	P/CN												P/U											
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
A2a (ex Aem)	1,9	2,2	1,8	2,3	2,5	1,0	1,2	0,9	0,8	0,5	1,0	1,0	8,9	14,5	12,0	15,4	19,2	12,6	57,5	10,5	n.c.	5,3	43,0	n.c.
Acea	0,9	1,4	1,4	2,4	2,2	1,5	1,3	1,4	0,8	0,8	1,3	1,3	22,3	15,2	14,0	21,0	18,4	11,0	n.c.	20,2	12,0	12,6	12,5	11,8
Acsn-Agam (ex Acsn)	1,0	1,5	1,3	1,5	1,0	0,5	0,6	0,6	0,3	0,3	0,5	0,5	16,0	24,0	30,2	n.c.	18,5	59,1	26,7	9,7	11,5	7,5	10,8	15,3
Condotta Acque Potabili	1,4	1,3	0,9	0,9	1,0	0,3	0,6	0,5	0,2	0,3	0,3	0,3	81,3	93,1	-	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	535,7	n.c.	n.c.
Fnm	1,5	1,3	1,4	1,3	0,8	0,5	0,6	0,5	0,3	0,3	0,6	0,7	93,6	22,1	30,7	41,8	17,4	15,4	11,4	6,9	2,9	3,6	10,3	11,4
Hera	1,1	1,7	1,6	2,3	2,1	1,0	1,1	1,0	0,7	0,8	1,1	1,3	19,9	22,0	28,4	37,2	32,3	16,2	25,4	14,8	11,7	11,5	14,2	17,6
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	0,9	1,3	1,3	1,7	1,6	0,6	0,9	0,9	0,6	0,3	0,8	0,7	21,6	19,5	15,3	25,9	19,5	7,0	171,7	11,2	n.c.	3,8	17,6	13,6
Acegas-Aps (1)	0,9	1,6	1,3	1,4	1,0	0,8	0,6	0,6	0,5	0,8	-	-	26,8	24,1	18,9	25,5	8,8	19,5	20,7	9,3	9,9	11,3	-	-
Enia (2)	-	-	-	-	1,8	0,8	1,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46,2	11,6	15,9	-	-	-	-	-
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (3)	1,8	1,2	1,9	1,1	1,0	0,5	0,6	-	-	-	-	-	18,8	25,6	27,0	43,0	16,3	20,1	26,9	-	-	-	-	-
Asm Brescia	1,2	1,6	1,4	2,1	2,5	-	-	-	-	-	-	-	13,3	15,2	9,3	13,4	17,1	-	-	-	-	-	-	-
Acquedotto De Ferrari Galliera (4)	3,5	2,1	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,3	52,5	39,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amga (5)	1,0	1,4	1,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,5	19,2	20,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meta (6)	0,9	1,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,4	22,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Media ponderata	1,3	1,6	1,5	2,1	2,1	1,0	1,1	1,0	0,7	0,6	1,0	1,0	13,7	17,4	14,6	19,6	20,1	12,1	38,3	12,5	10,7	7,1	17,8	14,4

continua

(1) Acquisita dalla Hera nel maggio 2013.

(2) Quotata dal luglio 2007 e incorporata in Iren l'1-7-2010.

(3) Acquisita dal Gruppo Iren nell'agosto 2010.

(4) Incorporata dalla Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) nel giugno 2006.

(5) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(6) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.3 – Multipli di Borsa (continua)

	P/MOL											
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
A2a (ex Aem)	7,1	6,0	4,7	3,5	11,0	3,9	4,7	3,5	2,8	1,4	2,7	2,7
Acea (1)	4,0	5,0	5,1	7,1	6,6	3,5	1,7	1,8	1,6	1,7	2,7	3,4
Acsn-Agam (ex Acsn)	3,0	4,9	4,7	7,2	4,0	2,3	3,1	2,2	1,4	1,2	1,9	2,5
Condotta Acque Potabili	10,4	9,3	6,0	5,4	8,3	3,6	6,3	3,9	2,2	1,9	3,2	3,4
Fnm	12,3	7,4	8,4	8,6	4,8	4,0	3,8	2,6	2,7	2,9	5,7	6,6
Hera	4,7	6,1	7,8	8,6	7,9	3,4	3,7	3,3	2,2	2,4	3,2	3,7
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	5,9	6,7	5,3	7,3	7,0	2,3	3,1	3,5	1,8	1,2	2,6	2,3
Acegas-Aps (2)	5,9	5,8	4,5	5,3	4,7	3,1	2,4	2,0	1,6	2,5	-	-
Enia (3)	-	-	-	-	9,2	2,7	3,7	-	-	-	-	-
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (4)	8,1	10,3	12,8	8,5	9,0	4,7	5,8	-	-	-	-	-
Asm Brescia	5,3	6,3	5,8	8,7	9,9	-	-	-	-	-	-	-
Acquedotto De Ferrari Galliera (5)	15,0	17,6	14,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amga (6)	5,0	7,0	6,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meta (7)	4,5	7,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Media ponderata	5,7	6,2	5,7	5,9	8,4	3,4	3,3	2,8	2,1	1,7	2,8	3,1

(1) MOL riclassificato nel 2009 deconsolidando la joint-venture nel settore elettrico con il Gruppo GDF Suez. Il multiplo P/MOL del 2009 omogeneo agli anni precedenti è pari a 3,1.

(2) Acquisita dalla Hera nel maggio 2013.

(3) Quotata dal luglio 2007 e incorporata in Iren l'1-7-2010.

(4) Acquisita dal Gruppo Iren nell'agosto 2010.

(5) Incorporata dalla Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) nel giugno 2006.

(6) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(7) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.4 – Dividend Yield

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media
	(in%)												
Acea	3,3	4,1	4,6	3,3	4,8	7,5	-	5,6	6,0	6,1	4,6	3,8	4,5
Hera (1)	3,0	2,7	2,8	2,4	3,0	5,2	5,5	5,7	8,6	5,8	4,4	3,8	4,4
A2a (ex Aem) (2)	3,4	3,2	3,4	2,4	4,2	7,7	5,7	5,5	3,2	4,6	3,8	3,2	4,2
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	2,3	2,0	1,6	2,2	4,0	6,4	6,1	6,6	3,8	6,4	4,4	4,1	4,2
Acsm-Agam (ex Acsm)	3,2	2,7	3,1	0,8	3,6	-	2,1	5,5	5,7	4,9	3,7	2,5	3,2
FNM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,1	2,0	2,5	0,8
Condotta Acque Potabili (3)	0,9	0,6	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2
Acegas-Aps (4)	6,0	3,1	4,8	3,4	5,8	3,4	2,3	4,5	5,2	-	-	-	4,3
Enia (5)	-	-	-	-	2,3	7,1	6,4	-	-	-	-	-	5,3
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (6)	3,3	2,2	-	0,7	1,6	2,7	2,3	-	-	-	-	-	1,8
Asm Brescia (2)	4,3	3,8	3,8	3,4	-	-	-	-	-	-	-	-	3,8
Amga (7)	1,7	1,2	1,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,5
Acquedotto De Ferrari Galliera (8)	2,3	1,9	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,5
Meta (9)	4,1	3,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,9
Media semplice	2,9	2,4	2,2	1,9	2,9	4,0	3,0	4,2	4,1	4,7	3,3	2,8	3,1
Rendistato (10)	3,6	3,2	3,9	4,4	4,5	3,5	3,4	4,9	4,6	3,4	2,1	1,2	

N.B. Rapporto tra dividendo di competenza e corso di Borsa allo stacco della cedola (nell'anno successivo a quello indicato).

(1) Nel 2012 il dividendo è stato attribuito anche alle nuove azioni emesse a servizio dell'acquisizione della Acegas-Aps.

(2) Nel 2007 il dividendo è stato attribuito anche alle nuove azioni emesse a servizio del concambio in occasione dell'incorporazione della Amsa Holding e della Asm Brescia.

(3) Incorporata dalla Sviluppo Idrico nel gennaio 2015.

(4) Acquisita dalla Hera nel maggio 2013. Per il 2012 cfr. precedente nota n.1.

(5) Quotata dal luglio 2007 e incorporata in Iren l'1-7-2010.

(6) Acquisita dal Gruppo Iren nell'agosto 2010.

(7) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(8) Incorporata dalla Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) nel giugno 2006.

(9) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

(10) Rendistato: rendimento medio annuale dei titoli di Stato con scadenza superiore ad un anno.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.5 – Proventi netti realizzati dagli Enti locali azionisti

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale
	(milioni di euro)												
Dividendi incassati													
A2a (ex Aem) (1)	39	45	40	45	53	164	165	119	164	22	44	56	956
Hera	13	19	24	34	39	40	40	43	49	49	58	60	468
Acea	-	20	41	51	59	67	71	-	49	31	33	45	467
Asm Brescia (2)	33	48	55	75	152	-	-	-	-	-	-	-	363
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	8	12	13	12	29	41	41	55	55	9	34	34	343
Acegas-Aps	3	11	10	11	10	10	5	3	6	6	-	-	75
Enia	-	-	-	8	7	9	17	-	-	-	-	-	41
Meta	7	11	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30
Amga	3	4	4	5	-	-	-	-	-	-	-	-	16
Acsm-Agam (ex Acsm)	1	1	2	2	0	2	-	1	3	1	2	2	17
Acquedotto De Ferrari Galliera Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay)	4	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
Fnm (3)	1	1	1	-	1	2	2	-	-	-	-	-	8
Condotta Acque Potabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	6
	0	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	112	176	207	243	350	335	341	221	326	118	174	200	2.803
Esborsi per aumenti di capitale a pagamento													
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	-80	-2	-4	-29	-1	-4	-	-	-	-	-	-	-120
HERA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-48	-	-48
Saldo	32	174	203	214	349	331	341	221	326	118	126	200	2.635

(1) Nel 2011 è inclusa la distribuzione di un dividendo straordinario di 0,036 euro per azione, pari a 61 milioni di euro.

(2) Nel 2007 è inclusa la distribuzione di un dividendo straordinario di 0,11 euro per azione, pari a 63 milioni di euro.

(3) Si tratta dei primi dividendi dal 1958.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Capitolo 3

La governance: nomine e compensi

3.1 - Generalità

L'art. 1 comma 735 della legge 27 dicembre 2006 n. 296 (legge finanziaria 2007) prescriveva la divulgazione su base semestrale (nell'albo pretorio e nel sito internet) dei nominativi e dei compensi degli amministratori designati dagli Enti locali in società da loro controllate o partecipate ⁽²²⁾. Il D.Lgs n. 33 del 14 marzo 2013 ha riordinato la materia estendendo l'obbligo informativo agli enti pubblici vigilati, istituiti e finanziati dall'amministrazione medesima ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori, e agli enti di diritto privato a controllo pubblico: si tratta principalmente di consorzi, associazioni e fondazioni ⁽²³⁾. Mentre la legge n. 296-2006 non specificava se l'obbligo di comunicazione riguardasse anche le nomine in società indirettamente partecipate, il comma 5 dell'art.22 del D.Lgs n. 33-2013 richiede esplicitamente che le amministrazioni titolari di partecipazioni di controllo promuovano l'applicazione dei principi di trasparenza anche nei confronti delle società indirettamente controllate. La ricognizione documentale ha confermato comunque difformità degli adempimenti da parte degli Enti locali ⁽²⁴⁾.

La designazione negli organi sociali può avvenire in modo diretto ex art. 2449 cc, oppure attraverso il voto assembleare che, in assenza di altre informazioni, è in questo studio considerato espressione dell'Ente locale ove questo ultimo eserciti la maggioranza dei voti assembleari ex art. 2359 cc. Nei casi di nomine congiunte da parte di più enti o con il concorso di privati o dati incongruenti, si è proceduto ad ulteriori approfondimenti ai fini di una corretta attribuzione. In assenza di elementi utili alla valutazione, le relative casistiche sono state escluse dai conteggi.

Le rilevazioni di seguito esaminate fanno riferimento – di norma – al primo semestre dell'anno 2015 in quanto, a fine febbraio 2016, erano pochi gli Enti locali ad avere pubblicato l'aggiornamento relativo al secondo semestre 2015 ⁽²⁵⁾. Si è

⁽²²⁾ Per consentire l'assolvimento dell'obbligo, gli amministratori sono tenuti a comunicare ai soci pubblici il proprio incarico ed il relativo compenso entro 30 giorni dal conferimento. Il mancato rispetto degli obblighi posti a carico dell'ente locale e dell'amministratore è punito con una sanzione amministrativa pecuniaria fino a 10.000 euro, irrogata dal prefetto della circoscrizione in cui ha sede la società.

⁽²³⁾ Per ciascuno di questi enti è richiesta la pubblicazione dei dati relativi alla ragione sociale, alla misura della partecipazione dell'amministrazione, alla durata dell'impegno, all'onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione, al numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo, al trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante, ai risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari. Sono altresì pubblicati i dati relativi agli incarichi di amministratore dell'ente e il relativo trattamento economico complessivo.

⁽²⁴⁾ Si riportano, a titolo di esempio, i casi del Comune di Torino che fornisce la *disclosure* sulle partecipazioni indirette (principalmente in GTT e Amiat, controllate tramite la sub-holding Finanziaria Città di Torino Holding) e, per converso, delle regioni Liguria e Piemonte che non specificano nel proprio sito internet i compensi degli amministratori delle società indirettamente controllate tramite, rispettivamente, la Filse – Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico e la Finpiemonte.

⁽²⁵⁾ Si segnala, a titolo di esempio, che per il Comune di Messina e Sassari i prospetti più recenti disponibili al momento della nostra consultazione erano relativi al 2013 e per numerosi enti locali al 2014 (tra cui le provincie di Bolzano, Catanzaro, Lecce, Genova e Potenza, il Comune di Bolzano, Piacenza, L'Aquila, la Regione Toscana e

inoltre ritenuto di limitare le rilevazioni alle sole società di capitali (anche nel caso di partecipazioni di minoranza), tenuto conto che si registra una diffusa inosservanza degli obblighi di legge relativamente alle designazioni negli organi di governo degli enti di diritto pubblico vigilati e di diritto privato controllati.

Alla luce dei limiti di cui sopra, gli Enti locali qui censiti esercitano il diritto di nomina e/o di vigilanza in circa altri 3 mila enti non societari, di cui circa la metà di spettanza regionale, per il 46,6% relativi alla Liguria, al Lazio, Lombardia, Campania ed all'Emilia Romagna; in questi casi si è comunque rilevata l'elevata incidenza delle cariche per le quali non è prevista alcuna remunerazione.

Tra le nomine sono state incluse, oltre a quelle all'interno dei consigli di amministrazione, anche quelle, ove riportate, nei collegi sindacali. Sono state altresì rilevate le nomine di commissari straordinari e liquidatori. Date le specificità dei loro profili retributivi, non sono state considerate le società quotate in Borsa.

I compensi sono lordi e su base annua, con esclusione dei premi di rendimento, dei rimborsi spese e dei gettoni di presenza per seduta e indennità varie. Sono altresì esclusi i compensi per lavoro subordinato percepiti qualora l'amministratore ricopra anche cariche dirigenziali nelle società partecipate.

Dal calcolo dei compensi medi per carica sono stati omessi gli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione e quelli per i quali quest'ultima non risultava disponibile e/o quantificabile dall'analisi dei prospetti esaminati (per effetto della non disponibilità dell'informazione o quando espressa in termini non monetari ma relativi rispetto ad altri parametri): si tratta, complessivamente di 478 casi (il 25% del totale), ripartiti tra Comuni (213), Province (141) e Regioni (124) ⁽²⁶⁾. Nella valutazione dei dati è, in ogni caso, da ribadire che lo spoglio delle comunicazioni ha evidenziato un'ampia difformità nelle modalità di organizzazione delle informazioni ed una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi.

3.2 - Numero di nomine e monte compensi

La Tab. 3.1 contiene il numero di incarichi societari conferiti dagli Enti locali in società di capitale da essi partecipate, unitamente al cumulo delle relative remunerazioni.

Tab. 3.1 – Cariche sociali e monte compensi (2014/2015)

	Nomine (numero)		Monte compensi (milioni di euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Comuni	895	419	15,2	11,3
Province	421	178	5,3	4,1
Regioni	598	272	13,1	10,5
Totale	1.914	869	33,5	25,9

N.B.: Compensi medi calcolati escludendo le figure che non percepiscono remunerazione.

Lazio) mentre il Comune di Giugliano in Campania ha dichiarato di non possedere partecipazioni in società ed enti.

⁽²⁶⁾ Ad esempio, i casi degli Enti locali che si richiamano alle tariffe professionali minime per la quantificazione delle remunerazioni dei componenti di collegi sindacali oppure i casi in cui la remunerazione degli amministratori è espressa su base oraria senza una quantificazione in ragione d'anno.

Le nomine censite sono 1.914 delle quali 895 espresse dai Comuni (46,8%), 421 dalle Province (22%) e 598 dalle Regioni (31,2%). Complessivamente 869 cariche, pari al 45,4% del totale, hanno natura apicale (Presidente, Vice Presidente, Amministratore Delegato o Unico, Commissario Straordinario e Liquidatore) e sono appannaggio dei Comuni in 419 casi (48,2%), delle Province in 178 (20,5%) e delle Regioni in 272 (31,3%). Il monte compensi è pari a 33,5 milioni di euro, per 25,9 milioni (77,2%) riferibili agli apicali. I rappresentanti dei Comuni fanno segnare un monte compensi pari a 15,2 milioni di euro (45,3% del totale), quelli delle Regioni a 13,1 milioni (39%) e quelli delle Province a 5,3 milioni (15,7%). In termini di compensi medi, le maggiori remunerazioni riguardano gli incaricati regionali (27,6 mila euro) e comunali (22,3 mila euro), entrambi superiori a quelle provinciali (18,8 mila euro). A livello apicale si evidenzia la medesima situazione (le Regioni precedono i Comuni e le Province), mentre con riferimento alle rilevazioni parziali relative al collegio sindacale (per le quali non vi è, peraltro, l'obbligo di *disclosure*) i maggiori compensi spettano ai nominati comunali con 18 mila euro pro-capite i presidenti e 15,5 mila euro i sindaci (Tab. 3.2).

Tab. 3.2 – Compensi medi per organo amministrativo

	Compensi medi per carica (euro)							
	Totali	Apicali	Non apicali	Consiglio di amministrazione		Collegio sindacale		
				Consiglieri	Cariche apicali	Sindaco	Presidente	Liquidatore
Comuni	22.258	31.673	11.855	11.074	33.684	15.514	18.318	26.585
Province	18.772	28.076	8.779	8.631	39.097	9.238	17.286	19.961
Regioni	27.565	44.742	10.818	10.529	50.542	11.946	16.857	34.444
Totale	23.330	35.115	10.905	10.443	38.290	12.766	17.593	28.451

N.B.: Compensi medi calcolati escludendo le figure che non percepiscono remunerazione.

Tab. 3.3 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie comunali

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2014)	
	Totali	di cui: Apicali	Apicali in % del totale	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Roma	42	17	40,5	17	1.177.755	1.026.234	47.110	73.302	57	810	1.091	1,4	2,0
Milano	29	9	31,0	3	1.119.160	642.892	43.045	80.362	40	740	1.196	1,3	2,1
Catania	21	9	42,9	17	163.000	163.000	40.750	40.750	10	701	606	2,4	2,4
Andria	2	2	100,0	1	40.000	40.000	40.000	40.000	...	688	595	2,4	2,4
Taranto	10	3	30,0	4	206.149	146.929	34.358	48.976	...	591	729	1,0	1,3
Napoli	21	15	71,4	2	590.923	511.112	31.101	36.508	7	535	543	2,0	2,3
Pescara	3	3	100,0	-	92.000	92.000	30.667	30.667	4	527	456	1,4	1,3
Bologna	19	9	47,4	1	513.000	453.500	28.500	50.389	8	490	750	0,8	1,6
Torino	38	17	44,7	6	880.203	706.523	27.506	44.158	58	473	657	1,1	1,8
Catanzaro	6	5	83,3	2	105.989	102.989	26.497	34.330	3	456	511	1,6	2,1
Bari	36	13	36,1	1	913.707	445.132	26.106	34.241	6	449	510	1,8	2,5
Cagliari	6	3	50,0	3	77.352	37.192	25.784	37.192	5	443	553	1,1	1,2
Genova	34	16	47,1	11	582.983	524.883	25.347	37.492	39	436	558	1,1	1,4
Ferrara	8	6	75,0	1	176.000	153.000	25.143	30.600	8	432	455	0,9	0,9
L'Aquila	9	6	66,7	3	148.606	148.606	24.768	24.768	...	426	369	1,1	0,9
Parma	32	21	65,6	9	564.473	534.373	24.542	31.434	55	422	468	0,8	1,0
Ancona	9	5	55,6	5	94.000	85.500	23.500	28.500	8	404	424	0,8	1,0
Livorno	14	12	85,7	2	275.540	267.540	22.962	24.322	11	395	362	0,7	0,9
Messina	9	5	55,6	1	181.697	137.537	22.712	34.384	2	391	512	1,3	2,0
Reggio Calabria	16	11	68,8	8	179.000	136.000	22.375	27.200	2	385	405	1,5	2,0
Trento	32	7	21,9	20	261.276	221.276	21.773	36.879	26	374	549	0,6	1,1
Salerno	24	11	45,8	0	520.555	348.733	21.690	31.703	5	373	472	1,9	2,7
Palermo	39	14	35,9	4	749.503	292.260	21.414	24.355	8	368	362	1,3	1,3
Novara	9	5	55,6	1	170.400	155.000	21.300	31.000	14	366	461	0,8	1,1
Modena	11	7	63,6	4	147.222	142.222	21.032	23.704	21	362	353	0,8	0,9
Aosta	9	5	55,6	1	167.545	122.867	20.943	24.573	5	360	366	0,5	0,7
Venezia	49	23	46,9	9	809.014	622.214	20.225	32.748	26	348	487	1,0	1,4
Firenze	28	8	28,6	12	315.420	247.020	19.714	35.289	47	339	525	0,7	1,2

Tab. 3.3 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie comunali (continua)

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2014)	
	Totali	di cui: Apicali	Apicali in % del totale	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Trieste	4	3	75,0	0	76.200	58.700	19.050	19.567	14	328	291	0,8	0,9
Ravenna	18	9	50,0	0	332.030	278.030	18.446	30.892	20	317	460	0,5	0,9
Vicenza	20	13	65,0	4	292.566	258.032	18.285	23.457	28	314	349	0,7	0,8
Latina	5	3	60,0	1	68.601	62.920	17.150	31.460	...	295	468	0,3	0,5
Perugia	12	5	41,7	0	203.982	134.596	16.999	26.919	27	292	401	0,6	1,2
Brescia	29	12	41,4	1	474.124	308.536	16.933	25.711	42	291	383	0,5	0,8
Potenza	8	4	50,0	1	118.001	51.191	16.857	17.064	6	290	254	0,9	0,9
Terni	11	5	45,5	1	168.060	103.054	16.806	25.764	8	289	383	0,6	0,9
Monza	5	4	80,0	2	50.000	40.000	16.667	20.000	5	287	298	0,5	0,6
Verona	25	9	36,0	2	379.750	207.000	16.511	25.875	40	284	385	0,7	1,0
Bolzano	22	9	40,9	5	270.982	224.590	15.940	28.074	16	274	418	0,4	0,7
Padova	16	8	50,0	5	174.600	140.400	15.873	20.057	15	273	298	0,6	0,7
Prato	20	8	40,0	6	221.087	181.650	15.792	22.706	16	272	338	0,7	0,8
Reggio Emilia	15	7	46,7	7	126.143	109.929	15.768	18.322	22	271	273	0,5	0,6
Rimini	23	14	60,9	11	183.516	145.016	15.293	20.717	8	263	308	0,5	0,7
Forlì	16	8	50,0	3	182.100	132.100	14.008	16.513	14	241	246	0,4	0,5
Campobasso	6	2	33,3	-	78.800	42.000	13.133	21.000	...	226	313	1,3	2,4
Bergamo	26	9	34,6	8	215.388	147.537	11.966	16.393	126	206	244	0,4	0,5
Sassari	12	4	33,3	-	109.308	74.727	9.109	18.682	...	157	278	0,5	0,9
Foggia	12	7	58,3	0	107.544	47.040	8.962	6.720	0	154	100	1,3	1,1
Piacenza	20	8	40,0	6	107.253	76.556	7.661	10.937	27	132	163	0,2	0,4
Siracusa	5	1	20,0	2	17.444	8.722	5.815	8.722	-	100	130	0,4	-
	895	419	46,8	213	15.179.951	11.338.860	22.258	31.673	(909)	383	471	0,9	1,3

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti esaminati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.

(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.

(3) Tra parentesi dati parziali.

NB. Il comune di Giugliano in Campania dichiara di non avere partecipazioni.

Fonte : elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 3.4 – Nomine e compensi nella partecipate societarie provinciali

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2014)	
	Totali	di cui: Apicali	Apicali in % del totale	di cui senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Reggio Calabria	7	3	42,9	6	58.648	58.648	58.648	58.648	...	2.075	1.737	3,1	3,1
Roma	7	5	71,4	2	288.200	288.200	57.640	57.640	16	2.040	1.707	1,9	1,9
Vicenza	7	4	57,1	3	198.050	183.200	49.513	61.067	32	1.752	1.808	1,3	1,7
Bari	5	3	60,0	2	122.906	122.906	40.969	40.969	9	1.450	1.213	2,4	2,4
Cagliari	2	2	100,0	-	71.098	71.098	35.549	35.549	2	1.258	1.053	1,9	1,9
Modena	5	3	60,0	2	96.223	84.223	32.074	42.112	9	1.135	1.247	1,1	1,4
Catania	9	5	55,6	3	180.260	145.260	30.043	29.052	6	1.063	860	1,3	1,7
Venezia	9	5	55,6	3	177.511	157.157	29.585	39.289	21	1.047	1.163	1,0	1,2
Padova	4	1	25,0	2	57.800	53.000	28.900	53.000	22	1.023	1.569	0,7	0,9
Lecce	8	5	62,5	-	224.812	197.812	28.102	39.562	13	994	1.172	1,7	2,3
Palermo	7	3	42,9	4	80.224	51.112	26.741	25.556	6	946	757	1,6	1,5
Taranto	3	2	66,7	1	53.459	53.459	26.730	26.730	...	946	792	2,5	2,5
Napoli	11	8	72,7	2	237.905	207.930	26.434	29.704	13	935	880	1,6	1,9
Salerno	17	7	41,2	7	228.274	203.942	22.827	29.135	39	808	863	1,4	1,8
Reggio Emilia	3	2	66,7	1	45.000	45.000	22.500	22.500	10	796	666	0,6	0,6
Bergamo	25	11	44,0	16	190.200	165.000	21.133	27.500	28	748	814	0,5	0,7
Caserta	15	5	33,3	2	270.271	113.263	20.790	28.316	8	736	838	1,9	2,8
Verona	8	3	37,5	1	141.520	70.576	20.217	35.288	14	715	1.045	0,6	1,0
Trieste	3	1	33,3	2	19.000	19.000	19.000	19.000	13	672	563	0,4	0,7
Trento	75	31	41,3	1	1.280.314	903.535	17.302	29.146	23	612	863	0,5	0,9
Bologna	7	2	28,6	3	68.100	43.000	17.025	43.000	12	602	1.273	0,6	1,1
Treviso	8	4	50,0	3	81.000	53.000	16.200	17.667	25	573	523	0,6	0,7
Udine	8	3	37,5	5	48.568	48.568	16.189	16.189	18	573	479	0,6	0,6
Perugia	3	1	33,3	1	30.000	15.000	15.000	15.000	16	531	444	0,6	0,6
Varese	6	3	50,0	3	41.500	34.000	13.833	17.000	33	489	503	0,4	0,5
Milano	3	1	33,3	-	40.000	12.000	13.333	12.000	32	472	355	0,4	0,3
Genova	9	6	66,7	4	64.927	64.927	12.985	12.985	4	459	385	0,5	0,6
Bolzano	62	21	33,9	20	536.739	436.538	12.780	25.679	25	452	760	0,3	0,6

Tab. 3.4 – Nomine e compensi nella partecipate societarie provinciali (continua)

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2014)	
	Totali	di cui: Apicali	Apicali in % del totale	di cui senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Messina	2	2	100,0	1	12.300	12.300	12.300	12.300	-	435	364	0,1	-
Ancona	2	2	100,0	1	12.000	12.000	12.000	12.000	8	425	355	0,3	0,5
Firenze	7	5	71,4	1	69.507	54.408	11.585	13.602	17	410	403	0,4	0,5
Brescia	8	1	12,5	3	55.624	4.000	11.125	-	61	394	-	0,4	0,7
Torino	9	1	11,1	5	41.916	21.404	10.479	21.404	118	371	634	0,2	0,8
L'Aquila	1	1	100,0	-	9.000	9.000	9.000	9.000	6	318	267	0,4	0,5
Potenza	4	2	50,0	1	22.800	13.200	7.600	13.200	5	269	391	0,3	-
Pavia	6	0	0,0	5	7.000	-	7.000	-	10	248	-	0,3	-
Como	3	0	0,0	1	12.000	-	6.000	-	13	212	-	0,3	0,6
Catanzaro	5	0	0,0	3	11.100	-	5.550	-	-	196	-	0,3	-
Cuneo	11	5	45,5	4	37.773	23.069	5.396	7.690	...	191	228	0,3	0,4
Foggia	11	2	18,2	8	12.000	10.200	4.000	5.100	13	142	151	0,2	0,3
Campobasso	3	0	0,0	1	6.600	-	3.300	-	1	117	-	0,1	0,1
Cosenza	7	3	42,9	2	14.130	10.130	2.826	3.377	...	100	100	0,2	0,2
Latina	4	2	50,0	4	-	-	-	-	4	-	-	-	-
Monza e Brianza	2	2	100,0	2	-	-	-	-	6	-	-	-	-
	421	178	42,3	141	5.256.259	4.071.065	18.772	28.076	(711)	664	831	0,7	1,1

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti esaminati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.

(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.

(3) Tra parentesi dati parziali.

Fonte : elaborazioni Area Studi Medio banca

Tab. 3.5 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie regionali

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2014)	
	Totali	di cui: Apicali	Apicali in % del totale	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Basilicata	5	5	100,0	-	413.904	413.904	82.781	82.781	24	677	404	2,8	4,7
Lazio	25	13	52,0	1	1.356.068	1.111.468	56.503	92.622	107	462	452	2,1	3,0
Puglia	9	5	55,6	-	476.000	412.500	52.889	82.500	74	432	403	2,4	3,7
Sardegna	39	23	59,0	3	1.560.301	1.352.101	43.342	61.459	65	354	300	2,2	3,0
Lombardia	30	10	33,3	7	888.008	656.047	38.609	109.341	106	316	534	1,3	2,3
Trentino AA	12	5	41,7	1	417.750	361.000	37.977	72.200	1	310	352	1,1	2,4
Piemonte	26	10	38,5	13	417.807	381.000	32.139	47.625	123	263	232	1,0	1,3
Calabria	31	16	51,6	7	756.678	575.184	31.528	44.245	18	258	216	1,9	2,7
Friuli Venezia G	47	16	34,0	19	805.019	692.619	28.751	53.278	89	235	260	0,8	1,7
Campania	47	27	57,4	7	1.137.233	953.475	28.431	38.139	(164)	232	186	2,0	2,5
Sicilia	59	30	50,8	13	1.145.200	731.400	24.896	29.256	268	204	143	1,6	1,8
Umbria	10	6	60,0	1	218.633	203.520	24.293	33.920	43	199	166	1,0	1,4
Liguria	9	4	44,4	3	143.290	138.970	23.882	46.323	42	195	226	0,6	1,7
Emilia Romagna	12	5	41,7	2	237.692	194.226	23.769	38.845	102	194	190	0,6	1,1
Marche	9	5	55,6	4	94.919	91.544	18.984	22.886	54	155	112	0,8	0,9
Veneto	31	16	51,6	11	352.751	298.605	17.638	27.146	106	144	132	0,7	1,2
Molise	31	15	48,4	9	381.416	277.840	17.337	25.258	13	142	123	1,1	1,5
Val d'Aosta	100	35	35,0	13	1.500.655	1.139.507	17.249	34.531	40	141	168	0,7	1,4
Abruzzo	36	16	44,4	4	469.062	266.419	14.658	20.494	52	120	100	0,8	1,3
Toscana	30	10	33,3	6	293.577	218.263	12.232	24.251	49	100	118	0,4	0,9
	598	272	45,5	124	13.065.963	10.469.592	27.565	44.742	(1.540)	225	218	1,1	1,7

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti esaminati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.

(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.

(3) Tra parentesi dati parziali.

Fonte : elaborazioni Area Studi Medio banca

Le Tabelle 3.3, 3.4 e 3.5 mostrano il dettaglio per i singoli EELL, evidenziando, tra l'altro, che il numero dei nominati è mediamente pari a 10 unità per ciascuna Provincia, 18 per ogni Comune e 30 per ogni Regione. Solo 4 enti nominano più di 50 rappresentanti: si tratta delle regioni Val d'Aosta (con 100 nomine, il numero più elevato tra tutti gli EELL selezionati) e Sicilia (59) e della provincia di Trento (75) e Bolzano (62), mentre subito al di sotto di tale soglia si posizionano il Comune di Venezia (49) e le regioni Friuli Venezia Giulia e Campania (entrambe con 47 nomine). Il monte compensi ha superato il milione di euro in 8 casi. Si tratta principalmente delle maggiori città italiane che partecipano, per lo più con quote di controllo, in grandi imprese energetiche, ambientali e di trasporti. In maggior dettaglio, si tratta di: Roma e Milano con 1,2 e 1,1 milioni di euro. Cinque sono le Regioni a superare tale soglia: la Sardegna a 1,6 milioni ⁽²⁷⁾, la Regione Val d'Aosta con 1,5 milioni, il Lazio con 1,4 milioni, oltre alla Regione Sicilia e Campania con 1,1 milioni ciascuna. A livello provinciale, a quella autonoma di Trento spetta un monte compensi di 1,3 milioni, risultando largamente superiore a quello di tutte le altre province (la seconda è Bolzano con circa 537 mila euro). Si segnalano, infine, i casi delle Province di Latina e di Monza e Brianza che, pur in presenza di un ridotto numero di nomine, non prevedono l'erogazione di alcun compenso.

Tornando ai compensi medi, i valori più elevati tra le Regioni si riferiscono alla Basilicata (83 mila euro), seguita dal Lazio (57 mila euro la media e 93 mila gli apicali), dalla Puglia (53 e 83 mila) e dalla Sardegna (43 e 61 mila euro). La Lombardia evidenzia un elevato valore medio degli apicali (circa 109 mila euro). Il dato della Basilicata è influenzato dalla presenza di sole nomine apicali, in 2 casi con retribuzioni superiori ai 100 mila euro ⁽²⁸⁾. La Regione Val d'Aosta, pur vantando un elevato monte compensi, presenta valori delle retribuzioni medie in riduzione rispetto al passato, risentendo della nomina di un nuovo Amministratore Unico del Casinò de la Vallée con 50 mila euro percepiti (rispetto ai 240 mila del predecessore). Tra le province, i compensi medi di Reggio Calabria si collocano tra i valori più elevati, pari a 59 mila euro per carica ⁽²⁹⁾, superiori a quelli della provincia di Roma (58 mila euro). Tra i comuni si segnala il caso di Napoli, i cui compensi medi, in passato influenzati dalle retribuzioni degli apicali delle società di trasporto pubblico locale, si sono ridimensionate anche per effetto della fusione nel novembre 2013 in ANM (trasporto su gomma) di Metronapoli (trasporto su ferro) e Napolipark (sosta e parcheggi). Al comune di Milano spetta il compenso medio più elevato a livello apicale (circa 80 mila euro), dato influenzato dalla retribuzione dell'amministratore delegato di Expo 2015 (pari a complessivi 240 mila euro).

A livello di singola società, i compensi dei rappresentanti nominati dagli Enti locali superano i 100 mila euro (sempre escludendo i gettoni di presenza e le

⁽²⁷⁾ Spicca il compenso dell'amministratore unico di Sardegna IT e di Abbanoa, pari rispettivamente a complessivi 198 e 160 mila euro.

⁽²⁸⁾ Si tratta di 129 mila euro per l'amministratore unico di Acquedotto Lucano e di 107 mila per l'au di Sviluppo Basilicata.

⁽²⁹⁾ Relativi esclusivamente all'amministratore unico di Sviluppo Provincia Reggio Calabria poiché i dati per le altre partecipate risultano mancanti.

altre voci variabili) in 32 casi, di cui 2 a livello provinciale, 25 regionale (8 casi relativi alla regione Lazio) e 5 comunale ⁽³⁰⁾.

Il totale dei rappresentati nominati dai comuni percepisce un compenso medio tre volte superiore al valore più basso del campione, con un gap tra quest'ultimo e i compensi medi raggiunti dai Comuni di Roma e Milano pari a circa 8 volte, sia sulle nomine totali che sulle posizioni apicali; le nomine provinciali si contraddistinguono per le maggiori disparità, mentre i compensi medi percepiti dai rappresentati delle Regioni appaiono più allineati tra loro, fatta eccezione per la Basilicata che spicca con compensi medi, relativi a solo cariche apicali, superiori agli 80 mila euro. Rapportando i compensi medi per carica al PIL pro-capite regionale, spiccano ancora la Regione Basilicata dove il compenso medio supera di 2,8 volte il PIL pro-capite dell'analogo territorio, la Provincia di Reggio Calabria con compensi medi percepiti superiori di 3,1 volte e i Comuni di Andria e Catania in entrambi i casi con compensi medi superiori di 2,4 volte il PIL pro-capite locale.

La lacunosa ottemperanza degli obblighi informativi in capo agli Enti locali, soprattutto con riguardo ai primi anni di vigenza della normativa che regola tale disciplina, complica ogni tentativo di confronto temporale del numero dei rappresentanti di nomina pubblica e dei loro compensi annui. Per il periodo 2009/2010 - 2014/15 si è quindi proceduto ad escludere gli Enti locali che non hanno prodotto una reportistica completa e coerente nell'intero arco temporale e si è giunti ad un insieme chiuso che consente una comparazione ragionevolmente omogenea dei valori considerati, sintetizzati nella Tab. 3.6. Tra il 2009/2010 ed il 2014/2015 si osserva un generalizzato calo di tutte le grandezze considerate, con contrazione nel numero di nomine dirette e nel monte compensi, rispettivamente, del 35,2% e del 34,8% e con compensi medi in calo dell'8,3%. Le province segnano le riduzioni superiori: -45,8% nelle nomine, -42,6% nel monte compensi e -7,9% nei compensi medi (in quest'ultimo caso superate solo dai comuni, con un calo dell'11,6%), mentre alle regioni spettano i cali più contenuti con riferimento al numero di nomine (-26,5%) e al monte compensi (-24,2%) ⁽³¹⁾. Le cause più frequenti di riduzione sono riconducibili alla liquidazione o al fallimento delle società partecipate, alla loro fusione in altre entità (fenomeno che ha riguardato principalmente il settore del trasporto pubblico locale), alla loro cessione ed alla sostituzione di organi amministrativi collegiali con organi monocratici (Amministratore Unico).

Le successive tavole (da Tabb. 3.7 a 3.9) forniscono dettagli per singolo Ente locale. Quanto ai 43 comuni dell'insieme chiuso, essi hanno ridotto di 367 unità (86 a livello apicale) i propri rappresentanti nelle partecipate tra il 2009/10 e il 2014/15 ⁽³²⁾. Il monte compensi è sceso del 37,5% (-29,5% per le cariche

⁽³⁰⁾ Solo otto figure apicali hanno percepito compensi superiori ai 150 mila euro, capeggiate dagli amministratori delegati di Expo 2015 e Milano Serravalle-Milano Tangenziali (entrambi con 240 mila euro) e dall'amministratore unico di Sardegna IT (198 mila euro). Spicca, inoltre, lo stipendio lordo di 160 mila euro (dato peraltro non aggiornato) percepito dal liquidatore di nomina regionale di Sorical, il compenso più elevato tra i liquidatori delle società controllate dagli EELL selezionati, solo in parte avvicinato dai 104 mila euro percepiti dal liquidatore dell'Agenzia Regionale Promozione Turistica di Roma e del Lazio (in liquidazione dal 04/11/2010).

⁽³¹⁾ Non sono state considerate 5 Regioni (Abruzzo, Friuli V.G., Molise, Puglia e Sardegna), 7 comuni (Andria, Catania, Cagliari, Palermo, Pescara, Siracusa e Taranto) e 8 province (Catanzaro, Cosenza, Foggia, L'Aquila, Monza e Brianza, Pavia, Taranto e Reggio Calabria).

⁽³²⁾ Di cui: 45 riduzioni relative al Comune di Venezia a causa dell'avvio della procedura di liquidazione di diverse società (tra cui Coses, Spim, Arsenale di Venezia, MI.VE, In Venice Servizi per il turismo nautico), della

apicali), mentre i compensi medi si sono ridotti dell'11,6% ⁽³³⁾. Nel medesimo periodo i rappresentanti di nomina provinciale sono passati da 633 a 343 unità, con una diminuzione del 45,8% (290 posizioni), del 42,6% dei compensi complessivi e del 7,9% per quelli medi ⁽³⁴⁾. Per 9 Province la riduzione del monte compensi è superiore al 50%: tra queste la Provincia di Milano (-93%), Palermo (-87,7%), Trieste (-70,7%), Como (-70,8%), Bergamo (-59,7%), Messina (-58,7%) e Cuneo

fusione di controllate (Ranch srl e Marco Polo srl in Casinò Municipale di Venezia, Mogliano Ambiente e Veneziana di Navigazione in Veritas) e dell'adozione del consiglio monocratico nella Società Patrimonio Mobilità Veneziana, nella Ames, Vela, Immobiliare Veneziana e nella Venis; il Comune di Venezia ha inoltre completato il riordino del settore del marketing territoriale e della promozione culturale e turistica concentrando in un unico soggetto le attività e le risorse in precedenza parcellizzate (fusione di Venezia Marketing e Eventi in Vela e scioglimento anticipato di Lido di Venezia Eventi & Congressi). Anche per il Comune di Torino la riduzione di 22 rappresentanti è in massima parte attribuibile alla liquidazione di numerose partecipate (Garibaldi scarl, Borgo Dora, Borgo Filadelfia e VR&MM Park, con complessivi 14 nominati dal Comune nel 2009/10).

⁽³³⁾ Le riduzioni percentuali maggiori del monte compensi sono quelle del Comune di Monza (-72%), Napoli (-63,4%), di Salerno (-58,1%), di Piacenza (-57,5%), di Vicenza (-54,4%), di Perugia (-53,5%), Novara (-52,6%) e di L'Aquila (-50%). La diminuzione del Comune di Monza è la più ampia in termini percentuali (anche se non di rilievo in termini assoluti) ed è dipesa dalla liquidazione di ScenAperta e Brianza Fiere, dal recesso in Sviluppo Brianza e dall'adozione dell'au in TPM. La forte diminuzione per il Comune di Napoli è principalmente dipesa dall'adozione dell'amministratore unico per le società ANM, Asia, Napoli Servizi, Napoli Sociale e Terme di Agnano (con un monte compensi complessivo pari a 260 mila euro nel 2014/15 contro gli oltre 820 mila euro nel 2010) e dal fallimento di Bagnolifutura (i cui rappresentanti comunali avevano percepito 110 mila euro nel 2010). Il calo del Comune di Perugia è dipeso dalla riduzione dei compensi per i rappresentanti di Umbria TPL e Mobilità (società di trasporto pubblico nata nel dicembre 2010 mediante la fusione di più società operanti sul territorio regionale umbro), Mini Metrò e Gesenu che nel 2014/15 hanno complessivamente percepito 110 mila euro contro i circa 268 mila euro del 2009/10. Per L'Aquila si tratta della sostituzione dei cda di quasi tutte le società con organi monocratici. Le fusioni tra società controllate hanno inciso sulle variazioni del comune di Novara (incorporazione di SIN&Vesrl, con compensi erogati nel 2010 per 87 mila euro, in Acqua Novara), Ravenna (fusione di ATM Parking in Area Asset e di quest'ultima in Ravenna Holding e di ATM in Start Romagna con un monte compensi complessivo di 123 mila euro nel 2010) e Trieste (fusione di Acegas-APS Holding in Hera, in cambio di una partecipazione minoritaria in quest'ultima; i rappresentanti del Comune nella subholding avevano ricevuto complessivamente 80 mila nel 2010-10). L'adozione di organi monocratici ha influenzato anche i dati del Comune di Vicenza (gli amministratori unici di AIM, AIM Mobilità, AIM Bonifiche, AIM Servizi e Rete, Valore Ambiente e Valore Città hanno percepito 158 mila euro nel 2014/15 contro gli oltre 400 mila euro erogati ai rappresentanti comunali nel 2009/10), del Comune di Salerno (con 183 mila euro complessivamente ricevuti nel 2014/15 dagli AU di Salerno Mobilità, Salerno Pulita, Salerno Energia e Salerno Solidale contro i circa 420 mila euro corrisposti ai rappresentanti negli organi di amministrazione delle società nel 2009/10, oltre alla liquidazione di SIIS ed alla cessione della Centrale del Latte) e del Comune di Catanzaro (35 mila euro percepiti dall'AU di A.M.C. contro gli 87 mila pagati ai 4 rappresentanti del comune nel 2009/10). La riduzione dei compensi dei rappresentanti del Comune di Rimini (-35,5%) è sostanzialmente dipesa dall'aggregazione nel settembre 2011 della controllata Tram Servizi (compensi per 91 mila euro nel 2010) con l'ATM di Ravenna e l'AVM di Forlì-Cesena che ha dato luogo alla Start Romagna (i cui principali azionisti sono Ravenna Holding con il 22,59%, Rimini Holding con il 21,98% e Livia Tellus Governance – holding del comune di Forlì - con il 17,06%), il nuovo gestore del trasporto pubblico locale per la Romagna. Anche per il Comune di Piacenza la diminuzione del monte compensi è principalmente dipesa dall'aggregazione della controllata Tempi (70 mila euro percepiti nel 2009/10 dai 2 rappresentanti del Comune) con l'Atcm di Modena, l'AE-Autolinee dell'Emilia e il ramo gomma Act di Reggio Emilia, con la nascita di SETA - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari, nuova realtà del servizio di TPL su gomma operante nel territorio dell'Emilia occidentale. I compensi dei designati del Comune di Roma sono diminuiti del 42,7%, grazie anche alla riorganizzazione nel corso del 2010 del settore TPL della città, attuata con la fusione in ATAC delle società Met.Ro. e Trambus i cui rappresentanti comunali complessivamente percepivano 570 mila euro nel 2009/10 contro gli attuali 147 mila euro. Anche i compensi dei rappresentanti del Comune di Verona sono stati ridotti, con i nominati in AGSM - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona, AMIA Verona e AMT che hanno complessivamente percepito 289 mila euro nel 2014/15 contro i 480 mila euro nel 2009/10. Tra i comuni in controtendenza spiccano Potenza (l'incremento dei compensi è dovuto alla trasformazione in Spa dell'Azienda Speciale A.C.T.A.- Azienda per la Cura e la Tutela dell'Ambiente) e Latina (+28%).

⁽³⁴⁾ La Provincia di Venezia si segnala per aver realizzato uno tra i più importanti cali del numero di nominati (-23 unità) grazie alla liquidazione di Nuova Pramaggiore e Coses, al recesso da Promovenezia e GEIE Marco Polo System, alla cessione di Venezia Wine Forum e di Restarte Alvisopoli, all'incorporazione in Veritas di Arti e alla cessata rappresentanza in Actv (controllata al 13,5%), con quasi tutti i rappresentanti in queste società che non percepivano alcun compenso. Segue Bergamo con un taglio di 21 rappresentanti, per effetto soprattutto della liquidazione di 3 controllate (si tratta Porta Sud, Servitec e Progescal) e della cessione delle partecipazioni in Secas e Gran Hotel Pellegrino.

(-58,2%) ⁽³⁵⁾. Tra le province in controtendenza si segnalano gli incrementi della Provincia di Brescia, Reggio Emilia e Potenza, con valori di partenza comunque non significativi. Infine, con riguardo alle Regioni, il numero di nomine passa da 498 a 366 (-132 unità pari ad una riduzione del 26,5%): i cali più marcati riguardano il Piemonte, con -33 unità (-60%) ed un monte compensi che si contrae del 50,7%, il Lazio con meno 30 unità (-58,8%) e una riduzione complessiva dei compensi meno accentuata (-38,4%) e la Campania con -19 unità (-33,3%) e monte compensi in contrazione del 22,2%. Insieme le tre regioni determinano il 62% del calo complessivo del numero dei rappresentanti di nomina regionale ⁽³⁶⁾. Di rilievo

⁽³⁵⁾ Nel caso della Provincia di Como, di Cuneo e di Messina si tratta tuttavia di variazioni influenzate da bassi valori assoluti di partenza tant'è che la liquidazione di ATO Messina 4 (1 nomina comunale con 24 mila euro di compensi nel 2009/10) giustifica il crollo degli oneri per la provincia siciliana. Per la Provincia di Palermo il calo è invece imputabile ai tagli ai vertici di GESAP – Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo. Nel 2009/10 i 4 rappresentanti della Provincia nella società avevano complessivamente percepito 435 mila euro (225 mila euro ricevuti dal solo amministratore delegato), contro i 58 mila euro percepiti dai 2 rappresentanti nel 2014; inoltre la Provincia non ha più rappresentanti in Sovisma e ha ceduto la Patto di Palermo, Servizi Comunali Integrati ATO PA 1, Alte Madonie Ambiente ATO PA 5 e Alto Belice Ambiente ATO PA 2.

Si segnalano inoltre i seguenti casi:

- Prov. di Milano (-93,3% del monte compensi): la forte variazione è principalmente dovuta alla cessione, nel corso del 2014, alla holding regionale Finlombarda, delle quote in Asam e Milano Serravalle Tangenziali (nel 2009/10 i rappresentanti della Provincia nelle due società avevano percepito compensi per complessivi 360 mila euro); si ricordano inoltre la fusione della Ianomi, TASM-Tutela Ambientale Sud Milanese e TAM- Tutela Ambientale del Magentino (compensi 2010 erogati ai propri rappresentanti pari complessivamente a 70 mila euro) in Cap Holding, controllata al 7% dalla Provincia di Milano (che non esprime nomine negli organi della società); fallimento de La fucina e della Agenzia Sviluppo Milano Metropoli (i rappresentanti della Provincia hanno ricevuto nel 2009/10 compensi per 109 mila euro);
- Prov. di Bergamo (-59,7% del monte compensi): il cda di Azienda Bergamasca Formazione non percepisce compensi dal 2012/13, a fronte dei 100 mila euro dichiarati nel 2010; liquidazione di ABM Due (51 mila euro nel 2010) e cessione di ABM ICT (71 mila euro nel 2010);
- Prov. di Salerno (-53,3% del monte compensi ma con un incremento del 21% circa dei compensi medi): liquidazione della CSTP Azienda della Mobilità (125 mila euro corrisposti ai 5 rappresentanti nel 2009/10);
- Prov. di Roma (-45,9% del monte compensi): nel 2009/10 alla Provincia erano attribuibili le nomine dei Vice Presidenti di Cotral (63 mila euro) e Cotral Patrimonio (-41 mila euro), ora di spettanza della Regione Lazio che controlla integralmente Cotral e l'86,72% di Cotral Patrimonio. Si segnalano anche i tagli effettuati dalla controllata Capitale Lavoro (che nel corso del 2014 ha incorporato la Provincia Attiva), i cui rappresentanti hanno percepito nel 2013/14 81,6 mila euro contro i 183 mila nel 2009/10; inoltre, la Provincia non ha più rappresentanti in Altaroma, Aeroporti di Roma e Centro Agroalimentare Roma;
- Prov. di Catania (-43,7% del monte compensi): liquidazione delle controllate Ionia Ambiente, EtnaSpeed Autodromo, Catania Ambiente e Simeto Ambiente (compensi complessivi 2010 pari a circa 94 mila euro) e cessione di Sicily Land;
- Prov. di Napoli (-32,8% del monte compensi): nomina di un amministratore unico per la Compagnia Trasporti Pubblici Napoli con un compenso nel 2014/15 di 53 mila euro, (a fronte dei 140 mila euro percepiti dai 3 rappresentanti della provincia nel 2009/10) e liquidazione della Advanced Services Utility Building (compensi per 66 mila nel 2010).

⁽³⁶⁾ Per il Piemonte si tratta principalmente dell'effetto della cessione nel 2012 di alcune partecipazioni alla subholding regionale Finpiemonte Partecipazioni (tra cui le quote in Expo Piemonte, Icarus, Geac, Sagat, Città Studi, Terme di Acqui e Sace per un totale di 16 nomine regionali con un compenso complessivo di oltre 150 mila euro nel 2010) che figuravano precedentemente tra le nomine regionali. I cali della Regione Campania sono stati influenzati dalla fusione nel dicembre 2012 della Circumvesuviana, MetroCampania NordEst e Sepsa (i 3 rispettivi amministratori unici hanno percepito complessivamente 180 mila euro nel 2010) nell'Ente Autonomo Volturno e dalla liquidazione della Digit Campania (120 mila euro erogati ai 3 rappresentanti regionali nel cda della società nel 2009/10); inoltre, nel 2015, per la Regione Campania si rileva la cessione della partecipazione in Caremar e la liquidazione di Art sannio e Eav Bus. Per la regione Lazio ha inciso la riduzione della composizione del cda di Lazio Innova – ex Società Sviluppo Lazio agli attuali 3 membri rispetto ai precedenti 7, nonostante la stessa sia destinata a diventare l'unica società regionale nello sviluppo del credito dopo l'incorporazione della Filas (3 rappresentanti nel cda), della Unionfidi (3 rappresentanti nel 2010) e della Asclepion e il passaggio

la diminuzione del monte compensi dei rappresentanti della Regione Sicilia (-44,3%), per effetto della messa in liquidazione di 12 società (Sicilia e-Innovazione, Sicilia e-Servizi, Centro Regionale di Attività MAP, Multiservizi, Sicilia Turismo e cinema -ex Cinesicilia, Italia Lavoro Sicilia, Consorzio italiano per l'artigianato Quart, Biosphera, Siace, Terme di Sciacca, Terme di Acireale e Società Mediterranea) i cui liquidatori hanno complessivamente percepito nel 2014/2015 circa 177 mila euro contro i circa 850 mila pagati ai membri di nomina regionale nel cda delle stesse società nel 2009/10 (per 265 mila euro relativi alla sola Multiservizi). I compensi della Regione Lazio sono in diminuzione di circa il 38%: nel 2014/15 l'Amministratore Unico della Cotral Patrimonio ha percepito compensi per 60 mila euro (sempre non considerando le retribuzioni variabili), rispetto ai circa 385 mila euro pagati ai designati nella società nel 2009/10 mentre il monte compensi dei Cda monocratici di Lait, Astral e Lazio Service sono stati pari complessivamente a 340 mila euro, quasi dimezzatisi rispetto ai 720 mila euro percepiti nel 2009/10 dai rappresentanti regionali negli organi collegiali delle stesse società. I saldi della Regione Basilicata sono diminuiti del 40% ⁽³⁷⁾.

Sempre con riguardo al monte compensi regionale, complessivamente in calo del 24,2% (-14,1% a livello apicale), risultano in controtendenza la Val d'Aosta (+101%), le Marche (+87%) ed il Trentino Alto Adige (+84%). Gli incrementi della Valle d'Aosta sono dipesi dai maggiori stipendi accordati ai rappresentanti nel cda di IN VA (passati da 12 mila a 40,5 mila euro), R.A.V (da 15,5 a 90 mila euro), dalla nomina del presidente della Servizi Previdenziali Valle d'Aosta (74 mila euro) e dalla nomina dell'amministratore unico di Casinò della Valleè (con un compenso di 50 mila euro, comunque in diminuzione rispetto ai 250 mila euro percepiti dal predecessore). Le variazioni del Trentino A.A. dipendono principalmente dal diverso grado di rappresentanza nel Cda della società Autostrade del Brennero (8 consiglieri nominati nel 2009/10 per un monte compensi di 77 mila euro contro 4 rappresentanti nel 2014/15— tra cui il presidente e l'amministratore delegato— per complessivi 264 mila euro), controllata al 32,29% dalla Regione Autonoma.

E' lecito attendersi che la già delineata riduzione del numero delle società controllate dagli enti locali, dei rappresentanti di quest'ultimi negli organi di indirizzo politico-amministrativo e dei relativi compensi proseguirà nel prossimo futuro.

L'art. 1 comma 612 della legge 23 dicembre 2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) ha previsto l'obbligo per gli enti locali di predisporre un piano di razionalizzazione delle società partecipate, dirette e indirette, con l'obiettivo di ridurre il numero e i relativi costi; la norma consente di mantenere solo le partecipazioni in società operanti nella produzione di beni e servizi strettamente

all'organo monocratico per numerose controllate (tra cui Cotral Patrimonio, Astral, Lait e Lazio Service, con quest'ultime incorporate nel 2015 dando vita a Lazio Crea).

⁽³⁷⁾ Conseguenza della messa in liquidazione della società Metapontum Agrobios, il cui cda percepiva un monte compensi di circa 190 mila euro a fronte dei 20 mila euro corrisposti al liquidatore della società nel 2014/15 e della nomina di organi monocratici in Acquedotto Lucano, Acqua e Società Energetica Lucana (287 mila euro nel 2014/15 contro i 504 mila euro nel 2009/10); di contro tra i compensi dei rappresentanti della regione figurano i 107 mila euro percepiti dall'au di Sviluppo Basilicata, non presenti nel 2009/10 in quanto nominato da Invitalia (e quindi escluso dal conteggio).

necessari al perseguimento delle finalità istituzionali degli enti soci, prevedendo quindi espressamente:

- a) l'eliminazione delle società non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) la soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) l'eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) l'aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) il contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Infine, il riordino delle partecipate pubbliche al fine di renderne più efficiente la gestione è la *ratio* attorno a cui gira il “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” attuativo della delega contenuta all’art. 18 della Legge 7 agosto 2015 , n. 124 “Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche” (c.d. Riforma Madia della PA) approvato in via preliminare dal Consiglio dei Ministri il 20 gennaio 2016 e attualmente in esame in Parlamento.

Tab. 3.6 – Insiemi chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi (2015-2010)

nel 2014/15	Nomine (numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	non apicali
Comuni	743	358	12.935.089	10.174.446	22.773	32.715	10.742
Province	343	154	4.646.254	3.735.892	20.201	30.128	8.588
Regioni	366	174	8.474.194	6.774.470	29.221	45.466	12.055
Totale	1.452	686	26.055.537	20.684.808	23.948	35.419	10.656

nel 2009/2010	Nomine (numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	non apicali
Comuni	1.110	444	20.690.819	14.428.670	25.767	38.579	14.597
Province	633	226	8.097.434	5.916.009	21.944	36.519	10.538
Regioni	498	191	11.183.228	7.884.641	31.238	48.372	16.916
Totale	2.241	861	39.971.481	28.229.320	26.125	40.385	14.130

Var % 2015/2010	Nomine (numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	non apicali
Comuni	-33,1	-19,4	-37,5	-29,5	-11,6	-15,2	-26,4
Province	-45,8	-31,9	-42,6	-36,9	-7,9	-17,5	-18,5
Regioni	-26,5	-8,9	-24,2	-14,1	-6,5	-6,0	-28,7
Totale	-35,2	-20,3	-34,8	-26,7	-8,3	-12,3	-24,6

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 3.7 – Insieme chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi comunali (2015-2010)

Anno 2015	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var. % 2015/2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Ancona	9	5	94.000	85.500	23.500	28.500	Ancona	22	9	174.184	155.464	21.773	31.093	Ancona	-59,1	-44,4	-46,0	-45,0	7,9	-8,3
Aosta	5	3	68.585	62.249	17.146	20.750	Aosta	5	2	81.324	57.600	16.265	28.800	Aosta	-	50,0	-15,7	8,1	5,4	-28,0
Bari	21	8	576.294	314.731	28.815	39.341	Bari	22	6	692.092	333.400	31.459	55.567	Bari	-4,5	33,3	-16,7	-5,6	-8,4	-29,2
Bergamo	26	9	215.388	147.537	11.966	16.393	Bergamo	32	10	346.000	302.000	18.211	30.200	Bergamo	-18,8	-10,0	-37,7	-51,1	-34,3	-45,7
Bologna	19	9	513.000	453.500	28.500	50.389	Bologna	29	12	781.950	602.476	33.998	54.771	Bologna	-34,5	-25,0	-34,4	-24,7	-16,2	-8,0
Bolzano	22	9	270.982	224.590	15.940	28.074	Bolzano	32	10	427.816	339.390	17.826	42.424	Bolzano	-31,3	-10,0	-36,7	-33,8	-10,6	-33,8
Brescia	16	7	302.100	225.100	20.140	32.157	Brescia	26	4	260.400	115.000	18.600	28.750	Brescia	-38,5	75,0	16,0	95,7	8,3	11,9
Campobasso	3	1	64.800	36.000	21.600	36.000	Campobasso	3	1	60.000	60.000	60.000	60.000	Campobasso	-	-	8,0	-40,0	-64,0	-40,0
Catanzaro	6	5	105.989	102.989	26.497	34.330	Catanzaro	18	6	174.891	107.968	21.861	35.989	Catanzaro	-66,7	-16,7	-39,4	-4,6	21,2	-4,6
Ferrara	8	6	176.000	153.000	25.143	30.600	Ferrara	9	7	236.000	176.000	26.222	25.143	Ferrara	-11,1	-14,3	-25,4	-13,1	-4,1	21,7
Firenze	26	8	315.420	247.020	19.714	35.289	Firenze	34	11	350.700	268.500	18.458	33.563	Firenze	-23,5	-27,3	-10,1	-8,0	6,8	5,1
Foggia	12	7	107.544	47.040	8.962	6.720	Foggia	13	11	123.600	118.800	17.657	23.760	Foggia	-7,7	-36,4	-13,0	-60,4	-49,2	-71,7
Forlì	16	8	182.100	132.100	14.008	16.513	Forlì	17	10	236.626	215.646	19.719	23.961	Forlì	-5,9	-20,0	-23,0	-38,7	-29,0	-31,1
Genova	34	16	582.983	524.883	25.347	37.492	Genova	38	24	770.722	613.935	29.643	38.371	Genova	-10,5	-33,3	-24,4	-14,5	-14,5	-2,3
L'Aquila	9	6	148.606	148.606	24.768	24.768	L'Aquila	19	8	297.252	165.143	16.514	20.643	L'Aquila	-52,6	-25,0	-50,0	-10,0	50,0	20,0
Latina	5	3	68.601	62.920	17.150	31.460	Latina	6	3	53.410	45.910	13.353	15.303	Latina	-16,7	-	28,4	37,1	28,4	105,6
Livorno	13	11	252.500	244.500	22.955	24.450	Livorno	10	5	139.000	98.000	19.857	24.500	Livorno	30,0	120,0	81,7	149,5	15,6	-0,2
Messina	9	5	181.697	137.537	22.712	34.384	Messina	14	10	318.183	235.869	26.515	29.484	Messina	-35,7	-50,0	-42,9	-41,7	-14,3	16,6
Milano	29	9	1.119.160	642.892	43.045	80.362	Milano	38	15	1.557.318	1.033.336	42.090	68.889	Milano	-23,7	-40,0	-28,1	-37,8	2,3	16,7
Modena	11	7	147.222	142.222	21.032	23.704	Modena	22	8	229.993	181.231	22.999	36.246	Modena	-50,0	-12,5	-36,0	-21,5	-8,6	-34,6
Monza	5	4	50.000	40.000	16.667	20.000	Monza	15	4	179.200	108.000	17.920	36.000	Monza	-66,7	-	-72,1	-63,0	-7,0	-44,4
Napoli	21	15	590.923	511.112	31.101	36.508	Napoli	53	25	1.616.433	1.126.943	36.737	48.998	Napoli	-60,4	-40,0	-63,4	-54,6	-15,3	-25,5
Novara	9	5	170.400	155.000	21.300	31.000	Novara	23	12	359.553	301.473	18.924	27.407	Novara	-60,9	-58,3	-52,6	-48,6	12,6	13,1
Padova	16	8	174.600	140.400	15.873	20.057	Padova	27	7	261.800	191.000	18.700	27.286	Padova	-40,7	14,3	-33,3	-26,5	-15,1	-26,5
Parma	31	20	564.473	534.373	24.542	31.434	Parma	58	22	737.357	536.812	25.426	33.551	Parma	-46,6	-9,1	-23,4	-0,5	-3,5	-6,3
Perugia	12	5	203.982	134.596	16.999	26.919	Perugia	26	11	438.465	320.243	18.269	29.113	Perugia	-53,8	-54,5	-53,5	-58,0	-7,0	-7,5
Piacenza	11	5	81.706	63.716	9.078	12.743	Piacenza	17	9	192.461	154.800	17.496	19.350	Piacenza	-35,3	-44,4	-57,5	-58,8	-48,1	-34,1
Potenza	5	3	60.735	26.649	15.184	13.325	Potenza	3	1	20.000	16.000	6.667	16.000	Potenza	66,7	200,0	203,7	66,6	127,8	-16,7
Prato	20	8	221.087	181.650	15.792	22.706	Prato	20	10	319.244	240.670	22.803	30.084	Prato	-	-20,0	-30,7	-24,5	-30,7	-24,5
Ravenna	18	9	332.030	278.030	18.446	30.892	Ravenna	27	12	502.446	358.756	19.325	32.614	Ravenna	-33,3	-25,0	-33,9	-22,5	-4,5	-5,3
Reggio C.	16	11	179.000	136.000	22.375	27.200	Reggio C.	18	7	388.361	251.511	22.845	41.919	Reggio C.	-11,1	57,1	-53,9	-45,9	-2,1	-35,1
Reggio E.	15	7	126.143	109.929	15.768	18.322	Reggio E.	24	6	168.419	121.565	14.035	20.261	Reggio E.	-37,5	16,7	-25,1	-9,6	12,3	-9,6
Rimini	23	13	225.016	186.516	17.309	23.315	Rimini	32	13	348.950	318.324	24.925	31.832	Rimini	-28,1	-	-35,5	-41,4	-30,6	-26,8
Roma	42	17	1.177.755	1.026.234	47.110	73.302	Roma	48	21	2.055.313	1.452.111	45.674	76.427	Roma	-12,5	-19,0	-42,7	-29,3	3,1	-4,1
Salerno	9	6	300.763	258.163	33.418	43.027	Salerno	24	7	717.047	380.380	31.176	54.340	Salerno	-62,5	-14,3	-58,1	-32,1	7,2	-20,8
Sassari	12	4	109.308	74.727	9.109	18.682	Sassari	8	2	169.920	66.300	21.240	33.150	Sassari	50,0	100,0	-35,7	12,7	-57,1	-43,6
Terni	11	5	180.588	114.090	18.059	28.523	Terni	18	6	278.463	126.740	16.380	25.348	Terni	-38,9	-16,7	-35,1	-10,0	10,2	12,5
Torino	38	17	880.203	706.523	27.506	44.158	Torino	60	23	1.390.552	1.029.652	29.586	51.483	Torino	-36,7	-26,1	-36,7	-31,4	-7,0	-14,2
Trento	32	7	261.276	221.276	21.773	36.879	Trento	32	9	464.760	414.711	42.251	59.244	Trento	-	-22,2	-43,8	-46,6	-48,5	-37,8
Trieste	4	3	76.200	58.700	19.050	19.567	Trieste	14	5	136.700	92.000	15.189	23.000	Trieste	-71,4	-40,0	-44,3	-36,2	25,4	-14,9
Venezia	49	22	803.614	616.814	20.605	34.267	Venezia	94	43	1.365.553	1.041.853	21.009	28.940	Venezia	-47,9	-48,8	-41,2	-40,8	-1,9	18,4
Verona	25	9	379.750	207.000	16.511	25.875	Verona	24	5	627.407	241.470	26.142	48.294	Verona	4,2	80,0	-39,5	-14,3	-36,8	-46,4
Vicenza	20	13	292.566	258.032	18.285	23.457	Vicenza	36	12	640.954	311.688	20.030	31.169	Vicenza	-44,4	8,3	-54,4	-17,2	-8,7	-24,7
Totale	743	358	12.935.089	10.174.446	22.773	32.715		1.110	444	20.690.819	14.428.670	25.767	38.579		-33,1	-19,4	-37,5	-29,5	-11,6	-15,2

Fonte : elaborazioni Area Studi Medio banca

Tab. 3.8 – Insiemi chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi provinciali (2015-2010)

Anno 2015	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var.% 2015/2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Ancona	2	2	12.000	12.000	12.000	12.000	Ancona	6	2	-	-	-	-	Ancona	-66,7	-	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Bari	5	3	122.906	122.906	40.969	40.969	Bari	4	2	106.000	96.000	35.333	48.000	Bari	25,0	50,0	15,9	28,0	16,0	-14,6
Bergamo	25	11	190.200	165.000	21.133	27.500	Bergamo	46	19	472.527	322.464	19.689	26.872	Bergamo	-45,7	-42,1	-59,7	-48,8	7,3	2,3
Bologna	7	2	68.100	43.000	17.025	43.000	Bologna	17	3	149.987	69.500	11.537	23.167	Bologna	-58,8	-33,3	-54,6	-38,1	47,6	85,6
Bolzano	62	21	536.739	436.538	12.780	25.679	Bolzano	65	23	557.122	435.859	13.588	31.133	Bolzano	-4,6	-8,7	-3,7	0,2	-5,9	-17,5
Brescia	8	1	55.624	4.000	11.125	-	Brescia	10	1	20.780	15.000	6.927	15.000	Brescia	-20,0	-	167,7	-73,3	60,6	-100,0
Cagliari	2	2	71.098	71.098	35.549	35.549	Cagliari	3	2	130.000	100.000	43.333	50.000	Cagliari	-33,3	-	-45,3	-28,9	-18,0	-28,9
Campobasso	3	-	6.600	-	3.300	-	Campobasso	3	-	-	-	-	-	Campobasso	-	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Caserta	9	3	136.571	58.163	19.510	29.082	Caserta	11	4	122.075	78.000	20.346	26.000	Caserta	-18,2	-25,0	11,9	-25,4	-4,1	11,9
Catania	9	5	180.260	145.260	30.043	29.052	Catania	22	9	320.111	287.111	21.341	41.016	Catania	-59,1	-44,4	-43,7	-49,4	40,8	-29,2
Como	3	0	12.000	-	6.000	-	Como	8	2	41.033	21.552	13.678	21.552	Como	-62,5	-100,0	-70,8	-100,0	-56,1	-100,0
Cuneo	11	5	37.773	23.069	5.396	7.690	Cuneo	18	12	90.319	84.271	9.032	10.534	Cuneo	-38,9	-58,3	-58,2	-72,6	-40,3	-27,0
Firenze	7	5	69.507	54.408	11.585	13.602	Firenze	14	7	99.699	56.281	11.078	14.070	Firenze	-50,0	-28,6	-30,3	-3,3	4,6	-3,3
Genova	9	6	64.927	64.927	12.985	12.985	Genova	15	7	122.571	114.710	15.321	22.942	Genova	-40,0	-14,3	-47,0	-43,4	-15,2	-43,4
Latina	2	2	-	-	-	-	Latina	9	4	-	-	-	-	Latina	-77,8	-50,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Lecce	8	5	224.812	197.812	28.102	39.562	Lecce	19	9	236.157	163.648	26.240	32.730	Lecce	-57,9	-44,4	-4,8	20,9	7,1	20,9
Messina	2	2	12.300	12.300	12.300	12.300	Messina	7	-	29.760	-	9.920	-	Messina	-71,4	n.c.	-58,7	n.c.	24,0	n.c.
Milano	4	2	40.000	12.000	13.333	12.000	Milano	23	8	597.076	376.176	35.122	62.696	Milano	-82,6	-75,0	-93,3	-96,8	-62,0	-80,9
Modena	5	3	96.223	84.223	32.074	42.112	Modena	11	3	162.278	97.735	23.183	48.868	Modena	-54,5	-	-40,7	-13,8	38,4	-13,8
Napoli	11	8	237.905	207.930	26.434	29.704	Napoli	17	4	354.288	139.803	27.253	34.951	Napoli	-35,3	100,0	-32,8	48,7	-3,0	-15,0
Padova	4	1	57.800	53.000	28.900	53.000	Padova	21	5	98.400	57.000	10.933	19.000	Padova	-81,0	-80,0	-41,3	-7,0	164,3	178,9
Palermo	7	3	80.224	51.112	26.741	25.556	Palermo	12	8	652.063	582.766	59.278	83.252	Palermo	-41,7	-62,5	-87,7	-91,2	-54,9	-69,3
Perugia	3	1	30.000	15.000	15.000	15.000	Perugia	12	4	59.400	51.750	11.880	12.938	Perugia	-75,0	-75,0	-49,5	-71,0	26,3	15,9
Potenza	4	2	22.800	13.200	7.600	13.200	Potenza	3	1	13.200	13.200	13.200	13.200	Potenza	33,3	100,0	72,7	-	-42,4	-
Reggio E.	3	2	45.000	45.000	22.500	22.500	Reggio E.	8	1	15.987	5.000	2.665	5.000	Reggio E.	-62,5	100,0	181,5	n.c.	n.c.	n.c.
Roma	7	5	288.200	288.200	57.640	57.640	Roma	17	7	532.520	397.520	35.501	56.789	Roma	-58,8	-28,6	-45,9	-27,5	62,4	1,5
Salerno	12	5	184.806	184.806	36.961	36.961	Salerno	23	9	395.399	276.651	30.415	46.109	Salerno	-47,8	-44,4	-53,3	-33,2	21,5	-19,8
Torino	9	1	41.916	21.404	10.479	21.404	Torino	25	3	74.515	15.000	5.323	15.000	Torino	-64,0	-66,7	-43,7	42,7	96,9	42,7
Trento	53	24	1.030.314	794.035	19.814	33.085	Trento	63	33	1.695.516	1.413.210	28.738	44.163	Trento	-15,9	-27,3	-39,2	-43,8	-31,1	-25,1
Treviso	8	4	81.000	53.000	16.200	17.667	Treviso	13	7	109.100	94.100	18.183	23.525	Treviso	-38,5	-42,9	-25,8	-43,7	-10,9	-24,9
Trieste	3	1	19.000	19.000	19.000	19.000	Trieste	19	3	64.944	30.000	12.989	30.000	Trieste	-84,2	-66,7	-70,7	-36,7	46,3	-36,7
Udine	8	3	48.568	48.568	16.189	16.189	Udine	15	3	65.076	54.000	10.846	18.000	Udine	-46,7	-	-25,4	-10,1	49,3	-10,1
Varese	4	2	24.000	24.000	24.000	24.000	Varese	7	1	-	-	-	-	Varese	-42,9	100,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Venezia	9	5	177.511	157.157	29.585	39.289	Venezia	32	11	210.528	148.202	14.035	21.172	Venezia	-71,9	-54,5	-15,7	6,0	110,8	85,6
Verona	8	3	141.520	70.576	20.217	35.288	Verona	18	3	255.254	161.500	31.907	53.833	Verona	-55,6	-	-44,6	-56,3	-36,6	-34,4
Vicenza	7	4	198.050	183.200	49.513	61.067	Vicenza	17	6	243.750	158.000	27.083	52.667	Vicenza	-58,8	-33,3	-18,7	15,9	82,8	15,9
	343	154	4.646.254	3.735.892	20.201	30.128		633	226	8.097.435	5.916.009	21.944	36.519		-45,8	-31,9	-42,6	-36,9	-7,9	-17,5

Fonte : elaborazioni Area Studi Medio banca

Tab. 3.9 – Insiemi chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi regionali(2015-2010)

Anno 2015	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var. % 2015/2010	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Basilicata	5	5	413.904	413.904	82.781	82.781	Basilicata	14	5	694.104	453.216	49.579	90.643	Basilicata	-64,3	-	-40,4	-8,7	67,0	-8,7
Calabria	31	16	756.678	575.184	31.528	44.245	Calabria	35	13	845.842	474.900	27.285	39.575	Calabria	-11,4	23,1	-10,5	21,1	15,6	11,8
Campania	38	24	1.026.656	904.656	33.118	41.121	Campania	57	28	1.320.395	979.000	32.205	46.619	Campania	-33,3	-14,3	-22,2	-7,6	2,8	-11,8
Emilia Romagna	12	5	237.692	194.226	23.769	38.845	Emilia Romagna	16	7	406.862	363.790	27.124	51.970	Emilia Romagna	-25,0	-28,6	-41,6	-46,6	-12,4	-25,3
Lazio	21	12	1.244.318	1.068.718	62.216	97.156	Lazio	51	17	2.021.524	1.263.064	45.944	90.219	Lazio	-58,8	-29,4	-38,4	-15,4	35,4	7,7
Liguria	9	4	143.290	138.970	23.882	46.323	Liguria	20	9	267.442	250.080	24.313	41.680	Liguria	-55,0	-55,6	-46,4	-44,4	-1,8	11,1
Lombardia	30	10	888.008	656.047	38.609	109.341	Lombardia	20	7	873.777	754.515	72.815	107.788	Lombardia	50,0	42,9	1,6	-13,1	-47,0	1,4
Marche	9	5	94.919	91.544	18.984	22.886	Marche	5	3	50.692	45.692	16.897	22.846	Marche	80,0	66,7	87,2	100,4	12,3	0,2
Piemonte	22	7	287.807	251.000	28.781	50.200	Piemonte	55	19	583.613	559.613	29.181	31.090	Piemonte	-60,0	-63,2	-50,7	-55,1	-1,4	61,5
Sicilia	59	31	1.248.200	799.400	25.473	29.607	Sicilia	70	36	2.240.375	1.411.513	36.135	45.533	Sicilia	-15,7	-13,9	-44,3	-43,4	-29,5	-35,0
Toscana	27	9	293.577	218.263	12.232	24.251	Toscana	28	11	281.449	236.214	14.813	23.621	Toscana	-3,6	-18,2	4,3	-7,6	-17,4	2,7
Trentino AA	12	5	417.750	361.000	37.977	72.200	Trentino AA	16	2	227.079	113.500	15.139	56.750	Trentino AA	-25,0	150,0	84,0	218,1	150,9	27,2
Umbria	11	7	283.633	268.520	28.363	38.360	Umbria	15	7	266.086	233.671	22.174	38.945	Umbria	-26,7	-	6,6	14,9	27,9	-1,5
Val d'Aosta	49	18	785.011	534.433	18.691	33.402	Val d'Aosta	58	12	390.606	196.437	11.837	19.644	Val d'Aosta	-15,5	50,0	101,0	172,1	57,9	70,0
Veneto	31	16	352.751	298.605	17.638	27.146	Veneto	38	15	713.382	549.436	27.438	45.786	Veneto	-18,4	6,7	-50,6	-45,7	-35,7	-40,7
	366	174	8.474.194	6.774.470	29.221	45.466		498	191	11.183.228	7.884.641	31.238	48.372		-26,5	-8,9	-24,2	-14,1	-6,5	-6,0

Fonte : elaborazioni Area Studi Mediobanca

A l l e g a t i

Allegato 1.1 - Elenco degli Enti locali selezionati

Province non capoluogo di regione con numero di abitanti > 500.000		Comuni non capoluogo di regione con numero di abitanti > 100.000	
Provincia	Residenti	Comune	Residenti
Bergamo	1.108.853	Andria	100.518
Bolzano	518.518	Bergamo	119.002
Brescia	1.265.077	Bolzano	106.110
Caserta	924.614	Brescia	196.058
Catania	1.116.917	Catania	315.601
Como	599.905	Ferrara	133.682
Cosenza	717.535	Foggia	152.770
Cuneo	592.060	Forlì	118.255
Foggia	633.839	Giugliano in Campania	121.201
Latina	572.472	Latina	125.496
Lecce	806.412	Livorno	159.542
Messina	645.296	Messina	240.414
Modena	702.364	Modena	185.148
Monza e della Brianza	864.557	Monza	122.367
Padova	938.296	Novara	104.452
Pavia	548.722	Padova	211.210
Reggio Calabria	557.993	Parma	190.284
Reggio Emilia	533.248	Pescara	121.366
Salerno	1.108.509	Piacenza	102.269
Taranto	588.367	Prato	191.002
Treviso	887.293	Ravenna	158.911
Udine	536.180	Reggio Calabria	183.974
Varese	890.234	Reggio Emilia	171.655
Verona	923.664	Rimini	147.578
Vicenza	869.718	Salerno	135.603
		Sassari	127.625
		Siracusa	122.503
		Taranto	202.016
		Terni	112.133
		Verona	260.125
		Vicenza	113.599

Fonte: demo.istat.it, rilevazioni all'1 gennaio 2015; sono escluse dall'elenco le Province e i Comuni capoluogo di Regione, già compresi nell'indagine.

