MEDIOBANCA

UNIONCAMERE
CAMERE DI COMMERCIO D'ITALIA

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2005-2014)

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2005-2014)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2005-2014)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a ''Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali'', si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume ''Le Medie Imprese Industriali Italiane'' e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonchè da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonchè la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonchè l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

– titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
– responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2016 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.mbres.it
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

pag.

Premessa V

Glossario VI

Settori manifatturieri e intensità tecnologica VII

1. Il metodo dell'indagine XI
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche XIV
3. Il profilo economico XVIII
4. La struttura patrimoniale XXII

TABELLE DI SINTESI

Tabelle (dalla 1 alla 18) XXVII

Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 LXXXIII

TABELLE STATISTICHE 2005-2014

ITALIA

Totale generale 4

Alimentare 10
Beni per la persona e la casa 16
Carta e stampa 22
Chimico e farmaceutico 28
Meccanico 34
Metallurgico 40
Altri settori 46
Settori del *made in Italy* 52

NORD OVEST

Totale Nord Ovest 60

Alimentare - Nord Ovest 66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest 72
Carta e stampa - Nord Ovest 78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest 84
Meccanico - Nord Ovest 90
Metallurgico - Nord Ovest 96
Altri settori - Nord Ovest 102
Settori del *made in Italy* - Nord Ovest 108

pag.

NORD EST

Totale Nord Est 116

Alimentare - Nord Est 122
Beni per la persona e la casa - Nord Est 128
Carta e stampa - Nord Est 134
Chimico e farmaceutico - Nord Est 140
Meccanico - Nord Est 146
Metallurgico - Nord Est 152
Altri settori - Nord Est 158
Settori del *made in Italy* - Nord Est 164

CENTRO NEC

Totale Centro NEC 172

Alimentare - Centro NEC 178
Beni per la persona e la casa - Centro NEC 184
Carta e stampa - Centro NEC 190
Chimico e farmaceutico - Centro NEC 196
Meccanico - Centro NEC 202
Metallurgico - Centro NEC 208
Altri settori - Centro NEC 214
Settori del *made in Italy* - Centro NEC 220

CENTRO SUD E ISOLE

Totale Centro Sud e Isole 228

Alimentare - Centro Sud e Isole 234
Beni per la persona e la casa - Centro Sud e Isole 240
Carta e stampa - Centro Sud e Isole 246
Chimico e farmaceutico - Centro Sud e Isole 252
Meccanico - Centro Sud e Isole 258
Metallurgico - Centro Sud e Isole 264
Altri settori - Centro Sud e Isole 270
Settori del *made in Italy* - Centro Sud e Isole 276

CRITERI DI ELABORAZIONE 283

Premessa

Questa è la quindicesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2005-2014.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.mbres.it dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole, relative a:

- singole Regioni;
- dettaglio dei settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali e altre aree;
- settori del *made in Italy* suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi chiusi per l'intero periodo 2005-2014 e per i due sottoperiodi 2005-2009 e 2009-2014.

Infine è disponibile un'Appendice relativa ai criteri di individuazione dei distretti e dei sistemi produttivi locali.

Milano, maggio 2016

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Circolante e altre attività correnti al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali, partecipazioni nette ed altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e costituiti da prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
Return on equity (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio ed il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
Return on investment (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi) e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

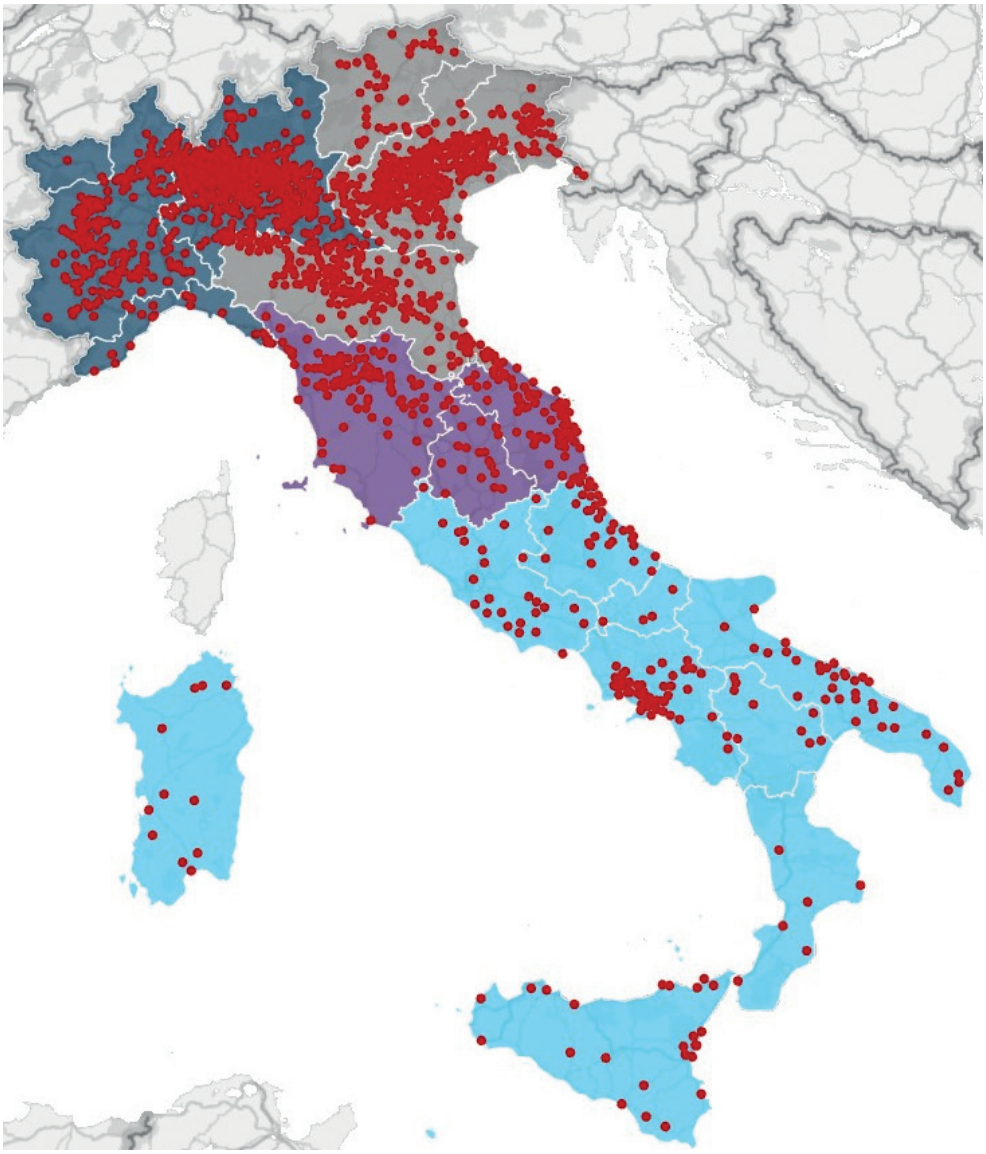
(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat indicators of High-tech industry and knowledge - intensive services, January 2016 - Annex 3 - High-tech aggregation by NACE Rev. 2.*

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2014

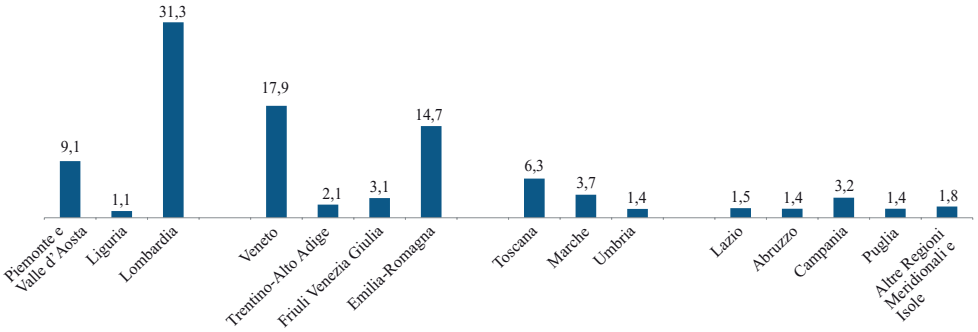


N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

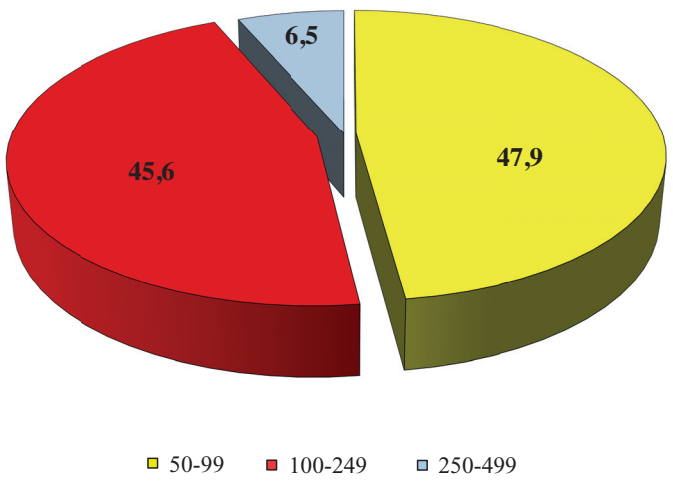
FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2006-2014

N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

GRAF. 1 – NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE IN %



GRAF. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI ADDETTI IN %



X.

1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

– hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 16 e non superiore a 355 milioni di euro ([1]). Le soglie correnti sono il risultato degli adeguamenti effettuati a cadenza quinquennale che recuperano la variazione del deflatore del PIL;

– hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero ([2]);

– appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (cfr. riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 di cui a pag. LXXXIII).

La definizione di media impresa assunta in questo rapporto presenta una parziale sovrapposizione con quella comunitaria ([3]). Vi sono 449 medie imprese che non sono coerenti con i limiti di forza lavoro fissati dalla Commissione Europea, avendo più di 249 dipendenti. Ulteriori 949 medie imprese non rispettano i requisiti di fatturato (maggiore o uguale a 50 milioni) e/o totale attivo (superiore o uguale a 43 milioni). Nel 2014 l'area comune alle due definizioni è quindi costituita da 1885 medie imprese, pari al 57,4% del totale censito in questa indagine (il 38,8% in termini di dipendenti).

---

(1) Le soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata.

(2) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(3) In ambito comunitario sono attualmente in vigore i seguenti limiti per l'individuazione delle piccole e medie imprese (PMI), destinatarie di specifici programmi e politiche: numero di dipendenti inferiore a 250 unità e rispetto di uno tra due ulteriori requisiti, fatturato inferiore a 50 milioni di euro oppure totale di bilancio inferiore a 43 milioni di euro. All'interno delle PMI si distinguono: le micro imprese con meno di 10 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a 2 milioni di euro (350 e 700 mila euro dal 2015); le piccole imprese con meno di 50 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a 10 milioni di euro (4 e 8 milioni dal 2015); le medie imprese, individuate per differenza (20 milioni per l'attivo e 40 milioni per il fatturato dal 2015). Le soglie si applicano solo ai dati relativi ad imprese autonome ovvero quando non partecipate da altre imprese con un'interessenza pari al 25% o più.

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme chiuso di 1690 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nel decennio.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

– analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
– verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2014 sono state individuate 6951 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

– 1556 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
– 944 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
– 1117 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri (4).

Tali decurtazioni hanno portato a una consistenza finale di 3334 imprese che cala a 3283 considerando, ove redatti, i bilanci consolidati (5). Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con pari incidenza sulle esportazioni nazionali (6).

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

– i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3283 imprese e gruppi);

---

(4) Le 1117 imprese di medie dimensioni a controllo estero, hanno una casa madre europea nel 65,2% dei casi, nordamericana nel 23,9% e asiatica nel 9,8% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (21,7%), alla Germania (12,5%), alla Francia (11,4%), al Regno Unito (8,4%), alla Svizzera (7,8%), al Lussemburgo (6,5%), al Giappone (5,6%) e ai Paesi Bassi (4,7%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 3%.

(5) Le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni di questa indagine sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e aggiornamenti degli archivi camerali. Gli aggiustamenti che ne sono conseguiti hanno prodotto una revisione marginale dei dati (0,7% nel 2013 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

(6) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 19% della manifattura, le medio-grandi il 13% e, per differenza, le piccole il 52% (2013). La somma di medie e medio-grandi imprese (IV capitalismo) raggiunge il 29% che cresce al 45-50% considerando la quota di piccole imprese appartenenti alle filiere di fornitura.

– gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro NEC (Toscana, Marche e Umbria), Centro Sud e Isole (Lazio e le regioni del Mezzogiorno). Le tabelle disponibili sul sito www.mbres.it danno separata evidenza al Nord Est Centro (NEC) che unisce al Nord Est le regioni del Centro NEC ([7]);

– gli aggregati regionali, anch'essi disponibili in formato digitale, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3334 nel 2014) allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rende poco significativi;

– i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;

– la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) ([8]);

– gli aggregati delle società che operano nei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati ([9]);

– gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono disponibili nella specifica area del sito www.mbres.it. L'appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice disponibile anch'essa nel suddetto sito come pure gli Allegati da 1 a 4 che riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

---

(7) Il NEC è l'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

(8) L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

(9) I settori appartenenti al *made in Italy* sono dettagliati a pag. LXXXIII.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. La dislocazione è sintomatica della prevalente emersione dai luoghi distrettuali, con un'evidente concentrazione nell'area subalpina e nella pianura padana, in particolare lungo la direttrice della via Emilia. Non mancano presenze significative anche in aree maggiormente vocate alla grande industria (in particolare il Piemonte) ove la derivazione distrettuale si intreccia con quella originata dalla deverticalizzazione delle grandi imprese a partire dagli anni '70. La diffusione delle medie imprese si propaga da Nord verso Sud, tracciando una nube viepiù rarefatta. Essa si dipana, da un lato, lungo la costa adriatica fino alla Puglia, dall'altro, con ancora minore intensità, lungo il versante tirrenico ai piedi della dorsale appenninica, per esaurirsi nelle ultime agglomerazioni di una qualche rilevanza della Campania. Oltre vi è uno stato di sostanziale desertificazione.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Il Nord Ovest ed il Nord Est ospitano, rispettivamente, il 41,5% ed il 37,8% delle medie imprese. Ove si consideri la più ampia area del NEC, la quota sale al 49,2%, lasciando il residuo 9,3% di medie imprese disperso nell'ampia area del Centro Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 33,1% e 24,7%). Nell'area Centro Sud e Isole, ove si trova il 28,8% delle imprese manifatturiere nazionali, il rapporto è quindi invertito, poichè ivi prevale la piccola dimensione. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 31,3% (25,1% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 17,9% (11,6%) e dall'Emilia Romagna al 14,7% (9,8%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,1% (6,6%). A parte i casi del Trentino-Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori o al più similari a quelle delle imprese manifatturiere di capitali. Inoltre, 1000 medie imprese (ovvero il 30% del totale) hanno sede in distretti e 322 (9,7%) in altri SPL. Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività di medie imprese, seguito da Lombardia ed Emilia-Romagna. Il Piemonte figura in posizione relativamente arretrata preceduto, nell'ordine, da Trentino-Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Marche e Umbria. A parte la Lombardia, sono quindi le regioni del Nord Est e del Centro NEC a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese.

La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano il 79,3% delle osservazioni (Tab. 2). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 42,8% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 56,6% degli occupati.

Circa l'evoluzione nel decennio della numerosità dell'universo delle medie imprese e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

– dopo il 2007, per l'effetto congiunto della crisi e della revisione delle soglie dimensionali (2008 e 2013), l'universo delle medie imprese si è assestato sotto le quattromila unità, toccando il minimo di 3250 unità nel 2013 (-1298 unità sul 2007) per poi risalire a 3283 nel 2014;
– per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
– l'occupazione per impresa è cresciuta, seppur debolmente, nel decennio, segnando un lieve incremento sia in termini medi (da 144 a 145 unità, +0,5%) che mediani (da 111 a 112, +0,9%);
– il fatturato medio nel 2014 si è attestato a 46,2 milioni di euro, in crescita del 26,5% sul 2005 (+11,1% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 49,2 milioni, in aumento del 33,5% sull'inizio del decennio (+17,3% deflazionato); si segnala che nel medesimo lasso temporale il PIL italiano a prezzi correnti è cresciuto dell'8,2%.

Tra le 3283 medie imprese censite nel 2014 ve ne sono 949 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno redatto il bilancio consolidato (Tab. 4). Le società da esse integralmente consolidate sono 4958, delle quali 1000 costituite da medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 812 da imprese manifatturiere italiane di piccola dimensione, 491 da manifatturiere estere, 1249 da società di servizi italiane e 1356 da società di servizi estere. Tenuto conto delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7292 imprese, delle quali 2334 medie imprese che non redigono il consolidato e 4958 società che rientrano, anche come capogruppo, nei conti consolidati delle 949 case madri. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente sono passate dal 28,8% del totale nel 2005 al 37,3% nel 2014; tra di esse, quelle con attività manifatturiera sono cresciute dal 16,2% al 26,6%. Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è calata dal 70,9% al 61,7%, con

le manifatturiere italiane in diminuzione dal 47,6% del totale nel 2005 al 36,5% del 2014, e quelle di servizi in lieve riduzione. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 10% circa del 2005 (una straniera ogni dieci domestiche) al 27,1% del 2014 (circa una ogni quattro). Nel 2014 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 763 (1019 nel 2005) imprese collegate ([10]). Di esse, il 36% (32,3%) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 25,1% (16,4%) svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subìto una significativa modificazione tra il 2005 ed il 2014 che ha portato a una minor rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea, passati dal 54,7% al 49,7% del totale, cui ha fatto riscontro il maggiore peso assunto dall'Asia e dal Medio Oriente, cresciuti dal 9,7% al 21,2% (Tab. 5). È in lieve aumento la quota rappresentata dalle Americhe (dal 16,3% al 18%) con il Sud America in crescita dal 7,8% al 9% e il Nord America dall'8,5% al 9%. È di poco aumentata la presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica (si tratta nel complesso del 7,7% nel 2014). Modesto, infine, il contributo del continente africano (3%). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 45,2% (55,4% nel 2005) delle controllate manifatturiere.

Il saldo negativo di 830 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2005 ed il 2014 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3237 unità) ed in uscita (4067) che hanno prodotto un tasso di *turnover*, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 178% (Tab. 6). Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è negativo per 75 unità, originato da 3088 ingressi e 3163 uscite, ma il più ampio deflusso (755 unità) non è legato ai parametri dimensionali e deriva da 149 ingressi e 904 fuoriuscite.

Quanto al primo saldo si rileva che:

– la gran parte della turbolenza si verifica attorno alle soglie inferiori che danno conto del 90,6% dei movimenti totali (93,8% in ingresso e 87,5% in uscita);

– la soglia di fatturato ha generato il 76% dei movimenti complessivi (74,5% in ingresso e 77,4% in uscita), la soglia dei dipendenti il residuo 24%;

(10) Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

– le variazioni di fatturato sono all'origine dell'82,4% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, le variazioni di dipendenti dell'85,8% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali mentre il passaggio a fasce dimensionali superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Si ricorda che, tra le medie imprese che nel 2005-2014 hanno varcato le soglie dimensionali superiori accedendo all'area delle società medio-grandi, il 43% ha mantenuto a tutto il 2015 la propria autonomia proprietaria, mentre il 48% l'ha perduta subendo l'acquisizione da parte di un grande gruppo italiano (25%) oppure di un soggetto straniero (23%). Il restante 9% va incontro a procedure concorsuali.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 57% dei deflussi e rappresentano nel decennio un fenomeno ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-515 contro +109). Le fusioni e i consolidamenti sono la seconda causa di depauperamento numerico (20% delle uscite non legate alle soglie), pur rappresentando un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno lo 0,5% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio a proprietà straniera rappresenta un ulteriore 15% delle uscite (136 casi), non compensato dall'acquisizione di attività straniere da parte di imprenditori domestici (40 casi): per ogni 3,4 imprese rilevate da azionisti esteri solo una è passata a proprietà italiana. Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1690 unità, ovvero il 50,7% della consistenza complessiva del 2014. Ciò non deve far pensare che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può infatti calcolare che lungo il decennio 2005-2014 la permanenza media dell'impresa dell'universo sia stata pari a otto anni. Infatti, oltre alle 1690 unità citate, altre 1582 unità hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in oltre la metà del decennio.

3. Il profilo economico

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme ''chiuso'' di 1690 medie imprese. Esso suggerisce di isolare tre intervalli temporali all'interno del decennio. Il primo prende avvio con il 2005 e si esaurisce nel 2008: il fatturato delle medie imprese ha segnato un aumento del 27,9%, il valore aggiunto del 21,1% e anche l'occupazione si è irrobustita, crescendo del 7,9%, con uno sviluppo importante dei livelli impiegatizi e dirigenziali (+10,5%) e uno più modesto delle maestranze operaie (+6,6%). L'espansione commerciale è stata determinata dai mercati esteri ove le vendite nel periodo 2005-2008 hanno cumulato un progresso del 36,3%. Sono questi gli anni in cui le migliori *performance* sono state conseguite dalla meccanica (+39% il fatturato, +32,1% il valore aggiunto) e dalla metallurgia, in gran parte al suo servizio (+37,7% e +22,1%), ma anche dall'alimentare (+27,1% e +19,6%) e dalla carta e stampa (+22% e +10,9%). Anche l'altra porzione delle attività, quella incentrata sui c.d. beni per la persona e la casa, ha vissuto una stagione positiva (+14,7% il fatturato, +12,6% il valore aggiunto), componendo al suo interno le progressioni meno vistose del tessile (+7,4% e +4,3%) e dei prodotti per l'edilizia (+8,5% il fatturato con valore aggiunto pressochè immutato) e quelle più sostenute del mobilio (+19% e +16,2%) e dell'abbigliamento (+18,7% e +21,5%). Il *made in Italy* ha prosperato, con vendite in crescita del 28,3% (+35,1% all'estero).

Il secondo periodo coincide con il 2009, anno in cui la crisi ha scaricato sui conti delle società i propri effetti negativi: le vendite sono cadute del 14,8%, il valore aggiunto del 7,5%. Il ripiegamento del commercio mondiale ha colpito in modo più pronunciato le esportazioni che hanno perso il 17% e l'occupazione ha subìto una prima battuta di arresto (-1,1%). In un contesto che ha comportato perdite di vendite fino al 36% (metallurgico), l'unico settore in grado di contenere le flessioni è stato l'alimentare (-2,5% le vendite, +7,6% il valore aggiunto) al cui interno il dolciario e il conserviero hanno realizzato progressi di fatturato (+1,2% e +0,3%).

L'ultimo periodo va dal 2010 fino al 2014 e segna un importante recupero sul 2009. Nei quattro anni post-crisi le medie imprese hanno ripreso la crescita, raggiungendo un volume di vendite superiore del 12% a quello del 2010, con valore aggiunto in progresso del 13%. L'occupazione si è espansa del 3,1% a fronte di un incremento sostanzioso dei colletti bianchi (+7,2%) e di uno più contenuto delle tute blu (+1%). Ancora una volta sono stati i mercati esteri a imprimere vivacità, avanzando del 26,6%. La reattività dopo i rigori della crisi appare molto diversificata. Alcuni settori in cui è maggiore la difficoltà a fare valere un vantaggio qualitativo o tecnologico e la concorrenza si gioca prevalente-

mente sul terreno dei costi, ove le Economie a basso costo degli *input* rappresentano un antagonista impari, hanno registrato avanzamenti relativamente modesti. Il riferimento è ancora al coacervo dei beni per la persona e la casa che ha guadagnato il 6,8% del fatturato, grazie ad una certa aggressività sui mercati esteri (+23,2%), che non ha impedito la flessione occupazionale (-1,3%). La stentata uscita dal periodo più acuto della crisi ha disperso le *performance* delle imprese appartenenti al medesimo ambito merceologico e, a maggior ragione, tra i diversi settori. Sono risultati parzialmente penalizzati quelli legati alla recessione del mercato immobiliare: le vendite dei prodotti per l'edilizia sono regredite dell'1%, i mobili e le lavorazioni del legno sono avanzati appena dello 0,7%. Sono stati brillanti i risultati dei produttori di macchine e attrezzature (+20,3%), dell'alimentare (+16,7%), del chimico-farmaceutico (+13,7%) e, tra i beni per la persona e la casa, delle pelli e del cuoio (+17,4%) e del tessile (+13,4%).

Cumulando i movimenti che si sono succeduti nei periodi sopra presentati, il decennio 2005-2014, pur attraversato da una fase di profondi disordini finanziari e reali, mostra che l'aggregato delle medie imprese ha raggiunto risultati di rilievo. Fanno fede la progressione delle vendite (+35,2%), l'effervescenza della loro componente estera (+62,9%), la capacità di creare ricchezza (+35,5% il valore aggiunto) e occupazione (+10,6%). Le produzioni del *made in Italy* hanno rappresentato una componente rilevante di questo successo: +36,1% le vendite e +61% l'export, con forza lavoro in aumento del 10,5%. Lo sviluppo complessivo degli organici si è giovato del deciso incremento della sua parte più qualificata professionalmente (impiegati e dirigenti, +21%), ma ha garantito anche la tenuta della componente operaia (+5,6%). Se ne evince uno sforzo di adeguare le competenze a contesti competitivi e commerciali sempre più sfidanti, preservando al contempo la base produttiva. I risultati positivi del decennio appaiono tanto più rilevanti ove si consideri che ne ha beneficiato anche il Mezzogiorno d'Italia in cui le *performance* appaiono anche superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +38,3%, esportazioni +85,3%, occupazione +10,1% (Tab. 8).

Il recupero delle grandezze assolute rispetto ai livelli pre-crisi non deve dissimulare il fatto che il 2008 ha rappresentato una discontinuità per molti aspetti non ancora riassorbita a tutto il 2014 dalle medie imprese. Se ne ha evidenza esaminando la redditività industriale (*roi*): il suo livello medio tra 2005 e 2008 è stato pari al 9,6% per poi cadere al 7,8% tra 2010 e 2014 (Tab. 13). Medesima indicazione proviene dalla redditività netta (*roe*) calata dal 6,5% del 2005-2008 al 5,5% dell'ultimo quinquennio. È utile segnalare che, a partire dal 2013, con più evidenza nel 2014, gli indicatori di redditività hanno recuperato quota in misura significativa (*roi* al 9,1% nel 2014 rispetto al 6,1% del 2009 e *roe* all'8,1% nel 2014 rispetto al 2,4% del 2009). In taluni casi la redditività netta media è passata a valori negativi: si tratta della ceramica e dei prodotti per l'edilizia (da +3% a -1,9%) e del

legno e mobili (da +5,1% a -1,2%). Le note positive provengono dalla lavorazione della pelle e del cuoio (da 3% a 5,9%), dall'alimentare (da 3,1% a 5,5%), dal chimico-farmaceutico (da 6,5% a 8,1%) e dal comparto orafo (dal 3,4% al 4,9%). Degno di nota anche il recupero del tessile (dal -1,9% all'1,5%).

Pur tra i chiaroscuri riferiti, resta incontestabile che le *performance* realizzate dalle medie imprese sono distintive. È sufficiente a questo fine confrontarne l'andamento con quello delle imprese manifatturiere italiane il cui fatturato tra 2005 e 2008 è cresciuto del 19,9% (27,9% le medie), il valore aggiunto del 10,1% (21,1%) e la cui forza lavoro ha ristagnato con un modesto +0,5% (+7,9%). Anche l'apporto dei mercati esteri appare un pò meno sostenuto, con vendite che sono salite del 33% (36,3% le medie). Nel 2009 la crisi ha ridotto i ricavi manifatturieri in misura quasi coincidente (-16,1%) e quella delle medie imprese (-14,8%), ma il quadriennio successivo chiusosi nel 2014 ha aperto un nuovo solco tra i due aggregati. L'insieme manifatturiero ha visto progredire le vendite (+5,4%), quando le medie procedevano assai più speditamente a recuperare il terreno perduto (+12%). È parzialmente mancato alla manifattura il volano delle vendite estere (+18,9%) mentre le medie ne hanno beneficiato in più ampia misura (+26,6%). Frattanto proseguiva lo stillicidio occupazionale (-2,8%) che rimaneva estraneo alla fascia intermedia (+3,1%).

L'intero decennio 2005-2014 ha così consegnato all'osservatore un quadro che ha visto la manifattura realizzare progressi di vendite (+14,3%) ed esportazioni (+42,4%) assai più contenuti di quelli delle medie imprese (rispettivamente: +35,2% e +62,9%). Senza trascurare l'andamento opposto dell'occupazione, in riduzione in un caso (-6,5%), in aumento nell'altro (+10,6%). Questi risultati sono ancora più sorprendenti considerando la collocazione delle medie imprese in base al livello tecnologico delle loro produzioni: il 30,8% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i gruppi maggiori che vi conseguono il 76,2% del proprio giro d'affari (Tab. 12).

Un elemento frenante che ha gravato sui pur positivi risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità che rimane per esse penalizzante, con un *tax rate* che in media ha toccato il 36% nel 2014, ovvero circa nove punti sopra quello che emerge dai bilanci dei gruppi maggiori (27,3%) (Tab. 10). Si ricorda che l'Irap rappresenta il 28% della tassazione complessiva.

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo punto, la produttività per dipendente

delle medie imprese (valore aggiunto netto per addetto) ha cumulato nel decennio 2005-2014 un aumento del 27% (+2,7% medio annuo) che origina dalla crescita dei prezzi alla produzione pari al 14,8% (1,5% medio annuo) e da quella delle quantità fisiche prodotte pari al 10,6% (1,1%). L'incremento della produttività si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 24,6% (2,5% medio annuo), portando ad un incremento di competitività cumulata nel decennio per le medie imprese quantificabile in 2,4 punti. La progressione non dissimile di produttività e costo del lavoro delinea un quadro positivo in cui, alternativamente, il recupero di produttività è stato trasferito pro-quota alla forza lavoro preservandone il potere d'acquisto, oppure la dinamica – in buona parte contrattuale – del costo del lavoro è stata assecondata dalla crescita della produttività. Vale la pena osservare anche che la pianta organica delle medie imprese nello stesso periodo si è espansa del 12,2%. L'esperienza delle imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo offre evidenze meno soddisfacenti: la crescita della produttività si è fermata al 18% ed è stata superata dalla dinamica del costo del lavoro (+21%) (Tab. 11).

Alcune ultime osservazioni sulle medie imprese possono essere riservate alle principali evidenze desumibili su base geografica. Innanzitutto, il deterioramento dei margini industriali non ha risparmiato nessuna area del Paese. Il differenziale tra il *roi* medio del periodo 2010-2014 e quello del precedente quadriennio 2005-2008 è ovunque negativo, tra 1 e 2 punti percentuali. Il Meridione d'Italia denuncia il suo atavico ritardo nei confronti delle altre aree: il suo *roi* nel 2014 è pari al 7,7%, 2,2 punti in meno rispetto al Nord Ovest che segna con il 9,9% il dato più brillante. Rilevante anche la distanza nella redditività netta (*roe*) pari al 6,4% nel Sud e Isole contro l'8,9% del Nord Ovest. I tre quarti del fatturato complessivamente sviluppato dalle medie imprese meridionali provengono da tre settori: alimentare (39%), meccanico (22,5%) e chimico-farmaceutico (16%). La loro redditività è sistematicamente inferiore rispetto alla media nazionale, con l'eccezione dei comparti dell'abbigliamento, delle ceramiche e prodotti per l'edilizia e del tessile che hanno fatto segnare livelli di *roi* e *roe* più elevati, anche se è necessario tenere in considerazione la bassa numerosità delle imprese ivi considerate. La meccanica ha fatto segnare un *roi* del 10,6% (11% il dato nazionale) e un *roe* pari al 10% (+10,4%); la chimica-farmaceutica vede ugualmente arretrato il Sud Italia con un *roi* dell'8,2% (contro il 10,9%) e un *roe* del 7,8% (10,2%). Quanto alle aree più evolute del Paese, il Nord Ovest ha archiviato il 2014 con *performance* industriali migliori nella maggior parte dei settori rispetto al Nord Est: il *roi* è stato pari al 9,9% contro l'8,7% del Nord Est. La meccanica, che rappresenta la specializzazione prevalente in entrambe le aree, ha fatto segnare il sorpasso del Nord Est con un *roi* dell'11,5% (11,1% nel Nord Ovest), mentre l'alimentare vede ancora primeggiare il Nord Ovest (*roi* del 10,1% contro il 6,6%) assieme al chimico-farmaceutico (11,6% contro 10,4%) (Tab. 7 e 14).

4. La struttura patrimoniale

La solidità patrimoniale che caratterizza l'aggregato delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata richiamandone due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'impiego nell'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 115,3% nel 2014. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (155%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso. Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'apertura del decennio (2005), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 92,4%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 145,6% (Tab. 15). La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 5,5 volte nel 2005 a 7,9 volte nel 2014, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da inizio e fine periodo da 3,5 a 3 volte. (Tab. 17).

La solidità delle medie imprese viene confermata dal modello di *scoring* R&S-Unioncamere che mette in evidenza che nel 2014 il 67,1% delle medie imprese ricade nella classe *investment grade*, il 29,5% in quella delle imprese intermedie e il residuo 3,4% in quella delle gravemente problematiche ([11]).

Con riferimento alle 1690 medie imprese dell'insieme chiuso, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente ampiamente prevalente dei rapporti finanziari. Nel 2005 le banche alimentavano l'85,3% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (91,7%) e più contenuto in quella a medio lungo (75,8%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (12,2%) e da rapporti infragruppo e di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 6,1 miliardi, mezzi che sono stati forniti integralmente dal sistema bancario la cui copertura si è portata al 90,1% del debito complessivo, salendo al 94,5% della componente a breve e all'82,8% di quella a medio lungo ove la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi all'8,4%. Lo *stock* del debito finanziario, dopo le battute di arresto del 2009, 2012 e 2013 quando è calato, rispettivamente, di circa 900, 600 e 500 milioni, ha recuperato, nel 2014, salendo di 22 milioni. Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la

(11) R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006.

propria dotazione di mezzi propri per 3,5 miliardi di euro, rivenienti per 2,7 miliardi da utili non distribuiti, per 0,6 miliardi da ricapitalizzazioni degli azionisti e per i residui 0,2 miliardi da rivalutazioni volontarie.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle medie imprese hanno sommato a 4,8 miliardi (53,3% del *cash-flow*), in calo dai 5,2 miliardi del biennio precedente (64% del *cash-flow*).

TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2014	2014	
	dati MB	dati Movimprese (*)	
	Medie imprese	Totale imprese	Totale società di capitale
		numero di imprese	
Piemonte e Valle d'Aosta	302	40.309	10.484
Liguria	36	10.594	2.268
Lombardia	1.042	102.268	39.958
Totale Nord Ovest	**1.380**	**153.171**	**52.710**
Veneto	597	54.205	18.436
Trentino-Alto Adige	70	7.729	1.825
Friuli Venezia Giulia	105	9.732	3.349
Emilia-Romagna	489	46.343	15.619
Totale Nord Est	**1.261**	**118.009**	**39.229**
Toscana	209	47.921	13.265
Marche	123	20.034	6.080
Umbria	47	8.083	2.129
Totale Centro NEC	**379**	**76.038**	**21.474**
Totale Nord Est Centro	***1.640***	***194.047***	***60.703***
Lazio	51	31.409	10.951
Abruzzo	48	12.389	3.684
Campania	107	40.023	12.578
Puglia	48	27.297	7.284
Altre Regioni Meridionali e Isole	60	58.108	11.225
Totale Centro Sud e Isole	**314**	**169.226**	**45.722**
Totale	**3.334**	**516.444**	**159.135**
		in %	
Piemonte e Valle d'Aosta	*9,1*	*7,8*	*6,6*
Liguria	*1,1*	*2,0*	*1,4*
Lombardia	*31,3*	*19,8*	*25,1*
Totale Nord Ovest	***41,5***	***29,6***	***33,1***
Veneto	*17,9*	*10,5*	*11,6*
Trentino-Alto Adige	*2,1*	*1,5*	*1,2*
Friuli Venezia Giulia	*3,1*	*1,9*	*2,1*
Emilia-Romagna	*14,7*	*9,0*	*9,8*
Totale Nord Est	***37,8***	***22,9***	***24,7***
Toscana	*6,3*	*9,3*	*8,3*
Marche	*3,7*	*3,9*	*3,8*
Umbria	*1,4*	*1,5*	*1,3*
Totale Centro NEC	***11,4***	***14,7***	***13,4***
Totale Nord Est Centro	***49,2***	***37,6***	***38,1***
Lazio	*1,5*	*6,1*	*6,9*
Abruzzo	*1,4*	*2,4*	*2,3*
Campania	*3,2*	*7,7*	*7,9*
Puglia	*1,4*	*5,3*	*4,6*
Altre Regioni Meridionali e Isole	*1,8*	*11,3*	*7,1*
Totale Centro Sud e Isole	***9,3***	***32,8***	***28,8***
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***

(*) Elaborazioni su dati InfoCamere, *Movimprese.*

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2014

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	*in %*	*numero*	*in %*	*numero*	*in %*	*numero*	*in %*
50-99	1.404	*42,8*	102.904	*21,6*	589	*43,0*	43.318	*21,8*
100-149	802	*24,4*	98.253	*20,7*	329	*24,0*	40.384	*20,4*
150-199	396	*12,1*	67.968	*14,3*	168	*12,3*	28.775	*14,5*
200-249	232	*7,1*	52.050	*10,9*	96	*7,0*	21.558	*10,9*
250-299	150	*4,6*	41.120	*8,7*	66	*4,8*	18.107	*9,1*
300-349	117	*3,5*	37.888	*8,0*	53	*3,8*	17.139	*8,6*
350-399	76	*2,3*	28.237	*5,9*	30	*2,2*	11.155	*5,6*
400-449	62	*1,9*	26.292	*5,5*	22	*1,6*	9.403	*4,7*
450-499	44	*1,3*	20.865	*4,4*	18	*1,3*	8.678	*4,4*
Totale	**3.283**	***100,0***	**475.577**	***100,0***	**1.371**	***100,0***	**198.517**	***100,0***

Classe di dipendenti	Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	*in %*	*numero*	*in %*	*numero*	*in %*	*numero*	*in %*	*numero*	*in %*	*numero*	*in %*
50-99	496	*40,3*	36.146	*19,8*	161	*43,6*	11.933	*22,9*	158	*50,6*	11.507	*27,2*
100-149	312	*25,4*	38.215	*20,9*	98	*26,5*	11.999	*23,0*	63	*20,2*	7.655	*18,1*
150-199	154	*12,5*	26.544	*14,5*	48	*13,0*	8.195	*15,7*	26	*8,3*	4.454	*10,5*
200-249	96	*7,8*	21.556	*11,8*	12	*3,2*	2.660	*5,1*	28	*9,0*	6.276	*14,9*
250-299	57	*4,6*	15.698	*8,6*	12	*3,3*	3.231	*6,2*	15	*4,8*	4.084	*9,7*
300-349	41	*3,3*	13.258	*7,3*	15	*4,1*	4.930	*9,4*	8	*2,6*	2.561	*6,1*
350-399	26	*2,1*	9.605	*5,3*	14	*3,8*	5.276	*10,1*	6	*1,9*	2.201	*5,2*
400-449	29	*2,4*	12.204	*6,7*	5	*1,4*	2.137	*4,1*	6	*1,9*	2.548	*6,0*
450-499	20	*1,6*	9.381	*5,1*	4	*1,1*	1.845	*3,5*	2	*0,7*	961	*2,3*
Totale	**1.231**	***100,0***	**182.607**	***100,0***	**369**	***100,0***	**52.206**	***100,0***	**312**	***100,0***	**42.247**	***100,0***

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia							Nord Ovest						
	N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
		media	mediana	media	mediana	media	mediana		media	mediana	media	mediana	media	mediana
		milioni di euro		*numero*		*milioni di euro*			*milioni di euro*		*numero*		*milioni di euro*	
2005	4.113	36,5	25,5	144	111	36,8	25,5	1.698	36,4	25,4	144	113	36,4	25,5
2006	4.361	38,1	26,3	142	109	37,9	25,8	1.793	37,8	26,8	140	109	37,3	25,8
2007	4.548	39,7	27,2	140	107	38,5	26,0	1.867	40,1	27,9	139	107	38,2	26,8
2008 (*)	4.000	43,9	30,7	148	114	45,5	31,8	1.651	44,4	30,9	147	114	45,6	32,1
2009	3.313	41,9	29,4	158	123	49,7	35,4	1.346	41,9	29,2	156	123	50,5	36,2
2010	3.513	43,0	30,3	151	115	49,1	34,2	1.431	43,7	30,7	151	116	50,2	35,3
2011	3.669	44,3	31,1	147	112	48,1	32,8	1.520	44,5	30,5	146	113	48,5	32,9
2012	3.514	44,4	31,0	146	112	48,2	33,1	1.467	44,6	30,8	145	113	49,1	33,8
2013 (*)	3.250	46,7	32,6	148	115	49,8	34,6	1.355	46,8	32,4	148	116	51,2	35,6
2014	3.283	46,2	32,4	145	112	49,2	33,8	1.371	46,9	32,0	145	112	51,3	34,5
Var. % 2014/2005	*-20,2*	*+26,5*	*+26,9*	*+0,5*	*+0,9*	*+33,5*	*+32,4*	*-19,3*	*+29,0*	*+26,2*	*+0,2*	*-0,4*	*+41,0*	*+35,4*
Var. % 2014/2005 reale (º)	*n.c.*	*+11,1*	*+11,5*	*n.c.*	*n.c.*	*+17,3*	*+16,4*	*n.c.*	*+13,3*	*+10,8*	*n.c.*	*n.c.*	*+23,8*	*+18,9*

	Nord Est							Centro NEC						
	N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
		media	mediana	media	mediana	media	mediana		media	mediana	media	mediana	media	mediana
		milioni di euro		*numero*		*milioni di euro*			*milioni di euro*		*numero*		*milioni di euro*	
2005	1.529	38,4	27,5	148	114	38,0	25,9	474	33,9	23,2	139	102	33,5	23,7
2006	1.599	40,1	28,2	147	112	39,5	26,3	526	35,0	23,0	137	98	34,1	22,7
2007	1.674	41,4	28,7	145	111	39,6	25,6	535	36,1	24,0	134	95	34,5	23,0
2008 (*)	1.478	45,3	32,4	153	118	46,2	31,9	453	40,2	29,4	145	104	41,7	28,4
2009	1.235	43,5	30,9	163	129	50,2	34,8	373	38,9	28,4	154	112	45,9	32,7
2010	1.306	44,1	31,5	155	118	49,8	33,9	410	40,2	28,8	147	107	44,6	31,3
2011	1.359	45,7	33,2	149	114	48,8	32,8	424	42,2	30,7	146	107	44,6	31,0
2012	1.305	45,6	32,1	150	115	48,4	33,3	406	42,3	29,8	144	106	43,5	30,9
2013 (*)	1.224	48,0	34,1	153	118	50,3	34,8	368	44,8	31,3	145	110	44,7	31,1
2014	1.231	47,0	33,2	148	116	49,1	34,4	369	42,9	32,6	141	111	44,0	28,5
Var. % 2014/2005	*-19,5*	*+22,4*	*+21,0*	*+0,3*	*+1,8*	*+29,5*	*+32,4*	*-22,2*	*+26,5*	*+40,1*	*+1,7*	*+8,8*	*+31,1*	*+20,1*
Var. % 2014/2005 reale (º)	*n.c.*	*+7,5*	*+6,3*	*n.c.*	*n.c.*	*+13,7*	*+16,4*	*n.c.*	*+11,1*	*+23,1*	*n.c.*	*n.c.*	*+15,2*	*+5,5*

	Centro Sud e Isole						
	N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
		media	mediana	media	mediana	media	mediana
		milioni di euro		*numero*		*milioni di euro*	
2005	412	32,8	22,6	135	107	38,4	26,1
2006	443	35,4	23,2	136	103	39,5	26,9
2007	472	36,3	23,5	136	104	40,2	26,7
2008 (*)	418	40,5	27,7	141	107	46,9	33,4
2009	359	39,1	27,4	149	113	49,0	35,4
2010	366	39,5	27,7	141	107	47,3	34,6
2011	366	40,9	29,4	141	106	48,2	33,9
2012	336	41,9	28,9	142	105	48,7	33,5
2013 (*)	303	43,9	30,6	138	104	47,9	32,9
2014	312	43,2	30,6	135	99	46,2	32,1
Var. % 2014/2005	*-24,3*	*+31,8*	*+35,2*	*+0,1*	*-7,0*	*+20,4*	*+22,9*
Var. % 2014/2005 reale (º)	*n.c.*	*+15,8*	*+18,7*	*n.c.*	*n.c.*	*+5,8*	*+8,0*

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(º) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	numero imprese				*numero imprese*				*numero imprese*				*numero imprese*				*numero imprese*			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.252	1.000	–	–	509	428	–	–	510	392	–	–	135	103	–	–	98	77	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.373	812	211	164	573	343	75	74	560	305	77	67	153	95	39	11	87	69	20	12
Imprese di servizi italiane	1.287	1.249	416	286	499	494	145	118	542	521	179	119	171	138	48	27	75	96	44	22
Totale	**3.912**	**3.061**	**627**	**450**	**1.581**	**1.265**	**220**	**192**	**1.612**	**1.218**	**256**	**186**	**459**	**336**	**87**	**38**	**260**	**242**	**64**	**34**
Imprese manifatturiere estere	258	491	54	69	116	253	27	32	104	173	19	29	22	30	4	5	16	35	4	3
Imprese di servizi estere	1.331	1.356	275	206	577	642	123	111	588	538	110	76	102	111	29	8	64	65	13	11
Totale	**1.589**	**1.847**	**329**	**275**	**693**	**895**	**150**	**143**	**692**	**711**	**129**	**105**	**124**	**141**	**33**	**13**	**80**	**100**	**17**	**14**
In liquidazione	18	50	63	38	4	28	18	15	12	11	26	15	1	5	12	2	1	6	7	6
Totale generale	**5.519**	**4.958**	**1.019**	**763**	**2.278**	**2.188**	**388**	**350**	**2.316**	**1.940**	**411**	**306**	**584**	**482**	**132**	**53**	**341**	**348**	**88**	**54**
Per memoria																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.150	949			483	419			465	362			122	93			80	75		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.963	2.334			1.215	952			1.064	869			352	276			332	237		
Totale	**4.113**	**3.283**			**1.698**	**1.371**			**1.529**	**1.231**			**474**	**369**			**412**	**312**		