Allegato 1.2 - Società selezionate (dati 2014)

Denominazione	Sede sociale	Area geografica	Patrimonio netto (1)	Valore di Borsa	Fatturato	Dipendenti	Attività
			(000 di euro)	(000 di euro)	(000 di euro)		
1 A2A (*)	Brescia	Nord	2.579.000	2.600.643	4.761.000	11.971	Multiutility B
2 Abbanoa	Nuoro	Sud e Isole	319.892		244.037	1.364	Acqua
3 Acea (*)	Roma	Centro	1.430.566	1.910.444	2.888.477	5.207	Multiutility A
4 Acqua Novara.Vco	Novara	Nord	60.541		57.843	264	Acqua
5 Acque Veronesi	Verona	Nord	8.372		78.379	278	Acqua
6 Acquedotto Lucano	Potenza	Sud e Isole	17.992		74.902	393	Acqua
7 Acquedotto Pugliese	Bari	Sud e Isole	335.749		426.402	1.897	Acqua
8 Acsm-Agam (*)	Monza (MB)	Nord	153.558	83.400	199.856	462	Multiutility B
9 Aeroporti di Puglia	Bari	Sud e Isole	20.326		53.181	330	Aeroporti
10 Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Verona	Nord	280.852		771.402	1.533	Multiutility B
11 Ama - Azienda Municipale Ambiente	Roma	Centro	290.230		851.219	8.000	Igiene urbana
12 Amap	Palermo	Sud e Isole	30.048		78.057	680	Acqua
13 Amat Palermo	Palermo	Sud e Isole	77.654		77.129	1.647	Trasporti
14 Amiat - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	Torino	Nord	84.832		183.795	1.755	Igiene urbana
15 Amiu Genova	Genova	Nord	19.017		143.529	1.521	Igiene urbana
16 Amiu Puglia - Azienda Municipale Igiene Urbana Puglia	Bari	Sud e Isole	18.970		87.200	1.160	Igiene urbana
17 Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Genova	Nord	9.202		148.201	2.311	Trasporti
18 Amt Trasporti s.r.l. (in liquidazione)	Trieste	Nord	16.668		74.325	809	Trasporti
19 Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi (ora TUA)	Chieti	Sud e Isole	67.093		72.919	969	Trasporti
20 Arst	Cagliari	Sud e Isole	30.971		118.117	2.168	Trasporti
21 Asa - Azienda Servizi Ambientali	Livorno	Centro	68.649		75.872	553	Acqua
22 Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	Milano	Nord	73.724		193.384	745	Autostrade
23 Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Napoli	Sud e Isole	29.071		173.341	2.326	Igiene urbana
24 Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Prato	Centro	23.279		56.412	340	Igiene urbana
25 Atac - Azienda per la Mobilità di Roma Capitale	Roma	Centro	58.224		860.445	11.878	Trasporti
26 Atm - Azienda Trasporti Milanese	Milano	Nord	900.110		828.669	9.356	Trasporti
27 Atv - Azienda Trasporti Verona	Verona	Nord	20.514		60.615	798	Trasporti
28 Autostrada del Brennero	Trento	Nord	653.383		367.886	1.172	Autostrade
29 Autostrade Centro Padane	Cremona	Nord	87.124		54.307	215	Autostrade
30 Azienda Energetica - Eitschwerke (2)	Bolzano	Nord	558.501		756.861	484	EE e gas
31 Azienda Metropolitana Trasporti Catania	Catania	Sud e Isole	18.745		50.807	756	Trasporti
32 Azienda Veneziana della Mobilità	Venezia	Nord	70.303		241.668	3.115	Trasporti
33 Aziende Industriali Municipali Vicenza	Vicenza	Nord	163.829		262.075	903	Multiutility B
34 Brescia Infrastrutture	Brescia	Nord	221.841		23.675	6	Trasporti
35 Brescia Mobilità	Brescia	Nord	58.039		104.966	735	Trasporti
36 Casino de la Vallée	Aosta	Nord	114.262		66.005	762	Altri settori
37 Cav - Concessioni Autostradali Venete	Venezia	Nord	74.145		123.318	239	Autostrade
38 Centrale del Latte di Brescia	Brescia	Nord	13.150		57.945	90	Altri settori
39 Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno	Firenze	Centro	23.902		83.659	174	Altri settori
40 Cmv	Venezia	Nord	-34.058		84.390	658	Altri settori
41 Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Roma	Centro	20.173		303.946	3.266	Trasporti
42 Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	Aosta	Nord	829.644		1.173.446	586	EE e gas
43 Ente Autonomo Volturno	Napoli	Sud e Isole	9.654		254.575	3.470	Trasporti
44 Expo 2015 (in liquidazione)	Milano	Nord	46.784		93.094	235	Altri settori
45 Findolomiti Energia	Trento	Nord	326.740		1.242.549	1.386	Multiutility B
46 Fnm (*)	Milano	Nord	335.860	239.631	159.054	1.258	Trasporti
47 Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Palermo	Sud e Isole	61.895		53.095	301	Aeroporti
48 Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	Perugia	Centro	17.597		131.963	956	Igiene urbana
49 Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Torino	Nord	179.914		345.889	5.008	Trasporti
50 Hera (*)	Bologna	Nord	2.310.946	2.870.614	4.117.674	8.292	Multiutility A
51 Infrastrutture Lombarde	Milano	Nord	8.491		154.945	85	Altri settori
52 Infratrasporti.To	Torino	Nord	218.350		21.437	37	Trasporti
53 Insiel - Informatica per il Sistema degli Enti Locali	Trieste	Nord	32.205		90.724	697	Altri settori
54 Iren (*)	Reggio Emilia	Nord	1.763.219	1.163.663	2.601.379	4.524	Multiutility B
55 Lazio Service	Roma	Centro	5.842		56.631	1.357	Altri settori
56 Lombardia Informatica	Milano	Nord	75.370		178.090	494	Altri settori
57 Metropolitana Milanese	Milano	Nord	57.277		255.094	959	Acqua
58 Milano Ristorazione	Milano	Nord	11.943		88.906	834	Altri settori
59 Multiservizi	Ancona	Centro	103.014		145.855	453	Multiutility A
60 Napoli Holding	Napoli	Sud e Isole	82.558		189.045	2.806	Trasporti
61 Publiacqua	Firenze	Centro	215.870		177.515	600	Acqua
62 Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Firenze	Centro	94.669		135.925	980	Igiene urbana
63 Ravenna Holding	Ravenna	Nord	467.258		85.020	281	Altri settori
64 Rimini Congressi	Rimini	Nord	73.872		65.839	318	Altri settori
65 Riscossione Sicilia	Palermo	Sud e Isole	8.842		68.795	702	Altri settori
66 Risorse Ambiente Palermo	Palermo	Sud e Isole	8.786		128.403	2.130	Igiene Urbana
67 Roma Metropolitana	Roma	Centro	8.038		152.383	176	Altri settori
68 Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Trieste	Nord	486.120		156.235	666	Autostrade
69 Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Orio al Serio (Bg)	Nord	115.593		96.394	446	Aeroporti
70 Salerno Energia Holding	Salerno	Sud e Isole	20.328		50.651	233	Multiutility A
71 Sapna Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Napoli	Sud e Isole	5.207		106.761	209	Altri settori
72 Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Segrate (Mi)	Nord	309.200		621.634	2.678	Aeroporti
73 Sel - Società Elettrica Altoatesina (2)	Bolzano	Nord	497.299		672.428	490	EE e gas
74 Servizi Ausiliari Sicilia	Palermo	Sud e Isole	871		66.945	1.937	Altri settori
75 Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Modena	Nord	9.661		88.928	1.040	Trasporti
76 Sicilia Emergenza - Urgenza Sanitaria	Palermo	Sud e Isole	8.203		111.063	3.256	Altri settori
77 Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Torino	Nord	451.823		276.406	993	Acqua
78 Sorical - Società Risorse Idriche Calabresi (in liquidazione)	Catanzaro	Sud e Isole	14.290		90.017	256	Acqua
79 Start Romagna	Cesena	Nord	26.286		71.003	975	Trasporti
80 Tper	Bologna	Nord	105.345		268.448	2.771	Trasporti
81 Trenord srl	Milano	Nord	81.105		720.145	4.223	Trasporti
82 Trentino Trasporti	Trento	Nord	54.058		10.650	96	Trasporti
83 Trentino Trasporti Esercizio	Trento	Nord	1.594		90.555	1.152	Trasporti
84 Umbra Acque	Perugia	Centro	26.040		63.884	340	Acqua
85 Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Venezia	Nord	145.255		340.353	2.553	Igiene urbana
86 Zetema Progetto Cultura	Roma	Centro	4.056		55.531	909	Altri settori
TOTALE			18.785.415	8.868.395	32.345.572	147.438	

(*) Società quotata in Borsa.

(1) Esclusi gli interessi di terzi.

(2) Con effetto 1-1-2016 è diventata operativa Alperia, la società nata dalla fusione tra Azienda Energetica - Eitschwerke e Sel - Società Elettrica Altoatesina.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.3 - Numero di controllate dalle partecipate dagli EELL (dati 2014)

Denominazione	Società controllate dirette ed indirette		
	Consolidate (*)	Non consolidate (numero)	Totale
1 A2A	43	-	43
2 Abbanoa	1	-	1
3 Acea	33	-	33
4 Acqua Novara.Vco	1	-	1
5 Acque Veronesi	1	-	1
6 Acquedotto Lucano	2	-	2
7 Acquedotto Pugliese	2	-	2
8 Acsm-Agam	5	-	5
9 Aeroporti di Puglia	1	-	1
10 Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	13	4	17
11 Ama - Azienda Municipale Ambiente	5	1	6
12 Amap	1	-	1
13 Amat Palermo	1	-	1
14 Amiat - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	1	-	1
15 Amiu Genova	6	-	6
16 Amiu Puglia - Azienda Municipale Igiene Urbana Puglia	1	-	1
17 Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	1	1	2
18 Amt Trasporti s.r.l. (in liquidazione)	2	-	2
19 Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi (ora TUA)	2	3	5
20 Arst	1	-	1
21 Asa - Azienda Servizi Ambientali	3	-	3
22 Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	4	-	4
23 Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	1	1	2
24 Asm - Ambiente Servizi Mobilità	3	-	3
25 Atac - Azienda per la Mobilità di Roma Capitale	1	-	1
26 Atm - Azienda Trasporti Milanesi	9	-	9
27 Atv - Azienda Trasporti Verona	1	-	1
28 Autostrada del Brennero	7	-	7
29 Autostrade Centro Padane	2	-	2
30 Azienda Energetica - Etschwerke	6	-	6
31 Azienda Metropolitana Trasporti Catania	1	-	1
32 Azienda Veneziana della Mobilità	4	-	4
33 Aziende Industriali Municipali Vicenza	12	2	14
34 Brescia Infrastrutture	1	-	1
35 Brescia Mobilità	6	-	6
36 Casino de la Vallée	1	-	1
37 Cav - Concessioni Autostradali Venete	1	-	1
38 Centrale del Latte di Brescia	2	-	2
39 Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Liverono	1	-	1
40 Cmv	3	-	3
41 Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	1	2	3
42 Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	1	8	9
43 Ente Autonomo Volturmo	1	1	2
44 Expo 2015 (in liquidazione)	1	-	1
45 Findolomiti Energia	13 (1)	2	15
46 Fnm	5	-	5
47 Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	1	-	1
48 Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	6	2	8
49 Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	1	6	7
50 Hera	38	-	38
51 Infrastrutture Lombarde	1	-	1
52 Infratrasporti.To	1	-	1
53 Insiel - Informatica per il Sistema degli Enti Locali	1	-	1
54 Iren	27	3	30
55 Lazio Service	1	-	1
56 Lombardia Informatica	2	-	2
57 Metropolitana Milanese	3	-	3
58 Milano Ristorazione	1	-	1
59 Multiservizi	4	1	5
60 Napoli Holding	2	-	2
61 Publiacqua	1	-	1
62 Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	1	2	3
63 Ravenna Holding	5	-	5
64 Rimini Congressi	3	-	3
65 Riscossione Sicilia	1	-	1
66 Risorse Ambiente Palermo	1	-	1
67 Roma Metropolitana	1	-	1
68 Saav - Società per Azioni Autovie Venete	1	1	2
69 Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	1	-	1
70 Salerno Energia Holding	6	1	7
71 Sapna Sistema Ambiente Provincia di Napoli	1	-	1
72 Sea - Società Esercizi Aeroportuali	5	2	7
73 Sel - Società Elettrica Altoatesina	13	-	13
74 Servizi Ausiliari Sicilia	1	-	1
75 Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	2	-	2
76 Sicilia Emergenza - Urgenza Sanitaria	1	-	1
77 Smat - Società Metropolitana Acque Torino	4	-	4
78 Sorical - Società Risorse Idriche Calabresi (in liquidazione)	1	-	1
79 Start Romagna	1	3	4
80 Tper	8	1	9
81 Trenord srl	1	1	2
82 Trentino Trasporti	1	-	1
83 Trentino Trasporti Esercizio	1	-	1
84 Umbra Acque	1	-	1
85 Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	12	-	12
86 Zetema Progetto Cultura	1	-	1
TOTALE	378	48	426

(*) Inclusa la capogruppo.

(1) Sono incluse 2 società consolidate proporzionalmente.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.4 - Distribuzione settoriale e geografica delle società

	Nord	Centro	Sud e Isole	
EEG	10	2	1	13
- <i>Multiutility A</i> ⁽¹⁾	2	2	1	5
- <i>Multiutility B</i> ⁽¹⁾	5	0	0	5
- <i>Monobusiness</i>	3	0	0	3
Idrico	4 (5)	3 (2)	5 (1)	12 (8)
Aeroporti	2	0	2	4
Autostrade	5	0	0	5
Igiene Urbana	3 (7)	4 (1)	3	10 (8)
Tpl	16	2	6	24
Altri settori	10	4	4	18
	50	15	21	86

(1) Per la definizione si rinvia a pag. 5.

N.B.: tra parentesi le divisioni di *Multiutility* che operano nei relativi settori.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca.

Allegato 1.5 - Struttura finanziaria

	Capitale investito									Oneri pluriennali e avviamento (1)			Debiti fin. in % del capitale netto			Debiti fin. in % del cap. netto tangibile		
	Debiti finanziari			Capitale netto			Totale											
	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014
	(milioni di euro)												(%)			(%)		
Totale	22.226	24.422	24.084	21.406	20.022	20.689	43.632	44.444	44.773	11.900	13.165	13.005	103,8	122,0	116,4	233,8	356,2	313,4
Settore																		
EEG	14.403	15.851	15.589	13.731	12.423	12.491	28.134	28.274	28.080	7.815	8.756	8.413	104,9	127,6	124,8	243,5	432,3	382,3
- Multiutility A	8.458	9.830	9.852	5.790	5.821	6.084	14.248	15.651	15.936	5.496	6.467	6.184	146,1	168,9	161,9	2.876,9	n.c.	n.c.
- Multiutility B	5.324	5.497	5.129	6.135	4.650	4.491	11.459	10.147	9.620	1.928	1.968	1.930	86,8	118,2	114,2	126,6	205,0	200,3
- Monobusiness	621	524	608	1.806	1.952	1.916	2.427	2.476	2.524	391	321	299	34,4	26,8	31,7	43,9	32,1	37,6
Tpl	2.031	1.909	1.817	2.784	2.486	2.717	4.815	4.395	4.534	434	616	583	73,0	76,8	66,9	86,4	102,1	85,1
Autostrade	1.518	1.945	2.065	1.850	1.561	1.658	3.368	3.506	3.723	1.387	812	841	82,1	124,6	124,5	327,9	259,7	252,8
Acqua	1.702	1.949	1.915	1.050	1.400	1.608	2.752	3.349	3.523	1.233	1.713	1.864	162,1	139,2	119,1	n.c.	n.c.	n.c.
Igiene urbana	1.420	1.361	1.317	542	744	758	1.962	2.105	2.075	229	240	249	262,0	182,9	173,7	453,7	270,0	258,7
Aeroporti	427	623	673	534	457	507	961	1.080	1.180	728	959	993	80,0	136,3	132,7	n.c.	n.c.	n.c.
Altri settori	725	784	708	915	951	950	1.640	1.735	1.658	74	69	62	79,2	82,4	74,5	86,2	88,9	79,7
Area geografica																		
Nord	15.611	17.487	17.396	18.212	16.831	17.025	33.823	34.318	34.421	9.248	9.609	9.748	85,7	103,9	102,2	174,2	242,1	239,1
Centro	4.639	5.014	4.893	2.419	2.511	2.474	7.058	7.525	7.367	1.855	2.390	1.985	191,8	199,7	197,8	822,5	4.143,8	1.000,6
Sud e Isole	1.976	1.921	1.795	775	680	1.190	2.751	2.601	2.985	797	1.166	1.272	255,0	282,5	150,8	n.c.	n.c.	n.c.

(1) Inclusi i diritti concessori e le manutenzioni su beni di terzi.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.6 - Indebitamento e disponibilità liquide

		Debiti finanziari			Cassa e banche		Titoli	
		Totale	di cui a breve	in % su debiti fin. totali	Totale	in % su debiti fin. totali	Totale	in % su debiti fin. totali
		(milioni di euro)	(milioni di euro)	(%)	(milioni di euro)	(%)	(milioni di euro)	(%)
Totale	2014	24.084	5.136	21,3	5.517	22,9	385	1,6
	2013	24.422	5.834	23,9	5.461	22,4	285	1,2
	2010	22.226	5.484	24,7	3.115	14,0	393	1,8
<u>Settore</u>								
EEG	2014	15.589	2.090	13,4	2.964	19,0	42	0,3
	2013	15.851	3.012	19,0	2.438	15,4	45	0,3
	2010	14.403	2.681	18,6	1.441	10,0	66	0,5
- Multiutility A	2014	9.852	1.451	14,7	1.916	19,4	10	0,1
	2013	9.830	2.079	21,1	1.600	16,3	9	0,1
	2010	8.458	1.700	20,1	1.002	11,8	12	0,1
- Multiutility B	2014	5.129	564	11,0	604	11,8	1	0,0
	2013	5.497	843	15,3	415	7,5	3	0,1
	2010	5.324	867	16,3	202	3,8	1	0,0
- Monobusiness	2014	608	75	12,3	444	73,0	31	5,1
	2013	524	90	17,2	423	80,7	33	6,3
	2010	621	114	18,4	237	38,2	53	8,5
Tpl	2014	1.817	780	42,9	570	31,4	280	15,4
	2013	1.909	498	26,1	717	37,6	190	10,0
	2010	2.031	1.259	62,0	387	19,1	208	10,2
Acqua	2014	1.915	611	31,9	401	20,9	-	-
	2013	1.949	616	31,6	409	21,0	-	-
	2010	1.702	457	26,9	164	9,6	-	-
Igiene urbana	2014	1.317	773	58,7	290	22,0	-	-
	2013	1.361	844	62,0	120	8,8	1	0,1
	2010	1.420	758	53,4	89	6,3	6	0,4
Autostrade	2014	2.065	567	27,5	466	22,6	46	2,2
	2013	1.945	443	22,8	546	28,1	49	2,5
	2010	1.518	43	2,8	487	32,1	93	6,1
Aeroporti	2014	673	92	13,7	51	7,6	-	-
	2013	623	184	29,5	128	20,5	-	-
	2010	427	93	21,8	43	10,1	20	4,7
Altri settori	2014	708	223	31,5	775	109,5	17	2,4
	2013	784	237	30,2	1.103	140,7	-	-
	2010	725	193	26,6	504	69,5	-	-
<u>Area geografica</u>								
Nord	2014	17.396	3.148	18,1	3.570	20,5	332	1,9
	2013	17.487	3.437	19,7	3.652	20,9	284	1,6
	2010	15.611	3.074	19,7	2.308	14,8	387	2,5
Centro	2014	4.893	1.289	26,3	1.443	29,5	51	1,0
	2013	5.014	1.581	31,5	1.251	25,0	1	0,0
	2010	4.639	1.671	36,0	583	12,6	6	0,1
Sud e Isole	2014	1.795	699	38,9	504	28,1	2	0,1
	2013	1.921	816	42,5	558	29,0	-	-
	2010	1.976	739	37,4	224	11,3	-	-

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.7 - Dati per dipendente

	Ricavi netti			Ricavi al netto di contributi e corrispettivi			Valore aggiunto netto			Valore aggiunto netto esclusi i contributi e corrispettivi			Costo del lavoro			CL/Van		
	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014
	(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(in %)		
Totale	201	228	219	171	195	185	62	67	69	32	34	34	46	49	50	74,2	73,1	72,5
Settore																		
EEG	484	572	538	475	563	528	109	112	115	100	102	105	46	53	55	42,2	47,3	47,8
- Multiutility A	457	567	524	456	567	524	120	111	115	118	111	115	47	52	56	39,2	46,8	48,7
- Multiutility B	469	479	445	451	457	422	85	99	101	67	77	78	46	52	53	54,1	52,5	52,5
- Monobusiness	1.206	1.658	1.668	1.206	1.658	1.668	261	260	258	261	260	258	53	58	65	20,3	22,3	25,2
Tpl	79	85	85	29	35	35	41	45	47	neg.	neg.	neg.	46	47	47	112,2	104,4	100,0
Igiene Urbana	97	95	103	37	23	24	46	50	55	neg.	neg.	neg.	42	45	49	91,3	90,0	89,1
Acqua	198	228	221	198	228	221	65	75	72	65	75	72	47	49	49	72,3	65,3	68,1
Aeroporti	116	143	220	116	143	220	66	70	98	66	70	98	48	52	58	72,7	74,3	59,2
Autostrade	269	280	295	269	280	295	120	131	146	120	131	146	60	71	73	50,0	54,2	50,0
Altri settori	160	146	127	160	146	127	38	42	38	38	42	38	39	43	43	102,6	102,4	113,2
Area geografica																		
Nord	256	295	285	229	266	255	71	79	82	44	50	52	48	52	54	67,6	65,8	65,9
Centro	153	187	172	115	143	124	58	57	58	20	12	10	42	47	47	72,4	82,5	81,0
Sud e Isole	89	86	89	57	55	55	42	44	45	10	13	12	41	40	43	97,6	90,9	95,6
	Capitale investito			Totale attivo			Van/Cap.Inv.											
	2010	2013	2014	2010	2013	2014	2010	2013	2014									
	(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(in %)											
Totale	287	293	304	473	517	526	21,6	22,9	22,7									
Settore																		
EEG	742	739	769	1.024	1.091	1.112	14,7	15,2	15,0									
- Multiutility A	702	780	852	996	1.131	1.210	17,1	14,2	13,5									
- Multiutility B	693	609	592	952	951	909	12,3	16,3	17,1									
- Monobusiness	2.235	1.627	1.618	2.653	2.089	2.054	11,7	16,0	15,9									
Tpl	75	72	75	200	215	208	54,7	62,5	62,7									
Igiene Urbana	102	95	96	184	172	177	45,1	52,6	57,3									
Acqua	322	408	411	803	1.033	1.025	20,2	18,4	17,5									
Aeroporti	149	178	315	288	345	572	44,3	39,3	31,1									
Autostrade	1.124	1.162	1.226	1.529	1.688	1.693	10,7	11,3	11,9									
Altri settori	127	130	126	262	322	338	29,9	32,3	30,2									
Area geografica																		
Nord	386	401	413	599	662	680	18,4	19,7	19,9									
Centro	186	206	209	344	392	382	31,2	27,7	27,8									
Sud e Isole	104	88	103	236	253	262	40,4	50,0	43,7									

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.8- Aggregato generale

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	30.573.065	100,0	33.787.248	100,0	35.961.046	100,0	34.686.120	100,0	32.345.572	100,0
- CONSUMI	18.743.798	61,3	21.912.865	64,9	23.857.331	66,3	21.801.885	62,9	19.439.230	60,1
VALORE AGGIUNTO	11.829.267	38,7	11.874.383	35,1	12.103.715	33,7	12.884.235	37,1	12.906.342	39,9
- COSTO DEL LAVORO	6.930.621	22,7	7.057.444	20,9	7.129.214	19,8	7.375.272	21,3	7.328.801	22,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.898.646	16,0	4.816.939	14,3	4.974.501	13,8	5.508.963	15,9	5.577.541	17,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	688.018	2,3	752.475	2,2	764.908	2,1	844.469	2,4	847.695	2,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.651.554	5,4	1.735.134	5,1	1.894.817	5,3	1.906.066	5,5	1.914.411	5,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.559.074	8,4	2.329.330	6,9	2.314.776	6,4	2.758.428	8,0	2.815.435	8,7
- ONERI FINANZIARI	708.791	2,3	884.185	2,6	1.016.724	2,8	1.075.944	3,1	1.009.330	3,1
+ PROVENTI FINANZIARI	292.086	1,0	337.121	1,0	316.027	0,9	335.806	1,0	282.507	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-778.585	-2,5	-184.484	-0,5	-12.928	0,0	30.222	0,1	27.293	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.363.784	4,5	1.597.782	4,7	1.601.151	4,5	2.048.512	5,9	2.115.905	6,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	40.004	0,1	41.346	0,1	46.358	0,1	43.985	0,1	41.525	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-49.019	-0,2	-743.921	-2,2	-122.840	-0,3	-231.528	-0,7	-77.386	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	248.711	0,8	-740.918	-2,2	115.948	0,3	106.010	0,3	28.544	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	99.332	0,3	-79.895	-0,2	220.783	0,6	50.477	0,1	-128.704	-0,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.622.804	5,3	-8.298	0,0	1.768.684	4,9	1.929.486	5,6	1.896.834	5,9
+/- IMPOSTE	-969.895	-3,2	-1.106.550	-3,3	-939.138	-2,6	-1.089.996	-3,1	-1.067.619	-3,3
RISULTATO NETTO	652.909	2,1	-1.114.848	-3,3	829.546	2,3	839.490	2,4	829.215	2,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	14.428	0,0	452.860	1,3	-95.632	-0,3	-112.549	-0,3	-151.110	-0,5
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	667.337	2,2	-661.988	-2,0	733.914	2,0	726.941	2,1	678.105	2,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	152.034		148.116		149.919		151.937		147.438	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	3.114.658	4,3	3.009.102	4,1	3.864.681	5,0	5.461.058	7,0	5.517.482	7,1
TITOLI	392.814	0,5	315.543	0,4	374.556	0,5	285.347	0,4	384.570	0,5
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.223.535	22,6	16.603.642	22,4	16.629.630	21,4	16.189.982	20,6	15.446.669	19,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.264.212	1,8	1.416.815	1,9	1.559.581	2,0	1.465.244	1,9	1.503.799	1,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.214.181	5,9	4.608.980	6,2	4.478.355	5,8	4.589.180	5,8	5.155.284	6,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	25.209.400	35,1	25.954.082	34,9	26.906.803	34,6	27.990.811	35,6	28.007.804	36,1
DEBITI COMMERCIALI	12.016.262	16,7	13.504.954	18,2	13.576.953	17,5	14.077.875	17,9	13.087.250	16,9
ANTICIPI DA CLIENTI	40.741	0,1	36.250	0,0	29.272	0,0	27.034	0,0	25.569	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	5.483.862	7,6	6.210.090	8,4	7.055.524	9,1	5.833.837	7,4	5.135.646	6,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	5.352.881	7,4	5.424.939	7,3	5.390.510	6,9	5.710.755	7,3	5.849.016	7,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	22.893.746	31,9	25.176.233	33,9	26.052.259	33,5	25.649.501	32,7	24.097.481	31,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	2.315.654	3,2	777.849	1,0	854.544	1,1	2.341.310	3,0	3.910.323	5,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	40.453.716	56,3	43.404.112	58,4	47.175.474	60,6	48.728.308	62,0	50.390.907	64,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-15.171.507	-21,1	-16.654.752	-22,4	-17.911.112	-23,0	-19.235.949	-24,5	-21.208.838	-27,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	25.282.209	35,2	26.749.360	36,0	29.264.362	37,6	29.492.359	37,5	29.182.069	37,6
PARTECIPAZIONI	4.871.453	6,8	3.189.663	4,3	1.923.074	2,5	1.551.098	2,0	1.722.976	2,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.595.946	6,4	5.479.223	7,4	6.666.235	8,6	6.353.376	8,1	5.693.624	7,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	34.749.608	48,4	35.418.246	47,7	37.853.671	48,7	37.396.833	47,6	36.598.669	47,2
ONERI PLURIENNALI(E)	10.303.589	14,3	11.245.675	15,1	11.408.290	14,7	11.698.452	14,9	11.565.434	14,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	16.741.667	23,3	17.465.413	23,5	17.819.475	22,9	18.588.471	23,7	18.948.579	24,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.856.319	2,6	2.027.251	2,7	2.464.629	3,2	2.412.576	3,1	2.272.190	2,9
FONDI DEL PERSONALE	2.332.407	3,2	2.201.729	3,0	2.254.677	2,9	2.229.666	2,8	2.239.600	2,9
FONDI DIVERSI	6.629.245	9,2	7.587.830	10,2	9.147.956	11,8	9.650.216	12,3	9.365.121	12,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	27.559.638	38,4	29.282.223	39,4	31.686.737	40,7	32.880.929	41,9	32.825.490	42,3
AVVIAMENTO(G)	1.596.732	2,2	1.662.265	2,2	1.620.410	2,1	1.466.775	1,9	1.439.924	1,9
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	21.405.945	29,8	19.821.812	26,7	20.050.178	25,8	20.022.441	25,5	20.688.860	26,7
CAPITALE SOCIALE	11.773.021	16,4	11.863.251	16,0	11.644.747	15,0	11.657.329	14,8	11.990.525	15,4
RISERVE	6.281.117	8,7	6.556.207	8,8	5.543.400	7,1	5.783.897	7,4	6.116.785	7,9
RISULTATO NETTO	667.337	0,9	-661.988	-0,9	733.914	0,9	726.941	0,9	678.105	0,9
INTERESSI DI TERZI	2.684.470	3,7	2.064.342	2,8	2.128.117	2,7	1.854.274	2,4	1.903.445	2,5
TOTALE ATTIVO	71.859.329	100,0	74.280.268	100,0	77.789.174	100,0	78.552.871	100,0	77.611.831	100,0

Allegato 1.9 - Aggregati settoriali

EEG (Multiutility A)

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	9.274.418	100,0	11.198.215	100,0	12.679.930	100,0	11.385.331	100,0	9.804.036	100,0
- CONSUMI	6.188.925	66,7	8.283.548	74,0	9.853.186	77,7	8.361.465	73,4	6.860.331	70,0
VALORE AGGIUNTO	3.085.493	33,3	2.914.667	26,0	2.826.744	22,3	3.023.866	26,6	2.943.705	30,0
- COSTO DEL LAVORO	943.408	10,2	1.011.322	9,0	1.033.236	8,1	1.049.100	9,2	1.049.165	10,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.142.085	23,1	1.903.345	17,0	1.793.508	14,1	1.974.766	17,3	1.894.540	19,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	274.310	3,0	318.208	2,8	323.814	2,6	352.797	3,1	326.708	3,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	382.425	4,1	440.949	3,9	445.497	3,5	438.673	3,9	457.924	4,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.485.350	16,0	1.144.188	10,2	1.024.197	8,1	1.183.296	10,4	1.109.908	11,3
- ONERI FINANZIARI	287.881	3,1	375.361	3,4	444.905	3,5	425.731	3,7	430.107	4,4
+ PROVENTI FINANZIARI	42.670	0,5	61.694	0,6	72.296	0,6	82.166	0,7	76.936	0,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-528.076	-5,7	-118.830	-1,1	-933	0,0	-6.386	-0,1	28.807	0,3
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	712.063	7,7	711.691	6,4	650.655	5,1	833.345	7,3	785.544	8,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	707	0,0	747	0,0	336	0,0	222	0,0	168	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-45.962	-0,5	-246.885	-2,2	-5.598	0,0	-36.151	-0,3	22.819	0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	14.005	0,2	41.904	0,4	34.271	0,3	-1.239	0,0	21.017	0,2
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-8.267	-0,1	-65.140	-0,6	25.937	0,2	34.480	0,3	-2.298	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	671.132	7,2	440.823	3,9	704.929	5,6	830.213	7,3	826.914	8,4
+/- IMPOSTE	-249.571	-2,7	-299.044	-2,7	-280.852	-2,2	-387.264	-3,4	-359.919	-3,7
RISULTATO NETTO	421.561	4,5	141.779	1,3	424.077	3,3	442.949	3,9	466.995	4,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-42.448	-0,5	-41.079	-0,4	-38.057	-0,3	-44.097	-0,4	-42.592	-0,4
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	379.113	4,1	100.700	0,9	386.020	3,0	398.852	3,5	424.403	4,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	20.288		20.691		20.782		20.070		18.709	

Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.001.961	5,0	837.424	3,9	906.966	4,1	1.600.179	7,0	1.915.749	8,5
TITOLI	11.769	0,1	10.791	0,0	16.136	0,1	8.643	0,0	9.505	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	3.700.308	18,3	4.323.136	19,9	4.407.255	19,8	4.067.275	17,9	3.802.489	16,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	187.381	0,9	242.180	1,1	235.229	1,1	247.601	1,1	232.405	1,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.308.536	6,5	1.433.150	6,6	1.291.983	5,8	1.188.908	5,2	1.442.437	6,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	6.209.955	30,7	6.846.681	31,5	6.857.569	30,9	7.112.606	31,3	7.402.585	32,7
DEBITI COMMERCIALI	3.100.914	15,3	3.895.719	17,9	3.839.946	17,3	3.592.994	15,8	3.361.746	14,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.699.855	8,4	2.163.437	10,0	2.304.829	10,4	2.079.333	9,2	1.451.123	6,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.155.335	5,7	1.257.495	5,8	1.204.086	5,4	1.207.587	5,3	1.313.664	5,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	5.956.104	29,5	7.316.651	33,7	7.348.861	33,1	6.879.914	30,3	6.126.533	27,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	253.851	1,3	-469.970	-2,2	-491.292	-2,2	232.692	1,0	1.276.052	5,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	9.117.124	45,1	9.764.344	45,0	10.096.411	45,5	10.760.643	47,4	10.969.656	48,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-2.342.171	-11,6	-2.585.725	-11,9	-2.824.439	-12,7	-3.128.988	-13,8	-3.645.188	-16,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	6.774.953	33,5	7.178.619	33,1	7.271.972	32,7	7.631.655	33,6	7.324.468	32,4
PARTECIPAZIONI	808.429	4,0	565.484	2,6	667.893	3,0	337.075	1,5	635.568	2,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	918.890	4,5	1.065.185	4,9	1.134.651	5,1	1.157.965	5,1	1.086.694	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	8.502.272	42,1	8.809.288	40,6	9.074.516	40,9	9.126.695	40,2	9.046.730	40,0
ONERI PLURIENNALI(E)	4.953.267	24,5	5.377.744	24,8	5.604.082	25,2	5.813.893	25,6	5.529.484	24,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	6.757.547	33,4	7.021.366	32,3	7.143.043	32,2	7.751.038	34,1	8.401.370	37,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	271.240	1,3	307.671	1,4	345.161	1,6	365.624	1,6	300.927	1,3
FONDI DEL PERSONALE	330.622	1,6	314.793	1,5	376.338	1,7	389.636	1,7	438.488	1,9
FONDI DIVERSI	1.102.767	5,5	1.249.620	5,8	1.353.342	6,1	1.498.582	6,6	1.281.983	5,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	8.462.176	41,9	8.893.450	41,0	9.217.884	41,5	10.004.880	44,1	10.422.768	46,1
AVVIAMENTO(G)	542.788	2,7	676.142	3,1	673.521	3,0	652.945	2,9	654.113	2,9
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	5.790.002	28,7	5.499.754	25,3	5.642.943	25,4	5.821.345	25,6	6.083.611	26,9
CAPITALE SOCIALE	3.845.349	19,0	3.845.349	17,7	3.845.349	17,3	3.867.987	17,0	3.936.183	17,4
RISERVE	1.112.693	5,5	1.116.940	5,1	969.818	4,4	1.100.984	4,8	1.267.487	5,6
RISULTATO NETTO	379.113	1,9	100.700	0,5	386.020	1,7	398.852	1,8	424.403	1,9
INTERESSI DI TERZI	452.847	2,2	436.765	2,0	441.756	2,0	453.522	2,0	455.538	2,0
TOTALE ATTIVO	20.208.282	100,0	21.709.855	100,0	22.209.688	100,0	22.706.139	100,0	22.632.912	100,0

EEG (Multiutility B)

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	7.759.564	100,0	8.229.326	100,0	8.450.470	100,0	7.976.475	100,0	7.236.882	100,0
- CONSUMI	5.799.705	74,7	6.267.815	76,2	6.335.635	75,0	5.666.031	71,0	4.964.333	68,6
VALORE AGGIUNTO	1.959.859	25,3	1.961.511	23,8	2.114.835	25,0	2.310.444	29,0	2.272.549	31,4
- COSTO DEL LAVORO	758.007	9,8	770.852	9,4	781.690	9,3	874.073	11,0	861.116	11,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.201.852	15,5	1.190.659	14,5	1.333.145	15,8	1.436.371	18,0	1.411.433	19,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	108.422	1,4	138.960	1,7	133.704	1,6	129.475	1,6	125.120	1,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	439.073	5,7	447.437	5,4	527.565	6,2	536.845	6,7	509.105	7,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	654.357	8,4	604.262	7,3	671.876	8,0	770.051	9,7	777.208	10,7
- ONERI FINANZIARI	196.487	2,5	208.100	2,5	237.645	2,8	292.761	3,7	226.623	3,1
+ PROVENTI FINANZIARI	67.813	0,9	61.615	0,7	46.261	0,5	66.881	0,8	34.001	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-253.210	-3,3	-15.376	-0,2	-30.692	-0,4	27.899	0,3	12.518	0,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	272.473	3,5	442.401	5,4	449.800	5,3	572.070	7,2	597.104	8,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	6.850	0,1	7.107	0,1	7.065	0,1	5.398	0,1	5.586	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	24.013	0,3	-212.471	-2,6	-6.562	-0,1	-50.533	-0,6	-66.964	-0,9
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	219.546	2,8	-803.360	-9,8	78.952	0,9	81.622	1,0	11.188	0,2
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-19.682	-0,3	-119.894	-1,5	23.145	0,3	-256.190	-3,2	-158.285	-2,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	489.500	6,3	-700.431	-8,5	538.270	6,4	341.571	4,3	377.457	5,2
+/- IMPOSTE	-205.881	-2,7	-234.301	-2,8	-193.192	-2,3	-158.005	-2,0	-252.510	-3,5
RISULTATO NETTO	283.619	3,7	-934.732	-11,4	345.078	4,1	183.566	2,3	124.947	1,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	77.841	1,0	510.328	6,2	-41.252	-0,5	-60.678	-0,8	-90.113	-1,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	361.460	4,7	-424.404	-5,2	303.826	3,6	122.888	1,5	34.834	0,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	16.542		16.207		16.668		16.660		16.255	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	201.529	1,3	214.369	1,4	592.831	3,5	415.254	2,6	604.330	4,1
TITOLI	1.001	0,0	3.900	0,0	570	0,0	2.778	0,0	943	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.787.041	17,7	2.714.268	18,1	2.642.062	15,6	2.651.786	16,7	2.284.647	15,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	269.186	1,7	302.939	2,0	381.959	2,3	316.531	2,0	313.643	2,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	516.982	3,3	895.073	6,0	652.969	3,9	777.068	4,9	785.798	5,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	3.775.739	24,0	4.130.549	27,5	4.270.391	25,3	4.163.417	26,3	3.989.361	27,0
DEBITI COMMERCIALI	1.900.958	12,1	1.871.938	12,4	1.868.435	11,1	1.813.632	11,5	1.721.692	11,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	867.269	5,5	1.202.721	8,0	1.258.612	7,5	842.777	5,3	564.242	3,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	731.818	4,6	728.772	4,8	792.754	4,7	918.926	5,8	900.228	6,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	3.500.045	22,2	3.803.431	25,3	3.919.801	23,2	3.575.335	22,6	3.186.162	21,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	275.694	1,8	327.118	2,2	350.590	2,1	588.082	3,7	803.199	5,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	10.162.860	64,5	10.655.947	70,9	12.867.394	76,2	12.890.789	81,4	13.049.595	88,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-3.800.307	-24,1	-4.220.629	-28,1	-4.715.712	-27,9	-5.222.819	-33,0	-5.736.305	-38,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	6.362.553	40,4	6.435.318	42,8	8.151.682	48,3	7.667.970	48,4	7.313.290	49,5
PARTECIPAZIONI	3.035.177	19,3	1.581.657	10,5	350.446	2,1	330.786	2,1	128.371	0,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	650.230	4,1	696.411	4,6	2.036.760	12,1	1.705.153	10,8	1.416.334	9,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	10.047.960	63,8	8.713.386	57,9	10.538.888	62,4	9.703.909	61,3	8.857.995	59,9
ONERI PLURIENNALI(E)	1.182.807	7,5	1.550.577	10,3	1.446.747	8,6	1.427.974	9,0	1.391.305	9,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	4.456.507	28,3	4.576.375	30,4	4.953.443	29,3	4.654.382	29,4	4.564.906	30,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	212.643	1,3	219.823	1,5	503.449	3,0	480.992	3,0	405.778	2,7
FONDI DEL PERSONALE	340.309	2,2	336.120	2,2	387.787	2,3	400.624	2,5	429.426	2,9
FONDI DIVERSI	1.107.265	7,0	1.289.339	8,6	2.191.144	13,0	2.074.538	13,1	1.700.196	11,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	6.116.724	38,8	6.421.657	42,7	8.035.823	47,6	7.610.536	48,1	7.100.306	48,0
AVVIAMENTO(G)	745.094	4,7	642.882	4,3	628.892	3,7	540.419	3,4	538.641	3,6
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	6.134.831	38,9	4.812.306	32,0	4.929.294	29,2	4.649.848	29,4	4.490.834	30,4
CAPITALE SOCIALE	1.845.216	11,7	1.845.216	12,3	1.853.412	11,0	1.853.412	11,7	1.853.412	12,5
RISERVE	2.202.444	14,0	2.219.507	14,8	1.553.031	9,2	1.721.220	10,9	1.615.733	10,9
RISULTATO NETTO	361.460	2,3	-424.404	-2,8	303.826	1,8	122.888	0,8	34.834	0,2
INTERESSI DI TERZI	1.725.711	11,0	1.171.987	7,8	1.219.025	7,2	952.328	6,0	986.855	6,7
TOTALE ATTIVO	15.751.600	100,0	15.037.394	100,0	16.884.918	100,0	15.835.719	100,0	14.777.302	100,0

EEG (Monobusiness)

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	1.309.707	100,0	2.257.043	100,0	2.611.068	100,0	2.523.982	100,0	2.602.735	100,0
- CONSUMI	940.226	71,8	1.746.246	77,4	2.098.350	80,4	2.025.893	80,3	2.096.275	80,5
VALORE AGGIUNTO	369.481	28,2	510.797	22,6	512.718	19,6	498.089	19,7	506.460	19,5
- COSTO DEL LAVORO	57.178	4,4	67.569	3,0	80.781	3,1	88.024	3,5	101.305	3,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	312.303	23,8	443.228	19,6	431.937	16,5	410.065	16,2	405.155	15,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	13.240	1,0	13.174	0,6	16.011	0,6	15.049	0,6	14.710	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	72.612	5,5	76.100	3,4	88.331	3,4	86.997	3,4	89.879	3,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	226.451	17,3	353.954	15,7	327.595	12,5	308.019	12,2	300.566	11,5
- ONERI FINANZIARI	14.684	1,1	21.273	0,9	19.480	0,7	15.588	0,6	17.763	0,7
+ PROVENTI FINANZIARI	19.457	1,5	23.194	1,0	22.393	0,9	18.240	0,7	13.475	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-3.266	-0,2	-61.706	-2,7	11.429	0,4	2.468	0,1	2.920	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	227.958	17,4	294.169	13,0	341.937	13,1	313.139	12,4	299.198	11,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	28.414	2,2	28.576	1,3	33.646	1,3	33.441	1,3	30.756	1,2
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3.189	-0,2	-3.629	-0,2	-3.114	-0,1	-8.101	-0,3	-4.650	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-315	0,0	299	0,0	-431	0,0	-1.373	-0,1	-1.151	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	5.481	0,4	972	0,0	2.917	0,1	4.014	0,2	-48.744	-1,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	201.521	15,4	263.235	11,7	307.663	11,8	274.238	10,9	213.897	8,2
+/- IMPOSTE	-79.851	-6,1	-142.876	-6,3	-132.192	-5,1	-121.246	-4,8	-109.353	-4,2
RISULTATO NETTO	121.670	9,3	120.359	5,3	175.471	6,7	152.992	6,1	104.544	4,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-6.282	-0,5	-6.729	-0,3	-6.839	-0,3	-2.053	-0,1	-2.798	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	115.388	8,8	113.630	5,0	168.632	6,5	150.939	6,0	101.746	3,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.086		1.175		1.384		1.522		1.560	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	236.607	8,2	215.281	6,9	336.270	10,6	422.761	13,3	444.095	13,9
TITOLI	53.086	1,8	14.950	0,5	22.500	0,7	33.179	1,0	30.999	1,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	281.988	9,8	439.089	14,1	459.150	14,5	442.105	13,9	439.269	13,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	53.376	1,9	62.385	2,0	54.547	1,7	55.039	1,7	50.419	1,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	103.032	3,6	142.615	4,6	134.648	4,2	177.341	5,6	240.181	7,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	728.089	25,3	874.320	28,2	1.007.115	31,7	1.130.425	35,6	1.204.963	37,6
DEBITI COMMERCIALI	249.259	8,7	353.809	11,4	391.691	12,3	364.022	11,5	359.819	11,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	114.481	4,0	89.204	2,9	124.542	3,9	89.721	2,8	75.471	2,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	81.416	2,8	156.271	5,0	104.219	3,3	186.460	5,9	120.870	3,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	445.156	15,5	599.284	19,3	620.452	19,5	640.203	20,1	556.160	17,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	282.933	9,8	275.036	8,9	386.663	12,2	490.222	15,4	648.803	20,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.981.609	68,8	2.175.606	70,1	2.324.040	73,2	2.494.469	78,5	2.584.998	80,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-811.477	-28,2	-913.034	-29,4	-990.053	-31,2	-1.143.592	-36,0	-1.225.099	-38,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.170.132	40,6	1.262.572	40,7	1.333.987	42,0	1.350.877	42,5	1.359.899	42,4
PARTECIPAZIONI	272.267	9,5	199.871	6,4	205.667	6,5	166.398	5,2	162.159	5,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	319.809	11,1	366.324	11,8	259.427	8,2	210.568	6,6	178.747	5,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.762.208	61,2	1.828.767	58,9	1.799.081	56,7	1.727.843	54,4	1.700.805	53,1
ONERI PLURIENNALI(E)	119.776	4,2	117.807	3,8	107.022	3,4	97.815	3,1	103.436	3,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	506.337	17,6	485.296	15,6	432.474	13,6	433.856	13,6	532.079	16,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	5.865	0,2	4.993	0,2	6.189	0,2	6.459	0,2	5.957	0,2
FONDI DEL PERSONALE	17.447	0,6	18.664	0,6	18.049	0,6	17.529	0,6	16.975	0,5
FONDI DIVERSI	100.181	3,5	117.305	3,8	113.155	3,6	128.676	4,0	176.848	5,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	629.830	21,9	626.258	20,2	569.867	18,0	586.520	18,5	731.859	22,8
AVVIAMENTO(G)	270.964	9,4	282.539	9,1	261.350	8,2	222.805	7,0	195.152	6,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.806.051	62,7	1.877.891	60,5	1.984.249	62,5	1.952.165	61,4	1.916.337	59,8
CAPITALE SOCIALE	1.142.763	39,7	1.142.763	36,8	1.142.763	36,0	1.142.763	35,9	1.142.763	35,7
RISERVE	477.003	16,6	550.688	17,7	608.567	19,2	625.358	19,7	640.935	20,0
RISULTATO NETTO	115.388	4,0	113.630	3,7	168.632	5,3	150.939	4,7	101.746	3,2
INTERESSI DI TERZI	70.897	2,5	70.810	2,3	64.287	2,0	33.105	1,0	30.893	1,0
TOTALE ATTIVO	2.881.037	100,0	3.103.433	100,0	3.174.568	100,0	3.178.888	100,0	3.204.356	100,0

Acqua

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	1.697.578	100,0	1.751.433	100,0	1.724.012	100,0	1.874.880	100,0	1.898.408	100,0
- CONSUMI	987.946	58,2	966.937	55,2	1.007.980	58,5	1.014.076	54,1	1.004.268	52,9
VALORE AGGIUNTO	709.632	41,8	784.496	44,8	716.032	41,5	860.804	45,9	894.140	47,1
- COSTO DEL LAVORO	402.246	23,7	406.447	23,2	408.114	23,7	403.770	21,5	420.112	22,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	307.386	18,1	378.049	21,6	307.918	17,9	457.034	24,4	474.028	25,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	75.668	4,5	92.739	5,3	91.968	5,3	142.606	7,6	154.375	8,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	79.934	4,7	91.146	5,2	113.185	6,6	100.362	5,4	118.123	6,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	151.784	8,9	194.164	11,1	102.765	6,0	214.066	11,4	201.530	10,6
- ONERI FINANZIARI	53.083	3,1	61.938	3,5	62.921	3,6	66.179	3,5	67.468	3,6
+ PROVENTI FINANZIARI	33.311	2,0	33.021	1,9	30.932	1,8	39.097	2,1	34.001	1,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-566	0,0	-169	0,0	-90	0,0	-32	0,0	-1	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	131.446	7,7	165.078	9,4	70.686	4,1	186.952	10,0	168.062	8,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.359	0,1	677	0,0	677	0,0	677	0,0	719	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	2.354	0,1	-1.597	-0,1	2.012	0,1	-1.416	-0,1	5.041	0,3
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	211	0,0	-44	0,0	56	0,0	25.282	1,3	-339	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	13.579	0,8	3.201	0,2	24.158	1,4	136.054	7,3	33.954	1,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	146.231	8,6	165.961	9,5	96.235	5,6	346.195	18,5	205.999	10,9
+/- IMPOSTE	-71.502	-4,2	-85.687	-4,9	-58.285	-3,4	-125.893	-6,7	-64.865	-3,4
RISULTATO NETTO	74.729	4,4	80.274	4,6	37.950	2,2	220.302	11,8	141.134	7,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-66	0,0	-230	0,0	-304	0,0	-151	0,0	-158	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	74.663	4,4	80.044	4,6	37.646	2,2	220.151	11,7	140.976	7,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	8.558		8.466		8.314		8.212		8.577	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	164.466	2,4	233.811	3,1	189.291	2,4	408.706	4,8	400.612	4,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	25	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	3.303.981	48,1	3.365.804	44,6	3.340.284	42,2	3.517.503	41,5	3.572.538	40,6
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	43.806	0,6	42.785	0,6	81.317	1,0	81.455	1,0	82.480	0,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	446.709	6,5	351.395	4,7	417.771	5,3	465.035	5,5	487.667	5,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	3.958.962	57,6	3.993.795	53,0	4.028.663	50,9	4.472.699	52,7	4.543.322	51,7
DEBITI COMMERCIALI	2.782.712	40,5	2.970.456	39,4	3.088.448	39,0	3.136.078	37,0	3.110.798	35,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	456.873	6,6	389.625	5,2	531.529	6,7	615.966	7,3	611.434	7,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	534.044	7,8	593.292	7,9	566.392	7,2	606.977	7,2	673.789	7,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	3.773.629	54,9	3.953.373	52,4	4.186.369	52,9	4.359.021	51,4	4.396.021	50,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	185.333	2,7	40.422	0,5	-157.706	-2,0	113.678	1,3	147.301	1,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.725.349	25,1	1.950.784	25,9	2.449.514	30,9	2.280.264	26,9	2.421.329	27,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-526.902	-7,7	-633.946	-8,4	-833.136	-10,5	-821.261	-9,7	-942.767	-10,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.198.447	17,4	1.316.838	17,5	1.616.378	20,4	1.459.003	17,2	1.478.562	16,8
PARTECIPAZIONI	41.723	0,6	39.787	0,5	44.701	0,6	37.823	0,4	53.816	0,6
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	443.455	6,4	619.952	8,2	703.290	8,9	797.964	9,4	853.391	9,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.683.625	24,5	1.976.577	26,2	2.364.369	29,9	2.294.790	27,1	2.385.769	27,1
ONERI PLURIENNALI(E)	1.226.522	17,8	1.563.279	20,7	1.517.832	19,2	1.708.131	20,1	1.859.612	21,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.244.950	18,1	1.386.613	18,4	1.326.940	16,8	1.333.337	15,7	1.303.231	14,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	240.980	3,5	226.941	3,0	224.003	2,8	275.604	3,2	394.525	4,5
FONDI DEL PERSONALE	103.881	1,5	100.115	1,3	98.723	1,2	96.833	1,1	95.689	1,1
FONDI DIVERSI	462.443	6,7	758.736	10,1	920.726	11,6	1.015.534	12,0	995.862	11,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	2.052.254	29,8	2.472.405	32,8	2.570.392	32,5	2.721.308	32,1	2.789.307	31,7
AVVIAMENTO(G)	6.557	0,1	5.929	0,1	5.301	0,1	4.673	0,1	4.356	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.049.783	15,3	1.113.802	14,8	1.159.404	14,6	1.399.964	16,5	1.607.731	18,3
CAPITALE SOCIALE	775.887	11,3	776.522	10,3	786.784	9,9	755.420	8,9	897.420	10,2
RISERVE	198.235	2,9	256.179	3,4	333.789	4,2	423.255	5,0	568.147	6,5
RISULTATO NETTO	74.663	1,1	80.044	1,1	37.646	0,5	220.151	2,6	140.976	1,6
INTERESSI DI TERZI	998	0,0	1.057	0,0	1.185	0,0	1.138	0,0	1.188	0,0
TOTALE ATTIVO	6.875.666	100,0	7.539.580	100,0	7.916.165	100,0	8.480.293	100,0	8.793.059	100,0

Trasporti

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	5.037.556	100,0	4.830.072	100,0	4.978.920	100,0	5.163.972	100,0	5.185.211	100,0
- CONSUMI	1.962.995	39,0	1.944.488	40,3	1.877.543	37,7	1.933.950	37,5	1.870.459	36,1
VALORE AGGIUNTO	3.074.561	61,0	2.885.584	59,7	3.101.377	62,3	3.230.022	62,5	3.314.752	63,9
- COSTO DEL LAVORO	2.961.361	58,8	2.838.835	58,8	2.790.209	56,0	2.848.992	55,2	2.822.239	54,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	113.200	2,2	46.749	1,0	311.168	6,2	381.030	7,4	492.513	9,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	50.911	1,0	61.127	1,3	70.937	1,4	77.777	1,5	88.174	1,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	382.202	7,6	379.779	7,9	391.274	7,9	402.774	7,8	405.432	7,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	-319.913	-6,4	-394.157	-8,2	-151.043	-3,0	-99.521	-1,9	-1.093	0,0
- ONERI FINANZIARI	45.720	0,9	69.041	1,4	81.820	1,6	98.610	1,9	79.430	1,5
+ PROVENTI FINANZIARI	50.208	1,0	67.533	1,4	69.726	1,4	57.095	1,1	66.613	1,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	175	0,0	10.589	0,2	2.628	0,1	5.222	0,1	6.777	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-315.250	-6,3	-385.076	-8,0	-160.509	-3,2	-135.814	-2,6	-7.133	-0,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.302	0,0	3.251	0,1	3.614	0,1	3.449	0,1	3.287	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-8.639	-0,2	-28.996	-0,6	-13.669	-0,3	-41.057	-0,8	-31.175	-0,6
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	10.280	0,2	10.396	0,2	3.173	0,1	898	0,0	560	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	41.914	0,8	61.242	1,3	33.189	0,7	70.788	1,4	25.463	0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-272.997	-5,4	-345.685	-7,2	-141.430	-2,8	-108.634	-2,1	-15.572	-0,3
+/- IMPOSTE	-139.074	-2,8	-111.603	-2,3	-99.022	-2,0	-108.070	-2,1	-116.995	-2,3
RISULTATO NETTO	-412.071	-8,2	-457.288	-9,5	-240.452	-4,8	-216.704	-4,2	-132.567	-2,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-3.220	-0,1	-1.200	0,0	2.300	0,0	-1.534	0,0	-5.283	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-415.291	-8,2	-458.488	-9,5	-238.152	-4,8	-218.238	-4,2	-137.850	-2,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	63.872		60.344		61.002		60.867		60.650	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	386.681	3,0	582.895	4,4	442.902	3,4	716.730	5,5	570.351	4,5
TITOLI	208.738	1,6	157.141	1,2	181.569	1,4	190.209	1,5	279.594	2,2
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.941.719	23,1	2.374.778	18,0	2.400.170	18,4	2.229.555	17,1	2.183.733	17,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	382.723	3,0	457.184	3,5	508.146	3,9	506.750	3,9	503.628	4,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.351.774	10,6	1.193.048	9,0	1.257.037	9,7	1.114.013	8,5	1.163.211	9,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	5.271.635	41,3	4.765.046	36,1	4.789.824	36,8	4.757.257	36,4	4.700.517	37,2
DEBITI COMMERCIALI	2.153.903	16,9	2.472.020	18,7	2.338.943	18,0	2.528.743	19,4	2.292.894	18,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.258.655	9,9	886.022	6,7	1.134.941	8,7	498.478	3,8	780.148	6,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.518.051	11,9	1.335.780	10,1	1.331.295	10,2	1.488.107	11,4	1.459.145	11,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	4.930.609	38,7	4.693.822	35,6	4.805.179	36,9	4.515.328	34,6	4.532.187	35,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	341.026	2,7	71.224	0,5	-15.355	-0,1	241.929	1,9	168.330	1,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	9.643.721	75,6	10.454.673	79,3	10.380.044	79,8	10.593.066	81,1	11.123.739	88,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-3.999.035	-31,3	-4.425.408	-33,6	-4.466.484	-34,3	-4.576.909	-35,1	-5.085.053	-40,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	5.644.686	44,2	6.029.265	45,7	5.913.560	45,4	6.016.157	46,1	6.038.686	47,8
PARTECIPAZIONI	44.747	0,4	102.097	0,8	108.802	0,8	108.997	0,8	186.956	1,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.361.348	10,7	1.784.234	13,5	1.626.038	12,5	1.558.844	11,9	1.120.017	8,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	7.050.781	55,3	7.915.596	60,0	7.648.400	58,8	7.683.998	58,8	7.345.659	58,2
ONERI PLURIENNALI(E)	430.645	3,4	478.928	3,6	547.782	4,2	595.257	4,6	566.009	4,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	772.351	6,1	1.188.704	9,0	942.154	7,2	1.410.002	10,8	1.036.851	8,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	614.893	4,8	750.871	5,7	768.365	5,9	796.138	6,1	704.721	5,6
FONDI DEL PERSONALE	1.113.391	8,7	1.009.950	7,7	946.291	7,3	914.405	7,0	879.497	7,0
FONDI DIVERSI	2.541.633	19,9	2.738.810	20,8	2.920.119	22,4	2.935.652	22,5	2.759.428	21,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	5.042.268	39,5	5.688.335	43,1	5.576.929	42,9	6.056.197	46,4	5.380.497	42,6
AVVIAMENTO(G)	3.838	0,0	27.137	0,2	25.851	0,2	20.763	0,2	17.327	0,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	2.784.022	21,8	2.804.550	21,3	2.629.749	20,2	2.485.750	19,0	2.716.828	21,5
CAPITALE SOCIALE	2.215.249	17,4	2.103.243	15,9	2.188.894	16,8	2.203.512	16,9	2.259.422	17,9
RISERVE	961.089	7,5	1.137.654	8,6	652.755	5,0	456.676	3,5	552.350	4,4
RISULTATO NETTO	-415.291	-3,3	-458.488	-3,5	-238.152	-1,8	-218.238	-1,7	-137.850	-1,1
INTERESSI DI TERZI	22.975	0,2	22.141	0,2	26.252	0,2	43.800	0,3	42.906	0,3
TOTALE ATTIVO	12.756.899	100,0	13.186.707	100,0	13.011.857	100,0	13.057.275	100,0	12.629.512	100,0

Aeroporti

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	752.692	100,0	799.184	100,0	839.253	100,0	866.348	100,0	824.304	100,0
- CONSUMI	257.843	34,3	306.073	38,3	319.924	38,1	363.751	42,0	367.841	44,6
VALORE AGGIUNTO	494.849	65,7	493.111	61,7	519.329	61,9	502.597	58,0	456.463	55,4
- COSTO DEL LAVORO	307.663	40,9	315.733	39,5	322.719	38,5	316.264	36,5	218.117	26,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	187.186	24,9	177.378	22,2	196.610	23,4	186.333	21,5	238.346	28,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	26.378	3,5	29.814	3,7	29.685	3,5	34.159	3,9	42.415	5,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39.425	5,2	42.019	5,3	44.016	5,2	43.135	5,0	45.202	5,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	121.383	16,1	105.545	13,2	122.909	14,6	109.039	12,6	150.729	18,3
- ONERI FINANZIARI	20.842	2,8	22.918	2,9	21.306	2,5	21.970	2,5	24.962	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	18.644	2,5	4.630	0,6	2.069	0,2	1.737	0,2	1.806	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	5.343	0,7	2.325	0,3	7.148	0,9	-2.521	-0,3	-21.160	-2,6
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	124.528	16,5	89.582	11,2	110.820	13,2	86.285	10,0	106.413	12,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	155	0,0	6.466	0,8	15	0,0	0	0,0	-969	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-875	-0,1	7.465	0,9	-3.850	-0,5	-953	-0,1	-5.063	-0,6
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.735	0,2	-133	0,0	199	0,0	5.755	0,7	651	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	125.542	16,7	103.379	12,9	107.184	12,8	91.087	10,5	101.032	12,3
+/- IMPOSTE	-49.517	-6,6	-42.587	-5,3	-33.828	-4,0	-41.523	-4,8	-38.611	-4,7
RISULTATO NETTO	76.025	10,1	60.792	7,6	73.356	8,7	49.564	5,7	62.421	7,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	28	0,0	88	0,0	-2	0,0	-3	0,0	11	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	76.053	10,1	60.880	7,6	73.354	8,7	49.561	5,7	62.432	7,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	6.461		6.423		6.394		6.066		3.755	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	42.864	2,3	83.774	4,4	121.603	6,0	128.213	6,1	50.947	2,4
TITOLI	19.964	1,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	256.764	13,8	247.355	13,0	244.516	12,0	201.816	9,7	185.646	8,6
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	11.127	0,6	17.234	0,9	21.808	1,1	25.899	1,2	13.048	0,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	49.740	2,7	53.966	2,8	61.624	3,0	64.956	3,1	79.587	3,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	380.459	20,5	402.329	21,1	449.551	22,0	420.884	20,1	329.228	15,3
DEBITI COMMERCIALI	197.475	10,6	240.032	12,6	263.309	12,9	219.889	10,5	240.208	11,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	93.064	5,0	61.569	3,2	83.083	4,1	183.983	8,8	92.024	4,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	223.450	12,0	327.081	17,2	330.736	16,2	286.380	13,7	237.395	11,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	513.989	27,6	628.682	33,0	677.128	33,2	690.252	33,0	569.627	26,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-133.530	-7,2	-226.353	-11,9	-227.577	-11,2	-269.368	-12,9	-240.399	-11,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.086.647	58,4	1.131.727	59,4	1.101.337	54,0	1.156.738	55,3	1.203.991	56,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-421.686	-22,7	-474.497	-24,9	-485.768	-23,8	-531.711	-25,4	-505.623	-23,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	664.961	35,7	657.230	34,5	615.569	30,2	625.027	29,9	698.368	32,5
PARTECIPAZIONI	51.637	2,8	37.256	2,0	41.932	2,1	40.491	1,9	42.379	2,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	35.465	1,9	37.815	2,0	47.638	2,3	44.881	2,1	82.936	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	752.063	40,4	732.301	38,4	705.139	34,6	710.399	34,0	823.683	38,4
ONERI PLURIENNALI(E)	727.759	39,1	771.386	40,5	885.397	43,4	959.078	45,9	993.460	46,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	334.116	18,0	335.828	17,6	436.848	21,4	439.387	21,0	581.508	27,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.372	0,2	66.444	3,5	12.305	0,6	3.377	0,2	20.034	0,9
FONDI DEL PERSONALE	84.463	4,5	80.388	4,2	88.958	4,4	88.682	4,2	60.905	2,8
FONDI DIVERSI	390.350	21,0	405.449	21,3	395.314	19,4	411.726	19,7	406.683	18,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	812.301	43,7	888.109	46,6	933.425	45,8	943.172	45,1	1.069.130	49,8
AVVIAMENTO(G)	8	0,0	7	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	533.999	28,7	389.232	20,4	429.534	21,1	456.937	21,9	507.614	23,6
CAPITALE SOCIALE	79.039	4,2	79.039	4,1	79.039	3,9	79.039	3,8	124.310	5,8
RISERVE	378.153	20,3	248.616	13,0	277.056	13,6	327.726	15,7	320.272	14,9
RISULTATO NETTO	76.053	4,1	60.880	3,2	73.354	3,6	49.561	2,4	62.432	2,9
INTERESSI DI TERZI	754	0,0	697	0,0	85	0,0	611	0,0	600	0,0
TOTALE ATTIVO	1.860.289	100,0	1.906.023	100,0	2.040.087	100,0	2.090.361	100,0	2.146.371	100,0

Servizi Ambientali

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	1.873.595	100,0	1.963.232	100,0	2.016.603	100,0	2.104.113	100,0	2.232.140	100,0
- CONSUMI	847.171	45,2	821.129	41,8	869.225	43,1	849.088	40,4	898.524	40,3
VALORE AGGIUNTO	1.026.424	54,8	1.142.103	58,2	1.147.378	56,9	1.255.025	59,6	1.333.616	59,7
- COSTO DEL LAVORO	818.220	43,7	901.264	45,9	940.205	46,6	1.003.968	47,7	1.067.944	47,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	208.204	11,1	240.839	12,3	207.173	10,3	251.057	11,9	265.672	11,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	28.934	1,5	31.347	1,6	33.167	1,6	33.923	1,6	35.141	1,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	107.929	5,8	109.392	5,6	111.618	5,5	110.162	5,2	107.179	4,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	71.341	3,8	100.100	5,1	62.388	3,1	106.972	5,1	123.352	5,5
- ONERI FINANZIARI	41.784	2,2	50.476	2,6	53.616	2,7	55.985	2,7	54.044	2,4
+ PROVENTI FINANZIARI	19.195	1,0	6.982	0,4	5.973	0,3	9.930	0,5	7.661	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	789	0,0	-646	0,0	-3.813	-0,2	1.751	0,1	-4.764	-0,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	49.541	2,6	55.960	2,9	10.932	0,5	62.668	3,0	72.205	3,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	788	0,0	251	0,0	433	0,0	211	0,0	409	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3.478	-0,2	-4.532	-0,2	-7.990	-0,4	-4.585	-0,2	-364	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-607	0,0	1.963	0,1	-334	0,0	1.357	0,1	2.007	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	54.803	2,9	14.438	0,7	60.887	3,0	34.156	1,6	-7.076	-0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	99.471	5,3	67.578	3,4	63.062	3,1	93.385	4,4	66.363	3,0
+/- IMPOSTE	-75.107	-4,0	-74.181	-3,8	-60.264	-3,0	-70.466	-3,3	-53.236	-2,4
RISULTATO NETTO	24.364	1,3	-6.603	-0,3	2.798	0,1	22.919	1,1	13.127	0,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-876	0,0	-2.315	-0,1	-3.642	-0,2	-1.833	-0,1	-740	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	23.488	1,3	-8.918	-0,5	-844	0,0	21.086	1,0	12.387	0,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	19.319		19.127		19.708		22.153		21.721	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	88.893	2,5	122.415	3,2	109.871	2,9	120.497	3,2	289.574	7,5
TITOLI	5.612	0,2	3.908	0,1	3.873	0,1	1.388	0,0	406	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.667.956	46,8	1.739.353	45,1	1.644.379	42,9	1.601.956	42,1	1.435.951	37,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	38.231	1,1	37.838	1,0	31.003	0,8	25.598	0,7	92.787	2,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	144.309	4,0	177.401	4,6	205.848	5,4	231.329	6,1	229.338	6,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.945.001	54,6	2.080.915	54,0	1.994.974	52,0	1.980.768	52,1	2.048.056	53,3
DEBITI COMMERCIALI	784.255	22,0	775.968	20,1	691.659	18,0	739.634	19,4	701.767	18,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	758.423	21,3	902.990	23,4	920.955	24,0	844.080	22,2	772.667	20,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	370.669	10,4	386.427	10,0	440.413	11,5	479.924	12,6	487.777	12,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.913.347	53,7	2.065.385	53,6	2.053.027	53,5	2.063.638	54,2	1.962.211	51,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	31.654	0,9	15.530	0,4	-58.053	-1,5	-82.870	-2,2	85.845	2,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.871.606	52,5	2.003.846	52,0	2.031.949	53,0	2.073.733	54,5	2.058.544	53,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-562.265	-15,8	-563.436	-14,6	-623.964	-16,3	-676.681	-17,8	-743.435	-19,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.309.341	36,7	1.440.410	37,4	1.407.985	36,7	1.397.052	36,7	1.315.109	34,2
PARTECIPAZIONI	48.716	1,4	43.796	1,1	54.393	1,4	60.702	1,6	43.956	1,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	30.963	0,9	43.322	1,1	140.521	3,7	126.141	3,3	183.473	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.389.020	39,0	1.527.528	39,6	1.602.899	41,8	1.583.895	41,6	1.542.538	40,2
ONERI PLURIENNALI(E)	212.541	6,0	227.323	5,9	221.172	5,8	222.397	5,8	226.465	5,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	661.737	18,6	643.566	16,7	575.871	15,0	516.348	13,6	544.492	14,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	22.389	0,6	32.830	0,9	37.328	1,0	39.017	1,0	44.993	1,2
FONDI DEL PERSONALE	221.831	6,2	224.253	5,8	222.469	5,8	216.970	5,7	216.244	5,6
FONDI DIVERSI	202.186	5,7	215.785	5,6	226.243	5,9	223.959	5,9	313.709	8,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.108.143	31,1	1.116.434	29,0	1.061.911	27,7	996.294	26,2	1.119.438	29,2
AVVIAMENTO(G)	16.954	0,5	17.816	0,5	17.550	0,5	17.467	0,5	22.778	0,6
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	542.026	15,2	671.763	17,4	721.657	18,8	744.595	19,6	758.188	19,7
CAPITALE SOCIALE	317.636	8,9	463.667	12,0	476.723	12,4	483.413	12,7	492.491	12,8
RISERVE	187.527	5,3	200.348	5,2	223.679	5,8	219.200	5,8	226.828	5,9
RISULTATO NETTO	23.488	0,7	-8.918	-0,2	-844	0,0	21.086	0,6	12.387	0,3
INTERESSI DI TERZI	13.375	0,4	16.666	0,4	22.099	0,6	20.896	0,5	26.482	0,7
TOTALE ATTIVO	3.563.516	100,0	3.853.582	100,0	3.836.595	100,0	3.804.527	100,0	3.839.837	100,0

Autostrade

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	805.703	100,0	817.468	100,0	802.648	100,0	844.842	100,0	895.130	100,0
- CONSUMI	269.215	33,4	244.960	30,0	241.081	30,0	261.050	30,9	272.570	30,5
VALORE AGGIUNTO	536.488	66,6	572.508	70,0	561.567	70,0	583.792	69,1	622.560	69,5
- COSTO DEL LAVORO	178.608	22,2	181.628	22,2	204.279	25,5	214.241	25,4	221.069	24,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	357.880	44,4	390.880	47,8	357.288	44,5	369.551	43,7	401.491	44,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	65.708	8,2	50.958	6,2	48.793	6,1	42.066	5,0	42.929	4,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	110.464	13,7	110.190	13,5	132.114	16,5	145.287	17,2	134.721	15,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	181.708	22,6	229.732	28,1	176.381	22,0	182.198	21,6	223.841	25,0
- ONERI FINANZIARI	26.790	3,3	46.888	5,7	69.463	8,7	68.301	8,1	80.110	8,9
+ PROVENTI FINANZIARI	20.789	2,6	55.669	6,8	48.416	6,0	39.217	4,6	32.200	3,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	389	0,0	121	0,0	216	0,0	902	0,1	101	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	176.096	21,9	238.634	29,2	155.550	19,4	154.016	18,2	176.032	19,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	13	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-14.227	-1,8	-252.199	-30,9	-82.233	-10,2	-89.551	-10,6	-1.081	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	6.587	0,8	189	0,0	485	0,1	333	0,0	233	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-204	0,0	10.028	1,2	9.211	1,1	8.846	1,0	6.881	0,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	168.252	20,9	-3.348	-0,4	83.013	10,3	73.644	8,7	182.052	20,3
+/- IMPOSTE	-72.550	-9,0	-86.657	-10,6	-61.902	-7,7	-63.073	-7,5	-60.951	-6,8
RISULTATO NETTO	95.702	11,9	-90.005	-11,0	21.111	2,6	10.571	1,3	121.101	13,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-9.982	-1,2	-7.110	-0,9	-8.070	-1,0	-2.548	-0,3	-7.512	-0,8
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	85.720	10,6	-97.115	-11,9	13.041	1,6	8.023	0,9	113.589	12,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.996		3.005		2.993		3.017		3.037	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	487.054	10,6	329.341	7,3	509.086	10,2	546.310	10,7	465.581	9,1
TITOLI	92.644	2,0	122.020	2,7	149.904	3,0	49.116	1,0	45.959	0,9
CREDITI COMMERCIALI NETTI	162.999	3,6	172.909	3,8	168.174	3,4	167.365	3,3	167.291	3,3
RIANZENZE DI ESERCIZIO	25.602	0,6	28.312	0,6	26.881	0,5	35.313	0,7	48.558	0,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	161.062	3,5	218.988	4,8	293.858	5,9	405.518	8,0	544.451	10,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	929.361	20,3	871.570	19,3	1.147.903	23,0	1.203.622	23,6	1.271.840	24,7
DEBITI COMMERCIALI	219.885	4,8	277.222	6,1	350.050	7,0	587.846	11,5	369.021	7,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	42.655	0,9	274.054	6,1	404.235	8,1	443.021	8,7	567.005	11,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	306.209	6,7	182.484	4,0	222.951	4,5	131.848	2,6	171.400	3,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	568.749	12,4	733.760	16,2	977.236	19,6	1.162.715	22,8	1.107.426	21,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	360.612	7,9	137.810	3,0	170.667	3,4	40.907	0,8	164.414	3,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	3.832.880	83,7	4.193.283	92,7	4.735.228	95,0	5.083.955	99,8	5.183.807	100,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-2.526.954	-55,2	-2.635.502	-58,3	-2.749.087	-55,2	-2.888.282	-56,7	-3.050.335	-59,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.305.926	28,5	1.557.781	34,4	1.986.141	39,9	2.195.673	43,1	2.133.472	41,5
PARTECIPAZIONI	303.136	6,6	315.188	7,0	148.645	3,0	168.110	3,3	167.722	3,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	654.421	14,3	679.955	15,0	686.473	13,8	712.844	14,0	727.144	14,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	2.263.483	49,4	2.552.924	56,4	2.821.259	56,6	3.076.627	60,4	3.028.338	58,9
ONERI PLURIENNALI(E)	1.387.170	30,3	1.099.027	24,3	1.012.776	20,3	812.537	16,0	841.225	16,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.475.513	32,2	1.338.549	29,6	1.503.052	30,2	1.502.254	29,5	1.497.630	29,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	19.377	0,4	27.987	0,6	173.836	3,5	84.893	1,7	74.254	1,4
FONDI DEL PERSONALE	41.598	0,9	40.551	0,9	39.228	0,8	38.348	0,8	37.441	0,7
FONDI DIVERSI	624.183	13,6	667.358	14,8	700.480	14,1	743.358	14,6	766.899	14,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	2.160.671	47,2	2.074.445	45,9	2.416.596	48,5	2.368.853	46,5	2.376.224	46,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	65	0,0	39	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.850.594	40,4	1.715.316	37,9	1.588.106	31,9	1.561.283	30,7	1.657.792	32,2
CAPITALE SOCIALE	920.446	20,1	920.446	20,3	583.277	11,7	583.277	11,5	583.277	11,3
RISERVE	583.957	12,8	629.855	13,9	721.539	14,5	703.563	13,8	677.630	13,2
RISULTATO NETTO	85.720	1,9	-97.115	-2,1	13.041	0,3	8.023	0,2	113.589	2,2
INTERESSI DI TERZI	260.471	5,7	262.130	5,8	270.249	5,4	266.420	5,2	283.296	5,5
TOTALE ATTIVO	4.580.014	100,0	4.523.521	100,0	4.981.938	100,0	5.092.851	100,0	5.141.442	100,0

Altri settori

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	2.062.252	100,0	1.941.275	100,0	1.858.142	100,0	1.946.177	100,0	1.666.726	100,0
- CONSUMI	1.489.772	72,2	1.331.669	68,6	1.254.407	67,5	1.326.581	68,2	1.104.629	66,3
VALORE AGGIUNTO	572.480	27,8	609.606	31,4	603.735	32,5	619.596	31,8	562.097	33,7
- COSTO DEL LAVORO	503.930	24,4	563.794	29,0	567.981	30,6	576.840	29,6	567.734	34,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	68.550	3,3	45.812	2,4	35.754	1,9	42.756	2,2	-5.637	-0,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	44.447	2,2	16.148	0,8	16.829	0,9	16.617	0,9	18.123	1,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	37.490	1,8	38.122	2,0	41.217	2,2	41.831	2,1	46.846	2,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	-13.387	-0,6	-8.458	-0,4	-22.292	-1,2	-15.692	-0,8	-70.606	-4,2
- ONERI FINANZIARI	21.520	1,0	28.190	1,5	25.568	1,4	30.819	1,6	28.823	1,7
+ PROVENTI FINANZIARI	19.999	1,0	22.783	1,2	17.961	1,0	21.443	1,1	15.814	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-163	0,0	-792	0,0	1.179	0,1	919	0,0	2.095	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-15.071	-0,7	-14.657	-0,8	-28.720	-1,5	-24.149	-1,2	-81.520	-4,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	583	0,0	736	0,0	587	0,0	587	0,0	587	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-46	0,0	-78	0,0	-5.701	-0,3	-134	0,0	-43	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-121	0,0	270	0,0	3.626	0,2	83	0,0	92	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	9.973	0,5	15.391	0,8	41.140	2,2	12.574	0,6	20.750	1,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-5.848	-0,3	190	0,0	9.758	0,5	-12.213	-0,6	-61.308	-3,7
+/- IMPOSTE	-26.842	-1,3	-29.614	-1,5	-19.601	-1,1	-14.456	-0,7	-11.179	-0,7
RISULTATO NETTO	-32.690	-1,6	-29.424	-1,5	-9.843	-0,5	-26.669	-1,4	-72.487	-4,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-567	0,0	1.107	0,1	234	0,0	348	0,0	-1.925	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-33.257	-1,6	-28.317	-1,5	-9.609	-0,5	-26.321	-1,4	-74.412	-4,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	12.912		12.678		12.674		13.370		13.174	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	504.603	14,9	389.792	11,4	655.861	17,6	1.102.408	25,6	776.243	17,5
TITOLI	0	0,0	2.833	0,1	4	0,0	34	0,0	17.139	0,4
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.120.779	33,1	1.226.950	35,9	1.323.640	35,5	1.310.621	30,4	1.375.105	30,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	252.780	7,5	225.958	6,6	218.691	5,9	171.058	4,0	166.831	3,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	132.037	3,9	143.344	4,2	162.617	4,4	165.012	3,8	182.614	4,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	2.010.199	59,4	1.988.877	58,2	2.360.813	63,2	2.749.133	63,8	2.517.932	56,6
DEBITI COMMERCIALI	626.901	18,5	647.790	18,9	744.472	19,9	1.095.037	25,4	929.305	20,9
ANTICIPI DA CLIENTI	40.741	1,2	36.250	1,1	29.272	0,8	27.034	0,6	25.569	0,6
DEBITI FINANZIARI A BREVE	192.587	5,7	240.468	7,0	292.798	7,8	236.478	5,5	221.532	5,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	431.889	12,8	457.337	13,4	397.664	10,7	404.546	9,4	484.748	10,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.292.118	38,2	1.381.845	40,4	1.464.206	39,2	1.763.095	40,9	1.661.154	37,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	718.081	21,2	607.032	17,7	896.607	24,0	986.038	22,9	856.778	19,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.031.920	30,5	1.073.902	31,4	1.189.557	31,9	1.394.651	32,4	1.795.248	40,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-180.710	-5,3	-202.575	-5,9	-222.469	-6,0	-245.706	-5,7	-275.033	-6,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	851.210	25,2	871.327	25,5	967.088	25,9	1.148.945	26,7	1.520.215	34,2
PARTECIPAZIONI	265.621	7,9	304.527	8,9	300.595	8,1	300.716	7,0	302.049	6,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	181.365	5,4	186.025	5,4	31.437	0,8	39.016	0,9	44.888	1,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.298.196	38,4	1.361.879	39,8	1.299.120	34,8	1.488.677	34,6	1.867.152	42,0
ONERI PLURIENNALI(E)	63.102	1,9	59.604	1,7	65.480	1,8	61.370	1,4	54.438	1,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	532.609	15,7	489.116	14,3	505.650	13,5	547.867	12,7	486.512	10,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	465.560	13,8	389.691	11,4	393.993	10,6	360.472	8,4	321.001	7,2
FONDI DEL PERSONALE	78.865	2,3	76.895	2,2	76.834	2,1	66.639	1,5	64.935	1,5
FONDI DIVERSI	98.237	2,9	145.428	4,3	327.433	8,8	618.191	14,4	963.513	21,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.175.271	34,8	1.101.130	32,2	1.303.910	34,9	1.593.169	37,0	1.835.961	41,3
AVVIAMENTO(G)	10.529	0,3	9.813	0,3	7.945	0,2	7.638	0,2	7.518	0,2
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	914.637	27,0	937.198	27,4	965.242	25,9	950.554	22,1	949.925	21,4
CAPITALE SOCIALE	631.436	18,7	687.006	20,1	688.506	18,4	688.506	16,0	701.247	15,8
RISERVE	180.016	5,3	196.420	5,7	203.166	5,4	205.915	4,8	247.403	5,6
RISULTATO NETTO	-33.257	-1,0	-28.317	-0,8	-9.609	-0,3	-26.321	-0,6	-74.412	-1,7
INTERESSI DI TERZI	136.442	4,0	82.089	2,4	83.179	2,2	82.454	1,9	75.687	1,7
TOTALE ATTIVO	3.382.026	100,0	3.420.173	100,0	3.733.358	100,0	4.306.818	100,0	4.447.040	100,0

Allegato 1.10 - Aggregati geografici

Nord

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	22.433.931	100,0	24.949.913	100,0	26.839.862	100,0	25.291.807	100,0	23.730.413	100,0
- CONSUMI	14.502.437	64,6	16.692.970	66,9	18.442.872	68,7	16.482.711	65,2	14.841.282	62,5
VALORE AGGIUNTO	7.931.494	35,4	8.256.943	33,1	8.396.990	31,3	8.809.096	34,8	8.889.131	37,5
- COSTO DEL LAVORO	4.253.562	19,0	4.289.222	17,2	4.348.788	16,2	4.472.066	17,7	4.456.660	18,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.677.932	16,4	3.967.721	15,9	4.048.202	15,1	4.337.030	17,1	4.432.471	18,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	506.104	2,3	537.155	2,2	542.508	2,0	566.176	2,2	597.800	2,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.234.751	5,5	1.291.445	5,2	1.431.494	5,3	1.490.992	5,9	1.498.054	6,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.937.077	8,6	2.139.121	8,6	2.074.200	7,7	2.279.862	9,0	2.336.617	9,8
- ONERI FINANZIARI	477.975	2,1	587.311	2,4	701.659	2,6	754.358	3,0	723.542	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	179.078	0,8	224.591	0,9	212.070	0,8	215.872	0,9	173.881	0,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-261.395	-1,2	-80.239	-0,3	-13.953	-0,1	41.507	0,2	11.444	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.376.785	6,1	1.696.162	6,8	1.570.658	5,9	1.782.883	7,0	1.798.400	7,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	37.202	0,2	39.041	0,2	44.283	0,2	42.337	0,2	39.877	0,2
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	4.633	0,0	-712.746	-2,9	-105.007	-0,4	-218.147	-0,9	-56.219	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	231.389	1,0	-785.007	-3,1	113.342	0,4	81.135	0,3	26.747	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	53.451	0,2	-24.506	-0,1	121.007	0,5	-131.470	-0,5	-170.334	-0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.629.056	7,3	134.862	0,5	1.655.717	6,2	1.472.064	5,8	1.558.717	6,6
+/- IMPOSTE	-704.180	-3,1	-859.500	-3,4	-694.154	-2,6	-740.851	-2,9	-803.266	-3,4
RISULTATO NETTO	924.876	4,1	-724.638	-2,9	961.563	3,6	731.213	2,9	755.451	3,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	24.501	0,1	464.164	1,9	-80.253	-0,3	-95.277	-0,4	-142.319	-0,6
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	949.377	4,2	-260.474	-1,0	881.310	3,3	635.936	2,5	613.132	2,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	87.703		85.095		85.901		85.670		83.259	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	2.307.975	4,4	2.153.675	4,0	2.936.566	5,2	3.652.282	6,4	3.570.437	6,3
TITOLI	387.152	0,7	311.328	0,6	370.401	0,7	284.196	0,5	331.465	0,6
CREDITI COMMERCIALI NETTI	10.021.685	19,1	10.369.408	19,4	10.187.924	18,0	9.989.437	17,6	9.671.388	17,1
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	733.680	1,4	827.204	1,5	1.016.018	1,8	983.316	1,7	1.012.479	1,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.629.398	5,0	3.125.584	5,9	2.869.086	5,1	3.001.425	5,3	3.552.078	6,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	16.079.890	30,6	16.787.199	31,4	17.379.995	30,8	17.910.656	31,6	18.137.847	32,1
DEBITI COMMERCIALI	8.471.152	16,1	9.237.038	17,3	9.287.277	16,4	9.389.556	16,6	9.122.350	16,1
ANTICIPI DA CLIENTI	40.098	0,1	35.379	0,1	28.635	0,1	26.429	0,0	25.013	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	3.073.703	5,8	3.733.133	7,0	3.861.042	6,8	3.437.259	6,1	3.147.719	5,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	3.268.010	6,2	3.287.234	6,2	3.206.695	5,7	3.388.567	6,0	3.442.149	6,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	14.852.963	28,3	16.292.784	30,5	16.383.649	29,0	16.241.811	28,6	15.737.231	27,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	1.226.927	2,3	494.415	0,9	996.346	1,8	1.668.845	2,9	2.400.616	4,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	33.202.513	63,2	35.402.356	66,3	38.682.862	68,5	40.436.238	71,3	42.162.969	74,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-13.366.131	-25,4	-14.586.597	-27,3	-15.550.944	-27,5	-16.792.603	-29,6	-18.616.634	-32,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	19.836.382	37,7	20.815.759	39,0	23.131.918	41,0	23.643.635	41,7	23.546.335	41,6
PARTECIPAZIONI	4.795.164	9,1	3.145.443	5,9	1.866.798	3,3	1.501.090	2,6	1.385.380	2,4
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.616.386	5,0	2.992.304	5,6	4.364.897	7,7	4.043.115	7,1	3.766.540	6,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	27.247.932	51,8	26.953.506	50,5	29.363.613	52,0	29.187.840	51,5	28.698.255	50,7
ONERI PLURIENNALI(E)	7.685.585	14,6	8.141.549	15,3	8.258.083	14,6	8.302.550	14,6	8.468.593	15,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	12.537.120	23,8	13.033.467	24,4	13.794.847	24,4	14.049.401	24,8	14.248.300	25,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	426.069	0,8	536.736	1,0	957.387	1,7	812.156	1,4	761.472	1,3
FONDI DEL PERSONALE	1.470.188	2,8	1.401.510	2,6	1.469.320	2,6	1.484.268	2,6	1.517.197	2,7
FONDI DIVERSI	5.077.156	9,7	5.450.492	10,2	6.830.033	12,1	7.289.009	12,9	7.294.580	12,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	19.510.533	37,1	20.422.205	38,3	23.051.587	40,8	23.634.834	41,7	23.821.549	42,1
AVVIAMENTO(G)	1.561.945	3,0	1.496.616	2,8	1.460.601	2,6	1.306.670	2,3	1.279.002	2,3
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	18.211.856	34,6	16.663.881	31,2	17.027.056	30,2	16.831.071	29,7	17.024.917	30,1
CAPITALE SOCIALE	9.243.884	17,6	9.401.901	17,6	9.155.064	16,2	9.203.309	16,2	9.310.531	16,5
RISERVE	5.418.254	10,3	5.551.711	10,4	4.960.019	8,8	5.238.745	9,2	5.284.458	9,3
RISULTATO NETTO	949.377	1,8	-260.474	-0,5	881.310	1,6	635.936	1,1	613.132	1,1
INTERESSI DI TERZI	2.600.341	4,9	1.970.743	3,7	2.030.663	3,6	1.753.081	3,1	1.816.796	3,2
TOTALE ATTIVO	52.575.352	100,0	53.378.870	100,0	56.462.292	100,0	56.707.716	100,0	56.583.697	100,0

Centro

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	5.794.583	100,0	6.597.991	100,0	6.842.524	100,0	6.848.179	100,0	6.039.717	100,0
- CONSUMI	3.140.385	54,2	4.002.187	60,7	4.328.873	63,3	4.243.144	62,0	3.522.202	58,3
VALORE AGGIUNTO	2.654.198	45,8	2.595.804	39,3	2.513.651	36,7	2.605.035	38,0	2.517.515	41,7
- COSTO DEL LAVORO	1.604.486	27,7	1.711.598	25,9	1.705.691	24,9	1.703.336	24,9	1.637.330	27,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.049.712	18,1	884.206	13,4	807.960	11,8	901.699	13,2	880.185	14,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	141.203	2,4	163.953	2,5	154.279	2,3	191.304	2,8	155.471	2,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	325.681	5,6	352.043	5,3	374.592	5,5	326.178	4,8	327.145	5,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	582.828	10,1	368.210	5,6	279.089	4,1	384.217	5,6	397.569	6,6
- ONERI FINANZIARI	164.097	2,8	216.279	3,3	235.841	3,4	240.930	3,5	209.486	3,5
+ PROVENTI FINANZIARI	67.491	1,2	72.187	1,1	75.832	1,1	89.724	1,3	65.129	1,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-517.172	-8,9	-104.313	-1,6	1.219	0,0	-11.253	-0,2	15.849	0,3
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-30.950	-0,5	119.805	1,8	120.299	1,8	221.758	3,2	269.061	4,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.790	0,0	1.293	0,0	1.064	0,0	842	0,0	793	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-53.595	-0,9	-10.869	-0,2	-17.305	-0,3	-8.012	-0,1	-11.891	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	17.007	0,3	42.237	0,6	1.772	0,0	24.899	0,4	2.136	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	21.106	0,4	-63.720	-1,0	44.782	0,7	10.225	0,1	3.518	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-48.222	-0,8	86.160	1,3	148.484	2,2	248.028	3,6	262.031	4,3
+/- IMPOSTE	-169.000	-2,9	-157.283	-2,4	-184.805	-2,7	-229.281	-3,3	-206.426	-3,4
RISULTATO NETTO	-217.222	-3,7	-71.123	-1,1	-36.321	-0,5	18.747	0,3	55.605	0,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-9.681	-0,2	-11.081	-0,2	-14.711	-0,2	-16.479	-0,2	-8.187	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-226.903	-3,9	-82.204	-1,2	-51.032	-0,7	2.268	0,0	47.418	0,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	37.866		38.099		37.875		36.529		35.189	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	582.817	4,5	582.374	4,1	735.750	5,1	1.251.067	8,7	1.443.016	10,7
TITOLI	5.662	0,0	4.215	0,0	4.155	0,0	1.151	0,0	50.805	0,4
CREDITI COMMERCIALI NETTI	3.644.042	28,0	3.766.476	26,5	3.829.048	26,7	3.456.507	24,1	3.180.512	23,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	442.127	3,4	494.606	3,5	443.710	3,1	382.057	2,7	402.283	3,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.067.487	8,2	1.062.321	7,5	1.096.341	7,7	1.038.384	7,3	946.311	7,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	5.742.135	44,1	5.909.992	41,7	6.109.004	42,7	6.129.166	42,8	6.022.927	44,8
DEBITI COMMERCIALI	2.295.788	17,6	2.842.973	20,0	2.719.934	19,0	3.053.439	21,3	2.628.803	19,6
ANTICIPI DA CLIENTI	643	0,0	871	0,0	637	0,0	605	0,0	556	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.671.375	12,8	1.767.257	12,5	2.278.469	15,9	1.581.079	11,0	1.288.653	9,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.188.449	9,1	1.234.373	8,7	1.293.445	9,0	1.283.179	9,0	1.441.394	10,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	5.156.255	39,6	5.845.474	41,2	6.292.485	43,9	5.918.302	41,3	5.359.406	39,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	585.880	4,5	64.518	0,5	-183.481	-1,3	210.864	1,5	663.521	4,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	5.346.551	41,0	5.916.073	41,7	6.353.898	44,4	6.115.312	42,7	5.996.017	44,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.096.906	-8,4	-1.246.659	-8,8	-1.468.077	-10,3	-1.485.265	-10,4	-1.567.168	-11,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	4.249.645	32,6	4.669.414	32,9	4.885.821	34,1	4.630.047	32,3	4.428.849	33,0
PARTECIPAZIONI	72.920	0,6	48.665	0,3	53.783	0,4	47.758	0,3	256.994	1,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.112.393	8,5	1.384.399	9,8	1.172.179	8,2	1.119.860	7,8	745.199	5,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	5.434.958	41,7	6.102.478	43,0	6.111.783	42,7	5.797.665	40,5	5.431.042	40,4
ONERI PLURIENNALI(E)	1.826.166	14,0	2.014.025	14,2	1.945.070	13,6	2.232.496	15,6	1.827.399	13,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.967.377	22,8	3.171.180	22,4	2.939.951	20,5	3.432.964	24,0	3.604.841	26,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.123.813	8,6	1.108.672	7,8	1.062.173	7,4	1.011.018	7,1	951.975	7,1
FONDI DEL PERSONALE	499.333	3,8	480.339	3,4	482.287	3,4	452.275	3,2	437.015	3,3
FONDI DIVERSI	866.385	6,6	939.393	6,6	1.004.964	7,0	991.293	6,9	611.690	4,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	5.456.908	41,9	5.699.584	40,2	5.489.375	38,3	5.887.550	41,1	5.605.521	41,7
AVVIAMENTO(G)	29.255	0,2	161.005	1,1	156.013	1,1	157.246	1,1	157.956	1,2
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	2.419.351	18,6	2.642.442	18,6	2.540.010	17,7	2.510.721	17,5	2.474.397	18,4
CAPITALE SOCIALE	1.970.541	15,1	1.933.862	13,6	1.938.878	13,5	1.938.906	13,5	1.938.906	14,4
RISERVE	594.607	4,6	699.698	4,9	556.935	3,9	470.827	3,3	403.825	3,0
RISULTATO NETTO	-226.903	-1,7	-82.204	-0,6	-51.032	-0,4	2.268	0,0	47.418	0,4
INTERESSI DI TERZI	81.106	0,6	91.086	0,6	95.229	0,7	98.720	0,7	84.248	0,6
TOTALE ATTIVO	13.032.514	100,0	14.187.500	100,0	14.321.870	100,0	14.316.573	100,0	13.439.324	100,0

Sud e Isole

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	2.344.551	100,0	2.239.344	100,0	2.278.660	100,0	2.546.134	100,0	2.575.442	100,0
- CONSUMI	1.100.976	47,0	1.217.708	54,4	1.085.586	47,6	1.076.030	42,3	1.075.746	41,8
VALORE AGGIUNTO	1.243.575	53,0	1.021.636	45,6	1.193.074	52,4	1.470.104	57,7	1.499.696	58,2
- COSTO DEL LAVORO	1.072.573	45,7	1.056.624	47,2	1.074.735	47,2	1.199.870	47,1	1.234.811	47,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	171.002	7,3	-34.988	-1,6	118.339	5,2	270.234	10,6	264.885	10,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	40.711	1,7	51.367	2,3	68.121	3,0	86.989	3,4	94.424	3,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	91.122	3,9	91.646	4,1	88.731	3,9	88.896	3,5	89.212	3,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	39.169	1,7	-178.001	-7,9	-38.513	-1,7	94.349	3,7	81.249	3,2
- ONERI FINANZIARI	66.719	2,8	80.595	3,6	79.224	3,5	80.656	3,2	76.302	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	45.517	1,9	40.343	1,8	28.125	1,2	30.210	1,2	43.497	1,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-18	0,0	68	0,0	-194	0,0	-32	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	17.949	0,8	-218.185	-9,7	-89.806	-3,9	43.871	1,7	48.444	1,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.012	0,0	1.012	0,0	1.011	0,0	806	0,0	855	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-57	0,0	-20.306	-0,9	-528	0,0	-5.369	-0,2	-9.276	-0,4
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	315	0,0	1.852	0,1	834	0,0	-24	0,0	-339	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	24.775	1,1	8.331	0,4	54.994	2,4	171.722	6,7	38.112	1,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	41.970	1,8	-229.320	-10,2	-35.517	-1,6	209.394	8,2	76.086	3,0
+/- IMPOSTE	-96.715	-4,1	-89.767	-4,0	-60.179	-2,6	-119.864	-4,7	-57.927	-2,2
RISULTATO NETTO	-54.745	-2,3	-319.087	-14,2	-95.696	-4,2	89.530	3,5	18.159	0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-392	0,0	-223	0,0	-668	0,0	-793	0,0	-604	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-55.137	-2,4	-319.310	-14,3	-96.364	-4,2	88.737	3,5	17.555	0,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	26.465		24.922		26.143		29.738		28.990	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	223.866	3,6	273.053	4,1	192.365	2,7	557.709	7,4	504.029	6,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.300	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.557.808	40,9	2.467.758	36,8	2.612.658	37,3	2.744.038	36,4	2.594.769	34,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	88.405	1,4	95.005	1,4	99.853	1,4	99.871	1,3	89.037	1,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	517.296	8,3	421.075	6,3	512.928	7,3	549.371	7,3	656.895	8,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	3.387.375	54,2	3.256.891	48,5	3.417.804	48,8	3.950.989	52,5	3.847.030	50,7
DEBITI COMMERCIALI	1.249.322	20,0	1.424.943	21,2	1.569.742	22,4	1.634.880	21,7	1.336.097	17,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	738.784	11,8	709.700	10,6	916.013	13,1	815.499	10,8	699.274	9,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	896.422	14,3	903.332	13,5	890.370	12,7	1.039.009	13,8	965.473	12,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	2.884.528	46,1	3.037.975	45,2	3.376.125	48,2	3.489.388	46,3	3.000.844	39,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	502.847	8,0	218.916	3,3	41.679	0,6	461.601	6,1	846.186	11,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.904.652	30,5	2.085.683	31,1	2.138.714	30,5	2.176.758	28,9	2.231.921	29,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-708.470	-11,3	-821.496	-12,2	-892.091	-12,7	-958.081	-12,7	-1.025.036	-13,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.196.182	19,1	1.264.187	18,8	1.246.623	17,8	1.218.677	16,2	1.206.885	15,9
PARTECIPAZIONI	3.369	0,1	-4.445	-0,1	2.493	0,0	2.250	0,0	80.602	1,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	867.167	13,9	1.102.520	16,4	1.129.159	16,1	1.190.401	15,8	1.181.885	15,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	2.066.718	33,1	2.362.262	35,2	2.378.275	34,0	2.411.328	32,0	2.469.372	32,5
ONERI PLURIENNALI(E)	791.838	12,7	1.090.101	16,2	1.205.137	17,2	1.163.406	15,5	1.269.442	16,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.237.170	19,8	1.260.766	18,8	1.084.677	15,5	1.106.106	14,7	1.095.438	14,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	306.437	4,9	381.843	5,7	445.069	6,4	589.402	7,8	558.743	7,4
FONDI DEL PERSONALE	362.886	5,8	319.880	4,8	303.070	4,3	293.123	3,9	285.388	3,8
FONDI DIVERSI	685.704	11,0	1.197.945	17,8	1.312.959	18,7	1.369.914	18,2	1.458.851	19,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	2.592.197	41,5	3.160.434	47,1	3.145.775	44,9	3.358.545	44,6	3.398.420	44,8
AVVIAMENTO(G)	5.532	0,1	4.644	0,1	3.796	0,1	2.859	0,0	2.966	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	774.738	12,4	515.489	7,7	483.112	6,9	680.649	9,0	1.189.546	15,7
CAPITALE SOCIALE	558.596	8,9	527.488	7,9	550.805	7,9	515.114	6,8	741.088	9,8
RISERVE	268.256	4,3	304.798	4,5	26.446	0,4	74.325	1,0	428.502	5,6
RISULTATO NETTO	-55.137	-0,9	-319.310	-4,8	-96.364	-1,4	88.737	1,2	17.555	0,2
INTERESSI DI TERZI	3.023	0,0	2.513	0,0	2.225	0,0	2.473	0,0	2.401	0,0
TOTALE ATTIVO	6.251.463	100,0	6.713.898	100,0	7.005.012	100,0	7.528.582	100,0	7.588.810	100,0

Allegato 1.11 - Dati per singola società

A2A

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	5.923.000	100,0	6.096.000	100,0	6.281.000	100,0	5.389.000	100,0	4.761.000	100,0
- CONSUMI	4.435.000	74,9	4.704.000	77,2	4.687.000	74,6	3.732.000	69,3	3.145.000	66,1
VALORE AGGIUNTO	1.488.000	25,1	1.392.000	22,8	1.594.000	25,4	1.657.000	30,7	1.616.000	33,9
- COSTO DEL LAVORO	554.000	9,4	558.000	9,2	602.000	9,6	664.000	12,3	649.000	13,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	934.000	15,8	834.000	13,7	992.000	15,8	993.000	18,4	967.000	20,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	85.000	1,4	79.000	1,3	72.000	1,1	66.000	1,2	61.000	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	342.000	5,8	336.000	5,5	417.000	6,6	420.000	7,8	385.000	8,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	507.000	8,6	419.000	6,9	503.000	8,0	507.000	9,4	521.000	10,9
- ONERI FINANZIARI	167.000	2,8	169.000	2,8	205.000	3,3	263.000	4,9	196.000	4,1
+ PROVENTI FINANZIARI	58.000	1,0	55.000	0,9	40.000	0,6	60.000	1,1	30.000	0,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-249.000	-4,2	-14.000	-0,2	-29.000	-0,5	27.000	0,5	10.000	0,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	149.000	2,5	291.000	4,8	309.000	4,9	331.000	6,1	365.000	7,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-5.000	-0,1	-127.000	-2,1	-4.000	-0,1	-30.000	-0,6	-54.000	-1,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	220.000	3,7	-810.000	-13,3	81.000	1,3	83.000	1,5	12.000	0,3
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-10.000	-0,2	-122.000	-2,0	13.000	0,2	-258.000	-4,8	-162.000	-3,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	354.000	6,0	-768.000	-12,6	399.000	6,4	126.000	2,3	161.000	3,4
+/- IMPOSTE	-158.000	-2,7	-148.000	-2,4	-128.000	-2,0	-51.000	-0,9	-179.000	-3,8
RISULTATO NETTO	196.000	3,3	-916.000	-15,0	271.000	4,3	75.000	1,4	-18.000	-0,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	112.000	1,9	496.000	8,1	-11.000	-0,2	-13.000	-0,2	-19.000	-0,4
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	308.000	5,2	-420.000	-6,9	260.000	4,1	62.000	1,2	-37.000	-0,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	12.293		11.886		12.563		12.392		11.971	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	132.000	1,1	147.000	1,3	553.000	4,2	376.000	3,1	544.000	4,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.141.000	17,3	1.958.000	17,3	1.907.000	14,4	1.889.000	15,5	1.591.000	14,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	239.000	1,9	267.000	2,4	340.000	2,6	284.000	2,3	284.000	2,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	349.000	2,8	673.000	5,9	435.000	3,3	560.000	4,6	466.000	4,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	2.861.000	23,2	3.045.000	26,9	3.235.000	24,5	3.109.000	25,5	2.885.000	25,6
DEBITI COMMERCIALI	1.450.000	11,7	1.348.000	11,9	1.332.000	10,1	1.306.000	10,7	1.254.000	11,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	448.000	3,6	675.000	6,0	653.000	4,9	415.000	3,4	125.000	1,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	460.000	3,7	467.000	4,1	494.000	3,7	579.000	4,7	613.000	5,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	2.358.000	19,1	2.490.000	22,0	2.479.000	18,8	2.300.000	18,9	1.992.000	17,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	503.000	4,1	555.000	4,9	756.000	5,7	809.000	6,6	893.000	7,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	7.540.000	61,1	7.658.000	67,5	9.737.000	73,7	9.688.000	79,5	9.773.000	86,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-2.668.000	-21,6	-2.973.000	-26,2	-3.367.000	-25,5	-3.758.000	-30,8	-4.148.000	-36,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	4.872.000	39,5	4.685.000	41,3	6.370.000	48,2	5.930.000	48,6	5.625.000	49,8
PARTECIPAZIONI	2.429.000	19,7	1.437.000	12,7	210.000	1,6	187.000	1,5	74.000	0,7
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	631.000	5,1	667.000	5,9	2.008.000	15,2	1.659.000	13,6	1.386.000	12,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	7.932.000	64,3	6.789.000	59,9	8.588.000	65,0	7.776.000	63,8	7.085.000	62,8
ONERI PLURIENNALI(E)	877.000	7,1	923.000	8,1	824.000	6,2	824.000	6,8	836.000	7,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	3.736.000	30,3	3.851.000	34,0	4.371.000	33,1	3.982.000	32,7	3.931.000	34,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	177.000	1,4	177.000	1,6	462.000	3,5	436.000	3,6	364.000	3,2
FONDI DEL PERSONALE	276.000	2,2	272.000	2,4	325.000	2,5	339.000	2,8	369.000	3,3
FONDI DIVERSI	953.000	7,7	954.000	8,4	1.882.000	14,2	1.786.000	14,7	1.453.000	12,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	5.142.000	41,7	5.254.000	46,3	7.040.000	53,3	6.543.000	53,7	6.117.000	54,2
AVVIAMENTO(G)	675.000	5,5	580.000	5,1	569.000	4,3	482.000	4,0	482.000	4,3
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	4.845.000	39,2	3.593.000	31,7	3.697.000	28,0	3.348.000	27,5	3.179.000	28,2
CAPITALE SOCIALE	1.629.000	13,2	1.629.000	14,4	1.629.000	12,3	1.629.000	13,4	1.629.000	14,4
RISERVE	1.564.000	12,7	1.558.000	13,7	957.000	7,2	1.100.000	9,0	987.000	8,7
RISULTATO NETTO	308.000	2,5	-420.000	-3,7	260.000	2,0	62.000	0,5	-37.000	-0,3
INTERESSI DI TERZI	1.344.000	10,9	826.000	7,3	851.000	6,4	557.000	4,6	600.000	5,3
TOTALE ATTIVO	12.345.000	100,0	11.337.000	100,0	13.216.000	100,0	12.191.000	100,0	11.288.000	100,0

ABBANO

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	176.434	100,0	192.392	100,0	203.490	100,0	220.457	100,0	244.037	100,0
- CONSUMI	117.226	66,4	133.715	69,5	144.296	70,9	166.046	75,3	192.795	79,0
VALORE AGGIUNTO	59.208	33,6	58.677	30,5	59.194	29,1	54.411	24,7	51.242	21,0
- COSTO DEL LAVORO	55.658	31,5	55.971	29,1	57.776	28,4	55.309	25,1	55.376	22,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.550	2,0	2.706	1,4	1.418	0,7	-898	-0,4	-4.134	-1,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	6.617	3,8	7.061	3,7	7.236	3,6	10.434	4,7	9.931	4,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.992	3,4	4.490	2,3	1.658	0,8	1.615	0,7	1.594	0,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	-9.059	-5,1	-8.845	-4,6	-7.476	-3,7	-12.947	-5,9	-15.659	-6,4
- ONERI FINANZIARI	5.731	3,2	7.866	4,1	8.318	4,1	7.594	3,4	7.191	2,9
+ PROVENTI FINANZIARI	1.786	1,0	3.466	1,8	2.966	1,5	4.079	1,9	3.028	1,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-13.004	-7,4	-13.245	-6,9	-12.828	-6,3	-16.462	-7,5	-19.822	-8,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	117.600	53,3	33.800	13,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-13.004	-7,4	-13.245	-6,9	-12.828	-6,3	101.138	45,9	13.978	5,7
+/- IMPOSTE	529	0,3	664	0,3	1.241	0,6	-29.170	-13,2	-2.328	-1,0
RISULTATO NETTO	-12.475	-7,1	-12.581	-6,5	-11.587	-5,7	71.968	32,6	11.650	4,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-12.475	-7,1	-12.581	-6,5	-11.587	-5,7	71.968	32,6	11.650	4,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.443		1.459		1.434		1.394		1.364	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	9.821	1,2	10.582	1,2	13.983	1,5	18.851	2,0	18.394	1,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	341.764	41,4	273.043	32,1	180.820	19,7	227.538	24,7	259.242	25,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.300	0,2	1.194	0,1	2.463	0,3	1.634	0,2	1.479	0,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	21.116	2,6	20.153	2,4	17.292	1,9	33.851	3,7	35.751	3,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	374.001	45,3	304.972	35,9	214.558	23,4	281.874	30,5	314.866	31,0
DEBITI COMMERCIALI	163.612	19,8	194.054	22,8	238.456	26,0	188.928	20,5	175.155	17,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	99.094	12,0	102.493	12,0	93.708	10,2	79.679	8,6	70.901	7,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	34.401	4,2	44.318	5,2	45.821	5,0	40.108	4,3	34.018	3,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	297.107	36,0	340.865	40,1	377.985	41,2	308.715	33,5	280.074	27,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	76.894	9,3	-35.893	-4,2	-163.427	-17,8	-26.841	-2,9	34.792	3,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	72.019	8,7	70.916	8,3	72.554	7,9	72.302	7,8	75.236	7,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-36.870	-4,5	-40.168	-4,7	-42.958	-4,7	-44.354	-4,8	-45.948	-4,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	35.149	4,3	30.748	3,6	29.596	3,2	27.948	3,0	29.288	2,9
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	189.721	23,0	266.790	31,4	402.174	43,8	452.966	49,1	500.700	49,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	224.870	27,3	297.538	35,0	431.770	47,1	480.914	52,1	529.988	52,1
ONERI PLURIENNALI(E)	226.017	27,4	248.085	29,2	271.150	29,6	159.945	17,3	171.917	16,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	211.241	25,6	224.593	26,4	249.990	27,2	138.549	15,0	145.642	14,3
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	191.602	23,2	169.692	19,9	167.389	18,2	219.724	23,8	233.337	22,9
FONDI DEL PERSONALE	2.121	0,3	2.140	0,3	2.136	0,2	2.122	0,2	2.135	0,2
FONDI DIVERSI	18.373	2,2	20.660	2,4	25.703	2,8	28.380	3,1	35.691	3,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	423.337	51,3	417.085	49,0	445.218	48,5	388.775	42,1	416.805	41,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	104.444	12,7	92.645	10,9	94.275	10,3	225.243	24,4	319.892	31,5
CAPITALE SOCIALE	114.776	13,9	115.383	13,6	125.644	13,7	94.275	10,2	236.275	23,2
RISERVE	2.143	0,3	-10.157	-1,2	-19.782	-2,2	59.000	6,4	71.967	7,1
RISULTATO NETTO	-12.475	-1,5	-12.581	-1,5	-11.587	-1,3	71.968	7,8	11.650	1,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	824.888	100,0	850.595	100,0	917.478	100,0	922.733	100,0	1.016.771	100,0

ACEA

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	2.411.241	100,0	3.152.113	100,0	3.446.600	100,0	3.406.772	100,0	2.888.477	100,0
- CONSUMI	1.108.468	46,0	2.210.457	70,1	2.605.840	75,6	2.471.914	72,6	2.089.515	72,3
VALORE AGGIUNTO	1.302.773	54,0	941.656	29,9	840.760	24,4	934.858	27,4	798.962	27,7
- COSTO DEL LAVORO	265.025	11,0	277.933	8,8	282.069	8,2	279.516	8,2	229.543	7,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.037.748	43,0	663.723	21,1	558.691	16,2	655.342	19,2	569.419	19,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	79.205	3,3	96.414	3,1	106.155	3,1	118.990	3,5	81.199	2,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	125.870	5,2	147.219	4,7	147.548	4,3	123.683	3,6	118.655	4,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	832.673	34,5	420.090	13,3	304.988	8,8	412.669	12,1	369.565	12,8
- ONERI FINANZIARI	101.006	4,2	133.504	4,2	140.253	4,1	130.531	3,8	125.546	4,3
+ PROVENTI FINANZIARI	18.866	0,8	21.723	0,7	26.523	0,8	39.476	1,2	27.821	1,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-517.166	-21,4	-103.826	-3,3	1.292	0,0	-11.067	-0,3	15.849	0,5
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	233.367	9,7	204.483	6,5	192.550	5,6	310.547	9,1	287.689	10,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-42.335	-1,8	-6.347	-0,2	-4.163	-0,1	-1.820	-0,1	-3.688	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	9.512	0,4	43.668	1,4	1.668	0,0	-535	0,0	-109	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-30.745	-1,3	-87.546	-2,8	-18.703	-0,5	-26.585	-0,8	5.901	0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	169.799	7,0	154.258	4,9	171.352	5,0	281.607	8,3	289.793	10,0
+/- IMPOSTE	-69.779	-2,9	-60.737	-1,9	-86.052	-2,5	-128.323	-3,8	-120.874	-4,2
RISULTATO NETTO	100.020	4,1	93.521	3,0	85.300	2,5	153.284	4,5	168.919	5,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-7.872	-0,3	-7.563	-0,2	-7.917	-0,2	-11.344	-0,3	-6.460	-0,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	92.148	3,8	85.958	2,7	77.383	2,2	141.940	4,2	162.459	5,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	6.721		7.136		7.179		6.374		5.207	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	281.742	4,9	321.022	4,9	423.698	6,2	589.471	8,3	1.017.967	14,7
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.144.811	19,7	1.510.012	22,8	1.477.207	21,7	1.500.667	21,2	1.259.920	18,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	58.039	1,0	66.106	1,0	41.983	0,6	37.342	0,5	29.229	0,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	441.158	7,6	419.374	6,3	373.562	5,5	354.607	5,0	333.441	4,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.925.750	33,2	2.316.514	35,0	2.316.450	34,0	2.482.087	35,0	2.640.557	38,2
DEBITI COMMERCIALI	883.498	15,2	1.344.785	20,3	1.267.161	18,6	1.306.882	18,4	1.249.366	18,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	250.045	4,3	540.645	8,2	891.407	13,1	665.092	9,4	186.819	2,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	380.406	6,6	388.672	5,9	361.172	5,3	364.840	5,1	374.337	5,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.513.949	26,1	2.274.102	34,4	2.519.740	36,9	2.336.814	33,0	1.810.522	26,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	411.801	7,1	42.412	0,6	-203.290	-3,0	145.273	2,1	830.035	12,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.907.711	32,9	2.024.357	30,6	2.069.372	30,3	2.060.596	29,1	2.034.229	29,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.907.711	32,9	2.024.357	30,6	2.069.372	30,3	2.060.596	29,1	2.034.229	29,4
PARTECIPAZIONI	35.716	0,6	19.481	0,3	21.131	0,3	14.686	0,2	227.249	3,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	423.927	7,3	436.776	6,6	458.463	6,7	470.096	6,6	374.884	5,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	2.367.354	40,8	2.480.614	37,5	2.548.966	37,4	2.545.378	35,9	2.636.362	38,1
ONERI PLURIENNALI(E)	1.485.421	25,6	1.669.013	25,2	1.808.321	26,5	1.909.571	26,9	1.483.855	21,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.299.463	39,7	2.298.916	34,7	2.211.609	32,4	2.507.623	35,4	3.040.712	44,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	146.401	2,5	184.918	2,8	174.463	2,6	235.759	3,3	159.731	2,3
FONDI DEL PERSONALE	106.934	1,8	104.776	1,6	128.742	1,9	117.379	1,7	118.004	1,7
FONDI DIVERSI	350.170	6,0	443.216	6,7	470.205	6,9	482.993	6,8	280.186	4,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	2.902.968	50,1	3.031.826	45,8	2.985.019	43,8	3.343.754	47,2	3.598.633	52,1
AVVIAMENTO(G)	19.718	0,3	151.244	2,3	147.082	2,2	148.971	2,1	150.772	2,2
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.381.326	23,8	1.311.457	19,8	1.316.060	19,3	1.405.439	19,8	1.502.391	21,7
CAPITALE SOCIALE	1.098.899	19,0	1.098.899	16,6	1.098.899	16,1	1.098.899	15,5	1.098.899	15,9
RISERVE	115.657	2,0	51.938	0,8	62.595	0,9	81.794	1,2	169.208	2,4
RISULTATO NETTO	92.148	1,6	85.958	1,3	77.383	1,1	141.940	2,0	162.459	2,4
INTERESSI DI TERZI	74.622	1,3	74.662	1,1	77.183	1,1	82.806	1,2	71.825	1,0
TOTALE ATTIVO	5.798.243	100,0	6.617.385	100,0	6.820.819	100,0	7.086.007	100,0	6.911.546	100,0

ACQUA NOVARA.VCO

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	47.739	100,0	51.202	100,0	53.783	100,0	55.964	100,0	57.843	100,0
- CONSUMI	33.414	70,0	31.630	61,8	31.719	59,0	32.278	57,7	25.120	43,4
VALORE AGGIUNTO	14.325	30,0	19.572	38,2	22.064	41,0	23.686	42,3	32.723	56,6
- COSTO DEL LAVORO	9.537	20,0	10.029	19,6	10.235	19,0	10.175	18,2	13.088	22,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.788	10,0	9.543	18,6	11.829	22,0	13.511	24,1	19.635	33,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	491	1,0	308	0,6	338	0,6	441	0,8	531	0,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.495	5,2	6.500	12,7	7.924	14,7	8.305	14,8	10.656	18,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.802	3,8	2.735	5,3	3.567	6,6	4.765	8,5	8.448	14,6
- ONERI FINANZIARI	940	2,0	1.523	3,0	2.229	4,1	2.360	4,2	2.804	4,8
+ PROVENTI FINANZIARI	613	1,3	982	1,9	1.101	2,0	841	1,5	801	1,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.475	3,1	2.194	4,3	2.439	4,5	3.246	5,8	6.445	11,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	192	0,4	192	0,4	192	0,4	192	0,3	209	0,4
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-22	0,0	6	0,0	-4	0,0	-2	0,0	-38	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	1.318	2,5	197	0,4	-2.105	-3,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.261	2,6	2.008	3,9	3.561	6,6	3.249	5,8	4.093	7,1
+/- IMPOSTE	-1.013	-2,1	-1.151	-2,2	-1.197	-2,2	-1.509	-2,7	-2.026	-3,5
RISULTATO NETTO	248	0,5	857	1,7	2.364	4,4	1.740	3,1	2.067	3,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	248	0,5	857	1,7	2.364	4,4	1.740	3,1	2.067	3,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	208		209		206		208		264	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	11.660	11,6	11.039	8,4	9.054	5,6	7.721	4,7	11.415	6,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	25	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	26.105	25,9	20.779	15,8	20.554	12,7	20.303	12,5	20.360	12,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.022	1,0	935	0,7	857	0,5	743	0,5	957	0,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	19.421	19,3	21.556	16,3	19.766	12,2	11.312	7,0	5.981	3,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	58.208	57,8	54.309	41,2	50.231	31,0	40.079	24,6	38.738	23,0
DEBITI COMMERCIALI	32.437	32,2	30.257	22,9	31.011	19,1	29.346	18,0	27.231	16,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	36.035	35,8	32.866	24,9	650	0,4	676	0,4	1.042	0,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	4.677	4,6	5.814	4,4	6.688	4,1	6.895	4,2	16.729	9,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	73.149	72,6	68.937	52,3	38.349	23,6	36.917	22,7	45.002	26,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-14.941	-14,8	-14.628	-11,1	11.882	7,3	3.162	1,9	-6.264	-3,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	44.137	43,8	103.751	78,6	161.853	99,8	169.848	104,4	192.866	114,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-5.293	-5,3	-29.951	-22,7	-53.767	-33,2	-57.005	-35,0	-73.522	-43,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	38.844	38,6	73.800	55,9	108.086	66,6	112.843	69,4	119.344	71,0
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	72	0,1	81	0,1	177	0,1	5.638	3,5	5.953	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	38.916	38,6	73.881	56,0	108.263	66,8	118.481	72,8	125.297	74,5
ONERI PLURIENNALI(E)	559	0,6	861	0,7	1.010	0,6	1.590	1,0	1.612	1,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	260	0,3	8.765	6,6	43.781	27,0	43.097	26,5	42.820	25,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	1.806	1,8	1.846	1,4	1.832	1,1	1.852	1,1	2.576	1,5
FONDI DIVERSI	17.732	17,6	24.969	18,9	25.956	16,0	26.766	16,5	17.217	10,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	19.798	19,7	35.580	27,0	71.569	44,1	71.715	44,1	62.613	37,2
AVVIAMENTO(G)	3.067	3,0	2.875	2,2	2.683	1,7	2.492	1,5	2.509	1,5
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	7.803	7,7	27.409	20,8	52.269	32,2	54.010	33,2	60.541	36,0
CAPITALE SOCIALE	7.503	7,4	7.503	5,7	7.504	4,6	7.504	4,6	7.504	4,5
RISERVE	52	0,1	19.049	14,4	42.401	26,1	44.766	27,5	50.970	30,3
RISULTATO NETTO	248	0,2	857	0,6	2.364	1,5	1.740	1,1	2.067	1,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	100.750	100,0	131.926	100,0	162.187	100,0	162.642	100,0	168.156	100,0

ACQUE VERONESI S.c.r.l.

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	63.463	100,0	67.985	100,0	73.331	100,0	79.189	100,0	78.379	100,0
- CONSUMI	42.255	66,6	44.303	65,2	46.390	63,3	48.252	60,9	50.176	64,0
VALORE AGGIUNTO	21.208	33,4	23.682	34,8	26.941	36,7	30.937	39,1	28.203	36,0
- COSTO DEL LAVORO	14.507	22,9	14.819	21,8	15.636	21,3	15.859	20,0	15.543	19,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	6.701	10,6	8.863	13,0	11.305	15,4	15.078	19,0	12.660	16,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.154	1,8	1.669	2,5	1.694	2,3	1.830	2,3	1.725	2,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.726	4,3	3.307	4,9	3.793	5,2	4.272	5,4	4.737	6,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.821	4,4	3.887	5,7	5.818	7,9	8.976	11,3	6.198	7,9
- ONERI FINANZIARI	941	1,5	2.018	3,0	4.007	5,5	4.042	5,1	3.820	4,9
+ PROVENTI FINANZIARI	113	0,2	134	0,2	207	0,3	111	0,1	283	0,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.993	3,1	2.003	2,9	2.018	2,8	5.045	6,4	2.661	3,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-7	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-150	-0,2	0	0,0	7	0,0	-229	-0,3	2.402	3,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.843	2,9	2.003	2,9	2.025	2,8	4.809	6,1	5.063	6,5
+/- IMPOSTE	-1.318	-2,1	-1.553	-2,3	-1.416	-1,9	-2.224	-2,8	-3.963	-5,1
RISULTATO NETTO	525	0,8	450	0,7	609	0,8	2.585	3,3	1.100	1,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	525	0,8	450	0,7	609	0,8	2.585	3,3	1.100	1,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	272		268		276		282		278	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	1.343	1,3	7.470	6,2	14.212	10,6	12.512	8,8	9.081	6,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	29.928	29,2	33.226	27,4	32.162	24,0	33.817	23,7	25.726	17,9
RIINANENZE DI ESERCIZIO	2.306	2,2	1.921	1,6	878	0,7	1.361	1,0	1.966	1,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.339	7,2	8.741	7,2	10.588	7,9	9.701	6,8	8.621	6,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	40.916	39,9	51.358	42,4	57.840	43,2	57.391	40,2	45.394	31,5
DEBITI COMMERCIALI	18.883	18,4	21.521	17,8	18.509	13,8	22.650	15,9	23.976	16,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	48.539	47,4	1.530	1,3	12.980	9,7	10.166	7,1	7.670	5,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.412	17,0	20.927	17,3	20.972	15,7	31.496	22,1	36.776	25,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	84.834	82,8	43.978	36,3	52.461	39,2	64.312	45,0	68.422	47,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-43.918	-42,8	7.380	6,1	5.379	4,0	-6.921	-4,8	-23.028	-16,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	57.673	56,3	66.664	55,0	76.216	56,9	82.967	58,1	97.319	67,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-5.569	-5,4	-8.875	-7,3	-12.660	-9,5	-16.911	-11,8	-21.646	-15,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	52.104	50,8	57.789	47,7	63.556	47,5	66.056	46,3	75.673	52,6
PARTECIPAZIONI	0	0,0	18	0,0	18	0,0	18	0,0	18	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.760	1,7	87	0,1	94	0,1	7.300	5,1	11.146	7,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	53.864	52,5	57.894	47,8	63.668	47,6	73.374	51,4	86.837	60,3
ONERI PLURIENNALI(E)	7.724	7,5	11.968	9,9	12.346	9,2	12.009	8,4	11.700	8,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	3.331	3,2	62.137	51,3	65.662	49,1	60.909	42,7	56.807	39,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.123	3,0	3.471	2,9	3.717	2,8	3.809	2,7	2.831	2,0
FONDI DEL PERSONALE	5.151	5,0	5.209	4,3	5.334	4,0	5.482	3,8	5.674	3,9
FONDI DIVERSI	2.549	2,5	2.370	2,0	2.016	1,5	990	0,7	1.825	1,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	14.154	13,8	73.187	60,4	76.729	57,3	71.190	49,9	67.137	46,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	3.516	3,4	4.055	3,3	4.664	3,5	7.272	5,1	8.372	5,8
CAPITALE SOCIALE	1.095	1,1	1.123	0,9	1.123	0,8	1.128	0,8	1.128	0,8
RISERVE	1.896	1,8	2.482	2,0	2.932	2,2	3.559	2,5	6.144	4,3
RISULTATO NETTO	525	0,5	450	0,4	609	0,5	2.585	1,8	1.100	0,8
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	102.504	100,0	121.220	100,0	133.854	100,0	142.774	100,0	143.931	100,0

ACQUEDOTTO LUCANO

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	64.833	100,0	66.035	100,0	72.529	100,0	74.971	100,0	74.902	100,0
- CONSUMI	40.912	63,1	39.812	60,3	47.438	65,4	48.890	65,2	48.675	65,0
VALORE AGGIUNTO	23.921	36,9	26.223	39,7	25.091	34,6	26.081	34,8	26.227	35,0
- COSTO DEL LAVORO	18.085	27,9	19.139	29,0	18.723	25,8	18.269	24,4	19.045	25,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.836	9,0	7.084	10,7	6.368	8,8	7.812	10,4	7.182	9,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.599	4,0	2.778	4,2	2.978	4,1	3.184	4,2	3.269	4,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	672	1,0	730	1,1	795	1,1	710	0,9	661	0,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.565	4,0	3.576	5,4	2.595	3,6	3.918	5,2	3.252	4,3
- ONERI FINANZIARI	2.337	3,6	3.508	5,3	3.866	5,3	3.659	4,9	2.332	3,1
+ PROVENTI FINANZIARI	597	0,9	546	0,8	1.207	1,7	685	0,9	1.482	2,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	825	1,3	614	0,9	-64	-0,1	944	1,3	2.402	3,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	3	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.798	4,3	1.448	2,2	1.130	1,6	822	1,1	-503	-0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.626	5,6	2.062	3,1	1.066	1,5	1.766	2,4	1.899	2,5
+/- IMPOSTE	-2.371	-3,7	-1.851	-2,8	-1.053	-1,5	-1.690	-2,3	-1.840	-2,5
RISULTATO NETTO	1.255	1,9	211	0,3	13	0,0	76	0,1	59	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.255	1,9	211	0,3	13	0,0	76	0,1	59	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	404		408		398		396		393	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	12.307	7,2	5.546	3,0	823	0,4	3.550	1,8	1.272	0,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	67.632	39,8	72.583	39,1	74.946	40,1	77.299	38,5	82.165	39,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	12.828	7,5	13.547	7,3	15.251	8,2	11.055	5,5	11.457	5,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	39.977	23,5	55.873	30,1	55.367	29,6	72.242	36,0	77.757	37,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	132.744	78,1	147.549	79,4	146.387	78,4	164.146	81,8	172.651	82,4
DEBITI COMMERCIALI	31.964	18,8	39.203	21,1	60.744	32,5	62.465	31,1	71.932	34,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	51.103	30,1	62.446	33,6	44.054	23,6	50.290	25,1	46.573	22,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	37.622	22,1	36.303	19,5	36.220	19,4	43.360	21,6	44.506	21,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	120.689	71,0	137.952	74,3	141.018	75,5	156.115	77,8	163.011	77,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	12.055	7,1	9.597	5,2	5.369	2,9	8.031	4,0	9.640	4,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	8.088	4,8	8.635	4,6	9.206	4,9	9.409	4,7	9.696	4,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-3.363	-2,0	-4.075	-2,2	-4.873	-2,6	-5.569	-2,8	-6.230	-3,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	4.725	2,8	4.560	2,5	4.333	2,3	3.840	1,9	3.466	1,7
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.573	2,7	3.862	2,1	3.970	2,1	32	0,0	40	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	9.298	5,5	8.422	4,5	8.303	4,4	3.872	1,9	3.506	1,7
ONERI PLURIENNALI(E)	27.869	16,4	29.789	16,0	32.071	17,2	32.658	16,3	33.331	15,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	23.251	13,7	21.171	11,4	19.074	10,2	16.914	8,4	18.021	8,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.079	1,8	3.544	1,9	3.970	2,1	4.387	2,2	4.682	2,2
FONDI DEL PERSONALE	1.671	1,0	1.711	0,9	1.731	0,9	1.774	0,9	1.761	0,8
FONDI DIVERSI	3.589	2,1	3.539	1,9	3.111	1,7	3.553	1,8	4.021	1,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	31.590	18,6	29.965	16,1	27.886	14,9	26.628	13,3	28.485	13,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	17.632	10,4	17.843	9,6	17.857	9,6	17.933	8,9	17.992	8,6
CAPITALE SOCIALE	21.574	12,7	21.574	11,6	21.574	11,6	21.574	10,8	21.574	10,3
RISERVE	-5.197	-3,1	-3.942	-2,1	-3.730	-2,0	-3.717	-1,9	-3.641	-1,7
RISULTATO NETTO	1.255	0,7	211	0,1	13	0,0	76	0,0	59	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	169.911	100,0	185.760	100,0	186.761	100,0	200.676	100,0	209.488	100,0

ACQUEDOTTO PUGLIESE

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	386.695	100,0	415.470	100,0	409.726	100,0	431.682	100,0	426.402	100,0
- CONSUMI	211.920	54,8	207.364	49,9	225.953	55,1	216.696	50,2	202.848	47,6
VALORE AGGIUNTO	174.775	45,2	208.106	50,1	183.773	44,9	214.986	49,8	223.554	52,4
- COSTO DEL LAVORO	89.608	23,2	88.562	21,3	88.693	21,6	89.304	20,7	92.368	21,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	85.167	22,0	119.544	28,8	95.080	23,2	125.682	29,1	131.186	30,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	21.358	5,5	30.615	7,4	45.372	11,1	60.050	13,9	66.391	15,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.755	4,1	18.708	4,5	19.900	4,9	19.686	4,6	20.698	4,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	48.054	12,4	70.221	16,9	29.808	7,3	45.946	10,6	44.097	10,3
- ONERI FINANZIARI	19.683	5,1	19.314	4,6	18.824	4,6	21.794	5,0	25.726	6,0
+ PROVENTI FINANZIARI	24.384	6,3	21.015	5,1	17.927	4,4	20.246	4,7	21.081	4,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-18	0,0	68	0,0	-194	0,0	-32	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	52.737	13,6	71.990	17,3	28.717	7,0	44.366	10,3	39.452	9,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	436	0,1	436	0,1	436	0,1	436	0,1	436	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-46	0,0	-47	0,0	-97	0,0	-89	0,0	-75	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	294	0,1	-42	0,0	43	0,0	1	0,0	-300	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4.857	1,3	2.514	0,6	6.631	1,6	22.451	5,2	3.276	0,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	57.406	14,8	73.979	17,8	34.858	8,5	66.293	15,4	41.917	9,8
+/- IMPOSTE	-20.466	-5,3	-33.209	-8,0	-18.110	-4,4	-30.158	-7,0	-2.239	-0,5
RISULTATO NETTO	36.940	9,6	40.770	9,8	16.748	4,1	36.135	8,4	39.678	9,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	36.940	9,6	40.770	9,8	16.748	4,1	36.135	8,4	39.678	9,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.978		1.937		1.899		1.883		1.897	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	86.214	7,1	126.223	8,3	105.224	6,4	288.848	15,0	287.492	14,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	224.860	18,5	219.489	14,4	227.570	13,9	253.341	13,2	250.546	12,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	11.251	0,9	10.481	0,7	9.558	0,6	7.389	0,4	5.465	0,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	201.265	16,5	67.416	4,4	108.894	6,7	115.771	6,0	137.028	6,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	523.590	43,0	423.609	27,7	451.246	27,6	665.349	34,6	680.531	33,5
DEBITI COMMERCIALI	245.396	20,2	261.696	17,1	263.216	16,1	225.352	11,7	227.706	11,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	46.679	3,8	26.799	1,8	234.249	14,3	272.623	14,2	232.197	11,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	106.924	8,8	125.553	8,2	109.385	6,7	121.237	6,3	129.700	6,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	398.999	32,8	414.048	27,1	606.850	37,1	619.212	32,2	589.603	29,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	124.591	10,2	9.561	0,6	-155.604	-9,5	46.137	2,4	90.928	4,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	293.069	24,1	343.086	22,5	363.640	22,2	378.634	19,7	390.935	19,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-118.901	-9,8	-137.563	-9,0	-156.191	-9,5	-175.164	-9,1	-192.788	-9,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	174.168	14,3	205.523	13,5	207.449	12,7	203.470	10,6	198.147	9,8
PARTECIPAZIONI	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	127.377	10,5	245.181	16,1	254.239	15,5	266.019	13,8	270.008	13,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	301.549	24,8	450.708	29,5	461.692	28,2	469.493	24,4	468.159	23,1
ONERI PLURIENNALI(E)	389.073	32,0	649.428	42,5	720.179	44,0	788.236	40,9	879.905	43,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	483.267	39,7	501.725	32,9	324.790	19,9	505.431	26,3	528.517	26,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	26.219	2,2	24.736	1,6	23.985	1,5	23.445	1,2	22.707	1,1
FONDI DIVERSI	94.548	7,8	343.102	22,5	420.174	25,7	481.100	25,0	553.764	27,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	604.034	49,6	869.563	57,0	768.949	47,0	1.009.976	52,5	1.104.988	54,4
AVVIAMENTO(G)	3.490	0,3	3.054	0,2	2.618	0,2	2.181	0,1	1.745	0,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	214.669	17,6	243.188	15,9	259.936	15,9	296.071	15,4	335.749	16,5
CAPITALE SOCIALE	41.386	3,4	41.386	2,7	41.386	2,5	41.386	2,1	41.386	2,0
RISERVE	136.343	11,2	161.032	10,5	201.802	12,3	218.550	11,4	254.685	12,5
RISULTATO NETTO	36.940	3,0	40.770	2,7	16.748	1,0	36.135	1,9	39.678	2,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	1.217.702	100,0	1.526.799	100,0	1.635.735	100,0	1.925.259	100,0	2.030.340	100,0

ACSM-AGAM

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	205.863	100,0	207.731	100,0	248.546	100,0	249.340	100,0	199.856	100,0
- CONSUMI	144.784	70,3	151.071	72,7	188.760	75,9	187.114	75,0	147.426	73,8
VALORE AGGIUNTO	61.079	29,7	56.660	27,3	59.786	24,1	62.226	25,0	52.430	26,2
- COSTO DEL LAVORO	22.948	11,1	20.400	9,8	20.857	8,4	20.704	8,3	18.663	9,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	38.131	18,5	36.260	17,5	38.929	15,7	41.522	16,7	33.767	16,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	9.125	4,4	9.469	4,6	10.075	4,1	10.614	4,3	10.544	5,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.577	4,2	9.207	4,4	9.138	3,7	8.710	3,5	8.409	4,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	20.429	9,9	17.584	8,5	19.716	7,9	22.198	8,9	14.814	7,4
- ONERI FINANZIARI	2.926	1,4	3.395	1,6	3.649	1,5	2.601	1,0	2.416	1,2
+ PROVENTI FINANZIARI	454	0,2	426	0,2	1.051	0,4	1.110	0,4	1.030	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	125	0,1	82	0,0	-842	-0,3	184	0,1	936	0,5
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	18.082	8,8	14.697	7,1	16.276	6,5	20.891	8,4	14.364	7,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-875	-0,4	0	0,0	0	0,0	-192	-0,1	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	-777	-0,4	-313	-0,1	-210	-0,1	-226	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	17.207	8,4	13.920	6,7	15.963	6,4	20.489	8,2	14.138	7,1
+/- IMPOSTE	-6.517	-3,2	-8.268	-4,0	-8.206	-3,3	-11.168	-4,5	-7.542	-3,8
RISULTATO NETTO	10.690	5,2	5.652	2,7	7.757	3,1	9.321	3,7	6.596	3,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-2.011	-1,0	-1.421	-0,7	-1.402	-0,6	-1.882	-0,8	-1.129	-0,6
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	8.679	4,2	4.231	2,0	6.355	2,6	7.439	3,0	5.467	2,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	438		427		446		456		462	
										