TAB. 5 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE MANIFATTURIERE ESTERE

	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro NEC		Centro Sud e Isole	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	in %		*in %*		*in %*		*in %*		*in %*	
Unione Europea	*54,7*	*49,7*	*53,4*	*50,6*	*51,9*	*43,4*	*59,1*	*63,3*	*74,8*	*62,8*
Eurozona	*35,3*	*26,7*	*34,5*	*28,1*	*32,7*	*19,1*	*40,9*	*36,7*	*50,0*	*45,7*
Est UE	*13,6*	*19,1*	*13,8*	*17,8*	*13,4*	*20,8*	*13,7*	*23,3*	*12,4*	*17,1*
Altri UE	*5,8*	*3,9*	*5,1*	*4,7*	*5,8*	*3,5*	*4,5*	*3,3*	*12,4*	–
Americhe	*16,3*	*18,0*	*20,7*	*19,0*	*14,4*	*19,7*	*9,1*	*6,7*	*6,3*	*11,4*
Nord America	*8,5*	*9,0*	*9,5*	*9,9*	*7,7*	*9,3*	*9,1*	–	*6,3*	*8,5*
Centro e Sud America	*7,8*	*9,0*	*11,2*	*9,1*	*6,7*	*10,4*	–	*6,7*	–	*2,9*
Asia e Medio Oriente	*9,7*	*21,2*	*10,3*	*20,9*	*8,7*	*23,1*	*13,6*	*20,0*	*6,3*	*14,3*
Europa no UE	*17,4*	*7,7*	*13,8*	*5,9*	*23,1*	*9,8*	*18,2*	*10,0*	*6,3*	*8,6*
Africa	*1,5*	*3,0*	*0,9*	*2,8*	*1,9*	*4,0*	–	–	*6,3*	*2,9*
Australia e Oceania	*0,4*	*0,4*	*0,9*	*0,8*	–	–	–	–	–	–
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***

TAB. 6 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2005 E IL 2014

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	*(b)*	*(a-b)*	*(a+b)*	*(a)*	*(b)*	*(a-b)*	*(a+b)*	*(a)*	*(b)*	*(a-b)*	*(a+b)*	*(a)*	*(b)*	*(a-b)*	*(a+b)*	*(a)*	*(b)*	*(a-b)*	*(a+b)*
Attraverso la soglia inferiore	2.898	2.768	+130	5.666	1.131	1.087	+44	2.218	1.020	961	+59	1.981	377	358	+19	735	370	362	+8	732
di cui per: variazione di fatturato	2.273	2.394	-121	4.667	890	970	-80	1.860	809	829	-20	1.638	310	313	-3	623	264	282	-18	546
variazione dei dipendenti	625	374	+251	999	241	117	+124	358	211	132	+79	343	67	45	+22	112	106	80	+26	186
Attraverso la soglia superiore	190	395	-205	585	70	151	-81	221	73	161	-88	234	24	45	-21	69	23	38	-15	61
di cui per: variazione di fatturato	29	54	-25	83	11	15	-4	26	13	30	-17	43	2	3	-1	5	3	6	-3	9
variazione dei dipendenti	161	341	-180	502	59	136	-77	195	60	131	-71	191	22	42	-20	64	20	32	-12	52
Totale relativo alle soglie	**3.088**	**3.163**	**-75**	**6.251**	**1.201**	**1.238**	**-37**	**2.439**	**1.093**	**1.122**	**-29**	**2.215**	**401**	**403**	**-2**	**804**	**393**	**400**	**-7**	**793**
di cui per:																				
fatturato	2.302	2.448	-146	4.750	901	985	-84	1.886	822	859	-37	1.681	312	316	-4	628	267	288	-21	555
dipendenti	786	715	+71	1.501	300	253	+47	553	271	263	+8	534	89	87	+2	176	126	112	+14	238
Altri movimenti	**149**	**904**	**-755**	**1.053**	**70**	**360**	**-290**	**430**	**54**	**323**	**-269**	**377**	**15**	**118**	**-103**	**133**	**10**	**103**	**-93**	**113**
di cui per:																				
nuove costituzioni	109	–	+109	109	55	–	+55	55	38	–	+38	38	8	–	+8	8	8	–	+8	8
acquisizione della proprietà italiana	40	–	+40	40	15	–	+15	15	16	–	+16	16	7	–	+7	7	2	–	+2	2
perdita della proprietà italiana	–	136	-136	136	–	65	-65	65	–	51	-51	51	–	11	-11	11	–	9	-9	9
fusioni e consolidamenti	–	181	-181	181	–	86	-86	86	–	65	-65	65	–	19	-19	19	–	11	-11	11
liquidazioni e procedure concorsuali	–	515	-515	515	–	188	-188	188	–	175	-175	175	–	83	-83	83	–	69	-69	69
altre variazioni	–	72	-72	72	–	21	-21	21	–	32	-32	32	–	5	-5	5	–	14	-14	14
Totale	**3.237**	**4.067**	**-830**	**7.304**	**1.271**	**1.598**	**-327**	**2.869**	**1.147**	**1.445**	**-298**	**2.592**	**416**	**521**	**-105**	**937**	**403**	**503**	**-100**	**906**

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	in %									
Meccanico	*32,9*	*31,5*	*38,5*	*39,4*	*42,4*	*42,0*	*39,0*	*39,4*	*34,6*	*35,5*
Alimentare	*16,5*	*21,4*	*11,2*	*14,6*	*8,6*	*12,1*	*10,5*	*13,1*	*14,9*	*17,9*
Chimico e farmaceutico	*11,6*	*14,4*	*12,3*	*14,9*	*11,2*	*13,4*	*10,7*	*13,0*	*11,7*	*13,6*
Metallurgico	*7,1*	*6,8*	*5,9*	*5,1*	*6,2*	*6,4*	*4,8*	*4,9*	*5,9*	*6,1*
Carta e stampa	*4,9*	*4,7*	*5,7*	*4,7*	*2,7*	*2,7*	*5,2*	*4,9*	*5,7*	*5,1*
Legno e mobili (*)	*5,9*	*4,0*	*5,6*	*4,2*	*5,7*	*4,1*	*7,1*	*5,2*	*5,6*	*4,0*
Pelli e cuoio (*)	*3,4*	*3,8*	*2,5*	*3,2*	*4,7*	*4,4*	*2,9*	*3,8*	*2,7*	*3,0*
Abbigliamento (*)	*4,4*	*3,4*	*4,0*	*3,2*	*4,7*	*3,7*	*4,8*	*3,9*	*4,4*	*3,6*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*5,5*	*3,1*	*6,3*	*3,5*	*3,7*	*3,2*	*5,7*	*4,0*	*6,7*	*4,7*
Tessile (*)	*3,6*	*2,7*	*4,1*	*3,1*	*4,9*	*3,0*	*5,0*	*3,5*	*4,1*	*2,8*
Altri settori	*2,1*	*2,6*	*2,0*	*2,5*	*1,9*	*2,3*	*2,2*	*2,7*	*1,9*	*2,3*
Gioielleria e oreficeria (*)	*1,2*	*0,8*	*0,8*	*0,5*	*2,1*	*1,6*	*0,8*	*0,5*	*0,9*	*0,6*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*0,9*	*0,8*	*1,1*	*1,1*	*1,2*	*1,1*	*1,3*	*1,1*	*0,9*	*0,8*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Beni per la persona e la casa	*24,9*	*18,6*	*24,4*	*18,8*	*27,0*	*21,1*	*27,6*	*22,0*	*25,3*	*19,5*
di cui: made in Italy (°)	*62,3*	*62,2*	*61,4*	*62,2*	*68,1*	*66,8*	*64,0*	*63,3*	*62,2*	*61,9*

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	in %									
Meccanico	*35,9*	*35,1*	*40,9*	*42,3*	*45,9*	*45,9*	*42,4*	*42,4*	*38,2*	*40,1*
Alimentare	*12,2*	*17,1*	*8,0*	*11,2*	*4,9*	*8,1*	*7,3*	*9,8*	*10,1*	*12,7*
Chimico e farmaceutico	*14,6*	*16,9*	*15,0*	*17,6*	*14,6*	*15,7*	*12,9*	*15,1*	*14,9*	*16,2*
Metallurgico	*10,9*	*10,5*	*8,6*	*7,4*	*10,0*	*10,3*	*6,9*	*7,2*	*9,0*	*9,3*
Carta e stampa	*5,2*	*4,6*	*5,9*	*4,7*	*3,3*	*3,0*	*5,5*	*5,5*	*5,3*	*4,7*
Tessile (*)	*5,9*	*4,2*	*6,7*	*4,9*	*7,3*	*4,5*	*8,7*	*6,2*	*6,6*	*4,6*
Legno e mobili (*)	*3,5*	*2,9*	*3,2*	*3,0*	*3,3*	*3,6*	*3,5*	*3,1*	*3,3*	*2,7*
Abbigliamento (*)	*3,2*	*2,5*	*2,9*	*2,4*	*3,5*	*2,7*	*3,6*	*2,9*	*3,5*	*2,9*
Altri settori	*2,0*	*2,3*	*2,0*	*2,6*	*2,3*	*2,3*	*2,6*	*2,9*	*1,9*	*2,3*
Pelli e cuoio (*)	*1,3*	*1,5*	*1,1*	*1,5*	*1,4*	*1,7*	*1,2*	*1,6*	*1,2*	*1,3*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*3,3*	*1,3*	*3,2*	*1,2*	*0,9*	*0,9*	*3,0*	*1,8*	*3,9*	*1,9*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*1,3*	*0,9*	*1,7*	*1,0*	*1,8*	*1,0*	*1,9*	*1,3*	*1,4*	*1,0*
Gioielleria e oreficeria (*)	*0,7*	*0,2*	*0,8*	*0,2*	*0,8*	*0,3*	*0,5*	*0,2*	*0,7*	*0,3*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Beni per la persona e la casa	*19,2*	*13,5*	*19,6*	*14,2*	*19,0*	*14,7*	*22,4*	*17,1*	*20,6*	*14,7*
di cui: made in Italy (°)	*54,6*	*56,2*	*55,0*	*58,1*	*58,6*	*60,2*	*57,7*	*58,4*	*55,6*	*57,8*

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	in %									
Meccanico	*33,2*	*32,0*	*40,3*	*40,8*	*42,8*	*43,2*	*39,5*	*40,5*	*35,2*	*35,1*
Alimentare	*19,3*	*24,5*	*13,2*	*17,6*	*10,9*	*14,2*	*12,1*	*15,1*	*17,9*	*22,3*
Chimico e farmaceutico	*8,9*	*12,2*	*9,3*	*11,9*	*8,4*	*10,8*	*8,8*	*11,0*	*8,5*	*10,7*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*7,6*	*5,3*	*8,6*	*6,2*	*7,1*	*6,3*	*8,0*	*6,4*	*8,9*	*7,7*
Legno e mobili (*)	*7,7*	*5,1*	*8,0*	*5,6*	*7,4*	*4,3*	*10,1*	*7,4*	*7,5*	*5,3*
Metallurgico	*4,4*	*4,4*	*4,1*	*3,4*	*3,5*	*3,8*	*3,5*	*3,6*	*3,7*	*3,9*
Pelli e cuoio (*)	*4,6*	*4,3*	*3,1*	*3,5*	*7,3*	*6,3*	*3,8*	*4,1*	*3,7*	*3,0*
Abbigliamento (*)	*4,8*	*3,6*	*4,3*	*3,1*	*4,7*	*3,8*	*4,8*	*3,6*	*4,8*	*4,1*
Carta e stampa	*4,0*	*3,5*	*4,8*	*3,8*	*1,8*	*1,5*	*4,3*	*3,4*	*5,2*	*4,1*
Altri settori	*2,1*	*2,6*	*1,6*	*2,2*	*1,2*	*2,0*	*1,6*	*2,6*	*1,6*	*2,0*
Gioielleria e oreficeria (*)	*1,6*	*1,2*	*0,8*	*0,4*	*3,0*	*2,4*	*1,0*	*0,7*	*1,0*	*0,6*
Tessile (*)	*1,2*	*0,8*	*1,3*	*0,8*	*1,4*	*0,8*	*1,8*	*0,9*	*1,4*	*0,7*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*0,6*	*0,5*	*0,6*	*0,7*	*0,5*	*0,6*	*0,7*	*0,7*	*0,6*	*0,5*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Beni per la persona e la casa	*28,1*	*20,8*	*26,7*	*20,3*	*31,4*	*24,5*	*30,2*	*23,8*	*27,9*	*21,9*
di cui: made in Italy (°)	*69,5*	*68,2*	*68,5*	*68,6*	*76,2*	*74,8*	*70,7*	*68,7*	*69,8*	*67,9*

segue

segue: TAB. 7

	Centro NEC									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	in %									
Meccanico	*26,8*	*22,8*	*30,3*	*28,2*	*32,5*	*28,4*	*31,4*	*30,0*	*27,4*	*26,3*
Alimentare	*11,8*	*13,1*	*8,9*	*8,9*	*7,3*	*7,6*	*8,3*	*8,1*	*10,8*	*11,4*
Pelli e cuoio (*)	*8,1*	*12,6*	*7,1*	*10,9*	*8,7*	*11,5*	*7,9*	*12,5*	*6,4*	*10,7*
Chimico e farmaceutico	*8,5*	*11,4*	*9,0*	*12,7*	*7,2*	*11,3*	*7,6*	*10,4*	*9,0*	*11,3*
Carta e stampa	*6,1*	*7,2*	*5,7*	*6,3*	*4,0*	*5,9*	*5,7*	*5,6*	*6,8*	*7,4*
Abbigliamento (*)	*7,3*	*6,7*	*7,9*	*7,3*	*9,4*	*8,5*	*8,3*	*7,8*	*7,2*	*5,8*
Legno e mobili (*)	*9,0*	*5,2*	*8,7*	*4,7*	*7,4*	*4,9*	*10,5*	*6,0*	*8,2*	*4,8*
Tessile (*)	*6,1*	*4,7*	*5,8*	*4,7*	*9,8*	*4,9*	*5,6*	*4,3*	*7,2*	*4,5*
Altri settori	*3,4*	*4,6*	*3,2*	*3,8*	*2,5*	*4,0*	*3,2*	*3,2*	*3,3*	*4,2*
Metallurgico	*3,9*	*3,9*	*2,8*	*3,3*	*2,6*	*2,0*	*2,6*	*3,5*	*3,2*	*3,7*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*5,2*	*2,7*	*8,0*	*3,7*	*1,7*	*2,1*	*5,8*	*4,7*	*7,9*	*5,8*
Gioielleria e oreficeria (*)	*2,7*	*2,6*	*1,4*	*2,1*	*5,1*	*4,8*	*1,9*	*1,8*	*1,6*	*2,4*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*1,1*	*2,5*	*1,2*	*3,4*	*1,8*	*4,1*	*1,2*	*2,1*	*1,0*	*1,7*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Beni per la persona e la casa	*39,5*	*37,0*	*40,1*	*36,8*	*43,9*	*40,8*	*41,2*	*39,2*	*39,5*	*35,7*
di cui: made in Italy (°)	62,1	*59,4*	*60,8*	*56,1*	*71,7*	*63,5*	*63,4*	*61,2*	*58,8*	*56,2*

segue

segue: TAB. 7

	Centro Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	in %									
Alimentare	*29,4*	*39,0*	*21,5*	*27,3*	*24,5*	*34,9*	*21,0*	*26,4*	*26,5*	*32,3*
Meccanico	*24,6*	*22,5*	*28,2*	*31,2*	*30,8*	*28,6*	*30,6*	*31,8*	*25,5*	*25,4*
Chimico e farmaceutico	*13,6*	*16,0*	*15,5*	*16,3*	*12,5*	*16,3*	*12,4*	*14,3*	*14,1*	*15,3*
Carta e stampa	*6,4*	*6,5*	*8,8*	*7,2*	*1,4*	*2,6*	*6,8*	*7,6*	*7,2*	*8,4*
Legno e mobili (*)	*5,1*	*3,4*	*4,6*	*3,7*	*8,4*	*4,8*	*6,8*	*5,1*	*4,9*	*4,2*
Metallurgico	*5,4*	*2,7*	*3,3*	*2,1*	*3,9*	*1,6*	*3,1*	*2,2*	*4,9*	*2,9*
Abbigliamento (*)	*4,6*	*2,6*	*4,0*	*3,5*	*6,0*	*3,1*	*5,5*	*4,5*	*4,4*	*2,5*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*6,8*	*2,4*	*9,3*	*3,4*	*5,0*	*2,3*	*8,5*	*3,0*	*8,5*	*5,0*
Pelli e cuoio (*)	*1,5*	*2,2*	*1,4*	*1,8*	*3,6*	*1,6*	*1,7*	*2,8*	*1,2*	*1,9*
Altri settori	*1,4*	*1,6*	*1,8*	*1,9*	*1,7*	*2,1*	*1,5*	*1,3*	*1,6*	*1,2*
Tessile (*)	*0,9*	*1,1*	*1,2*	*1,6*	*1,3*	*2,1*	*1,5*	*1,0*	*0,8*	*0,9*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*0,3*	–	*0,4*	–	*0,9*	–	*0,6*	–	*0,4*	–
Gioielleria e oreficeria (*)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Beni per la persona e la casa	*19,2*	*11,7*	*20,9*	*14,0*	*25,2*	*13,9*	*24,6*	*16,4*	*20,2*	*14,5*
di cui: made in Italy (°)	*66,0*	*68,1*	*62,6*	*63,2*	*76,5*	*70,7*	*65,2*	*64,8*	*63,3*	*62,9*

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2014.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Cfr. pag. LXXXIII.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2005-2014 ([1])

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	*+35,5*	*+41,7*	*+64,6*	*+13,4*	*+66,7*
Alimentare	*+52,1*	*+50,1*	*+97,0*	*+15,7*	*+51,4*
Chimico e farmaceutico	*+41,2*	*+45,2*	*+73,1*	*+12,3*	*+52,2*
Metallurgico	*+22,9*	*+15,1*	*+46,4*	*+10,0*	*+47,3*
Carta e stampa	*+35,0*	*+19,5*	*+82,7*	*+7,0*	*+47,6*
Legno e mobili (*)	*+8,0*	*+14,8*	*+25,5*	*+2,6*	*+32,9*
Pelli e cuoio (*)	*+42,3*	*+52,4*	*+52,7*	*+10,2*	*+45,1*
Abbigliamento (*)	*+18,4*	*+29,9*	*+43,0*	*+7,0*	*+38,6*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*-0,2*	*-3,9*	*+41,1*	*-3,1*	*+29,2*
Tessile (*)	*+16,1*	*+13,0*	*+29,0*	*-0,4*	*+21,0*
Altri settori	*+50,5*	*+38,7*	*+122,0*	*+11,6*	*+65,9*
Gioielleria e oreficeria (*)	*+30,5*	*+23,9*	*+41,0*	*-9,2*	*+28,4*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*+47,4*	*+68,8*	*+70,7*	*+27,8*	*+85,6*
Totale	***+35,2***	***+35,5***	***+62,9***	***+10,6***	***+52,2***
Beni per la persona e la casa	*+16,2*	*+18,6*	*+39,4*	*+3,3*	*+34,3*
Made in Italy	*+36,1*	*+37,5*	*+61,0*	*+10,5*	*+54,4*
Società distrettuali	*+33,7*	*+33,1*	*+55,3*	*+8,7*	*+52,5*
Società appartenenti a SPL	*+40,5*	*+38,2*	*+61,5*	*+12,5*	*+55,8*
Società non distrettuali/SPL	*+34,9*	*+36,2*	*+69,1*	*+11,4*	*+51,5*

segue

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	*+36,6*	*+40,0*	*+64,7*	*+9,7*	*+70,9*
Alimentare	*+49,7*	*+48,0*	*+124,0*	*+18,1*	*+46,3*
Chimico e farmaceutico	*+36,9*	*+44,0*	*+63,2*	*+14,6*	*+55,8*
Metallurgico	*+25,3*	*+13,0*	*+44,4*	*+6,9*	*+50,9*
Carta e stampa	*+16,9*	*+2,2*	*+44,6*	*-4,2*	*+30,1*
Tessile (*)	*+15,3*	*+11,2*	*+28,6*	*-0,2*	*+22,1*
Legno e mobili (*)	*+19,2*	*+43,8*	*+45,0*	*+12,9*	*+51,7*
Abbigliamento (*)	*+24,5*	*+23,2*	*+41,7*	*-7,1*	*+44,6*
Altri settori	*+62,2*	*+73,2*	*+119,4*	*+19,0*	*+81,9*
Pelli e cuoio (*)	*+30,4*	*+34,4*	*+51,6*	*-0,8*	*+26,2*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*-3,2*	*-15,2*	*+12,2*	*-7,7*	*+6,4*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*+17,3*	*+32,9*	*+22,8*	*+18,5*	*+67,7*
Gioielleria e oreficeria (*)	*+85,3*	*+165,5*	*+90,2*	*+24,0*	*+118,6*
Totale	***+33,9***	***+34,1***	***+60,2***	***+8,9***	***+54,5***
Beni per la persona e la casa	*+17,5*	*+21,5*	*+36,1*	*+1,8*	*+34,8*
Made in Italy	*+37,7*	*+40,0*	*+66,1*	*+9,4*	*+58,7*
Società distrettuali	*+34,0*	*+31,4*	*+56,0*	*+7,4*	*+56,2*
Società appartenenti a SPL	*+37,1*	*+31,9*	*+67,9*	*+13,0*	*+60,2*
Società non distrettuali/SPL	*+33,1*	*+36,1*	*+62,2*	*+9,0*	*+52,2*

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	*+34,6*	*+39,7*	*+62,0*	*+15,0*	*+60,4*
Alimentare	*+51,9*	*+49,3*	*+82,8*	*+14,8*	*+56,0*
Chimico e farmaceutico	*+42,3*	*+41,7*	*+64,5*	*+11,6*	*+45,0*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*+3,8*	*+3,2*	*+46,1*	*+0,5*	*+41,4*
Legno e mobili (*)	*-0,6*	*+0,3*	*+15,3*	*-2,5*	*+18,9*
Metallurgico	*+15,3*	*+17,6*	*+39,2*	*+13,2*	*+30,4*
Pelli e cuoio (*)	*+41,0*	*+62,6*	*+55,9*	*+11,6*	*+40,7*
Abbigliamento (*)	*-7,5*	*+0,8*	*+18,6*	*-5,1*	*+11,1*
Carta e stampa	*+47,9*	*+38,6*	*+94,2*	*+13,5*	*+65,2*
Altri settori	*+36,0*	*+5,1*	*+94,4*	*+9,4*	*+41,9*
Gioielleria e oreficeria (*)	*+28,3*	*+7,9*	*+38,7*	*-16,8*	*+19,5*
Tessile (*)	*-0,4*	*-5,1*	*-7,2*	*-17,2*	*+3,5*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*+115,1*	*+119,7*	*+266,9*	*+50,3*	*+97,2*
Totale	***+33,0***	***+32,5***	***+58,1***	***+10,1***	***+48,5***
Beni per la persona e la casa	*+9,0*	*+9,8*	*+37,1*	*-0,7*	*+28,7*
Made in Italy	*+32,4*	*+32,5*	*+55,4*	*+8,8*	*+50,4*
Società distrettuali	*+24,7*	*+27,6*	*+47,5*	*+5,2*	*+43,6*
Società appartenenti a SPL	*+38,0*	*+50,5*	*+39,7*	*+14,5*	*+43,6*
Società non distrettuali/SPL	*+36,4*	*+33,1*	*+67,7*	*+12,1*	*+51,2*

segue

segue: TAB. 8

	Centro NEC				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	*+35,2*	*+57,6*	*+70,9*	*+19,4*	*+77,9*
Alimentare	*+45,9*	*+64,8*	*+67,4*	*+24,5*	*+57,5*
Pelli e cuoio (*)	*+43,8*	*+47,5*	*+44,4*	*+15,4*	*+61,7*
Chimico e farmaceutico	*+70,7*	*+72,7*	*+167,9*	*+21,9*	*+74,9*
Carta e stampa	*+116,7*	*+101,2*	*+218,1*	*+38,6*	*+90,1*
Abbigliamento (*)	*+126,8*	*+179,4*	*+172,0*	*+76,8*	*+166,8*
Legno e mobili (*)	*+31,9*	*+22,4*	*+49,1*	*+23,3*	*+60,6*
Tessile (*)	*+26,4*	*+37,5*	*+42,6*	*+16,9*	*+27,5*
Altri settori	*+63,4*	*+66,3*	*+236,6*	*+3,2*	*+93,3*
Metallurgico	*+18,4*	*+23,3*	*+99,9*	*+29,5*	*+88,1*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*-8,8*	*-23,1*	*+42,7*	*-12,2*	*+22,0*
Gioielleria e oreficeria (*)	*+22,2*	*+36,2*	*+38,8*	*+1,6*	*+9,0*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*+195,5*	*+286,5*	*+270,4*	*+84,5*	*+220,9*
Totale	***+48,6***	***+57,7***	***+90,5***	***+20,7***	***+69,6***
Beni per la persona e la casa	*+41,0*	*+43,7*	*+68,3*	*+18,5*	*+55,8*
Made in Italy	*+37,0*	*+43,8*	*+57,7*	*+19,2*	*+62,1*
Società distrettuali	*+59,5*	*+60,9*	*+89,4*	*+25,2*	*+75,5*
Società appartenenti a SPL	*+26,9*	*+22,3*	*+32,9*	*+2,9*	*+39,2*
Società non distrettuali/SPL	*+45,1*	*+58,4*	*+94,8*	*+19,8*	*+68,8*

segue

segue: TAB. 8

	Centro Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Alimentare	*+61,7*	*+52,5*	*+114,3*	*+9,7*	*+46,8*
Meccanico	*+31,2*	*+56,8*	*+95,7*	*+32,0*	*+54,5*
Chimico e farmaceutico	*+30,7*	*+34,6*	*+109,8*	*-8,9*	*+26,9*
Carta e stampa	*+12,2*	*-3,0*	*+137,5*	*+5,9*	*+32,1*
Legno e mobili (*)	*-13,6*	*-9,1*	*-25,3*	*-14,9*	*+25,4*
Metallurgico	*+21,1*	*+40,0*	*+508,5*	*+10,2*	*+17,9*
Abbigliamento (*)	*+73,5*	*+143,0*	*+65,4*	*+78,6*	*+60,7*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*-14,1*	*-8,0*	*+28,7*	*-6,0*	*+10,7*
Pelli e cuoio (*)	*+97,5*	*+61,0*	*+6,1*	*+11,2*	*+88,0*
Altri settori	*+62,6*	*+13,6*	*+255,0*	*+6,1*	*+53,0*
Tessile (*)	*+70,2*	*+50,3*	*+110,2*	*+2,7*	*+87,0*
Beni diversi per la persona e la casa (*)	*n.c.*	*n.c.*	*n.c.*	*n.c.*	*n.c.*
Gioielleria e oreficeria (*)	*n.c.*	*n.c.*	*n.c.*	*n.c.*	*n.c.*
Totale	***+38,3***	***+34,4***	***+85,3***	***+10,1***	***+39,4***
Beni per la persona e la casa	*+10,6*	*+16,5*	*+9,3*	*+6,9*	*+28,8*
Made in Italy	*+49,3*	*+48,0*	*+78,1*	*+16,2*	*+48,7*
Società distrettuali	*+52,1*	*+47,2*	*+58,5*	*+16,0*	*+45,8*
Società appartenenti a SPL	*+72,3*	*+55,5*	*+133,3*	*+8,0*	*+69,0*
Società non distrettuali/SPL	*+23,2*	*+26,6*	*+103,5*	*+8,3*	*+31,5*

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

([1]) Elaborazioni su insieme chiuso e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE DI IMPRESA NEL 2014

	Fatturato			Valore aggiunto			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
		in %			*in %*			*in %*	
Meccanico	*31,5*	*27,6*	*70,0*	*39,4*	*32,2*	*62,3*	*42,0*	*38,9*	*75,5*
Alimentare	*21,4*	*14,3*	*7,1*	*14,6*	*12,6*	*10,7*	*12,1*	*6,2*	*3,9*
Beni per la persona e la casa	*18,6*	*18,8*	*7,7*	*18,8*	*19,3*	*18,4*	*21,1*	*21,5*	*8,9*
Chimico e farmaceutico	*14,4*	*15,6*	*6,8*	*14,9*	*16,4*	*-0,7*	*13,4*	*12,8*	*5,3*
Metallurgico	*6,8*	*13,6*	*5,4*	*5,1*	*9,0*	*4,2*	*6,4*	*12,8*	*4,3*
Carta e stampa	*4,7*	*6,8*	*0,8*	*4,7*	*7,2*	*1,3*	*2,7*	*4,4*	–
Altri settori	*2,6*	*3,3*	*2,2*	*2,5*	*3,3*	*3,8*	*2,3*	*3,4*	*2,1*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Made in Italy	*62,2*	*50,0*	*25,1*	*62,2*	*51,5*	*42,0*	*66,8*	*54,8*	*26,8*

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).

TAB. 10 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2005 (º)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
	imposte in % dell'utile lordo (*)				*imposte in % dell'utile lordo* (*)						
Italia	*48,6*	*50,3*	*44,7*	*39,1*	*38,3*	*38,1*	*39,8*	*37,0*	*38,2*	*36,0*	*41,0*
Nord Ovest	*48,8*	*50,9*	*45,5*	*40,1*	*38,6*	*38,1*	*39,5*	*37,3*	*37,7*	*35,8*	*41,2*
Nord Est	*47,8*	*48,1*	*43,6*	*39,1*	*37,6*	*37,0*	*39,7*	*35,9*	*37,8*	*35,8*	*40,2*
Centro NEC	*52,1*	*54,9*	*46,3*	*35,8*	*37,3*	*38,9*	*41,8*	*38,0*	*39,4*	*35,5*	*42,0*
Centro Sud e Isole	*47,4*	*52,5*	*43,7*	*37,5*	*40,3*	*42,8*	*40,0*	*39,5*	*41,4*	*38,9*	*42,4*
Grandi imprese italiane (^)	*37,2*	*35,0*	*35,9*	*28,6*	*31,7*	*29,1*	*30,4*	*29,4*	*25,8*	*27,3*	*31,0*

(º) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.
(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.
(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE (2005-2014)

	Produttività per dipendente			Costo del lavoro per dipendente		Numero medio dipendenti
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale			
	variazione % tra il 2005 e il 2014					
			(a)	*(b)*	*(a-b)*	
Abbigliamento	*+10,0*	*+9,6*	*+20,6*	*+25,7*	*-5,1*	*+10,1*
Alimentare	*+8,5*	*+26,6*	*+37,4*	*+26,8*	*+10,6*	*+18,4*
Bevande	*+10,6*	*+17,6*	*+30,1*	*+24,1*	*+6,0*	*+15,7*
Carta e stampa	*+11,9*	*+7,6*	*+20,5*	*+13,5*	*+7,0*	*+9,9*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	*-6,5*	*+8,9*	*+1,8*	*+15,7*	*-13,9*	*-2,3*
Chimico	*+14,3*	*+18,6*	*+35,6*	*+22,3*	*+13,3*	*+19,9*
Farmaceutico	*+73,0*	*-4,5*	*+65,3*	*+21,9*	*+43,4*	*+7,9*
Legno e mobili	*-1,5*	*+13,7*	*+11,9*	*+24,9*	*-13,0*	*+3,3*
Meccanico	*+16,6*	*+9,9*	*+28,1*	*+27,1*	*+1,0*	*+14,3*
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	*+13,9*	*+8,7*	*+23,8*	*+27,5*	*-3,7*	*+7,7*
Elettronico	*+24,9*	*-3,0*	*+21,2*	*+18,2*	*+3,0*	*+29,9*
Macchine e attrezzature	*+23,8*	*+10,9*	*+37,3*	*+27,2*	*+10,1*	*+17,4*
Mezzi di trasporto e accessori	*+13,3*	*+8,4*	*+22,8*	*+24,3*	*-1,5*	*+6,6*
Prodotti in metallo	*+6,4*	*+11,5*	*+18,7*	*+29,1*	*-10,4*	*+11,5*
Metallurgico	*-7,1*	*+12,4*	*+4,4*	*+19,7*	*-15,3*	*+12,8*
Pelli e cuoio	*+20,8*	*+18,6*	*+43,3*	*+30,5*	*+12,8*	*+10,6*
Tessile	*+2,3*	*+15,3*	*+18,0*	*+24,0*	*-6,0*	*-0,3*
Altri settori	*+20,3*	*+20,5*	*+45,0*	*+27,7*	*+17,3*	*+17,4*
Totale	***+10,6***	***+14,8***	***+27,0***	***+24,6***	***+2,4***	***+12,2***
Made in Italy	*+9,4*	*+16,7*	*+27,7*	*+26,6*	*+1,1*	*+11,7*
	variazioni % annue					
			(a)	*(b)*	*(a-b)*	
2006	*+5,1*	*+3,3*	*+8,6*	*+3,3*	*+5,3*	*+3,2*
2007	*+3,8*	*+4,2*	*+8,2*	*+3,7*	*+4,5*	*+3,0*
2008	*-2,1*	*+1,4*	*-0,7*	*+2,9*	*-3,6*	*+2,5*
2009	*-7,4*	*-2,3*	*-9,6*	*-3,8*	*-5,8*	*+0,3*
2010	*+5,2*	*+2,9*	*+8,3*	*+6,9*	*+1,4*	*-0,3*
2011	*+0,5*	*+3,1*	*+3,6*	*+4,2*	*-0,6*	*+0,9*
2012	*-3,1*	*+1,4*	*-1,8*	*+0,5*	*-2,3*	*+0,8*
2013	*+4,4*	*-0,1*	*+4,3*	*+2,2*	*+2,1*	*+0,5*
2014	*+4,6*	*+0,2*	*+4,8*	*+2,6*	*+2,2*	*+0,7*

(*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.
(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti. *Fonte*: Istat.

TAB. 12 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2014

Settori	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
		in %			*in %*			*in %*	
Alta tecnologia	*3,6*	*3,1*	*5,6*	*4,2*	*3,5*	*6,3*	*2,3*	*2,0*	*3,3*
Medio-alta tecnologia	*27,2*	*36,8*	*31,9*	*30,1*	*38,6*	*34,8*	*28,8*	*39,4*	*34,1*
Medio-bassa tecnologia	*26,7*	*26,9*	*27,1*	*31,3*	*32,9*	*29,7*	*24,6*	*24,0*	*26,1*
Bassa tecnologia	*42,5*	*33,2*	*35,4*	*34,4*	*25,0*	*29,2*	*44,3*	*34,6*	*36,5*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***

Settori	Centro NEC			Centro Sud e Isole		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
		in %			*in %*	
Alta tecnologia	*4,5*	*4,3*	*8,7*	*5,8*	*4,4*	*9,2*
Medio-alta tecnologia	*22,7*	*29,7*	*23,9*	*12,0*	*19,3*	*16,4*
Medio-bassa tecnologia	*18,0*	*14,1*	*19,3*	*24,2*	*23,1*	*27,4*
Bassa tecnologia	*54,8*	*51,9*	*48,1*	*58,0*	*53,2*	*47,0*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***

Settori	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esportazioni	Valore aggiunto
		in %			*in %*	
Alta tecnologia	*8,4*	*7,9*	*13,3*	*15,4*	*17,1*	*36,2*
Medio-alta tecnologia	*31,5*	*41,0*	*31,1*	*60,8*	*64,0*	*31,6*
Medio-bassa tecnologia	*22,6*	*21,4*	*19,8*	*11,7*	*10,6*	*13,0*
Bassa tecnologia	*37,5*	*29,7*	*35,8*	*12,1*	*8,3*	*19,2*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).
Fonte: Elaborazioni basate su tassonomia Eurostat.

TAB. 13 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variazione 2014-2010	Variazione 2014-(media 2005-2008)
			in %					*in %*			*in p.p.*	
Italia												
VA / Fatturato	*23,5*	*23,1*	*23,0*	*21,9*	*23,2*	*23,1*	*22,5*	*22,5*	*23,0*	*23,8*	*+0,7*	*+0,9*
CL / Fatturato	*14,5*	*14,0*	*13,7*	*13,7*	*14,9*	*14,6*	*14,2*	*14,4*	*14,2*	*14,4*	*-0,1*	*+0,4*
Roi (a+b)*(c/100)	*9,0*	*10,0*	*10,9*	*8,3*	*6,1*	*7,0*	*7,5*	*7,0*	*8,3*	*9,1*	*+2,1*	*-0,5*
Mon / VA (a)	*21,3*	*23,5*	*25,6*	*22,7*	*18,8*	*21,0*	*21,6*	*20,3*	*23,4*	*25,3*	*+4,3*	*+2,0*
Proventi finanziari / VA (b)	*2,1*	*2,2*	*2,3*	*2,6*	*1,8*	*1,5*	*1,7*	*1,9*	*1,7*	*1,6*	*+0,1*	*-0,7*
VA / Capitale investito (c)	*38,6*	*38,8*	*39,2*	*32,8*	*29,6*	*31,3*	*32,2*	*31,8*	*32,8*	*34,0*	*+2,7*	*-3,4*
Roe	*6,3*	*6,7*	*8,5*	*4,3*	*2,4*	*4,4*	*4,6*	*4,6*	*5,9*	*8,1*	*+3,7*	*+1,7*
Nord Ovest												
VA / Fatturato	*24,7*	*24,3*	*24,1*	*22,8*	*24,3*	*24,2*	*23,9*	*23,9*	*24,5*	*24,9*	*+0,7*	*+0,9*
CL / Fatturato	*15,1*	*14,6*	*14,0*	*13,8*	*15,3*	*14,8*	*14,5*	*14,8*	*14,7*	*14,7*	*-0,1*	*+0,3*
Roi (a+b)*(c/100)	*9,8*	*10,9*	*12,3*	*9,5*	*6,7*	*7,8*	*8,8*	*8,2*	*9,2*	*9,9*	*+2,1*	*-0,7*
Mon / VA (a)	*21,8*	*24,2*	*27,1*	*24,7*	*19,9*	*22,5*	*24,2*	*22,8*	*25,5*	*27,0*	*+4,5*	*+2,6*
Proventi finanziari / VA (b)	*1,9*	*1,9*	*2,2*	*2,6*	*2,0*	*1,4*	*1,6*	*1,8*	*1,6*	*1,6*	*+0,2*	*-0,6*
VA / Capitale investito (c)	*41,4*	*41,9*	*42,1*	*35,0*	*30,7*	*32,7*	*34,0*	*33,2*	*33,7*	*34,5*	*+1,8*	*-5,6*
Roe	*6,8*	*7,5*	*9,5*	*4,9*	*2,7*	*5,1*	*6,3*	*5,7*	*7,0*	*8,9*	*+3,8*	*+1,7*
Nord Est												
VA / Fatturato	*22,8*	*22,5*	*22,5*	*21,5*	*22,6*	*22,7*	*21,8*	*21,7*	*22,2*	*23,1*	*+0,4*	*+0,8*
CL / Fatturato	*14,3*	*13,9*	*13,7*	*13,8*	*14,9*	*14,6*	*14,1*	*14,4*	*14,2*	*14,4*	*-0,2*	*+0,5*
Roi (a+b)*(c/100)	*8,9*	*9,8*	*10,6*	*7,8*	*5,8*	*6,8*	*7,0*	*6,5*	*7,6*	*8,7*	*+1,9*	*-0,6*
Mon / VA (a)	*21,2*	*23,5*	*24,9*	*21,4*	*17,9*	*20,2*	*20,4*	*18,6*	*21,7*	*23,9*	*+3,6*	*+1,2*
Proventi finanziari / VA (b)	*2,2*	*2,5*	*2,5*	*2,5*	*1,7*	*1,5*	*1,7*	*1,9*	*1,8*	*1,6*	*+0,1*	*-0,8*
VA / Capitale investito (c)	*38,0*	*37,8*	*38,6*	*32,6*	*29,5*	*31,2*	*31,8*	*31,5*	*32,5*	*34,0*	*+2,8*	*-2,8*
Roe	*6,8*	*7,3*	*8,8*	*4,0*	*2,5*	*4,7*	*3,9*	*4,2*	*5,6*	*7,5*	*+2,8*	*+0,8*
Centro NEC												
VA / Fatturato	*21,2*	*20,9*	*21,1*	*20,5*	*22,0*	*21,3*	*20,7*	*20,9*	*21,9*	*23,1*	*+1,8*	*+2,2*
CL / Fatturato	*13,4*	*13,0*	*12,9*	*12,9*	*14,2*	*13,6*	*13,5*	*13,5*	*13,6*	*14,3*	*+0,7*	*+1,3*
Roi (a+b)*(c/100)	*8,0*	*8,9*	*9,7*	*7,6*	*5,7*	*6,4*	*6,6*	*6,9*	*8,7*	*9,1*	*+2,6*	*+0,6*
Mon / VA (a)	*20,7*	*22,6*	*24,5*	*22,0*	*18,8*	*20,3*	*19,6*	*20,1*	*24,0*	*25,1*	*+4,8*	*+2,7*
Proventi finanziari / VA (b)	*2,0*	*2,3*	*2,3*	*2,9*	*1,9*	*1,6*	*1,9*	*1,9*	*1,8*	*1,5*	*-0,2*	*-0,9*
VA / Capitale investito (c)	*35,5*	*35,7*	*36,3*	*30,3*	*27,5*	*29,4*	*30,4*	*31,2*	*33,8*	*34,2*	*+4,8*	*-0,3*
Roe	*4,7*	*5,0*	*5,7*	*4,5*	*2,7*	*3,2*	*3,4*	*4,6*	*4,8*	*7,6*	*+4,4*	*+2,6*

segue

segue: TAB. 13

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variazione 2014-2010	Variazione 2014-(media 2005-2008)
			in %					*in %*			*in p.p.*	
Centro Sud e Isole												
VA / Fatturato	*23,2*	*22,6*	*22,4*	*20,9*	*22,7*	*22,0*	*21,3*	*20,8*	*20,7*	*21,9*	*-0,1*	*-0,4*
CL / Fatturato	*14,2*	*13,7*	*13,5*	*13,2*	*14,3*	*14,1*	*13,9*	*14,1*	*13,1*	*13,4*	*-0,7*	*-0,2*
Roi (a+b)*(c/100)	*7,5*	*8,1*	*8,2*	*6,1*	*5,3*	*5,5*	*5,0*	*4,4*	*6,0*	*7,7*	*+2,2*	*+0,2*
Mon / VA (a)	*20,2*	*21,3*	*22,4*	*19,0*	*17,8*	*17,8*	*16,3*	*14,0*	*19,0*	*23,1*	*+5,3*	*+2,4*
Proventi finanziari / VA (b)	*2,2*	*2,2*	*2,4*	*3,1*	*1,6*	*1,8*	*1,6*	*1,9*	*1,8*	*1,4*	*-0,3*	*-1,1*
VA / Capitale investito (c)	*33,2*	*34,2*	*33,0*	*27,5*	*27,4*	*28,0*	*28,0*	*27,6*	*28,7*	*31,2*	*+3,2*	*-0,8*
Roe	*4,0*	*3,1*	*5,9*	*2,8*	*0,3*	*0,8*	*0,6*	*0,8*	*2,2*	*6,4*	*+5,6*	*+2,5*
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)												
VA / Fatturato	*17,2*	*17,1*	*17,8*	*15,9*	*16,3*	*17,2*	*15,3*	*15,0*	*14,7*	*15,5*	*-1,7*	*-1,5*
CL / Fatturato	*12,6*	*11,7*	*11,2*	*11,0*	*13,1*	*12,5*	*12,2*	*11,9*	*12,2*	*11,8*	*-0,7*	*+0,2*
Roi (a+b)*(c/100)	*5,2*	*8,7*	*13,6*	*8,5*	*4,6*	*7,1*	*5,2*	*6,4*	*3,5*	*4,4*	*-2,7*	*-4,6*
Mon / VA (a)	*1,1*	*8,9*	*18,0*	*9,7*	*-5,6*	*5,8*	*-2,3*	*-2,0*	*-6,8*	*1,4*	*-4,4*	*-8,0*
Proventi finanziari / VA (b)	*19,2*	*22,9*	*27,4*	*25,8*	*29,0*	*27,3*	*27,7*	*37,4*	*26,1*	*22,0*	*-5,3*	*-1,8*
VA / Capitale investito (c)	*25,7*	*27,4*	*30,0*	*24,1*	*19,9*	*21,5*	*20,5*	*18,1*	*18,2*	*18,6*	*-2,9*	*-8,2*
Roe	*-2,8*	*5,2*	*8,9*	*6,5*	*-1,1*	*8,3*	*-9,6*	*-3,2*	*-6,7*	*-0,1*	*-8,4*	*-4,6*
Multinazionali manifatturiere italiane (^)												
VA / Fatturato	*25,2*	*26,0*	*25,1*	*25,5*	*26,5*	*26,9*	*25,2*	*24,5*	*24,3*	*23,9*	*-3,1*	*-1,6*
CL / Fatturato	*15,8*	*15,2*	*14,2*	*14,7*	*16,9*	*16,5*	*15,0*	*13,9*	*14,3*	*13,8*	*-2,7*	*-1,2*
Roi (a+b)*(c/100)	*6,5*	*10,0*	*12,0*	*10,5*	*6,5*	*8,1*	*7,9*	*9,9*	*8,7*	*8,0*	*-0,1*	*-1,8*
Mon / VA (a)	*18,7*	*24,1*	*26,9*	*25,4*	*18,3*	*22,0*	*22,4*	*25,5*	*22,4*	*22,9*	*+0,9*	*-0,9*
Proventi finanziari / VA (b)	*2,7*	*2,8*	*3,2*	*2,6*	*2,1*	*2,3*	*2,5*	*1,8*	*1,5*	*1,2*	*-1,1*	*-1,6*
VA / Capitale investito (c)	*30,2*	*37,4*	*39,8*	*37,4*	*31,6*	*33,5*	*31,8*	*36,3*	*36,3*	*33,5*	*-0,1*	*-2,7*
Roe	*10,0*	*8,2*	*16,8*	*11,8*	*4,4*	*4,7*	*-0,4*	*2,5*	*8,9*	*3,4*	*-1,3*	*-8,3*

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).

(^) Dati consolidati. *Fonte:* R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2015).