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	4.091	1,0	6.624	1,5	3.232	0,7	1.857	0,4	6.690	1,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	128.899	30,2	122.560	27,3	126.674	29,0	115.614	26,0	92.354	21,5
RIINANENZE DI ESERCIZIO	4.071	1,0	4.246	0,9	4.606	1,1	4.733	1,1	4.445	1,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	10.381	2,4	30.785	6,9	12.147	2,8	17.590	4,0	31.449	7,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	147.442	34,5	164.215	36,6	146.659	33,6	139.794	31,5	134.938	31,4
DEBITI COMMERCIALI	56.317	13,2	73.044	16,3	63.660	14,6	49.330	11,1	44.849	10,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	74.055	17,4	96.690	21,5	78.506	18,0	90.245	20,3	56.151	13,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	45.404	10,6	39.403	8,8	35.994	8,2	41.741	9,4	24.786	5,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	175.776	41,2	209.137	46,6	178.160	40,8	181.316	40,8	125.786	29,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-28.334	-6,6	-44.922	-10,0	-31.501	-7,2	-41.522	-9,4	9.152	2,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	159.759	37,4	166.262	37,0	170.458	39,1	172.179	38,8	172.061	40,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-69.244	-16,2	-77.268	-17,2	-85.105	-19,5	-92.404	-20,8	-99.263	-23,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	90.515	21,2	88.994	19,8	85.353	19,6	79.775	18,0	72.798	17,0
PARTECIPAZIONI	4.228	1,0	4.346	1,0	3.709	0,9	450	0,1	455	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	8.795	2,1	8.258	1,8	7.345	1,7	9.933	2,2	11.129	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	103.538	24,3	101.598	22,6	96.407	22,1	90.158	20,3	84.382	19,7
ONERI PLURIENNALI(E)	166.790	39,1	174.129	38,8	184.279	42,2	205.139	46,2	200.886	46,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	44.878	10,5	34.733	7,7	50.383	11,5	50.196	11,3	89.656	20,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	27.336	6,4	28.203	6,3	27.202	6,2	27.065	6,1	28.139	6,6
FONDI DEL PERSONALE	6.710	1,6	6.534	1,5	6.875	1,6	6.541	1,5	6.152	1,4
FONDI DIVERSI	14.850	3,5	15.104	3,4	15.068	3,5	14.277	3,2	13.913	3,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	93.774	22,0	84.574	18,8	99.528	22,8	98.079	22,1	137.860	32,1
AVVIAMENTO(G)	8.993	2,1	8.993	2,0	8.993	2,1	8.993	2,0	8.993	2,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	157.213	36,8	155.224	34,6	158.650	36,4	164.689	37,1	165.553	38,6
CAPITALE SOCIALE	76.619	18,0	76.619	17,1	76.619	17,6	76.619	17,3	76.619	17,9
RISERVE	60.379	14,1	63.180	14,1	64.635	14,8	67.972	15,3	71.472	16,7
RISULTATO NETTO	8.679	2,0	4.231	0,9	6.355	1,5	7.439	1,7	5.467	1,3
INTERESSI DI TERZI	11.536	2,7	11.194	2,5	11.041	2,5	12.659	2,9	11.995	2,8
TOTALE ATTIVO	426.763	100,0	448.935	100,0	436.338	100,0	444.084	100,0	429.199	100,0

AEROPORTI DI PUGLIA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	49.193	100,0	54.609	100,0	55.032	100,0	51.430	100,0	53.181	100,0
- CONSUMI	9.176	18,7	11.899	21,8	15.252	27,7	12.392	24,1	13.055	24,5
VALORE AGGIUNTO	40.017	81,3	42.710	78,2	39.780	72,3	39.038	75,9	40.126	75,5
- COSTO DEL LAVORO	17.708	36,0	17.914	32,8	18.167	33,0	17.948	34,9	18.658	35,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	22.309	45,3	24.796	45,4	21.613	39,3	21.090	41,0	21.468	40,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.505	7,1	4.028	7,4	1.237	2,2	803	1,6	851	1,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.931	30,4	15.248	27,9	15.249	27,7	15.073	29,3	14.939	28,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	3.873	7,9	5.520	10,1	5.127	9,3	5.214	10,1	5.678	10,7
- ONERI FINANZIARI	1.605	3,3	2.254	4,1	2.167	3,9	2.238	4,4	2.470	4,6
+ PROVENTI FINANZIARI	26	0,1	330	0,6	30	0,1	42	0,1	110	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.294	4,7	3.596	6,6	2.990	5,4	3.018	5,9	3.318	6,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	7	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	544	1,1	-262	-0,5	45	0,1	94	0,2	173	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.838	5,8	3.341	6,1	3.035	5,5	3.112	6,1	3.491	6,6
+/- IMPOSTE	-2.088	-4,2	-2.419	-4,4	-2.019	-3,7	-2.086	-4,1	-2.385	-4,5
RISULTATO NETTO	750	1,5	922	1,7	1.016	1,8	1.026	2,0	1.106	2,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	750	1,5	922	1,7	1.016	1,8	1.026	2,0	1.106	2,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	311		324		328		338		330	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	3.087	0,9	7.086	2,0	1.818	0,5	1.953	0,6	4.078	1,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	32.346	9,2	36.172	10,2	48.610	14,1	38.801	11,9	25.609	7,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	700	0,2	794	0,2	841	0,2	661	0,2	647	0,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	18.833	5,4	23.642	6,7	12.747	3,7	13.486	4,1	28.835	8,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	54.966	15,7	67.694	19,2	64.016	18,6	54.901	16,9	59.169	18,0
DEBITI COMMERCIALI	24.068	6,9	22.136	6,3	27.240	7,9	19.372	6,0	21.563	6,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	13.260	3,8	18.416	5,2	17.558	5,1	28.066	8,6	16.653	5,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	60.463	17,3	59.716	16,9	55.211	16,1	47.217	14,5	37.852	11,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	97.791	28,0	100.268	28,4	100.009	29,1	94.655	29,1	76.068	23,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-42.825	-12,2	-32.574	-9,2	-35.993	-10,5	-39.754	-12,2	-16.899	-5,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	345.888	98,9	356.127	100,9	366.693	106,7	373.294	114,8	388.174	118,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-63.066	-18,0	-80.490	-22,8	-95.746	-27,9	-110.819	-34,1	-125.757	-38,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	282.822	80,9	275.637	78,1	270.947	78,8	262.475	80,7	262.417	79,8
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.580	0,7	2.732	0,8	2.883	0,8	2.304	0,7	2.195	0,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	285.402	81,6	278.369	78,9	273.830	79,7	264.779	81,4	264.612	80,5
ONERI PLURIENNALI(E)	9.411	2,7	6.896	2,0	5.910	1,7	5.604	1,7	4.981	1,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	29.715	8,5	25.135	7,1	24.910	7,2	22.260	6,8	38.635	11,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	180	0,1	215	0,1	173	0,1	162	0,0	72	0,0
FONDI DEL PERSONALE	2.553	0,7	2.784	0,8	2.974	0,9	2.899	0,9	3.015	0,9
FONDI DIVERSI	203.284	58,1	207.379	58,8	197.496	57,5	186.088	57,2	190.646	58,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	235.732	67,4	235.513	66,7	225.553	65,6	211.409	65,0	232.368	70,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	16.256	4,6	17.178	4,9	18.194	5,3	19.220	5,9	20.326	6,2
CAPITALE SOCIALE	12.950	3,7	12.950	3,7	12.950	3,8	12.950	4,0	12.950	3,9
RISERVE	2.556	0,7	3.306	0,9	4.228	1,2	5.244	1,6	6.270	1,9
RISULTATO NETTO	750	0,2	922	0,3	1.016	0,3	1.026	0,3	1.106	0,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	349.779	100,0	352.959	100,0	343.756	100,0	325.284	100,0	328.762	100,0

AGSM - AZIENDA GENERALE SERVIZI MUNICIPALI DI VERONA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	586.373	100,0	633.542	100,0	631.034	100,0	874.326	100,0	771.402	100,0
- CONSUMI	471.137	80,3	531.586	83,9	520.858	82,5	707.212	80,9	593.121	76,9
VALORE AGGIUNTO	115.236	19,7	101.956	16,1	110.176	17,5	167.114	19,1	178.281	23,1
- COSTO DEL LAVORO	35.455	6,0	35.938	5,7	47.613	7,5	81.690	9,3	83.040	10,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	79.781	13,6	66.018	10,4	62.563	9,9	85.424	9,8	95.241	12,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.124	0,4	2.380	0,4	2.764	0,4	3.246	0,4	3.302	0,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	37.587	6,4	38.738	6,1	39.352	6,2	47.015	5,4	52.854	6,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	40.070	6,8	24.900	3,9	20.447	3,2	35.163	4,0	39.085	5,1
- ONERI FINANZIARI	5.265	0,9	8.292	1,3	7.024	1,1	6.576	0,8	6.464	0,8
+ PROVENTI FINANZIARI	292	0,0	1.055	0,2	1.519	0,2	1.268	0,1	771	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	254	0,0	-1	0,0	25	0,0	256	0,0	922	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	35.351	6,0	17.662	2,8	14.967	2,4	30.111	3,4	34.314	4,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.567	0,3	1.567	0,2	2.018	0,3	1.829	0,2	1.982	0,3
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-4.504	-0,8	162	0,0	0	0,0	-8.007	-0,9	-5.689	-0,7
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-942	-0,2	-986	-0,2	-1.607	-0,3	-1.310	-0,1	-611	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.317	-0,4	249	0,0	4.727	0,7	-81	0,0	423	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	26.021	4,4	15.520	2,4	16.069	2,5	18.884	2,2	26.455	3,4
+/- IMPOSTE	-10.806	-1,8	-7.502	-1,2	-7.725	-1,2	-13.364	-1,5	-15.988	-2,1
RISULTATO NETTO	15.215	2,6	8.018	1,3	8.344	1,3	5.520	0,6	10.467	1,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-601	-0,1	-333	-0,1	-175	0,0	-695	-0,1	-988	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	14.614	2,5	7.685	1,2	8.169	1,3	4.825	0,6	9.479	1,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	584		583		1.390		1.550		1.533	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	20.000	2,5	33.425	4,0	15.288	1,6	13.465	1,4	23.400	2,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	163.126	20,7	197.696	23,8	208.369	22,2	226.656	24,2	201.708	22,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.815	0,9	7.896	0,9	9.526	1,0	8.736	0,9	7.250	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	56.418	7,1	52.521	6,3	78.236	8,3	57.191	6,1	87.052	9,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	246.359	31,2	291.538	35,1	311.419	33,1	306.048	32,7	319.410	35,4
DEBITI COMMERCIALI	115.546	14,6	143.986	17,3	172.811	18,4	170.006	18,2	139.240	15,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	124.637	15,8	93.103	11,2	181.493	19,3	158.609	16,9	205.515	22,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	47.732	6,0	43.427	5,2	81.431	8,7	74.093	7,9	58.772	6,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	287.915	36,5	280.516	33,7	435.735	46,4	402.708	43,0	403.527	44,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-41.556	-5,3	11.022	1,3	-124.316	-13,2	-96.660	-10,3	-84.117	-9,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	827.349	104,8	863.677	103,9	1.009.389	107,4	1.034.408	110,5	1.061.306	117,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-312.141	-39,5	-357.610	-43,0	-435.061	-46,3	-484.862	-51,8	-540.405	-59,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	515.208	65,3	506.067	60,9	574.328	61,1	549.546	58,7	520.901	57,8
PARTECIPAZIONI	8.663	1,1	15.363	1,8	11.213	1,2	23.490	2,5	17.116	1,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	374	0,0	723	0,1	346	0,0	16.119	1,7	2.630	0,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	524.245	66,4	522.153	62,8	585.887	62,3	589.155	62,9	540.647	60,0
ONERI PLURIENNALI(E)	12.299	1,6	12.903	1,6	33.909	3,6	32.392	3,5	31.569	3,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	144.713	18,3	196.928	23,7	148.832	15,8	173.528	18,5	145.191	16,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	674	0,1	0	0,0	0	0,0	1.231	0,1	1.068	0,1
FONDI DEL PERSONALE	15.623	2,0	15.118	1,8	22.737	2,4	22.698	2,4	22.151	2,5
FONDI DIVERSI	39.256	5,0	38.459	4,6	36.240	3,9	37.063	4,0	39.073	4,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	200.266	25,4	250.505	30,1	207.809	22,1	234.520	25,0	207.483	23,0
AVVIAMENTO(G)	6.613	0,8	5.046	0,6	8.708	0,9	8.720	0,9	10.117	1,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	301.335	38,2	300.619	36,1	296.379	31,5	299.087	31,9	290.733	32,2
CAPITALE SOCIALE	37.500	4,7	37.500	4,5	58.500	6,2	58.500	6,2	58.500	6,5
RISERVE	244.931	31,0	251.155	30,2	217.917	23,2	226.046	24,1	212.873	23,6
RISULTATO NETTO	14.614	1,9	7.685	0,9	8.169	0,9	4.825	0,5	9.479	1,1
INTERESSI DI TERZI	4.290	0,5	4.279	0,5	11.793	1,3	9.716	1,0	9.881	1,1
TOTALE ATTIVO	789.516	100,0	831.640	100,0	939.923	100,0	936.315	100,0	901.743	100,0

AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	699.623	100,0	793.205	100,0	805.867	100,0	819.130	100,0	851.219	100,0
- CONSUMI	326.885	46,7	306.705	38,7	335.368	41,6	319.924	39,1	342.648	40,3
VALORE AGGIUNTO	372.738	53,3	486.500	61,3	470.499	58,4	499.206	60,9	508.571	59,7
- COSTO DEL LAVORO	303.860	43,4	378.375	47,7	395.854	49,1	415.968	50,8	417.710	49,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	68.878	9,8	108.125	13,6	74.645	9,3	83.238	10,2	90.861	10,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	8.634	1,2	10.484	1,3	11.682	1,4	12.431	1,5	13.323	1,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	40.799	5,8	43.122	5,4	43.762	5,4	44.069	5,4	43.603	5,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	19.445	2,8	54.519	6,9	19.201	2,4	26.738	3,3	33.935	4,0
- ONERI FINANZIARI	22.983	3,3	28.179	3,6	29.468	3,7	30.213	3,7	28.785	3,4
+ PROVENTI FINANZIARI	191	0,0	1.133	0,1	1.081	0,1	1.493	0,2	923	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-3.347	-0,5	27.473	3,5	-9.186	-1,1	-1.982	-0,2	6.073	0,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	188	0,0	188	0,0	188	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-1.461	-0,2	158	0,0	-343	0,0	-23	0,0	-896	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	-328	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	46.024	6,6	11.704	1,5	46.848	5,8	32.545	4,0	-4.001	-0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	41.216	5,9	39.007	4,9	37.131	4,6	30.352	3,7	988	0,1
+/- IMPOSTE	-38.884	-5,6	-36.241	-4,6	-28.983	-3,6	-27.127	-3,3	-18.027	-2,1
RISULTATO NETTO	2.332	0,3	2.766	0,3	8.148	1,0	3.225	0,4	-17.039	-2,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	-1.415	-0,2	-3.272	-0,4	-1.627	-0,2	-309	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	2.332	0,3	1.351	0,2	4.876	0,6	1.598	0,2	-17.348	-2,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	7.840		7.865		8.000		8.000		8.000	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	35.590	2,1	74.235	3,9	79.096	4,3	78.626	4,4	118.477	6,9
TITOLI	3.718	0,2	3.718	0,2	3.718	0,2	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	913.700	52,8	939.546	49,4	886.292	47,7	806.677	44,7	708.259	41,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	9.630	0,6	10.090	0,5	9.693	0,5	10.177	0,6	74.919	4,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	70.204	4,1	82.072	4,3	109.749	5,9	125.712	7,0	112.497	6,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.032.842	59,6	1.109.661	58,4	1.088.548	58,6	1.021.192	56,5	1.014.152	59,0
DEBITI COMMERCIALI	355.065	20,5	333.847	17,6	252.593	13,6	244.476	13,5	224.143	13,0
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	448.040	25,9	515.064	27,1	543.114	29,2	537.806	29,8	521.627	30,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	170.470	9,8	172.611	9,1	211.356	11,4	214.915	11,9	231.358	13,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	973.575	56,2	1.021.522	53,7	1.007.063	54,2	997.197	55,2	977.128	56,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	59.267	3,4	88.139	4,6	81.485	4,4	23.995	1,3	37.024	2,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	669.350	38,6	764.179	40,2	741.967	39,9	731.682	40,5	654.413	38,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	669.350	38,6	764.179	40,2	741.967	39,9	731.682	40,5	654.413	38,1
PARTECIPAZIONI	8.368	0,5	3.558	0,2	2.418	0,1	3.745	0,2	3.177	0,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.348	0,1	2.868	0,2	4.922	0,3	28.323	1,6	25.423	1,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	680.066	39,3	770.605	40,5	749.307	40,3	763.750	42,3	683.013	39,7
ONERI PLURIENNALI(E)	18.962	1,1	20.404	1,1	19.824	1,1	21.285	1,2	21.429	1,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	420.105	24,3	408.750	21,5	367.255	19,8	325.032	18,0	285.406	16,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	85.733	5,0	89.271	4,7	90.403	4,9	86.954	4,8	84.809	4,9
FONDI DIVERSI	71.391	4,1	72.103	3,8	77.007	4,1	79.282	4,4	72.970	4,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	577.229	33,3	570.124	30,0	534.665	28,8	491.268	27,2	443.185	25,8
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	752	0,0	564	0,0	376	0,0	188	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	181.066	10,5	309.776	16,3	316.515	17,0	318.138	17,6	298.469	17,4
CAPITALE SOCIALE	63.024	3,6	182.437	9,6	182.437	9,8	182.437	10,1	182.437	10,6
RISERVE	115.710	6,7	118.053	6,2	119.410	6,4	124.546	6,9	125.141	7,3
RISULTATO NETTO	2.332	0,1	1.351	0,1	4.876	0,3	1.598	0,1	-17.348	-1,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	7.935	0,4	9.792	0,5	9.557	0,5	8.239	0,5
TOTALE ATTIVO	1.731.870	100,0	1.901.422	100,0	1.858.243	100,0	1.806.603	100,0	1.718.782	100,0

AMAP

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	84.563	100,0	84.793	100,0	83.937	100,0	81.342	100,0	78.057	100,0
- CONSUMI	34.781	41,1	37.352	44,1	56.796	67,7	39.095	48,1	33.851	43,4
VALORE AGGIUNTO	49.782	58,9	47.441	55,9	27.141	32,3	42.247	51,9	44.206	56,6
- COSTO DEL LAVORO	33.130	39,2	33.465	39,5	33.195	39,5	32.743	40,3	35.568	45,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.652	19,7	13.976	16,5	-6.054	-7,2	9.504	11,7	8.638	11,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	637	0,8	648	0,8	681	0,8	716	0,9	1.783	2,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.985	2,3	2.023	2,4	2.034	2,4	1.963	2,4	1.900	2,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	14.030	16,6	11.305	13,3	-8.769	-10,4	6.825	8,4	4.955	6,3
- ONERI FINANZIARI	1.013	1,2	1.217	1,4	1.001	1,2	1.092	1,3	814	1,0
+ PROVENTI FINANZIARI	597	0,7	520	0,6	840	1,0	809	1,0	456	0,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	13.614	16,1	10.608	12,5	-8.930	-10,6	6.542	8,0	4.597	5,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-127	-0,2	2.480	2,9	8.561	10,2	-642	-0,8	2.290	2,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13.487	15,9	13.088	15,4	-369	-0,4	5.900	7,3	6.886	8,8
+/- IMPOSTE	-9.814	-11,6	-9.135	-10,8	-8.698	-10,4	-5.478	-6,7	-5.443	-7,0
RISULTATO NETTO	3.673	4,3	3.953	4,7	-9.067	-10,8	422	0,5	1.443	1,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	3.673	4,3	3.953	4,7	-9.067	-10,8	422	0,5	1.443	1,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	654		638		629		612		680	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	316	0,2	422	0,2	464	0,3	210	0,1	98	0,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	127.611	69,4	127.811	68,9	113.152	64,3	117.821	63,6	106.431	64,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.807	1,0	1.642	0,9	1.706	1,0	1.855	1,0	1.809	1,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	17.413	9,5	18.054	9,7	28.458	16,2	35.080	18,9	21.753	13,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	147.147	80,1	147.929	79,7	143.780	81,7	154.966	83,6	130.091	78,3
DEBITI COMMERCIALI	39.459	21,5	40.710	21,9	40.623	23,1	47.819	25,8	21.140	12,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	16.046	8,7	14.622	7,9	14.368	8,2	17.600	9,5	10.822	6,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	18.514	10,1	16.415	8,8	15.534	8,8	15.361	8,3	16.320	9,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	74.019	40,3	71.747	38,7	70.525	40,1	80.780	43,6	48.282	29,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	73.128	39,8	76.182	41,1	73.255	41,6	74.186	40,0	81.809	49,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	43.617	23,7	45.315	24,4	46.454	26,4	46.915	25,3	47.711	28,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-18.647	-10,1	-20.861	-11,2	-22.821	-13,0	-24.742	-13,3	-26.622	-16,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	24.970	13,6	24.454	13,2	23.633	13,4	22.173	12,0	21.089	12,7
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	5.222	2,8	7.243	3,9	2.760	1,6	2.760	1,5	2.760	1,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	30.192	16,4	31.697	17,1	26.393	15,0	24.933	13,5	23.849	14,4
ONERI PLURIENNALI(E)	6.438	3,5	5.900	3,2	5.745	3,3	5.468	2,9	12.202	7,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	17.542	9,5	14.735	7,9	14.735	8,4	8.743	4,7	16.225	9,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	9.214	5,0	9.281	5,0	8.982	5,1	8.833	4,8	8.855	5,3
FONDI DEL PERSONALE	18.322	10,0	18.312	9,9	18.494	10,5	17.795	9,6	17.542	10,6
FONDI DIVERSI	31.384	17,1	34.202	18,4	35.000	19,9	40.611	21,9	45.196	27,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	76.462	41,6	76.530	41,3	77.211	43,9	75.982	41,0	87.818	52,9
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	6	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	33.296	18,1	37.249	20,1	28.182	16,0	28.605	15,4	30.048	18,1
CAPITALE SOCIALE	20.576	11,2	20.576	11,1	20.576	11,7	20.576	11,1	20.576	12,4
RISERVE	9.047	4,9	12.720	6,9	16.673	9,5	7.607	4,1	8.029	4,8
RISULTATO NETTO	3.673	2,0	3.953	2,1	-9.067	-5,2	422	0,2	1.443	0,9
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	183.777	100,0	185.526	100,0	175.918	100,0	185.367	100,0	166.148	100,0

AMAT PALERMO

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	90.416	100,0	86.508	100,0	80.619	100,0	80.058	100,0	77.129	100,0
- CONSUMI	7.020	7,8	12.658	14,6	11.375	14,1	11.052	13,8	5.337	6,9
VALORE AGGIUNTO	83.396	92,2	73.850	85,4	69.244	85,9	69.006	86,2	71.792	93,1
- COSTO DEL LAVORO	76.089	84,2	72.762	84,1	69.672	86,4	67.021	83,7	66.399	86,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	7.307	8,1	1.088	1,3	-428	-0,5	1.985	2,5	5.393	7,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	10	0,0	4	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.247	8,0	6.483	7,5	5.534	6,9	5.474	6,8	5.074	6,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	50	0,1	-5.399	-6,2	-5.962	-7,4	-3.489	-4,4	319	0,4
- ONERI FINANZIARI	2.095	2,3	2.393	2,8	2.351	2,9	1.700	2,1	1.094	1,4
+ PROVENTI FINANZIARI	4	0,0	1	0,0	7	0,0	49	0,1	2	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.041	-2,3	-7.791	-9,0	-8.306	-10,3	-5.140	-6,4	-773	-1,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-13	0,0	70	0,1	5	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.238	1,4	127	0,1	1.599	2,0	1.894	2,4	2.451	3,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-816	-0,9	-7.594	-8,8	-6.702	-8,3	-3.246	-4,1	1.678	2,2
+/- IMPOSTE	-3.154	-3,5	-2.967	-3,4	-2.707	-3,4	-1.703	-2,1	-1.601	-2,1
RISULTATO NETTO	-3.970	-4,4	-10.561	-12,2	-9.409	-11,7	-4.949	-6,2	77	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-3.970	-4,4	-10.561	-12,2	-9.409	-11,7	-4.949	-6,2	77	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.852		1.792		1.708		1.673		1.647	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	92	0,0	64	0,0	232	0,1	423	0,2	820	0,5
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	89.216	35,4	43.568	17,9	103.375	43,9	57.697	29,5	42.706	26,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	3.089	1,2	2.980	1,2	2.875	1,2	2.759	1,4	2.679	1,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	32.484	12,9	30.718	12,6	32.856	14,0	19.643	10,0	16.824	10,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	124.881	49,6	77.330	31,8	139.338	59,2	80.522	41,2	63.029	38,5
DEBITI COMMERCIALI	45.956	18,2	46.612	19,2	69.663	29,6	44.498	22,8	22.902	14,0
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	43.164	17,1	46.484	19,1	26.024	11,1	7.564	3,9	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	25.597	10,2	24.089	9,9	24.702	10,5	13.780	7,0	15.147	9,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	114.717	45,5	117.185	48,2	120.389	51,2	65.842	33,7	38.049	23,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	10.164	4,0	-39.855	-16,4	18.949	8,1	14.680	7,5	24.980	15,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	121.469	48,2	127.713	52,5	136.943	58,2	137.152	70,2	137.988	84,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-78.196	-31,0	-83.831	-34,5	-88.770	-37,7	-94.243	-48,2	-99.137	-60,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	43.273	17,2	43.882	18,0	48.173	20,5	42.909	22,0	38.851	23,7
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	83.867	33,3	122.126	50,2	47.717	20,3	72.054	36,9	61.737	37,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	127.140	50,4	166.008	68,2	95.890	40,8	114.963	58,8	100.588	61,5
ONERI PLURIENNALI(E)	3	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	2.914	1,2	1.438	0,6	75	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	38.621	15,3	36.765	15,1	34.009	14,5	32.951	16,9	31.879	19,5
FONDI DIVERSI	13.275	5,3	16.014	6,6	18.228	7,7	19.114	9,8	16.035	9,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	54.810	21,7	54.217	22,3	52.312	22,2	52.065	26,6	47.914	29,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	82.497	32,7	71.936	29,6	62.527	26,6	77.578	39,7	77.654	47,5
CAPITALE SOCIALE	91.719	36,4	91.719	37,7	91.719	39,0	89.207	45,6	89.207	54,5
RISERVE	-5.252	-2,1	-9.222	-3,8	-19.783	-8,4	-6.680	-3,4	-11.630	-7,1
RISULTATO NETTO	-3.970	-1,6	-10.561	-4,3	-9.409	-4,0	-4.949	-2,5	77	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	252.024	100,0	243.338	100,0	235.228	100,0	195.485	100,0	163.617	100,0

AMIAT - AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE TORINO

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	180.186	100,0	179.379	100,0	179.303	100,0	180.460	100,0	183.795	100,0
- CONSUMI	53.605	29,7	71.427	39,8	76.419	42,6	79.062	43,8	84.117	45,8
VALORE AGGIUNTO	126.581	70,3	107.952	60,2	102.884	57,4	101.398	56,2	99.678	54,2
- COSTO DEL LAVORO	84.793	47,1	83.671	46,6	81.227	45,3	79.245	43,9	78.943	43,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	41.788	23,2	24.281	13,5	21.657	12,1	22.153	12,3	20.735	11,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	516	0,3	440	0,2	391	0,2	256	0,1	277	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.353	8,5	14.136	7,9	13.582	7,6	12.505	6,9	9.534	5,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	25.919	14,4	9.705	5,4	7.684	4,3	9.392	5,2	10.924	5,9
- ONERI FINANZIARI	629	0,3	1.003	0,6	1.334	0,7	1.233	0,7	1.742	0,9
+ PROVENTI FINANZIARI	374	0,2	310	0,2	216	0,1	187	0,1	437	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	25.664	14,2	9.012	5,0	6.567	3,7	8.346	4,6	9.619	5,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	1.108	0,6	-1.056	-0,6	-763	-0,4	-6	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-1.386	-0,8	-123	-0,1	-98	-0,1	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	144	0,1	-17	0,0	-37	0,0	-59	0,0	516	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	25.530	14,2	7.816	4,4	5.669	3,2	8.281	4,6	10.135	5,5
+/- IMPOSTE	-11.379	-6,3	-4.938	-2,8	-4.436	-2,5	-4.239	-2,3	1.155	0,6
RISULTATO NETTO	14.151	7,9	2.878	1,6	1.233	0,7	4.042	2,2	11.290	6,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	14.151	7,9	2.878	1,6	1.233	0,7	4.042	2,2	11.290	6,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.048		1.973		1.874		1.810		1.755	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	1.374	0,5	2.035	0,7	191	0,1	745	0,3	3.566	1,4
TITOLI	688	0,3	0	0,0	0	0,0	388	0,1	388	0,2
CREDITI COMMERCIALI NETTI	128.876	50,9	152.180	55,3	87.191	31,1	158.545	60,0	133.213	54,1
RIINANENZE DI ESERCIZIO	1.756	0,7	1.566	0,6	1.409	0,5	1.448	0,5	1.232	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.378	0,9	10.241	3,7	13.083	4,7	12.620	4,8	21.638	8,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	135.072	53,3	166.022	60,3	101.874	36,3	173.746	65,8	160.037	65,0
DEBITI COMMERCIALI	40.422	16,0	48.443	17,6	49.098	17,5	54.033	20,5	35.771	14,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	33.291	13,1	49.128	17,8	56.864	20,3	43.564	16,5	39.943	16,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	29.916	11,8	27.865	10,1	30.815	11,0	33.284	12,6	34.542	14,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	103.629	40,9	125.436	45,6	136.777	48,8	130.881	49,6	110.256	44,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	31.443	12,4	40.586	14,7	-34.903	-12,5	42.865	16,2	49.781	20,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	306.326	121,0	243.103	88,3	240.817	85,9	243.538	92,2	248.829	101,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-196.341	-77,5	-144.774	-52,6	-151.298	-54,0	-160.278	-60,7	-169.812	-69,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	109.985	43,4	98.329	35,7	89.519	31,9	83.260	31,5	79.017	32,1
PARTECIPAZIONI	6.804	2,7	9.135	3,3	8.372	3,0	5.778	2,2	5.778	2,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4	0,0	0	0,0	79.029	28,2	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	116.793	46,1	107.464	39,0	176.920	63,1	89.038	33,7	84.795	34,4
ONERI PLURIENNALI(E)	1.380	0,5	1.758	0,6	1.485	0,5	1.289	0,5	1.378	0,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	20.824	8,2	17.708	6,4	14.473	5,2	11.118	4,2	8.488	3,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	374	0,1	568	0,2	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	27.183	10,7	25.392	9,2	23.251	8,3	21.722	8,2	20.627	8,4
FONDI DIVERSI	37.815	14,9	33.312	12,1	30.956	11,0	23.042	8,7	22.007	8,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	85.822	33,9	76.786	27,9	69.248	24,7	55.882	21,2	51.122	20,8
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	63.794	25,2	73.022	26,5	74.254	26,5	77.310	29,3	84.832	34,5
CAPITALE SOCIALE	26.339	10,4	46.326	16,8	46.326	16,5	46.326	17,5	46.326	18,8
RISERVE	23.304	9,2	23.818	8,7	26.695	9,5	26.942	10,2	27.216	11,1
RISULTATO NETTO	14.151	5,6	2.878	1,0	1.233	0,4	4.042	1,5	11.290	4,6
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	253.245	100,0	275.244	100,0	280.279	100,0	264.073	100,0	246.210	100,0

AMIU GENOVA - AZIENDA MULTISERVIZI E D'IGIENE URBANA GENOVA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	154.324	100,0	146.926	100,0	145.635	100,0	142.575	100,0	143.529	100,0
- CONSUMI	51.621	33,4	46.979	32,0	51.560	35,4	47.086	33,0	49.255	34,3
VALORE AGGIUNTO	102.703	66,6	99.947	68,0	94.075	64,6	95.489	67,0	94.274	65,7
- COSTO DEL LAVORO	86.579	56,1	81.995	55,8	81.435	55,9	78.774	55,3	80.074	55,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.124	10,4	17.952	12,2	12.640	8,7	16.715	11,7	14.200	9,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	678	0,4	424	0,3	464	0,3	454	0,3	402	0,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.285	6,0	9.829	6,7	10.672	7,3	10.853	7,6	10.553	7,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	6.161	4,0	7.699	5,2	1.504	1,0	5.408	3,8	3.245	2,3
- ONERI FINANZIARI	1.696	1,1	1.868	1,3	1.845	1,3	1.258	0,9	1.324	0,9
+ PROVENTI FINANZIARI	254	0,2	196	0,1	171	0,1	214	0,2	181	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-59	0,0	-132	-0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	4.719	3,1	6.027	4,1	-170	-0,1	4.305	3,0	1.970	1,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	77	0,0	-1.176	-0,8	-41	0,0	-46	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	210	0,1	664	0,5	133	0,1	146	0,1	86	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	920	0,6	2.330	1,6	5.272	3,6	966	0,7	1.844	1,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.926	3,8	7.845	5,3	5.194	3,6	5.371	3,8	3.900	2,7
+/- IMPOSTE	-5.195	-3,4	-6.259	-4,3	-4.786	-3,3	-5.351	-3,8	-3.238	-2,3
RISULTATO NETTO	731	0,5	1.586	1,1	408	0,3	20	0,0	662	0,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-230	-0,1	-296	-0,2	140	0,1	117	0,1	-137	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	501	0,3	1.290	0,9	548	0,4	137	0,1	525	0,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.937		1.666		1.710		1.673		1.521	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	8.243	4,7	2.031	1,1	880	0,5	1.545	0,9	30.390	12,1
TITOLI	0	0,0	5	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	46.425	26,2	49.125	26,9	39.147	22,8	29.154	17,5	27.037	10,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.532	1,4	1.783	1,0	1.495	0,9	1.547	0,9	1.839	0,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	14.248	8,0	9.327	5,1	7.026	4,1	9.246	5,6	10.909	4,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	71.448	40,4	62.271	34,1	48.548	28,3	41.492	24,9	70.175	28,0
DEBITI COMMERCIALI	25.540	14,4	32.673	17,9	24.601	14,3	21.479	12,9	27.804	11,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	5.120	2,9	5.439	3,0	7.414	4,3	5.506	3,3	29.880	11,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	40.080	22,6	37.120	20,4	34.508	20,1	37.516	22,6	31.613	12,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	70.740	40,0	75.232	41,3	66.523	38,7	64.501	38,8	89.297	35,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	708	0,4	-12.961	-7,1	-17.975	-10,5	-23.009	-13,8	-19.122	-7,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	182.020	102,8	206.486	113,2	214.108	124,7	221.044	132,9	224.342	89,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-84.017	-47,5	-92.333	-50,6	-100.764	-58,7	-109.713	-66,0	-118.781	-47,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	98.003	55,4	114.153	62,6	113.344	66,0	111.331	66,9	105.561	42,1
PARTECIPAZIONI	2.248	1,3	1.071	0,6	1.035	0,6	933	0,6	801	0,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.749	1,6	3.283	1,8	7.144	4,2	10.934	6,6	72.986	29,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	103.000	58,2	118.507	65,0	121.523	70,8	123.198	74,1	179.348	71,5
ONERI PLURIENNALI(E)	2.604	1,5	1.600	0,9	1.660	1,0	1.631	1,0	1.361	0,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	31.704	17,9	32.792	18,0	27.892	16,2	24.158	14,5	20.210	8,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	30.853	17,4	29.497	16,2	28.999	16,9	28.552	17,2	28.259	11,3
FONDI DIVERSI	21.987	12,4	23.068	12,6	26.217	15,3	29.725	17,9	93.071	37,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	84.544	47,8	85.357	46,8	83.108	48,4	82.435	49,6	141.540	56,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	21.768	12,3	21.789	11,9	22.100	12,9	19.385	11,7	20.047	8,0
CAPITALE SOCIALE	14.783	8,3	14.143	7,8	14.143	8,2	14.143	8,5	14.143	5,6
RISERVE	5.468	3,1	5.216	2,9	6.375	3,7	4.212	2,5	4.349	1,7
RISULTATO NETTO	501	0,3	1.290	0,7	548	0,3	137	0,1	525	0,2
INTERESSI DI TERZI	1.016	0,6	1.140	0,6	1.034	0,6	893	0,5	1.030	0,4
TOTALE ATTIVO	177.052	100,0	182.378	100,0	171.731	100,0	166.321	100,0	250.884	100,0

AMIU PUGLIA - AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	63.381	100,0	63.773	100,0	63.246	100,0	80.335	100,0	87.200	100,0
- CONSUMI	27.422	43,3	26.653	41,8	24.891	39,4	26.325	32,8	32.962	37,8
VALORE AGGIUNTO	35.959	56,7	37.120	58,2	38.355	60,6	54.010	67,2	54.238	62,2
- COSTO DEL LAVORO	32.009	50,5	33.013	51,8	33.465	52,9	43.636	54,3	46.305	53,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.950	6,2	4.107	6,4	4.890	7,7	10.374	12,9	7.933	9,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	158	0,2	125	0,2	169	0,3	179	0,2	239	0,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.807	2,9	1.660	2,6	1.683	2,7	1.754	2,2	1.861	2,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.985	3,1	2.322	3,6	3.038	4,8	8.441	10,5	5.833	6,7
- ONERI FINANZIARI	309	0,5	304	0,5	399	0,6	359	0,4	212	0,2
+ PROVENTI FINANZIARI	225	0,4	211	0,3	205	0,3	261	0,3	274	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.901	3,0	2.229	3,5	2.844	4,5	8.343	10,4	5.895	6,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	984	1,6	177	0,3	642	1,0	48	0,1	386	0,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.885	4,6	2.406	3,8	3.486	5,5	8.391	10,4	6.281	7,2
+/- IMPOSTE	-1.384	-2,2	-2.338	-3,7	-962	-1,5	-4.476	-5,6	-3.514	-4,0
RISULTATO NETTO	1.501	2,4	68	0,1	2.524	4,0	3.915	4,9	2.767	3,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.501	2,4	68	0,1	2.524	4,0	3.915	4,9	2.767	3,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	846		819		827		1.135		1.160	
										
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	1.024	1,9	1.908	3,9	641	1,4	1.494	3,0	856	1,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	25.160	47,4	19.583	40,2	15.565	34,3	20.284	40,5	26.218	42,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	600	1,1	709	1,5	818	1,8	968	1,9	1.128	1,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.673	14,5	7.492	15,4	1.560	3,4	1.810	3,6	2.704	4,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	34.457	64,9	29.692	61,0	18.584	41,0	24.556	49,0	30.906	50,5
DEBITI COMMERCIALI	16.770	31,6	14.215	29,2	11.130	24,6	11.319	22,6	14.432	23,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	9.676	18,2	7.574	15,6	5.765	12,7	1.506	3,0	3.262	5,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	6.966	13,1	7.304	15,0	5.828	12,9	9.697	19,3	8.985	14,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	33.412	62,9	29.093	59,8	22.723	50,1	22.522	44,9	26.679	43,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	1.045	2,0	599	1,2	-4.139	-9,1	2.034	4,1	4.227	6,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	32.662	61,5	33.389	68,6	34.080	75,2	35.167	70,2	41.474	67,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-15.222	-28,7	-16.186	-33,3	-17.465	-38,5	-19.105	-38,1	-20.708	-33,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	17.440	32,8	17.203	35,3	16.615	36,7	16.062	32,1	20.766	33,9
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	564	1,1	772	1,6	9.095	20,1	8.634	17,2	8.485	13,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	18.004	33,9	17.975	36,9	25.710	56,7	24.696	49,3	29.251	47,8
ONERI PLURIENNALI(E)	629	1,2	1.004	2,1	1.024	2,3	862	1,7	1.027	1,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	311	0,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	93	0,2	93	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	11.353	21,4	10.918	22,4	10.766	23,8	10.340	20,6	9.992	16,3
FONDI DIVERSI	2.425	4,6	3.003	6,2	3.740	8,3	5.249	10,5	5.543	9,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	14.182	26,7	14.014	28,8	14.506	32,0	15.589	31,1	15.535	25,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	5.496	10,4	5.564	11,4	8.089	17,8	12.003	24,0	18.970	31,0
CAPITALE SOCIALE	5.637	10,6	5.637	11,6	5.637	12,4	5.637	11,2	7.215	11,8
RISERVE	-1.642	-3,1	-141	-0,3	-72	-0,2	2.451	4,9	8.988	14,7
RISULTATO NETTO	1.501	2,8	68	0,1	2.524	5,6	3.915	7,8	2.767	4,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	53.090	100,0	48.671	100,0	45.318	100,0	50.114	100,0	61.184	100,0

AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	154.593	100,0	156.221	100,0	139.339	100,0	145.741	100,0	148.201	100,0
- CONSUMI	34.203	22,1	23.726	15,2	24.931	17,9	26.653	18,3	24.877	16,8
VALORE AGGIUNTO	120.390	77,9	132.495	84,8	114.408	82,1	119.088	81,7	123.324	83,2
- COSTO DEL LAVORO	116.690	75,5	118.728	76,0	109.460	78,6	102.702	70,5	105.859	71,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.700	2,4	13.767	8,8	4.948	3,6	16.386	11,2	17.465	11,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	896	0,6	2.927	1,9	2.559	1,8	4.061	2,8	2.882	1,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.613	3,6	11.329	7,3	10.840	7,8	10.598	7,3	10.260	6,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	-2.809	-1,8	-489	-0,3	-8.451	-6,1	1.727	1,2	4.323	2,9
- ONERI FINANZIARI	197	0,1	3	0,0	3	0,0	72	0,0	393	0,3
+ PROVENTI FINANZIARI	189	0,1	110	0,1	86	0,1	221	0,2	178	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.817	-1,8	-382	-0,2	-8.368	-6,0	1.876	1,3	4.108	2,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-67	0,0	-1.120	-0,8	-238	-0,2	-999	-0,7
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	-444	-0,3	-33	0,0	5	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	391	0,3	4.753	3,0	2.674	1,9	2.198	1,5	904	0,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.426	-1,6	4.304	2,8	-7.258	-5,2	3.803	2,6	4.018	2,7
+/- IMPOSTE	-4.086	-2,6	-4.202	-2,7	-3.639	-2,6	-3.720	-2,6	-3.951	-2,7
RISULTATO NETTO	-6.512	-4,2	102	0,1	-10.897	-7,8	83	0,1	67	0,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-6.512	-4,2	102	0,1	-10.897	-7,8	83	0,1	67	0,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.505		2.444		2.359		2.338		2.311	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	24.260	11,5	7.383	3,7	23.791	12,9	21.783	10,7	30.806	15,9
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	68.053	32,2	50.603	25,7	36.632	19,8	28.144	13,8	25.333	13,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.576	3,1	6.539	3,3	6.029	3,3	5.098	2,5	4.403	2,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	16.659	7,9	27.882	14,2	22.075	11,9	20.336	10,0	14.310	7,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	115.548	54,7	92.407	46,9	88.527	47,9	75.361	37,0	74.852	38,6
DEBITI COMMERCIALI	46.792	22,2	25.467	12,9	25.118	13,6	18.942	9,3	20.134	10,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.680	0,8	1.680	0,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	45.182	21,4	47.502	24,1	42.868	23,2	37.324	18,3	29.315	15,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	91.974	43,6	72.969	37,0	67.986	36,8	57.946	28,5	51.129	26,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	23.574	11,2	19.438	9,9	20.541	11,1	17.415	8,6	23.723	12,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	241.705	114,4	259.202	131,6	255.672	138,2	254.499	125,0	257.464	132,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-151.223	-71,6	-160.017	-81,2	-168.015	-90,9	-174.074	-85,5	-184.335	-95,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	90.482	42,8	99.185	50,3	87.657	47,4	80.425	39,5	73.129	37,8
PARTECIPAZIONI	458	0,2	458	0,2	170	0,1	170	0,1	170	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	715	0,3	604	0,3	513	0,3	5.497	2,7	5.944	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	91.655	43,4	100.247	50,9	88.340	47,8	86.092	42,3	79.243	40,9
ONERI PLURIENNALI(E)	3.988	1,9	4.379	2,2	8.069	4,4	42.194	20,7	39.585	20,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	30.240	14,8	28.560	14,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	54.376	25,7	51.740	26,3	49.615	26,8	48.579	23,9	47.475	24,5
FONDI DIVERSI	50.494	23,9	57.875	29,4	58.284	31,5	57.747	28,4	57.314	29,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	104.870	49,7	109.615	55,6	107.899	58,3	136.566	67,1	133.349	68,9
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	14.347	6,8	14.449	7,3	9.051	4,9	9.135	4,5	9.202	4,8
CAPITALE SOCIALE	11.426	5,4	11.426	5,8	11.426	6,2	11.426	5,6	11.426	5,9
RISERVE	9.433	4,5	2.921	1,5	8.522	4,6	-2.374	-1,2	-2.291	-1,2
RISULTATO NETTO	-6.512	-3,1	102	0,1	-10.897	-5,9	83	0,0	67	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	211.191	100,0	197.033	100,0	184.936	100,0	203.647	100,0	193.680	100,0

AMT TRASPORTI IN LIQUIDAZIONE S.r.l.

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	67.134	100,0	68.121	100,0	71.030	100,0	74.699	100,0	74.325	100,0
- CONSUMI	15.337	22,8	15.820	23,2	17.577	24,7	19.675	26,3	15.432	20,8
VALORE AGGIUNTO	51.797	77,2	52.301	76,8	53.453	75,3	55.024	73,7	58.893	79,2
- COSTO DEL LAVORO	37.175	55,4	37.137	54,5	37.736	53,1	38.182	51,1	36.039	48,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	14.622	21,8	15.164	22,3	15.717	22,1	16.842	22,5	22.854	30,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	86	0,1	98	0,1	109	0,2	108	0,1	93	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.015	11,9	8.283	12,2	8.653	12,2	9.182	12,3	9.721	13,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	6.521	9,7	6.783	10,0	6.955	9,8	7.552	10,1	13.040	17,5
- ONERI FINANZIARI	145	0,2	117	0,2	15	0,0	0	0,0	0	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	717	1,1	860	1,3	1.364	1,9	2.305	3,1	1.050	1,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.093	10,6	7.526	11,0	8.304	11,7	9.857	13,2	14.090	19,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-6	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	21	0,0	18	0,0	-18	0,0	12	0,0	134	0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.108	10,6	7.544	11,1	8.286	11,7	9.869	13,2	14.224	19,1
+/- IMPOSTE	-4.038	-6,0	-3.925	-5,8	-4.354	-6,1	-5.332	-7,1	-5.298	-7,1
RISULTATO NETTO	3.070	4,6	3.619	5,3	3.932	5,5	4.537	6,1	8.926	12,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-1.244	-1,9	-1.484	-2,2	-1.583	-2,2	-1.462	-2,0	-3.584	-4,8
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.826	2,7	2.135	3,1	2.349	3,3	3.075	4,1	5.342	7,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	832		832		824		810		809	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	15.337	20,1	13.247	19,5	15.727	21,2	17.377	22,3	21.054	24,9
TITOLI	3.698	4,8	1.553	2,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	8.007	10,5	5.640	8,3	5.946	8,0	5.790	7,4	6.477	7,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	501	0,7	474	0,7	397	0,5	496	0,6	532	0,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.460	16,3	7.615	11,2	11.529	15,5	10.625	13,6	11.862	14,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	40.003	52,4	28.529	42,0	33.599	45,3	34.288	43,9	39.925	47,2
DEBITI COMMERCIALI	13.270	17,4	4.644	6,8	5.401	7,3	6.848	8,8	7.635	9,0
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.041	1,4	1.058	1,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.795	11,5	8.293	12,2	9.077	12,2	9.860	12,6	11.551	13,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	23.106	30,2	13.995	20,6	14.478	19,5	16.708	21,4	19.186	22,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	16.897	22,1	14.534	21,4	19.121	25,8	17.580	22,5	20.739	24,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	72.038	94,3	75.297	110,9	83.092	112,0	94.382	120,9	104.152	123,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-41.821	-54,7	-43.129	-63,5	-50.795	-68,5	-59.977	-76,8	-69.698	-82,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	30.217	39,6	32.168	47,4	32.297	43,5	34.405	44,1	34.454	40,7
PARTECIPAZIONI	846	1,1	846	1,2	846	1,1	846	1,1	846	1,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	5.059	6,6	6.118	9,0	7.221	9,7	8.328	10,7	9.204	10,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	36.122	47,3	39.132	57,6	40.364	54,4	43.579	55,8	44.504	52,6
ONERI PLURIENNALI(E)	272	0,4	249	0,4	202	0,3	183	0,2	156	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.056	1,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.703	4,8	3.105	4,6	3.756	5,1	3.363	4,3	3.506	4,1
FONDI DEL PERSONALE	17.381	22,8	18.005	26,5	18.240	24,6	18.684	23,9	18.662	22,1
FONDI DIVERSI	7.365	9,6	7.975	11,7	10.807	14,6	16.282	20,9	15.636	18,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	29.505	38,6	29.085	42,8	32.803	44,2	38.329	49,1	37.804	44,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	23.786	31,1	24.830	36,6	26.884	36,2	23.013	29,5	27.595	32,6
CAPITALE SOCIALE	119	0,2	119	0,2	119	0,2	119	0,2	119	0,1
RISERVE	12.794	16,7	13.152	19,4	15.038	20,3	11.090	14,2	11.207	13,2
RISULTATO NETTO	1.826	2,4	2.135	3,1	2.349	3,2	3.075	3,9	5.342	6,3
INTERESSI DI TERZI	9.047	11,8	9.424	13,9	9.378	12,6	8.729	11,2	10.927	12,9
TOTALE ATTIVO	76.397	100,0	67.910	100,0	74.165	100,0	78.050	100,0	84.585	100,0

ARPA - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI (ORA SOCIETA' UNICA ABRUZZESE DI TRASPORTO)

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	75.712	100,0	71.326	100,0	71.902	100,0	72.409	100,0	72.919	100,0
- CONSUMI	15.990	21,1	19.396	27,2	20.106	28,0	21.354	29,5	19.401	26,6
VALORE AGGIUNTO	59.722	78,9	51.930	72,8	51.796	72,0	51.055	70,5	53.518	73,4
- COSTO DEL LAVORO	50.267	66,4	46.549	65,3	44.688	62,2	43.665	60,3	42.711	58,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	9.455	12,5	5.381	7,5	7.108	9,9	7.390	10,2	10.807	14,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	343	0,5	366	0,5	457	0,6	273	0,4	169	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.978	13,2	10.421	14,6	10.211	14,2	9.899	13,7	8.928	12,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	-866	-1,1	-5.406	-7,6	-3.560	-5,0	-2.782	-3,8	1.710	2,3
- ONERI FINANZIARI	132	0,2	524	0,7	1.123	1,6	1.580	2,2	1.445	2,0
+ PROVENTI FINANZIARI	230	0,3	154	0,2	51	0,1	63	0,1	48	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-768	-1,0	-5.776	-8,1	-4.632	-6,4	-4.299	-5,9	313	0,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	287	0,4	287	0,4	287	0,4	196	0,3	51	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3	0,0	-207	-0,3	-267	-0,4	-5.198	-7,2	-8.861	-12,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	131	0,2	1.900	2,7	27	0,0	-16	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-73	-0,1	-392	-0,5	-519	-0,7	-2.250	-3,1	-561	-0,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.000	-1,3	-4.762	-6,7	-5.678	-7,9	-11.959	-16,5	-9.160	-12,6
+/- IMPOSTE	-95	-0,1	65	0,1	109	0,2	102	0,1	-12	0,0
RISULTATO NETTO	-1.095	-1,4	-4.697	-6,6	-5.569	-7,7	-11.857	-16,4	-9.172	-12,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-5	0,0	163	0,2	-6	0,0	-56	-0,1	-30	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-1.100	-1,5	-4.534	-6,4	-5.575	-7,8	-11.913	-16,5	-9.202	-12,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.190		1.059		1.023		984		969	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	4.561	5,3	856	0,8	4.402	4,4	347	0,4	236	0,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.849	19,7	17.712	17,4	19.845	19,9	22.343	24,9	19.197	12,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.119	2,5	2.179	2,1	2.553	2,6	2.260	2,5	2.409	1,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.792	11,4	12.548	12,3	10.448	10,5	8.093	9,0	7.819	5,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	33.321	38,9	33.295	32,8	37.248	37,4	33.043	36,9	29.661	19,1
DEBITI COMMERCIALI	11.290	13,2	15.672	15,4	21.415	21,5	21.751	24,3	20.880	13,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	5.772	6,7	9.910	9,8	14.861	14,9	17.779	19,8	14.451	9,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.582	10,0	9.057	8,9	8.528	8,6	8.882	9,9	8.251	5,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	25.644	30,0	34.639	34,1	44.804	45,0	48.412	54,0	43.582	28,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	7.677	9,0	-1.344	-1,3	-7.556	-7,6	-15.369	-17,2	-13.921	-8,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	44.704	52,2	61.703	60,7	56.891	57,2	53.838	60,1	46.612	30,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	44.704	52,2	61.703	60,7	56.891	57,2	53.838	60,1	46.612	30,0
PARTECIPAZIONI	557	0,7	818	0,8	649	0,7	607	0,7	78.618	50,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	5.137	6,0	4.014	3,9	2.783	2,8	1.551	1,7	333	0,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	50.398	58,9	66.535	65,5	60.323	60,6	55.996	62,5	125.563	80,7
ONERI PLURIENNALI(E)	1.091	1,3	1.155	1,1	1.618	1,6	455	0,5	307	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	260	0,3	14.494	14,3	13.030	13,1	10.602	11,8	6.848	4,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.187	1,4	402	0,4	434	0,4	372	0,4	338	0,2
FONDI DEL PERSONALE	17.574	20,5	16.095	15,8	14.417	14,5	12.845	14,3	12.000	7,7
FONDI DIVERSI	20.681	24,2	20.399	20,1	16.829	16,9	18.829	21,0	25.599	16,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	39.702	46,4	51.390	50,6	44.710	44,9	42.648	47,6	44.785	28,8
AVVIAMENTO(G)	801	0,9	638	0,6	350	0,4	103	0,1	51	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	20.265	23,7	15.594	15,3	10.025	10,1	-1.463	-1,6	67.215	43,2
CAPITALE SOCIALE	8.991	10,5	8.991	8,8	8.991	9,0	8.991	10,0	39.000	25,1
RISERVE	11.561	13,5	11.004	10,8	6.472	6,5	1.270	1,4	37.295	24,0
RISULTATO NETTO	-1.100	-1,3	-4.534	-4,5	-5.575	-5,6	-11.913	-13,3	-9.202	-5,9
INTERESSI DI TERZI	813	0,9	133	0,1	137	0,1	189	0,2	122	0,1
TOTALE ATTIVO	85.611	100,0	101.623	100,0	99.539	100,0	89.597	100,0	155.582	100,0

ARST

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	125.947	100,0	120.479	100,0	124.236	100,0	127.466	100,0	118.117	100,0
- CONSUMI	29.754	23,6	33.116	27,5	36.386	29,3	38.557	30,2	40.218	34,0
VALORE AGGIUNTO	96.193	76,4	87.363	72,5	87.850	70,7	88.909	69,8	77.899	66,0
- COSTO DEL LAVORO	92.929	73,8	88.484	73,4	83.773	67,4	83.034	65,1	82.316	69,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.264	2,6	-1.121	-0,9	4.077	3,3	5.875	4,6	-4.417	-3,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	89	0,1	156	0,1	138	0,1	137	0,1	153	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.300	1,8	1.943	1,6	3.019	2,4	3.186	2,5	2.929	2,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	875	0,7	-3.220	-2,7	920	0,7	2.552	2,0	-7.499	-6,3
- ONERI FINANZIARI	306	0,2	628	0,5	1.283	1,0	1.405	1,1	2.502	2,1
+ PROVENTI FINANZIARI	219	0,2	79	0,1	184	0,1	51	0,0	7.339	6,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	788	0,6	-3.769	-3,1	-179	-0,1	1.198	0,9	-2.662	-2,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	3	0,0	0	0,0	39	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.485	2,8	4.320	3,6	3.261	2,6	62	0,0	4.993	4,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.276	3,4	551	0,5	3.121	2,5	1.260	1,0	2.331	2,0
+/- IMPOSTE	-3.327	-2,6	-3.245	-2,7	-3.006	-2,4	-894	-0,7	-762	-0,6
RISULTATO NETTO	949	0,8	-2.694	-2,2	115	0,1	366	0,3	1.569	1,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	949	0,8	-2.694	-2,2	115	0,1	366	0,3	1.569	1,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.316		2.122		2.164		2.166		2.168	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	4.112	2,5	8.445	4,7	4.218	1,9	1.732	0,7	995	0,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	45.576	27,5	40.330	22,7	68.334	30,4	87.467	35,2	58.599	25,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	15.016	9,1	14.416	8,1	16.436	7,3	15.926	6,4	15.305	6,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	27.998	16,9	24.563	13,8	27.960	12,4	28.719	11,5	43.199	18,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	92.702	56,0	87.754	49,3	116.948	52,0	133.844	53,8	118.098	50,9
DEBITI COMMERCIALI	20.307	12,3	22.792	12,8	25.808	11,5	28.646	11,5	27.176	11,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	18.000	8,0	19.827	8,0	8.745	3,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	33.456	20,2	17.354	9,8	19.520	8,7	33.640	13,5	22.880	9,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	53.763	32,5	40.146	22,6	63.328	28,2	82.113	33,0	58.801	25,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	38.939	23,5	47.608	26,8	53.620	23,8	51.731	20,8	59.297	25,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	79.100	47,8	82.088	46,2	90.517	40,3	85.378	34,3	83.163	35,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-50.711	-30,6	-52.654	-29,6	-55.673	-24,8	-53.458	-21,5	-53.341	-23,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	28.389	17,1	29.434	16,6	34.844	15,5	31.920	12,8	29.822	12,9
PARTECIPAZIONI	18	0,0	19	0,0	19	0,0	19	0,0	19	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	520	0,3	442	0,2	442	0,2	442	0,2	442	0,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	28.927	17,5	29.895	16,8	35.305	15,7	32.381	13,0	30.283	13,1
ONERI PLURIENNALI(E)	43.970	26,6	60.198	33,8	72.631	32,3	82.496	33,2	83.466	36,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	45.298	27,4	39.156	22,0	37.243	16,6	37.709	15,2	36.641	15,8
FONDI DIVERSI	52.187	31,5	69.625	39,1	95.277	42,4	99.498	40,0	105.434	45,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	97.485	58,9	108.781	61,2	132.520	58,9	137.207	55,2	142.075	61,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	14.351	8,7	28.920	16,3	29.036	12,9	29.401	11,8	30.971	13,4
CAPITALE SOCIALE	819	0,5	819	0,5	819	0,4	819	0,3	819	0,4
RISERVE	12.583	7,6	30.795	17,3	28.102	12,5	28.216	11,3	28.583	12,3
RISULTATO NETTO	949	0,6	-2.694	-1,5	115	0,1	366	0,1	1.569	0,7
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	165.599	100,0	177.847	100,0	224.884	100,0	248.721	100,0	231.847	100,0

ASA - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	104.674	100,0	104.468	100,0	72.558	100,0	73.654	100,0	75.872	100,0
- CONSUMI	63.124	60,3	61.108	58,5	33.267	45,8	30.262	41,1	30.287	39,9
VALORE AGGIUNTO	41.550	39,7	43.360	41,5	39.291	54,2	43.392	58,9	45.585	60,1
- COSTO DEL LAVORO	27.283	26,1	28.277	27,1	27.240	37,5	28.062	38,1	28.536	37,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	14.267	13,6	15.083	14,4	12.051	16,6	15.330	20,8	17.049	22,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	719	0,7	627	0,6	848	1,2	862	1,2	970	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.690	5,4	6.650	6,4	6.377	8,8	7.139	9,7	7.901	10,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	7.858	7,5	7.806	7,5	4.826	6,7	7.329	10,0	8.178	10,8
- ONERI FINANZIARI	2.898	2,8	3.735	3,6	3.812	5,3	3.569	4,8	3.788	5,0
+ PROVENTI FINANZIARI	1.319	1,3	2.518	2,4	2.888	4,0	2.312	3,1	2.362	3,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	6.279	6,0	6.589	6,3	3.902	5,4	6.072	8,2	6.752	8,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	2.159	3,0	0	0,0	-164	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	-13	0,0	0	0,0	25.377	34,5	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	702	0,7	-1.424	-1,4	825	1,1	-4.632	-6,3	3.639	4,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.981	6,7	5.152	4,9	6.886	9,5	26.817	36,4	10.227	13,5
+/- IMPOSTE	-3.543	-3,4	-2.984	-2,9	-2.046	-2,8	-2.633	-3,6	-4.604	-6,1
RISULTATO NETTO	3.438	3,3	2.168	2,1	4.840	6,7	24.184	32,8	5.623	7,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-29	0,0	-88	-0,1	-71	-0,1	-13	0,0	-50	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	3.409	3,3	2.080	2,0	4.769	6,6	24.171	32,8	5.573	7,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	573		574		566		565		553	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	5.454	2,6	5.112	2,3	7.384	3,3	17.426	6,9	8.994	3,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	63.763	30,9	67.522	29,8	48.275	21,4	49.127	19,6	60.328	23,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.439	0,7	1.444	0,6	1.323	0,6	2.411	1,0	2.008	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	11.173	5,4	13.916	6,1	9.682	4,3	11.297	4,5	11.233	4,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	81.829	39,7	87.994	38,8	66.664	29,6	80.261	32,0	82.563	31,7
DEBITI COMMERCIALI	81.911	39,7	76.063	33,5	71.493	31,8	66.240	26,4	58.999	22,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	7.149	3,5	9.367	4,1	1.591	0,7	2.759	1,1	6.433	2,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	19.595	9,5	24.088	10,6	16.910	7,5	13.656	5,4	27.078	10,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	108.655	52,7	109.518	48,3	89.994	40,0	82.655	33,0	92.510	35,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-26.826	-13,0	-21.524	-9,5	-23.330	-10,4	-2.394	-1,0	-9.947	-3,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	127.301	61,7	147.202	64,9	166.150	73,8	187.037	74,6	203.125	77,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-32.453	-15,7	-39.103	-17,2	-45.480	-20,2	-52.717	-21,0	-60.285	-23,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	94.848	46,0	108.099	47,7	120.670	53,6	134.320	53,6	142.840	54,8
PARTECIPAZIONI	3.328	1,6	3.306	1,5	8.819	3,9	3.256	1,3	7.321	2,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	21.358	10,4	22.859	10,1	23.842	10,6	28.314	11,3	23.686	9,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	119.534	58,0	134.264	59,2	153.331	68,1	165.890	66,2	173.847	66,7
ONERI PLURIENNALI(E)	4.800	2,3	4.469	2,0	5.121	2,3	4.623	1,8	4.387	1,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	37.596	18,2	52.816	23,3	55.609	24,7	54.347	21,7	49.359	18,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	7.211	3,5	7.281	3,2	7.183	3,2	7.371	2,9	7.314	2,8
FONDI DIVERSI	20.294	9,8	22.633	10,0	32.775	14,6	42.744	17,0	42.340	16,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	65.101	31,6	82.730	36,5	95.567	42,5	104.462	41,7	99.013	38,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	32.407	15,7	34.479	15,2	39.555	17,6	63.657	25,4	69.274	26,6
CAPITALE SOCIALE	28.613	13,9	28.613	12,6	28.613	12,7	28.613	11,4	28.613	11,0
RISERVE	-345	-0,2	3.094	1,4	5.510	2,4	10.297	4,1	34.463	13,2
RISULTATO NETTO	3.409	1,7	2.080	0,9	4.769	2,1	24.171	9,6	5.573	2,1
INTERESSI DI TERZI	730	0,4	692	0,3	663	0,3	576	0,2	625	0,2
TOTALE ATTIVO	206.163	100,0	226.727	100,0	225.116	100,0	250.774	100,0	260.797	100,0

ASAM - AZIENDA SVILUPPO AMBIENTE E MOBILITA'

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	191.214	100,0	195.338	100,0	189.232	100,0	184.832	100,0	193.384	100,0
- CONSUMI	54.059	28,3	46.431	23,8	47.290	25,0	50.596	27,4	44.326	22,9
VALORE AGGIUNTO	137.155	71,7	148.907	76,2	141.942	75,0	134.236	72,6	149.058	77,1
- COSTO DEL LAVORO	45.026	23,5	46.381	23,7	48.275	25,5	50.359	27,2	53.006	27,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	92.129	48,2	102.526	52,5	93.667	49,5	83.877	45,4	96.052	49,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	23.854	12,5	10.928	5,6	6.565	3,5	1.368	0,7	1.688	0,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.117	21,5	42.538	21,8	46.834	24,7	50.218	27,2	50.105	25,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	27.158	14,2	49.060	25,1	40.268	21,3	32.291	17,5	44.259	22,9
- ONERI FINANZIARI	9.336	4,9	16.840	8,6	35.783	18,9	26.448	14,3	37.639	19,5
+ PROVENTI FINANZIARI	1.050	0,5	29.585	15,1	5.544	2,9	7.456	4,0	1.553	0,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	18.872	9,9	61.805	31,6	10.029	5,3	13.299	7,2	8.173	4,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-11.320	-5,9	-251.547	-128,8	-77.874	-41,2	-88.819	-48,1	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	6.551	3,4	153	0,1	231	0,1	0	0,0	218	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-437	-0,2	-15	0,0	2.245	1,2	24	0,0	25	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13.666	7,1	-189.604	-97,1	-65.369	-34,5	-75.496	-40,8	8.416	4,4
+/- IMPOSTE	-19.216	-10,0	-17.875	-9,2	-11.991	-6,3	-10.776	-5,8	-639	-0,3
RISULTATO NETTO	-5.550	-2,9	-207.479	-106,2	-77.360	-40,9	-86.272	-46,7	7.777	4,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-10.039	-5,3	-7.214	-3,7	-8.125	-4,3	-2.633	-1,4	-7.595	-3,9
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-15.589	-8,2	-214.693	-109,9	-85.485	-45,2	-88.905	-48,1	182	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	757		760		696		717		745	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	63.616	4,4	44.066	3,4	221.359	14,1	177.003	11,1	71.416	4,8
TITOLI	450	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	48.928	3,4	51.021	3,9	50.020	3,2	44.428	2,8	46.974	3,1
RIINANENZE DI ESERCIZIO	4.209	0,3	4.814	0,4	3.113	0,2	3.381	0,2	2.156	0,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	37.938	2,6	43.088	3,3	37.637	2,4	65.148	4,1	170.030	11,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	155.141	10,6	142.989	10,9	312.129	19,9	289.960	18,1	290.576	19,5
DEBITI COMMERCIALI	63.952	4,4	78.735	6,0	126.034	8,0	431.081	26,9	199.768	13,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	28.192	1,9	242.788	18,5	383.930	24,5	367.906	23,0	489.536	32,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	67.013	4,6	72.623	5,5	131.593	8,4	35.186	2,2	68.657	4,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	159.157	10,9	394.146	30,0	641.557	41,0	834.173	52,1	757.961	50,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-4.016	-0,3	-251.157	-19,1	-329.428	-21,0	-544.213	-34,0	-467.385	-31,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.631.715	111,7	1.771.503	134,8	2.131.431	136,1	2.297.526	143,5	2.226.705	149,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.030.333	-70,5	-1.070.815	-81,5	-1.109.128	-70,8	-1.159.356	-72,4	-1.201.574	-80,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	601.382	41,2	700.688	53,3	1.022.303	65,3	1.138.170	71,1	1.025.131	68,7
PARTECIPAZIONI	253.947	17,4	264.127	20,1	100.196	6,4	118.441	7,4	118.441	7,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	9.289	0,6	11.830	0,9	14.952	1,0	11.040	0,7	11.654	0,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	864.618	59,2	976.645	74,3	1.137.451	72,6	1.267.651	79,2	1.155.226	77,4
ONERI PLURIENNALI(E)	440.671	30,2	194.771	14,8	116.691	7,5	43.906	2,7	46.705	3,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	407.307	27,9	252.938	19,2	329.084	21,0	345.187	21,6	334.297	22,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	12.509	0,9	14.689	1,1	143.593	9,2	40.976	2,6	21.101	1,4
FONDI DEL PERSONALE	12.737	0,9	12.646	1,0	12.220	0,8	11.665	0,7	11.699	0,8
FONDI DIVERSI	45.504	3,1	44.641	3,4	45.201	2,9	59.296	3,7	48.627	3,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	478.057	32,7	324.914	24,7	530.098	33,8	457.124	28,5	415.724	27,9
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	823.216	56,4	595.345	45,3	394.616	25,2	310.220	19,4	318.822	21,4
CAPITALE SOCIALE	666.848	45,7	666.848	50,7	329.679	21,0	329.679	20,6	329.679	22,1
RISERVE	-61.460	-4,2	-87.690	-6,7	-82.208	-5,2	-167.232	-10,4	-256.137	-17,2
RISULTATO NETTO	-15.589	-1,1	-214.693	-16,3	-85.485	-5,5	-88.905	-5,6	182	0,0
INTERESSI DI TERZI	233.417	16,0	230.880	17,6	232.630	14,9	236.678	14,8	245.098	16,4
TOTALE ATTIVO	1.460.430	100,0	1.314.405	100,0	1.566.271	100,0	1.601.517	100,0	1.492.507	100,0

ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE - NAPOLI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	173.249	100,0	156.205	100,0	153.823	100,0	174.843	100,0	173.341	100,0
- CONSUMI	78.576	45,4	65.991	42,2	55.292	35,9	48.208	27,6	48.726	28,1
VALORE AGGIUNTO	94.673	54,6	90.214	57,8	98.531	64,1	126.635	72,4	124.615	71,9
- COSTO DEL LAVORO	98.924	57,1	98.396	63,0	106.841	69,5	107.095	61,3	105.680	61,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	-4.251	-2,5	-8.182	-5,2	-8.310	-5,4	19.540	11,2	18.935	10,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	141	0,1	106	0,1	127	0,1	137	0,1	133	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.675	2,7	4.251	2,7	4.374	2,8	4.229	2,4	4.442	2,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	-9.067	-5,2	-12.539	-8,0	-12.811	-8,3	15.174	8,7	14.360	8,3
- ONERI FINANZIARI	2.996	1,7	3.925	2,5	5.304	3,4	5.812	3,3	4.584	2,6
+ PROVENTI FINANZIARI	10.865	6,3	32	0,0	45	0,0	2	0,0	1	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.198	-0,7	-16.432	-10,5	-18.070	-11,7	9.364	5,4	9.777	5,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-46	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-27	0,0	-39	0,0	-59	0,0	-8	0,0	-24	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.147	3,5	-290	-0,2	2.350	1,5	-231	-0,1	-235	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.922	2,8	-16.807	-10,8	-15.779	-10,3	9.125	5,2	9.518	5,5
+/- IMPOSTE	-4.713	-2,7	-4.214	-2,7	-4.779	-3,1	-6.258	-3,6	-6.023	-3,5
RISULTATO NETTO	209	0,1	-21.021	-13,5	-20.558	-13,4	2.867	1,6	3.495	2,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	209	0,1	-21.021	-13,5	-20.558	-13,4	2.867	1,6	3.495	2,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.331		2.246		2.485		2.404		2.326	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	8.676	3,4	2.560	1,1	1.225	0,5	3.621	1,4	4.273	2,0
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	191.508	75,6	176.897	75,4	205.958	77,9	205.735	76,8	148.658	68,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	4.935	1,9	5.030	2,1	829	0,3	880	0,3	1.026	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.514	3,0	8.853	3,8	6.850	2,6	6.315	2,4	7.401	3,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	212.633	84,0	193.340	82,4	214.862	81,2	216.551	80,8	161.358	74,8
DEBITI COMMERCIALI	92.238	36,4	82.314	35,1	76.259	28,8	68.419	25,5	62.097	28,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	90.291	35,6	106.039	45,2	101.350	38,3	94.579	35,3	56.410	26,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	40.224	15,9	35.394	15,1	48.269	18,2	55.799	20,8	42.899	19,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	222.753	87,9	223.747	95,4	225.878	85,4	218.797	81,6	161.406	74,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-10.120	-4,0	-30.407	-13,0	-11.016	-4,2	-2.246	-0,8	-48	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	71.132	28,1	74.187	31,6	96.249	36,4	102.396	38,2	106.537	49,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-35.722	-14,1	-38.388	-16,4	-51.306	-19,4	-54.968	-20,5	-56.666	-26,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	35.410	14,0	35.799	15,3	44.943	17,0	47.428	17,7	49.871	23,1
PARTECIPAZIONI	505	0,2	55	0,0	55	0,0	55	0,0	5	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.331	1,7	4.321	1,8	4.318	1,6	3.704	1,4	4.330	2,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	40.246	15,9	40.175	17,1	49.316	18,6	51.187	19,1	54.206	25,1
ONERI PLURIENNALI(E)	402	0,2	1.061	0,5	317	0,1	280	0,1	219	0,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	13.088	5,2	13.916	5,9	13.586	5,1	13.203	4,9	12.926	6,0
FONDI DIVERSI	5.793	2,3	6.286	2,7	8.013	3,0	10.442	3,9	12.380	5,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	18.881	7,5	20.202	8,6	21.599	8,2	23.645	8,8	25.306	11,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	11.647	4,6	-9.373	-4,0	17.018	6,4	25.576	9,5	29.071	13,5
CAPITALE SOCIALE	17.060	6,7	17.061	7,3	30.117	11,4	35.807	13,4	35.807	16,6
RISERVE	-5.622	-2,2	-5.413	-2,3	7.459	2,8	-13.098	-4,9	-10.231	-4,7
RISULTATO NETTO	209	0,1	-21.021	-9,0	-20.558	-7,8	2.867	1,1	3.495	1,6
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	253.281	100,0	234.576	100,0	264.495	100,0	268.018	100,0	215.783	100,0

ASM - AMBIENTE SERVIZI MOBILITA'

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	59.648	100,0	61.900	100,0	62.516	100,0	57.524	100,0	56.412	100,0
- CONSUMI	42.071	70,5	39.116	63,2	38.979	62,4	36.630	63,7	34.970	62,0
VALORE AGGIUNTO	17.577	29,5	22.784	36,8	23.537	37,6	20.894	36,3	21.442	38,0
- COSTO DEL LAVORO	13.045	21,9	15.866	25,6	16.697	26,7	15.014	26,1	15.525	27,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.532	7,6	6.918	11,2	6.840	10,9	5.880	10,2	5.917	10,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	505	0,8	621	1,0	690	1,1	628	1,1	745	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.753	4,6	2.946	4,8	2.652	4,2	2.393	4,2	2.334	4,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.274	2,1	3.351	5,4	3.498	5,6	2.859	5,0	2.838	5,0
- ONERI FINANZIARI	1.251	2,1	1.673	2,7	1.854	3,0	1.853	3,2	2.106	3,7
+ PROVENTI FINANZIARI	1.073	1,8	40	0,1	117	0,2	49	0,1	103	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.096	1,8	1.718	2,8	1.761	2,8	1.055	1,8	835	1,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-7	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	7	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-160	-0,3	-107	-0,2	-68	-0,1	756	1,3	-57	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	943	1,6	1.611	2,6	1.686	2,7	1.811	3,1	778	1,4
+/- IMPOSTE	-824	-1,4	-1.293	-2,1	-1.313	-2,1	-1.621	-2,8	-710	-1,3
RISULTATO NETTO	119	0,2	318	0,5	373	0,6	190	0,3	68	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-7	0,0	-76	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	112	0,2	242	0,4	373	0,6	190	0,3	68	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	337		404		401		345		340	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	2.375	2,5	2.872	2,8	5.327	5,2	2.474	2,5	6.158	6,4
TITOLI	0	0,0	170	0,2	140	0,1	17	0,0	6	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	43.131	45,6	47.201	45,5	43.407	42,4	41.147	41,8	35.725	37,0
RIINANENZE DI ESERCIZIO	780	0,8	904	0,9	809	0,8	813	0,8	798	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	3.794	4,0	5.347	5,1	6.011	5,9	8.517	8,7	9.141	9,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	50.080	53,0	56.494	54,4	55.694	54,5	52.968	53,9	51.828	53,7
DEBITI COMMERCIALI	18.943	20,0	24.508	23,6	21.886	21,4	24.613	25,0	27.486	28,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	20.559	21,8	22.852	22,0	25.825	25,2	33.648	34,2	29.257	30,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	7.729	8,2	7.561	7,3	9.480	9,3	7.529	7,7	7.672	8,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	47.231	50,0	54.921	52,9	57.191	55,9	65.790	66,9	64.415	66,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	2.849	3,0	1.573	1,5	-1.497	-1,5	-12.822	-13,0	-12.587	-13,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	41.714	44,1	41.576	40,0	39.744	38,9	38.315	39,0	35.988	37,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	41.714	44,1	41.576	40,0	39.744	38,9	38.315	39,0	35.988	37,3
PARTECIPAZIONI	1.533	1,6	3.677	3,5	3.840	3,8	3.640	3,7	3.611	3,7
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	60	0,1	74	0,1	91	0,1	96	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	43.247	45,8	45.313	43,6	43.658	42,7	42.046	42,8	39.695	41,1
ONERI PLURIENNALI(E)	1.177	1,2	1.966	1,9	2.596	2,5	2.775	2,8	4.465	4,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	14.651	15,5	14.208	13,7	12.106	11,8	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	4.233	4,5	4.686	4,5	4.517	4,4	4.123	4,2	4.061	4,2
FONDI DIVERSI	4.833	5,1	5.247	5,1	5.257	5,1	4.874	5,0	4.722	4,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	23.717	25,1	24.141	23,2	21.880	21,4	8.997	9,1	8.783	9,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	62	0,1	336	0,3	548	0,6	489	0,5
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	23.556	24,9	24.773	23,9	23.213	22,7	23.550	23,9	23.279	24,1
CAPITALE SOCIALE	16.000	16,9	16.000	15,4	16.000	15,6	16.000	16,3	16.000	16,6
RISERVE	7.088	7,5	6.946	6,7	6.840	6,7	7.360	7,5	7.211	7,5
RISULTATO NETTO	112	0,1	242	0,2	373	0,4	190	0,2	68	0,1
INTERESSI DI TERZI	356	0,4	1.585	1,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	94.504	100,0	103.835	100,0	102.284	100,0	98.337	100,0	96.477	100,0

ATAC - AZIENDA PER LA MOBILITA' DI ROMA CAPITALE

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	859.867	100,0	837.929	100,0	875.160	100,0	861.185	100,0	860.445	100,0
- CONSUMI	475.327	55,3	297.688	35,5	321.241	36,7	373.706	43,4	327.175	38,0
VALORE AGGIUNTO	384.540	44,7	540.241	64,5	553.919	63,3	487.479	56,6	533.270	62,0
- COSTO DEL LAVORO	565.012	65,7	572.528	68,3	550.235	62,9	548.240	63,7	532.431	61,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	-180.472	-21,0	-32.287	-3,9	3.684	0,4	-60.761	-7,1	839	0,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	23.695	2,8	23.647	2,8	20.148	2,3	16.545	1,9	12.391	1,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	99.352	11,6	101.700	12,1	103.557	11,8	93.792	10,9	90.241	10,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	-303.519	-35,3	-157.634	-18,8	-120.021	-13,7	-171.098	-19,9	-101.793	-11,8
- ONERI FINANZIARI	10.660	1,2	18.117	2,2	22.410	2,6	36.365	4,2	21.515	2,5
+ PROVENTI FINANZIARI	6.406	0,7	4.514	0,5	3.948	0,5	9.541	1,1	7.675	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-307.773	-35,8	-171.237	-20,4	-138.483	-15,8	-197.922	-23,0	-115.633	-13,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-5.539	-0,6	-3.264	-0,4	-9.525	-1,1	-1.720	-0,2	-8.091	-0,9
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	7.470	0,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.066	0,2	17.249	2,1	10.735	1,2	3.748	0,4	3.836	0,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-303.776	-35,3	-157.252	-18,8	-137.273	-15,7	-195.894	-22,7	-119.888	-13,9
+/- IMPOSTE	-15.768	-1,8	-15.307	-1,8	-20.107	-2,3	-20.478	-2,4	-21.487	-2,5
RISULTATO NETTO	-319.544	-37,2	-172.559	-20,6	-157.380	-18,0	-216.372	-25,1	-141.375	-16,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	377	0,0	461	0,1	886	0,1	150	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-319.167	-37,1	-172.098	-20,5	-156.494	-17,9	-216.222	-25,1	-141.375	-16,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	12.817		12.503		12.276		11.959		11.878	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	8.033	0,4	61.934	2,5	33.364	1,4	22.566	1,0	8.111	0,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	50.787	2,6
CREDITI COMMERCIALI NETTI	463.209	23,3	359.860	14,2	289.509	12,1	234.012	10,6	303.632	15,6
RIMANENZE DI ESERCIZIO	71.993	3,6	200.709	7,9	182.469	7,6	176.255	8,0	157.768	8,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	395.754	19,9	364.061	14,4	412.255	17,2	375.269	16,9	316.112	16,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	938.989	47,2	986.564	39,0	917.597	38,3	808.102	36,5	836.410	43,1
DEBITI COMMERCIALI	357.932	18,0	440.925	17,4	456.510	19,1	572.993	25,9	477.907	24,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	363.282	18,3	269.593	10,7	303.332	12,7	132.373	6,0	270.012	13,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	328.855	16,5	354.526	14,0	396.266	16,6	429.965	19,4	502.006	25,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.050.069	52,8	1.065.044	42,1	1.156.108	48,3	1.135.331	51,3	1.249.925	64,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-111.080	-5,6	-78.480	-3,1	-238.511	-10,0	-327.229	-14,8	-413.515	-21,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.368.760	68,9	2.007.872	79,5	2.026.876	84,7	2.021.687	91,3	1.981.993	102,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-736.782	-37,1	-862.261	-34,1	-954.310	-39,9	-1.015.489	-45,9	-1.037.704	-53,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	631.978	31,8	1.145.611	45,3	1.072.566	44,8	1.006.198	45,4	944.289	48,7
PARTECIPAZIONI	3.577	0,2	1.502	0,1	1.501	0,1	1.501	0,1	1.207	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	334.618	16,8	330.858	13,1	354.294	14,8	361.670	16,3	135.819	7,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	970.173	48,8	1.477.971	58,5	1.428.361	59,7	1.369.369	61,8	1.081.315	55,7
ONERI PLURIENNALI(E)	78.294	3,9	62.390	2,5	46.785	2,0	36.884	1,7	23.144	1,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	32.571	1,6	24.826	1,0	21.051	0,9	192.406	8,7	14.627	0,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	498.666	25,1	498.666	19,7	469.839	19,6	399.440	18,0	429.552	22,1
FONDI DEL PERSONALE	177.641	8,9	161.671	6,4	147.667	6,2	139.211	6,3	130.042	6,7
FONDI DIVERSI	249.064	12,5	206.608	8,2	182.482	7,6	147.049	6,6	58.499	3,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	957.942	48,2	891.771	35,3	821.039	34,3	878.106	39,7	632.720	32,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	-20.555	-1,0	570.110	22,6	415.596	17,4	200.918	9,1	58.224	3,0
CAPITALE SOCIALE	300.518	15,1	290.700	11,5	290.700	12,1	290.700	13,1	290.700	15,0
RISERVE	-2.398	-0,1	451.655	17,9	282.145	11,8	127.345	5,8	-91.101	-4,7
RISULTATO NETTO	-319.167	-16,1	-172.098	-6,8	-156.494	-6,5	-216.222	-9,8	-141.375	-7,3
INTERESSI DI TERZI	492	0,0	-147	0,0	-755	0,0	-905	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	1.987.456	100,0	2.526.925	100,0	2.392.743	100,0	2.214.355	100,0	1.940.869	100,0

ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	788.332	100,0	763.667	100,0	820.534	100,0	822.522	100,0	828.669	100,0
- CONSUMI	229.920	29,2	195.520	25,6	250.516	30,5	232.746	28,3	240.637	29,0
VALORE AGGIUNTO	558.412	70,8	568.147	74,4	570.018	69,5	589.776	71,7	588.032	71,0
- COSTO DEL LAVORO	465.938	59,1	472.309	61,8	474.847	57,9	469.376	57,1	470.245	56,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	92.474	11,7	95.838	12,5	95.171	11,6	120.400	14,6	117.787	14,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	9.574	1,2	14.032	1,8	14.673	1,8	15.019	1,8	22.440	2,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	76.998	9,8	73.449	9,6	73.890	9,0	77.126	9,4	76.609	9,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	5.902	0,7	8.357	1,1	6.608	0,8	28.255	3,4	18.738	2,3
- ONERI FINANZIARI	2.232	0,3	1.113	0,1	879	0,1	528	0,1	578	0,1
+ PROVENTI FINANZIARI	9.315	1,2	7.351	1,0	11.688	1,4	8.109	1,0	12.301	1,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-7	0,0	-93	0,0	138	0,0	-14	0,0	69	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	12.978	1,6	14.502	1,9	17.555	2,1	35.822	4,4	30.530	3,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	828	0,1	790	0,1	563	0,1	472	0,1	472	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	9	0,0	-13.824	-1,8	-1.940	-0,2	-30.647	-3,7	-10.684	-1,3
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	595	0,1	194	0,0	14	0,0	-211	0,0	8	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	12.803	1,6	21.257	2,8	5.202	0,6	21.660	2,6	4.553	0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	25.557	3,2	21.339	2,8	20.268	2,5	26.152	3,2	23.935	2,9
+/- IMPOSTE	-18.726	-2,4	-16.203	-2,1	-15.870	-1,9	-20.811	-2,5	-18.301	-2,2
RISULTATO NETTO	6.831	0,9	5.136	0,7	4.398	0,5	5.341	0,6	5.634	0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-2.196	-0,3	-472	-0,1	-1.054	-0,1	-2.213	-0,3	-2.566	-0,3
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	4.635	0,6	4.664	0,6	3.344	0,4	3.128	0,4	3.068	0,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	9.501		9.379		9.284		9.283		9.356	

<u>Stato patrimoniale</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
CASSA E BANCHE	61.282	2,9	105.092	5,2	87.959	4,8	127.642	7,1	137.170	7,3
TITOLI	204.937	9,5	155.173	7,7	181.047	9,8	176.010	9,7	226.626	12,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	294.644	13,7	289.973	14,3	234.423	12,7	216.642	12,0	212.861	11,4
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	59.631	2,8	59.275	2,9	66.068	3,6	60.270	3,3	61.610	3,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	196.793	9,2	162.357	8,0	113.913	6,2	99.398	5,5	100.997	5,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	817.287	38,1	771.870	38,1	683.410	37,1	679.962	37,6	739.264	39,5
DEBITI COMMERCIALI	412.542	19,2	453.074	22,4	321.405	17,5	303.413	16,8	373.731	19,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	18.975	0,9	7.607	0,4	6.435	0,3	6.655	0,4	6.601	0,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	237.339	11,1	138.066	6,8	173.076	9,4	170.393	9,4	169.079	9,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	668.856	31,1	598.747	29,5	500.916	27,2	480.461	26,6	549.411	29,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	148.431	6,9	173.123	8,5	182.494	9,9	199.501	11,0	189.853	10,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.351.493	109,5	2.298.182	113,4	2.274.597	123,5	2.327.496	128,7	2.442.672	130,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.141.770	-53,2	-1.221.782	-60,3	-1.303.469	-70,8	-1.383.279	-76,5	-1.430.169	-76,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.209.723	56,3	1.076.400	53,1	971.128	52,7	944.217	52,2	1.012.503	54,0
PARTECIPAZIONI	4.215	0,2	9.215	0,5	8.750	0,5	9.826	0,5	9.454	0,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	41.307	1,9	69.458	3,4	79.304	4,3	83.228	4,6	43.324	2,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.255.245	58,5	1.155.073	57,0	1.059.182	57,5	1.037.271	57,3	1.065.281	56,9
ONERI PLURIENNALI(E)	74.138	3,5	99.254	4,9	96.564	5,2	90.332	5,0	67.852	3,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	37.095	1,7	92.591	4,6	91.123	4,9	102.159	5,6	95.441	5,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	173.734	8,1	167.323	8,3	162.631	8,8	159.940	8,8	157.210	8,4
FONDI DIVERSI	329.768	15,4	224.396	11,1	165.302	9,0	162.884	9,0	164.601	8,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	540.597	25,2	484.310	23,9	419.056	22,8	424.983	23,5	417.252	22,3
AVVIAMENTO(G)	881	0,0	91	0,0	1.887	0,1	1.415	0,1	943	0,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	938.098	43,7	943.231	46,5	921.071	50,0	903.536	49,9	906.677	48,4
CAPITALE SOCIALE	700.000	32,6	700.000	34,5	700.000	38,0	700.000	38,7	700.000	37,4
RISERVE	223.567	10,4	228.251	11,3	212.855	11,6	193.384	10,7	197.042	10,5
RISULTATO NETTO	4.635	0,2	4.664	0,2	3.344	0,2	3.128	0,2	3.068	0,2
INTERESSI DI TERZI	9.896	0,5	10.316	0,5	4.872	0,3	7.024	0,4	6.567	0,4
TOTALE ATTIVO	2.147.551	100,0	2.026.288	100,0	1.841.043	100,0	1.808.980	100,0	1.873.340	100,0

ATV - AZIENDA TRASPORTI VERONA S.r.l.

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	58.479	100,0	58.712	100,0	57.772	100,0	59.609	100,0	60.615	100,0
- CONSUMI	12.650	21,6	17.669	30,1	17.280	29,9	15.836	26,6	18.022	29,7
VALORE AGGIUNTO	45.829	78,4	41.043	69,9	40.492	70,1	43.773	73,4	42.593	70,3
- COSTO DEL LAVORO	36.788	62,9	38.454	65,5	33.865	58,6	35.719	59,9	35.949	59,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	9.041	15,5	2.589	4,4	6.627	11,5	8.054	13,5	6.644	11,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	472	0,8	831	1,4	728	1,3	546	0,9	319	0,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.785	13,3	5.341	9,1	5.338	9,2	5.153	8,6	3.581	5,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	784	1,3	-3.583	-6,1	561	1,0	2.355	4,0	2.744	4,5
- ONERI FINANZIARI	2	0,0	67	0,1	16	0,0	0	0,0	1	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	195	0,3	43	0,1	126	0,2	142	0,2	79	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	977	1,7	-3.607	-6,1	671	1,2	2.497	4,2	2.822	4,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-26	0,0	-25	0,0	0	0,0	-42	-0,1	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	16	0,0	29	0,0	49	0,1	83	0,1	51	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	12	0,0	0	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	979	1,7	-3.603	-6,1	721	1,2	2.538	4,3	2.873	4,7
+/- IMPOSTE	-958	-1,6	391	0,7	-670	-1,2	-906	-1,5	-1.172	-1,9
RISULTATO NETTO	21	0,0	-3.212	-5,5	51	0,1	1.632	2,7	1.701	2,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	21	0,0	-3.212	-5,5	51	0,1	1.632	2,7	1.701	2,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	794		783		750		749		798	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	11.090	17,2	8.956	15,0	13.247	24,5	17.125	30,5	8.904	15,2
TITOLI	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.539	25,7	18.721	31,4	14.254	26,3	16.018	28,5	27.115	46,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.854	2,9	2.009	3,4	1.968	3,6	2.060	3,7	1.916	3,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	8.699	13,5	5.761	9,7	5.906	10,9	5.002	8,9	5.006	8,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	38.183	59,4	35.448	59,4	35.376	65,4	40.206	71,5	42.942	73,2
DEBITI COMMERCIALI	7.771	12,1	5.557	9,3	6.337	11,7	6.458	11,5	6.412	10,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.340	14,5	11.220	18,8	8.911	16,5	10.429	18,5	12.161	20,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	17.111	26,6	16.777	28,1	15.248	28,2	16.887	30,0	18.573	31,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	21.072	32,8	18.671	31,3	20.128	37,2	23.319	41,5	24.369	41,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	127.880	198,8	127.919	214,3	125.113	231,2	124.748	221,9	127.229	216,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-103.392	-160,7	-106.027	-177,6	-108.071	-199,7	-110.088	-195,8	-112.688	-192,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	24.488	38,1	21.892	36,7	17.042	31,5	14.660	26,1	14.541	24,8
PARTECIPAZIONI	643	1,0	646	1,1	648	1,2	662	1,2	678	1,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	25.131	39,1	22.538	37,8	17.690	32,7	15.322	27,3	15.219	25,9
ONERI PLURIENNALI(E)	1.014	1,6	1.705	2,9	1.052	1,9	696	1,2	490	0,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	16.787	26,1	15.586	26,1	13.860	25,6	13.562	24,1	13.051	22,3
FONDI DIVERSI	10.088	15,7	10.197	17,1	7.829	14,5	6.962	12,4	6.513	11,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	26.875	41,8	25.783	43,2	21.689	40,1	20.524	36,5	19.564	33,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	20.342	31,6	17.131	28,7	17.181	31,7	18.813	33,5	20.514	35,0
CAPITALE SOCIALE	15.000	23,3	15.000	25,1	15.000	27,7	15.000	26,7	15.000	25,6
RISERVE	5.321	8,3	5.343	9,0	2.130	3,9	2.181	3,9	3.813	6,5
RISULTATO NETTO	21	0,0	-3.212	-5,4	51	0,1	1.632	2,9	1.701	2,9
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	64.328	100,0	59.691	100,0	54.118	100,0	56.224	100,0	58.651	100,0

AUTOSTRADA DEL BRENNERO

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	339.089	100,0	337.170	100,0	326.033	100,0	353.272	100,0	367.886	100,0
- CONSUMI	158.915	46,9	135.223	40,1	133.899	41,1	161.202	45,6	171.213	46,5
VALORE AGGIUNTO	180.174	53,1	201.947	59,9	192.134	58,9	192.070	54,4	196.673	53,5
- COSTO DEL LAVORO	65.140	19,2	64.091	19,0	80.859	24,8	85.020	24,1	87.112	23,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	115.034	33,9	137.856	40,9	111.275	34,1	107.050	30,3	109.561	29,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	924	0,3	807	0,2	583	0,2	496	0,1	727	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	35.740	10,5	35.876	10,6	36.098	11,1	35.572	10,1	33.770	9,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	78.370	23,1	101.173	30,0	74.594	22,9	70.982	20,1	75.064	20,4
- ONERI FINANZIARI	1.435	0,4	1.715	0,5	1.736	0,5	4.186	1,2	4.041	1,1
+ PROVENTI FINANZIARI	14.657	4,3	21.245	6,3	27.734	8,5	27.155	7,7	26.391	7,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	388	0,1	122	0,0	215	0,1	901	0,3	100	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	91.980	27,1	120.825	35,8	100.807	30,9	94.852	26,8	97.514	26,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	13	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-2.012	-0,6	-72	0,0	-104	0,0	-72	0,0	-264	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	222	0,1	298	0,1	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	183	0,1	3.839	1,1	3.210	1,0	6.082	1,7	6.810	1,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	90.151	26,6	124.592	37,0	104.135	31,9	101.160	28,6	104.047	28,3
+/- IMPOSTE	-30.835	-9,1	-40.924	-12,1	-32.715	-10,0	-32.305	-9,1	-29.997	-8,2
RISULTATO NETTO	59.316	17,5	83.668	24,8	71.420	21,9	68.855	19,5	74.050	20,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-86	0,0	-35	0,0	-103	0,0	-65	0,0	-75	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	59.230	17,5	83.633	24,8	71.317	21,9	68.790	19,5	73.975	20,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.164		1.152		1.187		1.179		1.172	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	140.302	12,0	167.927	13,2	227.115	16,9	240.638	17,2	254.435	16,9
TITOLI	33.806	2,9	5.700	0,4	1.295	0,1	21.057	1,5	45.959	3,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	77.606	6,6	82.243	6,5	80.817	6,0	82.721	5,9	84.818	5,6
RIMANENZE DI ESERCIZIO	8.460	0,7	8.512	0,7	7.980	0,6	7.627	0,5	7.328	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	29.511	2,5	62.289	4,9	55.787	4,2	43.914	3,1	73.868	4,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	289.685	24,7	326.671	25,7	372.994	27,8	395.957	28,2	466.408	31,1
DEBITI COMMERCIALI	82.776	7,1	79.568	6,3	73.055	5,4	67.817	4,8	79.500	5,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	14.168	1,2	13.577	1,1	2.467	0,2	2.553	0,2	5.750	0,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	37.216	3,2	42.684	3,4	35.904	2,7	35.610	2,5	38.662	2,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	134.160	11,4	135.829	10,7	111.426	8,3	105.980	7,6	123.912	8,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	155.525	13,3	190.842	15,0	261.568	19,5	289.977	20,7	342.496	22,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.094.167	93,3	1.163.966	91,6	1.207.293	89,9	1.239.224	88,3	1.282.250	85,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-813.216	-69,3	-850.651	-67,0	-876.721	-65,3	-907.534	-64,7	-942.106	-62,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	280.951	24,0	313.315	24,7	330.572	24,6	331.690	23,6	340.144	22,7
PARTECIPAZIONI	8.664	0,7	9.088	0,7	9.369	0,7	10.845	0,8	11.258	0,7
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	592.233	50,5	620.218	48,8	627.661	46,8	662.014	47,2	680.012	45,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	881.848	75,2	942.621	74,2	967.602	72,1	1.004.549	71,6	1.031.414	68,7
ONERI PLURIENNALI(E)	1.245	0,1	951	0,1	1.737	0,1	2.558	0,2	3.375	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	13.860	1,2	12.588	1,0	27.390	2,0	24.878	1,8	23.397	1,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	2.369	0,2	2.413	0,2	3.674	0,3	3.233	0,2	2.632	0,2
FONDI DEL PERSONALE	15.351	1,3	14.700	1,2	14.259	1,1	14.210	1,0	13.912	0,9
FONDI DIVERSI	521.211	44,4	555.835	43,8	586.139	43,7	622.391	44,4	652.976	43,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	552.791	47,1	585.536	46,1	631.462	47,0	664.712	47,4	692.917	46,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	65	0,0	39	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	485.827	41,4	548.878	43,2	599.445	44,7	632.437	45,1	684.407	45,6
CAPITALE SOCIALE	55.472	4,7	55.472	4,4	55.472	4,1	55.472	4,0	55.472	3,7
RISERVE	349.951	29,8	386.163	30,4	442.518	33,0	485.765	34,6	523.936	34,9
RISULTATO NETTO	59.230	5,1	83.633	6,6	71.317	5,3	68.790	4,9	73.975	4,9
INTERESSI DI TERZI	21.174	1,8	23.610	1,9	30.138	2,2	22.410	1,6	31.024	2,1
TOTALE ATTIVO	1.172.778	100,0	1.270.243	100,0	1.342.333	100,0	1.403.129	100,0	1.501.236	100,0

AUTOSTRADe CENTRO PADANE

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	47.809	100,0	48.365	100,0	47.403	100,0	49.193	100,0	54.307	100,0
- CONSUMI	8.390	17,5	8.713	18,0	11.978	25,3	7.489	15,2	10.666	19,6
VALORE AGGIUNTO	39.419	82,5	39.652	82,0	35.425	74,7	41.704	84,8	43.641	80,4
- COSTO DEL LAVORO	14.738	30,8	15.418	31,9	16.046	33,9	16.917	34,4	16.844	31,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	24.681	51,6	24.234	50,1	19.379	40,9	24.787	50,4	26.797	49,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	103	0,2	664	1,4	647	1,4	1.300	2,6	1.197	2,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13.522	28,3	11.047	22,8	2.705	5,7	5.188	10,5	1.244	2,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	11.056	23,1	12.523	25,9	16.027	33,8	18.299	37,2	24.356	44,8
- ONERI FINANZIARI	4.938	10,3	8.765	18,1	11.926	25,2	11.835	24,1	11.626	21,4
+ PROVENTI FINANZIARI	90	0,2	150	0,3	96	0,2	50	0,1	42	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	6.208	13,0	3.908	8,1	4.197	8,9	6.514	13,2	12.772	23,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-490	-1,0	-719	-1,5	-3.972	-8,4	0	0,0	-772	-1,4
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	11	0,0	11	0,0	0	0,0	4	0,0	2	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	11	0,0	-32	-0,1	2.906	6,1	980	2,0	13	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.740	12,0	3.168	6,6	3.131	6,6	7.498	15,2	12.015	22,1
+/- IMPOSTE	-3.048	-6,4	-2.807	-5,8	-2.809	-5,9	-4.563	-9,3	-7.074	-13,0
RISULTATO NETTO	2.692	5,6	361	0,7	322	0,7	2.935	6,0	4.941	9,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	143	0,3	139	0,3	158	0,3	150	0,3	158	0,3
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	2.835	5,9	500	1,0	480	1,0	3.085	6,3	5.099	9,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	209		212		213		215		215	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	10.078	4,0	5.659	1,7	5.128	1,5	6.389	1,9	6.123	1,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	13.828	5,5	13.923	4,2	11.858	3,5	13.324	4,0	14.655	4,4
RIINANENZE DI ESERCIZIO	281	0,1	222	0,1	300	0,1	378	0,1	368	0,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.025	1,6	11.768	3,5	6.893	2,1	4.274	1,3	7.394	2,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	28.212	11,2	31.572	9,5	24.179	7,2	24.365	7,3	28.540	8,6
DEBITI COMMERCIALI	30.255	12,0	72.975	21,8	77.590	23,1	18.886	5,7	19.211	5,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	168	0,1	17.594	5,3	17.742	5,3	72.561	21,8	71.701	21,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	14.743	5,9	15.756	4,7	15.527	4,6	19.513	5,9	21.556	6,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	45.166	17,9	106.325	31,8	110.859	33,1	110.960	33,4	112.468	33,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-16.954	-6,7	-74.753	-22,4	-86.680	-25,9	-86.595	-26,1	-83.928	-25,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	406.752	161,5	495.009	148,2	506.096	151,0	506.370	152,4	506.290	151,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-216.631	-86,0	-227.181	-68,0	-229.381	-68,4	-234.081	-70,5	-234.842	-70,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	190.121	75,5	267.828	80,2	276.715	82,6	272.289	82,0	271.448	81,3
PARTECIPAZIONI	29.618	11,8	31.299	9,4	30.676	9,2	30.676	9,2	29.904	9,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.064	0,8	2.078	0,6	2.948	0,9	3.686	1,1	3.775	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	221.803	88,1	301.205	90,2	310.339	92,6	306.651	92,3	305.127	91,4
ONERI PLURIENNALI(E)	1.869	0,7	1.287	0,4	646	0,2	1.189	0,4	21	0,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	110.000	43,7	132.574	39,7	130.000	38,8	126.671	38,1	122.019	36,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	233	0,1	233	0,1	229	0,1	229	0,1	229	0,1
FONDI DEL PERSONALE	2.439	1,0	2.242	0,7	2.069	0,6	1.904	0,6	1.615	0,5
FONDI DIVERSI	8.751	3,5	6.589	2,0	5.585	1,7	3.085	0,9	3.059	0,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	121.423	48,2	141.638	42,4	137.883	41,1	131.889	39,7	126.922	38,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	85.295	33,9	86.101	25,8	86.422	25,8	89.356	26,9	94.298	28,3
CAPITALE SOCIALE	38.160	15,1	38.160	11,4	38.160	11,4	38.160	11,5	38.160	11,4
RISERVE	38.420	15,3	39.801	11,9	40.301	12,0	40.779	12,3	43.865	13,1
RISULTATO NETTO	2.835	1,1	500	0,1	480	0,1	3.085	0,9	5.099	1,5
INTERESSI DI TERZI	5.880	2,3	7.640	2,3	7.481	2,2	7.332	2,2	7.174	2,1
TOTALE ATTIVO	251.884	100,0	334.064	100,0	335.164	100,0	332.205	100,0	333.688	100,0

AZIENDA ENERGETICA - ETSCHWERKE

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	412.625	100,0	721.297	100,0	851.264	100,0	743.265	100,0	756.861	100,0
- CONSUMI	304.051	73,7	530.275	73,5	717.560	84,3	625.807	84,2	639.075	84,4
VALORE AGGIUNTO	108.574	26,3	191.022	26,5	133.704	15,7	117.458	15,8	117.786	15,6
- COSTO DEL LAVORO	25.093	6,1	26.344	3,7	27.632	3,2	28.527	3,8	29.157	3,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	83.481	20,2	164.678	22,8	106.072	12,5	88.931	12,0	88.629	11,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	969	0,2	1.240	0,2	1.845	0,2	2.069	0,3	1.586	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	28.992	7,0	26.851	3,7	28.360	3,3	31.181	4,2	31.844	4,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	53.520	13,0	136.587	18,9	75.867	8,9	55.681	7,5	55.199	7,3
- ONERI FINANZIARI	3.686	0,9	4.655	0,6	3.940	0,5	2.904	0,4	2.344	0,3
+ PROVENTI FINANZIARI	1.378	0,3	2.789	0,4	3.834	0,5	3.574	0,5	2.197	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	8	0,0	-25	0,0	-989	-0,1	-68	0,0	-184	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	51.220	12,4	134.696	18,7	74.772	8,8	56.283	7,6	54.868	7,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	3.036	0,7	3.136	0,4	3.136	0,4	3.136	0,4	561	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3.189	-0,8	-3.476	-0,5	-869	-0,1	-5.758	-0,8	-4.596	-0,6
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	108	0,0	338	0,0	-122	0,0	-1.138	-0,2	-580	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	5.482	1,3	362	0,1	540	0,1	337	0,0	297	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	50.585	12,3	128.784	17,9	71.185	8,4	46.588	6,3	49.428	6,5
+/- IMPOSTE	-20.930	-5,1	-57.397	-8,0	-33.871	-4,0	-24.411	-3,3	-23.283	-3,1
RISULTATO NETTO	29.655	7,2	71.387	9,9	37.314	4,4	22.177	3,0	26.145	3,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-326	-0,1	818	0,1	1.816	0,2	1.267	0,2	543	0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	29.329	7,1	72.205	10,0	39.130	4,6	23.444	3,2	26.688	3,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	450		468		482		482		484	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	89.237	10,9	111.110	12,2	112.069	12,8	98.024	11,6	98.285	11,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	121.586	14,8	162.989	18,0	159.135	18,2	153.130	18,1	161.518	19,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	40.786	5,0	48.756	5,4	22.942	2,6	18.783	2,2	15.622	1,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	42.250	5,1	51.945	5,7	52.699	6,0	69.809	8,3	82.111	9,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	293.859	35,8	374.800	41,3	346.845	39,6	339.746	40,2	357.536	42,2
DEBITI COMMERCIALI	102.240	12,4	124.471	13,7	129.298	14,8	121.007	14,3	127.379	15,0
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	19.464	2,4	23.212	2,6	22.855	2,6	14.232	1,7	13.612	1,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	43.087	5,2	58.222	6,4	20.332	2,3	25.466	3,0	39.183	4,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	164.791	20,1	205.905	22,7	172.485	19,7	160.705	19,0	180.174	21,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	129.068	15,7	168.895	18,6	174.360	19,9	179.041	21,2	177.362	20,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	739.661	90,1	763.829	84,1	782.249	89,3	798.558	94,5	814.580	96,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-275.591	-33,6	-298.983	-32,9	-326.196	-37,2	-357.377	-42,3	-383.801	-45,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	464.070	56,5	464.846	51,2	456.053	52,1	441.181	52,2	430.779	50,9
PARTECIPAZIONI	24.720	3,0	21.969	2,4	22.587	2,6	25.074	3,0	21.760	2,6
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	9.490	1,2	20.370	2,2	26.242	3,0	21.975	2,6	18.671	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	498.280	60,7	507.185	55,9	504.882	57,6	488.230	57,8	471.210	55,6
ONERI PLURIENNALI(E)	10.206	1,2	10.023	1,1	10.237	1,2	10.558	1,2	11.796	1,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	127.642	15,5	113.647	12,5	99.604	11,4	88.417	10,5	77.231	9,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	5.865	0,7	4.993	0,6	5.286	0,6	5.595	0,7	5.104	0,6
FONDI DEL PERSONALE	8.523	1,0	8.237	0,9	8.070	0,9	7.486	0,9	7.148	0,8
FONDI DIVERSI	19.430	2,4	26.569	2,9	23.466	2,7	24.130	2,9	18.292	2,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	161.460	19,7	153.446	16,9	136.426	15,6	125.628	14,9	107.775	12,7
AVVIAMENTO(G)	18.923	2,3	15.712	1,7	13.935	1,6	6.838	0,8	6.277	0,7
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	495.017	60,3	548.369	60,4	566.988	64,7	559.039	66,1	558.870	66,0
CAPITALE SOCIALE	442.263	53,9	442.263	48,7	442.263	50,5	442.263	52,3	442.263	52,2
RISERVE	15.551	1,9	28.880	3,2	82.984	9,5	92.111	10,9	89.550	10,6
RISULTATO NETTO	29.329	3,6	72.205	8,0	39.130	4,5	23.444	2,8	26.688	3,2
INTERESSI DI TERZI	7.874	1,0	5.021	0,6	2.611	0,3	1.221	0,1	369	0,0
TOTALE ATTIVO	821.268	100,0	907.720	100,0	875.899	100,0	845.372	100,0	846.819	100,0

AZIENDA METROPOLITANA TRASPORTI CATANIA (1)

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0	20.289	100,0	50.067	100,0	49.119	100,0	50.807	100,0
- CONSUMI	0	0	3.337	16,4	10.497	21,0	11.195	22,8	12.169	24,0
VALORE AGGIUNTO	0	0	16.952	83,6	39.570	79,0	37.924	77,2	38.638	76,0
- COSTO DEL LAVORO	0	0	15.358	75,7	36.769	73,4	34.617	70,5	34.711	68,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0	1.594	7,9	2.801	5,6	3.307	6,7	3.927	7,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0	19	0,1	103	0,2	275	0,6	351	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0	697	3,4	1.806	3,6	2.403	4,9	2.486	4,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0	878	4,3	892	1,8	629	1,3	1.090	2,1
- ONERI FINANZIARI	0	0	247	1,2	610	1,2	1.367	2,8	914	1,8
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0	1	0,0	852	1,7	1.903	3,9	1.020	2,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	632	3,1	1.134	2,3	1.165	2,4	1.196	2,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	245	1,2	687	1,4	552	1,1	527	1,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	877	4,3	1.821	3,6	1.717	3,5	1.723	3,4
+/- IMPOSTE	0	0	-850	-4,2	-1.648	-3,3	-1.491	-3,0	-1.390	-2,7
RISULTATO NETTO	0	0	27	0,1	173	0,3	226	0,5	333	0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0	27	0,1	173	0,3	226	0,5	333	0,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	0	0	854		801		749		756	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	0	0	8.589	7,6	62	0,1	209	0,2	177	0,2
TITOLI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0	19.169	17,0	34.222	29,4	40.565	35,0	26.636	24,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0	1.800	1,6	1.159	1,0	1.429	1,2	1.357	1,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0	17.887	15,8	30.008	25,8	24.758	21,4	43.274	39,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0	47.445	42,0	65.451	56,2	66.961	57,8	71.444	65,2
DEBITI COMMERCIALI	0	0	22.549	19,9	22.932	19,7	16.486	14,2	17.801	16,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0	998	0,9	0	0,0	1.403	1,2	786	0,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0	14.564	12,9	24.929	21,4	33.087	28,6	28.986	26,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0	38.111	33,7	47.861	41,1	50.976	44,0	47.573	43,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0	9.334	8,3	17.590	15,1	15.985	13,8	23.871	21,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0	96.830	85,7	97.834	84,0	86.883	75,0	89.921	82,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0	-58.046	-51,3	-59.835	-51,4	-50.389	-43,5	-52.792	-48,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0	38.784	34,3	37.999	32,6	36.494	31,5	37.129	33,9
PARTECIPAZIONI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0	26.739	23,7	12.616	10,8	11.377	9,8	1	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0	65.523	58,0	50.615	43,5	47.871	41,3	37.130	33,9
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0	78	0,1	389	0,3	1.050	0,9	1.061	1,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0	16.200	14,3	10.260	8,8	9.725	8,4	5.705	5,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0	0	0,0	1.678	1,4	1.678	1,4	4.694	4,3
FONDI DEL PERSONALE	0	0	18.515	16,4	17.667	15,2	15.942	13,8	15.032	13,7
FONDI DIVERSI	0	0	22.207	19,6	20.803	17,9	19.149	16,5	17.886	16,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0	56.922	50,4	50.408	43,3	46.494	40,1	43.317	39,5
AVVIAMENTO(G)	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0	18.013	15,9	18.186	15,6	18.412	15,9	18.745	17,1
CAPITALE SOCIALE	0	0	17.986	15,9	17.986	15,4	17.986	15,5	17.986	16,4
RISERVE	0	0	0	0,0	27	0,0	200	0,2	426	0,4
RISULTATO NETTO	0	0	27	0,0	173	0,1	226	0,2	333	0,3
INTERESSI DI TERZI	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0	113.046	100,0	116.455	100,0	115.882	100,0	109.635	100,0

(1) Società costituita nel luglio 2011 in esito alla trasformazione per scissione dell'Azienda Municipale Trasporti (Amt di Catania)

AZIENDA VENEZIANA DELLA MOBILITA' (1)

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0	0	0	228.162	100,0	249.084	100,0	241.668	100,0
- CONSUMI	0	0	0	0	72.511	31,8	82.589	33,2	61.351	25,4
VALORE AGGIUNTO	0	0	0	0	155.651	68,2	166.495	66,8	180.317	74,6
- COSTO DEL LAVORO	0	0	0	0	145.103	63,6	144.160	57,9	144.412	59,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0	0	0	10.548	4,6	22.335	9,0	35.905	14,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0	0	0	2.441	1,1	2.516	1,0	2.719	1,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0	0	0	18.764	8,2	17.929	7,2	21.296	8,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0	0	0	-10.657	-4,7	1.890	0,8	11.890	4,9
- ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	3.520	1,5	4.027	1,6	7.733	3,2
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	1.124	0,5	1.374	0,6	1.569	0,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	-13.053	-5,7	-763	-0,3	5.726	2,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0	0	0	0	0,0	17	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0	0	0	-261	-0,1	-688	-0,3	-804	-0,3
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0	0	0	933	0,4	-45	0,0	1.127	0,5
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	-404	-0,2	-4.252	-1,7	-3.474	-1,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	-12.785	-5,6	-5.765	-2,3	2.575	1,1
+/- IMPOSTE	0	0	0	0	-4.909	-2,2	-3.015	-1,2	-3.476	-1,4
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	-17.694	-7,8	-8.780	-3,5	-901	-0,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0	0	0	4.012	1,8	2.005	0,8	150	0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0	0	0	-13.682	-6,0	-6.775	-2,7	-751	-0,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	0	0	0	0	3.173		3.141		3.115	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	0	0	0	0	3.691	1,0	29.803	4,7	17.945	2,9
TITOLI	0	0	0	0	0	0,0	12.500	2,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0	0	0	60.100	15,7	45.281	7,2	33.594	5,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0	0	0	31.576	8,3	12.995	2,1	13.185	2,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	32.977	8,6	21.895	3,5	39.711	6,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0	0	0	128.344	33,6	122.474	19,5	104.435	17,0
DEBITI COMMERCIALI	0	0	0	0	43.694	11,4	63.446	10,1	52.449	8,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0	0	0	46.428	12,1	36.068	5,7	46.676	7,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	25.118	6,6	32.544	5,2	28.354	4,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0	0	0	115.240	30,1	132.058	21,0	127.479	20,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0	0	0	13.104	3,4	-9.584	-1,5	-23.044	-3,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0	0	0	212.482	55,6	448.548	71,2	456.008	74,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0	0	0	212.482	55,6	448.548	71,2	456.008	74,2
PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	7.120	1,9	6.538	1,0	980	0,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0	0	0	5.502	1,4	22.983	3,7	23.703	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0	0	0	225.104	58,9	478.069	75,9	480.691	78,3
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0	0	0	28.917	7,6	28.892	4,6	29.157	4,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	100.735	26,3	195.059	31,0	189.224	30,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	1.273	0,3	0	0,0	1.741	0,3
FONDI DEL PERSONALE	0	0	0	0	35.902	9,4	34.004	5,4	31.251	5,1
FONDI DIVERSI	0	0	0	0	63.865	16,7	172.894	27,5	177.012	28,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0	0	0	201.775	52,8	401.957	63,8	399.228	65,0
AVVIAMENTO(G)	0	0	0	0	0	0,0	149	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0	0	0	65.350	17,1	95.569	15,2	87.576	14,3
CAPITALE SOCIALE	0	0	0	0	62.876	16,4	85.478	13,6	85.549	13,9
RISERVE	0	0	0	0	5.511	1,4	-8.091	-1,3	-14.495	-2,4
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	-13.682	-3,6	-6.775	-1,1	-751	-0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0	0	0	10.645	2,8	24.957	4,0	17.273	2,8
TOTALE ATTIVO	0	0	0	0	382.365	100,0	629.584	100,0	614.283	100,0

(1) Dati consolidati predisposti dalla società a partire dal 2012 a seguito del conferimento della Actv da parte del Comune di Venezia.

AZIENDE INDUSTRIALI MUNICIPALI VICENZA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	228.414	100,0	242.957	100,0	276.045	100,0	294.723	100,0	262.075	100,0
- CONSUMI	148.515	65,0	159.023	65,5	186.954	67,7	210.649	71,5	179.248	68,4
VALORE AGGIUNTO	79.899	35,0	83.934	34,5	89.091	32,3	84.074	28,5	82.827	31,6
- COSTO DEL LAVORO	48.035	21,0	49.249	20,3	46.645	16,9	43.021	14,6	42.765	16,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	31.864	14,0	34.685	14,3	42.446	15,4	41.053	13,9	40.062	15,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	5.338	2,3	6.647	2,7	7.506	2,7	7.983	2,7	8.494	3,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.795	6,5	14.848	6,1	15.356	5,6	15.204	5,2	15.703	6,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	11.731	5,1	13.190	5,4	19.584	7,1	17.866	6,1	15.865	6,1
- ONERI FINANZIARI	4.668	2,0	6.256	2,6	6.425	2,3	5.840	2,0	5.891	2,2
+ PROVENTI FINANZIARI	778	0,3	899	0,4	619	0,2	772	0,3	346	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	105	0,0	376	0,2	457	0,2	459	0,2	660	0,3
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.946	3,5	8.209	3,4	14.235	5,2	13.257	4,5	10.980	4,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.570	0,7	1.562	0,6	1.553	0,6	56	0,0	65	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1	0,0	-19	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-216	-0,1	2.277	0,9	722	0,3	244	0,1	82	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.297	0,6	1.054	0,4	2.379	0,9	1.186	0,4	479	0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.457	3,3	9.978	4,1	15.783	5,7	14.630	5,0	11.457	4,4
+/- IMPOSTE	-4.903	-2,1	-7.105	-2,9	-7.170	-2,6	-7.974	-2,7	-6.418	-2,4
RISULTATO NETTO	2.554	1,1	2.873	1,2	8.613	3,1	6.656	2,3	5.039	1,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-122	-0,1	-47	0,0	-211	-0,1	32	0,0	-50	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	2.432	1,1	2.826	1,2	8.402	3,0	6.688	2,3	4.989	1,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.070		1.077		932		903		903	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	21.812	4,2	6.977	1,3	5.566	1,1	7.258	1,4	8.108	1,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	17	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	126.212	24,5	149.802	27,6	136.314	26,2	129.311	25,3	114.574	22,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	5.256	1,0	7.698	1,4	8.311	1,6	5.736	1,1	3.348	0,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	25.974	5,0	37.859	7,0	31.824	6,1	33.461	6,5	45.456	9,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	179.254	34,7	202.336	37,2	182.015	35,0	175.766	34,4	171.503	34,2
DEBITI COMMERCIALI	88.728	17,2	98.919	18,2	91.323	17,6	89.955	17,6	89.804	17,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	81.339	15,8	113.912	21,0	112.029	21,5	99.404	19,5	87.549	17,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	49.619	9,6	40.326	7,4	33.438	6,4	41.332	8,1	34.816	6,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	219.686	42,6	253.157	46,6	236.790	45,5	230.691	45,2	212.169	42,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-40.432	-7,8	-50.821	-9,4	-54.775	-10,5	-54.925	-10,8	-40.666	-8,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	421.624	81,7	435.276	80,1	441.630	84,9	451.537	88,4	465.556	92,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-174.591	-33,8	-188.212	-34,6	-199.907	-38,4	-212.889	-41,7	-226.943	-45,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	247.033	47,9	247.064	45,5	241.723	46,5	238.648	46,7	238.613	47,6
PARTECIPAZIONI	1.788	0,3	3.007	0,6	4.466	0,9	6.669	1,3	6.428	1,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.035	0,6	3.308	0,6	3.249	0,6	3.225	0,6	3.237	0,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	251.856	48,8	253.379	46,6	249.438	48,0	248.542	48,6	248.278	49,5
ONERI PLURIENNALI(E)	81.507	15,8	85.844	15,8	88.631	17,0	86.517	16,9	81.401	16,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	71.272	13,8	61.735	11,4	52.993	10,2	45.662	8,9	55.441	11,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	7.633	1,5	7.126	1,3	6.850	1,3	6.507	1,3	2.294	0,5
FONDI DEL PERSONALE	17.956	3,5	17.858	3,3	17.090	3,3	16.968	3,3	16.597	3,3
FONDI DIVERSI	52.354	10,1	53.533	9,9	48.574	9,3	48.873	9,6	49.161	9,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	149.215	28,9	140.252	25,8	125.507	24,1	118.010	23,1	123.493	24,6
AVVIAMENTO(G)	3.227	0,6	1.666	0,3	113	0,0	56	0,0	32	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	146.943	28,5	149.816	27,6	157.900	30,4	162.180	31,7	165.552	33,0
CAPITALE SOCIALE	71.293	13,8	71.293	13,1	71.293	13,7	71.293	14,0	71.293	14,2
RISERVE	72.274	14,0	74.706	13,8	76.985	14,8	82.864	16,2	87.547	17,5
RISULTATO NETTO	2.432	0,5	2.826	0,5	8.402	1,6	6.688	1,3	4.989	1,0
INTERESSI DI TERZI	944	0,2	991	0,2	1.220	0,2	1.335	0,3	1.723	0,3
TOTALE ATTIVO	515.844	100,0	543.225	100,0	520.197	100,0	510.881	100,0	501.214	100,0

BRESCIA INFRASTRUTTURE S.r.l. (1)

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0	0	0	4.122	100,0	20.444	100,0	23.675	100,0
- CONSUMI	0	0	0	0	1.196	29,0	-8.831	-43,2	-9.894	-41,8
VALORE AGGIUNTO	0	0	0	0	2.926	71,0	29.275	143,2	33.569	141,8
- COSTO DEL LAVORO	0	0	0	0	269	6,5	389	1,9	396	1,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0	0	0	2.657	64,5	28.886	141,3	33.173	140,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0	0	0	556	13,5	564	2,8	924	3,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0	0	0	1.506	36,5	20.506	100,3	24.362	102,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0	0	0	595	14,4	7.816	38,2	7.887	33,3
- ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	461	11,2	7.488	36,6	7.231	30,5
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	198	4,8	390	1,9	401	1,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	332	8,1	718	3,5	1.057	4,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0	0	0	-37	-0,9	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0	0	0	0	0,0	-150	-0,7	-50	-0,2
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0,0	-4	0,0	-47	-0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	295	7,2	564	2,8	960	4,1
+/- IMPOSTE	0	0	0	0	-290	-7,0	-493	-2,4	-867	-3,7
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	5	0,1	71	0,3	93	0,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0	0	0	5	0,1	71	0,3	93	0,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	0	0	0	0	4		6		6	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	0	0	0	0	12.710	1,3	6.194	0,6	10.224	1,0
TITOLI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0	0	0	16.598	1,7	21.674	2,1	6.919	0,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0	0	0	7.980	0,8	6.525	0,6	6.482	0,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	16.793	1,7	35.124	3,4	19.164	1,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0	0	0	54.081	5,6	69.517	6,7	42.789	4,3
DEBITI COMMERCIALI	0	0	0	0	67.065	6,9	39.150	3,8	11.151	1,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0	0	0	3.344	0,3	3.371	0,3	3.778	0,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	4.323	0,4	5.431	0,5	4.409	0,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0	0	0	74.732	7,7	47.952	4,6	19.338	2,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0	0	0	-20.651	-2,1	21.565	2,1	23.451	2,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0	0	0	909.157	93,7	947.102	90,9	954.352	96,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0	0	0	-14.159	-1,5	-34.663	-3,3	-59.025	-6,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0	0	0	894.998	92,3	912.439	87,6	895.327	90,4
PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0	0,0	1	0,0	2	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0	0	0	0	0,0	36.560	3,5	30.800	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0	0	0	894.998	92,3	949.000	91,1	926.129	93,5
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0	0	0	20.706	2,1	22.935	2,2	22.012	2,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	139.727	14,4	146.735	14,1	142.957	14,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	0	0	0	0	11	0,0	23	0,0	35	0,0
FONDI DIVERSI	0	0	0	0	536.638	55,3	624.994	60,0	606.759	61,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0	0	0	676.376	69,7	771.752	74,1	749.751	75,7
AVVIAMENTO(G)	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0	0	0	218.677	22,5	221.748	21,3	221.841	22,4
CAPITALE SOCIALE	0	0	0	0	115.000	11,9	118.000	11,3	118.000	11,9
RISERVE	0	0	0	0	103.672	10,7	103.677	10,0	103.748	10,5
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	5	0,0	71	0,0	93	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0	0	0	969.785	100,0	1.041.452	100,0	990.930	100,0

(1) Società costituita nel gennaio 2012 in esito alla scissione proporzionale di ramo d'azienda da parte della Brescia Mobilità.

BRESCIA MOBILITA' - SOCIETA' METROPOLITANA DI MOBILITA'

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	77.405	100,0	92.609	100,0	77.938	100,0	93.658	100,0	104.966	100,0
- CONSUMI	34.505	44,6	46.859	50,6	40.343	51,8	54.636	58,3	63.591	60,6
VALORE AGGIUNTO	42.900	55,4	45.750	49,4	37.595	48,2	39.022	41,7	41.375	39,4
- COSTO DEL LAVORO	31.683	40,9	32.885	35,5	33.233	42,6	35.651	38,1	36.574	34,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	11.217	14,5	12.865	13,9	4.362	5,6	3.371	3,6	4.801	4,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.588	2,1	1.387	1,5	1.064	1,4	1.092	1,2	1.040	1,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.940	10,3	8.580	9,3	7.263	9,3	7.253	7,7	7.880	7,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.689	2,2	2.898	3,1	-3.965	-5,1	-4.974	-5,3	-4.119	-3,9
- ONERI FINANZIARI	360	0,5	608	0,7	1.010	1,3	1.512	1,6	1.243	1,2
+ PROVENTI FINANZIARI	1.057	1,4	666	0,7	1.007	1,3	1.040	1,1	778	0,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	-1	0,0	104	0,1	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.386	3,1	2.955	3,2	-3.864	-5,0	-5.446	-5,8	-4.584	-4,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-15	0,0	-3	0,0	-864	-0,8
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-115	-0,1	-43	0,0	8	0,0	-239	-0,3	42	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.949	5,1	2.094	2,3	1.692	2,2	638	0,7	263	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.220	8,0	5.006	5,4	-2.179	-2,8	-5.050	-5,4	-5.143	-4,9
+/- IMPOSTE	-3.437	-4,4	-3.291	-3,6	-701	-0,9	500	0,5	-1.385	-1,3
RISULTATO NETTO	2.783	3,6	1.715	1,9	-2.880	-3,7	-4.550	-4,9	-6.528	-6,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-160	-0,2	140	0,2	98	0,1	89	0,1	804	0,8
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	2.623	3,4	1.855	2,0	-2.782	-3,6	-4.461	-4,8	-5.724	-5,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	713		716		693		799		735	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	21.577	2,6	30.560	3,1	9.709	6,3	22.860	13,4	16.258	9,7
TITOLI	0	0,0	312	0,0	425	0,3	99	0,1	156	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	34.474	4,1	36.171	3,6	35.116	22,9	36.666	21,4	49.064	29,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	7.193	0,9	8.775	0,9	8.479	5,5	18.238	10,7	23.099	13,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	54.474	6,5	31.270	3,1	13.294	8,7	10.450	6,1	12.458	7,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	117.718	14,0	107.088	10,7	67.023	43,7	88.313	51,6	101.035	60,2
DEBITI COMMERCIALI	61.080	7,3	137.655	13,8	26.373	17,2	29.058	17,0	28.895	17,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	9.872	1,2	10.752	1,1	13.995	9,1	18.393	10,8	17.383	10,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	10.519	1,3	10.176	1,0	8.901	5,8	10.777	6,3	10.466	6,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	81.471	9,7	158.583	15,9	49.269	32,1	58.228	34,0	56.744	33,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	36.247	4,3	-51.495	-5,2	17.754	11,6	30.085	17,6	44.291	26,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	734.104	87,6	906.024	90,7	108.196	70,5	112.768	65,9	114.745	68,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-50.882	-6,1	-57.350	-5,7	-54.528	-35,5	-61.542	-36,0	-69.423	-41,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	683.222	81,5	848.674	84,9	53.668	35,0	51.226	30,0	45.322	27,0
PARTECIPAZIONI	30	0,0	30	0,0	1.380	0,9	1.377	0,8	1.393	0,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.165	0,5	16.638	1,7	21.421	14,0	20.522	12,0	12.193	7,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	687.417	82,0	865.342	86,6	76.469	49,8	73.125	42,8	58.908	35,1
ONERI PLURIENNALI(E)	33.221	4,0	26.782	2,7	10.022	6,5	9.580	5,6	7.923	4,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	208.052	24,8	247.349	24,8	13.065	8,5	14.181	8,3	8.089	4,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9.042	5,3	17.532	10,4
FONDI DEL PERSONALE	6.636	0,8	6.679	0,7	6.282	4,1	6.514	3,8	6.618	3,9
FONDI DIVERSI	288.372	34,4	331.225	33,1	15.608	10,2	16.560	9,7	16.054	9,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	503.060	60,0	585.253	58,6	34.955	22,8	46.297	27,1	48.293	28,8
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	253.825	30,3	255.376	25,6	69.290	45,1	66.493	38,9	62.829	37,4
CAPITALE SOCIALE	231.965	27,7	231.819	23,2	52.000	33,9	52.000	30,4	52.000	31,0
RISERVE	18.824	2,2	21.429	2,1	19.897	13,0	17.031	10,0	11.763	7,0
RISULTATO NETTO	2.623	0,3	1.855	0,2	-2.782	-1,8	-4.461	-2,6	-5.724	-3,4
INTERESSI DI TERZI	413	0,0	273	0,0	175	0,1	1.923	1,1	4.790	2,9
TOTALE ATTIVO	838.356	100,0	999.212	100,0	153.514	100,0	171.018	100,0	167.866	100,0

CASINO DE LA VALLEE

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	99.735	100,0	96.036	100,0	76.539	100,0	67.975	100,0	66.005	100,0
- CONSUMI	30.834	30,9	30.719	32,0	26.796	35,0	23.617	34,7	24.934	37,8
VALORE AGGIUNTO	68.901	69,1	65.317	68,0	49.743	65,0	44.358	65,3	41.071	62,2
- COSTO DEL LAVORO	58.570	58,7	58.173	60,6	56.687	74,1	55.039	81,0	52.920	80,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	10.331	10,4	7.144	7,4	-6.944	-9,1	-10.681	-15,7	-11.849	-18,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	442	0,4	422	0,4	470	0,6	457	0,7	495	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.328	5,3	6.295	6,6	7.355	9,6	8.389	12,3	9.381	14,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	4.561	4,6	427	0,4	-14.769	-19,3	-19.527	-28,7	-21.725	-32,9
- ONERI FINANZIARI	27	0,0	9	0,0	504	0,7	2.901	4,3	4.006	6,1
+ PROVENTI FINANZIARI	161	0,2	408	0,4	213	0,3	41	0,1	9	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	22	0,0	22	0,0	7	0,0	6	0,0	7	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	4.717	4,7	848	0,9	-15.053	-19,7	-22.381	-32,9	-25.715	-39,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-25	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-47	0,0	194	0,2	-115	-0,2	60	0,1	1	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	465	0,5	4.282	4,5	-9.575	-12,5	-6.055	-8,9	14	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.135	5,1	5.324	5,5	-24.743	-32,3	-28.401	-41,8	-25.700	-38,9
+/- IMPOSTE	-1.392	-1,4	-1.979	-2,1	6.119	8,0	7.317	10,8	6.561	9,9
RISULTATO NETTO	3.743	3,8	3.345	3,5	-18.624	-24,3	-21.084	-31,0	-19.139	-29,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	3.743	3,8	3.345	3,5	-18.624	-24,3	-21.084	-31,0	-19.139	-29,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	891		810		794		782		762	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	31.205	21,2	28.047	18,1	18.757	10,6	7.463	3,7	8.159	4,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.515	1,0	2.315	1,5	2.672	1,5	3.273	1,6	3.863	2,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.689	1,1	1.696	1,1	1.628	0,9	1.520	0,8	1.532	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	5.710	3,9	11.642	7,5	9.575	5,4	7.995	4,0	5.297	2,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	40.119	27,3	43.700	28,1	32.632	18,4	20.251	10,2	18.851	9,6
DEBITI COMMERCIALI	6.731	4,6	10.856	7,0	15.583	8,8	23.430	11,8	9.085	4,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	14.700	8,3	21.694	10,9	10.126	5,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	10.438	7,1	11.900	7,7	10.317	5,8	10.779	5,4	9.827	5,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	17.169	11,7	22.756	14,7	40.600	22,8	55.903	28,1	29.038	14,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	22.950	15,6	20.944	13,5	-7.968	-4,5	-35.652	-17,9	-10.187	-5,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	124.489	84,6	135.140	87,0	165.918	93,3	196.458	98,6	195.080	99,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-19.263	-13,1	-25.044	-16,1	-29.650	-16,7	-35.394	-17,8	-42.456	-21,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	105.226	71,5	110.096	70,9	136.268	76,7	161.064	80,8	152.624	77,6
PARTECIPAZIONI	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.000	0,7	1.000	0,6	8.135	4,6	16.728	8,4	24.296	12,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	106.227	72,2	111.097	71,5	144.404	81,2	177.793	89,2	176.920	89,9
ONERI PLURIENNALI(E)	771	0,5	532	0,3	710	0,4	1.253	0,6	971	0,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	22.111	12,4	52.238	26,2	33.695	17,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	16.283	11,1	15.782	10,2	14.972	8,4	14.466	7,3	13.699	7,0
FONDI DIVERSI	3.901	2,7	3.682	2,4	5.578	3,1	3.289	1,7	6.048	3,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	20.184	13,7	19.464	12,5	42.661	24,0	69.993	35,1	53.442	27,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	109.764	74,6	113.109	72,8	94.485	53,2	73.401	36,8	114.262	58,1
CAPITALE SOCIALE	104.995	71,4	104.995	67,6	104.995	59,1	104.995	52,7	120.000	61,0
RISERVE	1.026	0,7	4.769	3,1	8.114	4,6	-10.510	-5,3	13.401	6,8
RISULTATO NETTO	3.743	2,5	3.345	2,2	-18.624	-10,5	-21.084	-10,6	-19.139	-9,7
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	147.117	100,0	155.329	100,0	177.746	100,0	199.297	100,0	196.742	100,0

CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	117.939	100,0	117.480	100,0	108.451	100,0	117.044	100,0	123.318	100,0
- CONSUMI	20.874	17,7	24.135	20,5	25.612	23,6	23.333	19,9	23.316	18,9
VALORE AGGIUNTO	97.065	82,3	93.345	79,5	82.839	76,4	93.711	80,1	100.002	81,1
- COSTO DEL LAVORO	14.935	12,7	15.156	12,9	15.917	14,7	16.721	14,3	17.509	14,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	82.130	69,6	78.189	66,6	66.922	61,7	76.990	65,8	82.493	66,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	40.017	33,9	37.567	32,0	40.034	36,9	37.922	32,4	38.432	31,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	181	0,2	220	0,2	242	0,2	277	0,2	254	0,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	41.932	35,6	40.402	34,4	26.646	24,6	38.791	33,1	43.807	35,5
- ONERI FINANZIARI	11.080	9,4	19.442	16,5	19.595	18,1	24.126	20,6	25.898	21,0
+ PROVENTI FINANZIARI	393	0,3	343	0,3	581	0,5	1.145	1,0	2.864	2,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	31.245	26,5	21.303	18,1	7.632	7,0	15.810	13,5	20.773	16,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	3	0,0	17	0,0	5	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	5.596	4,8	322	0,3	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	31.245	26,5	26.902	22,9	7.971	7,3	15.815	13,5	20.773	16,8
+/- IMPOSTE	-10.832	-9,2	-9.852	-8,4	-3.659	-3,4	-6.033	-5,2	-7.565	-6,1
RISULTATO NETTO	20.413	17,3	17.050	14,5	4.312	4,0	9.782	8,4	13.208	10,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	20.413	17,3	17.050	14,5	4.312	4,0	9.782	8,4	13.208	10,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	233		233		238		241		239	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	99.633	8,6	4.938	0,5	8.781	0,8	52.820	4,8	67.093	5,9
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	3.713	0,3	5.453	0,5	5.965	0,5	4.884	0,4	5.001	0,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	891	0,1	974	0,1	964	0,1	1.057	0,1	1.077	0,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	59.905	5,2	63.340	6,2	158.597	14,4	249.502	22,6	242.952	21,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	164.142	14,2	74.705	7,3	174.307	15,8	308.263	27,9	316.123	27,8
DEBITI COMMERCIALI	6.875	0,6	5.714	0,6	7.312	0,7	6.300	0,6	5.475	0,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	169.519	14,7	17.576	1,7	17.507	1,6	19.665	1,8	21.198	1,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	176.394	15,3	23.290	2,3	24.819	2,2	25.965	2,3	26.673	2,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-12.252	-1,1	51.415	5,0	149.488	13,5	282.298	25,5	289.450	25,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.299	0,1	1.315	0,1	1.498	0,1	1.667	0,2	1.767	0,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-243	0,0	-448	0,0	-678	-0,1	-954	-0,1	-1.208	-0,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.056	0,1	867	0,1	820	0,1	713	0,1	559	0,0
PARTECIPAZIONI	275	0,0	278	0,0	295	0,0	301	0,0	301	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	47.026	4,1	42.335	4,2	37.633	3,4	32.936	3,0	29.057	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	48.357	4,2	43.480	4,3	38.748	3,5	33.950	3,1	29.917	2,6
ONERI PLURIENNALI(E)	941.493	81,6	900.232	88,4	891.917	80,7	763.363	69,0	789.806	69,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	944.346	81,8	940.449	92,3	1.016.578	92,0	1.005.518	90,9	1.017.917	89,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	569	0,0	498	0,0	531	0,0	557	0,1	424	0,0
FONDI DIVERSI	2.889	0,3	7.337	0,7	11.889	1,1	12.600	1,1	16.687	1,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	947.804	82,1	948.284	93,1	1.028.998	93,1	1.018.675	92,1	1.035.028	91,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	29.794	2,6	46.843	4,6	51.155	4,6	60.936	5,5	74.145	6,5
CAPITALE SOCIALE	2.000	0,2	2.000	0,2	2.000	0,2	2.000	0,2	2.000	0,2
RISERVE	7.381	0,6	27.793	2,7	44.843	4,1	49.154	4,4	58.937	5,2
RISULTATO NETTO	20.413	1,8	17.050	1,7	4.312	0,4	9.782	0,9	13.208	1,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	1.153.992	100,0	1.018.417	100,0	1.104.972	100,0	1.105.576	100,0	1.135.846	100,0

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	49.409	100,0	53.954	100,0	53.918	100,0	54.566	100,0	57.945	100,0
- CONSUMI	40.365	81,7	44.841	83,1	44.229	82,0	46.231	84,7	47.332	81,7
VALORE AGGIUNTO	9.044	18,3	9.113	16,9	9.689	18,0	8.335	15,3	10.613	18,3
- COSTO DEL LAVORO	4.769	9,7	4.835	9,0	4.945	9,2	5.051	9,3	5.287	9,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.275	8,7	4.278	7,9	4.744	8,8	3.284	6,0	5.326	9,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	884	1,8	77	0,1	64	0,1	44	0,1	37	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.733	3,5	1.825	3,4	1.884	3,5	1.792	3,3	1.636	2,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.658	3,4	2.376	4,4	2.796	5,2	1.448	2,7	3.653	6,3
- ONERI FINANZIARI	142	0,3	211	0,4	147	0,3	79	0,1	83	0,1
+ PROVENTI FINANZIARI	48	0,1	64	0,1	89	0,2	139	0,3	111	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.564	3,2	2.229	4,1	2.738	5,1	1.508	2,8	3.681	6,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	36	0,1	38	0,1	5	0,0	32	0,1	22	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	60	0,1	15	0,0	-47	-0,1	184	0,3	100	0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.660	3,4	2.282	4,2	2.696	5,0	1.724	3,2	3.803	6,6
+/- IMPOSTE	-678	-1,4	-925	-1,7	-999	-1,9	-624	-1,1	-1.312	-2,3
RISULTATO NETTO	982	2,0	1.357	2,5	1.697	3,1	1.100	2,0	2.491	4,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	982	2,0	1.357	2,5	1.697	3,1	1.100	2,0	2.491	4,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	90		93		88		90		90	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	1.098	3,0	286	0,8	1.226	3,5	3.667	10,7	1.199	3,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	13.383	36,5	13.758	37,7	12.856	36,5	10.532	30,6	10.978	31,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.266	3,5	1.379	3,8	1.274	3,6	1.170	3,4	1.168	3,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.624	7,2	3.363	9,2	3.512	10,0	2.963	8,6	4.159	11,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	18.371	50,2	18.786	51,5	18.868	53,5	18.332	53,3	17.504	50,2
DEBITI COMMERCIALI	9.913	27,1	10.564	28,9	8.419	23,9	8.272	24,1	8.677	24,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.830	7,7	1.344	3,7	2.017	5,7	1.626	4,7	975	2,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.281	3,5	1.387	3,8	1.438	4,1	1.303	3,8	2.163	6,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	14.024	38,3	13.295	36,4	11.874	33,7	11.201	32,6	11.815	33,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	4.347	11,9	5.491	15,0	6.994	19,8	7.131	20,8	5.689	16,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	33.443	91,3	34.490	94,5	35.006	99,3	36.197	105,3	39.059	112,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-15.775	-43,1	-17.211	-47,2	-19.017	-53,9	-20.587	-59,9	-22.086	-63,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	17.668	48,3	17.279	47,3	15.989	45,3	15.610	45,4	16.973	48,7
PARTECIPAZIONI	3	0,0	4	0,0	3	0,0	3	0,0	4	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	420	1,1	308	0,8	310	0,9	342	1,0	336	1,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	18.091	49,4	17.591	48,2	16.302	46,2	15.955	46,4	17.313	49,7
ONERI PLURIENNALI(E)	154	0,4	123	0,3	98	0,3	77	0,2	41	0,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	10.300	28,1	9.986	27,4	9.630	27,3	9.260	26,9	8.874	25,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	636	1,7	642	1,8	592	1,7	562	1,6	502	1,4
FONDI DIVERSI	494	1,3	532	1,5	593	1,7	599	1,7	517	1,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	11.430	31,2	11.160	30,6	10.815	30,7	10.421	30,3	9.893	28,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	11.162	30,5	12.045	33,0	12.579	35,7	12.742	37,1	13.150	37,7
CAPITALE SOCIALE	7.656	20,9	7.656	21,0	7.656	21,7	7.656	22,3	7.656	22,0
RISERVE	2.524	6,9	3.032	8,3	3.226	9,1	3.986	11,6	3.003	8,6
RISULTATO NETTO	982	2,7	1.357	3,7	1.697	4,8	1.100	3,2	2.491	7,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	36.616	100,0	36.500	100,0	35.268	100,0	34.364	100,0	34.858	100,0

CENTRALE DEL LATTE DI FIRENZE PISTOIA LIVORNO

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	85.448	100,0	94.836	100,0	92.073	100,0	87.178	100,0	83.659	100,0
- CONSUMI	68.939	80,7	77.690	81,9	75.025	81,5	71.836	82,4	67.822	81,1
VALORE AGGIUNTO	16.509	19,3	17.146	18,1	17.048	18,5	15.342	17,6	15.837	18,9
- COSTO DEL LAVORO	10.202	11,9	10.457	11,0	10.633	11,5	10.777	12,4	10.568	12,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	6.307	7,4	6.689	7,1	6.415	7,0	4.565	5,2	5.269	6,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	584	0,7	494	0,5	357	0,4	354	0,4	276	0,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.735	3,2	2.778	2,9	2.739	3,0	2.620	3,0	2.632	3,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.988	3,5	3.417	3,6	3.319	3,6	1.591	1,8	2.361	2,8
- ONERI FINANZIARI	1.761	2,1	1.864	2,0	1.708	1,9	1.286	1,5	1.229	1,5
+ PROVENTI FINANZIARI	221	0,3	204	0,2	203	0,2	192	0,2	182	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.448	1,7	1.757	1,9	1.814	2,0	497	0,6	1.314	1,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	583	0,7	583	0,6	583	0,6	583	0,7	583	0,7
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-2	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-15	0,0	-66	-0,1	30	0,0	18	0,0	26	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	130	0,2	170	0,2	125	0,1	810	0,9	326	0,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	977	1,1	1.278	1,3	1.386	1,5	742	0,9	1.081	1,3
+/- IMPOSTE	-764	-0,9	-903	-1,0	-918	-1,0	-451	-0,5	-838	-1,0
RISULTATO NETTO	213	0,2	375	0,4	468	0,5	291	0,3	243	0,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	213	0,2	375	0,4	468	0,5	291	0,3	243	0,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	178		179		174		173		174	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	818	0,8	592	0,6	1.012	1,1	1.151	1,3	979	1,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	19.310	19,3	19.104	19,3	15.322	16,0	10.695	12,2	12.509	14,4
RIINANENZE DI ESERCIZIO	3.778	3,8	3.751	3,8	3.713	3,9	3.512	4,0	3.503	4,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.944	4,9	5.639	5,7	7.639	8,0	5.903	6,7	4.428	5,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	28.850	28,8	29.086	29,3	27.686	28,9	21.261	24,2	21.419	24,6
DEBITI COMMERCIALI	16.607	16,6	16.659	16,8	15.067	15,7	12.868	14,7	14.072	16,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	8.342	8,3	10.602	10,7	14.522	15,1	7.673	8,7	9.439	10,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	3.568	3,6	3.596	3,6	3.592	3,7	2.619	3,0	2.753	3,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	28.517	28,4	30.857	31,1	33.181	34,6	23.160	26,4	26.264	30,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	333	0,3	-1.771	-1,8	-5.495	-5,7	-1.899	-2,2	-4.845	-5,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	77.490	77,3	78.771	79,4	79.194	82,5	79.778	90,9	81.734	93,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-18.154	-18,1	-20.422	-20,6	-22.704	-23,7	-25.025	-28,5	-27.311	-31,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	59.336	59,2	58.349	58,9	56.490	58,9	54.753	62,4	54.423	62,5
PARTECIPAZIONI	1.048	1,0	1.049	1,1	1.048	1,1	1.048	1,2	1.046	1,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.418	1,4	1.740	1,8	2.255	2,4	2.973	3,4	3.244	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	61.802	61,6	61.138	61,7	59.793	62,3	58.774	66,9	58.713	67,4
ONERI PLURIENNALI(E)	887	0,9	756	0,8	890	0,9	767	0,9	561	0,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	43.851	43,7	40.162	40,5	33.833	35,3	35.159	40,0	30.820	35,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	4.792	4,8	5.141	5,2	5.434	5,7	5.704	6,5	5.967	6,9
FONDI DIVERSI	603	0,6	86	0,1	136	0,1	120	0,1	156	0,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	49.246	49,1	45.389	45,8	39.403	41,1	40.983	46,7	36.943	42,4
AVVIAMENTO(G)	8.749	8,7	8.166	8,2	7.582	7,9	6.999	8,0	6.416	7,4
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	22.525	22,5	22.900	23,1	23.367	24,4	23.658	26,9	23.902	27,4
CAPITALE SOCIALE	12.889	12,9	12.889	13,0	12.889	13,4	12.889	14,7	12.889	14,8
RISERVE	9.423	9,4	9.636	9,7	10.010	10,4	10.478	11,9	10.770	12,4
RISULTATO NETTO	213	0,2	375	0,4	468	0,5	291	0,3	243	0,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	100.288	100,0	99.146	100,0	95.951	100,0	87.801	100,0	87.109	100,0