TAB. 14 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2014				Variazione 2014-2010				Variazione 2014-(media 2005-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				*in p.p.*				*in p.p.*			
Meccanico	*11,0*	*25,5*	*40,5*	*10,4*	*+2,0*	*+3,0*	*+2,9*	*+4,1*	*-1,5*	*+0,6*	*-5,4*	*+0,6*
Alimentare	*7,7*	*26,9*	*26,8*	*6,9*	*+1,2*	*+3,2*	*+0,8*	*+2,2*	*+1,5*	*+5,8*	*+0,3*	*+3,9*
Chimico e farmaceutico	*10,9*	*30,0*	*34,6*	*10,2*	*+2,5*	*+6,1*	*+1,6*	*+3,0*	*+1,8*	*+7,2*	*-1,4*	*+3,7*
Metallurgico	*5,7*	*20,6*	*25,6*	*3,5*	*+0,5*	*+0,1*	*+2,6*	*+0,1*	*-5,6*	*-10,3*	*-8,6*	*-8,6*
Carta e stampa	*6,4*	*17,4*	*31,0*	*4,3*	*+0,5*	*+1,4*	*+0,2*	*+1,0*	*-0,7*	*+1,7*	*-5,2*	*+1,5*
Legno e mobili (*)	*7,7*	*19,9*	*36,0*	*6,4*	*+4,9*	*+11,5*	*+7,2*	*+8,8*	*-0,9*	*-1,1*	*-1,4*	*+1,4*
Pelli e cuoio (*)	*10,9*	*29,3*	*36,2*	*7,4*	*+2,5*	*+4,7*	*+3,9*	*+2,3*	*+3,3*	*+7,8*	*+4,0*	*+4,5*
Abbigliamento (*)	*9,4*	*30,5*	*29,0*	*7,3*	*+1,6*	*+2,9*	*+2,9*	*+3,8*	*-1,4*	*-0,2*	*-3,3*	*-0,2*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*3,3*	*12,3*	*23,6*	*-0,1*	*+1,4*	*+4,9*	*+1,9*	*+2,7*	*-3,6*	*-6,2*	*-8,7*	*-3,1*
Tessile (*)	*8,6*	*23,1*	*35,1*	*9,6*	*+4,8*	*+11,8*	*+5,0*	*+12,2*	*+3,3*	*+10,0*	*+1,9*	*+11,5*
Totale	***9,1***	***25,3***	***33,7***	***8,1***	***+2,1***	***+4,3***	***+2,6***	***+3,7***	***-0,5***	***+2,1***	***-3,5***	***+1,7***
Beni per la persona e la casa	*7,8*	*23,1*	*31,4*	*5,7*	*+3,2*	*+7,7*	*+4,2*	*+5,9*	*-0,2*	*+1,9*	*-2,4*	*+2,1*
Made in Italy	*10,2*	*26,3*	*35,6*	*9,0*	*+2,6*	*+4,8*	*+3,1*	*+4,2*	*+0,2*	*+2,7*	*-2,5*	*+2,4*
Società distrettuali	*9,3*	*24,9*	*34,5*	*8,1*	*+2,1*	*+3,5*	*+3,2*	*+2,9*	*-0,7*	*+1,1*	*-3,4*	*+1,7*
Società appartenenti a SPL	*9,4*	*24,9*	*34,2*	*7,9*	*+1,7*	*+2,7*	*+2,6*	*+1,5*	*-0,2*	*+1,8*	*-2,9*	*-0,2*
Società non distrettuali/SPL	*9,9*	*26,4*	*34,3*	*8,6*	*+2,3*	*+5,0*	*+2,2*	*+4,0*	–	*+3,1*	*-3,5*	*+1,7*

Nord Ovest	2014				Variazione 2014-2010				Variazione 2014-(media 2005-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				*in p.p.*				*in p.p.*			
Meccanico	*11,1*	*26,5*	*39,1*	*10,1*	*+1,3*	*+1,9*	*+1,5*	*+2,8*	*-1,8*	*+1,5*	*-7,8*	*+0,4*
Alimentare	*10,1*	*31,2*	*30,3*	*10,0*	*+2,4*	*+5,8*	*+1,3*	*+3,0*	*+2,5*	*+7,7*	*+0,4*	*+6,3*
Chimico e farmaceutico	*11,6*	*32,5*	*34,1*	*10,6*	*+2,2*	*+6,9*	*-0,7*	*+2,6*	*+2,0*	*+9,1*	*-3,2*	*+4,8*
Metallurgico	*5,6*	*21,2*	*24,5*	*3,6*	*+0,5*	*+0,4*	*+2,1*	*+0,4*	*-7,0*	*-12,3*	*-10,5*	*-9,8*
Carta e stampa	*5,8*	*14,2*	*36,0*	*1,5*	*-0,3*	*-0,4*	*-0,8*	*-2,0*	*-3,2*	*-2,9*	*-8,6*	*-1,7*
Tessile (*)	*7,7*	*21,4*	*33,8*	*9,3*	*+4,5*	*+12,3*	*+3,4*	*+13,7*	*+2,0*	*+8,0*	*-2,8*	*+11,4*
Legno e mobili (*)	*12,8*	*30,9*	*39,8*	*12,9*	*+6,5*	*+11,1*	*+9,6*	*+9,6*	*+1,8*	*+4,1*	*+1,3*	*+4,5*
Abbigliamento (*)	*8,8*	*31,6*	*25,8*	*9,5*	*-0,1*	*+1,8*	*-1,9*	*+7,1*	*-1,8*	*+1,1*	*-6,2*	*+3,7*
Pelli e cuoio (*)	*12,9*	*35,2*	*35,4*	*7,8*	*+3,0*	*+4,6*	*+5,2*	*-0,9*	*+3,8*	*+9,7*	*+1,7*	*-2,4*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*2,9*	*12,2*	*21,3*	*-0,6*	*+6,4*	*+37,1*	*+6,3*	*+15,3*	*-3,3*	*-6,6*	*-8,3*	*-2,6*
Totale	***9,9***	***27,0***	***34,2***	***8,9***	***+2,1***	***+4,5***	***+1,7***	***+3,8***	***-0,7***	***+2,6***	***-5,7***	***+1,7***
Beni per la persona e la casa	*8,6*	*25,7*	*31,4*	*8,2*	*+4,0*	*+10,6*	*+4,1*	*+10,1*	*+0,1*	*+3,5*	*-3,9*	*+4,4*
Made in Italy	*11,4*	*28,5*	*36,6*	*9,9*	*+2,5*	*+4,1*	*+2,8*	*+3,4*	–	*+3,3*	*-4,4*	*+2,1*
Società distrettuali	*9,3*	*25,7*	*33,4*	*8,3*	*+1,7*	*+2,4*	*+2,8*	*+2,3*	*-1,9*	*-0,4*	*-6,0*	*+0,2*
Società appartenenti a SPL	*9,4*	*25,5*	*34,2*	*8,8*	*+1,3*	*+2,5*	*+1,8*	*+1,4*	*-2,1*	*+0,7*	*-7,4*	*-0,3*
Società non distrettuali/SPL	*11,4*	*28,8*	*35,8*	*9,4*	*+2,7*	*+5,7*	*+1,3*	*+3,8*	*+0,7*	*+5,3*	*-4,7*	*+2,4*

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2014				Variazione 2014-2010				Variazione 2014-(media 2005-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				*in p.p.*				*in p.p.*			
Meccanico	*11,5*	*25,5*	*42,2*	*11,1*	*+2,8*	*+3,9*	*+4,7*	*+4,9*	*-1,4*	*-0,1*	*-3,8*	*+0,3*
Alimentare	*6,6*	*24,4*	*25,1*	*5,4*	*+0,2*	*+0,9*	*-0,2*	*-0,7*	*+0,7*	*+4,1*	*-0,2*	*+1,6*
Chimico e farmaceutico	*10,4*	*27,9*	*35,7*	*10,3*	*+2,6*	*+4,7*	*+3,6*	*+3,1*	*+1,6*	*+5,7*	*-0,8*	*+1,1*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*3,8*	*13,2*	*25,5*	*0,5*	*+0,3*	*–*	*+0,8*	*+0,1*	*-2,5*	*-2,6*	*-8,1*	*-1,2*
Legno e mobili (*)	*5,2*	*13,2*	*35,8*	*3,2*	*+3,3*	*+8,4*	*+6,3*	*+5,3*	*-2,6*	*-5,6*	*-2,3*	*-1,2*
Metallurgico	*6,2*	*19,9*	*28,7*	*3,8*	*-0,1*	*-2,3*	*+3,1*	*-2,4*	*-6,2*	*-9,6*	*-10,5*	*-9,7*
Pelli e cuoio (*)	*12,0*	*29,4*	*39,9*	*11,2*	*+5,0*	*+9,9*	*+6,4*	*+11,8*	*+7,3*	*+15,8*	*+11,3*	*+17,4*
Abbigliamento (*)	*6,9*	*25,7*	*24,6*	*2,2*	*+0,2*	*+0,7*	*-0,6*	*-0,8*	*-3,9*	*-5,8*	*-6,5*	*-5,3*
Carta e stampa	*9,1*	*24,2*	*28,6*	*10,0*	*+2,1*	*+4,1*	*+0,9*	*+4,2*	*+1,8*	*+6,2*	*-3,3*	*+6,2*
Tessile (*)	*7,3*	*18,0*	*38,8*	*5,7*	*+3,0*	*+4,8*	*+8,2*	*+5,0*	*+2,5*	*+6,6*	*+6,0*	*+6,5*
Totale	***8,7***	***23,9***	***33,6***	***7,5***	***+1,9***	***+3,6***	***+2,7***	***+2,8***	***-0,6***	***+1,1***	***-3,0***	***+0,8***
Beni per la persona e la casa	*6,1*	*18,7*	*30,3*	*3,2*	*+1,8*	*+4,9*	*+2,7*	*+3,0*	*-1,2*	*-0,5*	*-3,0*	*+0,6*
Made in Italy	*9,7*	*24,8*	*35,9*	*8,8*	*+2,5*	*+4,8*	*+3,1*	*+4,3*	*+0,1*	*+2,2*	*-1,7*	*+2,3*
Società distrettuali	*9,2*	*23,3*	*37,0*	*8,0*	*+2,2*	*+3,7*	*+3,7*	*+3,0*	*-0,3*	*+1,2*	*-1,4*	*+1,9*
Società appartenenti a SPL	*10,7*	*23,4*	*38,3*	*6,2*	*+3,7*	*+3,3*	*+7,3*	*-1,7*	*+2,6*	*+1,7*	*+5,2*	*-5,7*
Società non distrettuali/SPL	*9,2*	*24,9*	*33,6*	*8,5*	*+2,0*	*+4,1*	*+2,3*	*+3,6*	*-0,7*	*+1,2*	*-3,6*	*+0,8*

Centro NEC	2014				Variazione 2014-2010				Variazione 2014-(media 2005-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				*in p.p.*				*in p.p.*			
Meccanico	*8,8*	*20,3*	*40,6*	*9,0*	*+0,9*	*+1,7*	*+1,7*	*+4,8*	*-1,9*	*-2,7*	*-2,4*	*+1,8*
Alimentare	*6,8*	*25,9*	*25,1*	*5,0*	*+1,4*	*+3,1*	*+2,2*	*+4,3*	*+0,4*	*+3,9*	*-2,0*	*+1,2*
Pelli e cuoio (*)	*9,4*	*26,6*	*34,2*	*3,7*	*+1,2*	*+0,8*	*+3,7*	*-3,2*	*-1,7*	*-1,6*	*-2,0*	*-6,0*
Chimico e farmaceutico	*11,3*	*30,1*	*36,2*	*10,1*	*+4,5*	*+9,2*	*+4,6*	*+3,2*	*+4,6*	*+11,6*	*+3,2*	*+9,2*
Carta e stampa	*6,1*	*20,8*	*28,2*	*5,3*	*+0,5*	*+3,9*	*+2,6*	*+3,3*	*+1,3*	*+8,2*	*-0,2*	*+6,4*
Abbigliamento (*)	*17,3*	*38,1*	*43,9*	*15,5*	*+8,3*	*+5,8*	*+18,3*	*+8,6*	*+4,0*	*+5,7*	*+5,1*	*+1,2*
Legno e mobili (*)	*7,2*	*18,2*	*34,8*	*5,0*	*+4,9*	*+11,4*	*+8,1*	*+14,8*	*-2,4*	*-3,4*	*-3,3*	*-1,4*
Tessile (*)	*11,6*	*30,4*	*35,0*	*12,9*	*+6,1*	*+11,4*	*+7,4*	*+9,8*	*+7,8*	*+18,6*	*+12,9*	*+15,3*
Metallurgico	*6,1*	*19,6*	*28,6*	*3,6*	*+1,4*	*-1,2*	*+6,8*	*-0,2*	*-1,7*	*-7,0*	*+0,6*	*-1,1*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*1,2*	*3,5*	*21,8*	*-4,2*	*-0,2*	*-1,9*	*+0,5*	*-3,4*	*-7,2*	*-18,8*	*-9,7*	*-10,1*
Totale	***9,1***	***25,1***	***34,0***	***7,6***	***+2,7***	***+4,8***	***+4,7***	***+4,4***	***+0,6***	***+2,6***	***-0,4***	***+2,6***
Beni per la persona e la casa	*10,4*	*27,7*	*34,8*	*7,3*	*+4,7*	*+8,2*	*+7,8*	*+6,0*	*+1,5*	*+3,7*	*+2,0*	*+1,4*
Made in Italy	*8,9*	*23,7*	*34,5*	*6,5*	*+2,4*	*+4,2*	*+3,8*	*+4,2*	*-0,8*	*+0,1*	*-2,6*	*+0,9*
Società distrettuali	*10,1*	*26,7*	*35,0*	*8,5*	*+3,6*	*+7,3*	*+4,4*	*+6,2*	*+1,2*	*+4,5*	*-0,8*	*+5,4*
Società appartenenti a SPL	*6,1*	*20,2*	*28,1*	*5,6*	*+0,4*	*+0,3*	*+1,5*	*+3,0*	*-1,2*	*+0,4*	*-4,8*	*+4,0*
Società non distrettuali/SPL	*9,0*	*25,0*	*33,5*	*7,1*	*+1,8*	*+4,0*	*+2,4*	*+2,5*	*-0,7*	*+1,0*	*-3,0*	*+0,5*

segue

segue: TAB. 14

Centro Sud e Isole	2014				Variazione 2014-2010				Variazione 2014-(media 2005-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				*in p.p.*				*in p.p.*			
Alimentare	*6,9*	*25,3*	*25,9*	*6,6*	*+1,4*	*+4,0*	*+1,7*	*+7,5*	*+1,9*	*+6,6*	*+1,7*	*+6,3*
Meccanico	*10,6*	*24,5*	*41,2*	*10,0*	*+3,5*	*+6,5*	*+4,6*	*+9,0*	*-0,4*	*+1,0*	*-1,9*	*+2,0*
Chimico e farmaceutico	*8,2*	*22,4*	*32,5*	*7,8*	*+1,3*	*+2,3*	*+4,1*	*+3,2*	*-1,0*	*-2,2*	*+0,8*	*+1,7*
Carta e stampa	*2,7*	*8,9*	*26,3*	*-1,9*	*-0,8*	*-2,8*	*-0,5*	*-1,5*	*-1,7*	*+1,3*	*-6,6*	*-4,6*
Legno e mobili (*)	*6,1*	*19,9*	*27,4*	*3,1*	*+5,9*	*+20,4*	*+2,4*	*+10,9*	*+0,8*	*+3,9*	*-2,8*	*+3,3*
Metallurgico	*3,7*	*15,9*	*21,4*	*0,2*	*+2,7*	*+11,6*	*+1,5*	*+11,1*	*+1,4*	*+7,4*	*+1,3*	*+1,3*
Abbigliamento (*)	*11,6*	*26,1*	*42,8*	*8,7*	*+6,7*	*+8,1*	*+16,9*	*+6,9*	*+5,5*	*+6,2*	*+14,6*	*+7,2*
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*3,6*	*16,5*	*18,6*	*0,6*	*-1,0*	*-3,2*	*-2,3*	*-2,8*	*-5,4*	*-8,3*	*-14,0*	*-5,2*
Pelli e cuoio (*)	*6,7*	*23,1*	*28,2*	*5,0*	*-9,8*	*-11,3*	*-19,2*	*-13,9*	*-4,5*	*-3,0*	*-12,8*	*+0,4*
Tessile (*)	*21,9*	*35,7*	*58,4*	*17,2*	*+13,4*	*+10,5*	*+26,8*	*+13,8*	*+11,5*	*+17,1*	*+18,7*	*+14,2*
Totale	***7,7***	***23,1***	***31,1***	***6,4***	***+2,2***	***+5,3***	***+3,2***	***+5,6***	***+0,2***	***+2,4***	***-0,7***	***+2,5***
Beni per la persona e la casa	*6,9*	*22,8*	*28,4*	*3,8*	*+2,7*	*+7,3*	*+3,5*	*+2,4*	*-0,8*	*+1,0*	*-3,6*	*+0,1*
Made in Italy	*8,7*	*26,1*	*31,6*	*7,9*	*+2,8*	*+7,4*	*+2,3*	*+6,6*	*+1,3*	*+5,1*	*-0,3*	*+4,3*
Società distrettuali	*7,7*	*25,4*	*28,9*	*6,3*	*+1,0*	*+1,4*	*+2,4*	*+1,3*	*+1,1*	*+4,7*	*-0,1*	*+4,2*
Società appartenenti a SPL	*8,5*	*26,6*	*30,0*	*7,8*	*+0,8*	*+3,4*	*-1,6*	*+6,1*	*+3,6*	*+10,4*	*+2,3*	*+6,5*
Società non distrettuali/SPL	*8,2*	*23,6*	*32,4*	*7,3*	*+2,8*	*+6,5*	*+3,7*	*+6,8*	*+0,5*	*+3,6*	*-1,1*	*+2,8*

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 15 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		in %						*in %*			
Immobilizzi materiali (a)	*37,8*	*36,9*	*36,6*	*43,4*	*44,5*	*43,5*	*42,6*	*42,1*	*40,8*	*40,0*	*40,8*
Immobilizzi finanziari (b)	*5,6*	*5,5*	*5,3*	*4,9*	*5,0*	*5,4*	*5,3*	*5,6*	*5,9*	*5,9*	*5,5*
Attivo immobilizzato (a+b)	*43,4*	*42,4*	*41,9*	*48,3*	*49,5*	*48,9*	*47,9*	*47,7*	*46,7*	*45,9*	*46,3*
Attività correnti nette (c)	*44,4*	*45,4*	*45,8*	*41,2*	*38,6*	*38,4*	*39,9*	*39,0*	*37,8*	*37,2*	*40,7*
Disponibilità (d)	*12,2*	*12,2*	*12,3*	*10,5*	*11,9*	*12,7*	*12,2*	*13,3*	*15,5*	*16,9*	*13,0*
Attivo corrente netto (c+d)	*56,6*	*57,6*	*58,1*	*51,7*	*50,5*	*51,1*	*52,1*	*52,3*	*53,3*	*54,1*	*53,7*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Debiti finanziari a breve	*30,5*	*31,6*	*32,5*	*30,1*	*27,8*	*26,5*	*27,9*	*26,6*	*24,9*	*24,0*	*28,3*
Debiti finanziari a m/l	*19,9*	*20,9*	*21,2*	*19,8*	*20,8*	*20,4*	*19,1*	*17,9*	*16,9*	*16,4*	*19,3*
Fondi a m/l	*9,5*	*9,5*	*8,5*	*7,5*	*7,4*	*7,3*	*7,1*	*6,9*	*6,8*	*6,7*	*7,7*
Patrimonio netto tangibile	*40,1*	*38,0*	*37,8*	*42,6*	*44,0*	*45,8*	*45,9*	*48,6*	*51,4*	*52,9*	*44,7*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
MOL / Oneri finanziari	*5,5*	*5,1*	*4,4*	*3,6*	*4,7*	*6,5*	*6,1*	*5,5*	*6,5*	*7,9*	*5,6*
Debiti finanziari / MOL	*3,5*	*3,5*	*3,5*	*4,1*	*4,6*	*4,1*	*4,0*	*3,9*	*3,4*	*3,0*	*3,8*

Nord Ovest	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		in %						*in %*			
Immobilizzi materiali (a)	*36,9*	*35,7*	*35,7*	*42,0*	*42,4*	*41,9*	*41,1*	*40,2*	*38,8*	*38,0*	*39,3*
Immobilizzi finanziari (b)	*4,7*	*4,8*	*4,6*	*4,1*	*4,5*	*4,8*	*4,6*	*5,2*	*5,0*	*5,4*	*4,7*
Attivo immobilizzato (a+b)	*41,6*	*40,5*	*40,3*	*46,1*	*46,9*	*46,7*	*45,7*	*45,4*	*43,8*	*43,4*	*44,0*
Attività correnti nette (c)	*44,9*	*45,8*	*45,9*	*41,5*	*38,8*	*38,7*	*40,0*	*38,8*	*38,0*	*36,9*	*40,9*
Disponibilità (d)	*13,5*	*13,7*	*13,8*	*12,4*	*14,3*	*14,6*	*14,3*	*15,8*	*18,2*	*19,7*	*15,1*
Attivo corrente netto (c+d)	*58,4*	*59,5*	*59,7*	*53,9*	*53,1*	*53,3*	*54,3*	*54,6*	*56,2*	*56,6*	*56,0*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Debiti finanziari a breve	*28,0*	*28,9*	*29,6*	*28,1*	*25,5*	*24,7*	*25,4*	*24,0*	*23,0*	*22,5*	*26,0*
Debiti finanziari a m/l	*19,8*	*21,1*	*21,9*	*20,4*	*20,5*	*20,0*	*19,1*	*17,6*	*16,3*	*15,4*	*19,2*
Fondi a m/l	*10,4*	*10,4*	*9,1*	*8,1*	*8,1*	*7,9*	*7,5*	*7,3*	*7,0*	*6,9*	*8,2*
Patrimonio netto tangibile	*41,8*	*39,6*	*39,4*	*43,4*	*45,9*	*47,4*	*48,0*	*51,1*	*53,7*	*55,2*	*46,6*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
MOL / Oneri finanziari	*6,1*	*5,9*	*5,1*	*4,2*	*5,3*	*7,5*	*7,3*	*6,7*	*7,8*	*9,4*	*6,5*
Debiti finanziari / MOL	*3,1*	*3,1*	*3,0*	*3,5*	*4,0*	*3,5*	*3,3*	*3,3*	*2,9*	*2,7*	*3,2*

segue

Nord Est	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
	in %							*in %*			
Immobilizzi materiali (a)	*36,6*	*35,2*	*35,3*	*42,4*	*44,2*	*43,5*	*42,7*	*42,6*	*42,0*	*40,9*	*40,5*
Immobilizzi finanziari (b)	*6,5*	*6,3*	*5,9*	*5,6*	*5,7*	*6,5*	*6,2*	*6,5*	*6,9*	*6,9*	*6,3*
Attivo immobilizzato (a+b)	*43,1*	*41,5*	*41,2*	*48,0*	*49,9*	*50,0*	*48,9*	*49,1*	*48,9*	*47,8*	*46,8*
Attività correnti nette (c)	*45,3*	*47,0*	*47,6*	*43,0*	*39,7*	*38,5*	*40,0*	*39,1*	*37,1*	*36,6*	*41,4*
Disponibilità (d)	*11,6*	*11,5*	*11,2*	*9,0*	*10,4*	*11,5*	*11,1*	*11,8*	*14,0*	*15,6*	*11,8*
Attivo corrente netto (c+d)	*56,9*	*58,5*	*58,8*	*52,0*	*50,1*	*50,0*	*51,1*	*50,9*	*51,1*	*52,2*	*53,2*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Debiti finanziari a breve	*31,6*	*32,5*	*33,3*	*30,9*	*28,4*	*26,4*	*28,1*	*27,2*	*24,6*	*23,5*	*28,7*
Debiti finanziari a m/l	*19,7*	*20,3*	*20,4*	*19,1*	*20,9*	*20,4*	*18,9*	*17,9*	*17,6*	*16,8*	*19,2*
Fondi a m/l	*9,0*	*9,0*	*8,1*	*7,3*	*7,2*	*7,1*	*7,0*	*6,8*	*6,8*	*6,8*	*7,5*
Patrimonio netto tangibile	*39,7*	*38,2*	*38,2*	*42,7*	*43,5*	*46,1*	*46,0*	*48,1*	*51,0*	*52,9*	*44,6*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
MOL / Oneri finanziari	*5,4*	*4,8*	*4,2*	*3,4*	*4,6*	*6,6*	*5,9*	*5,2*	*6,1*	*7,5*	*5,4*
Debiti finanziari / MOL	*3,7*	*3,8*	*3,7*	*4,3*	*4,9*	*4,3*	*4,3*	*4,3*	*3,6*	*3,2*	*4,0*

Centro NEC	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
	in %							*in %*			
Immobilizzi materiali (a)	*36,8*	*36,7*	*35,9*	*44,4*	*45,7*	*44,2*	*42,9*	*41,5*	*40,1*	*39,4*	*40,8*
Immobilizzi finanziari (b)	*5,5*	*5,7*	*5,5*	*5,1*	*4,4*	*4,3*	*5,0*	*4,6*	*5,3*	*5,0*	*5,0*
Attivo immobilizzato (a+b)	*42,3*	*42,4*	*41,4*	*49,5*	*50,1*	*48,5*	*47,9*	*46,1*	*45,4*	*44,4*	*45,8*
Attività correnti nette (c)	*45,6*	*45,7*	*46,5*	*40,9*	*40,3*	*41,0*	*42,2*	*43,3*	*42,3*	*40,9*	*42,9*
Disponibilità (d)	*12,1*	*11,9*	*12,1*	*9,6*	*9,6*	*10,5*	*9,9*	*10,6*	*12,3*	*14,7*	*11,3*
Attivo corrente netto (c+d)	*57,7*	*57,6*	*58,6*	*50,5*	*49,9*	*51,5*	*52,1*	*53,9*	*54,6*	*55,6*	*54,2*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Debiti finanziari a breve	*34,6*	*36,6*	*36,9*	*33,6*	*31,6*	*31,0*	*32,4*	*31,6*	*30,7*	*28,6*	*32,8*
Debiti finanziari a m/l	*21,8*	*22,6*	*22,9*	*20,6*	*21,0*	*21,7*	*20,1*	*18,3*	*16,3*	*18,2*	*20,3*
Fondi a m/l	*9,2*	*9,2*	*8,4*	*7,5*	*7,0*	*7,1*	*7,2*	*7,1*	*6,8*	*6,7*	*7,6*
Patrimonio netto tangibile	*34,4*	*31,6*	*31,8*	*38,3*	*40,4*	*40,2*	*40,3*	*43,0*	*46,2*	*46,5*	*39,3*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
MOL / Oneri finanziari	*4,4*	*4,1*	*3,4*	*2,7*	*3,7*	*5,1*	*4,5*	*4,3*	*5,4*	*6,2*	*4,4*
Debiti finanziari / MOL	*4,4*	*4,5*	*4,3*	*4,9*	*5,4*	*5,0*	*5,0*	*4,6*	*3,7*	*3,5*	*4,5*

segue

segue: TAB. 15

Centro Sud e Isole	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		in %						*in %*			
Immobilizzi materiali (a)	*47,2*	*47,7*	*45,2*	*50,6*	*52,0*	*49,5*	*48,5*	*49,1*	*46,8*	*46,1*	*48,2*
Immobilizzi finanziari (b)	*5,6*	*5,0*	*5,7*	*5,7*	*5,3*	*5,2*	*4,9*	*4,9*	*6,6*	*5,8*	*5,5*
Attivo immobilizzato (a+b)	*52,8*	*52,7*	*50,9*	*56,3*	*57,3*	*54,7*	*53,4*	*54,0*	*53,4*	*51,9*	*53,7*
Attività correnti nette (c)	*37,5*	*37,5*	*38,0*	*34,3*	*32,2*	*34,3*	*36,5*	*34,6*	*34,2*	*36,8*	*35,6*
Disponibilità (d)	*9,7*	*9,8*	*11,1*	*9,4*	*10,5*	*11,0*	*10,1*	*11,4*	*12,4*	*11,3*	*10,7*
Attivo corrente netto (c+d)	*47,2*	*47,3*	*49,1*	*43,7*	*42,7*	*45,3*	*46,6*	*46,0*	*46,6*	*48,1*	*46,3*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Debiti finanziari a breve	*32,6*	*34,0*	*36,0*	*31,9*	*30,6*	*29,6*	*32,1*	*30,0*	*28,7*	*27,8*	*31,3*
Debiti finanziari a m/l	*18,3*	*19,9*	*20,0*	*18,6*	*20,9*	*20,5*	*19,2*	*18,6*	*17,6*	*17,8*	*19,2*
Fondi a m/l	*8,3*	*8,3*	*7,3*	*6,2*	*6,2*	*6,4*	*6,0*	*5,8*	*5,7*	*5,7*	*6,6*
Patrimonio netto tangibile	*40,8*	*37,8*	*36,7*	*43,3*	*42,3*	*43,5*	*42,7*	*45,6*	*48,0*	*48,7*	*42,9*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
MOL / Oneri finanziari	*4,6*	*4,4*	*3,5*	*2,8*	*4,0*	*4,7*	*4,3*	*3,7*	*4,6*	*5,8*	*4,2*
Debiti finanziari / MOL	*4,1*	*4,0*	*4,2*	*4,9*	*5,0*	*4,9*	*5,2*	*5,3*	*4,3*	*3,7*	*4,6*

Multinazionali Manifatturiere Italiane (*)	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		in %						*in %*			
Immobilizzi materiali (a)	*34,3*	*35,1*	*38,4*	*39,7*	*35,8*	*36,0*	*41,0*	*41,8*	*41,8*	*40,9*	*38,5*
Immobilizzi finanziari (b)	*33,6*	*31,2*	*28,4*	*25,9*	*24,4*	*23,8*	*22,2*	*22,4*	*21,6*	*22,0*	*25,5*
Attivo immobilizzato (a+b)	*67,9*	*66,3*	*66,8*	*65,6*	*60,2*	*59,8*	*63,2*	*64,2*	*63,4*	*62,9*	*64,0*
Attività correnti nette (c)	*16,3*	*14,4*	*10,3*	*18,2*	*11,6*	*9,8*	*6,6*	*5,4*	*4,8*	*4,3*	*10,2*
Disponibilità (d)	*15,8*	*19,3*	*22,9*	*16,2*	*28,2*	*30,4*	*30,2*	*30,4*	*31,8*	*32,8*	*25,8*
Attivo corrente netto (c+d)	*32,1*	*33,7*	*33,2*	*34,4*	*39,8*	*40,2*	*36,8*	*35,8*	*36,6*	*37,1*	*36,0*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
Debiti finanziari a breve	*27,9*	*20,3*	*20,1*	*23,4*	*19,8*	*22,3*	*20,4*	*19,0*	*17,6*	*19,2*	*21,0*
Debiti finanziari a m/l	*35,8*	*38,6*	*37,0*	*42,3*	*45,8*	*41,4*	*48,0*	*49,7*	*50,6*	*50,1*	*44,0*
Fondi a m/l	*21,0*	*21,5*	*21,6*	*20,0*	*18,0*	*18,5*	*27,7*	*27,0*	*27,0*	*27,2*	*22,9*
Patrimonio netto tangibile	*15,3*	*19,6*	*21,3*	*14,3*	*16,4*	*17,8*	*3,9*	*4,3*	*4,8*	*3,5*	*12,1*
Totale	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***	***100,0***
MOL / Oneri finanziari	*5,6*	*6,5*	*6,9*	*5,1*	*5,6*	*6,7*	*4,7*	*5,7*	*4,6*	*4,7*	*5,6*
Debiti finanziari / MOL	*5,2*	*3,5*	*2,9*	*3,5*	*4,9*	*4,2*	*4,7*	*3,8*	*4,1*	*4,4*	*4,1*

(*) Dati consolidati. *Fonte*: R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2015).

TAB. 16 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totali 2006-08		2009-11		2012-14		2006-14	
	milioni di euro									*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%
Investimenti tecnici	5.551	6.086	5.799	4.188	4.703	4.472	4.004	3.673	3.922	17.436	*56,0*	13.363	*66,6*	11.599	*64,5*	42.398	*61,3*
Investimenti finanziari	920	724	1.226	863	1.207	1.034	627	486	1.000	2.870	*9,2*	3.104	*15,5*	2.113	*11,7*	8.087	*11,7*
Variazione disponibilità ([1])	475	782	-344	1.367	544	-93	802	1.914	1.437	913	*2,9*	1.818	*9,1*	4.153	*23,1*	6.884	*9,9*
Variazione circolante netto ([2])	3.719	3.621	2.601	-2.371	1.436	2.707	-226	-685	1.044	9.941	*31,9*	1.772	*8,8*	133	*0,7*	11.846	*17,1*
Totale impieghi	**10.665**	**11.213**	**9.282**	**4.047**	**7.890**	**8.120**	**5.207**	**5.388**	**7.403**	**31.160**	***100,0***	**20.057**	***100,0***	**17.998**	***100,0***	**69.215**	***100,0***
Cash-flow ([3])	7.878	8.109	6.856	6.211	6.776	7.011	7.023	6.990	7.915	22.843	*73,3*	19.998	*99,7*	21.928	*121,8*	64.769	*93,6*
Apporti degli azionisti ([4])	-1.077	-968	-940	-711	-642	-1.273	-840	-1.046	-1.305	-2.985	*-9,6*	-2.626	*-13,1*	-3.191	*-17,7*	-8.802	*-12,7*
Contributi incassati	25	–	–	–	3	1	–	–	–	25	*0,1*	4	...	–	...	29	...
Variazione debiti finanziari	3.839	4.072	3.366	-1.453	1.753	2.381	-976	-556	793	11.277	*36,2*	2.681	*13,4*	-739	*-4,1*	13.219	*19,1*
Totale risorse	**10.665**	**11.213**	**9.282**	**4.047**	**7.890**	**8.120**	**5.207**	**5.388**	**7.403**	**31.160**	***100,0***	**20.057**	***100,0***	**17.998**	***100,0***	**69.215**	***100,0***

Nord Ovest	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totali 2006-08		2009-11		2012-14		2006-14	
	milioni di euro									*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%
Investimenti tecnici	2.307	2.618	2.464	1.740	2.007	1.958	1.709	1.599	1.709	7.389	*57,1*	5.705	*64,0*	5.017	*60,1*	18.111	*59,9*
Investimenti finanziari	352	290	406	394	524	626	243	192	435	1.048	*8,1*	1.544	*17,3*	870	*10,4*	3.462	*11,5*
Variazione disponibilità ([1])	275	388	-32	735	170	2	434	971	718	631	*4,9*	907	*10,2*	2.123	*25,4*	3.661	*12,1*
Variazione circolante netto ([2])	1.454	1.365	1.058	-1.013	757	1.019	32	-177	483	3.877	*29,9*	763	*8,5*	338	*4,1*	4.978	*16,5*
Totale impieghi	**4.388**	**4.661**	**3.896**	**1.856**	**3.458**	**3.605**	**2.418**	**2.585**	**3.345**	**12.945**	***100,0***	**8.919**	***100,0***	**8.348**	***100,0***	**30.212**	***100,0***
Cash-flow ([3])	3.538	3.662	3.174	2.895	3.117	3.416	3.290	3.305	3.842	10.374	*80,1*	9.428	*105,7*	10.437	*125,0*	30.239	*100,1*
Apporti degli azionisti ([4])	-579	-481	-536	-390	-438	-746	-373	-598	-711	-1.596	*-12,3*	-1.574	*-17,6*	-1.682	*-20,1*	-4.852	*-16,1*
Contributi incassati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	...	–	...	–	...	–	...
Variazione debiti finanziari	1.429	1.480	1.258	-649	779	935	-499	-122	214	4.167	*32,2*	1.065	*11,9*	-407	*-4,9*	4.825	*16,0*
Totale risorse	**4.388**	**4.661**	**3.896**	**1.856**	**3.458**	**3.605**	**2.418**	**2.585**	**3.345**	**12.945**	***100,0***	**8.919**	***100,0***	**8.348**	***100,0***	**30.212**	***100,0***

segue

Nord Est	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totali 2006-08		2009-11		2012-14		2006-14	
	milioni di euro									*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%
Investimenti tecnici	2.035	2.290	2.135	1.563	1.802	1.593	1.485	1.354	1.426	6.460	*54,7*	4.958	*67,6*	4.265	*68,3*	15.683	*61,8*
Investimenti finanziari	463	272	555	387	567	211	289	268	396	1.290	*10,9*	1.165	*15,9*	953	*15,3*	3.408	*13,4*
Variazione disponibilità ([1])	167	198	-212	486	374	-14	312	652	475	153	*1,3*	846	*11,5*	1.439	*23,1*	2.438	*9,6*
Variazione circolante netto ([2])	1.516	1.427	974	-1.113	280	1.202	-156	-489	229	3.917	*33,1*	369	*5,0*	-416	*-6,7*	3.870	*15,2*
Totale impieghi	**4.181**	**4.187**	**3.452**	**1.323**	**3.023**	**2.992**	**1.930**	**1.785**	**2.526**	**11.820**	***100,0***	**7.338**	***100,0***	**6.241**	***100,0***	**25.399**	***100,0***
Cash-flow ([3])	3.004	2.985	2.567	2.146	2.595	2.564	2.534	2.545	2.847	8.556	*72,4*	7.305	*99,5*	7.926	*127,0*	23.787	*93,7*
Apporti degli azionisti ([4])	-273	-363	-314	-194	-129	-407	-319	-338	-528	-950	*-8,0*	-730	*-9,9*	-1.185	*-19,0*	-2.865	*-11,3*
Contributi incassati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	...	–	...	–	...	–	...
Variazione debiti finanziari	1.450	1.565	1.199	-629	557	835	-285	-422	207	4.214	*35,6*	763	*10,4*	-500	*-8,0*	4.477	*17,6*
Totale risorse	**4.181**	**4.187**	**3.452**	**1.323**	**3.023**	**2.992**	**1.930**	**1.785**	**2.526**	**11.820**	***100,0***	**7.338**	***100,0***	**6.241**	***100,0***	**25.399**	***100,0***

Centro NEC	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totali 2006-08		2009-11		2012-14		2006-14	
	milioni di euro									*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%
Investimenti tecnici	584	572	534	429	477	458	421	360	377	1.690	*54,2*	1.364	*66,6*	1.158	*56,1*	4.212	*58,2*
Investimenti finanziari	67	97	87	48	57	64	89	46	109	251	*8,0*	169	*8,2*	244	*11,8*	664	*9,2*
Variazione disponibilità ([1])	-11	31	-74	50	41	3	50	162	170	-54	*-1,7*	94	*4,6*	382	*18,5*	422	*5,8*
Variazione circolante netto ([2])	464	373	395	-48	223	247	60	40	182	1.232	*39,5*	422	*20,6*	282	*13,6*	1.936	*26,8*
Totale impieghi	**1.104**	**1.073**	**942**	**479**	**798**	**772**	**620**	**608**	**838**	**3.119**	***100,0***	**2.049**	***100,0***	**2.066**	***100,0***	**7.234**	***100,0***
Cash-flow ([3])	721	673	551	593	528	533	707	634	602	1.945	*62,4*	1.654	*80,7*	1.943	*94,0*	5.542	*76,6*
Apporti degli azionisti ([4])	-83	-44	-32	-59	-63	-74	-66	-41	-15	-159	*-5,1*	-196	*-9,6*	-122	*-5,9*	-477	*-6,6*
Contributi incassati	1	–	–	–	3	1	–	–	–	1	...	4	*0,2*	–	...	5	*0,1*
Variazione debiti finanziari	465	444	423	-55	330	312	-21	15	251	1.332	*42,7*	587	*28,7*	245	*11,9*	2.164	*29,9*
Totale risorse	**1.104**	**1.073**	**942**	**479**	**798**	**772**	**620**	**608**	**838**	**3.119**	***100,0***	**2.049**	***100,0***	**2.066**	***100,0***	**7.234**	***100,0***

segue

segue: TAB. 16

Centro Sud e Isole	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totali 2006-08		2009-11		2012-14		2006-14	
	milioni di euro									*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%	*milioni di euro*	%
Investimenti tecnici	626	606	666	456	417	464	389	360	410	1.898	*57,8*	1.337	*76,4*	1.159	*86,0*	4.394	*68,9*
Investimenti finanziari	39	63	179	31	59	133	7	-15	61	281	*8,6*	223	*12,8*	53	*3,9*	557	*8,7*
Variazione disponibilità (1)	43	165	-28	96	-43	-84	5	128	72	180	*5,5*	-31	*-1,8*	205	*15,2*	354	*5,6*
Variazione circolante netto (2)	287	457	178	-194	176	238	-161	-60	152	922	*28,1*	220	*12,6*	-69	*-5,1*	1.073	*16,8*
Totale impieghi	**995**	**1.291**	**995**	**389**	**609**	**751**	**240**	**413**	**695**	**3.281**	***100,0***	**1.749**	***100,0***	**1.348**	***100,0***	**6.378**	***100,0***
Cash-flow (3)	617	788	566	574	536	498	492	508	626	1.971	*60,1*	1.608	*91,9*	1.626	*120,6*	5.205	*81,6*
Apporti degli azionisti (4)	-140	-82	-58	-67	-15	-46	-81	-69	-51	-280	*-8,5*	-128	*-7,3*	-201	*-14,9*	-609	*-9,5*
Contributi incassati	24	–	–	–	–	–	–	–	–	24	*0,7*	–	...	–	...	24	*0,4*
Variazione debiti finanziari	494	585	487	-118	88	299	-171	-26	120	1.566	*47,7*	269	*15,4*	-77	*-5,7*	1.758	*27,5*
Totale risorse	**995**	**1.291**	**995**	**389**	**609**	**751**	**240**	**413**	**695**	**3.281**	***100,0***	**1.749**	***100,0***	**1.348**	***100,0***	**6.378**	***100,0***

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 17 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2014

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				*n. di volte*	
Meccanico	*135,8*	*172,6*	*176,2*	*43,1*	9,8	2,4
Alimentare	*89,5*	*124,2*	*115,4*	*38,2*	6,8	3,9
Chimico e farmaceutico	*119,3*	*153,9*	*161,3*	*39,8*	9,8	2,4
Metallurgico	*104,6*	*138,3*	*137,0*	*33,0*	6,1	4,8
Carta e stampa	*89,2*	*116,1*	*120,0*	*38,6*	5,9	3,6
Legno e mobili (*)	*90,5*	*125,5*	*139,4*	*45,1*	6,2	3,7
Pelli e cuoio (*)	*161,9*	*211,4*	*176,2*	*33,4*	6,2	3,1
Abbigliamento (*)	*186,2*	*230,1*	*213,5*	*38,3*	7,9	2,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*94,2*	*130,3*	*176,6*	*52,0*	4,0	5,3
Tessile (*)	*122,9*	*168,9*	*223,9*	*48,9*	7,4	3,3
Totale	***115,3***	***151,0***	***155,2***	***40,6***	**7,9**	**3,0**
Beni per la persona e la casa	*118,5*	*158,5*	*183,3*	*44,1*	6,0	3,6
Made in Italy	*125,6*	*159,8*	*166,3*	*38,3*	8,2	2,8
Società distrettuali	*128,1*	*163,5*	*173,9*	*37,4*	7,6	3,1
Società appartenenti a SPL	*121,7*	*154,0*	*146,6*	*32,5*	8,1	3,3
Società non distrettuali/SPL	*116,4*	*148,6*	*160,0*	*39,5*	8,6	2,8

segue

segue: TAB. 17

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				*n. di volte*	
Meccanico	*140,8*	*175,4*	*179,9*	*43,2*	10,7	2,3
Alimentare	*95,2*	*132,8*	*117,7*	*36,3*	8,8	3,3
Chimico e farmaceutico	*133,1*	*165,8*	*163,8*	*38,2*	11,8	2,1
Metallurgico	*110,5*	*146,3*	*150,5*	*34,9*	7,2	4,6
Carta e stampa	*97,3*	*128,6*	*141,1*	*39,4*	4,5	3,6
Tessile (*)	*120,0*	*164,7*	*236,1*	*51,8*	7,5	3,4
Legno e mobili (*)	*112,8*	*142,8*	*130,4*	*41,2*	10,0	2,2
Abbigliamento (*)	*244,6*	*288,5*	*275,2*	*42,5*	9,2	2,6
Pelli e cuoio (*)	*317,1*	*381,9*	*231,1*	*40,5*	12,9	2,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*84,7*	*125,9*	*152,2*	*50,8*	3,2	7,8
Totale	***127,1***	***162,5***	***163,9***	***40,6***	**9,4**	**2,7**
Beni per la persona e la casa	*141,0*	*181,2*	*209,4*	*46,7*	7,9	3,0
Made in Italy	*137,0*	*171,3*	*173,1*	*39,4*	10,0	2,5
Società distrettuali	*130,7*	*163,9*	*178,9*	*39,8*	9,5	2,8
Società appartenenti a SPL	*131,5*	*166,2*	*153,6*	*32,0*	8,5	3,3
Società non distrettuali/SPL	*127,9*	*160,8*	*168,8*	*40,0*	10,3	2,4

segue

segue: TAB. 17

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				*n. di volte*	
Meccanico	*137,6*	*175,9*	*184,8*	*44,4*	9,8	2,3
Alimentare	*90,9*	*126,7*	*122,2*	*42,7*	6,6	4,2
Chimico e farmaceutico	*109,1*	*146,0*	*169,6*	*42,2*	8,6	2,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*94,5*	*125,8*	*173,6*	*47,0*	4,5	4,7
Legno e mobili (*)	*83,0*	*115,5*	*143,9*	*47,0*	6,1	4,5
Metallurgico	*96,6*	*124,3*	*109,6*	*30,3*	5,1	4,5
Pelli e cuoio (*)	*137,4*	*178,5*	*164,5*	*28,1*	5,5	3,1
Abbigliamento (*)	*145,3*	*182,8*	*180,7*	*34,3*	5,7	4,2
Carta e stampa	*99,8*	*114,3*	*100,0*	*25,9*	9,1	2,7
Tessile (*)	*162,6*	*235,0*	*375,4*	*63,2*	7,7	3,2
Totale	***110,7***	***145,8***	***155,6***	***41,6***	**7,5**	**3,2**
Beni per la persona e la casa	*104,7*	*140,4*	*171,6*	*41,7*	5,4	4,1
Made in Italy	*123,5*	*158,4*	*174,5*	*40,0*	8,1	2,9
Società distrettuali	*129,2*	*168,1*	*185,5*	*38,5*	6,9	3,2
Società appartenenti a SPL	*114,6*	*147,4*	*147,7*	*36,5*	8,4	3,1
Società non distrettuali/SPL	*114,8*	*145,8*	*161,9*	*39,7*	8,6	2,9

segue

segue: TAB. 17

	Centro NEC					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				*n. di volte*	
Meccanico	*119,1*	*155,1*	*142,1*	*35,7*	7,2	3,3
Alimentare	*69,2*	*99,7*	*92,6*	*30,2*	4,6	5,3
Pelli e cuoio (*)	*142,4*	*199,8*	*172,6*	*37,3*	5,5	3,8
Chimico e farmaceutico	*87,2*	*132,3*	*139,6*	*43,8*	9,0	2,7
Carta e stampa	*74,8*	*105,4*	*100,2*	*38,2*	6,1	4,1
Abbigliamento (*)	*217,1*	*288,1*	*229,1*	*44,0*	12,8	1,8
Legno e mobili (*)	*91,1*	*143,3*	*151,2*	*46,9*	3,8	4,6
Tessile (*)	*131,7*	*179,5*	*168,5*	*32,5*	6,1	3,6
Metallurgico	*90,9*	*120,0*	*117,1*	*25,6*	4,1	5,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*89,9*	*151,9*	*266,5*	*75,2*	2,0	8,7
Totale	***104,7***	***145,8***	***142,8***	***38,9***	**6,2**	**3,5**
Beni per la persona e la casa	*121,2*	*176,1*	*182,1*	*45,9*	5,5	3,4
Made in Italy	*118,4*	*154,5*	*150,7*	*31,9*	5,7	3,7
Società distrettuali	*128,6*	*166,5*	*152,0*	*30,3*	6,1	3,4
Società appartenenti a SPL	*83,1*	*108,1*	*105,2*	*23,1*	4,2	4,8
Società non distrettuali/SPL	*105,9*	*141,7*	*148,0*	*38,7*	6,4	3,4

segue

segue: TAB. 17

	Centro Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				*n. di volte*	
Alimentare	*84,7*	*113,2*	*106,2*	*32,8*	5,4	4,2
Meccanico	*105,1*	*151,8*	*154,9*	*44,3*	7,2	3,0
Chimico e farmaceutico	*111,0*	*139,3*	*144,8*	*35,4*	6,1	3,0
Carta e stampa	*66,3*	*104,2*	*136,5*	*57,9*	5,4	5,7
Legno e mobili (*)	*72,4*	*118,2*	*129,6*	*43,7*	2,9	6,1
Metallurgico	*75,0*	*118,7*	*122,2*	*29,3*	3,0	8,0
Abbigliamento (*)	*142,4*	*186,1*	*172,2*	*34,2*	6,3	2,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	*112,3*	*141,2*	*188,8*	*54,7*	6,6	3,6
Pelli e cuoio (*)	*131,2*	*160,0*	*170,5*	*25,6*	4,2	4,9
Tessile (*)	*83,6*	*103,2*	*88,0*	*40,4*	11,0	1,0
Totale	***94,0***	***128,3***	***132,4***	***39,1***	**5,8**	**3,7**
Beni per la persona e la casa	*103,7*	*138,4*	*156,3*	*42,5*	5,0	3,8
Made in Italy	*99,8*	*129,9*	*132,2*	*34,4*	6,0	3,4
Società distrettuali	*103,7*	*135,1*	*140,2*	*30,9*	5,1	4,2
Società appartenenti a SPL	*107,8*	*132,6*	*129,0*	*33,3*	8,2	2,9
Società non distrettuali/SPL	*95,1*	*126,2*	*138,3*	*38,2*	6,0	3,4