CMV

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	83.064	100,0	83.908	100,0	101.169	100,0	89.711	100,0	84.390	100,0
- CONSUMI	44.125	53,1	36.499	43,5	41.774	41,3	37.149	41,4	38.648	45,8
VALORE AGGIUNTO	38.939	46,9	47.409	56,5	59.395	58,7	52.562	58,6	45.742	54,2
- COSTO DEL LAVORO	56.930	68,5	53.687	64,0	48.635	48,1	47.683	53,2	46.554	55,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	-17.991	-21,7	-6.278	-7,5	10.760	10,6	4.879	5,4	-812	-1,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	593	0,7	397	0,5	250	0,2	330	0,4	322	0,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.368	6,5	5.191	6,2	4.622	4,6	3.929	4,4	3.666	4,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	-23.952	-28,8	-11.866	-14,1	5.888	5,8	620	0,7	-4.800	-5,7
- ONERI FINANZIARI	3.159	3,8	3.719	4,4	3.865	3,8	5.063	5,6	4.969	5,9
+ PROVENTI FINANZIARI	207	0,2	168	0,2	51	0,1	66	0,1	30	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	20	0,0	31	0,0	23	0,0	5	0,0	14	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-26.884	-32,4	-15.386	-18,3	2.097	2,1	-4.372	-4,9	-9.725	-11,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-43	-0,1	-76	-0,1	-4.959	-4,9	-43	0,0	-21	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-9	0,0	56	0,1	17	0,0	-42	0,0	22	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	586	0,7	1.394	1,7	970	1,0	240	0,3	283	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-26.350	-31,7	-14.012	-16,7	-1.875	-1,9	-4.217	-4,7	-9.441	-11,2
+/- IMPOSTE	-1.931	-2,3	-2.183	-2,6	-2.174	-2,1	-1.096	-1,2	-987	-1,2
RISULTATO NETTO	-28.281	-34,0	-16.195	-19,3	-4.049	-4,0	-5.313	-5,9	-10.428	-12,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	80	0,1	4	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-28.201	-34,0	-16.191	-19,3	-4.049	-4,0	-5.313	-5,9	-10.428	-12,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	727		713		676		673		658	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	10.608	5,9	11.074	6,3	13.358	7,6	9.742	5,7	8.461	5,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	12.215	6,8	11.968	6,8	13.407	7,6	20.368	11,9	18.296	11,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.008	0,6	963	0,6	1.212	0,7	1.229	0,7	1.329	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	6.308	3,5	4.378	2,5	9.348	5,3	3.794	2,2	1.677	1,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	30.139	16,7	28.383	16,2	37.325	21,2	35.133	20,5	29.763	18,3
DEBITI COMMERCIALI	72.249	39,9	62.808	35,9	58.320	33,2	65.887	38,4	62.925	38,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	20.487	11,3	41.107	23,5	60.671	34,5	9.360	5,5	14.077	8,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	22.151	12,2	16.690	9,5	14.222	8,1	12.779	7,4	11.362	7,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	114.887	63,5	120.605	68,9	133.213	75,8	88.026	51,3	88.364	54,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-84.748	-46,8	-92.222	-52,7	-95.888	-54,5	-52.893	-30,8	-58.601	-36,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	175.823	97,2	176.901	101,1	176.921	100,6	178.576	104,1	177.594	109,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	-38.395	-21,2	-43.222	-24,7	-45.835	-26,1	-49.580	-28,9	-51.687	-31,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	137.428	76,0	133.679	76,4	131.086	74,5	128.996	75,2	125.907	77,3
PARTECIPAZIONI	10.769	6,0	10.857	6,2	5.940	3,4	5.934	3,5	5.934	3,6
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.233	0,7	808	0,5	218	0,1	41	0,0	50	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	149.430	82,6	145.344	83,1	137.244	78,0	134.971	78,7	131.891	80,9
ONERI PLURIENNALI(E)	1.336	0,7	1.235	0,7	1.288	0,7	1.501	0,9	1.309	0,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	56.925	31,5	53.175	30,4	43.372	24,7	91.138	53,1	87.757	53,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	10.483	5,8	10.045	5,7	9.245	5,3	9.031	5,3	8.956	5,5
FONDI DIVERSI	10.283	5,7	9.534	5,4	10.344	5,9	9.040	5,3	11.944	7,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	77.691	42,9	72.754	41,6	62.961	35,8	109.209	63,6	108.657	66,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	-11.673	-6,5	-18.397	-10,5	-20.317	-11,6	-25.630	-14,9	-34.058	-20,9
CAPITALE SOCIALE	15.608	8,6	2.000	1,1	2.000	1,1	2.000	1,2	120	0,1
RISERVE	164	0,1	-4.435	-2,5	-18.268	-10,4	-22.317	-13,0	-23.750	-14,6
RISULTATO NETTO	-28.201	-15,6	-16.191	-9,3	-4.049	-2,3	-5.313	-3,1	-10.428	-6,4
INTERESSI DI TERZI	756	0,4	229	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	180.905	100,0	174.962	100,0	175.857	100,0	171.605	100,0	162.963	100,0

COTRAL - COMPAGNIA TRASPORTI LAZIALI

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	291.914	100,0	291.523	100,0	294.920	100,0	300.928	100,0	303.946	100,0
- CONSUMI	148.502	50,9	155.913	53,5	156.632	53,1	137.357	45,6	140.956	46,4
VALORE AGGIUNTO	143.412	49,1	135.610	46,5	138.288	46,9	163.571	54,4	162.990	53,6
- COSTO DEL LAVORO	174.835	59,9	169.296	58,1	163.415	55,4	157.168	52,2	155.373	51,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	-31.423	-10,8	-33.686	-11,6	-25.127	-8,5	6.403	2,1	7.617	2,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.825	0,6	2.433	0,8	2.135	0,7	2.050	0,7	2.063	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.435	0,5	1.389	0,5	1.862	0,6	2.306	0,8	2.157	0,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	-34.683	-11,9	-37.508	-12,9	-29.124	-9,9	2.047	0,7	3.397	1,1
- ONERI FINANZIARI	7.340	2,5	11.257	3,9	17.685	6,0	14.417	4,8	9.106	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	26.067	8,9	30.492	10,5	31.314	10,6	21.480	7,1	15.417	5,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-15.956	-5,5	-18.273	-6,3	-15.495	-5,3	9.110	3,0	9.708	3,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-2.652	-0,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.260	-0,4	-3.019	-1,0	-3.795	-1,3	369	0,1	-2.004	-0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-19.868	-6,8	-21.292	-7,3	-19.290	-6,5	9.479	3,1	7.704	2,5
+/- IMPOSTE	-6.837	-2,3	-6.404	-2,2	-6.669	-2,3	-6.869	-2,3	-7.448	-2,5
RISULTATO NETTO	-26.705	-9,1	-27.696	-9,5	-25.959	-8,8	2.610	0,9	256	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-26.705	-9,1	-27.696	-9,5	-25.959	-8,8	2.610	0,9	256	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	3.620		3.565		3.412		3.272		3.266	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	2.236	0,4	1.680	0,3	1.281	0,2	3.255	0,6	6.260	1,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	422.730	70,8	214.146	32,0	328.997	46,4	289.273	55,5	261.787	58,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	7.696	1,3	7.056	1,1	5.658	0,8	8.496	1,6	6.501	1,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	46.069	7,7	41.588	6,2	48.273	6,8	38.719	7,4	31.838	7,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	478.731	80,2	264.470	39,5	384.209	54,2	339.743	65,2	306.386	67,9
DEBITI COMMERCIALI	90.074	15,1	116.364	17,4	137.533	19,4	151.006	29,0	156.138	34,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	333.554	55,9	133.493	19,9	352.758	49,8	8.276	1,6	94.594	21,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	88.076	14,7	83.412	12,4	97.923	13,8	64.942	12,5	41.834	9,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	511.704	85,7	333.269	49,7	588.214	83,0	224.224	43,1	292.566	64,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-32.973	-5,5	-68.799	-10,3	-204.005	-28,8	115.519	22,2	13.820	3,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	20.761	3,5	21.578	3,2	33.297	4,7	33.752	6,5	34.227	7,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-15.675	-2,6	-17.064	-2,5	-18.927	-2,7	-21.233	-4,1	-23.390	-5,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	5.086	0,9	4.514	0,7	14.370	2,0	12.519	2,4	10.837	2,4
PARTECIPAZIONI	73	0,0	73	0,0	871	0,1	871	0,2	871	0,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	108.380	18,1	395.461	59,0	304.698	43,0	163.494	31,4	129.001	28,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	113.539	19,0	400.048	59,7	319.939	45,2	176.884	34,0	140.709	31,2
ONERI PLURIENNALI(E)	4.945	0,8	5.646	0,8	4.456	0,6	4.175	0,8	4.203	0,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	234.942	35,1	27.576	3,9	187.039	35,9	59.583	13,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.697	0,8	24.076	3,6	13.773	1,9	2.410	0,5	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	65.494	11,0	60.682	9,1	51.636	7,3	46.437	8,9	43.729	9,7
FONDI DIVERSI	30.982	5,2	37.392	5,6	42.349	6,0	40.776	7,8	35.247	7,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	101.173	16,9	357.092	53,3	135.334	19,1	276.662	53,1	138.559	30,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	-15.662	-2,6	-20.197	-3,0	-14.944	-2,1	19.916	3,8	20.173	4,5
CAPITALE SOCIALE	11.043	1,8	7.499	1,1	11.015	1,6	11.043	2,1	11.043	2,4
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	6.263	1,2	8.874	2,0
RISULTATO NETTO	-26.705	-4,5	-27.696	-4,1	-25.959	-3,7	2.610	0,5	256	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	597.215	100,0	670.164	100,0	708.604	100,0	520.802	100,0	451.298	100,0

CVA - COMPAGNIA VALDOSTANA DELLE ACQUE

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	628.669	100,0	1.057.391	100,0	1.231.486	100,0	1.159.631	100,0	1.173.446	100,0
- CONSUMI	444.065	70,6	886.806	83,9	1.008.959	81,9	946.424	81,6	968.400	82,5
VALORE AGGIUNTO	184.604	29,4	170.585	16,1	222.527	18,1	213.207	18,4	205.046	17,5
- COSTO DEL LAVORO	19.910	3,2	21.926	2,1	32.073	2,6	33.738	2,9	43.492	3,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	164.694	26,2	148.659	14,1	190.454	15,5	179.469	15,5	161.554	13,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.035	0,3	1.597	0,2	3.862	0,3	2.714	0,2	2.534	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19.439	3,1	19.673	1,9	28.946	2,4	32.513	2,8	33.536	2,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	143.220	22,8	127.389	12,0	157.646	12,8	144.242	12,4	125.484	10,7
- ONERI FINANZIARI	7.234	1,2	9.622	0,9	8.751	0,7	7.809	0,7	10.576	0,9
+ PROVENTI FINANZIARI	13.210	2,1	18.364	1,7	16.699	1,4	12.648	1,1	10.012	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-19	0,0	-167	0,0	-781	-0,1	344	0,0	141	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	149.177	23,7	135.964	12,9	164.813	13,4	149.425	12,9	125.061	10,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	24.758	3,9	24.820	2,3	29.890	2,4	30.007	2,6	29.724	2,5
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-2.245	-0,2	-2.270	-0,2	-4	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-423	-0,1	-39	0,0	-309	0,0	-235	0,0	-571	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.384	0,2	-2	0,0	1.376	0,1	900	0,1	-49.295	-4,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	125.380	19,9	111.103	10,5	133.745	10,9	117.813	10,2	45.467	3,9
+/- IMPOSTE	-47.460	-7,5	-46.521	-4,4	-58.291	-4,7	-52.474	-4,5	-43.434	-3,7
RISULTATO NETTO	77.920	12,4	64.582	6,1	75.454	6,1	65.339	5,6	2.033	0,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	397	0,1	-212	0,0	-1.569	-0,1	659	0,1	-857	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	78.317	12,5	64.370	6,1	73.885	6,0	65.998	5,7	1.176	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	360		393		566		569		586	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	117.868	9,5	81.786	5,7	126.927	8,8	246.703	16,6	174.075	12,6
TITOLI	53.086	4,3	10.000	0,7	22.500	1,6	33.179	2,2	30.999	2,2
CREDITI COMMERCIALI NETTI	100.654	8,1	191.416	13,4	194.283	13,5	189.414	12,7	183.551	13,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	807	0,1	3.136	0,2	4.349	0,3	2.078	0,1	2.307	0,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	40.218	3,2	50.939	3,6	59.674	4,1	56.795	3,8	94.832	6,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	312.633	25,2	337.277	23,7	407.733	28,3	528.169	35,5	485.764	35,0
DEBITI COMMERCIALI	98.361	7,9	164.847	11,6	180.472	12,5	146.024	9,8	137.722	9,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	13.516	1,1	49.374	3,5	20.740	1,4	22.442	1,5	23.388	1,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.845	1,4	42.746	3,0	42.852	3,0	100.345	6,7	29.948	2,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	129.722	10,5	256.967	18,1	244.064	16,9	268.811	18,1	191.058	13,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	182.911	14,7	80.310	5,6	163.669	11,3	259.358	17,4	294.706	21,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	522.616	42,1	670.818	47,1	780.151	54,1	810.229	54,5	840.178	60,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-154.402	-12,4	-204.189	-14,3	-224.116	-15,5	-251.451	-16,9	-284.987	-20,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	368.214	29,7	466.629	32,8	556.035	38,5	558.778	37,6	555.191	40,0
PARTECIPAZIONI	843	0,1	1.202	0,1	1.149	0,1	1.558	0,1	1.941	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	306.095	24,7	341.936	24,0	221.628	15,4	173.030	11,6	149.268	10,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	675.152	54,4	809.767	56,9	778.812	54,0	733.366	49,3	706.400	50,9
ONERI PLURIENNALI(E)	5.548	0,4	13.574	1,0	12.383	0,9	12.217	0,8	11.156	0,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	213.040	17,2	225.161	15,8	211.400	14,6	248.247	16,7	254.146	18,3
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	4.623	0,4	6.491	0,5	6.101	0,4	6.026	0,4	5.716	0,4
FONDI DIVERSI	13.876	1,1	19.537	1,4	23.169	1,6	39.760	2,7	99.527	7,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	231.539	18,7	251.189	17,6	240.670	16,7	294.033	19,8	359.389	25,9
AVVIAMENTO(G)	247.518	19,9	262.924	18,5	244.132	16,9	212.982	14,3	183.258	13,2
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	879.590	70,9	915.386	64,3	958.326	66,4	923.890	62,1	836.131	60,3
CAPITALE SOCIALE	395.000	31,8	395.000	27,7	395.000	27,4	395.000	26,6	395.000	28,5
RISERVE	402.860	32,5	452.179	31,8	484.012	33,5	456.385	30,7	433.468	31,3
RISULTATO NETTO	78.317	6,3	64.370	4,5	73.885	5,1	65.998	4,4	1.176	0,1
INTERESSI DI TERZI	3.413	0,3	3.837	0,3	5.429	0,4	6.507	0,4	6.487	0,5
TOTALE ATTIVO	1.240.851	100,0	1.423.542	100,0	1.443.060	100,0	1.486.734	100,0	1.386.578	100,0

ENTE AUTONOMO VOLTURNO S.r.l.

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	334.513	100,0	233.896	100,0	200.650	100,0	260.655	100,0	254.575	100,0
- CONSUMI	143.205	42,8	304.627	130,2	79.607	39,7	80.244	30,8	79.634	31,3
VALORE AGGIUNTO	191.308	57,2	-70.731	-30,2	121.043	60,3	180.411	69,2	174.941	68,7
- COSTO DEL LAVORO	219.863	65,7	148.728	63,6	132.493	66,0	166.681	63,9	158.929	62,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	-28.555	-8,5	-219.459	-93,8	-11.450	-5,7	13.730	5,3	16.012	6,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.271	1,0	3.189	1,4	5.185	2,6	5.933	2,3	6.319	2,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.561	2,3	5.806	2,5	3.216	1,6	3.047	1,2	2.830	1,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	-39.387	-11,8	-228.454	-97,7	-19.851	-9,9	4.750	1,8	6.863	2,7
- ONERI FINANZIARI	10.746	3,2	11.312	4,8	9.798	4,9	4.676	1,8	4.151	1,6
+ PROVENTI FINANZIARI	2.120	0,6	2.274	1,0	1.850	0,9	633	0,2	7.144	2,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-48.013	-14,4	-237.492	-101,5	-27.799	-13,9	707	0,3	9.856	3,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-85	0,0	-9.917	-4,2	-119	-0,1	0	0,0	-269	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.833	-0,8	1.959	0,8	4.122	2,1	266	0,1	-308	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-50.931	-15,2	-245.450	-104,9	-23.796	-11,9	973	0,4	9.279	3,6
+/- IMPOSTE	-28.710	-8,6	-7.876	-3,4	-5.622	-2,8	-8.444	-3,2	-8.403	-3,3
RISULTATO NETTO	-79.641	-23,8	-253.326	-108,3	-29.418	-14,7	-7.471	-2,9	876	0,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-79.641	-23,8	-253.326	-108,3	-29.418	-14,7	-7.471	-2,9	876	0,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	4.132		2.447		3.611		3.538		3.470	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	30.443	3,3	34.280	4,0	25.365	3,2	87.107	10,2	31.686	3,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	237.750	25,9	196.819	22,9	176.256	22,3	206.865	24,3	270.083	32,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	30.316	3,3	27.690	3,2	27.614	3,5	28.542	3,3	29.871	3,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	35.107	3,8	31.596	3,7	56.559	7,2	33.846	4,0	39.071	4,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	333.616	36,3	290.385	33,8	285.794	36,2	356.360	41,8	370.711	45,0
DEBITI COMMERCIALI	341.722	37,2	370.659	43,2	348.812	44,2	357.036	41,9	230.933	28,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	177.684	19,3	107.886	12,6	65.104	8,3	17.727	2,1	7.521	0,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	160.516	17,5	115.624	13,5	101.571	12,9	116.705	13,7	93.497	11,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	679.922	74,0	594.169	69,2	515.487	65,3	491.468	57,7	331.951	40,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-346.306	-37,7	-303.784	-35,4	-229.693	-29,1	-135.108	-15,9	38.760	4,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	195.749	21,3	161.613	18,8	146.214	18,5	142.645	16,7	131.784	16,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	-61.534	-6,7	-44.616	-5,2	-31.563	-4,0	-34.573	-4,1	-36.903	-4,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	134.215	14,6	116.997	13,6	114.651	14,5	108.072	12,7	94.881	11,5
PARTECIPAZIONI	1.309	0,1	1.252	0,1	1.237	0,2	1.252	0,1	1.033	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	375.312	40,8	376.351	43,8	316.164	40,1	320.828	37,6	296.177	36,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	510.836	55,6	494.600	57,6	432.052	54,8	430.152	50,5	392.091	47,6
ONERI PLURIENNALI(E)	74.518	8,1	73.899	8,6	71.075	9,0	65.668	7,7	60.251	7,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	13.628	1,5	11.994	1,4	12.410	1,6	11.324	1,3	8.895	1,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	90.720	9,9	189.046	22,0	236.941	30,0	337.455	39,6	205.434	25,0
FONDI DEL PERSONALE	116.172	12,6	70.273	8,2	64.826	8,2	61.393	7,2	59.085	7,2
FONDI DIVERSI	36.534	4,0	227.734	26,5	223.007	28,3	221.762	26,0	208.034	25,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	257.054	28,0	499.047	58,1	537.184	68,1	631.934	74,2	481.448	58,5
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	-18.006	-2,0	-234.332	-27,3	-263.750	-33,4	-271.222	-31,8	9.654	1,2
CAPITALE SOCIALE	62.324	6,8	12.622	1,5	12.622	1,6	12.622	1,5	12.622	1,5
RISERVE	-689	-0,1	6.372	0,7	-246.954	-31,3	-276.373	-32,4	-3.844	-0,5
RISULTATO NETTO	-79.641	-8,7	-253.326	-29,5	-29.418	-3,7	-7.471	-0,9	876	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	918.970	100,0	858.884	100,0	788.921	100,0	852.180	100,0	823.053	100,0

EXPO 2015 IN LIQUIDAZIONE

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	341	100,0	519	100,0	6.115	100,0	47.366	100,0	93.094	100,0
- CONSUMI	8.955	2.626,1	8.803	1.696,1	18.095	295,9	54.784	115,7	139.545	149,9
VALORE AGGIUNTO	-8.614	-2.526,1	-8.284	-1.596,1	-11.980	-195,9	-7.418	-15,7	-46.451	-49,9
- COSTO DEL LAVORO	7.787	2.283,6	7.580	1.460,5	7.802	127,6	10.067	21,3	13.261	14,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	-16.401	-4.809,7	-15.864	-3.056,6	-19.782	-323,5	-17.485	-36,9	-59.712	-64,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	305	89,4	1.053	202,9	3.928	64,2	5.819	12,3	7.444	8,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	227	66,6	244	47,0	456	7,5	913	1,9	5.567	6,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	-16.933	-4.965,7	-17.161	-3.306,6	-24.166	-395,2	-24.217	-51,1	-72.723	-78,1
- ONERI FINANZIARI	1	0,3	0	0,0	0	0,0	2	0,0	10	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	68	19,9	42	8,1	5	0,1	5	0,0	6	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	-1	-0,2	0	0,0	0	0,0	-6	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-16.866	-4.946,0	-17.120	-3.298,7	-24.161	-395,1	-24.214	-51,1	-72.733	-78,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.400	1.876,8	12.959	2.496,9	22.122	361,8	17.000	35,9	27.471	29,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-10.466	-3.069,2	-4.161	-801,7	-2.039	-33,3	-7.214	-15,2	-45.262	-48,6
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	-350	-5,7	-210	-0,4	0	0,0
RISULTATO NETTO	-10.466	-3.069,2	-4.161	-801,7	-2.389	-39,1	-7.424	-15,7	-45.262	-48,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-10.466	-3.069,2	-4.161	-801,7	-2.389	-39,1	-7.424	-15,7	-45.262	-48,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	70		88		116		155		235	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	14.772	68,6	53.914	66,1	186.894	58,4	347.966	50,5	348.837	30,9
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	311	1,4	739	0,9	7.557	2,4	41.287	6,0	70.111	6,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	101	0,5	3.950	4,8	12.395	3,9	15.045	2,2	34.712	3,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	15.184	70,5	58.603	71,9	206.846	64,6	404.298	58,6	453.660	40,1
DEBITI COMMERCIALI	3.105	14,4	8.468	10,4	47.448	14,8	109.596	15,9	192.809	17,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	2.289	10,6	3.654	4,5	5.009	1,6	10.273	1,5	47.305	4,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	5.394	25,1	12.122	14,9	52.457	16,4	119.869	17,4	240.114	21,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	9.790	45,5	46.481	57,0	154.389	48,2	284.429	41,2	213.546	18,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	5.010	23,3	19.444	23,8	102.685	32,1	275.007	39,9	675.882	59,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-408	-1,9	-616	-0,8	-1.057	-0,3	-1.959	-0,3	-7.582	-0,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	4.602	21,4	18.828	23,1	101.628	31,7	273.048	39,6	668.300	59,1
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	200	0,0	500	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	874	4,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	5.476	25,4	18.828	23,1	101.628	31,7	273.248	39,6	668.800	59,2
ONERI PLURIENNALI(E)	866	4,0	4.116	5,0	11.693	3,7	12.126	1,8	8.148	0,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	375	1,7	713	0,9	1.002	0,3	1.155	0,2	1.650	0,1
FONDI DIVERSI	7.677	35,7	54.233	66,5	218.769	68,3	507.653	73,6	842.060	74,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	8.052	37,4	54.946	67,4	219.771	68,6	508.808	73,8	843.710	74,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	8.080	37,5	14.479	17,8	47.939	15,0	60.995	8,8	46.784	4,1
CAPITALE SOCIALE	10.120	47,0	10.120	12,4	10.120	3,2	10.120	1,5	10.120	0,9
RISERVE	8.426	39,1	8.520	10,4	40.208	12,6	58.299	8,5	81.926	7,2
RISULTATO NETTO	-10.466	-48,6	-4.161	-5,1	-2.389	-0,7	-7.424	-1,1	-45.262	-4,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	21.526	100,0	81.547	100,0	320.167	100,0	689.672	100,0	1.130.608	100,0

FINDOLOMITI ENERGIA S.r.l.

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	720.737	100,0	949.083	100,0	1.013.845	100,0	1.169.086	100,0	1.242.549	100,0
- CONSUMI	554.103	76,9	676.085	71,2	752.063	74,2	829.056	70,9	899.538	72,4
VALORE AGGIUNTO	166.634	23,1	272.998	28,8	261.782	25,8	340.030	29,1	343.011	27,6
- COSTO DEL LAVORO	56.280	7,8	63.151	6,7	64.575	6,4	64.658	5,5	67.648	5,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	110.354	15,3	209.847	22,1	197.207	19,5	275.372	23,6	275.363	22,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	6.374	0,9	41.105	4,3	41.359	4,1	41.632	3,6	41.780	3,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	32.146	4,5	44.733	4,7	46.719	4,6	45.916	3,9	47.139	3,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	71.834	10,0	124.009	13,1	109.129	10,8	187.824	16,1	186.444	15,0
- ONERI FINANZIARI	16.114	2,2	20.448	2,2	15.547	1,5	14.744	1,3	15.852	1,3
+ PROVENTI FINANZIARI	7.396	1,0	3.236	0,3	3.072	0,3	3.731	0,3	1.854	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-4.694	-0,7	-1.833	-0,2	-1.332	-0,1	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	58.422	8,1	104.964	11,1	95.322	9,4	176.811	15,1	172.446	13,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	3.291	0,5	3.466	0,4	3.494	0,3	3.513	0,3	3.539	0,3
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	34.392	4,8	-85.633	-9,0	-2.562	-0,3	-12.333	-1,1	-7.256	-0,6
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	704	0,1	6.126	0,6	-850	-0,1	-102	0,0	-57	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-8.633	-1,2	1.701	0,2	3.039	0,3	705	0,1	2.813	0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	81.594	11,3	23.692	2,5	91.455	9,0	161.568	13,8	164.407	13,2
+/- IMPOSTE	-23.109	-3,2	-59.808	-6,3	-42.091	-4,2	-74.499	-6,4	-43.562	-3,5
RISULTATO NETTO	58.485	8,1	-36.116	-3,8	49.364	4,9	87.069	7,4	120.845	9,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-31.409	-4,4	16.109	1,7	-28.464	-2,8	-45.133	-3,9	-68.946	-5,5
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	27.076	3,8	-20.007	-2,1	20.900	2,1	41.936	3,6	51.899	4,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.312		1.342		1.337		1.359		1.386	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	15.657	1,0	16.954	0,9	15.745	0,9	16.674	1,0	22.132	1,3
TITOLI	1.001	0,1	3.900	0,2	570	0,0	2.778	0,2	926	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	194.640	12,2	251.008	13,9	263.705	14,9	291.205	16,6	285.011	17,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	12.890	0,8	15.235	0,8	19.516	1,1	13.326	0,8	14.600	0,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	66.743	4,2	94.581	5,3	95.762	5,4	108.826	6,2	155.841	9,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	290.931	18,2	381.678	21,2	395.298	22,3	432.809	24,7	478.510	28,9
DEBITI COMMERCIALI	167.506	10,5	188.824	10,5	208.641	11,8	198.341	11,3	193.799	11,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	123.161	7,7	206.396	11,5	233.584	13,2	79.519	4,5	90.027	5,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	121.005	7,6	129.591	7,2	147.891	8,3	182.760	10,4	168.854	10,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	411.672	25,8	524.811	29,1	590.116	33,3	460.620	26,3	452.680	27,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-120.741	-7,6	-143.133	-7,9	-194.818	-11,0	-27.811	-1,6	25.830	1,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.150.900	72,2	1.464.061	81,3	1.508.917	85,1	1.544.665	88,1	1.577.672	95,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-537.002	-33,7	-581.824	-32,3	-628.639	-35,5	-674.664	-38,5	-721.694	-43,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	613.898	38,5	882.237	49,0	880.278	49,7	870.001	49,6	855.978	51,7
PARTECIPAZIONI	590.446	37,0	120.889	6,7	121.058	6,8	113.177	6,5	30.372	1,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	6.962	0,4	17.001	0,9	17.820	1,0	16.876	1,0	13.338	0,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.211.306	76,0	1.020.127	56,7	1.019.156	57,5	1.000.054	57,0	899.688	54,3
ONERI PLURIENNALI(E)	43.626	2,7	353.403	19,6	315.928	17,8	279.926	16,0	241.449	14,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	456.500	28,6	430.398	23,9	330.235	18,6	402.996	23,0	343.618	20,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	7.494	0,4	7.397	0,4	10.189	0,6	10.277	0,6
FONDI DEL PERSONALE	16.104	1,0	16.614	0,9	16.085	0,9	15.417	0,9	15.526	0,9
FONDI DIVERSI	46.486	2,9	227.835	12,7	209.262	11,8	188.325	10,7	145.049	8,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	519.090	32,5	682.341	37,9	562.979	31,8	616.927	35,2	514.470	31,0
AVVIAMENTO(G)	48.934	3,1	45.278	2,5	42.078	2,4	40.650	2,3	37.499	2,3
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	664.035	41,6	593.334	33,0	619.365	34,9	675.892	38,5	689.996	41,6
CAPITALE SOCIALE	18.000	1,1	18.000	1,0	18.000	1,0	18.000	1,0	18.000	1,1
RISERVE	254.139	15,9	265.919	14,8	236.494	13,3	244.338	13,9	256.841	15,5
RISULTATO NETTO	27.076	1,7	-20.007	-1,1	20.900	1,2	41.936	2,4	51.899	3,1
INTERESSI DI TERZI	364.820	22,9	329.422	18,3	343.971	19,4	371.618	21,2	363.256	21,9
TOTALE ATTIVO	1.594.797	100,0	1.800.486	100,0	1.772.460	100,0	1.753.439	100,0	1.657.146	100,0

FNM

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	301.606	100,0	148.641	100,0	152.787	100,0	159.457	100,0	159.054	100,0
- CONSUMI	108.422	35,9	50.140	33,7	51.351	33,6	54.767	34,3	52.250	32,9
VALORE AGGIUNTO	193.184	64,1	98.501	66,3	101.436	66,4	104.690	65,7	106.804	67,1
- COSTO DEL LAVORO	144.132	47,8	72.453	48,7	70.690	46,3	68.158	42,7	70.439	44,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	49.052	16,3	26.048	17,5	30.746	20,1	36.532	22,9	36.365	22,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.010	0,3	961	0,6	1.341	0,9	1.494	0,9	2.022	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	18.742	6,2	13.726	9,2	15.069	9,9	16.261	10,2	16.265	10,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	29.300	9,7	11.361	7,6	14.336	9,4	18.777	11,8	18.078	11,4
- ONERI FINANZIARI	1.530	0,5	1.387	0,9	1.521	1,0	1.086	0,7	1.450	0,9
+ PROVENTI FINANZIARI	1.096	0,4	4.997	3,4	4.989	3,3	3.426	2,1	2.940	1,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	189	0,1	10.675	7,2	6.337	4,1	5.442	3,4	6.782	4,3
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	29.055	9,6	25.646	17,3	24.141	15,8	26.559	16,7	26.350	16,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-542	-0,2	-1.403	-0,9	0	0,0	-570	-0,4	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1.858	0,6	8.161	5,5	1.610	1,1	667	0,4	318	0,2
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	1.206	0,8	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	30.371	10,1	32.404	21,8	26.957	17,6	26.656	16,7	26.668	16,8
+/- IMPOSTE	-12.112	-4,0	-7.495	-5,0	-2.897	-1,9	-6.521	-4,1	-5.600	-3,5
RISULTATO NETTO	18.259	6,1	24.909	16,8	24.060	15,7	20.135	12,6	21.068	13,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	44	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	18.303	6,1	24.909	16,8	24.060	15,7	20.135	12,6	21.068	13,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.815		1.312		1.283		1.241		1.258	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	81.976	14,3	127.767	21,4	113.188	18,8	127.122	20,6	47.012	7,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	34.967	6,1	10.623	1,8	16.992	2,8	36.427	5,9	38.524	6,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	20.585	3,6	6.390	1,1	6.881	1,1	6.226	1,0	5.649	0,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	165.582	28,9	146.935	24,6	129.494	21,5	127.505	20,7	175.946	27,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	303.110	53,0	291.715	48,8	266.555	44,2	297.280	48,3	267.131	41,9
DEBITI COMMERCIALI	143.996	25,2	139.431	23,3	134.626	22,3	129.975	21,1	132.302	20,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	4.870	0,9	14.637	2,4	19.952	3,3	20.857	3,4	18.575	2,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	53.841	9,4	56.954	9,5	39.201	6,5	39.753	6,5	44.952	7,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	202.707	35,4	211.022	35,3	193.779	32,1	190.585	31,0	195.829	30,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	100.403	17,5	80.693	13,5	72.776	12,1	106.695	17,3	71.302	11,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	419.715	73,3	352.959	59,1	384.146	63,7	383.021	62,2	453.831	71,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-176.012	-30,8	-163.194	-27,3	-174.745	-29,0	-188.418	-30,6	-204.662	-32,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	243.703	42,6	189.765	31,8	209.401	34,7	194.603	31,6	249.169	39,1
PARTECIPAZIONI	4.437	0,8	58.040	9,7	62.409	10,4	63.142	10,3	62.993	9,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	17.300	3,0	54.698	9,2	60.114	10,0	56.521	9,2	53.875	8,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	265.440	46,4	302.503	50,6	331.924	55,0	314.266	51,0	366.037	57,5
ONERI PLURIENNALI(E)	3.816	0,7	3.377	0,6	4.473	0,7	4.179	0,7	3.716	0,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	34.412	6,0	27.936	4,7	26.048	4,3	24.546	4,0	23.446	3,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	6.673	1,2	18.053	3,0	16.792	2,8	15.354	2,5	13.732	2,2
FONDI DEL PERSONALE	37.304	6,5	17.748	3,0	17.520	2,9	17.298	2,8	17.270	2,7
FONDI DIVERSI	31.679	5,5	37.447	6,3	41.875	6,9	46.074	7,5	50.895	8,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	110.068	19,2	101.184	16,9	102.235	17,0	103.272	16,8	105.343	16,5
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	259.591	45,4	285.389	47,8	306.938	50,9	321.868	52,3	335.712	52,7
CAPITALE SOCIALE	130.000	22,7	130.000	21,8	230.000	38,1	230.000	37,4	230.000	36,1
RISERVE	111.436	19,5	130.628	21,9	53.026	8,8	71.881	11,7	84.792	13,3
RISULTATO NETTO	18.303	3,2	24.909	4,2	24.060	4,0	20.135	3,3	21.068	3,3
INTERESSI DI TERZI	-148	0,0	-148	0,0	-148	0,0	-148	0,0	-148	0,0
TOTALE ATTIVO	572.366	100,0	597.595	100,0	602.952	100,0	615.725	100,0	636.884	100,0

GESAP - SOCIETA' DI GESTIONE DELL'AEROPORTO DI PALERMO

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	49.189	100,0	53.418	100,0	52.361	100,0	58.583	100,0	53.095	100,0
- CONSUMI	18.861	38,3	24.992	46,8	28.941	55,3	30.030	51,3	30.265	57,0
VALORE AGGIUNTO	30.328	61,7	28.426	53,2	23.420	44,7	28.553	48,7	22.830	43,0
- COSTO DEL LAVORO	24.478	49,8	26.204	49,1	26.162	50,0	26.026	44,4	16.002	30,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.850	11,9	2.222	4,2	-2.742	-5,2	2.527	4,3	6.828	12,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	655	1,3	819	1,5	844	1,6	893	1,5	672	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.984	8,1	4.073	7,6	4.161	7,9	4.219	7,2	3.681	6,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.211	2,5	-2.670	-5,0	-7.747	-14,8	-2.585	-4,4	2.475	4,7
- ONERI FINANZIARI	139	0,3	360	0,7	355	0,7	343	0,6	157	0,3
+ PROVENTI FINANZIARI	106	0,2	103	0,2	56	0,1	53	0,1	36	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.178	2,4	-2.927	-5,5	-8.046	-15,4	-2.875	-4,9	2.354	4,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-7	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-72	-0,1	-48	-0,1	0	0,0	-1	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	251	0,5	-110	-0,2	-493	-0,9	4.457	7,6	-49	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.356	2,8	-3.086	-5,8	-8.546	-16,3	1.581	2,7	2.305	4,3
+/- IMPOSTE	-1.485	-3,0	-140	-0,3	1.869	3,6	-1.400	-2,4	-1.160	-2,2
RISULTATO NETTO	-129	-0,3	-3.226	-6,0	-6.677	-12,8	181	0,3	1.145	2,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	30	0,1	91	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-99	-0,2	-3.135	-5,9	-6.677	-12,8	181	0,3	1.145	2,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	563		583		569		562		301	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	2.423	2,5	865	0,8	2.228	1,9	636	0,5	1.915	1,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	17.333	17,9	19.443	18,5	24.068	20,1	27.130	21,1	22.538	18,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	360	0,4	6.721	6,4	12.792	10,7	18.052	14,0	6.027	4,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.926	3,0	6.891	6,6	6.217	5,2	4.862	3,8	5.263	4,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	23.042	23,8	33.920	32,3	45.305	37,8	50.680	39,4	35.743	29,1
DEBITI COMMERCIALI	13.789	14,3	18.193	17,3	19.650	16,4	18.771	14,6	15.922	13,0
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	6.521	6,7	6.692	6,4	9.115	7,6	8.514	6,6	143	0,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.136	17,7	23.797	22,6	33.640	28,1	43.925	34,2	12.124	9,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	37.446	38,7	48.682	46,3	62.405	52,1	71.210	55,4	28.189	23,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-14.404	-14,9	-14.762	-14,0	-17.100	-14,3	-20.530	-16,0	7.554	6,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	79.371	82,1	82.047	78,0	89.229	74,5	97.598	75,9	109.353	89,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-27.152	-28,1	-30.826	-29,3	-34.996	-29,2	-39.214	-30,5	-39.808	-32,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	52.219	54,0	51.221	48,7	54.233	45,3	58.384	45,4	69.545	56,7
PARTECIPAZIONI	3	0,0	3	0,0	8	0,0	8	0,0	471	0,4
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	15.770	16,3	11.765	11,2	12.501	10,4	11.950	9,3	9.804	8,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	67.992	70,3	62.989	59,9	66.742	55,7	70.342	54,7	79.820	65,0
ONERI PLURIENNALI(E)	5.619	5,8	8.218	7,8	7.801	6,5	7.552	5,9	7.143	5,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	21	0,0	644	0,6	1.242	1,0	1.070	0,8	928	0,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.192	3,3	3.922	3,7	12.132	10,1	3.215	2,5	10.529	8,6
FONDI DEL PERSONALE	5.580	5,8	5.486	5,2	5.410	4,5	5.432	4,2	4.404	3,6
FONDI DIVERSI	10.445	10,8	9.619	9,1	9.169	7,7	11.971	9,3	16.761	13,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	19.238	19,9	19.671	18,7	27.953	23,3	21.688	16,9	32.622	26,6
AVVIAMENTO(G)	8	0,0	7	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	39.977	41,4	36.781	35,0	29.490	24,6	35.676	27,7	61.895	50,4
CAPITALE SOCIALE	21.579	22,3	21.579	20,5	21.579	18,0	21.579	16,8	66.850	54,5
RISERVE	17.823	18,4	17.723	16,9	14.588	12,2	13.916	10,8	-6.100	-5,0
RISULTATO NETTO	-99	-0,1	-3.135	-3,0	-6.677	-5,6	181	0,1	1.145	0,9
INTERESSI DI TERZI	674	0,7	614	0,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	96.661	100,0	105.134	100,0	119.848	100,0	128.574	100,0	122.706	100,0

GESENU - GESTIONE SERVIZI NETTEZZA URBANA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	133.809	100,0	127.960	100,0	142.206	100,0	130.134	100,0	131.963	100,0
- CONSUMI	66.329	49,6	58.694	45,9	64.919	45,7	67.234	51,7	66.169	50,1
VALORE AGGIUNTO	67.480	50,4	69.266	54,1	77.287	54,3	62.900	48,3	65.794	49,9
- COSTO DEL LAVORO	51.646	38,6	52.696	41,2	57.640	40,5	45.598	35,0	46.252	35,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	15.834	11,8	16.570	12,9	19.647	13,8	17.302	13,3	19.542	14,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.231	1,7	2.218	1,7	2.062	1,5	1.449	1,1	1.514	1,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.366	5,5	8.052	6,3	8.422	5,9	8.099	6,2	7.776	5,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	6.237	4,7	6.300	4,9	9.163	6,4	7.754	6,0	10.252	7,8
- ONERI FINANZIARI	3.104	2,3	3.381	2,6	4.285	3,0	5.219	4,0	3.068	2,3
+ PROVENTI FINANZIARI	3.404	2,5	3.153	2,5	1.107	0,8	5.208	4,0	4.114	3,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	94	0,1	-487	-0,4	-73	-0,1	-186	-0,1	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	6.631	5,0	5.585	4,4	5.912	4,2	7.557	5,8	11.298	8,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	788	0,6	251	0,2	245	0,2	23	0,0	22	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-2.315	-1,7	-1.844	-1,4	-5.409	-3,8	-4.351	-3,3	929	0,7
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-41	0,0	-1.047	-0,8	61	0,0	116	0,1	2.284	1,7
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	751	0,6	732	0,6	3.572	2,5	124	0,1	-6.235	-4,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.238	3,2	3.175	2,5	3.891	2,7	3.423	2,6	8.254	6,3
+/- IMPOSTE	-3.225	-2,4	-3.276	-2,6	-4.916	-3,5	-4.414	-3,4	-5.633	-4,3
RISULTATO NETTO	1.013	0,8	-101	-0,1	-1.025	-0,7	-991	-0,8	2.621	2,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-172	-0,1	-99	-0,1	-96	-0,1	196	0,2	-39	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	841	0,6	-200	-0,2	-1.121	-0,8	-795	-0,6	2.582	2,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	978		978		975		956		956	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	3.027	1,5	2.758	1,4	1.200	0,6	3.638	2,0	2.972	1,8
TITOLI	15	0,0	15	0,0	15	0,0	983	0,5	12	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	107.214	53,3	106.961	53,5	116.744	57,8	103.554	55,5	105.032	63,9
RIINANENZE DI ESERCIZIO	7.977	4,0	8.102	4,1	6.185	3,1	1.513	0,8	1.922	1,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	10.750	5,3	9.988	5,0	15.709	7,8	12.081	6,5	10.943	6,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	128.983	64,1	127.824	64,0	139.853	69,2	121.769	65,3	120.881	73,5
DEBITI COMMERCIALI	63.997	31,8	65.907	33,0	65.117	32,2	61.723	33,1	58.363	35,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	51.209	25,4	52.466	26,3	44.074	21,8	41.264	22,1	16.777	10,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	28.527	14,2	32.021	16,0	40.504	20,0	31.222	16,7	29.991	18,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	143.733	71,4	150.394	75,3	149.695	74,1	134.209	72,0	105.131	63,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-14.750	-7,3	-22.570	-11,3	-9.842	-4,9	-12.440	-6,7	15.750	9,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	97.404	48,4	107.103	53,6	112.605	55,7	122.267	65,6	115.903	70,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-57.214	-28,4	-65.266	-32,7	-73.688	-36,5	-81.787	-43,9	-89.563	-54,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	40.190	20,0	41.837	20,9	38.917	19,3	40.480	21,7	26.340	16,0
PARTECIPAZIONI	10.719	5,3	9.301	4,7	6.270	3,1	11.131	6,0	5.542	3,4
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.613	0,8	1.653	0,8	1.500	0,7	900	0,5	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	52.522	26,1	52.791	26,4	46.687	23,1	52.511	28,2	31.882	19,4
ONERI PLURIENNALI(E)	19.558	9,7	18.837	9,4	15.449	7,6	12.083	6,5	11.593	7,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	26.208	13,0	14.427	7,2	17.980	8,9	17.288	9,3	14.248	8,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.522	0,8	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	6.891	3,4	7.011	3,5	7.689	3,8	6.915	3,7	6.130	3,7
FONDI DIVERSI	7.250	3,6	9.447	4,7	11.201	5,5	12.689	6,8	20.824	12,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	40.349	20,0	30.885	15,5	36.870	18,2	38.414	20,6	41.202	25,1
AVVIAMENTO(G)	215	0,1	302	0,2	154	0,1	106	0,1	84	0,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	17.196	8,5	18.475	9,2	15.578	7,7	13.846	7,4	18.107	11,0
CAPITALE SOCIALE	10.000	5,0	10.000	5,0	10.000	4,9	10.000	5,4	10.000	6,1
RISERVE	5.311	2,6	6.778	3,4	5.071	2,5	4.544	2,4	5.015	3,0
RISULTATO NETTO	841	0,4	-200	-0,1	-1.121	-0,6	-795	-0,4	2.582	1,6
INTERESSI DI TERZI	1.044	0,5	1.897	0,9	1.628	0,8	97	0,1	510	0,3
TOTALE ATTIVO	201.278	100,0	199.754	100,0	202.143	100,0	186.469	100,0	164.440	100,0

GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	360.621	100,0	367.576	100,0	369.141	100,0	339.167	100,0	345.889	100,0
- CONSUMI	69.100	19,2	98.238	26,7	102.901	27,9	78.470	23,1	74.065	21,4
VALORE AGGIUNTO	291.521	80,8	269.338	73,3	266.240	72,1	260.697	76,9	271.824	78,6
- COSTO DEL LAVORO	242.019	67,1	240.873	65,5	233.111	63,1	226.139	66,7	224.547	64,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	49.502	13,7	28.465	7,7	33.129	9,0	34.558	10,2	47.277	13,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.947	1,1	1.872	0,5	3.260	0,9	4.960	1,5	4.598	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	45.085	12,5	24.838	6,8	27.584	7,5	28.503	8,4	31.414	9,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	470	0,1	1.755	0,5	2.285	0,6	1.095	0,3	11.265	3,3
- ONERI FINANZIARI	1.826	0,5	4.114	1,1	6.304	1,7	8.155	2,4	9.945	2,9
+ PROVENTI FINANZIARI	114	0,0	6.071	1,7	7.798	2,1	2.942	0,9	4.616	1,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-5	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.247	-0,3	3.712	1,0	3.779	1,0	-4.118	-1,2	5.936	1,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	13	0,0	-5	0,0	-293	-0,1	0	0,0	-150	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	91	0,0	52	0,0	584	0,2	322	0,1	-735	-0,2
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.993	1,9	3.271	0,9	4.261	1,2	4.192	1,2	2.175	0,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.850	1,6	7.030	1,9	8.331	2,3	396	0,1	7.226	2,1
+/- IMPOSTE	-5.327	-1,5	-5.377	-1,5	-2.449	-0,7	1.444	0,4	-5.035	-1,5
RISULTATO NETTO	523	0,1	1.653	0,4	5.882	1,6	1.840	0,5	2.191	0,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	523	0,1	1.653	0,4	5.882	1,6	1.840	0,5	2.191	0,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	5.409		5.288		5.142		5.094		5.008	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	1.631	0,2	1.762	0,2	969	0,1	3.389	0,4	1.410	0,2
TITOLI	2	0,0	2	0,0	2	0,0	1.502	0,2	1.926	0,2
CREDITI COMMERCIALI NETTI	363.274	39,3	346.753	37,2	339.568	34,2	269.552	28,8	245.913	27,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	28.173	3,1	30.324	3,3	31.079	3,1	29.668	3,2	28.189	3,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	91.951	10,0	83.958	9,0	134.646	13,6	121.791	13,0	104.645	11,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	485.031	52,5	462.799	49,7	506.264	51,0	425.902	45,4	382.083	43,1
DEBITI COMMERCIALI	201.210	21,8	180.735	19,4	206.153	20,8	252.155	26,9	191.269	21,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	88.049	9,5	73.047	7,8	105.878	10,7	92.303	9,8	142.761	16,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	127.881	13,8	105.812	11,4	81.349	8,2	78.574	8,4	69.726	7,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	417.140	45,2	359.594	38,6	393.380	39,7	423.032	45,1	403.756	45,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	67.891	7,4	103.205	11,1	112.884	11,4	2.870	0,3	-21.673	-2,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	857.445	92,9	907.068	97,4	936.776	94,5	972.701	103,8	987.726	111,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-439.360	-47,6	-462.609	-49,7	-480.547	-48,5	-492.556	-52,5	-515.442	-58,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	418.085	45,3	444.459	47,7	456.229	46,0	480.145	51,2	472.284	53,2
PARTECIPAZIONI	12.712	1,4	13.458	1,4	13.234	1,3	13.244	1,4	13.269	1,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.598	0,2	1.009	0,1	1.009	0,1	1.009	0,1	1.009	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	432.395	46,8	458.926	49,3	470.472	47,4	494.398	52,7	486.562	54,9
ONERI PLURIENNALI(E)	6.033	0,7	9.309	1,0	14.970	1,5	17.033	1,8	18.319	2,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	55.000	6,0	112.551	12,1	117.812	11,9	54.457	5,8	49.518	5,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	86.738	9,4	83.678	9,0	78.951	8,0	77.893	8,3	74.842	8,4
FONDI DIVERSI	188.508	20,4	197.684	21,2	218.344	22,0	202.480	21,6	178.934	20,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	330.246	35,8	393.913	42,3	415.107	41,9	334.830	35,7	303.294	34,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	176.073	19,1	177.527	19,1	183.219	18,5	179.471	19,1	179.914	20,3
CAPITALE SOCIALE	76.007	8,2	76.007	8,2	76.007	7,7	76.007	8,1	76.007	8,6
RISERVE	99.543	10,8	99.867	10,7	101.330	10,2	101.624	10,8	101.716	11,5
RISULTATO NETTO	523	0,1	1.653	0,2	5.882	0,6	1.840	0,2	2.191	0,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	923.459	100,0	931.034	100,0	991.706	100,0	937.333	100,0	886.964	100,0

HERA

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	3.597.412	100,0	4.035.968	100,0	4.419.503	100,0	4.508.343	100,0	4.117.674	100,0
- CONSUMI	2.713.709	75,4	3.101.664	76,9	3.468.318	78,5	3.302.800	73,3	2.841.864	69,0
VALORE AGGIUNTO	883.703	24,6	934.304	23,1	951.185	21,5	1.205.543	26,7	1.275.810	31,0
- COSTO DEL LAVORO	361.931	10,1	369.996	9,2	382.033	8,6	482.703	10,7	496.918	12,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	521.772	14,5	564.308	14,0	569.152	12,9	722.840	16,0	778.892	18,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	103.088	2,9	106.852	2,6	102.841	2,3	149.079	3,3	165.304	4,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	121.138	3,4	126.914	3,1	136.286	3,1	164.997	3,7	166.244	4,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	297.546	8,3	330.542	8,2	330.025	7,5	408.764	9,1	447.344	10,9
- ONERI FINANZIARI	112.809	3,1	125.636	3,1	148.720	3,4	179.233	4,0	180.974	4,4
+ PROVENTI FINANZIARI	6.766	0,2	11.739	0,3	15.428	0,3	20.782	0,5	21.519	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-2.402	-0,1	2.636	0,1	4.925	0,1	11.658	0,3	18.206	0,4
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	189.101	5,3	219.281	5,4	201.658	4,6	261.971	5,8	306.095	7,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	2.999	0,1	-1.657	0,0	676	0,0	-716	0,0	-527	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	13.529	0,4	3.602	0,1	11.124	0,3	44.711	1,0	-10.506	-0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	205.629	5,7	221.226	5,5	213.458	4,8	305.966	6,8	295.062	7,2
+/- IMPOSTE	-63.575	-1,8	-94.471	-2,3	-79.064	-1,8	-124.258	-2,8	-112.655	-2,7
RISULTATO NETTO	142.054	3,9	126.755	3,1	134.394	3,0	181.708	4,0	182.407	4,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-24.836	-0,7	-22.165	-0,5	-15.708	-0,4	-16.774	-0,4	-17.635	-0,4
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	117.218	3,3	104.590	2,6	118.686	2,7	164.934	3,7	164.772	4,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	6.516		6.513		6.539		8.326		8.292	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	538.226	8,7	415.189	6,4	424.162	6,3	942.347	11,4	834.495	9,9
TITOLI	7.221	0,1	4.470	0,1	5.480	0,1	8.492	0,1	9.505	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.134.496	18,3	1.250.360	19,3	1.307.961	19,5	1.397.839	17,0	1.463.635	17,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	71.108	1,1	95.151	1,5	92.457	1,4	100.648	1,2	119.856	1,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	233.266	3,8	297.114	4,6	315.995	4,7	342.287	4,2	354.580	4,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.984.317	32,0	2.062.284	31,9	2.146.055	32,0	2.791.613	33,9	2.782.071	33,0
DEBITI COMMERCIALI	1.061.003	17,1	1.229.242	19,0	1.165.838	17,4	1.192.426	14,5	1.193.626	14,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	152.436	2,5	122.150	1,9	321.327	4,8	385.153	4,7	550.784	6,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	368.141	5,9	416.961	6,4	406.299	6,1	491.920	6,0	555.695	6,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.581.580	25,5	1.768.353	27,3	1.893.464	28,3	2.069.499	25,1	2.300.105	27,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	402.737	6,5	293.931	4,5	252.591	3,8	722.114	8,8	481.966	5,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.755.943	44,4	2.902.428	44,9	3.111.258	46,4	3.554.179	43,2	3.634.384	43,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-915.711	-14,8	-1.017.952	-15,7	-1.163.661	-17,4	-1.421.959	-17,3	-1.566.949	-18,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.840.232	29,7	1.884.476	29,1	1.947.597	29,1	2.132.220	25,9	2.067.435	24,5
PARTECIPAZIONI	135.344	2,2	135.865	2,1	139.730	2,1	140.114	1,7	152.808	1,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	135.273	2,2	207.696	3,2	231.730	3,5	245.506	3,0	254.803	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	2.110.849	34,0	2.228.037	34,4	2.319.057	34,6	2.517.840	30,6	2.475.046	29,4
ONERI PLURIENNALI(E)	1.728.498	27,9	1.802.521	27,9	1.855.966	27,7	2.546.160	30,9	2.797.047	33,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.322.604	37,5	2.410.539	37,3	2.454.350	36,6	3.292.989	40,0	3.120.652	37,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	44.082	0,7	17.657	0,3	32.963	0,5	30.828	0,4	38.415	0,5
FONDI DEL PERSONALE	95.643	1,5	91.595	1,4	112.962	1,7	145.355	1,8	162.971	1,9
FONDI DIVERSI	287.111	4,6	303.112	4,7	327.108	4,9	389.783	4,7	351.584	4,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	2.749.440	44,3	2.822.903	43,6	2.927.383	43,7	3.858.955	46,9	3.673.622	43,6
AVVIAMENTO(G)	377.579	6,1	377.760	5,8	378.391	5,6	378.564	4,6	378.564	4,5
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.870.223	30,2	1.879.346	29,0	1.878.622	28,0	2.305.723	28,0	2.459.001	29,2
CAPITALE SOCIALE	1.115.014	18,0	1.115.014	17,2	1.115.014	16,6	1.421.343	17,3	1.489.539	17,7
RISERVE	495.271	8,0	517.311	8,0	503.542	7,5	574.129	7,0	656.635	7,8
RISULTATO NETTO	117.218	1,9	104.590	1,6	118.686	1,8	164.934	2,0	164.772	2,0
INTERESSI DI TERZI	142.720	2,3	142.431	2,2	141.380	2,1	145.317	1,8	148.055	1,8
TOTALE ATTIVO	6.201.243	100,0	6.470.602	100,0	6.699.469	100,0	8.234.177	100,0	8.432.728	100,0

INFRASTRUTTURE LOMBARDE

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	180.867	100,0	150.688	100,0	166.322	100,0	196.481	100,0	154.945	100,0
- CONSUMI	173.774	96,1	143.877	95,5	159.874	96,1	189.278	96,3	148.240	95,7
VALORE AGGIUNTO	7.093	3,9	6.811	4,5	6.448	3,9	7.203	3,7	6.705	4,3
- COSTO DEL LAVORO	6.776	3,7	7.260	4,8	7.894	4,7	7.991	4,1	6.667	4,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	317	0,2	-449	-0,3	-1.446	-0,9	-788	-0,4	38	0,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	53	0,0	51	0,0	44	0,0	12	0,0	5	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	60	0,0	48	0,0	45	0,0	58	0,0	57	0,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	204	0,1	-548	-0,4	-1.535	-0,9	-858	-0,4	-24	0,0
- ONERI FINANZIARI	4	0,0	6	0,0	7	0,0	4	0,0	3	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	353	0,2	1.123	0,7	1.978	1,2	817	0,4	680	0,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	553	0,3	569	0,4	436	0,3	-45	0,0	653	0,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-2	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	21	0,0	-14	0,0	32	0,0	460	0,2	31	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	574	0,3	553	0,4	468	0,3	415	0,2	684	0,4
+/- IMPOSTE	-475	-0,3	-456	-0,3	-370	-0,2	-353	-0,2	-408	-0,3
RISULTATO NETTO	99	0,1	97	0,1	98	0,1	62	0,0	276	0,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	99	0,1	97	0,1	98	0,1	62	0,0	276	0,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	90		88		90		91		85	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	78.945	76,8	60.351	48,9	83.959	58,3	63.742	42,5	54.549	41,0
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	17.547	17,1	53.288	43,1	48.056	33,4	74.491	49,7	68.653	51,6
RIINANENZE DI ESERCIZIO	3.743	3,6	4.581	3,7	5.224	3,6	4.023	2,7	4.377	3,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	206	0,2	3.051	2,5	4.614	3,2	5.348	3,6	3.253	2,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	100.441	97,8	121.271	98,2	141.853	98,5	147.604	98,5	130.832	98,4
DEBITI COMMERCIALI	45.044	43,8	73.120	59,2	99.693	69,2	105.338	70,3	90.995	68,4
ANTICIPI DA CLIENTI	40.098	39,0	35.379	28,6	28.635	19,9	26.429	17,6	25.013	18,8
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.366	8,1	5.286	4,3	5.667	3,9	7.351	4,9	6.252	4,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	93.508	91,0	113.785	92,1	133.995	93,0	139.118	92,8	122.260	91,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	6.933	6,7	7.486	6,1	7.858	5,5	8.486	5,7	8.572	6,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	351	0,3	370	0,3	411	0,3	556	0,4	557	0,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-211	-0,2	-259	-0,2	-304	-0,2	-357	-0,2	-410	-0,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	140	0,1	111	0,1	107	0,1	199	0,1	147	0,1
PARTECIPAZIONI	2.002	1,9	2.000	1,6	2.000	1,4	2.000	1,3	2.000	1,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	83	0,1	77	0,1	79	0,1	66	0,0	24	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	2.225	2,2	2.188	1,8	2.186	1,5	2.265	1,5	2.171	1,6
ONERI PLURIENNALI(E)	76	0,1	47	0,0	17	0,0	4	0,0	1	0,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	675	0,5	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	1.032	1,0	1.372	1,1	1.606	1,1	1.656	1,1	1.603	1,2
FONDI DIVERSI	0	0,0	50	0,0	150	0,1	150	0,1	650	0,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.032	1,0	1.422	1,2	1.756	1,2	2.481	1,7	2.253	1,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	8.202	8,0	8.299	6,7	8.305	5,8	8.274	5,5	8.491	6,4
CAPITALE SOCIALE	7.990	7,8	7.990	6,5	7.990	5,5	7.990	5,3	7.990	6,0
RISERVE	113	0,1	212	0,2	217	0,2	222	0,1	225	0,2
RISULTATO NETTO	99	0,1	97	0,1	98	0,1	62	0,0	276	0,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	102.742	100,0	123.506	100,0	144.056	100,0	149.873	100,0	133.004	100,0

INFRATRASPORITI.ITO S.r.l.

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	3.555	100,0	20.255	100,0	20.927	100,0	21.200	100,0	21.437	100,0
- CONSUMI	-8.350	-234,9	-26.700	-131,8	-27.821	-132,9	-27.252	-128,5	-27.041	-126,1
VALORE AGGIUNTO	11.905	334,9	46.955	231,8	48.748	232,9	48.452	228,5	48.478	226,1
- COSTO DEL LAVORO	324	9,1	2.513	12,4	2.586	12,4	2.600	12,3	2.651	12,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	11.581	325,8	44.442	219,4	46.162	220,6	45.852	216,3	45.827	213,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	136	3,8	2.706	13,4	2.882	13,8	3.396	16,0	3.480	16,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.491	295,1	37.730	186,3	39.727	189,8	39.820	187,8	39.946	186,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	954	26,8	4.006	19,8	3.553	17,0	2.636	12,4	2.401	11,2
- ONERI FINANZIARI	755	21,2	4.155	20,5	3.875	18,5	3.564	16,8	2.777	13,0
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	40	0,2	582	2,8	1.231	5,8	667	3,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	199	5,6	-109	-0,5	260	1,2	303	1,4	291	1,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	15	0,1	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	304	1,5	142	0,7	116	0,5	137	0,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	199	5,6	195	1,0	402	1,9	434	2,0	428	2,0
+/- IMPOSTE	-101	-2,8	-175	-0,9	-298	-1,4	-394	-1,9	-282	-1,3
RISULTATO NETTO	98	2,8	20	0,1	104	0,5	40	0,2	146	0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	98	2,8	20	0,1	104	0,5	40	0,2	146	0,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	34		34		37		37		37	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	745	0,0	16.978	1,0	422	0,0	1.331	0,1	1.793	0,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	138	0,0	13.229	0,8	31.480	2,0	41.241	2,6	35.929	2,4
RIINANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.117	0,3	5.579	0,3	2.315	0,1	803	0,1	1.060	0,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	5.000	0,3	35.786	2,2	34.217	2,1	43.375	2,8	38.782	2,5
DEBITI COMMERCIALI	26.032	1,7	53.772	3,3	52.605	3,3	64.822	4,1	68.765	4,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	7.332	0,5	18.545	1,1	14.560	0,9	14.511	0,9	14.546	1,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	720	0,0	16.359	1,0	27.471	1,7	13.289	0,8	2.975	0,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	34.084	2,2	88.676	5,5	94.636	5,9	92.622	5,9	86.286	5,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-29.084	-1,9	-52.890	-3,3	-60.419	-3,8	-49.247	-3,1	-47.504	-3,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.278.334	82,2	1.324.326	81,8	1.332.564	83,3	1.350.275	85,8	1.394.593	91,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-118.273	-7,6	-156.015	-9,6	-195.742	-12,2	-235.561	-15,0	-275.507	-18,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.160.061	74,6	1.168.311	72,2	1.136.822	71,0	1.114.714	70,9	1.119.086	73,6
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	319.068	20,5	333.878	20,6	342.734	21,4	324.881	20,7	281.391	18,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.479.129	95,1	1.502.189	92,8	1.479.556	92,5	1.439.595	91,5	1.400.477	92,1
ONERI PLURIENNALI(E)	71.152	4,6	80.168	5,0	86.575	5,4	90.119	5,7	82.128	5,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	350.076	22,5	333.467	20,6	333.540	20,8	332.897	21,2	312.370	20,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	600	0,0	615	0,0	704	0,0	659	0,0	674	0,0
FONDI DIVERSI	978.311	62,9	1.003.155	62,0	979.134	61,2	954.538	60,7	903.707	59,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.328.987	85,4	1.337.237	82,6	1.313.378	82,1	1.288.094	81,9	1.216.751	80,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	192.210	12,4	192.230	11,9	192.334	12,0	192.373	12,2	218.350	14,4
CAPITALE SOCIALE	192.112	12,4	192.112	11,9	192.112	12,0	192.112	12,2	217.942	14,3
RISERVE	0	0,0	98	0,0	118	0,0	221	0,0	262	0,0
RISULTATO NETTO	98	0,0	20	0,0	104	0,0	40	0,0	146	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	1.555.281	100,0	1.618.143	100,0	1.600.348	100,0	1.573.089	100,0	1.521.387	100,0

INSIEL - INFORMATICA PER IL SISTEMA DEGLI ENTI LOCALI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	88.327	100,0	86.152	100,0	86.557	100,0	84.885	100,0	90.724	100,0
- CONSUMI	36.359	41,2	37.618	43,7	38.075	44,0	37.199	43,8	37.383	41,2
VALORE AGGIUNTO	51.968	58,8	48.534	56,3	48.482	56,0	47.686	56,2	53.341	58,8
- COSTO DEL LAVORO	40.648	46,0	41.809	48,5	42.484	49,1	40.546	47,8	41.726	46,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	11.320	12,8	6.725	7,8	5.998	6,9	7.140	8,4	11.615	12,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	814	0,9	717	0,8	669	0,8	703	0,8	709	0,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.159	2,4	2.133	2,5	2.038	2,4	2.166	2,6	2.148	2,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	8.347	9,5	3.875	4,5	3.291	3,8	4.271	5,0	8.758	9,7
- ONERI FINANZIARI	38	0,0	42	0,0	27	0,0	21	0,0	15	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	169	0,2	374	0,4	659	0,8	878	1,0	636	0,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	8.478	9,6	4.207	4,9	3.923	4,5	5.128	6,0	9.379	10,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-631	-0,7	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-2	0,0	22	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	54	0,1	-697	-0,8	-507	-0,6	-261	-0,3	-5.375	-5,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	8.530	9,7	3.532	4,1	2.786	3,2	4.868	5,7	4.004	4,4
+/- IMPOSTE	-3.930	-4,4	-2.662	-3,1	-2.156	-2,5	-2.582	-3,0	-2.283	-2,5
RISULTATO NETTO	4.600	5,2	870	1,0	630	0,7	2.286	2,7	1.721	1,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	4.600	5,2	870	1,0	630	0,7	2.286	2,7	1.721	1,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	740		728		717		698		697	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	24.025	25,5	34.911	36,1	32.563	35,3	24.848	25,5	37.000	36,7
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	55.871	59,4	43.789	45,3	42.550	46,1	54.313	55,8	45.907	45,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	406	0,4	594	0,6	182	0,2	101	0,1	134	0,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.322	2,5	5.384	5,6	3.946	4,3	5.166	5,3	6.608	6,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	82.624	87,8	84.678	87,6	79.241	85,8	84.428	86,8	89.649	88,9
DEBITI COMMERCIALI	19.041	20,2	16.330	16,9	15.559	16,9	17.019	17,5	20.191	20,0
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	25.474	27,1	34.387	35,6	24.435	26,5	24.974	25,7	19.705	19,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	44.515	47,3	50.717	52,5	39.994	43,3	41.993	43,2	39.896	39,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	38.109	40,5	33.961	35,1	39.247	42,5	42.435	43,6	49.753	49,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	37.166	39,5	37.726	39,0	37.105	40,2	38.169	39,2	38.619	38,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-30.302	-32,2	-30.580	-31,6	-31.286	-33,9	-32.317	-33,2	-33.292	-33,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	6.864	7,3	7.146	7,4	5.819	6,3	5.852	6,0	5.327	5,3
PARTECIPAZIONI	0	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0	10	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.305	3,5	3.554	3,7	5.175	5,6	5.768	5,9	4.004	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	10.169	10,8	10.705	11,1	10.999	11,9	11.625	11,9	9.341	9,3
ONERI PLURIENNALI(E)	1.339	1,4	1.289	1,3	2.071	2,2	1.263	1,3	1.885	1,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	5	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0
FONDI DEL PERSONALE	11.206	11,9	10.613	11,0	10.385	11,3	9.460	9,7	9.192	9,1
FONDI DIVERSI	7.338	7,8	7.770	8,0	13.729	14,9	15.374	15,8	19.577	19,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	18.549	19,7	18.388	19,0	24.119	26,1	24.839	25,5	28.774	28,5
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	31.068	33,0	27.567	28,5	28.198	30,5	30.484	31,3	32.205	31,9
CAPITALE SOCIALE	17.766	18,9	17.766	18,4	17.766	19,2	17.766	18,3	17.766	17,6
RISERVE	8.702	9,2	8.931	9,2	9.802	10,6	10.432	10,7	12.718	12,6
RISULTATO NETTO	4.600	4,9	870	0,9	630	0,7	2.286	2,3	1.721	1,7
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	94.132	100,0	96.672	100,0	92.311	100,0	97.316	100,0	100.875	100,0

IREN

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	2.583.955	100,0	3.228.302	100,0	3.975.769	100,0	3.192.207	100,0	2.601.379	100,0
- CONSUMI	1.929.118	74,7	2.457.651	76,1	3.231.657	81,3	2.389.490	74,9	1.806.933	69,5
VALORE AGGIUNTO	654.837	25,3	770.651	23,9	744.112	18,7	802.717	25,1	794.446	30,5
- COSTO DEL LAVORO	202.947	7,9	246.314	7,6	244.896	6,2	255.941	8,0	291.957	11,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	451.890	17,5	524.337	16,2	499.216	12,6	546.776	17,1	502.489	19,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	53.387	2,1	72.914	2,3	77.625	2,0	82.147	2,6	77.833	3,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	111.708	4,3	136.379	4,2	127.870	3,2	137.570	4,3	160.480	6,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	286.795	11,1	315.044	9,8	293.721	7,4	327.059	10,2	264.176	10,2
- ONERI FINANZIARI	61.705	2,4	97.040	3,0	130.163	3,3	109.660	3,4	117.838	4,5
+ PROVENTI FINANZIARI	14.335	0,6	25.100	0,8	25.139	0,6	20.781	0,7	26.884	1,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-7.712	-0,3	-17.794	-0,6	-7.238	-0,2	-6.977	-0,2	-5.248	-0,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	231.713	9,0	225.310	7,0	181.459	4,6	231.203	7,2	167.974	6,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-2.092	-0,1	-229.566	-7,1	-674	0,0	-34.249	-1,1	26.426	1,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1.517	0,1	62	0,0	32.082	0,8	12	0,0	21.653	0,8
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	9.458	0,4	19.401	0,6	34.555	0,9	17.023	0,5	2.405	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	240.596	9,3	15.207	0,5	247.422	6,2	213.989	6,7	218.458	8,4
+/- IMPOSTE	-90.206	-3,5	-114.485	-3,5	-85.251	-2,1	-122.034	-3,8	-116.069	-4,5
RISULTATO NETTO	150.390	5,8	-99.278	-3,1	162.171	4,1	91.955	2,9	102.389	3,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-7.286	-0,3	-8.612	-0,3	-9.612	-0,2	-11.401	-0,4	-16.594	-0,6
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	143.104	5,5	-107.890	-3,3	152.559	3,8	80.554	2,5	85.795	3,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	4.752		4.622		4.567		4.696		4.524	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	144.548	2,1	44.758	0,6	28.041	0,4	55.613	0,8	51.601	0,7
TITOLI	590	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.115.235	16,5	1.239.730	17,7	1.253.713	17,8	1.050.310	15,0	977.964	14,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	45.227	0,7	67.931	1,0	89.110	1,3	107.872	1,5	81.659	1,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	591.950	8,7	651.522	9,3	549.493	7,8	478.178	6,8	724.069	10,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.897.550	28,0	2.003.941	28,5	1.920.357	27,3	1.691.973	24,2	1.835.293	26,6
DEBITI COMMERCIALI	955.677	14,1	1.040.014	14,8	1.135.236	16,1	1.010.790	14,4	874.723	12,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.037.818	15,3	1.148.226	16,4	770.317	11,0	983.124	14,1	662.410	9,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	322.096	4,8	360.349	5,1	334.718	4,8	323.536	4,6	333.976	4,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	2.315.591	34,2	2.548.589	36,3	2.240.271	31,9	2.317.450	33,1	1.871.109	27,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-418.041	-6,2	-544.648	-7,8	-319.914	-4,5	-625.477	-8,9	-35.816	-0,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	3.899.677	57,6	4.206.352	59,9	4.256.555	60,5	4.849.830	69,3	5.004.579	72,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.254.459	-18,5	-1.366.831	-19,5	-1.441.427	-20,5	-1.633.157	-23,3	-1.997.906	-28,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	2.645.218	39,1	2.839.521	40,4	2.815.128	40,0	3.216.673	46,0	3.006.673	43,5
PARTECIPAZIONI	620.355	9,2	400.833	5,7	491.905	7,0	179.070	2,6	252.919	3,7
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	305.436	4,5	365.929	5,2	377.831	5,4	432.722	6,2	453.117	6,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	3.571.009	52,8	3.606.283	51,4	3.684.864	52,4	3.828.465	54,7	3.712.709	53,8
ONERI PLURIENNALI(E)	1.168.458	17,3	1.280.769	18,2	1.295.022	18,4	1.351.065	19,3	1.234.670	17,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.803.198	26,6	2.008.162	28,6	2.137.980	30,4	1.876.123	26,8	2.170.937	31,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	39.592	0,6	57.382	0,8	79.911	1,1	83.172	1,2	85.620	1,2
FONDI DEL PERSONALE	94.327	1,4	86.791	1,2	102.999	1,5	118.034	1,7	148.971	2,2
FONDI DIVERSI	434.806	6,4	477.014	6,8	517.686	7,4	612.293	8,8	636.893	9,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	2.371.923	35,0	2.629.349	37,4	2.838.576	40,4	2.689.622	38,4	3.042.421	44,0
AVVIAMENTO(G)	132.117	2,0	131.651	1,9	132.861	1,9	124.596	1,8	124.407	1,8
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	2.081.620	30,8	1.844.706	26,3	1.954.257	27,8	1.989.027	28,4	1.993.549	28,9
CAPITALE SOCIALE	1.276.226	18,9	1.276.226	18,2	1.276.226	18,1	1.276.226	18,2	1.276.226	18,5
RISERVE	432.700	6,4	462.995	6,6	311.070	4,4	415.721	5,9	401.198	5,8
RISULTATO NETTO	143.104	2,1	-107.890	-1,5	152.559	2,2	80.554	1,2	85.795	1,2
INTERESSI DI TERZI	229.590	3,4	213.375	3,0	214.402	3,0	216.526	3,1	230.330	3,3
TOTALE ATTIVO	6.769.134	100,0	7.022.644	100,0	7.033.104	100,0	6.996.099	100,0	6.907.079	100,0