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 18 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
						euro				
Italia										
– Costo medio unitario	36.787	37.703	38.906	40.401	39.486	41.507	42.976	43.835	44.830	46.019
– *Numero indice*	*100,0*	*102,5*	*105,8*	*109,8*	*107,3*	*112,8*	*116,8*	*119,2*	*121,9*	*125,1*
Nord Ovest										
– Costo medio unitario	38.155	39.250	40.420	41.836	40.929	42.934	44.381	45.469	46.578	47.721
– *Numero indice*	*100,0*	*102,9*	*105,9*	*109,6*	*107,3*	*112,5*	*116,3*	*119,2*	*122,1*	*125,1*
Nord Est										
– Costo medio unitario	37.062	37.930	39.254	40.809	39.589	41.775	43.281	43.816	44.532	45.698
– *Numero indice*	*100,0*	*102,3*	*105,9*	*110,1*	*106,8*	*112,7*	*116,8*	*118,2*	*120,2*	*123,3*
Centro NEC										
– Costo medio unitario	32.740	33.251	34.822	35.965	35.753	37.138	38.990	39.841	41.800	43.351
– *Numero indice*	*100,0*	*101,6*	*106,4*	*109,9*	*109,2*	*113,4*	*119,1*	*121,7*	*127,7*	*132,4*
Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario	34.436	35.674	36.019	37.876	37.431	39.582	40.535	41.506	41.688	42.713
– *Numero indice*	*100,0*	*103,6*	*104,6*	*110,0*	*108,7*	*114,9*	*117,7*	*120,5*	*121,1*	*124,0*
Piemonte e Valle d'Aosta										
– Costo medio unitario	37.514	38.311	39.833	41.154	39.600	42.205	44.001	44.986	46.440	47.595
– *Numero indice*	*100,0*	*102,1*	*106,2*	*109,7*	*105,6*	*112,5*	*117,3*	*119,9*	*123,8*	*126,9*
Liguria										
– Costo medio unitario	43.219	44.531	47.028	47.880	50.373	52.635	52.635	52.456	53.075	53.885
– *Numero indice*	*100,0*	*103,0*	*108,8*	*110,8*	*116,6*	*121,8*	*121,8*	*121,4*	*122,8*	*124,7*
Lombardia										
– Costo medio unitario	39.102	40.408	41.389	43.120	42.727	45.020	46.485	47.364	48.400	49.654
– *Numero indice*	*100,0*	*103,3*	*105,8*	*110,3*	*109,3*	*115,1*	*118,9*	*121,1*	*123,8*	*127,0*
Veneto										
– Costo medio unitario	36.386	37.408	38.299	39.840	39.557	41.521	43.111	43.343	44.472	45.595
– *Numero indice*	*100,0*	*102,8*	*105,3*	*109,5*	*108,7*	*114,1*	*118,5*	*119,1*	*122,2*	*125,3*
Trentino-Alto Adige										
– Costo medio unitario	38.827	40.344	41.179	44.125	44.726	45.762	46.767	46.931	47.809	49.011
– *Numero indice*	*100,0*	*103,9*	*106,1*	*113,6*	*115,2*	*117,9*	*120,4*	*120,9*	*123,1*	*126,2*
Friuli Venezia Giulia										
– Costo medio unitario	34.706	35.169	37.039	38.760	37.855	40.070	41.205	41.299	41.860	42.729
– *Numero indice*	*100,0*	*101,3*	*106,7*	*111,7*	*109,1*	*115,5*	*118,7*	*119,0*	*120,6*	*123,1*
Emilia-Romagna										
– Costo medio unitario	39.765	41.072	42.748	44.497	42.812	45.158	46.589	47.436	48.469	49.877
– *Numero indice*	*100,0*	*103,3*	*107,5*	*111,9*	*107,7*	*113,6*	*117,2*	*119,3*	*121,9*	*125,4*

segue

segue: TAB. 18

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
						euro				
Toscana										
– Costo medio unitario	36.394	37.095	38.623	39.691	40.060	41.584	43.045	44.231	45.979	46.419
– *Numero indice*	*100,0*	*101,9*	*106,1*	*109,1*	*110,1*	*114,3*	*118,3*	*121,5*	*126,3*	*127,5*
Marche										
– Costo medio unitario	29.835	30.531	32.096	33.369	32.941	34.339	35.939	35.780	37.115	39.142
– *Numero indice*	*100,0*	*102,3*	*107,6*	*111,8*	*110,4*	*115,1*	*120,5*	*119,9*	*124,4*	*131,2*
Umbria										
– Costo medio unitario	34.467	33.375	35.012	38.055	37.463	39.309	40.056	40.798	42.627	43.080
– *Numero indice*	*100,0*	*96,8*	*101,6*	*110,4*	*108,7*	*114,0*	*116,2*	*118,4*	*123,7*	*125,0*
Lazio										
– Costo medio unitario	39.334	40.540	40.226	42.635	42.958	45.561	44.692	47.980	48.530	49.924
– *Numero indice*	*100,0*	*103,1*	*102,3*	*108,4*	*109,2*	*115,8*	*113,6*	*122,0*	*123,4*	*126,9*
Abruzzo										
– Costo medio unitario	33.600	34.908	35.367	36.085	35.672	38.480	39.796	39.844	41.049	45.132
– *Numero indice*	*100,0*	*103,9*	*105,3*	*107,4*	*106,2*	*114,5*	*118,4*	*118,6*	*122,2*	*134,3*
Campania										
– Costo medio unitario	33.143	35.224	34.765	36.880	36.529	38.317	40.439	40.103	39.970	40.495
– *Numero indice*	*100,0*	*106,3*	*104,9*	*111,3*	*110,2*	*115,6*	*122,0*	*121,0*	*120,6*	*122,2*
Puglia										
– Costo medio unitario	32.854	33.001	34.037	35.748	36.049	35.473	36.528	36.761	37.709	38.645
– *Numero indice*	*100,0*	*100,4*	*103,6*	*108,8*	*109,7*	*108,0*	*111,2*	*111,9*	*114,8*	*117,6*
Altre Regioni Meridionali e Isole										
– Costo medio unitario	32.798	33.392	35.164	38.195	39.698	41.476	41.815	43.982	44.113	45.201
– *Numero indice*	*100,0*	*101,8*	*107,2*	*116,5*	*121,0*	*126,5*	*127,5*	*134,1*	*134,5*	*137,8*
Società distrettuali										
– Costo medio unitario	36.073	37.205	38.157	39.858	38.802	41.103	42.581	43.322	44.621	45.552
– *Numero indice*	*100,0*	*103,1*	*105,8*	*110,5*	*107,6*	*113,9*	*118,0*	*120,1*	*123,7*	*126,3*
Società appartenenti a SPL										
– Costo medio unitario	36.878	37.706	39.364	41.296	40.387	42.650	44.405	45.280	46.561	48.422
– *Numero indice*	*100,0*	*102,2*	*106,7*	*112,0*	*109,5*	*115,7*	*120,4*	*122,8*	*126,3*	*131,3*
Società non distrettuali/SPL										
– Costo medio unitario	38.079	39.057	40.249	41.919	41.764	43.651	45.021	45.670	46.728	48.016
– *Numero indice*	*100,0*	*102,6*	*105,7*	*110,1*	*109,7*	*114,6*	*118,2*	*119,9*	*122,7*	*126,1*
Settori del *made in Italy*										
– Costo medio unitario	36.596	37.721	38.855	40.691	39.877	41.951	43.458	44.369	45.515	46.965
– *Numero indice*	*100,0*	*103,1*	*106,2*	*111,2*	*109,0*	*114,6*	*118,8*	*121,2*	*124,4*	*128,3*

segue

segue: TAB. 18

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
						euro				
Alimentare										
– Costo medio unitario	37.842	38.684	39.849	41.522	42.345	43.796	44.101	44.394	45.650	46.705
– *Numero indice*	*100,0*	*102,2*	*105,3*	*109,7*	*111,9*	*115,7*	*116,5*	*117,3*	*120,6*	*123,4*
Bevande										
– Costo medio unitario	41.443	42.143	43.962	45.184	45.847	46.781	47.147	47.751	48.627	50.560
– *Numero indice*	*100,0*	*101,7*	*106,1*	*109,0*	*110,6*	*112,9*	*113,8*	*115,2*	*117,3*	*122,0*
Caseario										
– Costo medio unitario	37.430	38.376	39.757	40.606	42.430	43.778	44.512	45.103	45.557	46.383
– *Numero indice*	*100,0*	*102,5*	*106,2*	*108,5*	*113,4*	*117,0*	*118,9*	*120,5*	*121,7*	*123,9*
Conserviero										
– Costo medio unitario	36.933	37.438	38.110	40.124	40.227	41.680	41.623	41.776	42.900	43.419
– *Numero indice*	*100,0*	*101,4*	*103,2*	*108,6*	*108,9*	*112,9*	*112,7*	*113,1*	*116,2*	*117,6*
Dolciario										
– Costo medio unitario	37.063	38.528	38.477	40.484	40.098	42.203	42.202	42.621	43.930	46.033
– *Numero indice*	*100,0*	*104,0*	*103,8*	*109,2*	*108,2*	*113,9*	*113,9*	*115,0*	*118,5*	*124,2*
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario	38.631	39.555	41.137	41.466	42.912	45.246	45.056	47.299	47.790	48.205
– *Numero indice*	*100,0*	*102,4*	*106,5*	*107,3*	*111,1*	*117,1*	*116,6*	*122,4*	*123,7*	*124,8*
Altre alimentari										
– Costo medio unitario	37.337	38.147	39.959	41.988	43.689	44.912	45.867	45.584	48.012	49.030
– *Numero indice*	*100,0*	*102,2*	*107,0*	*112,5*	*117,0*	*120,3*	*122,8*	*122,1*	*128,6*	*131,3*
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	33.020	33.887	35.085	36.300	35.190	36.575	38.005	39.067	39.821	41.247
– *Numero indice*	*100,0*	*102,6*	*106,3*	*109,9*	*106,6*	*110,8*	*115,1*	*118,3*	*120,6*	*124,9*
Abbigliamento										
– Costo medio unitario	29.932	31.288	32.936	33.143	33.179	33.262	35.676	36.643	37.880	38.403
– *Numero indice*	*100,0*	*104,5*	*110,0*	*110,7*	*110,8*	*111,1*	*119,2*	*122,4*	*126,6*	*128,3*
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario	32.048	32.283	33.414	34.410	33.486	35.349	36.570	38.237	38.945	38.705
– *Numero indice*	*100,0*	*100,7*	*104,3*	*107,4*	*104,5*	*110,3*	*114,1*	*119,3*	*121,5*	*120,8*
Tessile										
– Costo medio unitario	33.228	34.565	35.286	35.760	34.394	37.293	38.557	39.639	40.750	42.724
– *Numero indice*	*100,0*	*104,0*	*106,2*	*107,6*	*103,5*	*112,2*	*116,0*	*119,3*	*122,6*	*128,6*
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario	31.967	33.737	33.869	36.163	31.675	34.469	30.628	36.380	35.771	36.473
– *Numero indice*	*100,0*	*105,5*	*106,0*	*113,1*	*99,1*	*107,8*	*95,8*	*113,8*	*111,9*	*114,1*

segue

segue: TAB. 18

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
						euro				
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario	38.667	39.447	40.626	42.368	40.217	41.320	43.045	43.117	43.660	45.213
– *Numero indice*	*100,0*	*102,0*	*105,1*	*109,6*	*104,0*	*106,9*	*111,3*	*111,5*	*112,9*	*116,9*
Legno e mobili										
– Costo medio unitario	31.102	31.696	33.228	34.742	34.098	35.629	36.780	37.724	38.209	40.522
– *Numero indice*	*100,0*	*101,9*	*106,8*	*111,7*	*109,6*	*114,6*	*118,3*	*121,3*	*122,8*	*130,3*
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	31.883	33.022	33.171	36.389	35.875	36.628	39.164	41.344	42.849	47.035
– *Numero indice*	*100,0*	*103,6*	*104,0*	*114,1*	*112,5*	*114,9*	*122,8*	*129,7*	*134,4*	*147,5*
Carta e stampa										
– Costo medio unitario	41.751	41.690	43.441	45.209	45.018	45.700	46.914	47.405	47.032	46.731
– *Numero indice*	*100,0*	*99,9*	*104,1*	*108,3*	*107,8*	*109,5*	*112,4*	*113,5*	*112,6*	*111,9*
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario	38.874	39.232	40.771	41.629	41.924	43.936	44.732	45.572	46.740	47.640
– *Numero indice*	*100,0*	*100,9*	*104,9*	*107,1*	*107,8*	*113,0*	*115,1*	*117,2*	*120,2*	*122,5*
Meccanico										
– Costo medio unitario	37.924	39.068	40.156	41.887	40.212	42.723	44.638	45.544	46.774	47.990
– *Numero indice*	*100,0*	*103,0*	*105,9*	*110,4*	*106,0*	*112,7*	*117,7*	*120,1*	*123,3*	*126,5*
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario	35.989	37.117	38.266	39.965	40.041	41.900	42.943	43.797	45.152	45.843
– *Numero indice*	*100,0*	*103,1*	*106,3*	*111,0*	*111,3*	*116,4*	*119,3*	*121,7*	*125,5*	*127,4*
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario	40.530	41.483	42.576	44.014	41.701	44.929	47.327	48.173	49.140	50.305
– *Numero indice*	*100,0*	*102,4*	*105,0*	*108,6*	*102,9*	*110,9*	*116,8*	*118,9*	*121,2*	*124,1*
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario	35.958	36.840	38.749	40.386	38.258	39.652	42.505	42.044	43.261	46.094
– *Numero indice*	*100,0*	*102,5*	*107,8*	*112,3*	*106,4*	*110,3*	*118,2*	*116,9*	*120,3*	*128,2*
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario	36.174	37.636	38.382	40.424	38.748	41.060	42.510	43.821	45.106	46.234
– *Numero indice*	*100,0*	*104,0*	*106,1*	*111,7*	*107,1*	*113,5*	*117,5*	*121,1*	*124,7*	*127,8*
Metallurgico										
– Costo medio unitario	38.145	39.726	40.078	40.996	39.518	42.498	44.608	45.208	46.434	47.268
– *Numero indice*	*100,0*	*104,1*	*105,1*	*107,5*	*103,6*	*111,4*	*116,9*	*118,5*	*121,7*	*123,9*
Altri settori										
– Costo medio unitario	34.100	35.019	35.574	35.941	34.150	36.759	38.201	38.789	39.317	41.491
– *Numero indice*	*100,0*	*102,7*	*104,3*	*105,4*	*100,1*	*107,8*	*112,0*	*113,8*	*115,3*	*121,7*

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007 (NACE REV. 2)

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
Bevande	11.01 ... 11.07
Caseario	10.51
Conserviero	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
Dolciario	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
Molini e pastifici	10.73
Altre alimentari	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
Abbigliamento	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Pelli e cuoio	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Tessile	13.10 ... 13.99
Gioielleria e oreficeria	32.11; 32.12
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
Legno e mobili	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Beni diversi per la persona e la casa	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
Elettro-Meccanico ed elettronico	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Macchine e attrezzature	28.11 ... 28.99
Mezzi di trasporto e accessori	29.10 ... 30.99
Trattamento metalli	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del *made in Italy* (*):	
Alimentare	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
Legno, mobili e piastrelle	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
Prodotti in metallo	25.11 ... 25.99
Macchine, attrezzature ed elettrodomestici	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
Tessile, abbigliamento e moda	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(*) Definizione coerente con quella utilizzata in Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005.

TABELLE STATISTICHE
2005-2014

Soglie di fatturato:
– *dal 2005 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
– *dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
– *dal 2013 al 2014 da 16 a 355 milioni di euro*

ITALIA

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	9.759.516	*6,4*	10.608.081	*6,4*	11.417.609	*6,5*	10.577.686	*5,8*	11.166.808	*6,8*	11.564.415	*6,7*	11.501.305	*6,5*	12.325.746	*7,3*	14.284.833	*8,8*	15.440.970	*9,6*
- Titoli a reddito fisso	1.723.387	*1,2*	1.747.780	*1,1*	1.862.151	*1,1*	1.761.783	*1,0*	1.846.148	*1,1*	2.571.485	*1,5*	2.422.437	*1,4*	2.373.423	*1,4*	2.267.911	*1,4*	2.531.956	*1,5*
Disponibilità	**11.482.903**	***7,6***	**12.355.861**	***7,5***	**13.279.760**	***7,6***	**12.339.469**	***6,8***	**13.012.956**	***7,9***	**14.135.900**	***8,2***	**13.923.742**	***7,9***	**14.699.169**	***8,7***	**16.552.744**	***10,2***	**17.972.926**	***11,1***
- Rimanenze	33.352.286	*22,0*	37.377.955	*22,6*	40.464.500	*23,1*	40.036.625	*22,0*	33.932.205	*20,6*	35.596.944	*20,6*	37.625.722	*21,3*	35.837.924	*21,2*	33.892.660	*20,9*	34.701.025	*21,5*
- Clienti	51.421.031	*33,9*	56.475.725	*34,1*	58.722.202	*33,5*	54.897.769	*30,2*	47.304.626	*28,7*	51.408.263	*29,8*	53.076.004	*30,1*	48.827.940	*28,9*	45.513.911	*28,1*	44.335.422	*27,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-215.930	*-0,1*	-254.249	*-0,2*	-291.881	*-0,2*	-352.677	*-0,2*	-413.940	*-0,3*	-350.961	*-0,2*	-401.550	*-0,2*	-437.706	*-0,3*	-423.664	*-0,3*	-413.114	*-0,3*
- Fondo svalutazione crediti	-1.060.857	*-0,7*	-1.062.632	*-0,6*	-1.123.340	*-0,5*	-1.331.120	*-0,8*	-1.288.161	*-0,7*	-1.390.058	*-0,8*	-1.449.780	*-0,9*	-1.510.457	*-0,9*	-1.586.392	*-0,9*	-1.585.451	*-1,0*
Circolante	**83.496.530**	***55,1***	**92.536.799**	***55,9***	**97.771.481**	***55,9***	**93.250.597**	***51,2***	**79.534.730**	***48,3***	**85.264.188**	***49,4***	**88.850.396**	***50,3***	**82.717.701**	***48,9***	**77.396.515**	***47,8***	**77.037.882**	***47,7***
- Altre attività correnti	9.244.570	*6,1*	10.145.611	*6,1*	11.031.261	*6,2*	10.864.512	*6,0*	9.558.701	*5,8*	9.671.042	*5,6*	10.448.720	*5,9*	10.808.667	*6,4*	10.256.637	*6,3*	9.896.540	*6,2*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**104.224.003**	***68,8***	**115.038.271**	***69,5***	**122.082.502**	***69,7***	**116.454.578**	***64,0***	**102.106.387**	***62,0***	**109.071.130**	***63,2***	**113.222.858**	***64,1***	**108.225.537**	***64,0***	**104.205.896**	***64,3***	**104.907.348**	***65,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	86.253.208	*56,9*	91.084.503	*55,1*	96.187.494	*55,0*	106.158.164	*58,3*	102.099.252	*62,0*	105.425.712	*61,1*	107.851.899	*61,1*	106.030.519	*62,7*	103.701.945	*64,0*	103.557.789	*64,1*
- Fondi di ammortamento	-50.628.310	*-33,4*	-53.840.856	*-32,6*	-56.839.603	*-32,5*	-55.063.467	*-30,2*	-53.628.115	*-32,6*	-56.773.478	*-32,9*	-59.191.444	*-33,5*	-59.590.626	*-35,3*	-60.083.348	*-37,1*	-61.059.461	*-37,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**35.624.898**	***23,5***	**37.243.647**	***22,5***	**39.347.891**	***22,5***	**51.094.697**	***28,1***	**48.471.137**	***29,4***	**48.652.234**	***28,2***	**48.660.455**	***27,6***	**46.439.893**	***27,4***	**43.618.597**	***26,9***	**42.498.328**	***26,3***
- Partecipazioni nette	3.736.459	*2,5*	3.961.208	*2,4*	4.094.663	*2,3*	4.439.861	*2,4*	4.315.346	*2,6*	4.815.353	*2,8*	4.755.555	*2,7*	4.873.094	*2,9*	4.879.695	*3,0*	4.796.441	*3,0*
- Altre attività a m/l termine	1.985.164	*1,3*	2.029.535	*1,2*	2.068.732	*1,2*	1.899.183	*1,0*	1.792.536	*1,1*	2.018.248	*1,2*	2.178.604	*1,2*	2.207.022	*1,3*	2.282.214	*1,4*	2.498.871	*1,5*
- Immobilizzazioni immateriali	5.979.822	*3,9*	7.140.882	*4,4*	7.447.712	*4,3*	8.125.509	*4,5*	8.060.217	*4,9*	7.916.431	*4,6*	7.727.801	*4,4*	7.487.932	*4,4*	6.971.172	*4,4*	6.791.759	*4,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**47.326.343**	***31,2***	**50.375.272**	***30,5***	**52.958.998**	***30,3***	**65.559.250**	***36,0***	**62.639.236**	***38,0***	**63.402.266**	***36,8***	**63.322.415**	***35,9***	**61.007.941**	***36,0***	**57.751.678**	***35,7***	**56.585.399**	***35,0***
Totale (*a*+*b*)	**151.550.346**	***100,0***	**165.413.543**	***100,0***	**175.041.500**	***100,0***	**182.013.828**	***100,0***	**164.745.623**	***100,0***	**172.473.396**	***100,0***	**176.545.273**	***100,0***	**169.233.478**	***100,0***	**161.957.574**	***100,0***	**161.492.747**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	27.869.711	*18,4*	30.950.305	*18,7*	34.006.750	*19,4*	34.614.292	*19,0*	29.338.614	*17,8*	28.810.902	*16,7*	31.012.230	*17,6*	28.502.770	*16,8*	25.914.472	*16,0*	24.764.713	*15,3*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	876.809	*0,6*	1.013.741	*0,6*	942.314	*0,6*	921.555	*0,5*	959.574	*0,6*	851.202	*0,5*	765.092	*0,4*	813.670	*0,5*	688.691	*0,4*	737.346	*0,5*
Debiti finanziari a breve termine	**28.746.520**	***19,0***	**31.964.046**	***19,3***	**34.949.064**	***20,0***	**35.535.847**	***19,5***	**30.298.188**	***18,4***	**29.662.104**	***17,2***	**31.777.322**	***18,0***	**29.316.440**	***17,3***	**26.603.163**	***16,4***	**25.502.059**	***15,8***
- Fornitori e consociate	36.318.763	*24,0*	40.616.756	*24,6*	42.591.476	*24,3*	38.644.527	*21,2*	31.901.837	*19,4*	36.146.207	*21,0*	37.445.185	*21,2*	34.550.057	*20,4*	32.440.341	*20,0*	31.853.803	*19,7*
- Altre passività correnti	14.648.460	*9,6*	16.218.059	*9,8*	16.960.072	*9,7*	16.887.714	*9,3*	15.085.291	*9,1*	15.801.244	*9,1*	16.349.609	*9,3*	15.948.922	*9,5*	14.889.803	*9,2*	15.509.379	*9,6*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**79.713.743**	***52,6***	**88.798.861**	***53,7***	**94.500.612**	***54,0***	**91.068.088**	***50,0***	**77.285.316**	***46,9***	**81.609.555**	***47,3***	**85.572.116**	***48,5***	**79.815.419**	***47,2***	**73.933.307**	***45,6***	**72.865.241**	***45,1***
- Prestiti obbligazionari	1.928.866	*1,3*	2.339.786	*1,4*	2.291.537	*1,3*	2.443.587	*1,3*	2.363.317	*1,4*	2.343.544	*1,4*	2.107.068	*1,2*	1.781.989	*1,1*	1.651.449	*1,0*	1.393.473	*0,9*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	13.787.635	*9,1*	15.566.541	*9,4*	16.913.022	*9,7*	17.096.098	*9,4*	16.857.598	*10,3*	17.572.896	*10,2*	16.735.218	*9,5*	15.080.496	*8,9*	13.532.969	*8,4*	13.452.687	*8,3*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	808.798	*0,5*	1.114.870	*0,7*	1.554.289	*0,9*	1.779.587	*1,0*	1.591.884	*1,0*	1.361.403	*0,8*	1.430.925	*0,8*	1.420.718	*0,8*	1.370.211	*0,8*	1.293.131	*0,8*
- Altri debiti finanziari	2.161.839	*1,4*	2.036.504	*1,2*	2.067.377	*1,1*	1.955.150	*1,1*	1.852.583	*1,1*	1.531.728	*0,8*	1.571.485	*0,9*	1.446.273	*0,9*	1.479.628	*0,9*	1.309.406	*0,8*
Debiti finanziari a m/l termine	**18.687.138**	***12,3***	**21.057.701**	***12,7***	**22.826.225**	***13,0***	**23.274.422**	***12,8***	**22.665.382**	***13,8***	**22.809.571**	***13,2***	**21.844.696**	***12,4***	**19.729.476**	***11,7***	**18.034.257**	***11,1***	**17.448.697**	***10,8***
- Fondi del personale	6.203.073	*4,1*	6.522.249	*3,9*	6.163.633	*3,5*	5.325.375	*2,9*	4.574.719	*2,8*	4.482.990	*2,6*	4.396.626	*2,5*	4.130.304	*2,4*	3.792.108	*2,3*	3.654.216	*2,3*
- Fondo oscillazione cambi	4.932	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	2.729.100	*1,8*	3.050.340	*1,9*	2.948.504	*1,7*	3.513.650	*1,9*	3.510.566	*2,1*	3.730.252	*2,2*	3.695.569	*2,1*	3.527.302	*2,1*	3.443.713	*2,2*	3.491.081	*2,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**27.624.243**	***18,2***	**30.630.290**	***18,5***	**31.938.362**	***18,2***	**32.113.447**	***17,6***	**30.750.667**	***18,7***	**31.022.813**	***18,0***	**29.936.891**	***17,0***	**27.387.082**	***16,2***	**25.270.078**	***15,6***	**24.593.994**	***15,2***
- Capitale sociale	12.691.144	*8,4*	13.514.789	*8,2*	13.623.123	*7,8*	13.209.209	*7,3*	12.756.628	*7,7*	12.941.276	*7,5*	12.948.431	*7,3*	12.659.755	*7,5*	11.813.671	*7,3*	11.714.883	*7,3*
- Riserve	27.517.444	*18,2*	28.215.715	*17,1*	29.760.665	*17,0*	41.472.591	*22,8*	40.827.633	*24,8*	42.508.410	*24,6*	43.637.822	*24,7*	44.942.654	*26,5*	45.784.545	*28,3*	45.979.756	*28,5*
- Risultato d'esercizio	2.511.893	*1,7*	2.775.894	*1,7*	3.635.634	*2,1*	2.334.907	*1,3*	1.263.777	*0,8*	2.382.042	*1,4*	2.552.081	*1,4*	2.604.550	*1,5*	3.322.085	*2,1*	4.566.806	*2,8*
- Interessi di terzi	1.491.879	*0,9*	1.477.994	*0,8*	1.583.104	*0,9*	1.815.586	*1,0*	1.861.602	*1,1*	2.009.300	*1,2*	1.897.932	*1,1*	1.824.018	*1,1*	1.833.888	*1,1*	1.772.067	*1,1*
CAPITALE NETTO (*e*)	**44.212.360**	***29,2***	**45.984.392**	***27,8***	**48.602.526**	***27,8***	**58.832.293**	***32,4***	**56.709.640**	***34,4***	**59.841.028**	***34,7***	**61.036.266**	***34,5***	**62.030.977**	***36,6***	**62.754.189**	***38,8***	**64.033.512**	***39,7***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**151.550.346**	***100,0***	**165.413.543**	***100,0***	**175.041.500**	***100,0***	**182.013.828**	***100,0***	**164.745.623**	***100,0***	**172.473.396**	***100,0***	**176.545.273**	***100,0***	**169.233.478**	***100,0***	**161.957.574**	***100,0***	**161.492.747**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***130,7***		***129,5***		***129,2***		***127,9***		***132,1***		***133,6***		***132,3***		***135,6***		***140,9***		***144,0***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***89,2***		***87,7***		***86,7***		***84,3***		***88,7***		***90,5***		***88,8***		***91,2***		***95,7***		***96,9***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***79,6***		***72,4***		***70,4***		***85,3***		***90,6***		***97,5***		***97,7***		***109,4***		***123,0***		***131,0***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**1.267.708**	**1.702.890**	**2.665.927**	**1.850.506**	**731.070**	**1.405.392**	**2.067.824**	**1.911.907**	**2.308.741**	**4.649.041**
- Risultato mandato a nuovo	1.188.662	1.544.988	2.460.763	1.331.077	265.573	1.062.633	1.571.594	1.536.933	1.942.794	4.419.473
- Rivalutazioni e svalutazioni	-42.831	-42.401	-127.661	423.146	357.118	312.274	266.885	268.849	402.551	153.144
- Movimenti delle riserve prima del risultato	121.877	200.303	332.825	96.283	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.604	76.424
Ammortamenti stanziati	**6.166.471**	**6.288.331**	**6.406.308**	**6.105.348**	**5.854.610**	**5.949.466**	**5.932.745**	**5.770.868**	**5.425.014**	**5.322.572**
- Ammortamenti ordinari	4.791.819	4.800.175	4.875.508	4.618.808	4.344.819	4.430.781	4.496.395	4.339.988	4.112.286	4.046.081
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	1.374.652	1.488.156	1.530.800	1.486.540	1.509.791	1.518.685	1.436.350	1.430.880	1.312.728	1.276.491
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**300.140**	**228.147**	**-328.788**	**-297.888**	**-160.234**	**-152.663**	**-78.742**	**-60.416**	**-42.780**	**-53.564**
- Accantonamenti	1.108.957	1.160.580	1.243.646	1.160.541	1.005.672	1.066.696	1.134.480	1.092.508	987.105	970.398
- Utilizzi	-808.817	-932.433	-1.572.434	-1.458.429	-1.165.906	-1.219.359	-1.213.222	-1.152.924	-1.029.885	-1.023.962
Totale	**7.734.319**	**8.219.368**	**8.743.447**	**7.657.966**	**6.425.446**	**7.202.195**	**7.921.827**	**7.622.359**	**7.690.975**	**9.918.049**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**6.251.449**	**5.813.900**	**6.183.558**	**17.610.840**	**5.127.233**	**4.890.489**	**4.825.305**	**3.610.262**	**3.525.563**	**4.275.286**
- Investimenti	7.016.446	7.690.418	8.447.681	8.221.369	5.889.327	6.502.529	6.222.437	5.394.031	4.817.202	5.196.750
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	920.628	972.357	488.625	1.621.269	857.929	728.078	968.997	575.985	661.851	811.719
- Rivalutazioni e svalutazioni	120.808	187.239	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-45.352	-46.966	-588
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.319.626	35.674	–	11.122.272	471.828	–	–	–	179.220	30.024
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	12.654	47.750	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-2.706.213	-2.539.219	-2.502.334	-2.443.824	-1.707.524	-1.820.874	-1.844.334	-1.641.446	-1.529.375	-1.312.793
- Scorpori e cessioni	-346.981	-521.133	-352.597	-434.059	-422.033	-484.578	-443.539	-672.956	-556.369	-449.826
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-72.865	-11.436	-23.628	-562.474	-21.807	-27.901	–	–	–	–
Capitali nominali	**496.109**	**799.555**	**601.311**	**819.617**	**861.631**	**468.613**	**505.593**	**616.461**	**316.689**	**329.384**
- Svalutazioni	-297.174	-248.949	-184.922	-319.776	-233.509	-325.913	-208.422	-154.309	-237.972	-293.039
- Reintegri contestuali	181.081	159.973	99.123	211.314	127.894	170.482	85.074	101.714	112.978	136.185
- Aumenti a pagamento	396.597	505.229	443.332	501.878	500.916	425.577	378.458	383.020	324.796	326.081
- Variazioni per conferimenti e diverse	14.734	114.965	17.601	135.502	90.703	-9.034	60.085	47.509	34.908	-423
- Aumenti gratuiti	200.871	268.337	226.177	290.699	375.627	207.501	190.398	238.527	81.979	160.580
Riserve	**2.939.490**	**1.234.234**	**1.885.710**	**13.230.874**	**2.302.231**	**1.080.746**	**1.870.687**	**2.505.568**	**2.643.116**	**1.990.005**
- A capitali per aumenti gratuiti	-200.871	-268.337	-226.177	-290.699	-375.627	-207.501	-190.398	-238.527	-81.979	-160.580
- Da capitali per ripianamento perdite	297.174	248.949	184.922	319.776	233.509	325.913	208.422	154.309	237.972	293.039
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	104.032	164.788	296.147	182.714	38.218	71.268	74.910	129.680	189.868	115.172
- Contributi a fondo perduto	5.521	2.631	727	66	–	224	–	196	376	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.305.649	32.729	–	9.950.348	346.494	–	–	–	226.873	26.330
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	121.877	200.303	332.825	96.283	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.604	76.424
- Variazioni per fusioni e diverse	12.927	-229.758	-307.859	493.529	91.992	96.579	-65.586	-24.763	7.234	-209.352
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.293.181	1.082.929	1.605.125	2.478.857	1.859.266	763.778	1.613.994	2.378.548	2.099.376	1.848.804

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**150.115.087**	***100,0***	**165.958.279**	***100,0***	**180.537.131**	***100,0***	**175.499.669**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	1.371.561	*0,9*	3.624.176	*2,2*	3.614.015	*2,0*	1.339.381	*0,8*
- Costi capitalizzati	1.398.222	*0,9*	1.764.377	*1,1*	1.939.295	*1,1*	2.328.650	*1,3*
- Acquisti	-83.622.083	*-55,7*	-95.456.674	*-57,5*	-104.277.434	*-57,8*	-101.414.545	*-57,8*
- Servizi	-36.334.655	*-24,1*	-40.100.694	*-24,2*	-42.964.868	*-23,8*	-41.951.054	*-23,9*
- Ricavi diversi operativi	2.283.732	*1,5*	2.487.494	*1,5*	2.625.355	*1,5*	2.610.698	*1,5*
Valore aggiunto	**35.211.864**	***23,5***	**38.276.958**	***23,1***	**41.473.494**	***23,0***	**38.412.799**	***21,9***
- Costo del lavoro	-21.816.788	*-14,6*	-23.314.051	*-14,1*	-24.805.201	*-13,8*	-23.960.260	*-13,7*
Margine operativo lordo	**13.395.076**	***8,9***	**14.962.907**	***9,0***	**16.668.293**	***9,2***	**14.452.539**	***8,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.791.819	*-3,2*	-4.800.175	*-2,9*	-4.875.508	*-2,7*	-4.618.808	*-2,6*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.098.108	*-0,7*	-1.162.081	*-0,7*	-1.187.036	*-0,6*	-1.133.106	*-0,6*
Margine operativo netto	**7.505.149**	***5,0***	**9.000.651**	***5,4***	**10.605.749**	***5,9***	**8.700.625**	***5,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-120.185	*-0,1*	-104.068	*-0,1*	-126.324	*-0,1*	-125.558	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-2.311.057	*-1,5*	-2.831.720	*-1,7*	-3.673.846	*-2,0*	-3.926.749	*-2,2*
- Proventi finanziari	981.961	*0,6*	911.736	*0,6*	1.027.099	*0,5*	1.171.345	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**6.055.868**	***4,0***	**6.976.599**	***4,2***	**7.832.678**	***4,3***	**5.819.663**	***3,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-276.544	*-0,2*	-326.075	*-0,2*	-343.764	*-0,2*	-353.434	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-133.215	*-0,1*	-92.574	*-0,1*	-93.373	*-0,1*	-94.873	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	570.055	*0,5*	766.099	*0,5*	763.071	*0,5*	869.736	*0,6*
- Rivalutazioni e svalutazioni	42.831	...	42.401	...	127.661	*0,1*	-423.146	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	104.212	*0,1*	33.622	...	194.184	*0,1*	-10.028	...
- Movimenti delle riserve	-121.877	*-0,1*	-200.303	*-0,1*	-332.825	*-0,2*	-96.283	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**6.241.330**	***4,2***	**7.199.769**	***4,3***	**8.147.632**	***4,5***	**5.711.635**	***3,3***
- Imposte sul reddito	-3.621.742	*-2,4*	-4.298.428	*-2,5*	-4.319.186	*-2,4*	-3.249.782	*-1,9*
Risultato d'esercizio	**2.619.588**	***1,8***	**2.901.341**	***1,8***	**3.828.446**	***2,1***	**2.461.853**	***1,4***
- Risultato di competenza di terzi	-107.695	*-0,1*	-125.447	*-0,1*	-192.812	*-0,1*	-126.946	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**2.511.893**	***1,7***	**2.775.894**	***1,7***	**3.635.634**	***2,0***	**2.334.907**	***1,3***
Roi - Return on investment		***9,0***		***10,0***		***10,9***		***8,3***
Roe - Return on equity		***6,3***		***6,7***		***8,5***		***4,3***
Dividendi distribuiti (1)	**1.420.897**		**1.345.542**		**1.356.390**		**1.123.168**	
Fatturato all'esportazione	**52.986.102**		**59.498.688**		**66.611.920**		**65.220.477**	
in % del fatturato totale		***35,3***		***35,9***		***36,9***		***37,2***
Numero dipendenti	**593.059**		**618.364**		**637.564**		**593.062**	
- Operai e intermedi	**394.440**		**411.212**		**424.835**		**390.472**	
- Impiegati e dirigenti	**198.619**		**207.152**		**212.729**		**202.590**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**138.691.335**	***100,0***	**151.155.940**	***100,0***	**162.637.203**	***100,0***	**156.163.914**	***100,0***	**151.891.764**	***100,0***	**151.534.166**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-3.516.830	*-2,5*	2.096.442	*1,4*	2.891.193	*1,8*	-87.086	*-0,1*	150.027	*0,1*	1.371.847	*0,9*
- Costi capitalizzati	1.653.572	*1,2*	1.695.749	*1,1*	1.764.967	*1,1*	1.857.429	*1,2*	1.474.648	*1,0*	1.512.002	*1,0*
- Acquisti	-72.756.120	*-52,5*	-86.798.285	*-57,4*	-95.773.298	*-58,9*	-89.233.346	*-57,1*	-86.571.524	*-57,0*	-86.308.679	*-57,0*
- Servizi	-34.115.876	*-24,6*	-35.611.670	*-23,6*	-37.490.968	*-23,1*	-36.283.006	*-23,2*	-34.434.345	*-22,7*	-34.515.084	*-22,8*
- Ricavi diversi operativi	2.266.949	*1,6*	2.396.614	*1,6*	2.574.260	*1,6*	2.664.741	*1,7*	2.447.602	*1,6*	2.441.374	*1,7*
Valore aggiunto	**32.223.030**	***23,2***	**34.934.790**	***23,1***	**36.603.357**	***22,5***	**35.082.646**	***22,5***	**34.958.172**	***23,0***	**36.035.626**	***23,8***
- Costo del lavoro	-20.658.196	*-14,9*	-21.994.700	*-14,5*	-23.104.126	*-14,2*	-22.527.239	*-14,5*	-21.636.047	*-14,2*	-21.885.778	*-14,5*
Margine operativo lordo	**11.564.834**	***8,3***	**12.940.090**	***8,6***	**13.499.231**	***8,3***	**12.555.407**	***8,0***	**13.322.125**	***8,8***	**14.149.848**	***9,3***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.344.819	*-3,1*	-4.430.781	*-2,9*	-4.496.395	*-2,8*	-4.339.988	*-2,8*	-4.112.286	*-2,7*	-4.046.081	*-2,6*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.155.438	*-0,8*	-1.167.494	*-0,8*	-1.089.897	*-0,6*	-1.105.495	*-0,6*	-1.016.703	*-0,7*	-975.363	*-0,7*
Margine operativo netto	**6.064.577**	***4,4***	**7.341.815**	***4,9***	**7.912.939**	***4,9***	**7.109.924**	***4,6***	**8.193.136**	***5,4***	**9.128.404**	***6,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-103.980	*-0,1*	-103.206	*-0,1*	-89.964	*-0,1*	-66.535	...	-54.023	...	-49.651	...
- Altri oneri finanziari	-2.369.102	*-1,7*	-1.875.528	*-1,2*	-2.131.564	*-1,3*	-2.205.898	*-1,4*	-1.987.662	*-1,3*	-1.745.847	*-1,1*
- Proventi finanziari	713.051	*0,5*	699.810	*0,4*	735.540	*0,5*	726.930	*0,4*	643.820	*0,4*	846.503	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**4.304.546**	***3,1***	**6.062.891**	***4,0***	**6.426.951**	***4,0***	**5.564.421**	***3,6***	**6.795.271**	***4,5***	**8.179.409**	***5,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-354.353	*-0,2*	-351.191	*-0,2*	-346.453	*-0,2*	-325.385	*-0,2*	-296.025	*-0,2*	-301.128	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-70.319	*-0,1*	-111.551	*-0,1*	-88.734	*-0,1*	-55.252	...	-64.321	...	-79.525	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	371.554	*0,3*	359.814	*0,2*	529.304	*0,3*	275.988	*0,2*	325.415	*0,2*	360.002	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-357.118	*-0,3*	-312.274	*-0,2*	-266.885	*-0,2*	-268.849	*-0,2*	-402.551	*-0,3*	-153.144	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.821	...	-292.085	*-0,2*	-261.416	*-0,2*	390.276	*0,2*	30.091	...	60.080	...
- Movimenti delle riserve	-108.379	*-0,1*	-30.485	...	-229.345	*-0,1*	-106.125	*-0,1*	36.604	...	-76.424	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**3.776.110**	***2,7***	**5.325.119**	***3,5***	**5.763.422**	***3,5***	**5.475.074**	***3,5***	**6.424.484**	***4,2***	**7.989.270**	***5,3***
- Imposte sul reddito	-2.451.987	*-1,8*	-2.833.222	*-1,8*	-3.130.234	*-1,9*	-2.765.072	*-1,7*	-2.999.334	*-1,9*	-3.272.482	*-2,2*
Risultato d'esercizio	**1.324.123**	***0,9***	**2.491.897**	***1,7***	**2.633.188**	***1,6***	**2.710.002**	***1,8***	**3.425.150**	***2,3***	**4.716.788**	***3,1***
- Risultato di competenza di terzi	-60.346	...	-109.855	*-0,1*	-81.107	...	-105.452	*-0,1*	-103.065	*-0,1*	-149.982	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**1.263.777**	***0,9***	**2.382.042**	***1,6***	**2.552.081**	***1,6***	**2.604.550**	***1,7***	**3.322.085**	***2,2***	**4.566.806**	***3,0***
Roi - Return on investment		***6,1***		***7,0***		***7,5***		***7,0***		***8,3***		***9,1***
Roe - Return on equity		***2,4***		***4,4***		***4,6***		***4,6***		***5,9***		***8,1***
Dividendi distribuiti (1)	**1.054.016**		**1.419.301**		**1.050.792**		**1.162.119**		**1.472.167**		**292.289**	
Fatturato all'esportazione	**50.286.938**		**56.715.101**		**63.212.220**		**65.190.957**		**64.992.379**		**65.441.190**	
in % del fatturato totale		***36,3***		***37,5***		***38,9***		***41,7***		***42,8***		***43,2***
Numero dipendenti	**523.184**		**529.898**		**537.608**		**513.914**		**482.624**		**475.577**	
- Operai e intermedi	**339.178**		**342.672**		**346.754**		**327.119**		**306.291**		**302.000**	
- Impiegati e dirigenti	**184.006**		**187.226**		**190.854**		**186.795**		**176.333**		**173.577**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	998.581	*4,4*	1.066.004	*4,4*	1.105.041	*4,3*	1.149.352	*4,1*	1.341.961	*4,7*	1.242.953	*4,4*	1.346.614	*4,6*	1.718.831	*5,9*	2.173.411	*7,6*	2.212.101	*7,6*
- Titoli a reddito fisso	313.801	*1,4*	255.306	*1,1*	256.939	*1,0*	352.296	*1,3*	369.115	*1,3*	458.995	*1,6*	482.082	*1,6*	358.269	*1,2*	340.034	*1,2*	436.430	*1,6*
Disponibilità	**1.312.382**	***5,8***	**1.321.310**	***5,5***	**1.361.980**	***5,3***	**1.501.648**	***5,4***	**1.711.076**	***6,0***	**1.701.948**	***6,0***	**1.828.696**	***6,2***	**2.077.100**	***7,1***	**2.513.445**	***8,8***	**2.648.531**	***9,2***
- Rimanenze	4.466.675	*19,8*	4.725.101	*19,6*	5.294.847	*20,5*	5.422.895	*19,3*	5.194.056	*18,2*	5.125.460	*18,1*	5.599.538	*19,0*	5.703.125	*19,5*	5.695.844	*20,0*	5.939.985	*20,5*
- Clienti	7.065.721	*31,3*	7.506.908	*31,2*	8.044.593	*31,2*	8.442.381	*30,1*	8.433.803	*29,6*	8.591.047	*30,3*	9.139.651	*31,1*	8.482.753	*29,0*	7.481.449	*26,2*	7.397.518	*25,6*
- Fondo svalutazione rimanenze	-10.184	...	-15.932	*-0,1*	-19.687	*-0,1*	-20.123	*-0,1*	-25.108	*-0,1*	-26.630	*-0,1*	-28.864	*-0,1*	-24.177	*-0,1*	-29.742	*-0,1*	-26.414	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-168.853	*-0,8*	-180.384	*-0,7*	-178.118	*-0,6*	-185.850	*-0,6*	-218.017	*-0,7*	-223.507	*-0,7*	-229.571	*-0,8*	-221.756	*-0,8*	-233.993	*-0,8*	-249.405	*-0,8*
Circolante	**11.353.359**	***50,3***	**12.035.693**	***50,0***	**13.141.635**	***51,0***	**13.659.303**	***48,7***	**13.384.734**	***47,0***	**13.466.370**	***47,6***	**14.480.754**	***49,2***	**13.939.945**	***47,6***	**12.913.558**	***45,3***	**13.061.684**	***45,2***
- Altre attività correnti	1.711.310	*7,6*	1.929.869	*8,1*	1.994.520	*7,7*	1.851.058	*6,6*	1.734.900	*6,1*	1.683.230	*5,9*	1.811.414	*6,2*	1.887.279	*6,5*	1.701.705	*5,9*	1.719.385	*5,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**14.377.051**	***63,7***	**15.286.872**	***63,6***	**16.498.135**	***64,0***	**17.012.009**	***60,7***	**16.830.710**	***59,1***	**16.851.548**	***59,5***	**18.120.864**	***61,6***	**17.904.324**	***61,2***	**17.128.708**	***60,0***	**17.429.600**	***60,3***
- Immobilizzazioni materiali lorde	13.986.929	*62,0*	15.238.164	*63,4*	16.044.538	*62,2*	18.080.223	*64,5*	19.289.781	*67,7*	18.986.604	*67,1*	19.179.454	*65,2*	19.401.440	*66,3*	19.484.690	*68,3*	19.866.089	*68,7*
- Fondi di ammortamento	-7.466.143	*-33,1*	-8.232.027	*-34,3*	-8.652.294	*-33,5*	-8.892.972	*-31,7*	-9.578.547	*-33,6*	-9.628.340	*-34,0*	-10.026.975	*-34,1*	-10.312.481	*-35,3*	-10.552.466	*-37,0*	-10.901.036	*-37,7*
Immobilizzazioni materiali nette	**6.520.786**	***28,9***	**7.006.137**	***29,1***	**7.392.244**	***28,7***	**9.187.251**	***32,8***	**9.711.234**	***34,1***	**9.358.264**	***33,1***	**9.152.479**	***31,1***	**9.088.959**	***31,0***	**8.932.224**	***31,3***	**8.965.053**	***31,0***
- Partecipazioni nette	579.359	*2,6*	435.329	*1,8*	470.323	*1,8*	493.446	*1,8*	510.791	*1,8*	604.480	*2,1*	666.454	*2,3*	675.606	*2,3*	825.866	*2,9*	914.952	*3,2*
- Altre attività a m/l termine	265.295	*1,2*	290.833	*1,2*	322.802	*1,3*	235.937	*0,8*	304.143	*1,1*	396.657	*1,4*	388.308	*1,3*	396.402	*1,4*	494.044	*1,7*	448.442	*1,6*
- Immobilizzazioni immateriali	811.354	*3,6*	1.034.313	*4,3*	1.091.718	*4,2*	1.099.989	*3,9*	1.133.612	*3,9*	1.096.312	*3,9*	1.098.285	*3,7*	1.210.045	*4,1*	1.156.038	*4,1*	1.161.260	*3,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**8.176.794**	***36,3***	**8.766.612**	***36,4***	**9.277.087**	***36,0***	**11.016.623**	***39,3***	**11.659.780**	***40,9***	**11.455.713**	***40,5***	**11.305.526**	***38,4***	**11.371.012**	***38,8***	**11.408.172**	***40,0***	**11.489.707**	***39,7***
Totale (*a*+*b*)	**22.553.845**	***100,0***	**24.053.484**	***100,0***	**25.775.222**	***100,0***	**28.028.632**	***100,0***	**28.490.490**	***100,0***	**28.307.261**	***100,0***	**29.426.390**	***100,0***	**29.275.336**	***100,0***	**28.536.880**	***100,0***	**28.919.307**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.900.735	*21,7*	5.286.060	*22,0*	5.771.337	*22,4*	6.155.691	*22,0*	5.726.871	*20,1*	5.504.712	*19,4*	5.929.870	*20,2*	5.858.402	*20,0*	5.350.236	*18,7*	5.484.425	*19,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	201.946	*0,9*	267.532	*1,1*	227.471	*0,9*	255.775	*0,9*	266.628	*0,9*	241.018	*0,9*	243.461	*0,8*	272.864	*0,9*	252.147	*0,9*	267.579	*0,9*
Debiti finanziari a breve termine	**5.102.681**	***22,6***	**5.553.592**	***23,1***	**5.998.808**	***23,3***	**6.411.466**	***22,9***	**5.993.499**	***21,0***	**5.745.730**	***20,3***	**6.173.331**	***21,0***	**6.131.266**	***20,9***	**5.602.383**	***19,6***	**5.752.004**	***19,9***
- Fornitori e consociate	5.265.890	*23,3*	5.539.981	*23,0*	6.285.143	*24,4*	6.352.315	*22,7*	6.263.956	*22,0*	6.545.186	*23,1*	7.244.843	*24,6*	6.983.470	*23,9*	6.427.480	*22,5*	6.398.372	*22,1*
- Altre passività correnti	1.680.702	*7,5*	1.746.216	*7,3*	1.762.186	*6,8*	1.847.890	*6,5*	1.899.041	*6,7*	1.783.155	*6,3*	1.795.160	*6,1*	1.781.279	*6,1*	1.753.369	*6,2*	1.744.324	*6,0*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**12.049.273**	***53,4***	**12.839.789**	***53,4***	**14.046.137**	***54,5***	**14.611.671**	***52,1***	**14.156.496**	***49,7***	**14.074.071**	***49,7***	**15.213.334**	***51,7***	**14.896.015**	***50,9***	**13.783.232**	***48,3***	**13.894.700**	***48,0***
- Prestiti obbligazionari	193.327	*0,9*	294.998	*1,2*	278.678	*1,1*	353.809	*1,3*	375.428	*1,3*	333.507	*1,2*	282.050	*1,0*	275.532	*0,9*	230.748	*0,8*	191.938	*0,7*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	2.650.451	*11,8*	3.069.057	*12,8*	3.272.426	*12,7*	3.226.738	*11,5*	3.360.391	*11,8*	3.365.688	*11,9*	3.271.201	*11,1*	3.188.788	*10,9*	3.063.986	*10,7*	2.969.453	*10,3*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	66.793	*0,3*	98.873	*0,4*	145.194	*0,6*	186.309	*0,7*	252.810	*0,9*	161.025	*0,6*	163.533	*0,6*	152.915	*0,5*	171.212	*0,6*	184.914	*0,6*
- Altri debiti finanziari	230.747	*0,9*	229.460	*1,0*	200.354	*0,7*	242.519	*0,8*	228.024	*0,8*	184.985	*0,6*	194.372	*0,6*	184.379	*0,7*	233.315	*0,9*	205.161	*0,7*
Debiti finanziari a m/l termine	**3.141.318**	***13,9***	**3.692.388**	***15,4***	**3.896.652**	***15,1***	**4.009.375**	***14,3***	**4.216.653**	***14,8***	**4.045.205**	***14,3***	**3.911.156**	***13,3***	**3.801.614**	***13,0***	**3.699.261**	***13,0***	**3.551.466**	***12,3***
- Fondi del personale	663.319	*2,9*	708.780	*2,9*	650.037	*2,5*	604.196	*2,2*	591.372	*2,1*	545.047	*1,9*	527.636	*1,8*	504.501	*1,7*	485.478	*1,7*	473.470	*1,6*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	387.245	*1,8*	463.333	*1,9*	453.711	*1,8*	544.810	*1,9*	550.281	*1,9*	585.602	*2,1*	563.804	*1,9*	527.382	*1,8*	573.808	*2,0*	585.300	*2,0*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**4.191.882**	***18,6***	**4.864.501**	***20,2***	**5.000.400**	***19,4***	**5.158.381**	***18,4***	**5.358.306**	***18,8***	**5.175.854**	***18,3***	**5.002.596**	***17,0***	**4.833.497**	***16,5***	**4.758.547**	***16,7***	**4.610.236**	***15,9***
- Capitale sociale	1.765.524	*7,8*	1.979.771	*8,2*	1.998.440	*7,8*	2.157.200	*7,7*	2.286.658	*8,0*	2.148.405	*7,6*	2.036.802	*6,9*	2.083.349	*7,1*	2.128.793	*7,5*	2.128.616	*7,4*
- Riserve	4.239.835	*18,8*	4.097.787	*17,0*	4.386.613	*17,0*	5.691.388	*20,3*	6.007.697	*21,1*	6.342.854	*22,4*	6.605.615	*22,5*	6.771.596	*23,1*	7.163.255	*25,1*	7.381.877	*25,5*
- Risultato d'esercizio	193.036	*0,9*	151.826	*0,6*	193.007	*0,7*	261.956	*0,9*	513.671	*1,8*	394.613	*1,4*	391.671	*1,3*	484.638	*1,7*	473.667	*1,7*	652.810	*2,3*
- Interessi di terzi	114.295	*0,5*	119.810	*0,6*	150.625	*0,6*	148.036	*0,6*	167.662	*0,6*	171.464	*0,6*	176.372	*0,6*	206.241	*0,7*	229.386	*0,7*	251.068	*0,9*
CAPITALE NETTO (*e*)	**6.312.690**	***28,0***	**6.349.194**	***26,4***	**6.728.685**	***26,1***	**8.258.580**	***29,5***	**8.975.688**	***31,5***	**9.057.336**	***32,0***	**9.210.460**	***31,3***	**9.545.824**	***32,6***	**9.995.101**	***35,0***	**10.414.371**	***36,1***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**22.553.845**	***100,0***	**24.053.484**	***100,0***	**25.775.222**	***100,0***	**28.028.632**	***100,0***	**28.490.490**	***100,0***	**28.307.261**	***100,0***	**29.426.390**	***100,0***	**29.275.336**	***100,0***	**28.536.880**	***100,0***	**28.919.307**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***119,3***		***119,1***		***117,5***		***116,4***		***118,9***		***119,7***		***119,1***		***120,2***		***124,3***		***125,4***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***82,3***		***82,4***		***79,9***		***79,5***		***82,4***		***83,5***		***82,5***		***82,1***		***83,2***		***82,9***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***65,4***		***56,9***		***56,4***		***68,1***		***76,1***		***80,5***		***79,0***		***83,0***		***94,0***		***98,5***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**47.977**	**94.202**	**149.608**	**179.957**	**406.632**	**283.501**	**347.406**	**363.982**	**440.470**	**704.505**
- Risultato mandato a nuovo	29.439	18.177	81.804	139.497	361.347	243.325	309.479	329.501	335.588	645.374
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.585	3.683	-138.463	29.927	15.156	34.997	-32.551	-1.388	104.535	59.294
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.953	72.342	206.267	10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	347	-163
Ammortamenti stanziati	**880.189**	**923.159**	**924.231**	**938.280**	**1.004.844**	**987.523**	**969.907**	**983.374**	**975.365**	**981.723**
- Ammortamenti ordinari	708.714	727.390	738.939	742.523	792.586	786.857	786.684	793.403	781.678	781.595
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	171.475	195.769	185.292	195.757	212.258	200.666	183.223	189.971	193.687	200.128
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**36.681**	**21.918**	**-33.391**	**-32.518**	**-19.312**	**-16.183**	**-7.171**	**-625**	**-5.896**	**-2.978**
- Accantonamenti	116.973	124.304	128.460	126.599	126.525	129.068	134.013	130.592	126.507	125.864
- Utilizzi	-80.292	-102.386	-161.851	-159.117	-145.837	-145.251	-141.184	-131.217	-132.403	-128.842
Totale	**964.847**	**1.039.279**	**1.040.448**	**1.085.719**	**1.392.164**	**1.254.841**	**1.310.142**	**1.346.731**	**1.409.939**	**1.683.250**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**997.517**	**1.056.027**	**1.098.157**	**2.472.855**	**1.123.861**	**830.548**	**728.990**	**843.655**	**866.314**	**886.796**
- Investimenti	1.125.729	1.255.050	1.320.196	1.283.747	1.186.928	1.232.027	1.068.579	1.021.146	992.793	1.048.853
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	72.646	188.857	129.428	263.689	153.648	86.397	108.286	131.031	251.946	97.971
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.049	33.669	48.302	-893	-509	-13.678	14.308	-22.720	-2.375	-20.637
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	136.296	–	–	1.463.593	130.951	–	–	–	34.630	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-338.770	-385.753	-297.594	-414.442	-260.006	-364.132	-332.159	-257.180	-275.580	-196.858
- Scorpori e cessioni	-2.803	-35.796	-79.302	-26.369	-76.184	-110.066	-130.024	-28.622	-135.100	-42.533
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-3.630	–	-22.873	-96.470	-10.967	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**53.153**	**129.891**	**112.393**	**163.254**	**150.804**	**53.429**	**42.812**	**107.322**	**100.697**	**13.434**
- Svalutazioni	-43.772	-45.517	-19.806	-34.785	-50.988	-34.863	-23.154	-14.273	-15.559	-76.787
- Reintegri contestuali	22.901	22.846	11.798	33.674	16.026	15.208	20.190	3.566	6.557	16.355
- Aumenti a pagamento	69.315	77.986	48.484	81.894	89.373	39.209	39.749	73.527	99.860	58.648
- Variazioni per conferimenti e diverse	-579	26.775	15.839	49.395	17.108	3.052	-821	23.055	14.145	-2.169
- Aumenti gratuiti	5.288	47.801	56.078	33.076	79.285	30.823	6.848	21.447	-4.306	17.387
Riserve	**338.240**	**-79.507**	**236.102**	**1.428.101**	**286.842**	**396.032**	**392.804**	**363.465**	**508.155**	**396.211**
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.288	-47.801	-56.078	-33.076	-79.285	-30.823	-6.848	-21.447	4.306	-17.387
- Da capitali per ripianamento perdite	43.772	45.517	19.806	34.785	50.988	34.863	23.154	14.273	15.559	76.787
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	15.668	-65.757	77.610	4.333	5.201	6.874	-8.753	10.215	37.838	9.447
- Contributi a fondo perduto	1.688	1.657	–	14	–	224	–	196	376	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	138.942	–	–	1.303.091	122.170	–	–	–	46.222	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.953	72.342	206.267	10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	347	-163
- Variazioni per fusioni e diverse	-12.776	-126.783	-183.398	41.880	28.058	-24.627	-60.935	-27.935	6.740	43.135
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	151.281	41.318	171.895	66.541	129.581	404.342	375.708	352.294	396.767	284.224

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**24.782.820**	***100,0***	**26.032.016**	***100,0***	**27.748.962**	***100,0***	**30.337.904**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	63.914	*0,3*	129.312	*0,5*	479.388	*1,7*	181.191	*0,6*
- Costi capitalizzati	141.266	*0,6*	255.822	*1,0*	202.564	*0,7*	187.123	*0,6*
- Acquisti	-16.471.630	*-66,5*	-17.246.861	*-66,3*	-18.856.452	*-67,9*	-20.545.292	*-67,7*
- Servizi	-4.986.744	*-20,1*	-5.399.674	*-20,7*	-5.620.032	*-20,2*	-6.031.676	*-19,9*
- Ricavi diversi operativi	430.427	*1,7*	471.443	*1,8*	473.850	*1,7*	499.065	*1,7*
Valore aggiunto	**3.960.053**	***16,0***	**4.242.058**	***16,3***	**4.428.280**	***16,0***	**4.628.315**	***15,3***
- Costo del lavoro	-2.359.401	*-9,5*	-2.490.223	*-9,6*	-2.574.625	*-9,3*	-2.650.495	*-8,8*
Margine operativo lordo	**1.600.652**	***6,5***	**1.751.835**	***6,7***	**1.853.655**	***6,7***	**1.977.820**	***6,5***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-708.714	*-2,9*	-727.390	*-2,8*	-738.939	*-2,7*	-742.523	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-143.717	*-0,6*	-155.408	*-0,6*	-145.507	*-0,5*	-155.797	*-0,5*
Margine operativo netto	**748.221**	***3,0***	**869.037**	***3,3***	**969.209**	***3,5***	**1.079.500**	***3,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.342	...	-11.285	...	-14.321	*-0,1*	-15.824	...
- Altri oneri finanziari	-344.200	*-1,4*	-430.847	*-1,7*	-547.218	*-2,0*	-624.928	*-2,1*
- Proventi finanziari	91.284	*0,5*	98.437	*0,4*	115.136	*0,5*	122.778	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**483.963**	***2,1***	**525.342**	***2,0***	**522.806**	***1,9***	**561.526**	***1,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-27.758	*-0,1*	-40.361	*-0,2*	-39.785	*-0,1*	-39.960	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-20.145	*-0,1*	-11.446	...	-15.054	*-0,1*	-9.232	...
- Plusvalenze su realizzi	86.237	*0,3*	116.731	*0,4*	82.632	*0,3*	127.739	*0,4*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.585	*-0,1*	-3.683	...	138.463	*0,5*	-29.927	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	60.201	*0,2*	67.905	*0,3*	74.261	*0,3*	-16.811	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-4.953	...	-72.342	*-0,3*	-206.267	*-0,8*	-10.533	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**563.960**	***2,3***	**582.146**	***2,2***	**557.056**	***2,0***	**582.802**	***1,9***
- Imposte sul reddito	-367.709	*-1,5*	-426.264	*-1,6*	-351.333	*-1,3*	-322.492	*-1,0*
Risultato d'esercizio	**196.251**	***0,8***	**155.882**	***0,6***	**205.723**	***0,7***	**260.310**	***0,9***
- Risultato di competenza di terzi	-3.215	...	-4.056	...	-12.716	...	1.646	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**193.036**	***0,8***	**151.826**	***0,6***	**193.007**	***0,7***	**261.956**	***0,9***
Roi - Return on investment		***5,7***		***6,2***		***6,5***		***6,4***
Roe - Return on equity		***3,3***		***2,5***		***3,0***		***3,4***
Dividendi distribuiti (1)	**166.560**		**137.689**		**123.832**		**120.207**	
Fatturato all'esportazione	**4.584.381**		**4.887.228**		**5.483.278**		**6.040.267**	
in % del fatturato totale		***18,5***		***18,8***		***19,8***		***19,9***
Numero dipendenti	**62.349**		**64.373**		**64.609**		**63.834**	
- Operai e intermedi	**44.369**		**45.575**		**45.998**		**45.059**	
- Impiegati e dirigenti	**17.980**		**18.798**		**18.611**		**18.775**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**29.713.164**	***100,0***	**29.635.532**	***100,0***	**32.023.878**	***100,0***	**32.325.688**	***100,0***	**32.636.724**	***100,0***	**32.521.767**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-268.827	*-0,9*	177.916	*0,6*	530.689	*1,7*	281.312	*0,9*	18.489	*0,1*	346.777	*1,1*
- Costi capitalizzati	185.425	*0,6*	224.839	*0,8*	198.881	*0,6*	197.558	*0,6*	206.440	*0,6*	205.170	*0,6*
- Acquisti	-19.002.693	*-64,0*	-19.536.993	*-66,0*	-22.128.099	*-69,1*	-21.983.495	*-68,0*	-22.107.981	*-67,7*	-22.129.792	*-68,0*
- Servizi	-6.055.321	*-20,4*	-6.015.793	*-20,3*	-6.205.625	*-19,4*	-6.285.620	*-19,4*	-6.109.933	*-18,7*	-6.094.129	*-18,7*
- Ricavi diversi operativi	448.321	*1,6*	412.388	*1,4*	439.627	*1,4*	456.580	*1,3*	446.420	*1,3*	432.813	*1,2*
Valore aggiunto	**5.020.069**	***16,9***	**4.897.889**	***16,5***	**4.859.351**	***15,2***	**4.992.023**	***15,4***	**5.090.159**	***15,6***	**5.282.606**	***16,2***
- Costo del lavoro	-2.761.552	*-9,3*	-2.788.076	*-9,4*	-2.842.367	*-8,9*	-2.848.651	*-8,8*	-2.860.072	*-8,8*	-2.909.318	*-8,9*
Margine operativo lordo	**2.258.517**	***7,6***	**2.109.813**	***7,1***	**2.016.984**	***6,3***	**2.143.372**	***6,6***	**2.230.087**	***6,8***	**2.373.288**	***7,3***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-792.586	*-2,7*	-786.857	*-2,7*	-786.684	*-2,5*	-793.403	*-2,5*	-781.678	*-2,4*	-781.595	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-167.004	*-0,5*	-162.113	*-0,5*	-152.573	*-0,4*	-160.464	*-0,4*	-163.190	*-0,5*	-169.044	*-0,5*
Margine operativo netto	**1.298.927**	***4,4***	**1.160.843**	***3,9***	**1.077.727**	***3,4***	**1.189.505**	***3,7***	**1.285.219**	***3,9***	**1.422.649**	***4,4***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-17.743	*-0,1*	-18.636	*-0,1*	-11.443	...	-10.674	*-0,1*	-7.415	...	-6.982	...
- Altri oneri finanziari	-410.635	*-1,3*	-297.486	*-1,1*	-346.750	*-1,2*	-395.406	*-1,2*	-380.829	*-1,2*	-342.473	*-1,1*
- Proventi finanziari	83.482	*0,3*	73.416	*0,2*	96.231	*0,3*	95.838	*0,3*	108.831	*0,3*	122.987	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**954.031**	***3,3***	**918.137**	***2,9***	**815.765**	***2,5***	**879.263**	***2,7***	**1.005.806**	***3,0***	**1.196.181**	***3,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-45.254	*-0,2*	-38.553	*-0,1*	-30.650	*-0,1*	-29.507	*-0,1*	-30.497	*-0,1*	-31.084	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.551	...	-34.468	*-0,1*	-12.003	...	-7.814	...	-15.206	...	-6.588	...
- Plusvalenze su realizzi	94.601	*0,3*	49.127	*0,2*	88.447	*0,3*	21.215	*0,1*	49.601	*0,2*	19.610	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.156	*-0,1*	-34.997	*-0,1*	32.551	*0,1*	1.388	...	-104.535	*-0,3*	-59.294	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.783	...	-43.725	*-0,1*	-18.372	*-0,1*	79.600	*0,2*	38.549	*0,1*	56.407	*0,2*
- Movimenti delle riserve	-30.129	*-0,1*	-5.179	...	-70.478	*-0,2*	-35.869	*-0,1*	-347	...	163	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**939.759**	***3,2***	**810.342**	***2,7***	**805.260**	***2,5***	**908.276**	***2,8***	**943.371**	***2,9***	**1.175.395**	***3,6***
- Imposte sul reddito	-415.524	*-1,5*	-406.225	*-1,4*	-398.297	*-1,2*	-405.314	*-1,2*	-447.215	*-1,3*	-487.990	*-1,5*
Risultato d'esercizio	**524.235**	***1,7***	**404.117**	***1,3***	**406.963**	***1,3***	**502.962**	***1,6***	**496.156**	***1,6***	**687.405**	***2,1***
- Risultato di competenza di terzi	-10.564	...	-9.504	...	-15.292	*-0,1*	-18.324	*-0,1*	-22.489	*-0,1*	-34.595	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**513.671**	***1,7***	**394.613**	***1,3***	**391.671**	***1,2***	**484.638**	***1,5***	**473.667**	***1,5***	**652.810**	***2,0***
Roi - Return on investment		***7,2***		***6,5***		***6,1***		***6,6***		***7,2***		***7,7***
Roe - Return on equity		***6,2***		***4,7***		***4,6***		***5,5***		***5,1***		***6,9***
Dividendi distribuiti (1)	**162.149**		**160.407**		**97.259**		**173.211**		**160.311**		**41.981**	
Fatturato all'esportazione	**5.987.017**		**6.138.244**		**6.803.835**		**7.602.949**		**7.854.979**		**7.909.475**	
in % del fatturato totale		***20,1***		***20,7***		***21,2***		***23,5***		***24,1***		***24,3***
Numero dipendenti	**65.216**		**63.660**		**64.452**		**64.168**		**62.652**		**62.292**	
- Operai e intermedi	**45.729**		**44.369**		**44.972**		**44.639**		**43.329**		**42.975**	
- Impiegati e dirigenti	**19.487**		**19.291**		**19.480**		**19.529**		**19.323**		**19.317**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.274.690	*5,9*	2.294.386	*5,6*	2.506.026	*6,0*	1.976.323	*4,7*	2.038.443	*5,5*	2.035.836	*5,5*	1.970.294	*5,3*	2.188.860	*6,4*	2.520.219	*7,7*	2.626.622	*8,4*
- Titoli a reddito fisso	396.533	*1,1*	363.147	*0,9*	406.669	*1,0*	433.685	*1,1*	444.803	*1,1*	497.860	*1,3*	495.117	*1,3*	419.607	*1,2*	409.776	*1,3*	445.918	*1,4*
Disponibilità	**2.671.223**	***7,0***	**2.657.533**	***6,5***	**2.912.695**	***7,0***	**2.410.008**	***5,8***	**2.483.246**	***6,6***	**2.533.696**	***6,8***	**2.465.411**	***6,6***	**2.608.467**	***7,6***	**2.929.995**	***9,0***	**3.072.540**	***9,8***
- Rimanenze	8.875.525	*23,1*	9.854.041	*24,0*	10.256.171	*24,5*	9.594.235	*22,9*	8.231.180	*22,0*	8.216.486	*22,2*	8.349.574	*22,5*	7.650.448	*22,2*	7.135.655	*21,8*	7.158.498	*22,8*
- Clienti	13.174.510	*34,3*	14.174.606	*34,5*	13.954.040	*33,3*	12.445.010	*29,7*	10.977.513	*29,4*	11.093.191	*30,0*	11.165.623	*30,1*	9.928.948	*28,9*	9.246.701	*28,3*	8.627.678	*27,4*
- Fondo svalutazione rimanenze	-64.268	*-0,2*	-93.995	*-0,2*	-93.444	*-0,2*	-106.797	*-0,3*	-145.140	*-0,4*	-92.928	*-0,3*	-131.133	*-0,4*	-155.197	*-0,5*	-132.592	*-0,4*	-148.242	*-0,5*
- Fondo svalutazione crediti	-281.140	*-0,7*	-260.413	*-0,6*	-277.354	*-0,6*	-344.459	*-0,8*	-339.417	*-0,9*	-325.958	*-0,9*	-355.981	*-1,0*	-377.697	*-1,0*	-390.067	*-1,2*	-376.332	*-1,2*
Circolante	**21.704.627**	***56,5***	**23.674.239**	***57,7***	**23.839.413**	***57,0***	**21.587.989**	***51,5***	**18.724.136**	***50,1***	**18.890.791**	***51,0***	**19.028.083**	***51,2***	**17.046.502**	***49,6***	**15.859.697**	***48,5***	**15.261.602**	***48,5***
- Altre attività correnti	2.288.862	*5,9*	2.353.712	*5,7*	2.569.166	*6,1*	2.357.085	*5,6*	2.092.709	*5,6*	2.127.269	*5,8*	2.214.075	*6,0*	2.240.304	*6,5*	2.202.827	*6,7*	2.048.856	*6,5*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**26.664.712**	***69,4***	**28.685.484**	***69,9***	**29.321.274**	***70,1***	**26.355.082**	***62,9***	**23.300.091**	***62,3***	**23.551.756**	***63,6***	**23.707.569**	***63,8***	**21.895.273**	***63,7***	**20.992.519**	***64,2***	**20.382.998**	***64,8***
- Immobilizzazioni materiali lorde	21.252.043	*55,3*	22.366.766	*54,5*	22.851.457	*54,6*	24.475.738	*58,4*	22.342.332	*59,8*	21.762.373	*58,8*	22.214.259	*59,8*	21.136.574	*61,5*	20.905.362	*64,0*	20.321.860	*64,6*
- Fondi di ammortamento	-12.378.384	*-32,2*	-13.099.878	*-31,9*	-13.481.380	*-32,2*	-12.251.020	*-29,2*	-11.306.306	*-30,3*	-11.295.836	*-30,5*	-11.849.350	*-31,9*	-11.507.518	*-33,5*	-11.996.806	*-36,7*	-11.972.456	*-38,0*
Immobilizzazioni materiali nette	**8.873.659**	***23,1***	**9.266.888**	***22,6***	**9.370.077**	***22,4***	**12.224.718**	***29,2***	**11.036.026**	***29,5***	**10.466.537**	***28,3***	**10.364.909**	***27,9***	**9.629.056**	***28,0***	**8.908.556**	***27,3***	**8.349.404**	***26,6***
- Partecipazioni nette	864.249	*2,3*	984.534	*2,4*	936.371	*2,2*	1.039.321	*2,5*	1.056.588	*2,8*	1.069.799	*2,9*	1.106.138	*3,0*	1.127.063	*3,3*	1.088.459	*3,3*	1.056.932	*3,4*
- Altre attività a m/l termine	533.217	*1,4*	588.455	*1,4*	578.793	*1,4*	530.163	*1,3*	340.954	*0,9*	356.336	*1,0*	408.859	*1,1*	353.987	*1,0*	390.257	*1,2*	414.200	*1,3*
- Immobilizzazioni immateriali	1.468.084	*3,8*	1.513.835	*3,7*	1.643.846	*3,9*	1.742.442	*4,1*	1.639.337	*4,5*	1.581.709	*4,2*	1.548.415	*4,2*	1.388.896	*4,0*	1.307.005	*4,0*	1.236.789	*3,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**11.739.209**	***30,6***	**12.353.712**	***30,1***	**12.529.087**	***29,9***	**15.536.644**	***37,1***	**14.072.905**	***37,7***	**13.474.381**	***36,4***	**13.428.321**	***36,2***	**12.499.002**	***36,3***	**11.694.277**	***35,8***	**11.057.325**	***35,2***
Totale (*a*+*b*)	**38.403.921**	***100,0***	**41.039.196**	***100,0***	**41.850.361**	***100,0***	**41.891.726**	***100,0***	**37.372.996**	***100,0***	**37.026.137**	***100,0***	**37.135.890**	***100,0***	**34.394.275**	***100,0***	**32.686.796**	***100,0***	**31.440.323**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.295.230	*19,0*	8.083.326	*19,7*	8.710.180	*20,8*	8.325.012	*19,9*	7.018.954	*18,8*	6.633.898	*17,9*	7.022.912	*18,9*	6.099.538	*17,7*	5.189.341	*15,9*	4.694.719	*14,9*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	310.957	*0,8*	253.448	*0,6*	192.645	*0,5*	217.090	*0,5*	236.114	*0,6*	200.469	*0,6*	147.525	*0,4*	129.766	*0,4*	103.723	*0,3*	173.334	*0,6*
Debiti finanziari a breve termine	**7.606.187**	***19,8***	**8.336.774**	***20,3***	**8.902.825**	***21,3***	**8.542.102**	***20,4***	**7.255.068**	***19,4***	**6.834.367**	***18,5***	**7.170.437**	***19,3***	**6.229.304**	***18,1***	**5.293.064**	***16,2***	**4.868.053**	***15,5***
- Fornitori e consociate	9.037.643	*23,5*	9.801.006	*23,9*	9.622.744	*23,0*	8.344.133	*19,9*	7.022.805	*18,8*	7.229.768	*19,5*	7.299.774	*19,7*	6.587.981	*19,2*	6.237.046	*19,1*	5.906.503	*18,8*
- Altre passività correnti	2.964.100	*7,8*	3.214.081	*7,8*	3.393.333	*8,1*	3.093.729	*7,4*	2.717.062	*7,3*	2.906.398	*7,8*	2.808.440	*7,5*	2.592.077	*7,5*	2.590.546	*7,9*	2.482.748	*7,9*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**19.607.930**	***51,1***	**21.351.861**	***52,0***	**21.918.902**	***52,4***	**19.979.964**	***47,7***	**16.994.935**	***45,5***	**16.970.533**	***45,8***	**17.278.651**	***46,5***	**15.409.362**	***44,8***	**14.120.656**	***43,2***	**13.257.304**	***42,2***
- Prestiti obbligazionari	614.783	*1,6*	689.309	*1,7*	691.153	*1,7*	616.262	*1,5*	577.876	*1,5*	584.769	*1,6*	518.708	*1,4*	501.649	*1,5*	493.149	*1,5*	401.694	*1,3*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	3.645.819	*9,5*	4.069.498	*9,9*	4.281.160	*10,2*	4.087.985	*9,8*	3.950.066	*10,6*	3.838.082	*10,4*	3.603.632	*9,7*	3.292.213	*9,6*	2.870.180	*8,8*	2.864.169	*9,1*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	272.772	*0,7*	313.010	*0,8*	360.631	*0,9*	366.690	*0,9*	416.317	*1,1*	387.258	*1,0*	419.300	*1,1*	356.896	*1,0*	378.543	*1,2*	365.505	*1,2*
- Altri debiti finanziari	416.124	*1,1*	393.529	*0,9*	437.860	*1,0*	404.972	*0,9*	416.606	*1,1*	290.457	*0,8*	313.462	*0,9*	274.425	*0,8*	283.665	*0,8*	209.541	*0,6*
Debiti finanziari a m/l termine	**4.949.498**	***12,9***	**5.465.346**	***13,3***	**5.770.804**	***13,8***	**5.475.909**	***13,1***	**5.360.865**	***14,3***	**5.100.566**	***13,8***	**4.855.102**	***13,1***	**4.425.183**	***12,9***	**4.025.537**	***12,3***	**3.840.909**	***12,2***
- Fondi del personale	1.574.336	*4,1*	1.648.788	*4,0*	1.519.931	*3,6*	1.259.827	*3,0*	1.076.922	*2,9*	1.010.961	*2,7*	977.457	*2,6*	894.545	*2,6*	807.243	*2,5*	743.097	*2,4*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	682.001	*1,8*	758.164	*1,9*	688.583	*1,7*	919.856	*2,2*	845.939	*2,3*	827.445	*2,2*	951.656	*2,6*	836.604	*2,4*	795.463	*2,4*	761.149	*2,4*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**7.205.835**	***18,8***	**7.872.298**	***19,2***	**7.979.318**	***19,1***	**7.655.592**	***18,3***	**7.283.726**	***19,5***	**6.938.972**	***18,7***	**6.784.215**	***18,3***	**6.156.332**	***17,9***	**5.628.243**	***17,2***	**5.345.155**	***17,0***
- Capitale sociale	3.729.187	*9,7*	3.904.075	*9,5*	3.973.644	*9,5*	3.735.505	*8,9*	3.553.262	*9,5*	3.497.471	*9,4*	3.512.069	*9,5*	3.197.305	*9,3*	2.903.126	*8,9*	2.777.111	*8,8*
- Riserve	6.970.575	*18,2*	7.046.893	*17,2*	7.123.398	*17,0*	10.124.223	*24,2*	9.386.148	*25,1*	9.232.353	*24,9*	9.188.225	*24,7*	9.304.582	*27,1*	9.342.785	*28,6*	9.152.925	*29,1*
- Risultato d'esercizio	517.784	*1,3*	519.714	*1,3*	508.479	*1,2*	37.056	*0,1*	-204.889	*-0,5*	-24.237	*-0,1*	39.095	*0,1*	66.378	*0,2*	419.835	*1,3*	665.865	*2,1*
- Interessi di terzi	372.610	*0,9*	344.355	*0,8*	346.620	*0,8*	359.386	*0,8*	359.814	*0,9*	411.045	*1,3*	333.635	*0,9*	260.316	*0,7*	272.151	*0,8*	241.963	*0,8*
CAPITALE NETTO (*e*)	**11.590.156**	***30,1***	**11.815.037**	***28,8***	**11.952.141**	***28,5***	**14.256.170**	***34,0***	**13.094.335**	***35,0***	**13.116.632**	***35,5***	**13.073.024**	***35,2***	**12.828.581**	***37,3***	**12.937.897**	***39,6***	**12.837.864**	***40,8***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**38.403.921**	***100,0***	**41.039.196**	***100,0***	**41.850.361**	***100,0***	**41.891.726**	***100,0***	**37.372.996**	***100,0***	**37.026.137**	***100,0***	**37.135.890**	***100,0***	**34.394.275**	***100,0***	**32.686.796**	***100,0***	**31.440.323**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***136,0***		***134,3***		***133,8***		***131,9***		***137,1***		***138,8***		***137,2***		***142,1***		***148,7***		***153,7***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***91,1***		***88,6***		***87,4***		***84,4***		***89,5***		***90,9***		***89,6***		***93,4***		***99,1***		***100,9***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***79,9***		***74,0***		***69,7***		***88,6***		***89,8***		***95,7***		***94,2***		***105,6***		***122,6***		***130,8***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**263.191**	**285.378**	**320.692**	**59.295**	**-227.677**	**-150.368**	**-33.944**	**-62.633**	**213.533**	**651.255**
- Risultato mandato a nuovo	248.666	249.899	285.893	-132.959	-385.895	-266.941	-148.880	-171.554	144.354	615.457
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47.664	-54.678	26.043	208.146	110.960	113.151	125.273	85.568	119.046	-6.776
- Movimenti delle riserve prima del risultato	62.189	90.157	8.756	-15.892	47.258	3.422	-10.337	23.353	-49.867	42.574
Ammortamenti stanziati	**1.442.200**	**1.419.749**	**1.392.319**	**1.260.774**	**1.155.443**	**1.121.513**	**1.100.950**	**1.029.011**	**967.702**	**930.755**
- Ammortamenti ordinari	1.105.537	1.074.996	1.033.564	916.504	837.157	803.505	793.994	738.610	702.952	669.685
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	336.663	344.753	358.755	344.270	318.286	318.008	306.956	290.401	264.750	261.070
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**76.570**	**56.016**	**-95.337**	**-72.104**	**-47.928**	**-36.458**	**-18.169**	**-26.446**	**-19.188**	**-27.095**
- Accantonamenti	282.487	293.926	308.519	270.982	233.073	237.712	250.791	234.917	211.144	200.862
- Utilizzi	-205.917	-237.910	-403.856	-343.086	-281.001	-274.170	-268.960	-261.363	-230.332	-227.957
Totale	**1.781.961**	**1.761.143**	**1.617.674**	**1.247.965**	**879.838**	**934.687**	**1.048.837**	**939.932**	**1.162.047**	**1.554.915**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**1.464.612**	**1.336.885**	**1.101.172**	**4.285.760**	**816.838**	**753.925**	**905.091**	**299.155**	**472.145**	**550.784**
- Investimenti	1.673.066	1.736.753	1.840.621	1.621.401	1.056.403	1.106.104	1.018.496	878.038	792.633	872.365
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	206.169	288.016	53.629	356.417	180.495	139.538	406.646	107.733	94.856	50.496
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.530	93.070	18.828	-427	32.509	-416	-11.698	6.074	-15.214	41.547
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	302.835	7.484	–	3.064.885	95.686	–	–	–	28.396	20.312
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-704.528	-683.056	-734.034	-581.286	-442.576	-352.276	-378.702	-404.818	-342.767	-251.441
- Scorpori e cessioni	-53.431	-105.045	-77.872	-35.610	-94.839	-111.124	-129.651	-287.872	-85.759	-182.495
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-23.029	-337	–	-139.620	-10.840	-27.901	–	–	–	–
Capitali nominali	**168.724**	**131.281**	**200.153**	**222.898**	**198.396**	**143.040**	**166.133**	**97.194**	**44.052**	**83.006**
- Svalutazioni	-77.658	-65.478	-60.603	-79.175	-35.380	-74.232	-110.825	-69.831	-112.367	-87.956
- Reintegri contestuali	45.383	43.217	22.748	51.981	19.084	29.858	38.998	48.682	57.480	69.735
- Aumenti a pagamento	119.687	106.233	162.604	131.795	121.441	143.256	144.106	68.190	81.777	66.853
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.383	19.023	-6.831	12.094	33.386	720	58.778	18.810	9.522	12.511
- Aumenti gratuiti	77.929	28.286	82.235	106.203	59.865	43.438	35.076	31.343	7.640	21.863
Riserve	**615.444**	**330.070**	**372.234**	**3.573.211**	**272.493**	**-23.285**	**157.349**	**133.109**	**376.303**	**121.552**
- A capitali per aumenti gratuiti	-77.929	-28.286	-82.235	-106.203	-59.865	-43.438	-35.076	-31.343	-7.640	-21.863
- Da capitali per ripianamento perdite	77.658	65.478	60.603	79.175	35.380	74.232	110.825	69.831	112.367	87.956
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.012	25.220	46.823	90.004	19.891	17.320	37.232	-8.670	50.278	8.544
- Contributi a fondo perduto	366	–	727	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	292.566	7.703	–	2.781.824	87.969	–	–	–	28.183	17.063
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	62.189	90.157	8.756	-15.892	47.258	3.422	-10.337	23.353	-49.867	42.574
- Variazioni per fusioni e diverse	13.770	-73.697	48.963	270.870	2.937	27.144	73.031	-61.167	30.412	-112.000
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	240.812	243.495	288.597	473.433	138.923	-101.965	-18.326	141.105	212.570	99.278