LAZIO SERVICE

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	60.824	100,0	66.949	100,0	60.350	100,0	57.485	100,0	56.631	100,0
- CONSUMI	15.379	25,3	14.355	21,4	12.656	21,0	11.863	20,6	11.048	19,5
VALORE AGGIUNTO	45.445	74,7	52.594	78,6	47.694	79,0	45.622	79,4	45.583	80,5
- COSTO DEL LAVORO	42.587	70,0	47.290	70,6	43.471	72,0	43.619	75,9	42.452	75,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.858	4,7	5.304	7,9	4.223	7,0	2.003	3,5	3.131	5,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	78	0,1	67	0,1	149	0,2	185	0,3	159	0,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	395	0,6	490	0,7	471	0,8	398	0,7	297	0,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.385	3,9	4.747	7,1	3.603	6,0	1.420	2,5	2.675	4,7
- ONERI FINANZIARI	328	0,5	607	0,9	581	1,0	397	0,7	90	0,2
+ PROVENTI FINANZIARI	426	0,7	740	1,1	623	1,0	1	0,0	72	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.483	4,1	4.880	7,3	3.645	6,0	1.024	1,8	2.657	4,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	2	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-200	-0,3	-25	0,0	-42	-0,1	1.590	2,8	-790	-1,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.285	3,8	4.855	7,3	3.603	6,0	2.614	4,5	1.867	3,3
+/- IMPOSTE	-2.118	-3,5	-4.398	-6,6	-2.088	-3,5	-1.274	-2,2	-1.535	-2,7
RISULTATO NETTO	167	0,3	457	0,7	1.515	2,5	1.340	2,3	332	0,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	167	0,3	457	0,7	1.515	2,5	1.340	2,3	332	0,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.370		1.364		1.371		1.361		1.357	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	5	0,0	9	0,0	145	0,4	116	0,3	3.085	10,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	34.662	88,2	41.270	88,0	33.500	82,1	26.133	78,3	20.452	71,4
RIINANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.540	3,9	3.612	7,7	5.216	12,8	5.672	17,0	3.223	11,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	36.207	92,1	44.891	95,8	38.861	95,2	31.921	95,7	26.760	93,5
DEBITI COMMERCIALI	7.511	19,1	11.677	24,9	8.122	19,9	6.688	20,0	7.888	27,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	12.108	30,8	9.679	20,6	11.495	28,2	4.693	14,1	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.355	39,1	20.216	43,1	13.271	32,5	12.154	36,4	10.544	36,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	34.974	89,0	41.572	88,7	32.888	80,6	23.535	70,5	18.432	64,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	1.233	3,1	3.319	7,1	5.973	14,6	8.386	25,1	8.328	29,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.620	6,7	2.694	5,7	2.735	6,7	2.776	8,3	3.653	12,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-929	-2,4	-1.418	-3,0	-1.890	-4,6	-2.287	-6,9	-2.584	-9,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.691	4,3	1.276	2,7	845	2,1	489	1,5	1.069	3,7
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.210	3,1	577	1,2	577	1,4	576	1,7	576	2,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	2.901	7,4	1.853	4,0	1.422	3,5	1.065	3,2	1.645	5,7
ONERI PLURIENNALI(E)	185	0,5	129	0,3	542	1,3	379	1,1	220	0,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	770	2,0	762	1,6	1.008	2,5	929	2,8	918	3,2
FONDI DIVERSI	1.350	3,4	1.884	4,0	2.759	6,8	3.391	10,2	3.433	12,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	2.120	5,4	2.646	5,6	3.767	9,2	4.320	12,9	4.351	15,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	2.199	5,6	2.655	5,7	4.170	10,2	5.510	16,5	5.842	20,4
CAPITALE SOCIALE	408	1,0	408	0,9	408	1,0	408	1,2	408	1,4
RISERVE	1.624	4,1	1.790	3,8	2.247	5,5	3.762	11,3	5.102	17,8
RISULTATO NETTO	167	0,4	457	1,0	1.515	3,7	1.340	4,0	332	1,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	39.293	100,0	46.873	100,0	40.825	100,0	33.365	100,0	28.625	100,0

LOMBARDIA INFORMATICA

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	190.869	100,0	185.783	100,0	186.338	100,0	182.769	100,0	178.090	100,0
- CONSUMI	108.986	57,1	134.355	72,3	133.581	71,7	138.737	75,9	135.834	76,3
VALORE AGGIUNTO	81.883	42,9	51.428	27,7	52.757	28,3	44.032	24,1	42.256	23,7
- COSTO DEL LAVORO	39.559	20,7	39.267	21,1	38.643	20,7	32.487	17,8	31.071	17,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	42.324	22,2	12.161	6,5	14.114	7,6	11.545	6,3	11.185	6,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	36.194	19,0	4.538	2,4	4.961	2,7	4.855	2,7	3.416	1,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.466	2,9	4.298	2,3	5.132	2,8	6.441	3,5	6.307	3,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	664	0,3	3.325	1,8	4.021	2,2	249	0,1	1.462	0,8
- ONERI FINANZIARI	126	0,1	108	0,1	103	0,1	90	0,0	41	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	363	0,2	1.252	0,7	1.424	0,8	1.849	1,0	828	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	902	0,5	4.469	2,4	5.342	2,9	2.008	1,1	2.249	1,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-59	0,0	-6	0,0	-2	0,0	12	0,0	20	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.824	-1,5	126	0,1	2.428	1,3	185	0,1	336	0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.981	-1,0	4.589	2,5	7.768	4,2	2.205	1,2	2.605	1,5
+/- IMPOSTE	-1.197	-0,6	-3.043	-1,6	-3.064	-1,6	-1.524	-0,8	-1.305	-0,7
RISULTATO NETTO	-3.178	-1,7	1.546	0,8	4.704	2,5	681	0,4	1.300	0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-3.178	-1,7	1.546	0,8	4.704	2,5	681	0,4	1.300	0,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	687		656		543		523		494	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	36.461	21,7	50.553	31,2	97.556	55,9	85.311	50,9	38.571	26,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	14.805	10,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	86.459	51,5	76.276	47,1	42.749	24,5	47.031	28,0	54.039	36,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	12.393	7,4	6.601	4,1	2.953	1,7	6.980	4,2	15.512	10,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.309	7,3	8.103	5,0	7.122	4,1	6.754	4,0	5.523	3,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	147.622	88,0	141.533	87,3	150.380	86,2	146.076	87,1	128.450	87,3
DEBITI COMMERCIALI	63.926	38,1	61.848	38,2	60.225	34,5	64.383	38,4	58.417	39,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	16.388	9,8	11.302	7,0	20.434	11,7	10.404	6,2	7.458	5,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	80.314	47,9	73.150	45,1	80.659	46,2	74.787	44,6	65.875	44,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	67.308	40,1	68.383	42,2	69.721	40,0	71.289	42,5	62.575	42,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	14.353	8,6	14.413	8,9	18.191	10,4	15.692	9,4	13.732	9,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	14.353	8,6	14.413	8,9	18.191	10,4	15.692	9,4	13.732	9,3
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	11	0,0	70	0,0	61	0,0	1.853	1,1	1.838	1,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	14.364	8,6	14.483	8,9	18.252	10,5	17.545	10,5	15.570	10,6
ONERI PLURIENNALI(E)	5.771	3,4	6.060	3,7	5.781	3,3	4.135	2,5	3.095	2,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	6.613	3,9	6.221	3,8	6.005	3,4	5.220	3,1	4.947	3,4
FONDI DIVERSI	691	0,4	1.020	0,6	1.360	0,8	679	0,4	923	0,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	7.304	4,4	7.241	4,5	7.365	4,2	5.899	3,5	5.870	4,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	80.139	47,8	81.685	50,4	86.389	49,5	87.070	51,9	75.370	51,2
CAPITALE SOCIALE	25.000	14,9	25.000	15,4	25.000	14,3	25.000	14,9	25.000	17,0
RISERVE	58.317	34,8	55.139	34,0	56.685	32,5	61.389	36,6	49.070	33,4
RISULTATO NETTO	-3.178	-1,9	1.546	1,0	4.704	2,7	681	0,4	1.300	0,9
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	167.757	100,0	162.076	100,0	174.413	100,0	167.756	100,0	147.115	100,0

METROPOLITANA MILANESE

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	254.400	100,0	224.608	100,0	196.659	100,0	212.101	100,0	255.094	100,0
- CONSUMI	193.756	76,2	157.529	70,1	134.200	68,2	144.432	68,1	174.726	68,5
VALORE AGGIUNTO	60.644	23,8	67.079	29,9	62.459	31,8	67.669	31,9	80.368	31,5
- COSTO DEL LAVORO	40.751	16,0	41.940	18,7	41.566	21,1	41.446	19,5	43.250	17,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	19.893	7,8	25.139	11,2	20.893	10,6	26.223	12,4	37.118	14,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	4.517	1,8	3.521	1,6	2.779	1,4	1.897	0,9	1.912	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.761	3,4	10.105	4,5	11.305	5,7	12.384	5,8	14.003	5,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	6.615	2,6	11.513	5,1	6.809	3,5	11.942	5,6	21.203	8,3
- ONERI FINANZIARI	2.918	1,1	4.603	2,0	4.751	2,4	5.983	2,8	5.480	2,1
+ PROVENTI FINANZIARI	849	0,3	798	0,4	353	0,2	5.591	2,6	1.470	0,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	4.546	1,8	7.708	3,4	2.411	1,2	11.550	5,4	17.192	6,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-50	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-146	-0,1	-156	-0,1	1.285	0,7	-1.115	-0,5	-545	-0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.400	1,7	7.552	3,4	3.646	1,9	10.435	4,9	16.647	6,5
+/- IMPOSTE	-3.499	-1,4	-4.697	-2,1	-2.088	-1,1	-4.594	-2,2	-7.821	-3,1
RISULTATO NETTO	901	0,4	2.855	1,3	1.558	0,8	5.841	2,8	8.826	3,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	901	0,4	2.855	1,3	1.558	0,8	5.841	2,8	8.826	3,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	743		733		736		734		959	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	4.725	0,2	18.514	0,8	13.431	0,6	12.219	0,5	16.157	0,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.005.808	88,7	2.072.259	88,1	2.118.863	88,8	2.136.545	87,9	2.210.580	87,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.780	0,1	1.659	0,1	40.039	1,7	46.778	1,9	49.195	1,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	29.108	1,3	28.158	1,2	21.822	0,9	19.421	0,8	30.395	1,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	2.041.421	90,3	2.120.590	90,2	2.194.155	91,9	2.214.963	91,2	2.306.327	90,8
DEBITI COMMERCIALI	1.951.129	86,3	2.029.647	86,3	2.049.284	85,9	2.132.273	87,8	2.223.373	87,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	67.179	3,0	48.756	2,1	64.919	2,7	36.311	1,5	50.773	2,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	91.625	4,1	97.061	4,1	99.956	4,2	91.093	3,7	93.187	3,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	2.109.933	93,3	2.175.464	92,5	2.214.159	92,8	2.259.677	93,0	2.367.333	93,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-68.512	-3,0	-54.874	-2,3	-20.004	-0,8	-44.714	-1,8	-61.006	-2,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	191.613	8,5	214.537	9,1	236.953	9,9	271.239	11,2	306.398	12,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-35.596	-1,6	-45.515	-1,9	-56.820	-2,4	-67.479	-2,8	-81.482	-3,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	156.017	6,9	169.022	7,2	180.133	7,5	203.760	8,4	224.916	8,9
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	45.948	2,0	47.759	2,0	192	0,0	199	0,0	269	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	201.965	8,9	216.781	9,2	180.325	7,6	203.959	8,4	225.185	8,9
ONERI PLURIENNALI(E)	17.495	0,8	14.480	0,6	12.187	0,5	10.412	0,4	9.012	0,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	59.805	2,6	79.436	3,4	75.069	3,1	69.564	2,9	64.980	2,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	27.237	1,2	29.257	1,2	29.792	1,2	29.565	1,2	33.052	1,3
FONDI DEL PERSONALE	8.778	0,4	8.125	0,3	7.892	0,3	7.242	0,3	6.897	0,3
FONDI DIVERSI	16.932	0,7	18.518	0,8	17.146	0,7	14.836	0,6	10.985	0,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	112.752	5,0	135.336	5,8	129.899	5,4	121.207	5,0	115.914	4,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	38.196	1,7	41.051	1,7	42.609	1,8	48.450	2,0	57.277	2,3
CAPITALE SOCIALE	15.600	0,7	15.600	0,7	15.600	0,7	15.600	0,6	15.600	0,6
RISERVE	21.695	1,0	22.596	1,0	25.451	1,1	27.009	1,1	32.851	1,3
RISULTATO NETTO	901	0,0	2.855	0,1	1.558	0,1	5.841	0,2	8.826	0,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	2.260.881	100,0	2.351.851	100,0	2.386.667	100,0	2.429.334	100,0	2.540.524	100,0

MILANO RISTORAZIONE

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	84.562	100,0	83.385	100,0	85.741	100,0	88.155	100,0	88.906	100,0
- CONSUMI	51.479	60,9	49.938	59,9	55.199	64,4	60.536	68,7	58.217	65,5
VALORE AGGIUNTO	33.083	39,1	33.447	40,1	30.542	35,6	27.619	31,3	30.689	34,5
- COSTO DEL LAVORO	27.546	32,6	25.938	31,1	25.832	30,1	25.410	28,8	24.929	28,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.537	6,5	7.509	9,0	4.710	5,5	2.209	2,5	5.760	6,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.376	1,6	4.981	6,0	2.579	3,0	885	1,0	1.850	2,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	942	1,1	1.467	1,8	1.620	1,9	1.424	1,6	1.520	1,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	3.219	3,8	1.061	1,3	511	0,6	-100	-0,1	2.390	2,7
- ONERI FINANZIARI	209	0,2	249	0,3	310	0,4	300	0,3	40	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	38	0,0	72	0,1	300	0,3	507	0,6	85	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	3.048	3,6	884	1,1	501	0,6	107	0,1	2.435	2,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-111	-0,1	-66	-0,1	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-27	0,0	12	0,0	19	0,0	6	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-513	-0,6	-24	0,0	460	0,5	1.093	1,2	-89	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.508	3,0	872	1,0	869	1,0	1.140	1,3	2.346	2,6
+/- IMPOSTE	-2.263	-2,7	-689	-0,8	-699	-0,8	-809	-0,9	-578	-0,7
RISULTATO NETTO	245	0,3	183	0,2	170	0,2	331	0,4	1.768	2,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	245	0,3	183	0,2	170	0,2	331	0,4	1.768	2,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	947		861		874		853		834	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	9.142	13,3	4.698	7,1	8.393	13,0	2.831	5,1	7.545	14,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	20.002	29,1	23.373	35,5	24.586	38,0	31.543	56,3	25.368	48,0
RIINANENZE DI ESERCIZIO	937	1,4	1.157	1,8	1.219	1,9	1.191	2,1	1.445	2,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	5.079	7,4	7.043	10,7	4.497	7,0	4.982	8,9	6.745	12,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	35.160	51,1	36.271	55,1	38.695	59,9	40.547	72,4	41.103	77,8
DEBITI COMMERCIALI	24.004	34,9	23.665	36,0	21.665	33,5	20.141	36,0	19.396	36,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1	0,0	1.081	1,6	3.448	5,3	4.684	8,4	2	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	5.262	7,6	4.354	6,6	4.681	7,2	5.263	9,4	6.122	11,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	29.267	42,5	29.100	44,2	29.794	46,1	30.088	53,7	25.520	48,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	5.893	8,6	7.171	10,9	8.901	13,8	10.459	18,7	15.583	29,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	6.775	9,8	11.109	16,9	10.834	16,8	10.643	19,0	10.860	20,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-4.342	-6,3	-5.573	-8,5	-6.663	-10,3	-7.927	-14,2	-9.920	-18,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	2.433	3,5	5.536	8,4	4.171	6,5	2.716	4,9	940	1,8
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.629	6,7	5.133	7,8	7.259	11,2	39	0,1	33	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	7.062	10,3	10.669	16,2	11.430	17,7	2.755	4,9	973	1,8
ONERI PLURIENNALI(E)	26.622	38,7	18.886	28,7	14.500	22,4	12.688	22,7	10.728	20,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	4.715	6,8	3.546	5,4	2.341	3,6	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	9.373	13,6	10.057	15,3	11.015	17,0	4.454	8,0	4.293	8,1
FONDI DIVERSI	15.947	23,2	13.398	20,4	11.580	17,9	11.273	20,1	11.048	20,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	30.035	43,6	27.001	41,0	24.936	38,6	15.727	28,1	15.341	29,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	9.542	13,9	9.725	14,8	9.895	15,3	10.175	18,2	11.943	22,6
CAPITALE SOCIALE	5.100	7,4	5.100	7,7	5.100	7,9	5.100	9,1	5.100	9,7
RISERVE	4.197	6,1	4.442	6,7	4.625	7,2	4.744	8,5	5.075	9,6
RISULTATO NETTO	245	0,4	183	0,3	170	0,3	331	0,6	1.768	3,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	68.844	100,0	65.826	100,0	64.625	100,0	55.990	100,0	52.804	100,0

MULTISERVIZI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	175.518	100,0	195.942	100,0	228.959	100,0	220.997	100,0	145.855	100,0
- CONSUMI	130.993	74,6	142.951	73,0	166.444	72,7	161.075	72,9	91.141	62,5
VALORE AGGIUNTO	44.525	25,4	52.991	27,0	62.515	27,3	59.922	27,1	54.714	37,5
- COSTO DEL LAVORO	19.677	11,2	20.009	10,2	20.245	8,8	19.968	9,0	19.746	13,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	24.848	14,2	32.982	16,8	42.270	18,5	39.954	18,1	34.968	24,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.443	1,4	1.534	0,8	1.956	0,9	1.786	0,8	1.542	1,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.555	3,2	9.039	4,6	9.803	4,3	10.500	4,8	10.606	7,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	16.850	9,6	22.409	11,4	30.511	13,3	27.668	12,5	22.820	15,6
- ONERI FINANZIARI	2.523	1,4	3.688	1,9	4.529	2,0	5.173	2,3	4.646	3,2
+ PROVENTI FINANZIARI	885	0,5	953	0,5	947	0,4	777	0,4	382	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-100	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	15.112	8,6	19.674	10,0	26.929	11,8	23.272	10,5	18.556	12,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	419	0,2	459	0,2	48	0,0	48	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-1.578	-0,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	132	0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-491	-0,3	-651	-0,3	-786	-0,3	-31	0,0	-116	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	12.624	7,2	18.564	9,5	26.095	11,4	23.193	10,5	18.572	12,7
+/- IMPOSTE	-6.792	-3,9	-8.583	-4,4	-11.222	-4,9	-9.787	-4,4	-7.491	-5,1
RISULTATO NETTO	5.832	3,3	9.981	5,1	14.873	6,5	13.406	6,1	11.081	7,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-1.978	-1,1	-2.301	-1,2	-4.241	-1,9	-3.841	-1,7	-1.329	-0,9
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	3.854	2,2	7.680	3,9	10.632	4,6	9.565	4,3	9.752	6,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	455		451		444		444		453	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	8.804	3,3	7.237	2,6	4.071	1,4	11.403	3,8	9.142	3,1
TITOLI	738	0,3	312	0,1	282	0,1	151	0,1	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	74.926	28,5	75.380	27,4	90.767	30,7	89.438	30,0	74.643	25,6
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.946	0,7	1.701	0,6	1.567	0,5	1.370	0,5	1.294	0,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.194	4,6	11.830	4,3	10.195	3,4	7.388	2,5	21.752	7,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	98.608	37,5	96.460	35,0	106.882	36,1	109.750	36,8	106.831	36,7
DEBITI COMMERCIALI	60.792	23,1	67.535	24,5	71.687	24,2	60.397	20,2	24.764	8,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	74.159	28,2	77.647	28,2	26.413	8,9	37.640	12,6	45.286	15,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	14.579	5,5	14.808	5,4	12.770	4,3	12.494	4,2	32.469	11,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	149.530	56,9	159.990	58,1	110.870	37,5	110.531	37,0	102.519	35,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-50.922	-19,4	-63.530	-23,1	-3.988	-1,3	-781	-0,3	4.312	1,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	191.077	72,7	213.478	77,5	214.739	72,6	226.164	75,8	223.489	76,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-35.766	-13,6	-44.542	-16,2	-37.107	-12,5	-47.344	-15,9	-51.866	-17,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	155.311	59,1	168.936	61,3	177.632	60,0	178.820	59,9	171.623	59,0
PARTECIPAZIONI	3.127	1,2	3.074	1,1	3.073	1,0	3.079	1,0	2.289	0,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	140	0,1	2.394	0,9	4.285	1,4	3.112	1,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	158.578	60,3	174.404	63,3	184.990	62,5	185.011	62,0	173.912	59,7
ONERI PLURIENNALI(E)	5.159	2,0	4.124	1,5	3.668	1,2	3510	1,2	10.363	3,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	24.800	9,4	20.225	7,3	75.595	25,6	65.793	22,0	59.683	20,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.970	0,7	4.028	1,5	4.044	1,4	4.352	1,5	6.147	2,1
FONDI DEL PERSONALE	5.368	2,0	5.257	1,9	5.088	1,7	4.932	1,7	4.584	1,6
FONDI DIVERSI	12.143	4,6	8.580	3,1	9.965	3,4	13.203	4,4	12.110	4,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	44.281	16,8	38.090	13,8	94.692	32,0	88.280	29,6	82.524	28,3
AVVIAMENTO(G)	564	0,2	470	0,2	287	0,1	239	0,1	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	69.098	26,3	77.378	28,1	90.265	30,5	99.699	33,4	106.063	36,4
CAPITALE SOCIALE	55.676	21,2	55.676	20,2	55.676	18,8	55.676	18,7	55.676	19,1
RISERVE	5.706	2,2	9.560	3,5	17.239	5,8	27.869	9,3	37.586	12,9
RISULTATO NETTO	3.854	1,5	7.680	2,8	10.632	3,6	9.565	3,2	9.752	3,3
INTERESSI DI TERZI	3862	1,5	4462	1,6	6718	2,3	6589	2,2	3049	1,0
TOTALE ATTIVO	262.909	100,0	275.458	100,0	295.827	100,0	298.510	100,0	291.106	100,0

NAPOLI HOLDING (EX ANM-AZIENDA NAPOLETANA MOBILITA')(*)

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	169.926	100,0	148.366	100,0	142.598	100,0	196.812	100,0	189.045	100,0
- CONSUMI	41.333	24,3	60.474	40,8	38.823	27,2	79.167	40,2	76.195	40,3
VALORE AGGIUNTO	128.593	75,7	87.892	59,2	103.775	72,8	117.645	59,8	112.850	59,7
- COSTO DEL LAVORO	108.411	63,8	101.098	68,1	94.120	66,0	126.024	64,0	123.354	65,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	20.182	11,9	-13.206	-8,9	9.655	6,8	-8.379	-4,3	-10.504	-5,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	124	0,1	94	0,1	1.875	1,3	1.906	1,0	2.084	1,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.316	4,9	7.578	5,1	6.279	4,4	5.598	2,8	5.607	3,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	11.742	6,9	-20.878	-14,1	1.501	1,1	-15.883	-8,1	-18.195	-9,6
- ONERI FINANZIARI	4.244	2,5	5.309	3,6	5.752	4,0	7.393	3,8	3.757	2,0
+ PROVENTI FINANZIARI	16	0,0	6.458	4,4	4	0,0	15	0,0	27	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.514	4,4	-19.729	-13,3	-4.247	-3,0	-23.261	-11,8	-21.925	-11,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-4	0,0	-2	0,0	-1	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	925	0,5	-9	0,0	2.723	1,9	29.693	15,1	4.318	2,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	8.435	5,0	-19.740	-13,3	-1.525	-1,1	6.432	3,3	-17.607	-9,3
+/- IMPOSTE	-8.329	-4,9	-7.294	-4,9	-5.512	-3,9	-6.370	-3,2	-5.888	-3,1
RISULTATO NETTO	106	0,1	-27.034	-18,2	-7.037	-4,9	62	0,0	-23.495	-12,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	106	0,1	-27.034	-18,2	-7.037	-4,9	62	0,0	-23.495	-12,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.652		2.490		2.315		2.891		2.806	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	765	0,2	9.238	2,4	1.127	0,3	95.917	22,7	92.536	27,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	275.175	69,4	277.701	73,4	319.526	76,8	246.287	58,4	162.645	48,6
RIINANENZE DI ESERCIZIO	3.865	1,0	3.778	1,0	3.481	0,8	4.951	1,2	5.754	1,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	5.450	1,4	4.787	1,3	4.671	1,1	14.858	3,5	28.981	8,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	285.255	71,9	295.504	78,1	328.805	79,1	362.013	85,8	289.916	86,6
DEBITI COMMERCIALI	31.939	8,1	44.568	11,8	48.168	11,6	92.408	21,9	68.152	20,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	86.217	21,7	76.370	20,2	94.429	22,7	11.905	2,8	7.706	2,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	54.979	13,9	59.905	15,8	88.023	21,2	133.388	31,6	105.250	31,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	173.135	43,6	180.843	47,8	230.620	55,4	237.701	56,3	181.108	54,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	112.120	28,3	114.661	30,3	98.185	23,6	124.312	29,5	108.808	32,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	244.013	61,5	244.811	64,7	218.604	52,6	236.319	56,0	239.413	71,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-171.672	-43,3	-179.224	-47,4	-182.499	-43,9	-194.315	-46,0	-199.864	-59,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	72.341	18,2	65.587	17,3	36.105	8,7	42.004	10,0	39.549	11,8
PARTECIPAZIONI	274	0,1	220	0,1	220	0,1	118	0,0	118	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	38.665	9,7	16.690	4,4	43.534	10,5	12.379	2,9	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	111.280	28,0	82.497	21,8	79.859	19,2	54.501	12,9	39.667	11,8
ONERI PLURIENNALI(E)	206	0,1	146	0,0	7.274	1,7	5.553	1,3	5.229	1,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.498	0,4	2.821	0,7	2.821	0,7	3.959	0,9	3.467	1,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.361	0,3	1.336	0,4	2.499	0,6	2.063	0,5	468	0,1
FONDI DEL PERSONALE	54.944	13,8	51.248	13,6	46.367	11,1	45.379	10,8	41.956	12,5
FONDI DIVERSI	42.349	10,7	45.479	12,0	44.248	10,6	26.912	6,4	25.255	7,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	100.152	25,2	100.884	26,7	95.935	23,1	78.313	18,6	71.146	21,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	123.454	31,1	96.420	25,5	89.383	21,5	106.053	25,1	82.558	24,7
CAPITALE SOCIALE	90.000	22,7	90.000	23,8	90.000	21,6	81.500	19,3	81.500	24,3
RISERVE	33.348	8,4	33.454	8,8	6.420	1,5	24.491	5,8	24.553	7,3
RISULTATO NETTO	106	0,0	-27.034	-7,1	-7.037	-1,7	62	0,0	-23.495	-7,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	396.741	100,0	378.147	100,0	415.938	100,0	422.067	100,0	334.812	100,0

(*) Fino al 2012 i dati si riferiscono alla ANM - Azienda Napoletana Mobilità.

PUBBLIACQUA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	137.508	100,0	148.091	100,0	159.714	100,0	174.697	100,0	177.515	100,0
- CONSUMI	52.176	37,9	56.444	38,1	57.840	36,2	50.305	28,8	56.492	31,8
VALORE AGGIUNTO	85.332	62,1	91.647	61,9	101.874	63,8	124.392	71,2	121.023	68,2
- COSTO DEL LAVORO	30.986	22,5	31.282	21,1	31.637	19,8	31.661	18,1	31.487	17,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	54.346	39,5	60.365	40,8	70.237	44,0	92.731	53,1	89.536	50,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	18.193	13,2	21.822	14,7	3.875	2,4	30.465	17,4	35.093	19,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	12.857	9,4	13.283	9,0	31.053	19,4	14.649	8,4	23.829	13,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	23.296	16,9	25.260	17,1	35.309	22,1	47.617	27,3	30.614	17,2
- ONERI FINANZIARI	3.721	2,7	3.584	2,4	2.408	1,5	3.541	2,0	3.415	1,9
+ PROVENTI FINANZIARI	2.322	1,7	1.652	1,1	2.110	1,3	2.073	1,2	1.608	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	21.897	15,9	23.328	15,8	35.011	21,9	46.149	26,4	28.807	16,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	2.403	1,7	472	0,3	0	0,0	-12	0,0	-23	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-62	0,0	-14	0,0	-17	0,0	-105	-0,1	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.675	4,9	315	0,2	1.033	0,6	1.136	0,7	2.069	1,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	30.913	22,5	24.101	16,3	36.027	22,6	47.168	27,0	30.853	17,4
+/- IMPOSTE	-11.850	-8,6	-8.494	-5,7	-12.766	-8,0	-16.933	-9,7	-10.152	-5,7
RISULTATO NETTO	19.063	13,9	15.607	10,5	23.261	14,6	30.235	17,3	20.701	11,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	19.063	13,9	15.607	10,5	23.261	14,6	30.235	17,3	20.701	11,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	664		655		615		606		600	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	15.797	3,2	25.211	4,7	5.633	1,0	16.301	2,9	11.181	2,0
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	54.786	11,0	60.444	11,2	73.193	13,6	51.211	9,1	52.724	9,3
RIINANENZE DI ESERCIZIO	1.970	0,4	1.662	0,3	1.380	0,3	1.212	0,2	892	0,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	35.510	7,1	56.068	10,4	43.499	8,1	47.433	8,5	51.066	9,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	108.063	21,7	143.385	26,6	123.705	23,0	116.157	20,7	115.863	20,4
DEBITI COMMERCIALI	48.585	9,7	73.435	13,6	65.922	12,3	69.767	12,4	73.073	12,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	63.337	12,7	63.612	11,8	3.885	0,7	68.364	12,2	80.866	14,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	84.197	16,9	86.083	16,0	72.351	13,5	74.018	13,2	121.552	21,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	196.119	39,3	223.130	41,5	142.158	26,5	212.149	37,9	275.491	48,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-88.056	-17,6	-79.745	-14,8	-18.453	-3,4	-95.992	-17,1	-159.628	-28,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	231.000	46,3	253.988	47,2	571.823	106,4	302.506	54,0	309.291	54,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-67.112	-13,5	-79.613	-14,8	-180.026	-33,5	-90.830	-16,2	-114.307	-20,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	163.888	32,8	174.375	32,4	391.797	72,9	211.676	37,8	194.984	34,3
PARTECIPAZIONI	2.507	0,5	808	0,2	104	0,0	107	0,0	215	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	38.718	7,8	16.236	3,0	8.375	1,6	21.970	3,9	21.970	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	205.113	41,1	191.419	35,6	400.276	74,5	233.753	41,7	217.169	38,1
ONERI PLURIENNALI(E)	185.745	37,2	203.304	37,8	13.207	2,5	210.498	37,6	236.259	41,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	35.352	7,1	31.557	5,9	87.626	16,3	24.263	4,3	20.892	3,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	26.542	4,7
FONDI DEL PERSONALE	8.305	1,7	8.159	1,5	8.152	1,5	8.037	1,4	7.744	1,4
FONDI DIVERSI	86.080	17,3	96.644	18,0	109.901	20,5	108.197	19,3	22.752	4,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	129.737	26,0	136.360	25,3	205.679	38,3	140.497	25,1	77.930	13,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	173.065	34,7	178.618	33,2	189.351	35,2	207.762	37,1	215.870	37,9
CAPITALE SOCIALE	150.280	30,1	150.280	27,9	150.280	28,0	150.280	26,8	150.280	26,4
RISERVE	3.722	0,7	12.731	2,4	15.810	2,9	27.247	4,9	44.889	7,9
RISULTATO NETTO	19.063	3,8	15.607	2,9	23.261	4,3	30.235	5,4	20.701	3,6
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	498.921	100,0	538.108	100,0	537.188	100,0	560.408	100,0	569.291	100,0

QUADRIFOGLIO SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	114.947	100,0	137.234	100,0	137.066	100,0	136.511	100,0	135.925	100,0
- CONSUMI	62.492	54,4	73.961	53,9	74.056	54,0	73.255	53,7	71.985	53,0
VALORE AGGIUNTO	52.455	45,6	63.273	46,1	63.010	46,0	63.256	46,3	63.940	47,0
- COSTO DEL LAVORO	39.434	34,3	45.763	33,3	44.636	32,6	44.411	32,5	45.579	33,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	13.021	11,3	17.510	12,8	18.374	13,4	18.845	13,8	18.361	13,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	189	0,2	482	0,4	756	0,6	1.230	0,9	1.354	1,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.101	7,0	9.510	6,9	8.939	6,5	8.259	6,1	7.835	5,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	4.731	4,1	7.518	5,5	8.679	6,3	9.356	6,9	9.172	6,7
- ONERI FINANZIARI	593	0,5	790	0,6	1.033	0,8	843	0,6	608	0,4
+ PROVENTI FINANZIARI	1.226	1,1	281	0,2	290	0,2	404	0,3	489	0,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	5.364	4,7	7.009	5,1	7.936	5,8	8.917	6,5	9.053	6,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-115	-0,1	-44	0,0	-17	0,0	-86	-0,1	-88	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	136	0,1	18	0,0	-4	0,0	10	0,0	-66	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-7	0,0	-91	-0,1	2.308	1,7	7	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.378	4,7	6.892	5,0	10.223	7,5	8.848	6,5	8.899	6,5
+/- IMPOSTE	-3.667	-3,2	-4.426	-3,2	-4.778	-3,5	-4.956	-3,6	-4.495	-3,3
RISULTATO NETTO	1.711	1,5	2.466	1,8	5.445	4,0	3.892	2,9	4.404	3,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.711	1,5	2.466	1,8	5.445	4,0	3.892	2,9	4.404	3,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	829		976		988		974		980	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	14.396	8,1	15.551	7,1	5.829	2,6	6.611	3,2	32.870	16,3
TITOLI	1.191	0,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	79.689	45,1	89.333	40,6	100.159	45,3	52.961	25,5	34.447	17,1
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	828	0,5	853	0,4	911	0,4	981	0,5	1.004	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.793	7,2	25.765	11,7	23.144	10,5	27.510	13,2	23.662	11,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	108.897	61,6	131.502	59,8	130.043	58,9	88.063	42,3	91.983	45,6
DEBITI COMMERCIALI	28.551	16,2	33.222	15,1	33.750	15,3	31.498	15,1	27.193	13,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	19.888	11,3	39.922	18,2	29.681	13,4	17.081	8,2	13.783	6,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.266	5,2	10.446	4,7	16.185	7,3	22.124	10,6	20.650	10,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	57.705	32,7	83.590	38,0	79.616	36,0	70.703	34,0	61.626	30,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	51.192	29,0	47.912	21,8	50.427	22,8	17.360	8,3	30.357	15,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	130.409	73,8	163.826	74,5	169.133	76,5	173.823	83,6	175.694	87,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-68.920	-39,0	-81.973	-37,3	-89.344	-40,4	-96.030	-46,2	-99.807	-49,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	61.489	34,8	81.853	37,2	79.789	36,1	77.793	37,4	75.887	37,6
PARTECIPAZIONI	2.923	1,7	2.834	1,3	4.707	2,1	4.693	2,3	4.466	2,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	671	0,4	147	0,1	2.395	1,1	33.968	16,3	26.068	12,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	65.083	36,8	84.834	38,6	86.891	39,3	116.454	56,0	106.421	52,7
ONERI PLURIENNALI(E)	2.756	1,6	3.614	1,6	4.027	1,8	3.457	1,7	3.391	1,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	5.790	3,3	5.888	2,7	7.277	3,3	4.846	2,3	3.085	1,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	225	0,1	1.140	0,5	938	0,5
FONDI DEL PERSONALE	16.115	9,1	17.264	7,8	16.630	7,5	16.451	7,9	16.300	8,1
FONDI DIVERSI	29.629	16,8	32.279	14,7	30.839	14,0	24.569	11,8	25.177	12,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	51.534	29,2	55.431	25,2	54.971	24,9	47.006	22,6	45.500	22,5
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	67.497	38,2	80.929	36,8	86.374	39,1	90.265	43,4	94.669	46,9
CAPITALE SOCIALE	53.819	30,5	61.089	27,8	61.089	27,6	61.089	29,4	61.089	30,3
RISERVE	11.967	6,8	17.374	7,9	19.840	9,0	25.284	12,2	29.176	14,5
RISULTATO NETTO	1.711	1,0	2.466	1,1	5.445	2,5	3.892	1,9	4.404	2,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	176.736	100,0	219.950	100,0	220.961	100,0	207.974	100,0	201.795	100,0

RAVENNA HOLDING

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	93.154	100,0	96.566	100,0	89.748	100,0	86.229	100,0	85.020	100,0
- CONSUMI	74.342	79,8	76.311	79,0	70.336	78,4	67.367	78,1	64.757	76,2
VALORE AGGIUNTO	18.812	20,2	20.255	21,0	19.412	21,6	18.862	21,9	20.263	23,8
- COSTO DEL LAVORO	13.020	14,0	13.179	13,6	13.440	15,0	13.373	15,5	13.488	15,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.792	6,2	7.076	7,3	5.972	6,7	5.489	6,4	6.775	8,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	833	0,9	910	0,9	898	1,0	892	1,0	925	1,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.132	4,4	4.305	4,5	4.516	5,0	4.565	5,3	4.745	5,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	827	0,9	1.861	1,9	558	0,6	32	0,0	1.105	1,3
- ONERI FINANZIARI	1.778	1,9	1.762	1,8	1.507	1,7	1.145	1,3	987	1,2
+ PROVENTI FINANZIARI	8.651	9,3	8.963	9,3	6.472	7,2	10.200	11,8	8.836	10,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	720	0,7	1.254	1,4	1.875	2,2	2.097	2,5
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.700	8,3	9.782	10,1	6.777	7,6	10.962	12,7	11.051	13,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	153	0,2	4	0,0	4	0,0	4	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	2.888	3,2	-3	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	292	0,3	358	0,4	45	0,1	-93	-0,1	14	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.992	8,6	9.987	10,3	9.706	10,8	10.862	12,6	11.061	13,0
+/- IMPOSTE	-479	-0,5	-700	-0,7	-382	-0,4	-427	-0,5	-364	-0,4
RISULTATO NETTO	7.513	8,1	9.287	9,6	9.324	10,4	10.435	12,1	10.697	12,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-733	-0,8	-89	-0,1	-418	-0,5	-429	-0,5	-474	-0,6
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	6.780	7,3	9.198	9,5	8.906	9,9	10.006	11,6	10.223	12,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	266		259		278		277		281	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	29.100	5,3	25.785	4,4	11.971	2,1	12.973	2,3	12.237	2,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	21.330	3,9	21.616	3,7	19.961	3,5	18.255	3,2	19.250	3,4
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	11.885	2,2	11.736	2,0	12.939	2,3	12.989	2,3	15.189	2,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.647	2,3	10.866	1,9	9.983	1,8	9.878	1,7	10.142	1,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	74.962	13,7	70.003	11,9	54.854	9,6	54.095	9,5	56.818	9,9
DEBITI COMMERCIALI	20.480	3,8	20.907	3,6	21.924	3,8	18.493	3,2	21.441	3,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	11.075	2,0	12.642	2,2	6.622	1,2	10.132	1,8	10.189	1,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	30.580	5,6	27.316	4,7	15.278	2,7	15.023	2,6	17.152	3,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	62.135	11,4	60.865	10,4	43.824	7,7	43.648	7,7	48.782	8,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	12.827	2,4	9.138	1,6	11.030	1,9	10.447	1,8	8.036	1,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	247.879	45,4	256.980	43,8	260.343	45,7	264.458	46,4	267.519	46,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-46.081	-8,4	-50.110	-8,5	-54.512	-9,6	-59.046	-10,3	-64.758	-11,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	201.798	37,0	206.870	35,3	205.831	36,1	205.412	36,0	202.761	35,5
PARTECIPAZIONI	249.331	45,7	289.548	49,4	290.330	50,9	291.123	51,0	292.203	51,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	95	0,0	86	0,0	69	0,0	1.931	0,3	1.929	0,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	451.224	82,7	496.504	84,7	496.230	87,1	498.466	87,4	496.893	87,0
ONERI PLURIENNALI(E)	19.423	3,6	19.370	3,3	18.733	3,3	17.997	3,2	17.469	3,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	60.657	11,1	56.300	9,6	51.962	9,1	51.087	9,0	45.770	8,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	4.242	0,7	4.205	0,7	2.628	0,5	526	0,1
FONDI DEL PERSONALE	3.032	0,6	3.022	0,5	2.934	0,5	2.935	0,5	2.975	0,5
FONDI DIVERSI	75	0,0	315	0,1	605	0,1	879	0,2	789	0,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	63.764	11,7	63.879	10,9	59.706	10,5	57.529	10,1	50.060	8,8
AVVIAMENTO(G)	42	0,0	606	0,1	21	0,0	4	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	419.752	76,9	461.739	78,7	466.308	81,8	469.385	82,3	472.338	82,7
CAPITALE SOCIALE	349.572	64,1	418.750	71,4	418.750	73,5	418.750	73,4	418.750	73,3
RISERVE	8.079	1,5	31.412	5,4	33.911	6,0	35.817	6,3	38.285	6,7
RISULTATO NETTO	6.780	1,2	9.198	1,6	8.906	1,6	10.006	1,8	10.223	1,8
INTERESSI DI TERZI	55.321	10,1	2.379	0,4	4.741	0,8	4.812	0,8	5.080	0,9
TOTALE ATTIVO	545.651	100,0	586.483	100,0	569.838	100,0	570.562	100,0	571.180	100,0

RIMINI CONGRESSI S.r.l.

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	76.416	100,0	69.099	100,0	71.514	100,0	62.343	100,0	65.839	100,0
- CONSUMI	51.068	66,8	44.686	64,7	47.124	65,9	38.158	61,2	39.043	59,3
VALORE AGGIUNTO	25.348	33,2	24.413	35,3	24.390	34,1	24.185	38,8	26.796	40,7
- COSTO DEL LAVORO	16.282	21,3	16.614	24,0	16.032	22,4	15.322	24,6	14.833	22,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	9.066	11,9	7.799	11,3	8.358	11,7	8.863	14,2	11.963	18,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.474	1,9	1.469	2,1	1.300	1,8	638	1,0	592	0,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.274	9,5	7.297	10,6	8.556	12,0	7.100	11,4	6.874	10,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	318	0,4	-967	-1,4	-1.498	-2,1	1.125	1,8	4.497	6,8
- ONERI FINANZIARI	2.060	2,7	2.892	4,2	3.551	5,0	3.182	5,1	2.976	4,5
+ PROVENTI FINANZIARI	246	0,3	99	0,1	224	0,3	33	0,1	431	0,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-206	-0,3	-1.564	-2,3	-105	-0,1	-967	-1,6	-17	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.702	-2,2	-5.324	-7,7	-4.930	-6,9	-2.991	-4,8	1.935	2,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	14	0,0	3	0,0	-1	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	140	0,2	-199	-0,3	1.094	1,5	167	0,3	306	0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.562	-2,0	-5.509	-8,0	-3.833	-5,4	-2.825	-4,5	2.241	3,4
+/- IMPOSTE	-2.146	-2,8	-871	-1,3	-363	-0,5	-854	-1,4	-893	-1,4
RISULTATO NETTO	-3.708	-4,9	-6.380	-9,2	-4.196	-5,9	-3.679	-5,9	1.348	2,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	86	0,1	1.192	1,7	652	0,9	777	1,2	-1.451	-2,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-3.622	-4,7	-5.188	-7,5	-3.544	-5,0	-2.902	-4,7	-103	-0,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	346		372		367		372		318	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	13.573	4,0	5.685	1,7	6.373	2,0	5.338	1,7	11.739	3,8
TITOLI	0	0,0	2.833	0,9	4	0,0	34	0,0	34	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	15.508	4,6	14.425	4,4	15.217	4,8	13.437	4,4	16.027	5,2
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	90	0,0	99	0,0	100	0,0	94	0,0	85	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.210	2,7	7.840	2,4	7.185	2,3	6.356	2,1	6.147	2,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	38.381	11,3	30.882	9,5	28.879	9,1	25.259	8,2	34.032	11,0
DEBITI COMMERCIALI	25.895	7,6	23.065	7,1	22.540	7,1	19.523	6,3	20.981	6,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	50.720	15,0	49.833	15,3	21.157	6,6	22.916	7,4	20.888	6,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	10.635	3,1	15.160	4,6	13.622	4,3	14.398	4,7	32.604	10,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	87.250	25,8	88.058	27,0	57.319	18,0	56.837	18,5	74.473	24,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-48.869	-14,4	-57.176	-17,5	-28.440	-8,9	-31.578	-10,3	-40.441	-13,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	292.230	86,3	289.370	88,7	282.382	88,6	275.714	89,6	269.321	86,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	292.230	86,3	289.370	88,7	282.382	88,6	275.714	89,6	269.321	86,9
PARTECIPAZIONI	2.187	0,6	783	0,2	1.207	0,4	341	0,1	341	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	41	0,0	42	0,0	26	0,0	177	0,1	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	294.458	87,0	290.195	89,0	283.615	89,0	276.232	89,8	269.662	87,0
ONERI PLURIENNALI(E)	4.058	1,2	4.094	1,3	5.961	1,9	5.538	1,8	5.188	1,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	66.951	19,8	61.357	18,8	86.892	27,3	80.315	26,1	76.731	24,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	3.280	1,0	3.207	1,0	3.405	1,1	3.306	1,1	2.861	0,9
FONDI DIVERSI	17.775	5,2	11.924	3,7	11.904	3,7	11.669	3,8	11.433	3,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	88.006	26,0	76.488	23,4	102.201	32,1	95.290	31,0	91.025	29,4
AVVIAMENTO(G)	1.729	0,5	1.032	0,3	334	0,1	628	0,2	1.095	0,4
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	163.370	48,2	161.657	49,6	159.269	50,0	155.530	50,6	144.479	46,6
CAPITALE SOCIALE	50.548	14,9	50.548	15,5	50.548	15,9	50.548	16,4	50.548	16,3
RISERVE	36.079	10,7	36.816	11,3	33.827	10,6	30.242	9,8	23.427	7,6
RISULTATO NETTO	-3.622	-1,1	-5.188	-1,6	-3.544	-1,1	-2.902	-0,9	-103	0,0
INTERESSI DI TERZI	80.365	23,7	79.481	24,4	78.438	24,6	77.642	25,2	70.607	22,8
TOTALE ATTIVO	338.626	100,0	326.203	100,0	318.789	100,0	307.657	100,0	309.977	100,0

RISCOSSIONE SICILIA

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	104.491	100,0	92.279	100,0	94.135	100,0	81.363	100,0	68.795	100,0
- CONSUMI	54.341	52,0	46.537	50,4	58.184	61,8	32.409	39,8	31.538	45,8
VALORE AGGIUNTO	50.150	48,0	45.742	49,6	35.951	38,2	48.954	60,2	37.257	54,2
- COSTO DEL LAVORO	53.218	50,9	53.767	58,3	48.262	51,3	42.697	52,5	39.319	57,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	-3.068	-2,9	-8.025	-8,7	-12.311	-13,1	6.257	7,7	-2.062	-3,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	1	0,0	8	0,0	18	0,0	17	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	291	0,3	315	0,3	317	0,3	306	0,4	279	0,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	-3.359	-3,2	-8.341	-9,0	-12.636	-13,4	5.933	7,3	-2.358	-3,4
- ONERI FINANZIARI	7.596	7,3	12.423	13,5	9.093	9,7	10.342	12,7	10.277	14,9
+ PROVENTI FINANZIARI	3.978	3,8	4.686	5,1	1.278	1,4	234	0,3	158	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-6.977	-6,7	-16.078	-17,4	-20.451	-21,7	-4.175	-5,1	-12.477	-18,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	780	0,8	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	5.443	5,2	-2.455	-2,7	22.093	23,5	-2.097	-2,6	-1.244	-1,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.534	-1,5	-18.533	-20,1	2.422	2,6	-6.272	-7,7	-13.721	-19,9
+/- IMPOSTE	-3.228	-3,1	-1.516	-1,6	-4.292	-4,6	-1.553	-1,9	-876	-1,3
RISULTATO NETTO	-4.762	-4,6	-20.049	-21,7	-1.870	-2,0	-7.825	-9,6	-14.597	-21,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-4.762	-4,6	-20.049	-21,7	-1.870	-2,0	-7.825	-9,6	-14.597	-21,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	851		820		783		712		702	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	11.815	1,8	4.800	0,7	3.645	0,5	7.103	1,1	3.167	0,5
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	601.173	90,6	609.080	92,4	621.278	92,6	621.359	92,1	614.702	91,7
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	46.093	6,9	40.988	6,2	41.978	6,3	42.749	6,3	49.688	7,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	659.081	99,3	654.868	99,4	666.901	99,5	671.211	99,5	667.557	99,5
DEBITI COMMERCIALI	24.514	3,7	26.047	4,0	49.677	7,4	72.827	10,8	64.620	9,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	76.784	11,6	102.492	15,6	143.679	21,4	143.328	21,2	146.369	21,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	228.929	34,5	242.636	36,8	194.213	29,0	209.291	31,0	240.428	35,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	330.227	49,8	371.175	56,3	387.569	57,8	425.446	63,1	451.417	67,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	328.854	49,6	283.693	43,0	279.332	41,7	245.765	36,4	216.140	32,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	4.064	0,6	3.851	0,6	3.610	0,5	3.308	0,5	3.057	0,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	4.064	0,6	3.851	0,6	3.610	0,5	3.308	0,5	3.057	0,5
PARTECIPAZIONI	280	0,0	280	0,0	11	0,0	11	0,0	11	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	4.344	0,7	4.131	0,6	3.621	0,5	3.319	0,5	3.068	0,5
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	13	0,0	46	0,0	29	0,0	12	0,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	289.210	43,6	264.590	40,1	254.931	38,0	228.670	33,9	202.865	30,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	12	0,0	12	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DIVERSI	5.927	0,9	5.803	0,9	8.396	1,3	8.596	1,3	7.513	1,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	295.149	44,5	270.405	41,0	263.327	39,3	237.266	35,2	210.378	31,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	38.049	5,7	17.432	2,6	19.672	2,9	11.847	1,8	8.842	1,3
CAPITALE SOCIALE	10.400	1,6	10.400	1,6	10.400	1,6	10.400	1,5	10.016	1,5
RISERVE	32.411	4,9	27.081	4,1	11.142	1,7	9.272	1,4	13.423	2,0
RISULTATO NETTO	-4.762	-0,7	-20.049	-3,0	-1.870	-0,3	-7.825	-1,2	-14.597	-2,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	663.425	100,0	659.012	100,0	670.568	100,0	674.559	100,0	670.637	100,0

RISORSE AMBIENTE PALERMO (1)

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0	0	0	0	0	57.440	100,0	128.403	100,0
- CONSUMI	0	0	0	0	0	0	11.069	19,3	27.299	21,3
VALORE AGGIUNTO	0	0	0	0	0	0	46.371	80,7	101.104	78,7
- COSTO DEL LAVORO	0	0	0	0	0	0	42.755	74,4	94.502	73,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0	0	0	0	0	3.616	6,3	6.602	5,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0	0	0	0	0	5	0,0	54	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0	0	0	0	0	1	0,0	1.416	1,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0	0	0	0	0	3.610	6,3	5.132	4,0
- ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	28	0,0	42	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0	12	0,0	289	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	0	0	3.594	6,3	5.379	4,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	199	0,2
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	-15	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	706	0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	0	0	3.594	6,3	5.871	4,6
+/- IMPOSTE	0	0	0	0	0	0	-3.583	-6,2	-5.669	-4,4
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	0	0	11	0,0	202	0,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0	0	0	0	0	11	0,0	202	0,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0	2.363		2.130	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	0	0	0	0	0	0	128	0,6	5.662	10,9
TITOLI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0	0	0	0	0	19.839	91,4	34.150	65,6
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0	0	0	0	0	212	1,0	1.517	2,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	0	0	1.488	6,9	2.788	5,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0	0	0	0	0	21.667	99,9	44.117	84,8
DEBITI COMMERCIALI	0	0	0	0	0	0	3.398	15,7	5.371	10,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0	0	0	0	0	1	0,0	2	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	0	0	15.780	72,7	29.192	56,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0	0	0	0	0	19.179	88,4	34.565	66,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0	0	0	0	0	2.488	11,5	9.552	18,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0	0	0	0	0	7	0,0	8.298	16,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0	0	0	0	0	-1	0,0	-1.416	-2,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0	0	0	0	0	6	0,0	6.882	13,2
PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	20	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0	0	0	0	0	6	0,0	6.902	13,3
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0	0	0	0	0	22	0,1	211	0,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	0	0	0	0,0	2.689	5,2
FONDI DEL PERSONALE	0	0	0	0	0	0	1.505	6,9	5.984	11,5
FONDI DIVERSI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0	0	0	0	0	1.505	6,9	8.673	16,7
AVVIAMENTO(G)	0	0	0	0	0	0	0	0,0	794	1,5
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0	0	0	0	0	1.011	4,7	8.786	16,9
CAPITALE SOCIALE	0	0	0	0	0	0	1.000	4,6	8.500	16,3
RISERVE	0	0	0	0	0	0	0	0,0	84	0,2
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	0	0	11	0,1	202	0,4
INTERESSI DI TERZI	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0	0	0	0	0	21.695	100,0	52.024	100,0

(1) La società, costituita nel luglio 2013, ha contestualmente ricevuto in affitto dalla Amia di Palermo (in procedura fallimentare) il relativo ramo d'azienda.

ROMA METROPOLITANE S.r.l.

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	527.269	100,0	445.792	100,0	327.575	100,0	388.679	100,0	152.383	100,0
- CONSUMI	512.218	97,1	430.621	96,6	312.699	95,5	376.097	96,8	142.353	93,4
VALORE AGGIUNTO	15.051	2,9	15.171	3,4	14.876	4,5	12.582	3,2	10.030	6,6
- COSTO DEL LAVORO	13.647	2,6	13.864	3,1	13.432	4,1	12.978	3,3	12.673	8,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.404	0,3	1.307	0,3	1.444	0,4	-396	-0,1	-2.643	-1,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	256	0,0	162	0,0	74	0,0	46	0,0	13	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	340	0,1	281	0,1	208	0,1	128	0,0	78	0,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	808	0,2	864	0,2	1.162	0,4	-570	-0,1	-2.734	-1,8
- ONERI FINANZIARI	4.165	0,8	3.981	0,9	3.570	1,1	5.046	1,3	2.839	1,9
+ PROVENTI FINANZIARI	5.000	0,9	4.444	1,0	4.341	1,3	6.405	1,6	3.711	2,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.643	0,3	1.327	0,3	1.933	0,6	789	0,2	-1.862	-1,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-9	0,0	-2	0,0	677	0,2	45	0,0	40	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.634	0,3	1.325	0,3	2.610	0,8	834	0,2	-1.821	-1,2
+/- IMPOSTE	-1.059	-0,2	-919	-0,2	-931	-0,3	-504	-0,1	-228	-0,1
RISULTATO NETTO	575	0,1	406	0,1	1.679	0,5	330	0,1	-2.049	-1,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	575	0,1	406	0,1	1.679	0,5	330	0,1	-2.049	-1,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	190		187		189		184		176	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	198.199	27,5	61.904	10,2	165.104	25,9	495.258	62,5	214.161	39,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	130.514	18,1	171.803	28,2	265.797	41,7	149.784	18,9	194.984	36,0
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	214.410	29,8	190.297	31,2	186.038	29,2	135.935	17,1	120.604	22,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.527	1,3	11.846	1,9	15.470	2,4	8.582	1,1	7.955	1,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	552.650	76,7	435.850	71,6	632.409	99,1	789.559	99,6	537.704	99,4
DEBITI COMMERCIALI	228.946	31,8	192.754	31,7	207.425	32,5	403.303	50,9	189.306	35,0
ANTICIPI DA CLIENTI	643	0,1	871	0,1	637	0,1	605	0,1	556	0,1
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.074	0,1	1.022	0,2	1.788	0,3	3.369	0,4	319	0,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.871	2,2	20.300	3,3	27.553	4,3	17.778	2,2	21.785	4,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	246.534	34,2	214.947	35,3	237.403	37,2	425.055	53,6	211.966	39,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	306.116	42,5	220.903	36,3	395.006	61,9	364.504	46,0	325.738	60,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.206	0,3	2.174	0,4	2.147	0,3	2.256	0,3	2.244	0,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.634	-0,2	-1.754	-0,3	-1.927	-0,3	-2.004	-0,3	-2.065	-0,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	572	0,1	420	0,1	220	0,0	252	0,0	179	0,0
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	167.000	23,2	172.581	28,3	5.305	0,8	3.090	0,4	3.150	0,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	167.572	23,3	173.001	28,4	5.525	0,9	3.342	0,4	3.329	0,6
ONERI PLURIENNALI(E)	153	0,0	104	0,0	54	0,0	9	0,0	10	0,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	578	0,1	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	465.555	64,6	385.444	63,3	389.783	61,1	357.164	45,0	320.470	59,2
FONDI DEL PERSONALE	523	0,1	486	0,1	467	0,1	467	0,1	432	0,1
FONDI DIVERSI	91	0,0	0	0,0	0	0,0	137	0,0	137	0,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	466.169	64,7	385.930	63,4	390.828	61,3	357.768	45,1	321.039	59,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	7.672	1,1	8.078	1,3	9.757	1,5	10.087	1,3	8.038	1,5
CAPITALE SOCIALE	1.000	0,1	1.000	0,2	2.500	0,4	2.500	0,3	2.500	0,5
RISERVE	6.097	0,8	6.672	1,1	5.578	0,9	7.257	0,9	7.587	1,4
RISULTATO NETTO	575	0,1	406	0,1	1.679	0,3	330	0,0	-2.049	-0,4
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	720.375	100,0	608.955	100,0	637.988	100,0	792.910	100,0	541.043	100,0

SAAV - SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	109.652	100,0	119.115	100,0	131.529	100,0	140.501	100,0	156.235	100,0
- CONSUMI	26.977	24,6	30.458	25,6	22.302	17,0	18.430	13,1	23.049	14,8
VALORE AGGIUNTO	82.675	75,4	88.657	74,4	109.227	83,0	122.071	86,9	133.186	85,2
- COSTO DEL LAVORO	38.769	35,4	40.582	34,1	43.182	32,8	45.224	32,2	46.598	29,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	43.906	40,0	48.075	40,4	66.045	50,2	76.847	54,7	86.588	55,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	810	0,7	992	0,8	964	0,7	980	0,7	885	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19.904	18,2	20.509	17,2	46.235	35,2	54.032	38,5	49.348	31,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	23.192	21,2	26.574	22,3	18.846	14,3	21.835	15,5	36.355	23,3
- ONERI FINANZIARI	1	0,0	126	0,1	423	0,3	1.706	1,2	906	0,6
+ PROVENTI FINANZIARI	4.599	4,2	4.346	3,6	14.461	11,0	3.411	2,4	1.350	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1	0,0	-1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	27.791	25,3	30.793	25,9	32.885	25,0	23.541	16,8	36.800	23,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-405	-0,4	136	0,1	-300	-0,2	-665	-0,5	-45	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	25	0,0	25	0,0	32	0,0	31	0,0	13	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	39	0,0	640	0,5	528	0,4	1.760	1,3	33	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	27.450	25,0	31.594	26,5	33.145	25,2	24.667	17,6	36.801	23,6
+/- IMPOSTE	-8.619	-7,9	-15.199	-12,8	-10.728	-8,2	-9.396	-6,7	-15.676	-10,0
RISULTATO NETTO	18.831	17,2	16.395	13,8	22.417	17,0	15.271	10,9	21.125	13,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	18.831	17,2	16.395	13,8	22.417	17,0	15.271	10,9	21.125	13,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	633		648		659		665		666	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	173.425	32,1	106.751	18,2	46.703	7,4	69.460	10,7	66.514	9,8
TITOLI	58.388	10,8	116.320	19,8	148.609	23,5	28.059	4,3	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	18.924	3,5	20.269	3,5	19.514	3,1	22.008	3,4	15.843	2,3
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	11.761	2,2	13.790	2,4	14.524	2,3	22.870	3,5	37.629	5,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	29.683	5,5	38.503	6,6	34.944	5,5	42.680	6,6	50.207	7,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	292.181	54,0	295.633	50,4	264.294	41,7	185.077	28,5	170.193	25,1
DEBITI COMMERCIALI	36.027	6,7	40.230	6,9	66.059	10,4	63.762	9,8	65.067	9,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	127	0,0	95	0,0	96	0,0	1	0,0	18	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.718	3,3	33.845	5,8	22.420	3,5	21.874	3,4	21.327	3,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	53.872	10,0	74.170	12,6	88.575	14,0	85.637	13,2	86.412	12,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	238.309	44,1	221.463	37,8	175.719	27,8	99.440	15,3	83.781	12,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	698.947	129,2	761.490	129,9	888.910	140,4	1.039.168	159,8	1.166.795	172,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-466.531	-86,2	-486.407	-82,9	-533.179	-84,2	-586.357	-90,1	-670.605	-98,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	232.416	43,0	275.083	46,9	355.731	56,2	452.811	69,6	496.190	73,2
PARTECIPAZIONI	10.632	2,0	10.396	1,8	8.109	1,3	7.847	1,2	7.818	1,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.809	0,7	3.494	0,6	3.279	0,5	3.168	0,5	2.646	0,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	246.857	45,6	288.973	49,3	367.119	58,0	463.826	71,3	506.654	74,7
ONERI PLURIENNALI(E)	1.892	0,3	1.786	0,3	1.785	0,3	1.521	0,2	1.318	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.266	0,8	10.652	1,8	26.340	4,2	40.455	6,2	50.292	7,4
FONDI DEL PERSONALE	10.502	1,9	10.465	1,8	10.149	1,6	10.012	1,5	9.791	1,4
FONDI DIVERSI	45.828	8,5	52.956	9,0	51.666	8,2	45.986	7,1	45.550	6,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	60.596	11,2	74.073	12,6	88.155	13,9	96.453	14,8	105.633	15,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	426.462	78,8	438.149	74,7	456.468	72,1	468.334	72,0	486.120	71,7
CAPITALE SOCIALE	157.966	29,2	157.966	26,9	157.966	24,9	157.966	24,3	157.966	23,3
RISERVE	249.665	46,2	263.788	45,0	276.085	43,6	295.097	45,4	307.029	45,3
RISULTATO NETTO	18.831	3,5	16.395	2,8	22.417	3,5	15.271	2,3	21.125	3,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	540.930	100,0	586.392	100,0	633.198	100,0	650.424	100,0	678.165	100,0

SACBO - SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO - ORIO AL SERIO

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	88.519	100,0	95.279	100,0	99.566	100,0	99.255	100,0	96.394	100,0
- CONSUMI	47.233	53,4	51.793	54,4	50.162	50,4	50.928	51,3	55.502	57,6
VALORE AGGIUNTO	41.286	46,6	43.486	45,6	49.404	49,6	48.327	48,7	40.892	42,4
- COSTO DEL LAVORO	17.827	20,1	21.179	22,2	22.118	22,2	21.946	22,1	21.956	22,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	23.459	26,5	22.307	23,4	27.286	27,4	26.381	26,6	18.936	19,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	241	0,3	258	0,3	240	0,2	413	0,4	579	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.574	6,3	6.023	6,3	6.036	6,1	5.974	6,0	8.709	9,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	17.644	19,9	16.026	16,8	21.010	21,1	19.994	20,1	9.648	10,0
- ONERI FINANZIARI	19	0,0	2	0,0	2	0,0	259	0,3	630	0,7
+ PROVENTI FINANZIARI	383	0,4	846	0,9	1.289	1,3	604	0,6	222	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	18.008	20,3	16.870	17,7	22.297	22,4	20.339	20,5	9.240	9,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-13	0,0	-23	0,0	-17	0,0	-101	-0,1	-1.832	-1,9
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	940	1,1	239	0,3	647	0,6	1.204	1,2	527	0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	18.935	21,4	17.086	17,9	22.927	23,0	21.442	21,6	7.935	8,2
+/- IMPOSTE	-6.664	-7,5	-6.450	-6,8	-7.915	-7,9	-6.795	-6,8	-2.612	-2,7
RISULTATO NETTO	12.271	13,9	10.636	11,2	15.012	15,1	14.647	14,8	5.323	5,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	12.271	13,9	10.636	11,2	15.012	15,1	14.647	14,8	5.323	5,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	409		426		444		417		446	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	13.889	10,1	51.761	32,7	63.218	37,3	64.904	32,2	14.368	6,5
TITOLI	19.964	14,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.944	12,3	20.201	12,8	15.784	9,3	17.790	8,8	18.973	8,6
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	374	0,3	458	0,3	417	0,2	470	0,2	581	0,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	5.319	3,9	6.544	4,1	7.691	4,5	11.059	5,5	12.441	5,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	56.490	41,1	78.964	49,9	87.110	51,4	94.223	46,8	46.363	21,1
DEBITI COMMERCIALI	11.203	8,1	14.286	9,0	14.413	8,5	15.879	7,9	32.012	14,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	304	0,2	1.309	0,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.087	12,4	19.468	12,3	22.016	13,0	26.249	13,0	29.137	13,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	28.290	20,6	33.754	21,3	36.429	21,5	42.432	21,1	62.458	28,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	28.200	20,5	45.210	28,5	50.681	29,9	51.791	25,7	-16.095	-7,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	141.423	102,9	145.170	91,7	151.704	89,5	179.168	88,9	248.650	113,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-61.225	-44,5	-66.560	-42,0	-70.605	-41,6	-74.911	-37,2	-78.391	-35,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	80.198	58,3	78.610	49,6	81.099	47,8	104.257	51,7	170.259	77,5
PARTECIPAZIONI	252	0,2	254	0,2	259	0,2	28	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	103	0,1	101	0,1	101	0,1	101	0,1	43	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	80.553	58,6	78.965	49,9	81.459	48,0	104.386	51,8	170.302	77,5
ONERI PLURIENNALI(E)	419	0,3	456	0,3	1.004	0,6	2.935	1,5	3.165	1,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	14.696	7,3	14.089	6,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	3.505	2,5	3.591	2,3	3.510	2,1	3.196	1,6	2.981	1,4
FONDI DIVERSI	21.694	15,8	28.557	18,0	25.116	14,8	26.556	13,2	24.709	11,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	25.199	18,3	32.148	20,3	28.626	16,9	44.448	22,1	41.779	19,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	83.973	61,1	92.483	58,4	104.518	61,6	114.664	56,9	115.593	52,6
CAPITALE SOCIALE	17.010	12,4	17.010	10,7	17.010	10,0	17.010	8,4	17.010	7,7
RISERVE	54.692	39,8	64.837	40,9	72.496	42,8	83.007	41,2	93.260	42,4
RISULTATO NETTO	12.271	8,9	10.636	6,7	15.012	8,9	14.647	7,3	5.323	2,4
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	137.462	100,0	158.385	100,0	169.573	100,0	201.544	100,0	219.830	100,0

SALERNO ENERGIA HOLDING

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	42.104	100,0	43.147	100,0	56.468	100,0	57.012	100,0	50.651	100,0
- CONSUMI	32.174	76,4	32.240	74,7	37.431	66,3	36.186	63,5	30.878	61,0
VALORE AGGIUNTO	9.930	23,6	10.907	25,3	19.037	33,7	20.826	36,5	19.773	39,0
- COSTO DEL LAVORO	4.892	11,6	5.232	12,1	10.836	19,2	10.972	19,2	11.001	21,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.038	12,0	5.675	13,2	8.201	14,5	9.854	17,3	8.772	17,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	472	1,1	515	1,2	833	1,5	795	1,4	830	1,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.710	4,1	1.831	4,2	1.897	3,4	1.923	3,4	1.939	3,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.856	6,8	3.329	7,7	5.471	9,7	7.136	12,5	6.003	11,9
- ONERI FINANZIARI	569	1,4	981	2,3	1.258	2,2	1.134	2,0	1.103	2,2
+ PROVENTI FINANZIARI	254	0,6	238	0,6	217	0,4	350	0,6	330	0,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.541	6,0	2.586	6,0	4.430	7,8	6.352	11,1	5.230	10,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	288	0,7	288	0,7	288	0,5	174	0,3	168	0,3
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	77	0,2	-8.067	-18,7	-38	-0,1	-82	-0,1	-51	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-18	0,0	-10	0,0	-253	-0,4	-638	-1,1	18	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.312	5,5	-5.779	-13,4	3.851	6,8	5.458	9,6	5.029	9,9
+/- IMPOSTE	-1.151	-2,7	-1.455	-3,4	-2.033	-3,6	-2.862	-5,0	-2.830	-5,6
RISULTATO NETTO	1.161	2,8	-7.234	-16,8	1.818	3,2	2.596	4,6	2.199	4,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-417	-1,0	-477	-1,1	-662	-1,2	-737	-1,3	-574	-1,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	744	1,8	-7.711	-17,9	1.156	2,0	1.859	3,3	1.625	3,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	109		109		231		230		233	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	807	1,1	1.304	1,9	611	0,7	1.345	1,5	2.544	2,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	20.997	27,9	21.502	30,6	29.180	32,0	29.021	31,8	26.327	29,1
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	186	0,2	154	0,2	525	0,6	369	0,4	367	0,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	5.612	7,5	8.772	12,5	7.177	7,9	6.448	7,1	8.595	9,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	27.602	36,7	31.732	45,1	37.493	41,2	37.183	40,7	37.833	41,8
DEBITI COMMERCIALI	12.849	17,1	18.966	27,0	20.028	22,0	22.499	24,6	19.267	21,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	10.311	13,7	9.963	14,2	13.212	14,5	8.324	9,1	5.824	6,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	11.044	14,7	9.970	14,2	14.578	16,0	14.797	16,2	17.187	19,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	34.204	45,5	38.899	55,3	47.818	52,5	45.620	49,9	42.278	46,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-6.602	-8,8	-7.167	-10,2	-10.325	-11,3	-8.437	-9,2	-4.445	-4,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	55.848	74,3	57.829	82,3	67.552	74,2	69.874	76,5	72.975	80,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-16.528	-22,0	-18.359	-26,1	-24.588	-27,0	-26.528	-29,0	-28.467	-31,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	39.320	52,3	39.470	56,2	42.964	47,2	43.346	47,5	44.508	49,2
PARTECIPAZIONI	419	0,6	-7.096	-10,1	240	0,3	126	0,1	303	0,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.959	6,6	3.778	5,4	5.723	6,3	6.529	7,1	3.890	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	44.698	59,5	36.152	51,4	48.927	53,7	50.001	54,7	48.701	53,8
ONERI PLURIENNALI(E)	1.649	2,2	1.457	2,1	3.828	4,2	3.587	3,9	3.549	3,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	10.354	13,8	8.270	11,8	8.913	9,8	8.510	9,3	9.386	10,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	2.895	3,9	2.874	4,1	10.796	11,9	11.513	12,6	11.014	12,2
FONDI DEL PERSONALE	1.960	2,6	2.140	3,0	3.762	4,1	3.936	4,3	3.958	4,4
FONDI DIVERSI	50	0,1	50	0,1	263	0,3	310	0,3	1.210	1,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	15.259	20,3	13.334	19,0	23.734	26,1	24.269	26,6	25.568	28,3
AVVIAMENTO(G)	1.233	1,6	945	1,3	828	0,9	575	0,6	370	0,4
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	25.719	34,2	18.053	25,7	19.524	21,4	21.457	23,5	22.607	25,0
CAPITALE SOCIALE	15.843	21,1	15.843	22,5	15.843	17,4	15.843	17,3	15.843	17,5
RISERVE	7.596	10,1	8.155	11,6	437	0,5	1.471	1,6	2.860	3,2
RISULTATO NETTO	744	1,0	-7.711	-11,0	1.156	1,3	1.859	2,0	1.625	1,8
INTERESSI DI TERZI	1.536	2,0	1.766	2,5	2.088	2,3	2.284	2,5	2.279	2,5
TOTALE ATTIVO	75.182	100,0	70.286	100,0	91.076	100,0	91.346	100,0	90.453	100,0