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**37.342.348**	***100,0***	**40.805.075**	***100,0***	**41.936.827**	***100,0***	**36.969.978**	***100,0***	**29.358.198**	***100,0***	**30.756.534**	***100,0***	**31.723.646**	***100,0***	**29.645.170**	***100,0***	**28.487.243**	***100,0***	**28.139.494**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	421.792	*1,1*	885.368	*2,2*	721.786	*1,7*	253.677	*0,7*	-587.528	*-2,0*	320.460	*1,0*	512.479	*1,6*	-139.138	*-0,5*	108.837	*0,4*	372.566	*1,3*
- Costi capitalizzati	332.619	*0,9*	362.268	*0,9*	425.620	*1,0*	607.542	*1,6*	306.872	*1,0*	326.457	*1,1*	378.995	*1,2*	391.083	*1,3*	297.345	*1,0*	325.396	*1,2*
- Acquisti	-18.767.809	*-50,3*	-21.207.682	*-52,0*	-21.675.430	*-51,7*	-18.847.784	*-51,0*	-13.904.565	*-47,4*	-15.879.181	*-51,6*	-16.775.851	*-52,9*	-15.165.458	*-51,1*	-14.310.076	*-50,2*	-14.373.125	*-51,1*
- Servizi	-11.271.129	*-30,2*	-12.280.320	*-30,1*	-12.594.069	*-30,0*	-11.475.748	*-31,0*	-9.137.904	*-31,1*	-9.187.212	*-29,9*	-9.324.973	*-29,4*	-8.764.382	*-29,6*	-8.389.627	*-29,5*	-8.196.519	*-29,1*
- Ricavi diversi operativi	531.728	*1,5*	593.339	*1,4*	602.849	*1,5*	576.081	*1,6*	482.715	*1,7*	475.335	*1,5*	483.759	*1,6*	520.441	*1,8*	490.472	*1,8*	494.014	*1,7*
Valore aggiunto	**8.589.549**	***23,0***	**9.158.048**	***22,4***	**9.417.583**	***22,5***	**8.083.746**	***21,9***	**6.517.788**	***22,2***	**6.812.393**	***22,1***	**6.998.055**	***22,1***	**6.487.716**	***21,9***	**6.684.194**	***23,5***	**6.761.826**	***24,0***
- Costo del lavoro	-5.411.561	*-14,5*	-5.719.269	*-14,0*	-5.933.215	*-14,2*	-5.420.067	*-14,7*	-4.630.779	*-15,8*	-4.709.210	*-15,3*	-4.811.261	*-15,2*	-4.558.433	*-15,4*	-4.388.909	*-15,4*	-4.323.144	*-15,3*
Margine operativo lordo	**3.177.988**	***8,5***	**3.438.779**	***8,4***	**3.484.368**	***8,3***	**2.663.679**	***7,2***	**1.887.009**	***6,4***	**2.103.183**	***6,8***	**2.186.794**	***6,9***	**1.929.283**	***6,5***	**2.295.285**	***8,1***	**2.438.682**	***8,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.105.537	*-3,0*	-1.074.996	*-2,6*	-1.033.564	*-2,5*	-916.504	*-2,5*	-837.157	*-2,9*	-803.505	*-2,6*	-793.994	*-2,5*	-738.610	*-2,5*	-702.952	*-2,5*	-669.685	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-278.048	*-0,7*	-278.815	*-0,7*	-285.380	*-0,6*	-273.669	*-0,7*	-253.719	*-0,8*	-253.886	*-0,8*	-247.844	*-0,8*	-237.462	*-0,8*	-210.391	*-0,7*	-207.055	*-0,7*
Margine operativo netto	**1.794.403**	***4,8***	**2.084.968**	***5,1***	**2.165.424**	***5,2***	**1.473.506**	***4,0***	**796.133**	***2,7***	**1.045.792**	***3,4***	**1.144.956**	***3,6***	**953.211**	***3,2***	**1.381.942**	***4,9***	**1.561.942**	***5,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-33.403	*-0,1*	-33.545	*-0,1*	-37.095	*-0,1*	-35.108	*-0,1*	-25.443	*-0,1*	-25.518	*-0,1*	-22.337	*-0,1*	-16.769	*-0,1*	-16.661	*-0,1*	-13.360	*...*
- Altri oneri finanziari	-625.547	*-1,7*	-778.139	*-1,9*	-975.090	*-2,3*	-977.881	*-2,6*	-578.718	*-2,0*	-454.200	*-1,5*	-504.063	*-1,6*	-499.112	*-1,7*	-432.074	*-1,5*	-390.191	*-1,4*
- Proventi finanziari	242.185	*0,7*	224.609	*0,6*	239.359	*0,5*	247.398	*0,6*	151.152	*0,6*	166.363	*0,6*	163.838	*0,6*	141.587	*0,6*	115.547	*0,4*	180.637	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.377.638**	***3,7***	**1.497.893**	***3,7***	**1.392.598**	***3,3***	**707.915**	***1,9***	**343.124**	***1,2***	**732.437**	***2,4***	**782.394**	***2,5***	**578.917**	***2,0***	**1.048.754**	***3,7***	**1.339.028**	***4,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-58.615	*-0,2*	-65.938	*-0,2*	-73.375	*-0,2*	-70.601	*-0,2*	-64.567	*-0,2*	-64.122	*-0,2*	-59.112	*-0,2*	-52.939	*-0,2*	-54.359	*-0,2*	-54.015	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-28.715	*-0,1*	-38.691	*-0,1*	-21.579	*-0,1*	-15.187	*...*	-25.826	*-0,1*	-29.071	*-0,1*	-23.763	*-0,1*	-16.645	*-0,1*	-20.504	*-0,1*	-33.744	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	150.497	*0,5*	183.428	*0,5*	152.818	*0,5*	228.380	*0,6*	85.691	*0,3*	87.605	*0,3*	143.934	*0,5*	104.373	*0,4*	56.541	*0,2*	31.410	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	47.664	*0,1*	54.678	*0,1*	-26.043	*-0,1*	-208.146	*-0,5*	-110.960	*-0,4*	-113.151	*-0,4*	-125.273	*-0,4*	-85.568	*-0,3*	-119.046	*-0,4*	6.776	*...*
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.552	*...*	-9.349	*...*	35.877	*0,1*	-30.774	*-0,1*	10.226	*...*	-115.494	*-0,4*	-143.246	*-0,5*	25.981	*0,1*	-15.181	*-0,1*	17.172	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-62.189	*-0,2*	-90.157	*-0,2*	-8.756	*...*	15.892	*...*	-47.258	*-0,2*	-3.422	*...*	10.337	*...*	-23.353	*-0,1*	49.867	*0,2*	-42.574	*-0,2*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.433.832**	***3,8***	**1.531.864**	***3,8***	**1.451.540**	***3,5***	**627.479**	***1,7***	**190.430**	***0,6***	**494.782**	***1,6***	**585.271**	***1,8***	**530.766**	***1,8***	**946.072**	***3,3***	**1.264.053**	***4,5***
- Imposte sul reddito	-888.495	*-2,3*	-987.077	*-2,4*	-922.775	*-2,3*	-584.250	*-1,6*	-399.362	*-1,3*	-512.846	*-1,7*	-563.361	*-1,7*	-463.556	*-1,6*	-529.100	*-1,8*	-573.186	*-2,0*
Risultato d'esercizio	**545.337**	***1,5***	**544.787**	***1,4***	**528.765**	***1,2***	**43.229**	***0,1***	**-208.932**	***-0,7***	**-18.064**	***-0,1***	**21.910**	***0,1***	**67.210**	***0,2***	**416.972**	***1,5***	**690.867**	***2,5***
- Risultato di competenza di terzi	-27.553	*-0,1*	-25.073	*-0,1*	-20.286	*...*	-6.173	*...*	4.043	*...*	-6.173	*...*	17.185	*...*	-832	*...*	2.863	*...*	-25.002	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**517.784**	***1,4***	**519.714**	***1,3***	**508.479**	***1,2***	**37.056**	***0,1***	**-204.889**	***-0,7***	**-24.237**	***-0,1***	**39.095**	***0,1***	**66.378**	***0,2***	**419.835**	***1,5***	**665.865**	***2,4***
Roi - Return on investment		***8,1***		***8,9***		***9,0***		***6,0***		***3,6***		***4,6***		***5,1***		***4,6***		***6,7***		***7,8***
Roe - Return on equity		***4,9***		***4,8***		***4,6***		***0,3***		***-1,6***		***-0,2***		***0,3***		***0,5***		***3,5***		***5,7***
Dividendi distribuiti (1)	**290.228**		**289.443**		**236.250**		**171.997**		**175.121**		**242.838**		**165.111**		**234.958**		**268.814**		**74.642**	
Fatturato all'esportazione	**14.282.294**		**15.695.193**		**16.360.444**		**14.441.943**		**11.223.705**		**12.246.316**		**13.157.211**		**13.674.186**		**13.805.548**		**13.776.891**	
in % del fatturato totale		***38,2***		***38,5***		***39,0***		***39,1***		***38,2***		***39,8***		***41,5***		***46,1***		***48,5***		***49,0***
Numero dipendenti	**163.889**		**168.775**		**169.110**		**149.314**		**131.593**		**128.754**		**126.596**		**116.682**		**110.215**		**104.812**	
- Operai e intermedi	**112.006**		**114.973**		**115.416**		**99.667**		**86.696**		**85.006**		**83.122**		**75.088**		**70.175**		**67.279**	
- Impiegati e dirigenti	**51.883**		**53.802**		**53.694**		**49.647**		**44.897**		**43.748**		**43.474**		**41.594**		**40.040**		**37.533**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	528.502	*6,2*	515.251	*5,8*	566.804	*5,8*	546.129	*5,4*	519.911	*5,5*	451.895	*4,6*	458.247	*4,8*	465.140	*5,1*	464.725	*5,3*	507.158	*6,2*
- Titoli a reddito fisso	153.743	*1,8*	170.390	*1,9*	160.731	*1,6*	122.764	*1,2*	85.891	*0,9*	128.223	*1,3*	130.289	*1,3*	127.497	*1,4*	132.642	*1,5*	167.084	*2,0*
Disponibilità	**682.245**	***8,0***	**685.641**	***7,7***	**727.535**	***7,4***	**668.893**	***6,6***	**605.802**	***6,4***	**580.118**	***5,9***	**588.536**	***6,1***	**592.637**	***6,5***	**597.367**	***6,8***	**674.242**	***8,2***
- Rimanenze	930.060	*10,9*	997.482	*11,2*	1.140.902	*11,7*	1.096.662	*10,8*	937.209	*9,9*	1.027.849	*10,5*	1.028.612	*10,7*	960.910	*10,5*	978.462	*11,1*	901.412	*11,0*
- Clienti	2.843.572	*33,3*	2.967.957	*33,4*	3.326.663	*34,0*	3.105.035	*30,6*	2.713.209	*28,8*	2.975.412	*30,3*	3.024.325	*31,4*	2.764.087	*30,2*	2.643.680	*30,0*	2.541.232	*31,0*
- Fondo svalutazione rimanenze	-9.636	*-0,1*	-3.722	*...*	-5.117	*-0,1*	-7.060	*-0,1*	-6.596	*-0,1*	-11.887	*-0,1*	-18.238	*-0,2*	-14.640	*-0,2*	-13.560	*-0,2*	-10.073	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-77.178	*-0,9*	-62.350	*-0,8*	-77.566	*-0,8*	-124.754	*-1,3*	-76.229	*-0,8*	-88.124	*-1,0*	-104.322	*-1,2*	-104.240	*-1,1*	-112.642	*-1,2*	-123.070	*-1,5*
Circolante	**3.686.818**	***43,2***	**3.899.367**	***43,8***	**4.384.882**	***44,8***	**4.069.883**	***40,0***	**3.567.593**	***37,8***	**3.903.250**	***39,7***	**3.930.377**	***40,7***	**3.606.117**	***39,4***	**3.495.940**	***39,7***	**3.309.501**	***40,4***
- Altre attività correnti	579.836	*6,8*	590.498	*6,7*	618.542	*6,4*	651.342	*6,4*	583.426	*6,2*	627.331	*6,4*	649.054	*6,8*	690.024	*7,5*	690.852	*7,9*	572.252	*7,0*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**4.948.899**	***58,0***	**5.175.506**	***58,2***	**5.730.959**	***58,6***	**5.390.118**	***53,0***	**4.756.821**	***50,4***	**5.110.699**	***52,0***	**5.167.967**	***53,6***	**4.888.778**	***53,4***	**4.784.159**	***54,4***	**4.555.995**	***55,6***
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.014.961	*70,5*	6.122.312	*68,8*	6.652.910	*68,0*	7.307.684	*71,9*	7.458.887	*79,1*	7.622.145	*77,6*	7.585.713	*78,6*	7.494.658	*81,9*	7.405.523	*84,2*	6.955.666	*84,9*
- Fondi di ammortamento	-3.522.445	*-41,3*	-3.597.409	*-40,4*	-3.956.415	*-40,4*	-3.918.098	*-38,5*	-4.116.282	*-43,7*	-4.272.510	*-43,5*	-4.354.093	*-45,1*	-4.458.460	*-48,7*	-4.476.956	*-50,9*	-4.342.086	*-53,0*
Immobilizzazioni materiali nette	**2.492.516**	***29,2***	**2.524.903**	***28,4***	**2.696.495**	***27,6***	**3.389.586**	***33,4***	**3.342.605**	***35,4***	**3.349.635**	***34,1***	**3.231.620**	***33,5***	**3.036.198**	***33,2***	**2.928.567**	***33,3***	**2.613.580**	***31,9***
- Partecipazioni nette	432.279	*5,1*	469.017	*5,3*	584.343	*6,0*	562.516	*5,5*	535.931	*5,7*	556.192	*5,7*	509.245	*5,3*	468.762	*5,1*	399.742	*4,5*	429.855	*5,2*
- Altre attività a m/l termine	279.818	*3,3*	264.198	*3,0*	283.446	*2,9*	268.977	*2,6*	272.402	*2,9*	279.388	*2,8*	293.168	*3,0*	306.786	*3,4*	295.921	*3,4*	278.039	*3,4*
- Immobilizzazioni immateriali	383.034	*4,4*	459.170	*5,1*	488.664	*4,9*	552.403	*5,5*	526.015	*5,6*	523.830	*5,4*	444.808	*4,6*	453.448	*4,9*	389.410	*4,4*	312.143	*3,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**3.587.647**	***42,0***	**3.717.288**	***41,8***	**4.052.948**	***41,4***	**4.773.482**	***47,0***	**4.676.953**	***49,6***	**4.709.045**	***48,0***	**4.478.841**	***46,4***	**4.265.194**	***46,6***	**4.013.640**	***45,6***	**3.633.617**	***44,4***
Totale (*a*+*b*)	**8.536.546**	***100,0***	**8.892.794**	***100,0***	**9.783.907**	***100,0***	**10.163.600**	***100,0***	**9.433.774**	***100,0***	**9.819.744**	***100,0***	**9.646.808**	***100,0***	**9.153.972**	***100,0***	**8.797.799**	***100,0***	**8.189.612**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.453.934	*17,0*	1.490.193	*16,8*	1.684.791	*17,2*	1.718.583	*16,9*	1.625.987	*17,2*	1.633.242	*16,6*	1.715.064	*17,8*	1.560.104	*17,0*	1.458.288	*16,6*	1.308.395	*16,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	25.436	*0,3*	64.262	*0,7*	105.236	*1,1*	29.153	*0,3*	19.147	*0,2*	16.594	*0,2*	13.536	*0,1*	24.199	*0,3*	37.831	*0,4*	26.329	*0,3*
Debiti finanziari a breve termine	**1.479.370**	***17,3***	**1.554.455**	***17,5***	**1.790.027**	***18,3***	**1.747.736**	***17,2***	**1.645.134**	***17,4***	**1.649.836**	***16,8***	**1.728.600**	***17,9***	**1.584.303**	***17,3***	**1.496.119**	***17,0***	**1.334.724**	***16,3***
- Fornitori e consociate	2.033.785	*23,8*	2.086.365	*23,5*	2.411.300	*24,6*	2.252.141	*22,2*	1.805.394	*19,1*	2.031.024	*20,7*	2.003.592	*20,8*	1.870.100	*20,4*	1.810.225	*20,6*	1.685.611	*20,6*
- Altre passività correnti	658.198	*7,8*	648.146	*7,2*	704.200	*7,2*	698.227	*6,8*	658.121	*7,1*	663.747	*6,7*	629.543	*6,5*	598.701	*6,6*	623.255	*7,1*	594.618	*7,2*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**4.171.353**	***48,9***	**4.288.966**	***48,2***	**4.905.527**	***50,1***	**4.698.104**	***46,2***	**4.108.649**	***43,6***	**4.344.607**	***44,2***	**4.361.735**	***45,2***	**4.053.104**	***44,3***	**3.929.599**	***44,7***	**3.614.953**	***44,1***
- Prestiti obbligazionari	106.666	*1,2*	119.524	*1,3*	118.456	*1,2*	114.995	*1,1*	120.577	*1,3*	153.586	*1,6*	139.559	*1,4*	115.311	*1,3*	110.670	*1,3*	68.536	*0,8*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	765.223	*9,0*	831.218	*9,3*	916.712	*9,4*	901.071	*8,9*	963.077	*10,2*	992.510	*10,1*	879.870	*9,1*	848.015	*9,3*	731.195	*8,3*	627.526	*7,7*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	36.720	*0,4*	121.046	*1,4*	97.872	*1,0*	141.575	*1,4*	90.357	*1,0*	75.581	*0,8*	70.816	*0,7*	66.075	*0,7*	65.023	*0,7*	64.298	*0,8*
- Altri debiti finanziari	142.663	*1,7*	134.647	*1,6*	150.079	*1,5*	122.571	*1,2*	127.020	*1,3*	137.969	*1,3*	128.036	*1,4*	91.373	*0,9*	110.663	*1,3*	77.634	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**1.051.272**	***12,3***	**1.206.435**	***13,6***	**1.283.119**	***13,1***	**1.280.212**	***12,6***	**1.301.031**	***13,8***	**1.359.646**	***13,8***	**1.218.281**	***12,6***	**1.120.774**	***12,2***	**1.017.551**	***11,6***	**837.994**	***10,2***
- Fondi del personale	439.010	*5,1*	447.316	*5,0*	435.932	*4,5*	384.034	*3,8*	337.918	*3,6*	336.571	*3,4*	316.460	*3,3*	285.738	*3,1*	261.750	*3,0*	235.867	*2,9*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	172.448	*2,1*	180.153	*2,0*	187.532	*1,9*	217.711	*2,1*	215.735	*2,3*	209.714	*2,2*	184.674	*1,9*	181.479	*2,0*	194.443	*2,2*	203.640	*2,5*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.662.730**	***19,5***	**1.833.904**	***20,6***	**1.906.583**	***19,5***	**1.881.957**	***18,5***	**1.854.684**	***19,7***	**1.905.931**	***19,4***	**1.719.415**	***17,8***	**1.587.991**	***17,3***	**1.473.744**	***16,8***	**1.277.501**	***15,6***
- Capitale sociale	770.696	*9,0*	809.042	*9,1*	892.890	*9,1*	908.787	*8,9*	837.867	*8,9*	860.007	*8,8*	853.025	*8,8*	780.006	*8,5*	697.896	*7,9*	704.257	*8,6*
- Riserve	1.759.730	*20,6*	1.776.824	*20,0*	1.834.914	*18,8*	2.584.794	*25,4*	2.542.948	*26,9*	2.477.751	*25,2*	2.536.102	*26,3*	2.567.147	*28,0*	2.510.891	*28,5*	2.376.883	*29,0*
- Risultato d'esercizio	82.525	*1,0*	88.527	*1,0*	150.599	*1,5*	-36.267	*-0,4*	-34.862	*-0,4*	104.986	*1,1*	62.538	*0,6*	69.127	*0,8*	68.584	*0,8*	122.554	*1,5*
- Interessi di terzi	89.512	*1,0*	95.531	*1,1*	93.394	*1,0*	126.225	*1,4*	124.488	*1,3*	126.462	*1,3*	113.993	*1,3*	96.597	*1,1*	117.085	*1,3*	93.464	*1,2*
CAPITALE NETTO (*e*)	**2.702.463**	***31,6***	**2.769.924**	***31,2***	**2.971.797**	***30,4***	**3.583.539**	***35,3***	**3.470.441**	***36,7***	**3.569.206**	***36,4***	**3.565.658**	***37,0***	**3.512.877**	***38,4***	**3.394.456**	***38,5***	**3.297.158**	***40,3***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**8.536.546**	***100,0***	**8.892.794**	***100,0***	**9.783.907**	***100,0***	**10.163.600**	***100,0***	**9.433.774**	***100,0***	**9.819.744**	***100,0***	**9.646.808**	***100,0***	**9.153.972**	***100,0***	**8.797.799**	***100,0***	**8.189.612**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***118,6***		***120,7***		***116,8***		***114,7***		***115,8***		***117,6***		***118,5***		***120,6***		***121,7***		***126,0***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***96,6***		***97,5***		***93,7***		***91,5***		***93,1***		***94,2***		***95,3***		***97,3***		***97,2***		***101,4***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***89,2***		***81,5***		***78,9***		***97,5***		***93,9***		***94,8***		***99,7***		***105,2***		***111,8***		***128,1***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**-54.971**	**24.771**	**71.339**	**1.032**	**-25.189**	**56.377**	**71.180**	**42.819**	**33.189**	**117.056**
- Risultato mandato a nuovo	-31.588	13.732	72.534	-83.210	-92.828	36.243	6.449	17.478	31.145	113.392
- Rivalutazioni e svalutazioni	-48.843	18.905	-2.896	82.349	68.193	20.007	53.079	21.214	2.044	3.664
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.460	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127	–	–
Ammortamenti stanziati	**441.965**	**439.490**	**466.526**	**445.550**	**407.796**	**412.421**	**400.500**	**370.721**	**343.783**	**321.391**
- Ammortamenti ordinari	366.201	367.008	379.708	356.511	333.440	337.621	330.939	303.467	287.311	274.655
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	75.764	72.482	86.818	89.039	74.356	74.800	69.561	67.254	56.472	46.736
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**19.151**	**9.506**	**-19.992**	**-20.353**	**-18.090**	**-14.564**	**-12.663**	**-17.378**	**-7.882**	**-7.575**
- Accantonamenti	70.158	69.116	75.880	71.808	63.322	69.126	69.217	65.366	57.613	50.747
- Utilizzi	-51.007	-59.610	-95.872	-92.161	-81.412	-83.690	-81.880	-82.744	-65.495	-58.322
Totale	**406.145**	**473.767**	**517.873**	**426.229**	**364.517**	**454.234**	**459.017**	**396.162**	**369.090**	**430.872**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**496.953**	**444.454**	**419.994**	**1.207.321**	**464.098**	**311.197**	**229.900**	**227.467**	**170.396**	**184.559**
- Investimenti	552.212	506.737	561.797	583.319	409.911	447.730	401.298	347.869	251.957	287.244
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	103.103	157.755	55.143	146.944	59.313	40.765	64.938	8.970	18.039	23.405
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.757	2.076	-324	-78
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	91.391	4.190	–	699.181	145.586	–	–	–	12.163	2.725
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-239.489	-134.108	-162.669	-170.517	-118.698	-175.155	-205.903	-118.083	-101.170	-108.336
- Scorpori e cessioni	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-13.676	-13.365	-10.269	-20.401
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-7.125	–	–	-26.892	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**29.295**	**73.783**	**38.910**	**84.470**	**78.232**	**-11.798**	**5.495**	**11.835**	**12.236**	**21.750**
- Svalutazioni	-34.681	-16.009	-25.029	-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-10.123	-4.800	-7.982
- Reintegri contestuali	27.837	5.382	19.909	49.593	22.987	12.385	1.970	7.779	4.800	5.162
- Aumenti a pagamento	25.607	32.982	37.153	56.460	62.103	26.363	9.268	4.663	11.102	18.280
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.623	48.425	1.600	17.150	–	7.000	1.110	–	-3.752	-300
- Aumenti gratuiti	7.909	3.003	5.277	14.743	25.285	9	12.710	9.516	4.886	6.590
Riserve	**165.961**	**112.599**	**23.895**	**833.059**	**73.447**	**-4.559**	**102.489**	**77.813**	**19.685**	**65.797**
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.909	-3.003	-5.277	-14.743	-25.285	-9	-12.710	-9.516	-4.886	-6.590
- Da capitali per ripianamento perdite	34.681	16.009	25.029	53.476	32.143	57.555	19.563	10.123	4.800	7.982
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.104	21.505	3.037	20.876	286	809	1.836	55	–	18.949
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	81.309	3.772	–	622.069	47.935	–	–	–	9.353	3.398
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.460	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-40.065	35.986	-4.003	81.351	49.148	-9.230	10.352	-20.265	-4.840	2.245
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.381	46.196	3.408	68.137	-30.226	-53.811	71.796	93.289	15.258	39.813

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**7.387.424**	***100,0***	**7.814.369**	***100,0***	**8.956.570**	***100,0***	**8.539.355**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	54.158	*0,7*	112.833	*1,4*	103.915	*1,2*	26.673	*0,3*
- Costi capitalizzati	77.968	*1,1*	98.821	*1,3*	108.066	*1,2*	127.491	*1,5*
- Acquisti	-3.383.398	*-45,8*	-3.698.340	*-47,3*	-4.385.019	*-49,0*	-4.197.022	*-49,1*
- Servizi	-2.299.598	*-31,1*	-2.432.618	*-31,1*	-2.698.536	*-30,1*	-2.611.887	*-30,6*
- Ricavi diversi operativi	184.127	*2,5*	173.748	*2,2*	186.494	*2,1*	178.559	*2,1*
Valore aggiunto	**2.020.681**	***27,4***	**2.068.813**	***26,5***	**2.271.490**	***25,4***	**2.063.169**	***24,2***
- Costo del lavoro	-1.288.671	*-17,5*	-1.300.571	*-16,7*	-1.423.401	*-15,9*	-1.360.614	*-16,0*
Margine operativo lordo	**732.010**	***9,9***	**768.242**	***9,8***	**848.089**	***9,5***	**702.555**	***8,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-366.201	*-5,0*	-367.008	*-4,7*	-379.708	*-4,2*	-356.511	*-4,2*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-57.282	*-0,7*	-55.863	*-0,7*	-67.527	*-0,8*	-72.037	*-0,8*
Margine operativo netto	**308.527**	***4,2***	**345.371**	***4,4***	**400.854**	***4,5***	**274.007**	***3,2***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-24.737	*-0,3*	-6.308	*-0,1*	-8.155	*-0,1*	-6.511	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-109.837	*-1,5*	-138.706	*-1,8*	-192.783	*-2,2*	-224.513	*-2,6*
- Proventi finanziari	68.897	*0,9*	72.648	*1,0*	87.905	*1,0*	97.335	*1,1*
Risultato corrente prima delle imposte	**242.850**	***3,3***	**273.005**	***3,5***	**287.821**	***3,2***	**140.318**	***1,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-18.482	*-0,3*	-16.619	*-0,2*	-19.291	*-0,2*	-17.002	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-24.487	*-0,3*	-3.548	...	-4.218	...	-6.884	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	34.455	*0,5*	35.111	*0,3*	74.542	*0,8*	84.209	*1,0*
- Rivalutazioni e svalutazioni	48.843	*0,6*	-18.905	*-0,2*	2.896	...	-82.349	*-0,9*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.063	*-0,1*	14.057	*0,2*	18.933	*0,2*	-5.667	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-25.460	*-0,3*	7.866	*0,1*	-1.701	...	-1.893	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**253.656**	***3,4***	**290.967**	***3,7***	**358.982**	***4,0***	**110.732**	***1,3***
- Imposte sul reddito	-169.159	*-2,3*	-199.151	*-2,6*	-201.331	*-2,2*	-139.846	*-1,6*
Risultato d'esercizio	**84.497**	***1,1***	**91.816**	***1,1***	**157.651**	***1,8***	**-29.114**	***-0,3***
- Risultato di competenza di terzi	-1.972	...	-3.289	...	-7.052	*-0,1*	-7.153	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**82.525**	***1,1***	**88.527**	***1,1***	**150.599**	***1,7***	**-36.267**	***-0,4***
Roi - Return on investment		*7,2*		*7,6*		*8,1*		*5,6*
Roe - Return on equity		*3,3*		*3,5*		*5,6*		*-1,1*
Dividendi distribuiti [1]	**115.914**		**77.973**		**85.001**		**54.035**	
Fatturato all'esportazione	**1.422.779**		**1.547.405**		**1.731.185**		**1.674.132**	
in % del fatturato totale		***19,3***		***19,8***		***19,3***		***19,6***
Numero dipendenti	**30.866**		**31.196**		**32.766**		**30.096**	
- Operai e intermedi	**19.546**		**20.343**		**21.082**		**19.116**	
- Impiegati e dirigenti	**11.320**		**10.853**		**11.684**		**10.980**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**7.169.924**	***100,0***	**7.892.337**	***100,0***	**8.190.718**	***100,0***	**7.772.416**	***100,0***	**7.413.948**	***100,0***	**7.051.491**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-84.222	*-1,2*	80.217	*1,0*	25.747	*0,3*	-12.745	*-0,2*	38.521	*0,5*	1.337	...
- Costi capitalizzati	109.048	*1,5*	79.482	*1,0*	79.239	*1,0*	71.224	*0,9*	46.473	*0,6*	54.564	*0,8*
- Acquisti	-3.285.394	*-45,8*	-3.922.526	*-49,7*	-4.150.254	*-50,7*	-3.791.328	*-48,8*	-3.779.537	*-51,0*	-3.565.796	*-50,6*
- Servizi	-2.181.993	*-30,4*	-2.279.603	*-28,9*	-2.330.193	*-28,4*	-2.319.967	*-29,8*	-2.106.639	*-28,4*	-2.010.277	*-28,5*
- Ricavi diversi operativi	137.683	*1,9*	176.167	*2,3*	197.995	*2,4*	175.036	*2,3*	169.033	*2,3*	164.593	*2,4*
Valore aggiunto	**1.865.046**	***26,0***	**2.026.074**	***25,7***	**2.013.252**	***24,6***	**1.894.636**	***24,4***	**1.781.799**	***24,0***	**1.695.912**	***24,1***
- Costo del lavoro	-1.234.080	*-17,2*	-1.301.132	*-16,5*	-1.306.510	*-16,0*	-1.277.981	*-16,5*	-1.173.628	*-15,8*	-1.090.277	*-15,5*
Margine operativo lordo	**630.966**	***8,8***	**724.942**	***9,2***	**706.742**	***8,6***	**616.655**	***7,9***	**608.171**	***8,2***	**605.635**	***8,6***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-333.440	*-4,7*	-337.621	*-4,3*	-330.939	*-4,0*	-303.467	*-3,9*	-287.311	*-3,9*	-274.655	*-3,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-63.621	*-0,8*	-62.883	*-0,8*	-53.913	*-0,7*	-51.367	*-0,6*	-44.720	*-0,6*	-35.786	*-0,5*
Margine operativo netto	**233.905**	***3,3***	**324.438**	***4,1***	**321.890**	***3,9***	**261.821**	***3,4***	**276.140**	***3,7***	**295.194**	***4,2***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.822	*-0,1*	-7.356	*-0,1*	-6.322	*-0,1*	-4.555	*-0,1*	-4.245	*-0,1*	-3.100	...
- Altri oneri finanziari	-136.586	*-1,9*	-109.136	*-1,4*	-126.028	*-1,5*	-117.346	*-1,5*	-114.903	*-1,5*	-100.368	*-1,4*
- Proventi finanziari	59.525	*0,8*	57.477	*0,8*	55.409	*0,7*	59.061	*0,8*	50.658	*0,7*	42.128	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**152.022**	***2,1***	**265.423**	***3,4***	**244.949**	***3,0***	**198.981**	***2,6***	**207.650**	***2,8***	**233.854**	***3,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.735	*-0,1*	-11.917	*-0,2*	-15.648	*-0,2*	-15.887	*-0,2*	-11.752	*-0,2*	-10.950	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.397	...	-11.408	*-0,1*	-8.675	*-0,1*	-2.260	...	-5.729	*-0,1*	-7.433	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	19.319	*0,3*	33.986	*0,5*	46.800	*0,6*	17.358	*0,2*	8.721	*0,1*	33.133	*0,5*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-68.193	*-1,0*	-20.007	*-0,3*	-53.079	*-0,7*	-21.214	*-0,3*	-2.044	...	-3.664	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.362	*-0,1*	-12.277	*-0,2*	6.686	*0,1*	16.424	*0,2*	4.674	*0,1*	4.366	*0,1*
- Movimenti delle riserve	554	...	-127	...	-11.652	*-0,1*	-4.127	*-0,1*	–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**83.208**	***1,2***	**243.673**	***3,1***	**209.381**	***2,6***	**189.275**	***2,4***	**201.520**	***2,7***	**249.306**	***3,5***
- Imposte sul reddito	-115.848	*-1,7*	-136.999	*-1,8*	-145.466	*-1,8*	-119.126	*-1,5*	-130.543	*-1,8*	-128.143	*-1,8*
Risultato d'esercizio	**-32.640**	***-0,5***	**106.674**	***1,3***	**63.915**	***0,8***	**70.149**	***0,9***	**70.977**	***0,9***	**121.163**	***1,7***
- Risultato di competenza di terzi	-2.222	...	-1.688	...	-1.377	...	-1.022	...	-2.393	...	1.391	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-34.862**	***-0,5***	**104.986**	***1,3***	**62.538**	***0,8***	**69.127**	***0,9***	**68.584**	***0,9***	**122.554**	***1,7***
Roi - Return on investment		*4,6*		*5,9*		*5,9*		*5,3*		*5,7*		*6,4*
Roe - Return on equity		*-1,1*		*3,3*		*2,0*		*2,2*		*2,3*		*4,3*
Dividendi distribuiti [1]	**60.188**		**70.273**		**57.135**		**52.267**		**38.758**		**7.506**	
Fatturato all'esportazione	**1.413.847**		**1.557.818**		**1.722.572**		**1.724.595**		**1.786.461**		**1.760.184**	
in % del fatturato totale		***19,7***		***19,7***		***21,0***		***22,2***		***24,1***		***25,0***
Numero dipendenti	**27.413**		**28.471**		**27.849**		**26.959**		**24.954**		**23.331**	
- Operai e intermedi	**17.331**		**18.106**		**17.729**		**17.065**		**15.999**		**15.125**	
- Impiegati e dirigenti	**10.082**		**10.365**		**10.120**		**9.894**		**8.955**		**8.206**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.136.529	*6,4*	1.135.545	*5,9*	1.253.589	*6,3*	1.226.860	*6,0*	1.323.232	*6,8*	1.414.860	*6,6*	1.504.374	*6,9*	1.549.096	*7,2*	1.993.016	*9,2*	2.220.664	*10,1*
- Titoli a reddito fisso	230.200	*1,3*	208.261	*1,1*	196.202	*1,0*	159.957	*0,8*	126.468	*0,6*	281.289	*1,3*	247.783	*1,1*	328.427	*1,5*	309.604	*1,4*	199.022	*0,9*
Disponibilità	**1.366.729**	***7,7***	**1.343.806**	***7,0***	**1.449.791**	***7,3***	**1.386.817**	***6,8***	**1.449.700**	***7,4***	**1.696.149**	***7,9***	**1.752.157**	***8,0***	**1.877.523**	***8,7***	**2.302.620**	***10,6***	**2.419.686**	***11,0***
- Rimanenze	2.789.142	*15,7*	3.058.290	*16,0*	3.375.581	*16,9*	3.190.834	*15,6*	2.874.811	*14,7*	3.409.888	*15,9*	3.569.810	*16,3*	3.537.532	*16,3*	3.412.291	*15,7*	3.549.119	*16,2*
- Clienti	6.153.242	*34,6*	6.763.974	*35,4*	6.879.480	*34,4*	6.398.756	*31,4*	6.136.230	*31,4*	6.885.941	*32,1*	7.046.613	*32,2*	6.652.341	*30,7*	6.587.187	*30,4*	6.609.146	*30,1*
- Fondo svalutazione rimanenze	-19.800	*-0,1*	-24.498	*-0,1*	-30.807	*-0,2*	-33.169	*-0,2*	-47.219	*-0,2*	-44.532	*-0,2*	-37.450	*-0,2*	-36.822	*-0,2*	-40.272	*-0,2*	-34.248	*-0,2*
- Fondo svalutazione crediti	-128.884	*-0,7*	-133.081	*-0,7*	-142.483	*-0,7*	-149.387	*-0,7*	-158.415	*-0,8*	-186.478	*-0,9*	-194.436	*-0,9*	-198.142	*-0,8*	-212.432	*-0,9*	-223.428	*-1,0*
Circolante	**8.793.700**	***49,5***	**9.664.685**	***50,6***	**10.081.771**	***50,4***	**9.407.034**	***46,1***	**8.805.407**	***45,1***	**10.064.819**	***46,9***	**10.384.537**	***47,4***	**9.954.909**	***46,0***	**9.746.774**	***45,0***	**9.900.589**	***45,1***
- Altre attività correnti	1.079.219	*6,0*	1.260.626	*6,6*	1.286.265	*6,4*	1.233.215	*6,1*	1.042.383	*5,3*	1.092.393	*5,1*	1.140.160	*5,2*	1.279.254	*5,9*	1.342.311	*6,2*	1.248.445	*5,8*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**11.239.648**	***63,2***	**12.269.117**	***64,2***	**12.817.827**	***64,1***	**12.027.066**	***59,0***	**11.297.490**	***57,8***	**12.853.361**	***59,9***	**13.276.854**	***60,6***	**13.111.686**	***60,6***	**13.391.705**	***61,8***	**13.568.720**	***61,9***
- Immobilizzazioni materiali lorde	11.425.906	*64,3*	11.933.657	*62,4*	12.702.255	*63,5*	13.530.744	*66,3*	13.463.632	*68,9*	14.333.655	*66,8*	14.589.347	*66,6*	14.761.553	*68,2*	14.629.443	*67,5*	15.062.763	*68,7*
- Fondi di ammortamento	-6.712.279	*-37,8*	-7.052.251	*-36,9*	-7.583.796	*-37,9*	-7.353.449	*-36,0*	-7.576.967	*-38,8*	-8.147.507	*-38,0*	-8.376.858	*-38,3*	-8.641.014	*-39,9*	-8.758.699	*-40,4*	-9.164.980	*-41,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**4.713.627**	***26,5***	**4.881.406**	***25,5***	**5.118.459**	***25,6***	**6.177.295**	***30,3***	**5.886.665**	***30,1***	**6.186.148**	***28,8***	**6.212.489**	***28,3***	**6.120.539**	***28,3***	**5.870.744**	***27,1***	**5.897.783**	***26,9***
- Partecipazioni nette	449.080	*2,5*	471.726	*2,5*	479.385	*2,4*	547.505	*2,7*	586.147	*3,0*	715.536	*3,3*	622.624	*2,8*	687.690	*3,2*	676.365	*3,1*	608.464	*2,8*
- Altre attività a m/l termine	203.132	*1,1*	178.055	*0,9*	227.164	*1,1*	239.095	*1,2*	276.074	*1,4*	248.686	*1,2*	242.016	*1,1*	205.106	*0,9*	179.405	*0,8*	325.918	*1,5*
- Immobilizzazioni immateriali	1.165.563	*6,7*	1.317.237	*6,9*	1.350.880	*6,8*	1.408.567	*6,8*	1.488.681	*7,7*	1.458.167	*6,8*	1.561.697	*7,2*	1.524.192	*7,0*	1.559.034	*7,2*	1.534.299	*6,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**6.531.402**	***36,8***	**6.848.424**	***35,8***	**7.175.888**	***35,9***	**8.372.462**	***41,0***	**8.237.567**	***42,2***	**8.608.537**	***40,1***	**8.638.826**	***39,4***	**8.537.527**	***39,4***	**8.285.548**	***38,2***	**8.366.464**	***38,1***
Totale (*a*+*b*)	**17.771.050**	***100,0***	**19.117.541**	***100,0***	**19.993.715**	***100,0***	**20.399.528**	***100,0***	**19.535.057**	***100,0***	**21.461.898**	***100,0***	**21.915.680**	***100,0***	**21.649.213**	***100,0***	**21.677.253**	***100,0***	**21.935.184**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.181.239	*17,9*	3.677.097	*19,2*	4.118.886	*20,6*	3.859.432	*19,0*	3.380.214	*17,3*	3.605.362	*16,8*	3.878.947	*17,7*	3.725.647	*17,2*	3.589.446	*16,6*	3.492.276	*15,9*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	74.301	*0,4*	94.206	*0,5*	61.770	*0,3*	48.575	*0,2*	54.817	*0,3*	41.712	*0,2*	52.350	*0,2*	47.675	*0,2*	46.124	*0,2*	43.586	*0,2*
Debiti finanziari a breve termine	**3.255.540**	***18,3***	**3.771.303**	***19,7***	**4.180.656**	***20,9***	**3.908.007**	***19,2***	**3.435.031**	***17,6***	**3.647.074**	***17,0***	**3.931.297**	***17,9***	**3.773.322**	***17,4***	**3.635.570**	***16,8***	**3.535.862**	***16,1***
- Fornitori e consociate	4.093.337	*23,0*	4.509.407	*23,6*	4.665.020	*23,3*	4.107.035	*20,1*	3.830.573	*19,6*	4.412.501	*20,6*	4.430.139	*20,2*	4.290.854	*19,8*	4.135.755	*19,1*	4.104.988	*18,7*
- Altre passività correnti	1.256.401	*7,1*	1.248.404	*6,5*	1.369.514	*6,9*	1.346.710	*6,6*	1.284.134	*6,6*	1.369.751	*6,3*	1.416.257	*6,5*	1.364.044	*6,3*	1.302.971	*6,0*	1.342.378	*6,2*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**8.605.278**	***48,4***	**9.529.114**	***49,8***	**10.215.190**	***51,1***	**9.361.752**	***45,9***	**8.549.738**	***43,8***	**9.429.326**	***43,9***	**9.777.693**	***44,6***	**9.428.220**	***43,5***	**9.074.296**	***41,9***	**8.983.228**	***41,0***
- Prestiti obbligazionari	270.728	*1,5*	371.085	*1,9*	346.047	*1,7*	477.994	*2,3*	500.703	*2,6*	539.300	*2,5*	426.289	*1,9*	250.306	*1,2*	229.512	*1,1*	227.017	*1,0*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.685.588	*9,5*	1.811.466	*9,5*	1.918.836	*9,6*	2.018.526	*9,9*	1.828.974	*9,4*	2.178.681	*10,2*	2.189.574	*10,0*	1.920.843	*8,9*	1.740.198	*8,0*	1.809.267	*8,2*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	43.416	*0,2*	139.678	*0,7*	173.182	*0,9*	191.756	*0,9*	105.191	*0,5*	93.929	*0,4*	93.054	*0,4*	151.810	*0,7*	114.926	*0,5*	117.656	*0,5*
- Altri debiti finanziari	343.751	*2,0*	343.349	*1,8*	332.329	*1,7*	256.375	*1,3*	224.399	*1,1*	173.915	*0,8*	193.982	*0,9*	214.342	*0,9*	163.104	*0,8*	179.424	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**2.343.483**	***13,2***	**2.665.578**	***13,9***	**2.770.394**	***13,9***	**2.944.651**	***14,4***	**2.659.267**	***13,6***	**2.985.825**	***13,9***	**2.902.899**	***13,2***	**2.537.301**	***11,7***	**2.247.740**	***10,4***	**2.333.364**	***10,6***
- Fondi del personale	671.579	*3,8*	686.193	*3,6*	662.811	*3,3*	561.599	*2,8*	525.682	*2,7*	542.996	*2,5*	528.813	*2,4*	501.252	*2,3*	464.298	*2,1*	462.816	*2,1*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	405.018	*2,2*	401.303	*2,1*	353.086	*1,7*	375.576	*1,8*	471.274	*2,4*	558.131	*2,6*	450.434	*2,1*	468.226	*2,2*	460.728	*2,1*	488.493	*2,3*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**3.420.080**	***19,2***	**3.753.074**	***19,6***	**3.786.291**	***18,9***	**3.881.826**	***19,0***	**3.656.223**	***18,7***	**4.086.952**	***19,0***	**3.882.146**	***17,7***	**3.506.779**	***16,2***	**3.172.766**	***14,6***	**3.284.673**	***15,0***
- Capitale sociale	1.530.775	*8,6*	1.623.452	*8,5*	1.573.167	*7,9*	1.498.256	*7,3*	1.513.304	*7,7*	1.632.165	*7,6*	1.665.240	*7,6*	1.746.591	*8,1*	1.583.811	*7,3*	1.669.699	*7,6*
- Riserve	3.540.071	*19,9*	3.537.310	*18,5*	3.828.163	*19,1*	5.028.440	*24,6*	5.101.014	*26,1*	5.506.264	*25,7*	5.640.884	*25,7*	6.125.328	*28,3*	6.809.564	*31,4*	6.799.879	*31,0*
- Risultato d'esercizio	329.835	*1,9*	366.496	*1,9*	357.469	*1,8*	347.544	*1,7*	443.101	*2,3*	510.340	*2,4*	662.208	*3,0*	523.215	*2,4*	712.973	*3,3*	856.240	*3,9*
- Interessi di terzi	345.011	*2,0*	308.095	*1,7*	233.435	*1,2*	281.710	*1,5*	271.677	*1,4*	296.851	*1,4*	287.509	*1,4*	319.080	*1,5*	323.843	*1,5*	341.465	*1,5*
CAPITALE NETTO (*e*)	**5.745.692**	***32,4***	**5.835.353**	***30,6***	**5.992.234**	***30,0***	**7.155.950**	***35,1***	**7.329.096**	***37,5***	**7.945.620**	***37,1***	**8.255.841**	***37,7***	**8.714.214**	***40,3***	**9.430.191**	***43,5***	**9.667.283**	***44,0***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**17.771.050**	***100,0***	**19.117.541**	***100,0***	**19.993.715**	***100,0***	**20.399.528**	***100,0***	**19.535.057**	***100,0***	**21.461.898**	***100,0***	**21.915.680**	***100,0***	**21.649.213**	***100,0***	**21.677.253**	***100,0***	**21.935.184**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***130,6***		***128,8***		***125,5***		***128,5***		***132,1***		***136,3***		***135,8***		***139,1***		***147,6***		***151,0***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***98,4***		***96,9***		***92,7***		***94,7***		***99,1***		***100,6***		***99,7***		***101,9***		***110,4***		***111,9***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***81,0***		***69,4***		***66,0***		***83,2***		***94,7***		***96,6***		***96,6***		***112,6***		***132,1***		***137,1***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**172.358**	**230.541**	**235.075**	**218.241**	**307.388**	**374.781**	**600.714**	**446.477**	**515.842**	**835.944**
- Risultato mandato a nuovo	154.117	216.331	206.725	202.465	314.874	360.486	556.903	393.927	497.047	830.742
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.533	-2.379	28.556	11.487	-17.133	-3.324	-85.251	45.207	17.776	3.498
- Movimenti delle riserve prima del risultato	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.704
Ammortamenti stanziati	**948.689**	**971.195**	**974.168**	**876.995**	**929.888**	**974.778**	**926.553**	**951.842**	**903.652**	**904.364**
- Ammortamenti ordinari	654.249	656.860	665.917	633.885	605.062	629.644	633.593	632.186	610.741	623.839
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	294.440	314.335	308.251	243.110	324.826	345.134	292.960	319.656	292.911	280.525
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**25.650**	**18.893**	**-37.481**	**-38.826**	**-16.068**	**-13.100**	**-3.039**	**-2.162**	**-9.529**	**-6.118**
- Accantonamenti	123.677	126.110	138.267	125.279	118.068	131.040	140.533	139.403	128.100	130.280
- Utilizzi	-98.027	-107.217	-175.748	-164.105	-134.136	-144.140	-143.572	-141.565	-137.629	-136.398
Totale	**1.146.697**	**1.220.629**	**1.171.762**	**1.056.410**	**1.221.208**	**1.336.459**	**1.524.228**	**1.396.157**	**1.409.965**	**1.734.190**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**813.692**	**836.526**	**859.638**	**2.043.166**	**574.495**	**664.941**	**733.120**	**554.681**	**630.860**	**713.819**
- Investimenti	930.234	1.130.655	1.108.712	986.672	756.356	857.579	887.162	785.160	761.017	816.984
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	163.800	89.290	55.881	230.640	82.980	164.487	111.343	110.344	81.376	90.334
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.851	17.488	-1.902	6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894	1.061	1.165
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	110.634	2.211	–	1.261.423	12.458	–	–	–	17.433	1.983
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	47.750	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-357.763	-309.690	-249.781	-264.732	-246.821	-246.689	-227.614	-186.850	-173.435	-178.534
- Scorpori e cessioni	-26.872	-93.428	-53.272	-99.954	-77.799	-123.356	-34.863	-146.079	-56.592	-18.113
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-2.490	–	–	-76.972	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**43.850**	**166.282**	**32.681**	**110.981**	**136.107**	**83.022**	**73.824**	**150.406**	**28.927**	**89.012**
- Svalutazioni	-35.689	-59.094	-37.176	-41.980	-18.731	-9.705	-14.712	-4.767	-45.724	-13.445
- Reintegri contestuali	5.574	53.556	20.219	21.859	11.930	1.437	4.235	4.447	24.671	10.315
- Aumenti a pagamento	59.032	111.097	51.254	75.333	110.562	47.270	61.756	56.040	34.032	50.554
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.975	-5.665	-5.257	12.422	15.060	9.850	-9.148	-2.377	-1.392	-19.447
- Aumenti gratuiti	18.908	66.388	3.641	43.347	17.286	34.170	31.693	97.063	17.340	61.035
Riserve	**426.515**	**71.579**	**216.512**	**1.331.785**	**317.890**	**332.563**	**300.048**	**584.569**	**631.979**	**458.199**
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.908	-66.388	-3.641	-43.347	-17.286	-34.170	-31.693	-97.063	-17.340	-61.035
- Da capitali per ripianamento perdite	35.689	59.094	37.176	41.980	18.731	9.705	14.712	4.767	45.724	13.445
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	53.835	-12.542	-645	24.022	12.828	2.406	-4.690	75.302	11.701	70.584
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	147.361	2.080	–	1.088.278	12.189	–	–	–	62.623	1.666
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.704
- Variazioni per fusioni e diverse	26.854	-30.259	-3.611	27.079	86.835	14.544	-161.100	20.861	68.186	-5.101
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	171.976	103.005	187.439	189.484	194.946	322.459	353.757	573.359	460.066	436.936

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**17.433.857**	***100,0***	**19.107.747**	***100,0***	**20.819.531**	***100,0***	**19.894.742**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	122.697	*0,7*	270.904	*1,4*	295.698	*1,4*	38.108	*0,2*
- Costi capitalizzati	249.843	*1,4*	239.969	*1,3*	310.398	*1,5*	407.242	*2,0*
- Acquisti	-9.895.408	*-56,8*	-11.205.511	*-58,6*	-12.287.324	*-59,0*	-11.751.943	*-59,0*
- Servizi	-3.860.907	*-22,1*	-4.251.117	*-22,2*	-4.619.941	*-22,2*	-4.496.208	*-22,6*
- Ricavi diversi operativi	269.120	*1,6*	324.089	*1,6*	368.966	*1,8*	334.799	*1,7*
Valore aggiunto	**4.319.202**	***24,8***	**4.486.081**	***23,5***	**4.887.328**	***23,5***	**4.426.740**	***22,3***
- Costo del lavoro	-2.466.490	*-14,2*	-2.569.394	*-13,5*	-2.798.512	*-13,5*	-2.619.825	*-13,2*
Margine operativo lordo	**1.852.712**	***10,6***	**1.916.687**	***10,0***	**2.088.816**	***10,0***	**1.806.915**	***9,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-654.249	*-3,8*	-656.860	*-3,4*	-665.917	*-3,2*	-633.885	*-3,2*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-237.610	*-1,3*	-249.418	*-1,3*	-246.363	*-1,1*	-189.107	*-1,0*
Margine operativo netto	**960.853**	***5,5***	**1.010.409**	***5,3***	**1.176.536**	***5,7***	**983.923**	***4,9***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13.631	*-0,1*	-13.809	*-0,1*	-21.422	*-0,1*	-23.449	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-275.587	*-1,6*	-325.253	*-1,7*	-450.504	*-2,2*	-460.781	*-2,3*
- Proventi finanziari	119.627	*0,7*	89.641	*0,5*	116.477	*0,5*	148.694	*0,8*
Risultato corrente prima delle imposte	**791.262**	***4,5***	**760.988**	***4,0***	**821.087**	***3,9***	**648.387**	***3,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-56.830	*-0,3*	-64.917	*-0,3*	-61.888	*-0,3*	-54.003	*-0,3*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-17.113	*-0,1*	-10.054	*-0,1*	-12.002	*-0,1*	-12.419	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	110.011	*0,6*	182.143	*1,0*	87.877	*0,4*	185.566	*0,9*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.533	...	2.379	...	-28.556	*-0,1*	-11.487	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	28.356	*0,2*	34.839	*0,2*	32.384	*0,2*	-22.290	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-9.708	*-0,1*	-16.589	*-0,1*	206	...	-4.289	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**837.445**	***4,8***	**888.789**	***4,7***	**839.108**	***4,0***	**729.465**	***3,6***
- Imposte sul reddito	-472.771	*-2,7*	-493.074	*-2,6*	-450.568	*-2,2*	-357.833	*-1,8*
Risultato d'esercizio	**364.674**	***2,1***	**395.715**	***2,1***	**388.540**	***1,8***	**371.632**	***1,8***
- Risultato di competenza di terzi	-34.839	*-0,2*	-29.219	*-0,2*	-31.071	*-0,1*	-24.088	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**329.835**	***1,9***	**366.496**	***1,9***	**357.469**	***1,7***	**347.544**	***1,7***
Roi - Return on investment		***9,3***		***9,0***		***10,0***		***8,0***
Roe - Return on equity		***6,6***		***7,2***		***6,7***		***5,4***
Dividendi distribuiti (1)	**210.422**		**178.813**		**181.435**		**168.867**	
Fatturato all'esportazione	**5.930.683**		**6.508.367**		**7.195.159**		**7.049.683**	
in % del fatturato totale		***34,0***		***34,1***		***34,6***		***35,4***
Numero dipendenti	**63.448**		**65.492**		**68.639**		**62.932**	
- Operai e intermedi	**38.896**		**40.411**		**42.751**		**38.784**	
- Impiegati e dirigenti	**24.552**		**25.081**		**25.888**		**24.148**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**17.188.130**	***100,0***	**20.380.340**	***100,0***	**21.484.586**	***100,0***	**20.966.189**	***100,0***	**21.172.410**	***100,0***	**21.890.189**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-218.285	*-1,3*	365.222	*1,8*	288.120	*1,3*	79.691	*0,4*	55.282	*0,3*	84.497	*0,4*
- Costi capitalizzati	354.906	*2,1*	288.715	*1,4*	273.313	*1,3*	408.945	*2,0*	235.740	*1,1*	247.199	*1,1*
- Acquisti	-9.280.082	*-54,0*	-12.198.343	*-59,9*	-12.889.010	*-60,0*	-12.369.602	*-59,0*	-12.302.675	*-58,1*	-12.609.922	*-57,6*
- Servizi	-3.996.084	*-23,2*	-4.403.997	*-21,6*	-4.525.799	*-21,1*	-4.519.530	*-21,6*	-4.451.818	*-21,0*	-4.612.592	*-21,1*
- Ricavi diversi operativi	331.179	*1,9*	374.056	*1,9*	398.675	*1,9*	390.647	*1,8*	382.216	*1,7*	375.123	*1,8*
Valore aggiunto	**4.379.764**	***25,5***	**4.805.993**	***23,6***	**5.029.885**	***23,4***	**4.956.340**	***23,6***	**5.091.155**	***24,0***	**5.374.494**	***24,6***
- Costo del lavoro	-2.469.006	*-14,4*	-2.749.162	*-13,5*	-2.860.887	*-13,3*	-2.857.795	*-13,6*	-2.826.300	*-13,3*	-2.938.939	*-13,5*
Margine operativo lordo	**1.910.758**	***11,1***	**2.056.831**	***10,1***	**2.168.998**	***10,1***	**2.098.545**	***10,0***	**2.264.855**	***10,7***	**2.435.555**	***11,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-605.062	*-3,5*	-629.644	*-3,1*	-633.593	*-2,9*	-632.186	*-3,0*	-610.741	*-2,9*	-623.839	*-2,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-265.816	*-1,6*	-278.941	*-1,4*	-218.959	*-1,1*	-246.114	*-1,2*	-218.415	*-1,0*	-199.386	*-0,9*
Margine operativo netto	**1.039.880**	***6,0***	**1.148.246**	***5,6***	**1.316.446**	***6,1***	**1.220.245**	***5,8***	**1.435.699**	***6,8***	**1.612.330**	***7,4***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-21.681	*-0,1*	-23.116	*-0,1*	-19.954	*-0,1*	-13.621	*-0,1*	-8.667	...	-8.851	...
- Altri oneri finanziari	-264.295	*-1,5*	-239.217	*-1,2*	-260.397	*-1,2*	-279.393	*-1,3*	-265.518	*-1,3*	-239.817	*-1,1*
- Proventi finanziari	81.658	*0,4*	92.330	*0,4*	82.926	*0,4*	87.130	*0,4*	87.149	*0,4*	105.538	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**835.562**	***4,8***	**978.243**	***4,7***	**1.119.021**	***5,2***	**1.014.361**	***4,8***	**1.248.663**	***5,9***	**1.469.200**	***6,7***
- Ammortamenti dell'avviamento	-59.010	*-0,3*	-66.193	*-0,3*	-74.001	*-0,3*	-73.542	*-0,4*	-74.496	*-0,4*	-81.139	*-0,4*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.539	...	-5.535	...	-5.328	...	-2.982	...	-4.931	...	-6.554	...
- Plusvalenze su realizzi	50.320	*0,3*	59.383	*0,3*	115.036	*0,5*	37.628	*0,2*	111.192	*0,6*	64.985	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.133	*0,1*	3.324	...	85.251	*0,4*	-45.207	*-0,2*	-17.776	*-0,1*	-3.498	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.464	...	-9.538	...	22.326	*0,1*	53.509	*0,3*	-39.615	*-0,2*	-9.325	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-9.647	*-0,1*	-17.619	*-0,1*	-129.062	*-0,6*	-7.343	...	-1.019	...	-1.704	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**825.355**	***4,8***	**942.065**	***4,6***	**1.133.243**	***5,3***	**976.424**	***4,7***	**1.222.018**	***5,8***	**1.431.965**	***6,5***
- Imposte sul reddito	-366.693	*-2,1*	-410.636	*-2,0*	-451.144	*-2,1*	-431.341	*-2,1*	-484.959	*-2,3*	-536.631	*-2,4*
Risultato d'esercizio	**458.662**	***2,7***	**531.429**	***2,6***	**682.099**	***3,2***	**545.083**	***2,6***	**737.059**	***3,5***	**895.334**	***4,1***
- Risultato di competenza di terzi	-15.561	*-0,1*	-21.089	*-0,1*	-19.891	*-0,1*	-21.868	*-0,1*	-24.086	*-0,1*	-39.094	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**443.101**	***2,6***	**510.340**	***2,5***	**662.208**	***3,1***	**523.215**	***2,5***	**712.973**	***3,4***	**856.240**	***3,9***
Roi - Return on investment		***8,3***		***8,4***		***9,3***		***8,7***		***10,0***		***10,9***
Roe - Return on equity		***6,8***		***7,2***		***9,2***		***6,7***		***8,6***		***10,2***
Dividendi distribuiti (1)	**143.517**		**170.081**		**124.156**		**149.250**		**238.463**		**63.427**	
Fatturato all'esportazione	**6.075.036**		**7.305.894**		**8.111.710**		**8.310.705**		**8.429.425**		**8.752.609**	
in % del fatturato totale		***35,3***		***35,8***		***37,8***		***39,6***		***39,8***		***40,0***
Numero dipendenti	**58.893**		**62.572**		**63.956**		**62.710**		**60.469**		**61.691**	
- Operai e intermedi	**35.401**		**37.128**		**38.135**		**37.018**		**35.609**		**36.050**	
- Impiegati e dirigenti	**23.492**		**25.444**		**25.821**		**25.692**		**24.860**		**25.641**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.243.200	*8,1*	4.882.469	*8,2*	5.183.958	*8,1*	4.988.893	*7,5*	5.088.448	*9,1*	5.569.120	*9,2*	5.417.045	*8,6*	5.573.671	*9,2*	6.113.824	*10,9*	6.862.233	*12,0*
- Titoli a reddito fisso	573.125	*1,1*	675.694	*1,1*	768.832	*1,2*	624.935	*0,9*	685.214	*1,2*	1.042.586	*1,8*	926.876	*1,4*	993.886	*1,7*	911.048	*1,7*	1.064.582	*1,8*
Disponibilità	**4.816.325**	***9,2***	**5.558.163**	***9,3***	**5.952.790**	***9,3***	**5.613.828**	***8,4***	**5.773.662**	***10,3***	**6.611.706**	***11,0***	**6.343.921**	***10,0***	**6.567.557**	***10,9***	**7.024.872**	***12,6***	**7.926.815**	***13,8***
- Rimanenze	13.750.138	*26,2*	15.938.821	*26,7*	17.133.285	*26,9*	17.514.684	*26,3*	13.919.626	*24,9*	14.699.988	*24,4*	15.874.815	*25,1*	14.944.772	*24,8*	13.584.783	*24,3*	14.158.068	*24,7*
- Clienti	17.679.198	*33,7*	20.186.981	*33,8*	21.425.388	*33,6*	19.732.373	*29,6*	15.275.529	*27,3*	17.075.323	*28,3*	17.984.922	*28,5*	16.714.559	*27,7*	15.245.208	*27,3*	15.185.036	*26,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-106.530	*-0,2*	-108.762	*-0,2*	-134.849	*-0,2*	-170.900	*-0,3*	-180.806	*-0,3*	-166.606	*-0,3*	-174.550	*-0,3*	-182.884	*-0,3*	-198.093	*-0,4*	-183.975	*-0,3*
- Fondo svalutazione crediti	-335.774	*-0,6*	-357.500	*-0,5*	-381.660	*-0,7*	-430.881	*-0,6*	-396.130	*-0,8*	-458.333	*-0,8*	-458.991	*-0,7*	-480.145	*-0,8*	-514.942	*-0,9*	-503.540	*-1,0*
Circolante	**30.987.032**	***59,1***	**35.659.540**	***59,8***	**38.042.164**	***59,6***	**36.645.276**	***55,0***	**28.618.219**	***51,1***	**31.150.372**	***51,6***	**33.226.196**	***52,6***	**30.996.302**	***51,4***	**28.116.956**	***50,3***	**28.655.589**	***49,9***
- Altre attività correnti	2.961.718	*5,6*	3.332.132	*5,6*	3.819.096	*6,1*	3.928.981	*6,0*	3.231.679	*5,8*	3.329.479	*5,5*	3.876.531	*6,2*	3.880.170	*6,4*	3.511.408	*6,3*	3.556.811	*6,3*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**38.765.075**	***73,9***	**44.549.835**	***74,7***	**47.814.050**	***75,0***	**46.188.085**	***69,4***	**37.623.560**	***67,2***	**41.091.557**	***68,1***	**43.446.648**	***68,8***	**41.444.029**	***68,7***	**38.653.236**	***69,2***	**40.139.215**	***70,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	25.549.449	*48,7*	27.405.447	*45,9*	29.273.130	*45,9*	32.708.880	*49,1*	29.215.568	*52,2*	31.620.057	*52,4*	33.031.279	*52,3*	32.272.608	*53,5*	30.290.215	*54,2*	30.711.497	*53,5*
- Fondi di ammortamento	-15.566.898	*-29,7*	-16.872.023	*-28,2*	-17.795.561	*-27,9*	-17.172.192	*-25,8*	-15.437.404	*-27,6*	-17.192.728	*-28,5*	-18.155.128	*-28,7*	-18.135.265	*-30,1*	-17.503.652	*-31,3*	-17.972.916	*-31,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**9.982.551**	***19,0***	**10.533.424**	***17,7***	**11.477.569**	***18,0***	**15.536.688**	***23,3***	**13.778.164**	***24,6***	**14.427.329**	***23,9***	**14.876.151**	***23,6***	**14.137.343**	***23,4***	**12.786.563**	***22,9***	**12.738.581**	***22,2***
- Partecipazioni nette	1.181.904	*2,3*	1.391.191	*2,3*	1.334.155	*2,1*	1.359.382	*2,0*	1.188.540	*2,1*	1.387.394	*2,3*	1.408.487	*2,2*	1.411.594	*2,3*	1.389.840	*2,5*	1.368.565	*2,4*
- Altre attività a m/l termine	602.088	*1,1*	604.962	*1,0*	550.184	*0,9*	495.104	*0,7*	455.239	*0,8*	572.350	*0,9*	715.303	*1,1*	763.332	*1,3*	778.157	*1,4*	861.302	*1,5*
- Immobilizzazioni immateriali	1.929.361	*3,7*	2.575.986	*4,3*	2.609.821	*4,0*	2.993.657	*4,6*	2.937.032	*5,3*	2.861.419	*4,8*	2.716.844	*4,3*	2.583.116	*4,3*	2.261.874	*4,0*	2.264.308	*3,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**13.695.904**	***26,1***	**15.105.563**	***25,3***	**15.971.729**	***25,0***	**20.384.831**	***30,6***	**18.358.975**	***32,8***	**19.248.492**	***31,9***	**19.716.785**	***31,2***	**18.895.385**	***31,3***	**17.216.434**	***30,8***	**17.232.756**	***30,0***
Totale (*a*+*b*)	**52.460.979**	***100,0***	**59.655.398**	***100,0***	**63.785.779**	***100,0***	**66.572.916**	***100,0***	**55.982.535**	***100,0***	**60.340.049**	***100,0***	**63.163.433**	***100,0***	**60.339.414**	***100,0***	**55.869.670**	***100,0***	**57.371.971**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	8.356.752	*15,9*	9.490.935	*15,9*	10.459.148	*16,4*	11.020.762	*16,6*	8.680.808	*15,5*	8.227.839	*13,6*	9.050.919	*14,3*	8.140.647	*13,5*	7.267.147	*13,0*	6.947.077	*12,1*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	225.896	*0,5*	305.432	*0,5*	316.321	*0,5*	323.441	*0,4*	300.776	*0,5*	300.907	*0,5*	278.223	*0,5*	297.533	*0,5*	220.659	*0,4*	202.821	*0,4*
Debiti finanziari a breve termine	**8.582.648**	***16,4***	**9.796.367**	***16,4***	**10.775.469**	***16,9***	**11.344.203**	***17,0***	**8.981.584**	***16,0***	**8.528.746**	***14,1***	**9.329.142**	***14,8***	**8.438.180**	***14,0***	**7.487.806**	***13,4***	**7.149.898**	***12,5***
- Fornitori e consociate	12.811.656	*24,4*	15.191.176	*25,5*	16.059.492	*25,2*	14.541.902	*21,8*	10.487.275	*18,7*	12.701.234	*21,0*	13.358.238	*21,1*	12.027.445	*19,9*	10.990.733	*19,7*	11.061.046	*19,3*
- Altre passività correnti	7.294.016	*13,9*	8.509.035	*14,3*	8.876.773	*13,9*	9.042.940	*13,7*	7.793.053	*14,0*	8.242.954	*13,7*	8.886.502	*14,1*	8.861.021	*14,7*	7.930.511	*14,2*	8.556.013	*14,9*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**28.688.320**	***54,7***	**33.496.578**	***56,2***	**35.711.734**	***56,0***	**34.929.045**	***52,5***	**27.261.912**	***48,7***	**29.472.934**	***48,8***	**31.573.882**	***50,0***	**29.326.646**	***48,6***	**26.409.050**	***47,3***	**26.766.957**	***46,7***
- Prestiti obbligazionari	570.296	*1,1*	677.149	*1,1*	666.737	*1,0*	687.112	*1,0*	616.231	*1,1*	582.120	*1,0*	566.461	*0,9*	493.839	*0,8*	451.698	*0,8*	381.305	*0,7*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	4.013.796	*7,7*	4.621.684	*7,7*	5.186.331	*8,1*	5.425.717	*8,2*	5.232.657	*9,3*	5.488.938	*9,1*	5.247.285	*8,3*	4.466.289	*7,4*	3.808.670	*6,8*	4.070.611	*7,1*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	286.851	*0,5*	389.553	*0,7*	652.490	*1,0*	682.093	*1,0*	489.076	*0,9*	458.434	*0,8*	490.738	*0,8*	484.780	*0,8*	432.397	*0,8*	412.357	*0,7*
- Altri debiti finanziari	898.988	*1,7*	801.897	*1,4*	823.894	*1,4*	816.997	*1,2*	766.721	*1,4*	637.041	*1,0*	624.831	*1,0*	575.711	*1,0*	559.105	*1,0*	545.477	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**5.769.931**	***11,0***	**6.490.283**	***10,9***	**7.329.452**	***11,5***	**7.611.919**	***11,4***	**7.104.685**	***12,7***	**7.166.533**	***11,9***	**6.929.315**	***11,0***	**6.020.619**	***10,0***	**5.251.870**	***9,4***	**5.409.750**	***9,4***
- Fondi del personale	2.440.537	*4,7*	2.607.988	*4,4*	2.499.047	*3,9*	2.148.211	*3,2*	1.723.777	*3,1*	1.721.666	*2,9*	1.726.886	*2,7*	1.638.132	*2,7*	1.481.425	*2,7*	1.457.917	*2,5*
- Fondo oscillazione cambi	3.266	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	924.895	*1,7*	1.074.186	*1,8*	1.100.924	*1,7*	1.243.618	*1,9*	1.179.132	*2,1*	1.296.611	*2,1*	1.304.781	*2,1*	1.320.046	*2,2*	1.202.790	*2,1*	1.243.016	*2,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**9.138.629**	***17,4***	**10.172.457**	***17,1***	**10.929.423**	***17,1***	**11.003.748**	***16,5***	**10.007.594**	***17,9***	**10.184.810**	***16,9***	**9.960.982**	***15,8***	**8.978.797**	***14,9***	**7.936.085**	***14,2***	**8.110.683**	***14,1***
- Capitale sociale	3.981.649	*7,6*	4.287.240	*7,2*	4.235.525	*6,6*	3.926.856	*5,9*	3.544.310	*6,3*	3.778.217	*6,3*	3.897.121	*6,2*	3.862.802	*6,4*	3.511.088	*6,3*	3.496.878	*6,1*
- Riserve	9.111.490	*17,4*	9.860.408	*16,5*	10.527.478	*16,5*	14.478.661	*21,7*	13.855.592	*24,7*	15.020.206	*24,9*	15.707.760	*24,9*	16.073.572	*26,6*	15.950.810	*28,6*	16.335.021	*28,5*
- Risultato d'esercizio	1.096.996	*2,1*	1.371.986	*2,3*	1.852.656	*2,9*	1.537.162	*2,3*	641.993	*1,1*	1.172.252	*1,9*	1.296.780	*2,1*	1.361.767	*2,3*	1.395.673	*2,5*	2.028.718	*3,5*
- Interessi di terzi	443.895	*0,8*	466.729	*0,7*	528.963	*0,9*	697.444	*1,1*	671.134	*1,3*	711.630	*1,2*	726.908	*1,0*	735.830	*1,2*	666.964	*1,1*	633.714	*1,1*
CAPITALE NETTO (*e*)	**14.634.030**	***27,9***	**15.986.363**	***26,7***	**17.144.622**	***26,9***	**20.640.123**	***31,0***	**18.713.029**	***33,4***	**20.682.305**	***34,3***	**21.628.569**	***34,2***	**22.033.971**	***36,5***	**21.524.535**	***38,5***	**22.494.331**	***39,2***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**52.460.979**	***100,0***	**59.655.398**	***100,0***	**63.785.779**	***100,0***	**66.572.916**	***100,0***	**55.982.535**	***100,0***	**60.340.049**	***100,0***	**63.163.433**	***100,0***	**60.339.414**	***100,0***	**55.869.670**	***100,0***	**57.371.971**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***135,1***		***133,0***		***133,9***		***132,2***		***138,0***		***139,4***		***137,6***		***141,3***		***146,4***		***150,0***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***87,6***		***85,7***		***86,3***		***82,6***		***87,6***		***90,1***		***87,9***		***91,0***		***95,7***		***97,8***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***87,6***		***81,5***		***79,5***		***92,3***		***97,2***		***112,3***		***115,0***		***133,2***		***149,8***		***158,9***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**640.317**	**863.208**	**1.432.484**	**1.296.156**	**372.892**	**651.593**	**966.218**	**1.070.737**	**953.669**	**2.075.357**
- Risultato mandato a nuovo	586.703	842.880	1.366.875	1.129.153	246.920	503.458	828.290	962.706	767.797	1.974.463
- Rivalutazioni e svalutazioni	33.343	-10.086	-273	113.553	122.578	143.917	116.548	73.874	174.975	68.955
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.271	30.414	65.882	53.450	3.394	4.218	21.380	34.157	10.897	31.939
Ammortamenti stanziati	**1.926.334**	**2.016.959**	**2.094.313**	**2.046.970**	**1.840.454**	**1.891.129**	**1.955.745**	**1.892.883**	**1.723.894**	**1.701.532**
- Ammortamenti ordinari	1.488.282	1.511.164	1.562.043	1.501.630	1.330.854	1.393.634	1.452.970	1.407.392	1.284.219	1.274.098
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	438.052	505.795	532.270	545.340	509.600	497.495	502.775	485.491	439.675	427.434
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**123.641**	**105.168**	**-120.012**	**-120.603**	**-50.998**	**-62.159**	**-32.807**	**-7.616**	**-1.196**	**-6.217**
- Accantonamenti	439.167	468.587	507.914	481.170	390.398	420.011	453.080	438.246	385.402	387.693
- Utilizzi	-315.526	-363.419	-627.926	-601.773	-441.396	-482.170	-485.887	-445.862	-386.598	-393.910
Totale	**2.690.292**	**2.985.335**	**3.406.785**	**3.222.523**	**2.162.348**	**2.480.563**	**2.889.156**	**2.956.004**	**2.676.367**	**3.770.672**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**1.837.203**	**1.604.492**	**2.047.138**	**5.733.832**	**1.514.181**	**1.716.660**	**1.663.597**	**1.322.447**	**1.126.497**	**1.482.844**
- Investimenti	2.127.832	2.457.499	2.823.129	2.864.715	1.904.366	2.175.508	2.232.768	1.869.813	1.555.012	1.650.332
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	274.779	142.443	159.696	493.765	188.375	221.815	122.395	153.856	202.891	409.098
- Rivalutazioni e svalutazioni	26.636	47.239	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174	-6.449	-48.269	-17.776
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	466.627	8.289	–	3.518.338	82.037	–	–	–	70.622	5.004
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	12.654	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-842.129	-850.190	-840.716	-824.222	-529.799	-555.764	-545.349	-530.031	-510.116	-429.869
- Scorpori e cessioni	-179.951	-189.689	-100.677	-225.097	-123.796	-120.758	-131.043	-164.742	-143.643	-133.945
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-36.591	-11.099	-755	-137.794	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**164.114**	**279.531**	**174.176**	**133.496**	**244.802**	**171.999**	**189.149**	**211.137**	**110.542**	**141.574**
- Svalutazioni	-100.032	-52.187	-41.503	-110.021	-68.801	-63.047	-36.596	-36.627	-53.467	-39.674
- Reintegri contestuali	74.101	34.673	23.644	54.176	34.454	29.231	17.120	19.113	13.415	25.245
- Aumenti a pagamento	98.937	158.198	106.863	105.335	111.018	111.587	113.372	167.826	81.566	106.048
- Variazioni per conferimenti e diverse	13.282	25.081	9.860	23.645	25.139	2.475	4.166	1.642	22.788	5.274
- Aumenti gratuiti	77.826	113.766	75.312	60.361	142.992	91.753	91.087	59.183	46.240	44.681
Riserve	**1.060.949**	**637.210**	**802.082**	**4.606.743**	**1.180.987**	**409.403**	**734.781**	**1.157.526**	**1.099.140**	**746.572**
- A capitali per aumenti gratuiti	-77.826	-113.766	-75.312	-60.361	-142.992	-91.753	-91.087	-59.183	-46.240	-44.681
- Da capitali per ripianamento perdite	100.032	52.187	41.503	110.021	68.801	63.047	36.596	36.627	53.467	39.674
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	27.877	192.343	169.589	42.929	-3.857	46.283	45.128	48.832	90.618	8.013
- Contributi a fondo perduto	3.467	974	–	52	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	461.155	7.294	–	3.149.076	71.274	–	–	–	72.946	4.203
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.271	30.414	65.882	53.450	3.394	4.218	21.380	34.157	10.897	31.939
- Variazioni per fusioni e diverse	19.382	-36.290	-134.746	15.144	-76.418	69.640	60.126	40.507	-30.617	-125.739
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	506.591	504.054	735.166	1.296.432	1.260.785	317.968	662.638	1.056.586	948.069	833.163

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**49.289.229**	***100,0***	**56.696.548**	***100,0***	**63.877.040**	***100,0***	**62.530.541**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	605.975	*1,2*	1.743.093	*3,1*	1.552.149	*2,4*	854.114	*1,4*
- Costi capitalizzati	533.495	*1,1*	744.634	*1,3*	804.011	*1,3*	864.481	*1,4*
- Acquisti	-25.958.725	*-52,7*	-31.350.872	*-55,3*	-35.294.577	*-55,3*	-34.209.084	*-54,7*
- Servizi	-11.647.051	*-23,6*	-13.262.428	*-23,4*	-14.728.299	*-23,1*	-14.616.960	*-23,4*
- Ricavi diversi operativi	735.920	*1,5*	773.773	*1,4*	827.870	*1,4*	840.533	*1,3*
Valore aggiunto	**13.558.843**	***27,5***	**15.344.748**	***27,1***	**17.038.194**	***26,7***	**16.263.625**	***26,0***
- Costo del lavoro	-8.764.977	*-17,8*	-9.640.662	*-17,0*	-10.369.620	*-16,3*	-10.229.250	*-16,3*
Margine operativo lordo	**4.793.866**	***9,7***	**5.704.086**	***10,1***	**6.668.574**	***10,4***	**6.034.375**	***9,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.488.282	*-3,0*	-1.511.164	*-2,7*	-1.562.043	*-2,4*	-1.501.630	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-337.197	*-0,7*	-378.031	*-0,7*	-394.425	*-0,6*	-397.419	*-0,7*
Margine operativo netto	**2.968.387**	***6,0***	**3.814.891**	***6,7***	**4.712.106**	***7,4***	**4.135.326**	***6,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-28.747	*-0,1*	-29.704	*-0,1*	-35.839	*-0,1*	-33.228	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-784.379	*-1,6*	-943.306	*-1,6*	-1.199.728	*-1,9*	-1.269.800	*-2,0*
- Proventi finanziari	408.382	*0,9*	366.497	*0,7*	400.691	*0,8*	463.397	*0,8*
Risultato corrente prima delle imposte	**2.563.643**	***5,2***	**3.208.378**	***5,7***	**3.877.230**	***6,2***	**3.295.695**	***5,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-100.855	*-0,2*	-127.764	*-0,2*	-137.845	*-0,2*	-147.921	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-34.460	*-0,1*	-25.138	*...*	-34.238	*-0,1*	-44.744	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	158.092	*0,3*	231.372	*0,4*	213.791	*0,3*	196.583	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-33.343	*-0,1*	10.086	*...*	273	*...*	-113.553	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	492	*...*	-36.395	*-0,1*	17.362	*...*	36.443	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-20.271	*...*	-30.414	*-0,1*	-65.882	*-0,1*	-53.450	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**2.533.298**	***5,1***	**3.230.125**	***5,7***	**3.870.691**	***6,1***	**3.169.053**	***5,1***
- Imposte sul reddito	-1.412.003	*-2,9*	-1.814.130	*-3,2*	-1.945.371	*-3,1*	-1.568.016	*-2,5*
Risultato d'esercizio	**1.121.295**	***2,2***	**1.415.995**	***2,5***	**1.925.320**	***3,0***	**1.601.037**	***2,6***
- Risultato di competenza di terzi	-24.299	*...*	-44.009	*-0,1*	-72.664	*-0,1*	-63.875	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**1.096.996**	***2,2***	**1.371.986**	***2,4***	**1.852.656**	***2,9***	**1.537.162**	***2,5***
Roi - Return on investment		***11,3***		***12,9***		***14,5***		***11,4***
Roe - Return on equity		***8,5***		***9,8***		***12,7***		***8,4***
Dividendi distribuiti (1)	**532.055**		**569.053**		**554.929**		**469.815**	
Fatturato all'esportazione	**22.470.369**		**25.872.755**		**30.047.491**		**30.259.096**	
in % del fatturato totale		***45,6***		***45,6***		***47,0***		***48,4***
Numero dipendenti	**231.121**		**246.768**		**258.231**		**244.213**	
- Operai e intermedi	**148.982**		**158.884**		**166.632**		**155.861**	
- Impiegati e dirigenti	**82.139**		**87.884**		**91.599**		**88.352**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**43.509.261**	***100,0***	**48.165.758**	***100,0***	**53.439.523**	***100,0***	**50.897.792**	***100,0***	**47.288.352**	***100,0***	**47.739.266**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-1.742.451	*-4,0*	742.720	*1,5*	1.170.964	*2,2*	-137.161	*-0,3*	-97.974	*-0,2*	458.232	*1,0*
- Costi capitalizzati	612.358	*1,4*	687.136	*1,4*	725.488	*1,4*	661.828	*1,3*	596.927	*1,3*	584.209	*1,2*
- Acquisti	-20.251.868	*-46,5*	-25.273.557	*-52,5*	-28.916.436	*-54,1*	-26.285.775	*-51,6*	-23.967.632	*-50,7*	-24.150.626	*-50,6*
- Servizi	-10.642.628	*-24,5*	-11.349.810	*-23,5*	-12.497.147	*-23,4*	-11.840.608	*-23,3*	-10.870.215	*-23,0*	-11.189.123	*-23,4*
- Ricavi diversi operativi	710.377	*1,6*	698.132	*1,5*	817.503	*1,5*	856.749	*1,7*	703.251	*1,5*	760.785	*1,6*
Valore aggiunto	**12.195.049**	***28,0***	**13.670.379**	***28,4***	**14.739.895**	***27,6***	**14.152.825**	***27,8***	**13.652.709**	***28,9***	**14.202.743**	***29,8***
- Costo del lavoro	-8.131.287	*-18,7*	-8.838.591	*-18,4*	-9.558.206	*-17,9*	-9.314.208	*-18,3*	-8.748.643	*-18,5*	-8.986.649	*-18,9*
Margine operativo lordo	**4.063.762**	***9,3***	**4.831.788**	***10,0***	**5.181.689**	***9,7***	**4.838.617**	***9,5***	**4.904.066**	***10,4***	**5.216.094**	***10,9***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.330.854	*-3,1*	-1.393.634	*-2,9*	-1.452.970	*-2,7*	-1.407.392	*-2,8*	-1.284.219	*-2,7*	-1.274.098	*-2,7*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-361.617	*-0,7*	-360.833	*-0,7*	-368.790	*-0,7*	-365.029	*-0,7*	-329.780	*-0,7*	-317.671	*-0,6*
Margine operativo netto	**2.371.291**	***5,5***	**3.077.321**	***6,4***	**3.359.929**	***6,3***	**3.066.196**	***6,0***	**3.290.067**	***7,0***	**3.624.325**	***7,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-26.206	*-0,1*	-21.237	*...*	-22.795	*...*	-15.349	*...*	-12.578	*...*	-13.225	*...*
- Altri oneri finanziari	-772.041	*-1,8*	-613.029	*-1,3*	-703.522	*-1,3*	-724.057	*-1,4*	-611.186	*-1,3*	-521.637	*-1,1*
- Proventi finanziari	279.939	*0,7*	252.926	*0,6*	288.113	*0,5*	282.335	*0,5*	236.061	*0,4*	342.247	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.852.983**	***4,3***	**2.695.981**	***5,7***	**2.921.725**	***5,5***	**2.609.125**	***5,1***	**2.902.364**	***6,1***	**3.431.710**	***7,2***
- Ammortamenti dell'avviamento	-147.983	*-0,3*	-136.662	*-0,3*	-133.985	*-0,3*	-120.462	*-0,2*	-109.895	*-0,2*	-109.763	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-23.795	*-0,1*	-29.437	*-0,1*	-36.140	*-0,1*	-13.362	*...*	-12.854	*...*	-15.519	*...*
- Plusvalenze su realizzi	99.988	*0,2*	112.731	*0,2*	123.883	*0,2*	72.133	*0,1*	79.834	*0,2*	200.040	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-122.578	*-0,3*	-143.917	*-0,3*	-116.548	*-0,2*	-73.874	*-0,1*	-174.975	*-0,4*	-68.955	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.568	*...*	-104.209	*-0,2*	-64.289	*-0,1*	167.058	*0,3*	4.592	*...*	-11.659	*...*
- Movimenti delle riserve	-3.394	*...*	-4.218	*...*	-21.380	*...*	-34.157	*-0,1*	-10.897	*...*	-31.939	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.653.653**	***3,8***	**2.390.269**	***5,0***	**2.673.266**	***5,0***	**2.606.461**	***5,1***	**2.678.169**	***5,7***	**3.393.915**	***7,1***
- Imposte sul reddito	-997.078	*-2,3*	-1.172.696	*-2,5*	-1.332.105	*-2,5*	-1.184.258	*-2,3*	-1.232.450	*-2,6*	-1.326.659	*-2,8*
Risultato d'esercizio	**656.575**	***1,5***	**1.217.573**	***2,5***	**1.341.161**	***2,5***	**1.422.203**	***2,8***	**1.445.719**	***3,1***	**2.067.256**	***4,3***
- Risultato di competenza di terzi	-14.582	*...*	-45.321	*-0,1*	-44.381	*-0,1*	-60.436	*-0,1*	-50.046	*-0,1*	-38.538	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**641.993**	***1,5***	**1.172.252**	***2,4***	**1.296.780**	***2,4***	**1.361.767**	***2,7***	**1.395.673**	***3,0***	**2.028.718**	***4,2***
Roi - Return on investment		***7,5***		***9,0***		***9,5***		***9,2***		***10,3***		***11,0***
Roe - Return on equity		***3,7***		***6,3***		***6,7***		***6,9***		***7,2***		***10,4***
Dividendi distribuiti (1)	**408.203**		**711.780**		**509.504**		**455.520**		**674.725**		**90.087**	
Fatturato all'esportazione	**21.462.151**		**24.390.886**		**27.626.383**		**28.156.627**		**27.305.738**		**27.509.811**	
in % del fatturato totale		***49,3***		***50,6***		***51,7***		***55,3***		***57,7***		***57,6***
Numero dipendenti	**202.209**		**206.881**		**214.127**		**204.509**		**187.041**		**187.259**	
- Operai e intermedi	**126.160**		**128.975**		**132.895**		**125.146**		**114.227**		**114.531**	
- Impiegati e dirigenti	**76.049**		**77.906**		**81.232**		**79.363**		**72.814**		**72.728**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	434.365	*4,8*	537.386	*5,7*	619.817	*5,9*	496.655	*4,4*	657.265	*6,0*	596.227	*5,0*	537.045	*4,7*	505.550	*4,8*	660.611	*6,3*	584.569	*5,9*
- Titoli a reddito fisso	34.780	*0,4*	52.584	*0,5*	48.664	*0,4*	38.989	*0,3*	100.545	*1,0*	111.124	*0,9*	78.620	*0,7*	98.232	*0,9*	126.804	*1,2*	175.413	*1,7*
Disponibilità	**469.145**	***5,2***	**589.970**	***6,2***	**668.481**	***6,3***	**535.644**	***4,7***	**757.810**	***7,0***	**707.351**	***5,9***	**615.665**	***5,4***	**603.782**	***5,7***	**787.415**	***7,5***	**759.982**	***7,6***
- Rimanenze	1.993.278	*22,2*	2.162.657	*22,8*	2.556.866	*24,3*	2.571.243	*22,4*	2.179.528	*20,1*	2.473.873	*20,7*	2.481.366	*21,8*	2.284.702	*21,7*	2.329.062	*22,2*	2.253.231	*22,6*
- Clienti	3.424.000	*38,1*	3.709.682	*39,2*	3.882.612	*36,8*	3.718.630	*32,4*	2.877.784	*26,5*	3.656.657	*30,6*	3.535.995	*31,1*	3.140.465	*29,9*	3.180.234	*30,2*	2.902.770	*29,2*
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.445	...	-573	...	-2.586	...	-8.352	*-0,1*	-5.735	*-0,1*	-4.526	...	-5.928	*-0,1*	-6.896	*-0,1*	-6.044	*-0,1*	-6.762	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-55.322	*-0,6*	-51.342	*-0,5*	-49.821	*-0,5*	-77.932	*-0,7*	-83.028	*-0,7*	-81.533	*-0,7*	-86.712	*-0,7*	-104.652	*-0,9*	-99.258	*-0,9*	-89.232	*-0,9*
Circolante	**5.360.511**	***59,7***	**5.820.424**	***61,5***	**6.387.071**	***60,6***	**6.203.589**	***54,0***	**4.968.549**	***45,8***	**6.044.471**	***50,6***	**5.924.721**	***52,1***	**5.313.619**	***50,6***	**5.403.994**	***51,4***	**5.060.007**	***50,8***
- Altre attività correnti	461.139	*5,1*	467.280	*5,0*	558.372	*5,4*	625.183	*5,4*	659.985	*6,0*	630.206	*5,4*	580.203	*5,1*	621.731	*5,9*	593.545	*5,6*	549.794	*5,6*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**6.290.795**	***70,0***	**6.877.674**	***72,7***	**7.613.924**	***72,3***	**7.364.416**	***64,1***	**6.386.344**	***58,8***	**7.382.028**	***61,9***	**7.120.589**	***62,6***	**6.539.132**	***62,2***	**6.784.954**	***64,5***	**6.369.783**	***64,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.184.456	*68,8*	5.998.640	*63,4*	6.551.868	*62,2*	7.715.673	*67,2*	8.209.567	*75,6*	8.658.505	*72,5*	8.580.499	*75,4*	8.278.753	*78,8*	8.250.182	*78,4*	8.171.700	*82,1*
- Fondi di ammortamento	-3.878.795	*-43,1*	-3.745.729	*-39,6*	-4.028.136	*-38,2*	-4.196.182	*-36,6*	-4.476.997	*-41,2*	-4.914.501	*-41,1*	-4.974.162	*-43,7*	-5.009.076	*-47,7*	-5.175.191	*-49,2*	-5.202.860	*-52,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**2.305.661**	***25,7***	**2.252.911**	***23,8***	**2.523.732**	***24,0***	**3.519.491**	***30,6***	**3.732.570**	***34,4***	**3.744.004**	***31,4***	**3.606.337**	***31,7***	**3.269.677**	***31,1***	**3.074.991**	***29,2***	**2.968.840**	***29,8***
- Partecipazioni nette	180.749	*2,0*	148.496	*1,6*	206.281	*2,0*	302.319	*2,6*	372.445	*3,4*	379.744	*3,2*	319.108	*2,8*	355.449	*3,4*	355.991	*3,4*	289.768	*2,9*
- Altre attività a m/l termine	73.110	*0,8*	69.750	*0,7*	65.905	*0,6*	80.555	*0,7*	127.790	*1,2*	140.313	*1,2*	102.744	*0,9*	140.516	*1,3*	99.132	*0,9*	120.303	*1,2*
- Immobilizzazioni immateriali	135.244	*1,5*	117.231	*1,2*	126.824	*1,1*	216.704	*2,0*	233.813	*2,2*	289.233	*2,3*	232.048	*2,0*	205.969	*2,0*	202.009	*2,0*	204.030	*2,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**2.694.764**	***30,0***	**2.588.388**	***27,3***	**2.922.742**	***27,7***	**4.119.069**	***35,9***	**4.466.618**	***41,2***	**4.553.294**	***38,1***	**4.260.237**	***37,4***	**3.971.611**	***37,8***	**3.732.123**	***35,5***	**3.582.941**	***36,0***
Totale (*a*+*b*)	**8.985.559**	***100,0***	**9.466.062**	***100,0***	**10.536.666**	***100,0***	**11.483.485**	***100,0***	**10.852.962**	***100,0***	**11.935.322**	***100,0***	**11.380.826**	***100,0***	**10.510.743**	***100,0***	**10.517.077**	***100,0***	**9.952.724**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.103.069	*23,4*	2.272.376	*24,0*	2.614.374	*24,8*	2.870.019	*25,0*	2.432.511	*22,4*	2.576.493	*21,6*	2.677.517	*23,5*	2.370.182	*22,6*	2.326.819	*22,1*	2.245.628	*22,6*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	25.724	*0,3*	20.834	*0,2*	33.696	*0,3*	41.527	*0,4*	75.177	*0,7*	43.335	*0,4*	24.898	*0,2*	33.730	*0,3*	21.065	*0,2*	20.019	*0,2*
Debiti finanziari a breve termine	**2.128.793**	***23,7***	**2.293.210**	***24,2***	**2.648.070**	***25,1***	**2.911.546**	***25,4***	**2.507.688**	***23,1***	**2.619.828**	***22,0***	**2.702.415**	***23,7***	**2.403.912**	***22,9***	**2.347.884**	***22,3***	**2.265.647**	***22,8***
- Fornitori e consociate	2.337.492	*26,0*	2.733.779	*28,9*	2.781.937	*26,4*	2.378.916	*20,7*	1.879.816	*17,3*	2.499.142	*20,9*	2.366.280	*20,8*	2.089.609	*19,9*	2.130.755	*20,3*	1.977.176	*19,9*
- Altre passività correnti	584.307	*6,5*	548.710	*5,8*	568.280	*5,4*	617.196	*5,3*	525.082	*4,9*	592.681	*5,0*	586.237	*5,2*	501.811	*4,7*	449.601	*4,3*	527.847	*5,2*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**5.050.592**	***56,2***	**5.575.699**	***58,9***	**5.998.287**	***56,9***	**5.907.658**	***51,4***	**4.912.586**	***45,3***	**5.711.651**	***47,9***	**5.654.932**	***49,7***	**4.995.332**	***47,5***	**4.928.240**	***46,9***	**4.770.670**	***47,9***
- Prestiti obbligazionari	143.072	*1,6*	133.954	*1,4*	122.573	*1,2*	113.646	*1,0*	104.096	*1,0*	95.085	*0,8*	91.192	*0,8*	89.661	*0,9*	81.721	*0,8*	93.463	*0,9*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	785.005	*8,7*	870.601	*9,2*	1.028.925	*9,8*	1.090.481	*9,5*	1.156.175	*10,7*	1.293.912	*10,8*	1.098.630	*9,7*	975.700	*9,3*	955.322	*9,1*	864.836	*8,7*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	72.349	*0,8*	30.503	*0,3*	115.466	*1,1*	193.028	*1,7*	201.409	*1,9*	139.890	*1,2*	145.899	*1,3*	144.074	*1,4*	145.995	*1,4*	93.867	*0,9*
- Altri debiti finanziari	94.624	*1,1*	99.014	*1,1*	93.367	*0,8*	93.304	*0,8*	72.407	*0,5*	94.121	*0,8*	94.316	*0,8*	73.394	*0,6*	104.704	*0,9*	62.535	*0,7*
Debiti finanziari a m/l termine	**1.095.050**	***12,2***	**1.134.072**	***12,0***	**1.360.331**	***12,9***	**1.490.459**	***13,0***	**1.534.087**	***14,1***	**1.623.008**	***13,6***	**1.430.037**	***12,6***	**1.282.829**	***12,2***	**1.287.742**	***12,2***	**1.114.701**	***11,2***
- Fondi del personale	287.777	*3,2*	287.970	*3,0*	269.494	*2,6*	256.448	*2,2*	227.088	*2,1*	229.370	*1,9*	217.127	*1,9*	200.084	*1,9*	193.232	*1,8*	184.673	*1,9*
- Fondo oscillazione cambi	1.666	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	119.568	*1,3*	109.609	*1,2*	89.671	*0,8*	133.763	*1,2*	182.887	*1,7*	175.426	*1,5*	159.113	*1,4*	110.594	*1,1*	146.823	*1,5*	148.289	*1,4*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.504.061**	***16,7***	**1.531.651**	***16,2***	**1.719.496**	***16,3***	**1.880.670**	***16,4***	**1.944.062**	***17,9***	**2.027.804**	***17,0***	**1.806.277**	***15,9***	**1.593.507**	***15,2***	**1.627.797**	***15,5***	**1.447.663**	***14,5***
- Capitale sociale	670.539	*7,5*	647.626	*6,8*	660.269	*6,3*	712.234	*6,2*	771.368	*7,1*	759.038	*6,4*	704.862	*6,2*	716.042	*6,8*	705.216	*6,7*	708.544	*7,1*
- Riserve	1.415.657	*15,8*	1.395.375	*14,7*	1.497.598	*14,2*	2.694.386	*23,5*	3.131.880	*28,8*	3.083.531	*25,8*	3.018.005	*26,5*	3.035.183	*28,9*	2.938.348	*27,9*	2.749.874	*27,6*
- Risultato d'esercizio	254.996	*2,8*	208.017	*2,2*	470.014	*4,5*	118.628	*1,0*	-109.977	*-1,0*	127.192	*1,1*	1.114	...	24.584	*0,2*	156.437	*1,5*	119.368	*1,2*
- Interessi di terzi	89.714	*1,0*	107.694	*1,2*	191.002	*1,8*	169.909	*1,5*	203.043	*1,9*	226.106	*1,8*	195.636	*1,7*	146.095	*1,4*	161.039	*1,5*	156.605	*1,7*
CAPITALE NETTO (*e*)	**2.430.906**	***27,1***	**2.358.712**	***24,9***	**2.818.883**	***26,8***	**3.695.157**	***32,2***	**3.996.314**	***36,8***	**4.195.867**	***35,1***	**3.919.617**	***34,4***	**3.921.904**	***37,3***	**3.961.040**	***37,6***	**3.734.391**	***37,6***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**8.985.559**	***100,0***	**9.466.062**	***100,0***	**10.536.666**	***100,0***	**11.483.485**	***100,0***	**10.852.962**	***100,0***	**11.935.322**	***100,0***	**11.380.826**	***100,0***	**10.510.743**	***100,0***	**10.517.077**	***100,0***	**9.952.724**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***124,6***		***123,4***		***126,9***		***124,7***		***130,0***		***129,2***		***125,9***		***130,9***		***137,7***		***133,5***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***85,1***		***84,6***		***84,4***		***81,3***		***85,8***		***86,0***		***82,1***		***85,3***		***90,5***		***86,4***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***70,4***		***64,7***		***66,0***		***78,0***		***91,8***		***91,0***		***87,8***		***99,1***		***101,6***		***102,4***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**175.230**	**154.792**	**373.067**	**45.823**	**-98.965**	**109.036**	**34.383**	**-1.645**	**86.187**	**143.561**
- Risultato mandato a nuovo	176.480	155.462	367.185	28.738	-172.980	106.946	-59.282	-46.790	103.508	121.226
- Rivalutazioni e svalutazioni	-574	660	-44.527	-24.982	55.973	2.380	86.032	43.622	-18.321	22.038
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-676	-1.330	50.409	42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000	297
Ammortamenti stanziati	**395.831**	**376.076**	**405.764**	**403.561**	**396.026**	**428.049**	**423.203**	**382.634**	**360.917**	**344.718**
- Ammortamenti ordinari	357.650	343.390	372.388	357.772	346.534	368.865	368.353	330.360	319.594	305.348
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	38.181	32.686	33.376	45.789	49.492	59.184	54.850	52.274	41.323	39.370
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**13.404**	**12.010**	**-16.026**	**-8.904**	**-5.747**	**-9.095**	**-5.703**	**-6.630**	**-330**	**-2.939**
- Accantonamenti	53.217	53.610	58.605	57.844	53.184	56.938	60.341	56.917	52.981	50.970
- Utilizzi	-39.813	-41.600	-74.631	-66.748	-58.931	-66.033	-66.044	-63.547	-53.311	-53.909
Totale	**584.465**	**542.878**	**762.805**	**440.480**	**291.314**	**527.990**	**451.883**	**374.359**	**446.774**	**485.340**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**507.416**	**429.814**	**550.400**	**1.485.345**	**510.282**	**416.781**	**402.368**	**305.606**	**173.644**	**358.967**
- Investimenti	464.483	451.715	649.534	697.768	442.200	461.403	412.815	376.616	349.755	382.498
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	87.665	100.608	32.141	110.724	179.532	66.443	122.831	63.894	7.298	133.071
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613	–	-46.027	-16.439	18.155	-4.809
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	162.803	13.500	–	834.563	5.110	–	–	–	3.354	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-153.194	-124.727	-178.254	-113.806	-87.439	-94.248	-82.969	-86.204	-83.212	-105.255
- Scorpori e cessioni	-49.051	-11.134	-4.003	-23.627	-18.508	-16.817	-4.282	-32.261	-121.706	-46.538
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-63.851	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**35.198**	**20.071**	**30.441**	**68.162**	**34.500**	**21.760**	**18.000**	**27.303**	**17.082**	**-30.920**
- Svalutazioni	-4.942	-5.556	-805	-31	-21.298	-86.480	-3.572	-18.183	-6.055	-46.826
- Reintegri contestuali	4.885	–	805	31	17.245	82.363	2.561	18.127	6.055	6.967
- Aumenti a pagamento	22.697	15.888	24.898	31.347	24.403	57.744	4.332	8.175	9.168	4.659
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	1.326	3.010	21.000	–	-32.131	–	5.400	-1.603	3.766
- Aumenti gratuiti	12.558	8.413	2.533	15.815	14.150	264	14.679	13.784	9.517	514
Riserve	**250.723**	**144.311**	**187.050**	**1.145.674**	**136.148**	**-30.402**	**98.628**	**93.871**	**-41.892**	**107.275**
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.558	-8.413	-2.533	-15.815	-14.150	-264	-14.679	-13.784	-9.517	-514
- Da capitali per ripianamento perdite	4.942	5.556	805	31	21.298	86.480	3.572	18.183	6.055	46.826
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.407	3.830	-267	1.204	–	-2.424	3.395	603	630	-2.399
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	142.209	11.880	–	758.148	4.957	–	–	–	1.619	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-676	-1.330	50.409	42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000	297
- Variazioni per fusioni e diverse	4.179	7.631	-31.252	60.149	820	19.837	5.002	16.287	-59.559	-10.016
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	115.034	125.157	169.888	299.890	105.181	-133.741	93.705	71.059	17.880	73.081