SAPNA SISTEMA AMBIENTE PROVINCIA DI NAPOLI

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	114.854	100,0	123.774	100,0	125.634	100,0	115.078	100,0	106.761	100,0
- CONSUMI	112.508	98,0	112.863	91,2	112.519	89,6	102.320	88,9	94.252	88,3
VALORE AGGIUNTO	2.346	2,0	10.911	8,8	13.115	10,4	12.758	11,1	12.509	11,7
- COSTO DEL LAVORO	2.354	2,0	10.954	8,9	11.408	9,1	11.213	9,7	11.043	10,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	-8	0,0	-43	0,0	1.707	1,4	1.545	1,3	1.466	1,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	7	0,0	31	0,0	65	0,1	271	0,2	569	0,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2	0,0	25	0,0	63	0,1	89	0,1	111	0,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	-17	0,0	-99	-0,1	1.579	1,3	1.185	1,0	786	0,7
- ONERI FINANZIARI	33	0,0	3	0,0	50	0,0	347	0,3	533	0,5
+ PROVENTI FINANZIARI	2	0,0	7	0,0	7	0,0	12	0,0	9	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-48	0,0	-95	-0,1	1.536	1,2	850	0,7	262	0,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-20	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	614	0,5	-1.031	-0,8	-692	-0,6	-153	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-48	0,0	519	0,4	505	0,4	158	0,1	89	0,1
+/- IMPOSTE	-128	-0,1	-1.181	-1,0	-876	-0,7	-590	-0,5	-854	-0,8
RISULTATO NETTO	-176	-0,2	-662	-0,5	-371	-0,3	-432	-0,4	-765	-0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-176	-0,2	-662	-0,5	-371	-0,3	-432	-0,4	-765	-0,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	209		215		209		209		209	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	20.231	26,2	20.616	19,3	5.618	4,8	9.005	5,0	14.288	7,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.300	1,2
CREDITI COMMERCIALI NETTI	47.868	62,1	73.457	68,7	98.953	84,5	142.708	79,0	145.943	77,2
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	1.762	1,6	370	0,3	616	0,3	622	0,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	8.766	11,4	10.443	9,8	11.293	9,6	26.717	14,8	23.183	12,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	76.865	99,6	106.278	99,4	116.234	99,3	179.046	99,1	186.336	98,5
DEBITI COMMERCIALI	38.028	49,3	59.771	55,9	65.808	56,2	126.296	69,9	130.919	69,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.792	3,6	2.987	2,8	2.917	2,5	468	0,3	393	0,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.960	11,6	10.685	10,0	11.684	10,0	18.666	10,3	19.371	10,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	49.780	64,5	73.443	68,7	80.409	68,7	145.430	80,5	150.683	79,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	27.085	35,1	32.835	30,7	35.825	30,6	33.616	18,6	35.653	18,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	23	0,0	351	0,3	625	0,5	774	0,4	969	0,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-2	0,0	-27	0,0	-90	-0,1	-179	-0,1	-290	-0,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	21	0,0	324	0,3	535	0,5	595	0,3	679	0,4
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	50	0,0	50	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	21	0,0	324	0,3	585	0,5	645	0,4	679	0,4
ONERI PLURIENNALI(E)	253	0,3	298	0,3	269	0,2	1.035	0,6	2.064	1,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	107	0,1	217	0,2	358	0,3	441	0,2	467	0,2
FONDI DIVERSI	22.316	28,9	28.967	27,1	32.418	27,7	31.384	17,4	32.722	17,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	22.423	29,1	29.184	27,3	32.776	28,0	31.825	17,6	33.189	17,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	4.936	6,4	4.273	4,0	3.903	3,3	3.471	1,9	5.207	2,8
CAPITALE SOCIALE	3.000	3,9	3.000	2,8	3.000	2,6	3.000	1,7	3.000	1,6
RISERVE	2.112	2,7	1.935	1,8	1.274	1,1	903	0,5	2.972	1,6
RISULTATO NETTO	-176	-0,2	-662	-0,6	-371	-0,3	-432	-0,2	-765	-0,4
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	77.139	100,0	106.900	100,0	117.088	100,0	180.726	100,0	189.079	100,0

SEA - SOCIETA' ESERCIZI AEROPORTUALI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	565.791	100,0	595.878	100,0	632.294	100,0	657.080	100,0	621.634	100,0
- CONSUMI	182.573	32,3	217.389	36,5	225.569	35,7	270.401	41,2	269.019	43,3
VALORE AGGIUNTO	383.218	67,7	378.489	63,5	406.725	64,3	386.679	58,8	352.615	56,7
- COSTO DEL LAVORO	247.650	43,8	250.436	42,0	256.272	40,5	250.344	38,1	161.501	26,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	135.568	24,0	128.053	21,5	150.453	23,8	136.335	20,7	191.114	30,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	21.977	3,9	24.709	4,1	27.364	4,3	32.050	4,9	40.313	6,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.936	2,6	16.675	2,8	18.570	2,9	17.869	2,7	17.873	2,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	98.655	17,4	86.669	14,5	104.519	16,5	86.416	13,2	132.928	21,4
- ONERI FINANZIARI	19.079	3,4	20.302	3,4	18.782	3,0	19.130	2,9	21.705	3,5
+ PROVENTI FINANZIARI	18.129	3,2	3.351	0,6	694	0,1	1.038	0,2	1.438	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	5.343	0,9	2.325	0,4	7.148	1,1	-2.521	-0,4	-21.160	-3,4
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	103.048	18,2	72.043	12,1	93.579	14,8	65.803	10,0	91.501	14,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	155	0,0	6.466	1,1	22	0,0	0	0,0	-969	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-790	-0,1	7.529	1,3	-3.833	-0,6	-851	-0,1	-3.231	-0,5
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	102.413	18,1	86.038	14,4	89.768	14,2	64.952	9,9	87.301	14,0
+/- IMPOSTE	-39.280	-6,9	-33.578	-5,6	-25.763	-4,1	-31.242	-4,8	-32.454	-5,2
RISULTATO NETTO	63.133	11,2	52.460	8,8	64.005	10,1	33.710	5,1	54.847	8,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-2	0,0	-3	0,0	-2	0,0	-3	0,0	11	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	63.131	11,2	52.457	8,8	64.003	10,1	33.707	5,1	54.858	8,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	5.178		5.090		5.053		4.749		2.678	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	23.465	1,8	24.062	1,9	54.339	3,9	60.720	4,2	30.586	2,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	190.141	14,9	171.539	13,3	156.054	11,1	118.095	8,2	118.526	8,0
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	9.693	0,8	9.261	0,7	7.758	0,6	6.716	0,5	5.793	0,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	22.662	1,8	16.889	1,3	34.969	2,5	35.549	2,5	33.048	2,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	245.961	19,3	221.751	17,2	253.120	18,0	221.080	15,4	187.953	12,7
DEBITI COMMERCIALI	148.415	11,6	185.417	14,4	202.006	14,4	165.867	11,6	170.711	11,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	73.283	5,7	36.461	2,8	56.410	4,0	147.099	10,3	73.919	5,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	128.764	10,1	224.100	17,4	219.869	15,6	168.989	11,8	158.282	10,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	350.462	27,5	445.978	34,6	478.285	34,0	481.955	33,6	402.912	27,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-104.501	-8,2	-224.227	-17,4	-225.165	-16,0	-260.875	-18,2	-214.959	-14,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	519.965	40,7	548.383	42,5	493.711	35,1	506.678	35,3	457.814	31,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	-270.243	-21,2	-296.621	-23,0	-284.421	-20,2	-306.767	-21,4	-261.667	-17,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	249.722	19,6	251.762	19,5	209.290	14,9	199.911	13,9	196.147	13,3
PARTECIPAZIONI	51.382	4,0	36.999	2,9	41.665	3,0	40.455	2,8	41.908	2,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	17.012	1,3	23.217	1,8	32.153	2,3	30.526	2,1	70.894	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	318.116	24,9	311.978	24,2	283.108	20,1	270.892	18,9	308.949	20,9
ONERI PLURIENNALI(E)	712.310	55,8	755.816	58,6	870.682	61,9	942.987	65,7	978.171	66,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	304.380	23,8	310.049	24,0	410.696	29,2	401.361	28,0	527.856	35,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	62.307	4,8	0	0,0	0	0,0	9.433	0,6
FONDI DEL PERSONALE	72.825	5,7	68.527	5,3	77.064	5,5	77.155	5,4	50.505	3,4
FONDI DIVERSI	154.927	12,1	159.894	12,4	163.533	11,6	187.111	13,0	174.567	11,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	532.132	41,7	600.777	46,6	651.293	46,3	665.627	46,4	762.361	51,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	393.793	30,9	242.790	18,8	277.332	19,7	287.377	20,0	309.800	21,0
CAPITALE SOCIALE	27.500	2,2	27.500	2,1	27.500	2,0	27.500	1,9	27.500	1,9
RISERVE	303.082	23,7	162.750	12,6	185.744	13,2	225.559	15,7	226.842	15,4
RISULTATO NETTO	63.131	4,9	52.457	4,1	64.003	4,5	33.707	2,3	54.858	3,7
INTERESSI DI TERZI	80	0,0	83	0,0	85	0,0	611	0,0	600	0,0
TOTALE ATTIVO	1.276.387	100,0	1.289.545	100,0	1.406.910	100,0	1.434.959	100,0	1.475.073	100,0

SEL - SOCIETA' ELETTRICA ALTOATESINA

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	268.413	100,0	478.355	100,0	528.318	100,0	621.086	100,0	672.428	100,0
- CONSUMI	192.110	71,6	329.165	68,8	371.831	70,4	453.662	73,0	488.800	72,7
VALORE AGGIUNTO	76.303	28,4	149.190	31,2	156.487	29,6	167.424	27,0	183.628	27,3
- COSTO DEL LAVORO	12.175	4,5	19.299	4,0	21.076	4,0	25.759	4,1	28.656	4,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	64.128	23,9	129.891	27,2	135.411	25,6	141.665	22,8	154.972	23,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	10.236	3,8	10.337	2,2	10.304	2,0	10.266	1,7	10.590	1,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	24.181	9,0	29.576	6,2	31.025	5,9	23.303	3,8	24.499	3,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	29.711	11,1	89.978	18,8	94.082	17,8	108.096	17,4	119.883	17,8
- ONERI FINANZIARI	3.764	1,4	6.996	1,5	6.789	1,3	4.875	0,8	4.843	0,7
+ PROVENTI FINANZIARI	4.869	1,8	2.041	0,4	1.860	0,4	2.018	0,3	1.266	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-3.255	-1,2	-61.514	-12,9	13.199	2,5	2.192	0,4	2.963	0,4
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	27.561	10,3	23.509	4,9	102.352	19,4	107.431	17,3	119.269	17,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	620	0,2	620	0,1	620	0,1	298	0,0	471	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-153	0,0	0	0,0	-73	0,0	-50	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.385	-0,5	612	0,1	1.001	0,2	2.777	0,4	254	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	25.556	9,5	23.348	4,9	102.733	19,4	109.837	17,7	119.002	17,7
+/- IMPOSTE	-11.461	-4,3	-38.958	-8,1	-40.030	-7,6	-44.361	-7,1	-42.636	-6,3
RISULTATO NETTO	14.095	5,3	-15.610	-3,3	62.703	11,9	65.476	10,5	76.366	11,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-6.353	-2,4	-7.335	-1,5	-7.086	-1,3	-3.979	-0,6	-2.484	-0,4
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	7.742	2,9	-22.945	-4,8	55.617	10,5	61.497	9,9	73.882	11,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	276		314		336		471		490	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	29.502	3,6	22.385	2,9	97.274	11,4	78.034	9,2	171.735	17,7
TITOLI	0	0,0	4.950	0,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	59.748	7,3	84.684	11,0	105.732	12,4	99.561	11,8	94.200	9,7
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	11.783	1,4	10.493	1,4	27.256	3,2	34.178	4,0	32.490	3,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	20.564	2,5	39.731	5,1	22.275	2,6	50.737	6,0	63.238	6,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	121.597	14,8	162.243	21,0	252.537	29,5	262.510	31,0	361.663	37,2
DEBITI COMMERCIALI	48.658	5,9	64.491	8,4	81.921	9,6	96.991	11,5	94.718	9,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	81.501	10,0	16.618	2,2	80.947	9,5	53.047	6,3	38.471	4,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	20.484	2,5	55.303	7,2	41.035	4,8	60.649	7,2	51.739	5,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	150.643	18,4	136.412	17,7	203.903	23,8	210.687	24,9	184.928	19,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-29.046	-3,5	25.831	3,3	48.634	5,7	51.823	6,1	176.735	18,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	719.332	87,8	740.959	96,0	761.640	89,0	885.682	104,6	930.240	95,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-381.484	-46,6	-409.862	-53,1	-439.741	-51,4	-534.764	-63,2	-556.311	-57,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	337.848	41,3	331.097	42,9	321.899	37,6	350.918	41,4	373.929	38,5
PARTECIPAZIONI	246.704	30,1	176.700	22,9	181.931	21,3	139.766	16,5	138.458	14,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.224	0,5	4.018	0,5	11.557	1,4	15.563	1,8	10.808	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	588.776	71,9	511.815	66,3	515.387	60,2	506.247	59,8	523.195	53,9
ONERI PLURIENNALI(E)	104.022	12,7	94.210	12,2	84.402	9,9	75.040	8,9	80.484	8,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	165.655	20,2	146.488	19,0	121.470	14,2	97.192	11,5	200.702	20,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	903	0,1	864	0,1	853	0,1
FONDI DEL PERSONALE	4.301	0,5	3.936	0,5	3.878	0,5	4.017	0,5	4.111	0,4
FONDI DIVERSI	66.875	8,2	71.199	9,2	66.520	7,8	64.786	7,7	59.029	6,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	236.831	28,9	221.623	28,7	192.771	22,5	166.859	19,7	264.695	27,3
AVVIAMENTO(G)	4.523	0,6	3.903	0,5	3.283	0,4	2.985	0,4	5.617	0,6
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	431.444	52,7	414.136	53,6	458.935	53,6	469.236	55,4	521.336	53,7
CAPITALE SOCIALE	305.500	37,3	305.500	39,6	305.500	35,7	305.500	36,1	305.500	31,5
RISERVE	58.592	7,2	69.629	9,0	41.571	4,9	76.862	9,1	117.917	12,1
RISULTATO NETTO	7.742	0,9	-22.945	-3,0	55.617	6,5	61.497	7,3	73.882	7,6
INTERESSI DI TERZI	59.610	7,3	61.952	8,0	56.247	6,6	25.377	3,0	24.037	2,5
TOTALE ATTIVO	818.918	100,0	772.171	100,0	855.609	100,0	846.782	100,0	970.959	100,0

SERVIZI AUSILIARI SICILIA S.c.p.a.

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	36.797	100,0	35.776	100,0	41.864	100,0	72.904	100,0	66.945	100,0
- CONSUMI	1.471	4,0	629	1,8	2.143	5,1	4.164	5,7	2.552	3,8
VALORE AGGIUNTO	35.326	96,0	35.147	98,2	39.721	94,9	68.740	94,3	64.393	96,2
- COSTO DEL LAVORO	33.536	91,1	33.445	93,5	39.103	93,4	64.657	88,7	62.527	93,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.790	4,9	1.702	4,8	618	1,5	4.083	5,6	1.866	2,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3	0,0	2	0,0	4	0,0	9	0,0	11	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19	0,1	32	0,1	15	0,0	83	0,1	57	0,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.768	4,8	1.668	4,7	599	1,4	3.991	5,5	1.798	2,7
- ONERI FINANZIARI	1	0,0	1	0,0	0	0,0	7	0,0	55	0,1
+ PROVENTI FINANZIARI	29	0,1	33	0,1	16	0,0	24	0,0	7	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.796	4,9	1.700	4,8	615	1,5	4.008	5,5	1.750	2,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	6	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-56	-0,2	-34	-0,1	826	2,0	-10	0,0	-25	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.740	4,7	1.672	4,7	1.441	3,4	3.998	5,5	1.725	2,6
+/- IMPOSTE	-1.734	-4,7	-1.661	-4,6	-1.441	-3,4	-3.998	-5,5	-1.725	-2,6
RISULTATO NETTO	6	0,0	11	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	6	0,0	11	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.081		1.047		1.184		1.966		1.937	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	5.756	36,6	4.562	34,2	1.298	6,9	17.130	74,2	5.798	27,9
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	8.109	51,5	8.139	61,0	16.150	85,4	4.661	20,2	10.847	52,3
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.819	11,6	598	4,5	515	2,7	263	1,1	3.099	14,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	15.684	99,7	13.299	99,6	17.963	94,9	22.054	95,5	19.744	95,1
DEBITI COMMERCIALI	701	4,5	111	0,8	205	1,1	573	2,5	654	3,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	7.392	47,0	5.509	41,3	9.614	50,8	11.587	50,2	9.021	43,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	8.093	51,4	5.620	42,1	9.819	51,9	12.160	52,7	9.675	46,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	7.591	48,2	7.679	57,5	8.144	43,0	9.894	42,9	10.069	48,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	530	3,4	497	3,7	501	2,6	636	2,8	682	3,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-484	-3,1	-450	-3,4	-465	-2,5	-548	-2,4	-605	-2,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	46	0,3	47	0,4	36	0,2	88	0,4	77	0,4
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	897	4,7	897	3,9	897	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	46	0,3	47	0,4	933	4,9	985	4,3	974	4,7
ONERI PLURIENNALI(E)	3	0,0	5	0,0	23	0,1	43	0,2	37	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	4.318	27,4	4.099	30,7	3.987	21,1	3.520	15,2	3.419	16,5
FONDI DIVERSI	2.461	15,6	2.760	20,7	4.241	22,4	6.530	28,3	6.790	32,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	6.779	43,1	6.859	51,4	8.228	43,5	10.050	43,5	10.209	49,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	861	5,5	872	6,5	872	4,6	872	3,8	871	4,2
CAPITALE SOCIALE	162	1,0	162	1,2	162	0,9	162	0,7	162	0,8
RISERVE	693	4,4	699	5,2	710	3,8	710	3,1	709	3,4
RISULTATO NETTO	6	0,0	11	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	15.733	100,0	13.351	100,0	18.919	100,0	23.082	100,0	20.755	100,0

SETA - SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	42.886	100,0	64.220	100,0	85.694	100,0	86.453	100,0	88.928	100,0
- CONSUMI	15.934	37,2	37.766	58,8	34.404	40,1	33.344	38,6	33.982	38,2
VALORE AGGIUNTO	26.952	62,8	26.454	41,2	51.290	59,9	53.109	61,4	54.946	61,8
- COSTO DEL LAVORO	22.755	53,1	21.173	33,0	44.322	51,7	44.364	51,3	43.690	49,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.197	9,8	5.281	8,2	6.968	8,1	8.745	10,1	11.256	12,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	212	0,5	178	0,3	402	0,5	501	0,6	619	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.351	10,1	4.292	6,7	7.413	8,7	7.249	8,4	7.774	8,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	-366	-0,9	811	1,3	-847	-1,0	995	1,2	2.863	3,2
- ONERI FINANZIARI	74	0,2	63	0,1	412	0,5	338	0,4	464	0,5
+ PROVENTI FINANZIARI	68	0,2	79	0,1	157	0,2	170	0,2	108	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-372	-0,9	827	1,3	-1.102	-1,3	827	1,0	2.507	2,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-19	0,0	-86	-0,1	-8	0,0	39	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	20	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	171	0,4	84	0,1	-1.236	-1,4	805	0,9	-128	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-181	-0,4	892	1,4	-2.424	-2,8	1.624	1,9	2.418	2,7
+/- IMPOSTE	-797	-1,9	-823	-1,3	-1.194	-1,4	-1.535	-1,8	-1.832	-2,1
RISULTATO NETTO	-978	-2,3	69	0,1	-3.618	-4,2	89	0,1	586	0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-978	-2,3	69	0,1	-3.618	-4,2	89	0,1	586	0,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	561		524		1.059		1.046		1.040	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	8.127	16,0	8.669	11,9	6.056	6,3	3.512	3,6	5.227	5,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	5.756	11,3	6.720	9,2	24.841	25,9	22.186	22,7	23.497	23,8
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	1.210	2,4	1.936	2,7	2.448	2,5	2.239	2,3	2.684	2,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	8.682	17,1	10.053	13,8	12.602	13,1	7.818	8,0	5.400	5,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	23.775	46,7	27.378	37,6	45.947	47,8	35.755	36,6	36.808	37,3
DEBITI COMMERCIALI	6.256	12,3	11.823	16,2	17.089	17,8	21.802	22,3	16.049	16,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	162	0,3	162	0,2	6.247	6,5	4.630	4,7	8.429	8,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	6.548	12,9	10.095	13,9	15.361	16,0	14.796	15,2	15.119	15,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	12.966	25,5	22.080	30,3	38.697	40,3	41.228	42,2	39.597	40,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	10.809	21,2	5.298	7,3	7.250	7,5	-5.473	-5,6	-2.789	-2,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	87.254	171,4	109.334	150,0	121.408	126,4	134.181	137,5	140.266	142,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-60.403	-118,7	-64.695	-88,8	-72.108	-75,1	-79.357	-81,3	-87.131	-88,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	26.851	52,8	44.639	61,3	49.300	51,3	54.824	56,2	53.135	53,8
PARTECIPAZIONI	24	0,0	59	0,1	77	0,1	82	0,1	124	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	69	0,1	0	0,0	6.344	6,5	8.040	8,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	26.875	52,8	44.767	61,4	49.377	51,4	61.250	62,8	61.299	62,1
ONERI PLURIENNALI(E)	246	0,5	731	1,0	712	0,7	588	0,6	601	0,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	892	1,8	730	1,0	1.600	1,7	1.843	1,9	243	0,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.042	1,1	1.427	1,4
FONDI DEL PERSONALE	6.713	13,2	10.621	14,6	15.620	16,3	15.177	15,6	14.936	15,1
FONDI DIVERSI	19.973	39,2	26.590	36,5	31.159	32,4	29.230	30,0	32.844	33,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	27.578	54,2	37.941	52,1	48.379	50,4	47.292	48,5	49.450	50,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	10.352	20,3	12.855	17,6	8.960	9,3	9.073	9,3	9.661	9,8
CAPITALE SOCIALE	9.176	18,0	12.256	16,8	12.579	13,1	12.579	12,9	12.579	12,7
RISERVE	2.154	4,2	529	0,7	-1	0,0	-3.595	-3,7	-3.504	-3,5
RISULTATO NETTO	-978	-1,9	69	0,1	-3.618	-3,8	89	0,1	586	0,6
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	50.896	100,0	72.876	100,0	96.036	100,0	97.593	100,0	98.708	100,0

SICILIA EMERGENZA - URGENZA SANITARIA S.c.p.a.

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	123.321	100,0	97.931	100,0	119.016	100,0	114.582	100,0	111.063	100,0
- CONSUMI	73.768	59,8	-1.543	-1,6	7.529	6,3	3.964	3,5	1.600	1,4
VALORE AGGIUNTO	49.553	40,2	99.474	101,6	111.487	93,7	110.618	96,5	109.463	98,6
- COSTO DEL LAVORO	47.830	38,8	94.357	96,4	107.827	90,6	104.149	90,9	106.358	95,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.723	1,4	5.117	5,2	3.660	3,1	6.469	5,6	3.105	2,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	19	0,0	33	0,0	49	0,0	59	0,1	92	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	77	0,1	155	0,2	274	0,2	566	0,5	657	0,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.627	1,3	4.929	5,0	3.337	2,8	5.844	5,1	2.356	2,1
- ONERI FINANZIARI	1	0,0	82	0,1	108	0,1	51	0,0	125	0,1
+ PROVENTI FINANZIARI	38	0,0	104	0,1	77	0,1	39	0,0	22	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.664	1,3	4.951	5,1	3.306	2,8	5.832	5,1	2.253	2,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	-830	-0,8	580	0,5	182	0,2	-70	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.664	1,3	4.121	4,2	3.886	3,3	6.014	5,2	2.183	2,0
+/- IMPOSTE	-1.941	-1,6	-4.058	-4,1	-3.630	-3,1	-3.803	-3,3	-2.632	-2,4
RISULTATO NETTO	-277	-0,2	63	0,1	256	0,2	2.211	1,9	-449	-0,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-277	-0,2	63	0,1	256	0,2	2.211	1,9	-449	-0,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	3.267		3.280		3.279		3.271		3.256	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	18.245	67,3	21.036	63,7	17.122	49,6	7.652	21,9	5.419	15,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	7.974	29,4	8.615	26,1	10.938	31,7	16.202	46,4	19.793	55,5
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	33	0,1	128	0,4	582	1,7	313	0,9	118	0,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	668	2,5	2.317	7,0	4.672	13,5	4.913	14,1	4.428	12,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	26.920	99,2	32.096	97,1	33.314	96,5	29.080	83,4	29.758	83,5
DEBITI COMMERCIALI	5.913	21,8	7.570	22,9	8.791	25,5	7.807	22,4	8.641	24,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	30	0,1	44	0,1	1	0,0	58	0,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	11.285	41,6	14.902	45,1	13.484	39,1	10.972	31,5	10.994	30,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	17.198	63,4	22.502	68,1	22.319	64,7	18.780	53,8	19.693	55,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	9.722	35,8	9.594	29,0	10.995	31,9	10.300	29,5	10.065	28,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	195	0,7	1.063	3,2	1.574	4,6	3.349	9,6	3.929	11,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	-63	-0,2	-218	-0,7	-492	-1,4	-1.058	-3,0	-1.715	-4,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	132	0,5	845	2,6	1.082	3,1	2.291	6,6	2.214	6,2
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.402	9,8	3.385	9,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	132	0,5	845	2,6	1.082	3,1	5.693	16,3	5.599	15,7
ONERI PLURIENNALI(E)	76	0,3	104	0,3	121	0,4	109	0,3	278	0,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	2.500	9,2	887	2,7	885	2,6	21	0,1	16	0,0
FONDI DIVERSI	1.308	4,8	3.470	10,5	4.871	14,1	7.428	21,3	7.723	21,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	3.808	14,0	4.357	13,2	5.756	16,7	7.449	21,4	7.739	21,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	6.122	22,6	6.186	18,7	6.442	18,7	8.653	24,8	8.203	23,0
CAPITALE SOCIALE	6.400	23,6	6.400	19,4	6.400	18,5	6.400	18,3	6.400	18,0
RISERVE	-1	0,0	-277	-0,8	-214	-0,6	42	0,1	2.252	6,3
RISULTATO NETTO	-277	-1,0	63	0,2	256	0,7	2.211	6,3	-449	-1,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	27.128	100,0	33.045	100,0	34.517	100,0	34.882	100,0	35.635	100,0

SMAT - SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	237.510	100,0	255.310	100,0	257.532	100,0	318.353	100,0	276.406	100,0
- CONSUMI	118.415	49,9	118.470	46,4	122.616	47,6	150.339	47,2	107.692	39,0
VALORE AGGIUNTO	119.095	50,1	136.840	53,6	134.916	52,4	168.014	52,8	168.714	61,0
- COSTO DEL LAVORO	52.360	22,0	53.093	20,8	53.615	20,8	52.312	16,4	55.815	20,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	66.735	28,1	83.747	32,8	81.301	31,6	115.702	36,3	112.899	40,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	16.609	7,0	20.708	8,1	22.975	8,9	28.572	9,0	28.626	10,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.282	6,4	15.532	6,1	15.807	6,1	15.288	4,8	16.654	6,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	34.844	14,7	47.507	18,6	42.519	16,5	71.842	22,6	67.619	24,5
- ONERI FINANZIARI	4.046	1,7	4.938	1,9	4.333	1,7	2.889	0,9	3.080	1,1
+ PROVENTI FINANZIARI	674	0,3	965	0,4	688	0,3	1.390	0,4	527	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-548	-0,2	-237	-0,1	104	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	30.924	13,0	43.297	17,0	38.978	15,1	70.343	22,1	65.066	23,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	731	0,3	49	0,0	49	0,0	49	0,0	73	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.315	-0,4	5.303	1,9
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-58	0,0	-37	0,0	165	0,1	-212	-0,1	-26	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	30.132	12,7	43.211	16,9	39.094	15,2	68.767	21,6	70.269	25,4
+/- IMPOSTE	-12.536	-5,3	-16.342	-6,4	-14.113	-5,5	-24.755	-7,8	-22.114	-8,0
RISULTATO NETTO	17.596	7,4	26.869	10,5	24.981	9,7	44.012	13,8	48.155	17,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-37	0,0	-142	-0,1	-233	-0,1	-138	0,0	-108	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	17.559	7,4	26.727	10,5	24.748	9,6	43.874	13,8	48.047	17,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	992		968		946		934		993	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	12.503	1,6	18.333	2,2	15.085	1,7	18.961	1,9	12.595	1,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	155.927	19,9	182.044	21,6	199.049	21,8	242.147	24,4	230.015	23,4
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	7.256	0,9	7.583	0,9	7.138	0,8	6.362	0,6	6.624	0,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	30.664	3,9	25.042	3,0	42.717	4,7	47.706	4,8	31.955	3,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	206.350	26,4	233.002	27,6	263.989	28,9	315.176	31,8	281.189	28,5
DEBITI COMMERCIALI	60.144	7,7	63.043	7,5	70.406	7,7	64.636	6,5	67.562	6,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	6.067	0,8	5.991	0,7	24.703	2,7	28.676	2,9	28.955	2,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	87.625	11,2	98.517	11,7	107.977	11,8	122.032	12,3	107.595	10,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	153.836	19,7	167.551	19,9	203.086	22,2	215.344	21,7	204.112	20,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	52.514	6,7	65.451	7,8	60.903	6,7	99.832	10,1	77.077	7,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	371.006	47,4	384.341	45,6	390.180	42,7	396.158	40,0	415.461	42,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-169.821	-21,7	-185.136	-21,9	-199.683	-21,8	-214.555	-21,6	-233.944	-23,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	201.185	25,7	199.205	23,6	190.497	20,8	181.603	18,3	181.517	18,4
PARTECIPAZIONI	35.883	4,6	35.649	4,2	35.755	3,9	34.437	3,5	46.258	4,7
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	1	0,0	43	0,0	2	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	237.068	30,3	234.854	27,8	226.253	24,8	216.083	21,8	227.777	23,1
ONERI PLURIENNALI(E)	339.283	43,3	375.802	44,5	423.703	46,4	459.875	46,4	475.937	48,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	189.443	24,2	210.821	25,0	221.177	24,2	252.003	25,4	223.238	22,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	201	0,0	156	0,0	107	0,0	55	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	18.337	2,3	17.851	2,1	17.380	1,9	17.189	1,7	16.927	1,7
FONDI DIVERSI	49.732	6,4	61.178	7,3	76.884	8,4	94.080	9,5	88.336	9,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	257.713	32,9	290.006	34,4	315.548	34,5	363.327	36,7	328.501	33,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	96	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	371.152	47,4	386.101	45,8	395.311	43,3	412.463	41,6	452.386	45,9
CAPITALE SOCIALE	345.534	44,1	345.534	41,0	345.534	37,8	345.534	34,9	345.534	35,1
RISERVE	7.791	1,0	13.475	1,6	24.507	2,7	22.493	2,3	58.242	5,9
RISULTATO NETTO	17.559	2,2	26.727	3,2	24.748	2,7	43.874	4,4	48.047	4,9
INTERESSI DI TERZI	268	0,0	365	0,0	522	0,1	562	0,1	563	0,1
TOTALE ATTIVO	782.701	100,0	843.658	100,0	913.945	100,0	991.134	100,0	984.999	100,0

SORICAL - SOCIETA' RISORSE IDRICHE CALABRESI

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	78.933	100,0	78.878	100,0	77.327	100,0	87.593	100,0	90.017	100,0
- CONSUMI	50.538	64,0	45.596	57,8	72.127	93,3	56.667	64,7	51.496	57,2
VALORE AGGIUNTO	28.395	36,0	33.282	42,2	5.200	6,7	30.926	35,3	38.521	42,8
- COSTO DEL LAVORO	13.584	17,2	13.226	16,8	12.762	16,5	12.055	13,8	12.639	14,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	14.811	18,8	20.056	25,4	-7.562	-9,8	18.871	21,5	25.882	28,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	703	0,9	777	1,0	760	1,0	912	1,0	506	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.820	4,8	5.177	6,6	6.246	8,1	7.072	8,1	7.123	7,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	10.288	13,0	14.102	17,9	-14.568	-18,8	10.887	12,4	18.253	20,3
- ONERI FINANZIARI	7.183	9,1	7.944	10,1	7.564	9,8	7.735	8,8	6.818	7,6
+ PROVENTI FINANZIARI	41	0,1	85	0,1	306	0,4	648	0,7	634	0,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	3.146	4,0	6.243	7,9	-21.826	-28,2	3.800	4,3	12.069	13,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-2.022	-2,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.210	1,5	-1.161	-1,5	2.040	2,6	161	0,2	-11.678	-13,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.356	5,5	3.060	3,9	-19.786	-25,6	3.961	4,5	391	0,4
+/- IMPOSTE	-3.126	-4,0	-5.087	-6,4	2.990	3,9	-3.959	-4,5	-353	-0,4
RISULTATO NETTO	1.230	1,6	-2.027	-2,6	-16.796	-21,7	2	0,0	38	0,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.230	1,6	-2.027	-2,6	-16.796	-21,7	2	0,0	38	0,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	276		273		266		262		256	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	3.171	0,7	4.071	0,9	2.259	0,4	10.448	1,8	22.323	4,0
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	178.907	42,1	206.645	44,1	223.912	44,6	281.075	49,1	241.734	43,1
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	26.790	6,3	27.484	5,9	47.406	9,4	53.459	9,3	69.454	12,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	208.868	49,2	238.200	50,9	273.577	54,4	344.982	60,3	333.511	59,5
DEBITI COMMERCIALI	88.807	20,9	117.105	25,0	151.117	30,1	198.210	34,6	108.834	19,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	3.390	0,8	7.499	1,6	17.576	3,5	34.315	6,0	70.458	12,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	23.432	5,5	30.237	6,5	29.616	5,9	41.730	7,3	38.865	6,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	115.629	27,2	154.841	33,1	198.309	39,5	274.255	47,9	218.157	38,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	93.239	21,9	83.359	17,8	75.268	15,0	70.727	12,4	115.354	20,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	213.111	50,2	233.632	49,9	239.744	47,7	240.880	42,1	244.014	43,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-10.337	-2,4	-15.514	-3,3	-21.760	-4,3	-28.854	-5,0	-35.979	-6,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	202.774	47,7	218.118	46,6	217.984	43,4	212.026	37,0	208.035	37,1
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	8.569	2,0	9.714	2,1	7.343	1,5	12.573	2,2	16.701	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	211.343	49,7	227.832	48,6	225.327	44,8	224.599	39,2	224.736	40,1
ONERI PLURIENNALI(E)	4.611	1,1	2.367	0,5	3.666	0,7	2.754	0,5	2.252	0,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	156.872	36,9	154.394	33,0	147.571	29,4	140.349	24,5	110.304	19,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	76.631	13,7
FONDI DEL PERSONALE	473	0,1	470	0,1	467	0,1	471	0,1	469	0,1
FONDI DIVERSI	118.775	28,0	127.647	27,3	141.972	28,2	143.008	25,0	140.648	25,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	276.120	65,0	282.511	60,3	290.010	57,7	283.828	49,6	328.052	58,5
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	33.073	7,8	31.047	6,6	14.251	2,8	14.252	2,5	14.290	2,5
CAPITALE SOCIALE	13.400	3,2	13.400	2,9	13.400	2,7	13.400	2,3	13.400	2,4
RISERVE	18.443	4,3	19.674	4,2	17.647	3,5	850	0,1	852	0,2
RISULTATO NETTO	1.230	0,3	-2.027	-0,4	-16.796	-3,3	2	0,0	38	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	424.822	100,0	468.399	100,0	502.570	100,0	572.335	100,0	560.499	100,0

START ROMAGNA

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	68.542	100,0	68.302	100,0	67.638	100,0	70.535	100,0	71.003	100,0
- CONSUMI	19.953	29,1	21.070	30,8	24.398	36,1	24.008	34,0	23.427	33,0
VALORE AGGIUNTO	48.589	70,9	47.232	69,2	43.240	63,9	46.527	66,0	47.576	67,0
- COSTO DEL LAVORO	40.477	59,1	40.428	59,2	39.133	57,9	40.477	57,4	41.342	58,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	8.112	11,8	6.804	10,0	4.107	6,1	6.050	8,6	6.234	8,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	390	0,6	355	0,5	421	0,6	427	0,6	402	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.818	12,9	8.090	11,8	4.991	7,4	4.790	6,8	4.929	6,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	-1.096	-1,6	-1.641	-2,4	-1.305	-1,9	833	1,2	903	1,3
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	82	0,1	161	0,2	221	0,3	94	0,1
+ PROVENTI FINANZIARI	147	0,2	103	0,2	20	0,0	13	0,0	408	0,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-949	-1,4	-1.620	-2,4	-1.446	-2,1	625	0,9	1.217	1,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	62	0,1	0	0,0	65	0,1	65	0,1	65	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	3	0,0	1	0,0	-6	0,0	2	0,0	2	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	158	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	277	0,4	-11	0,0	420	0,6	-1	0,0	-165	-0,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-573	-0,8	-1.630	-2,4	-1.097	-1,6	561	0,8	989	1,4
+/- IMPOSTE	-1.214	-1,8	-782	-1,1	-845	-1,2	-860	-1,2	-860	-1,2
RISULTATO NETTO	-1.787	-2,6	-2.412	-3,5	-1.942	-2,9	-299	-0,4	129	0,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	2	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-1.785	-2,6	-2.412	-3,5	-1.942	-2,9	-299	-0,4	129	0,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	969		971		965		982		975	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	7.051	9,4	760	1,0	1.474	1,8	762	1,0	4.322	5,6
TITOLI	100	0,1	100	0,1	94	0,1	97	0,1	98	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	18.156	24,2	23.649	31,2	26.038	31,1	26.907	35,9	27.339	35,3
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	3.275	4,4	2.935	3,9	2.983	3,6	3.155	4,2	2.941	3,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	14.249	19,0	14.490	19,1	13.217	15,8	8.872	11,8	7.094	9,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	42.831	57,2	41.934	55,2	43.806	52,3	39.793	53,0	41.794	53,9
DEBITI COMMERCIALI	12.744	17,0	10.149	13,4	14.912	17,8	12.870	17,2	14.973	19,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	6.220	8,2	5.137	6,1	1.766	2,4	19	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.912	13,2	10.132	13,3	11.488	13,7	9.937	13,2	10.627	13,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	22.656	30,3	26.501	34,9	31.537	37,7	24.573	32,8	25.619	33,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B-C)	20.175	26,9	15.433	20,3	12.269	14,7	15.220	20,3	16.175	20,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	105.180	140,5	115.059	151,6	124.446	148,7	124.947	166,5	130.636	168,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-75.598	-101,0	-83.688	-110,2	-87.781	-104,9	-91.572	-122,1	-96.501	-124,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	29.582	39,5	31.371	41,3	36.665	43,8	33.375	44,5	34.135	44,0
PARTECIPAZIONI	268	0,4	270	0,4	292	0,3	292	0,4	292	0,4
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.252	1,7	813	1,1	1.385	1,7	410	0,5	410	0,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	31.102	41,5	32.454	42,7	38.342	45,8	34.077	45,4	34.837	44,9
ONERI PLURIENNALI(E)	700	0,9	1.204	1,6	1.286	1,5	963	1,3	763	1,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	10	0,0	10	0,0	10	0,0	10	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	28	0,0	616	0,8	180	0,2	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	13.271	17,7	12.689	16,7	12.674	15,1	12.435	16,6	12.222	15,8
FONDI DIVERSI	14.955	20,0	11.703	15,4	12.837	15,3	11.853	15,8	13.387	17,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	28.254	37,7	25.018	33,0	25.701	30,7	24.298	32,4	25.619	33,0
AVVIAMENTO(G)	248	0,3	325	0,4	260	0,3	195	0,3	130	0,2
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	23.971	32,0	24.398	32,1	26.456	31,6	26.157	34,9	26.286	33,9
CAPITALE SOCIALE	24.562	32,8	25.000	32,9	29.000	34,7	29.000	38,7	29.000	37,4
RISERVE	1.017	1,4	1.810	2,4	-602	-0,7	-2.544	-3,4	-2.843	-3,7
RISULTATO NETTO	-1.785	-2,4	-2.412	-3,2	-1.942	-2,3	-299	-0,4	129	0,2
INTERESSI DI TERZI	177	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	74.881	100,0	75.917	100,0	83.694	100,0	75.028	100,0	77.524	100,0

TPER (1)

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0	0	0	252.178	100,0	255.436	100,0	268.448	100,0
- CONSUMI	0	0	0	0	128.758	51,1	120.186	47,1	129.992	48,4
VALORE AGGIUNTO	0	0	0	0	123.420	48,9	135.250	52,9	138.456	51,6
- COSTO DEL LAVORO	0	0	0	0	108.392	43,0	118.451	46,4	119.659	44,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0	0	0	15.028	6,0	16.799	6,6	18.797	7,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0	0	0	1.517	0,6	1.852	0,7	1.980	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0	0	0	15.376	6,1	13.755	5,4	12.090	4,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0	0	0	-1.865	-0,7	1.192	0,5	4.727	1,8
- ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	590	0,2	329	0,1	612	0,2
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	336	0,1	817	0,3	550	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0	0	0	-3.885	-1,5	-200	-0,1	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	-6.004	-2,4	1.480	0,6	4.665	1,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0,0	-1.533	-0,6	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	1.151	0,5	5.260	2,1	7.455	2,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0	0	0	-4.853	-1,9	5.207	2,0	12.120	4,5
+/- IMPOSTE	0	0	0	0	-3.984	-1,6	-5.102	-2,0	-9.709	-3,6
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	-8.837	-3,5	105	0,0	2.411	0,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0	0	0	-53	0,0	-47	0,0	-57	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0	0	0	-8.890	-3,5	58	0,0	2.354	0,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	0	0	0	0	2.664		2.685		2.771	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	0	0	0	0	40.246	10,6	50.931	13,3	57.097	13,6
TITOLI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0	0	0	71.285	18,8	72.945	19,0	71.259	16,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0	0	0	20.488	5,4	21.335	5,6	23.490	5,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	26.971	7,1	32.605	8,5	37.134	8,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0	0	0	158.990	41,9	177.816	46,3	188.980	44,9
DEBITI COMMERCIALI	0	0	0	0	60.027	15,8	62.103	16,2	76.249	18,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0	0	0	607	0,2	624	0,2	636	0,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0	0	0	50.976	13,4	142.262	37,0	152.907	36,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0	0	0	111.610	29,4	204.989	53,4	229.792	54,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0	0	0	47.380	12,5	-27.173	-7,1	-40.812	-9,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0	0	0	165.095	43,5	160.485	41,8	142.679	105,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0	-259.766	-61,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0	0	0	165.095	43,5	160.485	41,8	182.913	43,4
PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	8.219	2,2	7.269	1,9	13.709	3,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0	0	0	18.065	4,8	10.623	2,8	7.694	1,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0	0	0	191.379	50,4	178.377	46,4	204.316	48,5
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0	0	0	27.502	7,2	28.032	7,3	28.041	6,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	4.312	1,1	3.691	1,0	3.055	0,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0	0	0	14.471	3,8	19.173	5,0	21.948	5,2
FONDI DEL PERSONALE	0	0	0	0	33.940	8,9	32.779	8,5	32.285	7,7
FONDI DIVERSI	0	0	0	0	110.492	29,1	18.601	4,8	25.537	6,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0	0	0	163.215	43,0	74.244	19,3	82.825	19,7
AVVIAMENTO(G)	0	0	0	0	1.753	0,5	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0	0	0	104.799	27,6	104.992	27,3	108.720	25,8
CAPITALE SOCIALE	0	0	0	0	68.493	18,0	68.493	17,8	68.493	16,3
RISERVE	0	0	0	0	43.248	11,4	34.410	9,0	34.498	8,2
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	-8.890	-2,3	58	0,0	2.354	0,6
INTERESSI DI TERZI	0	0	0	0	1.948	0,5	2.031	0,5	3.375	0,8
TOTALE ATTIVO	0	0	0	0	379.624	100,0	384.225	100,0	421.337	100,0

(1) Società costituita nel febbraio 2012, in esito alle scissioni dei rami d'azienda della Atc e della Fer srl di Bologna.

TRENORD S.r.l.

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	597.004	100,0	649.943	100,0	688.715	100,0	717.645	100,0	720.145	100,0
- CONSUMI	384.926	64,5	397.668	61,2	420.853	61,1	431.559	60,1	427.671	59,4
VALORE AGGIUNTO	212.078	35,5	252.275	38,8	267.862	38,9	286.086	39,9	292.474	40,6
- COSTO DEL LAVORO	199.600	33,4	211.675	32,6	225.419	32,7	241.474	33,6	238.796	33,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	12.478	2,1	40.600	6,2	42.443	6,2	44.612	6,2	53.678	7,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	103	0,0	2.330	0,4	8.658	1,3	13.912	1,9	20.948	2,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	110	0,0	10.578	1,6	16.320	2,4	15.885	2,2	15.987	2,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	12.265	2,1	27.692	4,3	17.465	2,5	14.815	2,1	16.743	2,3
- ONERI FINANZIARI	386	0,1	4.216	0,6	1.619	0,2	2.063	0,3	1.455	0,2
+ PROVENTI FINANZIARI	105	0,0	1.346	0,2	1.353	0,2	608	0,1	823	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	8	0,0	-66	0,0	-6	0,0	-74	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	11.984	2,0	24.830	3,8	17.133	2,5	13.354	1,9	16.037	2,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	2.049	0,3	2.699	0,4	2.699	0,4	2.699	0,4
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-412	-0,1	-494	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-762	-0,1	2.046	0,3	-1.766	-0,3	3.916	0,5	404	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	11.222	1,9	24.827	3,8	12.668	1,8	14.159	2,0	13.248	1,8
+/- IMPOSTE	-11.013	-1,8	-16.373	-2,5	-11.531	-1,7	-13.973	-1,9	-10.672	-1,5
RISULTATO NETTO	209	0,0	8.454	1,3	1.137	0,2	186	0,0	2.576	0,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	209	0,0	8.454	1,3	1.137	0,2	186	0,0	2.576	0,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	3.847		4.007		4.227		4.207		4.223	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	5.383	1,4	49.090	10,2	22.628	4,9	23.566	4,2	27.112	4,5
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	293.917	74,7	203.888	42,5	113.062	24,6	165.983	29,8	170.722	28,2
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	25.683	6,5	39.899	8,3	76.049	16,5	94.609	17,0	104.323	17,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	66.253	16,8	37.676	7,8	76.817	16,7	56.745	10,2	90.335	14,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	391.236	99,4	330.553	68,8	288.556	62,7	340.903	61,2	392.492	64,9
DEBITI COMMERCIALI	164.965	41,9	229.045	47,7	205.841	44,7	221.554	39,8	259.399	42,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	39.701	10,1	0	0,0	1	0,0	73.002	13,1	110.001	18,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	89.506	22,7	51.255	10,7	59.827	13,0	66.508	11,9	67.808	11,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	294.172	74,7	280.300	58,4	265.669	57,7	361.064	64,8	437.208	72,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	97.064	24,7	50.253	10,5	22.887	5,0	-20.161	-3,6	-44.716	-7,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.238	0,3	201.653	42,0	220.651	47,9	228.073	40,9	237.388	39,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-115	0,0	-97.227	-20,2	-113.699	-24,7	-129.816	-23,3	-145.795	-24,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.123	0,3	104.426	21,7	106.952	23,2	98.257	17,6	91.593	15,1
PARTECIPAZIONI	0	0,0	1.053	0,2	1.053	0,2	1.053	0,2	1.053	0,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	8.811	1,8	3.632	0,8	37.512	6,7	18.402	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	1.123	0,3	114.290	23,8	111.637	24,2	136.822	24,6	111.048	18,4
ONERI PLURIENNALI(E)	1.212	0,3	11.059	2,3	38.656	8,4	60.535	10,9	84.891	14,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	22.750	4,7	22.750	4,9	29.031	5,2	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	9.452	2,0	6.585	1,4	4.650	0,8	4.257	0,7
FONDI DEL PERSONALE	79.901	20,3	71.895	15,0	69.366	15,1	68.393	12,3	66.829	11,1
FONDI DIVERSI	13.148	3,3	18.599	3,9	17.737	3,9	15.494	2,8	15.235	2,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	93.049	23,6	122.696	25,6	116.438	25,3	117.568	21,1	86.321	14,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	24.300	5,1	21.601	4,7	18.901	3,4	16.203	2,7
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	6.350	1,6	77.206	16,1	78.343	17,0	78.529	14,1	81.105	13,4
CAPITALE SOCIALE	6.120	1,6	76.120	15,9	76.120	16,5	76.120	13,7	76.120	12,6
RISERVE	21	0,0	-7.368	-1,5	1.086	0,2	2.223	0,4	2.409	0,4
RISULTATO NETTO	209	0,1	8.454	1,8	1.137	0,2	186	0,0	2.576	0,4
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	393.571	100,0	480.202	100,0	460.450	100,0	557.161	100,0	604.634	100,0

TRENTINO TRASPORTI

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	9.937	100,0	10.098	100,0	10.369	100,0	9.265	100,0	10.650	100,0
- CONSUMI	3.336	33,6	3.235	32,0	2.940	28,4	3.042	32,8	2.365	22,2
VALORE AGGIUNTO	6.601	66,4	6.863	68,0	7.429	71,6	6.223	67,2	8.285	77,8
- COSTO DEL LAVORO	5.064	51,0	5.211	51,6	5.460	52,7	4.905	52,9	4.719	44,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.537	15,5	1.652	16,4	1.969	19,0	1.318	14,2	3.566	33,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	187	1,9	280	2,8	267	2,6	182	2,0	148	1,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.672	26,9	2.856	28,3	3.017	29,1	3.003	32,4	2.998	28,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	-1.322	-13,3	-1.484	-14,7	-1.315	-12,7	-1.867	-20,2	420	3,9
- ONERI FINANZIARI	1.032	10,4	551	5,5	419	4,0	324	3,5	970	9,1
+ PROVENTI FINANZIARI	993	10,0	733	7,3	558	5,4	446	4,8	1.365	12,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.361	-13,7	-1.302	-12,9	-1.176	-11,3	-1.745	-18,8	815	7,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-167	-1,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	90	0,9	96	1,0	349	3,4	505	5,5	-206	-1,9
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.549	25,7	2.228	22,1	760	7,3	1.914	20,7	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.278	12,9	855	8,5	-67	-0,6	674	7,3	609	5,7
+/- IMPOSTE	-1.141	-11,5	-760	-7,5	250	2,4	-578	-6,2	-507	-4,8
RISULTATO NETTO	137	1,4	95	0,9	183	1,8	96	1,0	102	1,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	137	1,4	95	0,9	183	1,8	96	1,0	102	1,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	97		101		102		99		96	

Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	12.550	11,1	10.888	9,0	7.576	6,6	35.959	27,6	25.588	16,7
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	30.099	26,6	27.616	22,8	23.632	20,7	27.922	21,5	57.516	37,6
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	1.096	1,0	1.091	0,9	1.103	1,0	1.255	1,0	1.555	1,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	3.932	3,5	3.319	2,7	7.253	6,3	2.049	1,6	2.424	1,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	47.677	42,1	42.914	35,5	39.564	34,6	67.185	51,7	87.083	56,9
DEBITI COMMERCIALI	10.454	9,2	20.759	17,2	15.851	13,9	5.853	4,5	7.019	4,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	26.835	23,7	29.441	24,4	35.849	31,4	5.764	4,4	3.248	2,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	2.386	2,1	1.797	1,5	2.024	1,8	2.182	1,7	1.950	1,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	39.675	35,0	51.997	43,0	53.724	47,0	13.799	10,6	12.217	8,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	8.002	7,1	-9.083	-7,5	-14.160	-12,4	53.386	41,0	74.866	48,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	290.666	256,6	308.375	255,1	319.134	279,4	131.753	101,3	134.361	87,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-233.300	-206,0	-241.396	-199,7	-251.178	-219,9	-72.180	-55,5	-71.586	-46,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	57.366	50,6	66.979	55,4	67.956	59,5	59.573	45,8	62.775	41,0
PARTECIPAZIONI	147	0,1	152	0,1	107	0,1	117	0,1	117	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.799	3,4	6.919	5,7	2.803	2,5	551	0,4	436	0,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	61.312	54,1	74.050	61,3	70.866	62,0	60.241	46,3	63.328	41,4
ONERI PLURIENNALI(E)	4.289	3,8	3.905	3,2	3.803	3,3	2.650	2,0	2.640	1,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	16.598	14,7	11.772	9,7	4.284	3,8	60.098	46,2	84.813	55,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	895	0,8	910	0,8	66	0,1	63	0,0	61	0,0
FONDI DEL PERSONALE	1.462	1,3	1.358	1,1	1.330	1,2	1.206	0,9	1.057	0,7
FONDI DIVERSI	1.100	1,0	1.189	1,0	969	0,8	954	0,7	845	0,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	20.055	17,7	15.229	12,6	6.649	5,8	62.321	47,9	86.776	56,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	53.548	47,3	53.643	44,4	53.860	47,1	53.956	41,5	54.058	35,3
CAPITALE SOCIALE	24.010	21,2	24.010	19,9	24.010	21,0	24.010	18,5	24.010	15,7
RISERVE	29.401	26,0	29.538	24,4	29.667	26,0	29.850	22,9	29.946	19,6
RISULTATO NETTO	137	0,1	95	0,1	183	0,2	96	0,1	102	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	113.278	100,0	120.869	100,0	114.233	100,0	130.076	100,0	153.051	100,0

TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO

Conto economico	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	88.887	100,0	91.134	100,0	92.422	100,0	90.425	100,0	90.555	100,0
- CONSUMI	36.850	41,5	38.454	42,2	40.738	44,1	39.890	44,1	38.647	42,7
VALORE AGGIUNTO	52.037	58,5	52.680	57,8	51.684	55,9	50.535	55,9	51.908	57,3
- COSTO DEL LAVORO	51.920	58,4	52.150	57,2	51.418	55,6	49.795	55,1	50.698	56,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	117	0,1	530	0,6	266	0,3	740	0,8	1.210	1,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	9	0,0	16	0,0	18	0,0	28	0,0	30	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8	0,0	20	0,0	39	0,0	56	0,1	68	0,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	100	0,1	494	0,5	209	0,2	656	0,7	1.112	1,2
- ONERI FINANZIARI	1	0,0	2	0,0	3	0,0	0	0,0	0	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	440	0,5	176	0,2	130	0,1	126	0,1	108	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	539	0,6	668	0,7	336	0,4	782	0,9	1.220	1,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	155	0,2	170	0,2	291	0,3	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	694	0,8	838	0,9	627	0,7	782	0,9	1.220	1,3
+/- IMPOSTE	-561	-0,6	-695	-0,8	-479	-0,5	-627	-0,7	-1.057	-1,2
RISULTATO NETTO	133	0,1	143	0,2	148	0,2	155	0,2	163	0,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	133	0,1	143	0,2	148	0,2	155	0,2	163	0,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.126		1.135		1.126		1.118		1.152	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	11.121	27,9	12.517	31,2	13.458	33,2	15.818	40,6	17.608	50,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.741	42,0	13.218	33,0	10.139	25,0	11.668	29,9	6.386	18,3
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	2.177	5,5	2.263	5,6	2.373	5,8	1.963	5,0	1.926	5,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.644	24,2	11.782	29,4	14.205	35,0	9.090	23,3	8.547	24,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	39.683	99,5	39.780	99,2	40.175	99,0	38.539	98,8	34.467	98,5
DEBITI COMMERCIALI	6.311	15,8	5.059	12,6	5.605	13,8	5.470	14,0	4.573	13,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.000	5,0	2.000	5,0	2.000	4,9	2.000	5,1	2.000	5,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	10.169	25,5	10.412	26,0	9.862	24,3	9.659	24,8	9.895	28,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	18.480	46,4	17.471	43,6	17.467	43,0	17.129	43,9	16.468	47,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	21.203	53,2	22.309	55,6	22.708	56,0	21.410	54,9	17.999	51,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	74	0,2	199	0,5	339	0,8	433	1,1	536	1,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-11	0,0	-31	-0,1	-70	-0,2	-126	-0,3	-194	-0,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	63	0,2	168	0,4	269	0,7	307	0,8	342	1,0
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	10	0,0	10	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	88	0,2	91	0,2	87	0,2	80	0,2	82	0,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	151	0,4	259	0,6	356	0,9	397	1,0	434	1,2
ONERI PLURIENNALI(E)	29	0,1	51	0,1	45	0,1	65	0,2	74	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1	0,0	1	0,0	3	0,0	33	0,1	31	0,1
FONDI DEL PERSONALE	17.696	44,4	17.059	42,6	15.813	39,0	15.392	39,5	14.716	42,1
FONDI DIVERSI	2.699	6,8	4.430	11,1	6.016	14,8	5.016	12,9	2.166	6,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	20.396	51,2	21.490	53,6	21.832	53,8	20.441	52,4	16.913	48,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	987	2,5	1.129	2,8	1.277	3,1	1.431	3,7	1.594	4,6
CAPITALE SOCIALE	300	0,8	300	0,7	300	0,7	300	0,8	300	0,9
RISERVE	554	1,4	686	1,7	829	2,0	976	2,5	1.131	3,2
RISULTATO NETTO	133	0,3	143	0,4	148	0,4	155	0,4	163	0,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	39.863	100,0	40.090	100,0	40.576	100,0	39.001	100,0	34.975	100,0

UMBRA ACQUE

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	60.826	100,0	62.201	100,0	63.426	100,0	64.877	100,0	63.884	100,0
- CONSUMI	29.429	48,4	33.614	54,0	35.338	55,7	30.814	47,5	30.110	47,1
VALORE AGGIUNTO	31.397	51,6	28.587	46,0	28.088	44,3	34.063	52,5	33.774	52,9
- COSTO DEL LAVORO	16.757	27,5	16.644	26,8	17.036	26,9	16.575	25,5	17.397	27,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	14.640	24,1	11.943	19,2	11.052	17,4	17.488	27,0	16.377	25,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.071	3,4	2.205	3,5	2.432	3,8	3.243	5,0	3.638	5,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.899	6,4	4.641	7,5	6.293	9,9	7.279	11,2	8.367	13,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	8.670	14,3	5.097	8,2	2.327	3,7	6.966	10,7	4.372	6,8
- ONERI FINANZIARI	1.672	2,7	1.688	2,7	1.808	2,9	1.921	3,0	2.200	3,4
+ PROVENTI FINANZIARI	16	0,0	340	0,5	339	0,5	312	0,5	269	0,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.014	11,5	3.749	6,0	858	1,4	5.357	8,3	2.441	3,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-2	0,0	19	0,0	34	0,1	18	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.182	-3,6	-778	-1,3	1.163	1,8	517	0,8	1.335	2,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.830	7,9	2.990	4,8	2.055	3,2	5.892	9,1	3.776	5,9
+/- IMPOSTE	-2.495	-4,1	-1.848	-3,0	-1.029	-1,6	-2.790	-4,3	-1.982	-3,1
RISULTATO NETTO	2.335	3,8	1.142	1,8	1.026	1,6	3.102	4,8	1.794	2,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	2.335	3,8	1.142	1,8	1.026	1,6	3.102	4,8	1.794	2,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	351		344		343		336		340	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	1.155	1,1	1.288	1,2	1.739	1,3	1.659	1,2	1.610	1,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	26.890	26,2	29.959	27,5	27.788	20,0	27.279	19,9	32.687	23,0
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	847	0,8	717	0,7	724	0,5	655	0,5	628	0,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	6.933	6,8	8.934	8,2	12.280	8,9	7.762	5,7	6.673	4,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	35.825	34,9	40.898	37,5	42.531	30,7	37.355	27,3	41.598	29,3
DEBITI COMMERCIALI	20.385	19,9	23.722	21,8	27.667	19,9	28.392	20,7	31.817	22,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	12.255	11,9	13.644	12,5	18.846	13,6	14.507	10,6	4.744	3,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.020	7,8	7.976	7,3	4.962	3,6	5.991	4,4	7.463	5,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	40.660	39,6	45.342	41,6	51.475	37,1	48.890	35,7	44.024	31,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-4.835	-4,7	-4.444	-4,1	-8.944	-6,4	-11.535	-8,4	-2.426	-1,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	72.715	70,8	78.717	72,2	114.741	82,7	122.369	89,4	129.277	91,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	-22.940	-22,3	-27.572	-25,3	-36.097	-26,0	-43.081	-31,5	-50.014	-35,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	49.775	48,5	51.145	46,9	78.644	56,7	79.288	57,9	79.263	55,8
PARTECIPAZIONI	1	0,0	2	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	137	0,1	140	0,1	123	0,1	150	0,1	156	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	49.913	48,6	51.287	47,0	78.768	56,8	79.439	58,0	79.419	55,9
ONERI PLURIENNALI(E)	16.908	16,5	16.826	15,4	17.447	12,6	20.063	14,7	21.098	14,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	26.990	26,3	24.463	22,4	21.856	15,8	19.168	14,0	26.426	18,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	6.524	6,4	11.540	10,6	10.046	7,2	9.231	6,7	8.595	6,0
FONDI DEL PERSONALE	5.487	5,3	4.275	3,9	4.137	3,0	4.053	3,0	3.943	2,8
FONDI DIVERSI	2.455	2,4	3.274	3,0	30.088	21,7	31.269	22,8	33.087	23,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	41.456	40,4	43.552	40,0	66.127	47,7	63.721	46,6	72.051	50,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	20.530	20,0	20.117	18,5	21.144	15,2	24.246	17,7	26.040	18,3
CAPITALE SOCIALE	15.550	15,1	15.550	14,3	15.550	11,2	15.550	11,4	15.550	10,9
RISERVE	2.645	2,6	3.425	3,1	4.568	3,3	5.594	4,1	8.696	6,1
RISULTATO NETTO	2.335	2,3	1.142	1,0	1.026	0,7	3.102	2,3	1.794	1,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	102.646	100,0	109.011	100,0	138.746	100,0	136.857	100,0	142.115	100,0

VERITAS - VENEZIANA ENERGIA RISORSE IDRICHE TERRITORIO AMBIENTE SERVIZI

<u>Conto economico</u>	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	294.428	100,0	296.650	100,0	326.941	100,0	325.161	100,0	340.353	100,0
- CONSUMI	138.170	46,9	131.603	44,4	147.741	45,2	140.295	43,1	140.393	41,2
VALORE AGGIUNTO	156.258	53,1	165.047	55,6	179.200	54,8	184.866	56,9	199.960	58,8
- COSTO DEL LAVORO	107.930	36,7	111.489	37,6	122.410	37,4	131.472	40,4	137.374	40,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	48.328	16,4	53.558	18,1	56.790	17,4	53.394	16,4	62.586	18,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	15.882	5,4	16.447	5,5	16.826	5,1	17.154	5,3	17.100	5,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	17.790	6,0	15.886	5,4	17.532	5,4	18.000	5,5	17.825	5,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	14.656	5,0	21.225	7,2	22.432	6,9	18.240	5,6	27.661	8,1
- ONERI FINANZIARI	8.223	2,8	9.353	3,2	8.094	2,5	9.167	2,8	11.573	3,4
+ PROVENTI FINANZIARI	1.583	0,5	1.626	0,5	2.741	0,8	2.100	0,6	850	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	695	0,2	-159	-0,1	-3.741	-1,1	1.996	0,6	-4.632	-1,4
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	8.711	3,0	13.339	4,5	13.338	4,1	13.169	4,0	12.306	3,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-772	-0,3	-524	-0,2	-1.410	-0,4	-73	0,0	-309	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	494	0,2	2.818	0,9	-367	-0,1	1.093	0,3	-258	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	8.433	2,9	15.633	5,3	11.561	3,5	14.189	4,4	11.739	3,4
+/- IMPOSTE	-5.836	-2,0	-11.196	-3,8	-5.311	-1,6	-8.441	-2,6	-7.082	-2,1
RISULTATO NETTO	2.597	0,9	4.437	1,5	6.250	1,9	5.748	1,8	4.657	1,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-467	-0,2	-429	-0,1	-414	-0,1	-519	-0,2	-255	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	2.130	0,7	4.008	1,4	5.836	1,8	5.229	1,6	4.402	1,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.173		2.200		2.448		2.493		2.553	
<u>Stato patrimoniale</u>										
CASSA E BANCHE	14.188	2,3	18.465	2,7	15.482	2,2	21.615	2,9	84.350	10,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	132.253	21,2	158.527	23,1	149.916	21,7	164.060	22,3	183.212	22,0
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	9.193	1,5	8.801	1,3	8.854	1,3	7.059	1,0	7.402	0,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	14.955	2,4	18.316	2,7	22.716	3,3	26.030	3,5	27.655	3,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	170.589	27,4	204.109	29,7	196.968	28,5	218.764	29,8	302.619	36,4
DEBITI COMMERCIALI	142.729	22,9	140.839	20,5	157.225	22,7	218.676	29,8	219.107	26,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	80.349	12,9	104.506	15,2	106.868	15,5	69.125	9,4	61.726	7,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	37.491	6,0	56.105	8,2	43.468	6,3	52.058	7,1	50.875	6,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	260.569	41,9	301.450	43,8	307.561	44,5	339.859	46,2	331.708	39,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-89.980	-14,5	-97.341	-14,2	-110.593	-16,0	-121.095	-16,5	-29.089	-3,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	340.589	54,7	369.997	53,8	383.246	55,5	405.494	55,2	447.066	53,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-104.829	-16,8	-124.516	-18,1	-140.099	-20,3	-154.799	-21,1	-186.682	-22,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	235.760	37,9	245.481	35,7	243.147	35,2	250.695	34,1	260.384	31,3
PARTECIPAZIONI	15.616	2,5	14.165	2,1	27.696	4,0	30.727	4,2	20.556	2,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	18.683	3,0	30.218	4,4	32.044	4,6	39.587	5,4	46.085	5,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	270.059	43,4	289.864	42,1	302.887	43,8	321.009	43,7	327.025	39,3
ONERI PLURIENNALI(E)	165.073	26,5	177.079	25,7	174.790	25,3	178.713	24,3	181.391	21,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	142.144	22,8	149.793	21,8	128.888	18,6	133.906	18,2	213.055	25,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	22.296	3,6	32.363	4,7	36.535	5,3	36.355	4,9	41.366	5,0
FONDI DEL PERSONALE	26.382	4,2	26.298	3,8	26.628	3,9	27.205	3,7	27.156	3,3
FONDI DIVERSI	21.063	3,4	31.040	4,5	33.013	4,8	34.087	4,6	57.015	6,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	211.885	34,0	239.494	34,8	225.064	32,6	231.553	31,5	338.592	40,7
AVVIAMENTO(G)	16.739	2,7	16.700	2,4	16.496	2,4	16.437	2,2	21.223	2,6
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	150.006	24,1	146.808	21,3	158.516	22,9	163.511	22,2	161.958	19,5
CAPITALE SOCIALE	110.974	17,8	110.974	16,1	110.974	16,1	110.974	15,1	110.974	13,3
RISERVE	25.943	4,2	27.717	4,0	32.061	4,6	36.959	5,0	29.879	3,6
RISULTATO NETTO	2.130	0,3	4.008	0,6	5.836	0,8	5.229	0,7	4.402	0,5
INTERESSI DI TERZI	10.959	1,8	4.109	0,6	9.645	1,4	10.349	1,4	16.703	2,0
TOTALE ATTIVO	622.460	100,0	687.752	100,0	691.141	100,0	734.923	100,0	832.258	100,0

ZETEMA PROGETTO CULTURA S.r.l.

Conto economico

	2010		2011		2012		2013		2014	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	62.504	100,0	77.848	100,0	73.534	100,0	68.428	100,0	55.531	100,0
- CONSUMI	30.861	49,4	42.870	55,1	38.569	52,5	30.872	45,1	19.531	35,2
VALORE AGGIUNTO	31.643	50,6	34.978	44,9	34.965	47,5	37.556	54,9	36.000	64,8
- COSTO DEL LAVORO	28.669	45,9	31.318	40,2	31.451	42,8	33.781	49,4	32.058	57,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.974	4,8	3.660	4,7	3.514	4,8	3.775	5,5	3.942	7,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	532	0,9	743	1,0	960	1,3	1.040	1,5	1.191	2,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	942	1,5	943	1,2	906	1,2	864	1,3	834	1,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.500	2,4	1.974	2,5	1.648	2,2	1.871	2,7	1.917	3,5
- ONERI FINANZIARI	91	0,1	231	0,3	437	0,6	556	0,8	545	1,0
+ PROVENTI FINANZIARI	1	0,0	0	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.410	2,3	1.743	2,2	1.212	1,6	1.316	1,9	1.373	2,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-16	0,0	-247	-0,3	890	1,2	-174	-0,3	-425	-0,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.394	2,2	1.496	1,9	2.102	2,9	1.142	1,7	948	1,7
+/- IMPOSTE	-1.379	-2,2	-1.470	-1,9	-987	-1,3	-1.121	-1,6	-922	-1,7
RISULTATO NETTO	15	0,0	26	0,0	1.115	1,5	21	0,0	26	0,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	15	0,0	26	0,0	1.115	1,5	21	0,0	26	0,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	912		918		942		980		909	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	605	1,7	969	2,2	867	2,0	1.112	3,1	1.049	3,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	27.028	77,8	33.935	77,5	32.091	72,2	24.549	69,3	23.383	68,7
RIINANENZE DI ESERCIZIO	1.142	3,3	1.214	2,8	1.257	2,8	1.385	3,9	1.213	3,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.164	6,2	2.281	5,2	3.657	8,2	1.932	5,5	2.347	6,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	30.939	89,1	38.399	87,7	37.872	85,2	28.978	81,9	27.992	82,3
DEBITI COMMERCIALI	14.293	41,2	21.570	49,3	18.001	40,5	12.593	35,6	8.288	24,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	6.374	18,4	7.649	17,5	9.738	21,9	6.534	18,5	8.697	25,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	7.665	22,1	8.057	18,4	9.150	20,6	8.932	25,2	9.902	29,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	28.332	81,6	37.276	85,1	36.889	83,0	28.059	79,3	26.887	79,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	2.607	7,5	1.123	2,6	983	2,2	919	2,6	1.105	3,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	7.273	20,9	8.558	19,5	9.375	21,1	10.304	29,1	10.757	31,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-4.667	-13,4	-5.671	-13,0	-6.577	-14,8	-7.438	-21,0	-8.272	-24,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	2.606	7,5	2.887	6,6	2.798	6,3	2.866	8,1	2.485	7,3
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	46	0,1	49	0,1	1.071	2,4	1.133	3,2	1.126	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	2.652	7,6	2.936	6,7	3.869	8,7	3.999	11,3	3.611	10,6
ONERI PLURIENNALI(E)	1.129	3,3	2.443	5,6	2.683	6,0	2.417	6,8	2.421	7,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	3.530	10,2	3.617	8,3	3.534	8,0	3.312	9,4	3.038	8,9
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	50	0,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	3.530	10,2	3.617	8,3	3.534	8,0	3.312	9,4	3.088	9,1
AVVIAMENTO(G)	9	0,0	9	0,0	8	0,0	7	0,0	7	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	2.867	8,3	2.894	6,6	4.009	9,0	4.030	11,4	4.056	11,9
CAPITALE SOCIALE	2.822	8,1	2.822	6,4	2.822	6,4	2.822	8,0	2.822	8,3
RISERVE	30	0,1	46	0,1	72	0,2	1.187	3,4	1.208	3,5
RISULTATO NETTO	15	0,0	26	0,1	1.115	2,5	21	0,1	26	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	34.729	100,0	43.787	100,0	44.432	100,0	35.401	100,0	34.031	100,0