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**10.686.625**	***100,0***	**11.851.678**	***100,0***	**13.330.321**	***100,0***	**13.384.595**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	62.894	*0,6*	388.753	*3,3*	400.392	*3,0*	5.388	...
- Costi capitalizzati	47.042	*0,4*	41.334	*0,3*	63.673	*0,5*	107.798	*0,8*
- Acquisti	-7.132.057	*-66,7*	-8.431.848	*-71,1*	-9.449.752	*-70,9*	-9.440.887	*-70,5*
- Servizi	-1.688.131	*-15,8*	-1.802.759	*-15,2*	-1.978.363	*-14,8*	-2.035.545	*-15,2*
- Ricavi diversi operativi	91.824	*0,9*	102.753	*0,8*	115.394	*0,8*	128.821	*1,0*
Valore aggiunto	**2.068.197**	***19,4***	**2.149.911**	***18,1***	**2.481.665**	***18,6***	**2.150.170**	***16,1***
- Costo del lavoro	-1.079.049	*-10,1*	-1.110.149	*-9,3*	-1.184.628	*-8,9*	-1.186.465	*-8,9*
Margine operativo lordo	**989.148**	***9,3***	**1.039.762**	***8,8***	**1.297.037**	***9,7***	**963.705**	***7,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-357.650	*-3,3*	-343.390	*-2,9*	-372.388	*-2,8*	-357.772	*-2,6*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.653	*-0,3*	-25.817	*-0,2*	-27.025	*-0,2*	-27.660	*-0,3*
Margine operativo netto	**603.845**	***5,7***	**670.555**	***5,7***	**897.624**	***6,7***	**578.273**	***4,3***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.754	*-0,1*	-6.319	*-0,1*	-5.530	...	-7.220	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-133.899	*-1,3*	-163.975	*-1,3*	-239.898	*-1,8*	-277.935	*-2,1*
- Proventi finanziari	38.862	*0,4*	40.177	*0,3*	49.056	*0,4*	65.635	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**502.054**	***4,7***	**540.438**	***4,6***	**701.252**	***5,3***	**358.753**	***2,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.528	*-0,1*	-6.869	*-0,1*	-6.351	...	-18.129	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.821	*-0,1*	-2.196	...	-4.004	...	-4.563	...
- Plusvalenze su realizzi	22.990	*0,2*	12.196	*0,1*	149.249	*1,1*	17.923	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	574	...	-660	...	44.527	*0,3*	24.982	*0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.581	*0,1*	-38.178	*-0,3*	13.233	*0,1*	16.844	*0,1*
- Movimenti delle riserve	676	...	1.330	...	-50.409	*-0,4*	-42.067	*-0,3*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**516.526**	***4,8***	**506.061**	***4,3***	**847.497**	***6,4***	**353.743**	***2,6***
- Imposte sul reddito	-248.237	*-2,3*	-280.359	*-2,4*	-332.992	*-2,6*	-209.383	*-1,5*
Risultato d'esercizio	**268.289**	***2,5***	**225.702**	***1,9***	**514.505**	***3,8***	**144.360**	***1,1***
- Risultato di competenza di terzi	-13.293	*-0,1*	-17.685	*-0,1*	-44.491	*-0,3*	-25.732	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**254.996**	***2,4***	**208.017**	***1,8***	**470.014**	***3,5***	**118.628**	***0,9***
Roi - Return on investment		***11,2***		***12,2***		***13,9***		***7,9***
Roe - Return on equity		***12,4***		***10,3***		***22,3***		***3,5***
Dividendi distribuiti (1)	**91.358**		**69.868**		**147.021**		**115.241**	
Fatturato all'esportazione	**3.309.691**		**3.722.929**		**4.460.502**		**4.377.783**	
in % del fatturato totale		***31,0***		***31,4***		***33,5***		***32,7***
Numero dipendenti	**28.288**		**27.945**		**29.558**		**28.941**	
- Operai e intermedi	**21.091**		**21.059**		**22.384**		**22.221**	
- Impiegati e dirigenti	**7.197**		**6.886**		**7.174**		**6.720**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**8.843.501**	***100,0***	**10.816.900**	***100,0***	**11.716.871**	***100,0***	**10.670.207**	***100,0***	**10.740.985**	***100,0***	**10.268.458**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-593.910	*-6,7*	334.652	*3,1*	260.770	*2,2*	-139.928	*-1,3*	40.994	*0,4*	71.757	*0,7*
- Costi capitalizzati	64.147	*0,7*	62.319	*0,6*	81.760	*0,7*	75.611	*0,7*	66.655	*0,6*	67.751	*0,7*
- Acquisti	-5.233.648	*-59,2*	-7.718.056	*-71,4*	-8.278.005	*-70,7*	-7.238.267	*-67,8*	-7.416.822	*-69,1*	-7.024.592	*-68,4*
- Servizi	-1.559.074	*-17,6*	-1.766.843	*-16,3*	-1.893.307	*-16,2*	-1.811.683	*-17,0*	-1.803.654	*-16,8*	-1.719.521	*-16,7*
- Ricavi diversi operativi	109.828	*1,2*	213.573	*2,0*	176.844	*1,6*	197.604	*1,8*	196.642	*1,9*	157.108	*1,4*
Valore aggiunto	**1.630.844**	***18,4***	**1.942.545**	***18,0***	**2.064.933**	***17,6***	**1.753.544**	***16,4***	**1.824.800**	***17,0***	**1.820.961**	***17,7***
- Costo del lavoro	-1.020.187	*-11,5*	-1.143.016	*-10,6*	-1.203.646	*-10,2*	-1.139.691	*-10,6*	-1.123.760	*-10,5*	-1.111.181	*-10,8*
Margine operativo lordo	**610.657**	***6,9***	**799.529**	***7,4***	**861.287**	***7,4***	**613.853**	***5,8***	**701.040**	***6,5***	**709.780**	***6,9***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-346.534	*-3,9*	-368.865	*-3,4*	-368.353	*-3,2*	-330.360	*-3,1*	-319.594	*-2,9*	-305.348	*-3,0*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-29.035	*-0,3*	-32.828	*-0,3*	-31.309	*-0,3*	-28.309	*-0,3*	-31.521	*-0,3*	-29.649	*-0,3*
Margine operativo netto	**235.088**	***2,7***	**397.836**	***3,7***	**461.625**	***3,9***	**255.184**	***2,4***	**349.925**	***3,3***	**374.783**	***3,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.395	...	-3.860	...	-3.536	...	-2.562	...	-2.727	...	-2.693	...
- Altri oneri finanziari	-166.445	*-1,9*	-127.655	*-1,2*	-141.456	*-1,2*	-139.450	*-1,3*	-132.553	*-1,4*	-113.812	*-1,1*
- Proventi finanziari	45.496	*0,4*	43.192	*0,3*	35.160	*0,3*	43.375	*0,4*	32.316	*0,3*	38.980	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**109.744**	***1,2***	**309.513**	***2,8***	**351.793**	***3,0***	**156.547**	***1,5***	**246.961**	***2,2***	**297.258**	***2,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-20.457	*-0,2*	-26.356	*-0,2*	-23.541	*-0,2*	-23.965	*-0,2*	-9.802	*-0,1*	-9.721	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.495	...	-1.251	...	-2.214	...	-1.335	...	-2.224	...	-8.535	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	18.734	*0,2*	14.042	*0,1*	5.988	*0,1*	16.203	*0,2*	18.305	*0,2*	6.877	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-55.973	*-0,6*	-2.380	...	-86.032	*-0,7*	-43.622	*-0,5*	18.321	*0,2*	-22.038	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.074	...	-12.893	*-0,1*	-64.514	*-0,6*	31.624	*0,3*	16.524	*0,2*	3.629	...
- Movimenti delle riserve	-18.042	*-0,2*	290	...	-7.633	*-0,1*	-1.523	...	-1.000	...	-297	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**34.585**	***0,4***	**280.965**	***2,6***	**173.847**	***1,5***	**133.929**	***1,3***	**287.085**	***2,7***	**267.173**	***2,6***
- Imposte sul reddito	-123.729	*-1,4*	-132.081	*-1,2*	-158.593	*-1,4*	-105.306	*-1,0*	-122.819	*-1,1*	-140.605	*-1,3*
Risultato d'esercizio	**-89.144**	***-1,0***	**148.884**	***1,4***	**15.254**	***0,1***	**28.623**	***0,3***	**164.266**	***1,6***	**126.568**	***1,3***
- Risultato di competenza di terzi	-20.833	*-0,2*	-21.692	*-0,2*	-14.140	*-0,1*	-4.039	*-0,1*	-7.829	*-0,1*	-7.200	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-109.977**	***-1,2***	**127.192**	***1,2***	**1.114**	***...***	**24.584**	***0,2***	**156.437**	***1,5***	**119.368**	***1,2***
Roi - Return on investment		***3,5***		***5,2***		***6,1***		***3,9***		***5,0***		***5,7***
Roe - Return on equity		***-2,9***		***3,4***	–			***0,7***		***4,4***		***3,5***
Dividendi distribuiti (1)	**83.606**		**41.754**		**74.376**		**75.271**		**60.450**		**5.270**	
Fatturato all'esportazione	**3.276.456**		**3.875.544**		**4.316.269**		**4.165.214**		**4.187.105**		**4.204.140**	
in % del fatturato totale		***37,0***		***35,8***		***36,8***		***39,0***		***39,0***		***40,9***
Numero dipendenti	**25.816**		**26.896**		**26.983**		**25.210**		**24.201**		**23.508**	
- Operai e intermedi	**19.295**		**20.118**		**20.170**		**18.653**		**17.783**		**17.375**	
- Impiegati e dirigenti	**6.521**		**6.778**		**6.813**		**6.557**		**6.418**		**6.133**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	143.649	*5,1*	177.040	*5,6*	182.374	*5,5*	193.474	*5,6*	197.548	*6,4*	253.524	*7,1*	267.686	*6,9*	324.598	*8,3*	359.027	*9,3*	427.623	*11,6*
- Titoli a reddito fisso	21.205	*0,7*	22.398	*0,7*	24.114	*0,7*	29.157	*0,8*	34.112	*1,1*	51.408	*1,4*	61.670	*1,6*	47.505	*1,2*	38.003	*1,0*	43.507	*1,2*
Disponibilità	**164.854**	***5,8***	**199.438**	***6,3***	**206.488**	***6,2***	**222.631**	***6,4***	**231.660**	***7,5***	**304.932**	***8,5***	**329.356**	***8,5***	**372.103**	***9,5***	**397.030**	***10,3***	**471.130**	***12,8***
- Rimanenze	547.468	*19,3*	641.563	*20,1*	706.848	*21,3*	646.072	*18,6*	595.795	*19,4*	643.400	*18,0*	722.007	*18,6*	756.435	*19,3*	756.563	*19,5*	740.712	*20,1*
- Clienti	1.080.788	*38,1*	1.165.617	*36,6*	1.209.426	*36,5*	1.055.584	*30,4*	890.558	*28,9*	1.130.692	*31,6*	1.178.875	*30,4*	1.144.787	*29,3*	1.129.452	*29,2*	1.072.042	*29,1*
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.067	*-0,1*	-6.767	*-0,2*	-5.391	*-0,2*	-6.276	*-0,2*	-3.336	*-0,1*	-3.852	*-0,1*	-5.387	*-0,1*	-17.090	*-0,4*	-3.361	*-0,1*	-3.400	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-13.706	*-0,6*	-17.562	*-0,6*	-16.338	*-0,5*	-17.857	*-0,5*	-16.925	*-0,6*	-26.125	*-0,8*	-19.767	*-0,5*	-23.825	*-0,6*	-23.058	*-0,6*	-20.444	*-0,5*
Circolante	**1.610.483**	***56,7***	**1.782.851**	***55,9***	**1.894.545**	***57,1***	**1.677.523**	***48,3***	**1.466.092**	***47,6***	**1.744.115**	***48,7***	**1.875.728**	***48,4***	**1.860.307**	***47,6***	**1.859.596**	***48,0***	**1.788.910**	***48,6***
- Altre attività correnti	162.486	*5,8*	211.494	*6,6*	185.300	*5,7*	217.648	*6,3*	213.619	*7,0*	181.134	*5,0*	177.283	*4,6*	209.905	*5,4*	213.989	*5,5*	200.997	*5,4*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**1.937.823**	***68,3***	**2.193.783**	***68,8***	**2.286.333**	***69,0***	**2.117.802**	***61,0***	**1.911.371**	***62,1***	**2.230.181**	***62,2***	**2.382.367**	***61,5***	**2.442.315**	***62,5***	**2.470.615**	***63,8***	**2.461.037**	***66,8***
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.839.464	*64,8*	2.019.517	*63,3*	2.111.336	*63,7*	2.339.222	*67,3*	2.119.485	*68,9*	2.442.373	*68,2*	2.671.348	*68,9*	2.684.933	*68,7*	2.736.530	*70,7*	2.468.214	*67,0*
- Fondi di ammortamento	-1.103.366	*-38,9*	-1.241.539	*-38,9*	-1.342.021	*-40,5*	-1.279.554	*-36,8*	-1.135.612	*-36,9*	-1.322.056	*-36,9*	-1.454.878	*-37,5*	-1.526.812	*-39,1*	-1.619.578	*-41,9*	-1.503.127	*-40,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**736.098**	***25,9***	**777.978**	***24,4***	**769.315**	***23,2***	**1.059.668**	***30,5***	**983.873**	***32,0***	**1.120.317**	***31,3***	**1.216.470**	***31,4***	**1.158.121**	***29,6***	**1.116.952**	***28,8***	**965.087**	***26,2***
- Partecipazioni nette	48.839	*1,7*	60.915	*1,9*	83.805	*2,5*	135.372	*3,9*	64.904	*2,1*	102.208	*2,9*	123.499	*3,2*	146.930	*3,8*	143.432	*3,7*	127.905	*3,5*
- Altre attività a m/l termine	28.504	*1,0*	33.282	*1,0*	40.438	*1,2*	49.352	*1,4*	15.934	*0,5*	24.518	*0,7*	28.206	*0,7*	40.893	*1,0*	45.298	*1,2*	50.667	*1,4*
- Immobilizzazioni immateriali	87.182	*3,1*	123.110	*3,9*	135.959	*4,1*	111.747	*3,2*	101.727	*3,3*	105.761	*2,9*	125.704	*3,2*	122.266	*3,1*	95.802	*2,5*	78.930	*2,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**900.623**	***31,7***	**995.285**	***31,2***	**1.029.517**	***31,0***	**1.356.139**	***39,0***	**1.166.438**	***37,9***	**1.352.804**	***37,8***	**1.493.879**	***38,5***	**1.468.210**	***37,5***	**1.401.484**	***36,2***	**1.222.589**	***33,2***
Totale (*a*+*b*)	**2.838.446**	***100,0***	**3.189.068**	***100,0***	**3.315.850**	***100,0***	**3.473.941**	***100,0***	**3.077.809**	***100,0***	**3.582.985**	***100,0***	**3.876.246**	***100,0***	**3.910.525**	***100,0***	**3.872.099**	***100,0***	**3.683.626**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	578.752	*20,4*	650.318	*20,3*	648.034	*19,5*	664.793	*19,1*	473.269	*15,4*	629.356	*17,6*	737.001	*19,0*	748.250	*19,1*	733.195	*18,9*	592.193	*16,1*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	12.549	*0,4*	8.027	*0,3*	5.175	*0,2*	5.994	*0,2*	6.915	*0,2*	7.167	*0,2*	5.099	*0,1*	7.903	*0,2*	7.142	*0,2*	3.678	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**591.301**	***20,8***	**658.345**	***20,6***	**653.209**	***19,7***	**670.787**	***19,3***	**480.184**	***15,6***	**636.523**	***17,8***	**742.100**	***19,1***	**756.153**	***19,3***	**740.337**	***19,1***	**595.871**	***16,2***
- Fornitori e consociate	738.960	*26,0*	755.042	*23,7*	765.840	*23,1*	668.085	*19,2*	612.018	*19,9*	727.352	*20,3*	742.319	*19,2*	700.598	*17,9*	708.347	*18,3*	720.107	*19,5*
- Altre passività correnti	210.736	*7,5*	303.467	*9,5*	285.786	*8,6*	241.022	*7,0*	208.798	*6,8*	242.558	*6,7*	227.470	*5,9*	249.989	*6,4*	239.550	*6,2*	261.451	*7,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**1.540.997**	***54,3***	**1.716.854**	***53,8***	**1.704.835**	***51,4***	**1.579.894**	***45,5***	**1.301.000**	***42,3***	**1.606.433**	***44,8***	**1.711.889**	***44,2***	**1.706.740**	***43,6***	**1.688.234**	***43,6***	**1.577.429**	***42,8***
- Prestiti obbligazionari	29.994	*1,1*	53.767	*1,7*	67.893	*2,0*	79.769	*2,3*	68.406	*2,2*	55.177	*1,5*	82.809	*2,1*	55.691	*1,4*	53.951	*1,4*	29.520	*0,8*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	241.753	*8,5*	293.017	*9,2*	308.632	*9,3*	345.580	*9,9*	366.258	*11,9*	415.085	*11,6*	445.026	*11,5*	388.648	*9,9*	363.418	*9,4*	246.825	*6,7*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	29.897	*1,1*	22.207	*0,7*	9.454	*0,3*	18.136	*0,5*	36.724	*1,2*	45.286	*1,3*	47.585	*1,2*	64.168	*1,6*	62.115	*1,6*	54.534	*1,5*
- Altri debiti finanziari	34.942	*1,2*	34.608	*1,1*	29.494	*0,9*	18.412	*0,6*	17.406	*0,6*	13.240	*0,4*	22.486	*0,6*	32.649	*0,9*	25.072	*0,6*	29.634	*0,8*
Debiti finanziari a m/l termine	**336.586**	***11,9***	**403.599**	***12,7***	**415.473**	***12,5***	**461.897**	***13,3***	**488.794**	***15,9***	**528.788**	***14,8***	**597.906**	***15,4***	**541.156**	***13,8***	**504.556**	***13,0***	**360.513**	***9,8***
- Fondi del personale	126.515	*4,5*	135.214	*4,2*	126.381	*3,8*	111.060	*3,2*	91.960	*3,0*	96.379	*2,7*	102.247	*2,7*	106.052	*2,7*	98.682	*2,5*	96.376	*2,6*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	37.925	*1,3*	63.592	*2,0*	74.997	*2,3*	78.316	*2,2*	65.318	*2,1*	77.323	*2,1*	81.107	*2,1*	82.971	*2,2*	69.658	*1,9*	61.194	*1,7*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**501.026**	***17,7***	**602.405**	***18,9***	**616.851**	***18,6***	**651.273**	***18,7***	**646.072**	***21,0***	**702.490**	***19,6***	**781.260**	***20,2***	**730.179**	***18,7***	**672.896**	***17,4***	**518.083**	***14,1***
- Capitale sociale	242.774	*8,5*	263.583	*8,3*	289.188	*8,7*	270.371	*7,8*	249.859	*8,1*	265.973	*7,4*	279.312	*7,2*	273.660	*7,0*	283.741	*7,3*	229.778	*6,2*
- Riserve	480.086	*16,9*	501.118	*15,7*	562.501	*17,0*	870.699	*25,1*	802.354	*26,1*	845.451	*23,6*	941.231	*24,3*	1.065.246	*27,2*	1.068.892	*27,6*	1.183.297	*32,1*
- Risultato d'esercizio	36.721	*1,3*	69.328	*2,2*	103.410	*3,1*	68.828	*2,0*	14.740	*0,5*	96.896	*2,7*	98.675	*2,5*	74.841	*1,9*	94.916	*2,5*	121.251	*3,3*
- Interessi di terzi	36.842	*1,3*	35.780	*1,1*	39.065	*1,2*	32.876	*0,9*	63.784	*2,0*	65.742	*1,9*	63.879	*1,6*	59.859	*1,6*	63.420	*1,6*	53.788	*1,5*
CAPITALE NETTO (*e*)	**796.423**	***28,0***	**869.809**	***27,3***	**994.164**	***30,0***	**1.242.774**	***35,8***	**1.130.737**	***36,7***	**1.274.062**	***35,6***	**1.383.097**	***35,6***	**1.473.606**	***37,7***	**1.510.969**	***39,0***	**1.588.114**	***43,1***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**2.838.446**	***100,0***	**3.189.068**	***100,0***	**3.315.850**	***100,0***	**3.473.941**	***100,0***	**3.077.809**	***100,0***	**3.582.985**	***100,0***	**3.876.246**	***100,0***	**3.910.525**	***100,0***	**3.872.099**	***100,0***	**3.683.626**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***125,8***		***127,8***		***134,1***		***134,0***		***146,9***		***138,8***		***139,2***		***143,1***		***146,3***		***156,0***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***90,5***		***90,8***		***93,0***		***93,6***		***101,4***		***99,0***		***97,3***		***99,8***		***101,7***		***109,3***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***74,7***		***68,5***		***75,8***		***95,0***		***103,0***		***97,5***		***91,5***		***100,7***		***110,4***		***152,2***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**23.606**	**49.998**	**83.662**	**50.002**	**-4.011**	**80.472**	**81.867**	**52.170**	**65.851**	**121.363**
- Risultato mandato a nuovo	24.845	48.507	79.747	47.393	-5.865	79.116	78.635	51.665	63.355	118.819
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.211	1.494	3.899	2.666	1.391	1.146	3.755	752	2.496	2.471
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-28	-3	16	-57	463	210	-523	-247	–	73
Ammortamenti stanziati	**131.263**	**141.703**	**148.987**	**133.218**	**120.159**	**134.053**	**155.887**	**160.403**	**149.701**	**138.089**
- Ammortamenti ordinari	111.186	119.367	122.949	109.983	99.186	110.655	129.862	134.570	125.791	116.861
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	20.077	22.336	26.038	23.235	20.973	23.398	26.025	25.833	23.910	21.228
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**5.043**	**4.636**	**-6.549**	**-4.580**	**-2.091**	**-1.104**	**810**	**441**	**1.241**	**-642**
- Accantonamenti	23.278	24.927	26.001	26.859	21.102	22.801	26.505	27.067	25.358	23.982
- Utilizzi	-18.235	-20.291	-32.550	-31.439	-23.193	-23.905	-25.695	-26.626	-24.117	-24.624
Totale	**159.912**	**196.337**	**226.100**	**178.640**	**114.057**	**213.421**	**238.564**	**213.014**	**216.793**	**258.810**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**134.056**	**105.702**	**107.059**	**382.561**	**123.478**	**196.437**	**162.239**	**57.251**	**85.707**	**97.517**
- Investimenti	142.890	152.009	143.692	183.747	133.163	222.178	201.319	115.389	114.035	138.474
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	12.466	5.388	2.707	19.090	13.586	8.633	32.558	157	5.445	7.344
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	-54	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	49.040	–	–	280.289	–	–	–	–	12.622	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-70.340	-51.695	-39.286	-74.819	-22.185	-32.610	-71.638	-58.280	-43.095	-42.500
- Scorpori e cessioni	–	–	–	-4.871	-1.086	-1.764	–	-15	-3.300	-5.801
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-20.875	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**1.775**	**-1.284**	**12.557**	**36.356**	**18.790**	**7.161**	**10.180**	**11.264**	**3.153**	**11.528**
- Svalutazioni	-400	-5.108	–	-308	-6.168	-31	–	-505	–	-20.369
- Reintegri contestuali	400	299	–	–	6.168	–	–	–	–	2.406
- Aumenti a pagamento	1.322	2.845	12.076	19.714	-17.984	148	5.875	4.599	7.291	21.039
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	-620	-204	10	–	6.000	979	-4.800	-58
- Aumenti gratuiti	453	680	1.101	17.154	36.764	7.044	-1.695	6.191	662	8.510
Riserve	**81.658**	**17.972**	**47.835**	**312.301**	**34.424**	**994**	**84.588**	**95.215**	**49.746**	**94.399**
- A capitali per aumenti gratuiti	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.764	-7.044	1.695	-6.191	-662	-8.510
- Da capitali per ripianamento perdite	400	5.108	–	308	6.168	31	–	505	–	20.369
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.057	189	–	-654	3.869	–	762	3.343	-1.197	2.034
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	42.107	–	–	247.862	–	–	–	–	5.927	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-28	-3	16	-57	463	210	-523	-247	–	73
- Variazioni per fusioni e diverse	1.583	-6.346	188	-2.944	612	-729	7.938	6.949	-3.088	-1.876
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	39.106	19.704	48.732	84.940	60.076	8.526	74.716	90.856	48.766	82.309

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**3.192.784**	***100,0***	**3.650.846**	***100,0***	**3.867.880**	***100,0***	**3.842.554**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	40.131	*1,3*	93.913	*2,6*	60.687	*1,6*	-19.770	*-0,5*
- Costi capitalizzati	15.989	*0,5*	21.529	*0,6*	24.963	*0,6*	26.973	*0,7*
- Acquisti	-2.013.056	*-63,1*	-2.315.560	*-63,4*	-2.328.880	*-60,2*	-2.422.533	*-63,0*
- Servizi	-581.095	*-18,2*	-671.778	*-18,4*	-725.628	*-18,8*	-683.030	*-17,8*
- Ricavi diversi operativi	40.586	*1,3*	48.349	*1,3*	49.932	*1,3*	52.840	*1,3*
Valore aggiunto	**695.339**	***21,8***	**827.299**	***22,7***	**948.954**	***24,5***	**797.034**	***20,7***
- Costo del lavoro	-446.639	*-14,0*	-483.783	*-13,3*	-521.200	*-13,4*	-493.544	*-12,8*
Margine operativo lordo	**248.700**	***7,8***	**343.516**	***9,4***	**427.754**	***11,1***	**303.490**	***7,9***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-111.186	*-3,5*	-119.367	*-3,3*	-122.949	*-3,2*	-109.983	*-2,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.601	*-0,5*	-18.729	*-0,5*	-20.809	*-0,6*	-17.417	*-0,4*
Margine operativo netto	**120.913**	***3,8***	**205.420**	***5,6***	**283.996**	***7,3***	**176.090**	***4,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.571	...	-3.098	*-0,1*	-3.962	*-0,1*	-4.218	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-37.608	*-1,2*	-51.494	*-1,4*	-68.625	*-1,8*	-90.911	*-2,4*
- Proventi finanziari	12.724	*0,4*	19.727	*0,6*	18.475	*0,5*	26.108	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**94.458**	***3,0***	**170.555**	***4,7***	**229.884**	***5,9***	**107.069**	***2,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.476	*-0,1*	-3.607	*-0,1*	-5.229	*-0,1*	-5.818	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.474	...	-1.501	...	-2.278	*-0,1*	-1.844	...
- Plusvalenze su realizzi	7.773	*0,2*	5.118	*0,1*	2.162	*0,1*	29.336	*0,8*
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.211	...	-1.494	...	-3.899	*-0,1*	-2.666	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.093	*0,1*	743	...	2.134	*0,1*	12.227	*0,3*
- Movimenti delle riserve	28	...	3	...	-16	...	57	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**102.613**	***3,2***	**169.817**	***4,7***	**222.758**	***5,8***	**138.361**	***3,6***
- Imposte sul reddito	-63.368	*-1,9*	-98.373	*-2,7*	-114.816	*-3,0*	-67.962	*-1,8*
Risultato d'esercizio	**39.245**	***1,3***	**71.444**	***2,0***	**107.942**	***2,8***	**70.399**	***1,8***
- Risultato di competenza di terzi	-2.524	*-0,1*	-2.116	*-0,1*	-4.532	*-0,1*	-1.571	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**36.721**	***1,2***	**69.328**	***1,9***	**103.410**	***2,7***	**68.828**	***1,8***
Roi - Return on investment		*7,6*		*11,7*		*15,0*		*8,7*
Roe - Return on equity		*5,2*		*9,3*		*12,9*		*6,3*
Dividendi distribuiti (1)	**14.360**		**22.703**		**27.922**		**23.006**	
Fatturato all'esportazione	**985.905**		**1.264.811**		**1.333.861**		**1.377.573**	
in % del fatturato totale		***30,9***		***34,6***		***34,5***		***35,9***
Numero dipendenti	**13.098**		**13.815**		**14.651**		**13.732**	
- Operai e intermedi	**9.550**		**9.967**		**10.572**		**9.764**	
- Impiegati e dirigenti	**3.548**		**3.848**		**4.079**		**3.968**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**2.909.157**	***100,0***	**3.508.539**	***100,0***	**4.057.981**	***100,0***	**3.886.452**	***100,0***	**4.152.102**	***100,0***	**3.923.501**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-21.607	*-0,7*	75.255	*2,1*	102.424	*2,5*	-19.117	*-0,5*	-14.122	*-0,3*	36.681	*0,9*
- Costi capitalizzati	20.816	*0,7*	26.801	*0,8*	27.291	*0,7*	51.180	*1,3*	25.068	*0,6*	27.713	*0,7*
- Acquisti	-1.797.870	*-61,8*	-2.269.629	*-64,7*	-2.635.643	*-64,9*	-2.399.421	*-61,7*	-2.686.801	*-64,7*	-2.454.826	*-62,6*
- Servizi	-542.872	*-18,7*	-608.412	*-17,3*	-713.924	*-17,6*	-741.216	*-19,1*	-702.459	*-16,9*	-692.923	*-17,7*
- Ricavi diversi operativi	46.846	*1,6*	46.963	*1,3*	59.857	*1,4*	67.684	*1,8*	59.568	*1,4*	56.938	*1,6*
Valore aggiunto	**614.470**	***21,1***	**779.517**	***22,2***	**897.986**	***22,1***	**845.562**	***21,8***	**833.356**	***20,1***	**897.084**	***22,9***
- Costo del lavoro	-411.305	*-14,1*	-465.513	*-13,3*	-521.249	*-12,8*	-530.480	*-13,7*	-514.735	*-12,4*	-526.270	*-13,4*
Margine operativo lordo	**203.165**	***7,0***	**314.004**	***8,9***	**376.737**	***9,3***	**315.082**	***8,1***	**318.621**	***7,7***	**370.814**	***9,5***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-99.186	*-3,4*	-110.655	*-3,2*	-129.862	*-3,2*	-134.570	*-3,5*	-125.791	*-3,0*	-116.861	*-3,0*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.626	*-0,5*	-16.010	*-0,4*	-16.509	*-0,4*	-16.750	*-0,4*	-18.686	*-0,5*	-16.772	*-0,5*
Margine operativo netto	**89.353**	***3,1***	**187.339**	***5,3***	**230.366**	***5,7***	**163.762**	***4,2***	**174.144**	***4,2***	**237.181**	***6,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.690	*-0,1*	-3.483	...	-3.577	*-0,1*	-3.005	*-0,1*	-1.730	...	-1.440	...
- Altri oneri finanziari	-40.382	*-1,4*	-34.805	*-1,0*	-49.348	*-1,2*	-51.134	*-1,3*	-50.599	*-1,2*	-37.549	*-1,0*
- Proventi finanziari	11.799	*0,3*	14.106	*0,3*	13.863	*0,3*	17.604	*0,5*	13.258	*0,3*	13.986	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**57.080**	***1,9***	**163.157**	***4,6***	**191.304**	***4,7***	**127.227**	***3,3***	**135.073**	***3,3***	**212.178**	***5,4***
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.347	*-0,2*	-7.388	*-0,2*	-9.516	*-0,2*	-9.083	*-0,2*	-5.224	*-0,1*	-4.456	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-716	...	-381	...	-611	...	-10.854	*-0,3*	-2.873	*-0,1*	-1.152	...
- Plusvalenze su realizzi	2.901	*0,1*	2.940	...	5.216	*0,1*	7.078	*0,2*	1.221	...	3.947	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.391	...	-1.146	...	-3.755	*-0,1*	-752	...	-2.496	*-0,1*	-2.471	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.944	*-0,1*	6.051	*0,2*	-7	...	16.080	*0,3*	20.548	*0,5*	-510	...
- Movimenti delle riserve	-463	...	-210	...	523	...	247	...	–		-73	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**49.120**	***1,7***	**163.023**	***4,6***	**183.154**	***4,5***	**129.943**	***3,3***	**146.249**	***3,5***	**207.463**	***5,3***
- Imposte sul reddito	-33.753	*-1,2*	-61.739	*-1,7*	-81.268	*-2,0*	-56.171	*-1,4*	-52.248	*-1,2*	-79.268	*-2,0*
Risultato d'esercizio	**15.367**	***0,5***	**101.284**	***2,9***	**101.886**	***2,5***	**73.772**	***1,9***	**94.001**	***2,3***	**128.195**	***3,3***
- Risultato di competenza di terzi	-627	...	-4.388	*-0,1*	-3.211	*-0,1*	1.069	...	915	...	-6.944	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**14.740**	***0,5***	**96.896**	***2,8***	**98.675**	***2,4***	**74.841**	***1,9***	**94.916**	***2,3***	**121.251**	***3,1***
Roi - Return on investment		*4,8*		*8,3*		*9,0*		*6,6*		*6,9*		*10,0*
Roe - Return on equity		*1,4*		*9,0*		*8,3*		*5,8*		*7,2*		*8,9*
Dividendi distribuiti (1)	**21.232**		**22.168**		**23.251**		**21.642**		**30.646**		**9.376**	
Fatturato all'esportazione	**848.726**		**1.200.399**		**1.474.240**		**1.556.681**		**1.623.123**		**1.528.080**	
in % del fatturato totale		***29,2***		***34,2***		***36,3***		***40,1***		***39,1***		***38,9***
Numero dipendenti	**12.044**		**12.664**		**13.645**		**13.676**		**13.092**		**12.684**	
- Operai e intermedi	**8.566**		**8.970**		**9.731**		**9.510**		**9.169**		**8.665**	
- Impiegati e dirigenti	**3.478**		**3.694**		**3.914**		**4.166**		**3.923**		**4.019**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	5.353.842	*6,4*	5.703.151	*6,1*	6.104.414	*6,2*	5.637.946	*5,6*	5.875.234	*6,7*	6.267.845	*6,9*	6.293.459	*6,6*	6.704.282	*7,4*	7.642.117	*8,8*	8.365.636	*9,4*
- Titoli a reddito fisso	767.434	*0,9*	782.353	*0,9*	760.906	*0,8*	790.087	*0,8*	829.891	*1,0*	1.204.223	*1,3*	1.105.958	*1,1*	1.040.839	*1,1*	990.591	*1,1*	1.231.893	*1,4*
Disponibilità	**6.121.276**	***7,3***	**6.485.504**	***7,0***	**6.865.320**	***7,0***	**6.428.033**	***6,4***	**6.705.125**	***7,7***	**7.472.068**	***8,2***	**7.399.417**	***7,7***	**7.745.121**	***8,5***	**8.632.708**	***9,9***	**9.597.529**	***10,8***
- Rimanenze	20.362.025	*24,2*	23.338.839	*25,1*	25.011.609	*25,6*	24.666.925	*24,5*	20.237.633	*23,1*	20.752.324	*22,7*	22.671.733	*23,6*	21.153.199	*23,2*	20.296.796	*23,2*	21.188.221	*23,9*
- Clienti	29.908.750	*35,5*	33.097.295	*35,6*	34.487.287	*35,2*	32.299.530	*32,1*	27.049.685	*30,9*	28.952.609	*31,7*	30.539.497	*31,8*	27.974.539	*30,7*	25.819.976	*29,6*	25.407.713	*28,6*
- Fondo svalutazione rimanenze	-142.362	*-0,2*	-174.480	*-0,2*	-203.570	*-0,2*	-250.349	*-0,2*	-257.102	*-0,3*	-224.344	*-0,2*	-281.943	*-0,3*	-287.677	*-0,3*	-284.568	*-0,3*	-311.561	*-0,4*
- Fondo svalutazione crediti	-642.269	*-0,7*	-650.461	*-0,7*	-718.122	*-0,7*	-827.440	*-0,8*	-750.672	*-0,8*	-831.661	*-1,0*	-897.129	*-0,8*	-929.593	*-1,1*	-836.072	*-1,0*	-848.617	*-0,9*
Circolante	**49.486.144**	***58,8***	**55.611.193**	***59,8***	**58.577.204**	***59,9***	**55.888.666**	***55,6***	**46.279.544**	***52,9***	**48.648.928**	***53,2***	**52.032.158**	***54,3***	**47.910.468**	***52,5***	**44.996.132**	***51,5***	**45.435.756**	***51,2***
- Altre attività correnti	5.176.022	*6,1*	5.766.859	*6,1*	6.170.324	*6,3*	6.081.762	*6,0*	5.285.331	*6,0*	5.563.494	*6,1*	6.105.781	*6,3*	6.341.459	*7,0*	5.905.702	*6,8*	5.897.182	*6,6*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**60.783.442**	***72,2***	**67.863.556**	***72,9***	**71.612.848**	***73,2***	**68.398.461**	***68,0***	**58.270.000**	***66,6***	**61.684.490**	***67,5***	**65.537.356**	***68,3***	**61.997.048**	***68,0***	**59.534.542**	***68,2***	**60.930.467**	***68,6***
- Immobilizzazioni materiali lorde	42.993.954	*51,1*	46.110.146	*49,6*	48.077.019	*49,1*	52.127.522	*51,8*	47.459.955	*54,2*	49.523.594	*54,2*	51.475.912	*53,7*	50.239.006	*55,1*	48.376.006	*55,4*	48.755.192	*54,9*
- Fondi di ammortamento	-26.387.875	*-31,4*	-28.421.855	*-30,6*	-29.640.565	*-30,3*	-28.073.705	*-27,9*	-25.968.943	*-29,7*	-27.671.675	*-30,3*	-29.359.508	*-30,6*	-29.344.668	*-32,2*	-28.665.983	*-32,8*	-29.172.307	*-32,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**16.606.079**	***19,7***	**17.688.291**	***19,0***	**18.436.454**	***18,8***	**24.053.817**	***23,9***	**21.491.012**	***24,5***	**21.851.919**	***23,9***	**22.116.404**	***23,1***	**20.894.338**	***22,9***	**19.710.023**	***22,6***	**19.582.885**	***22,1***
- Partecipazioni nette	3.124.692	*3,7*	3.344.375	*3,6*	3.362.739	*3,4*	3.536.343	*3,5*	3.348.529	*3,8*	3.439.617	*3,8*	3.704.716	*3,9*	3.744.073	*4,1*	3.660.867	*4,2*	3.694.295	*4,2*
- Altre attività a m/l termine	1.287.447	*1,5*	1.369.544	*1,5*	1.372.611	*1,4*	1.252.109	*1,2*	1.190.396	*1,4*	1.318.987	*1,4*	1.377.762	*1,4*	1.447.123	*1,6*	1.479.244	*1,7*	1.560.092	*1,8*
- Immobilizzazioni immateriali	2.330.758	*2,9*	2.790.363	*3,0*	3.056.429	*3,2*	3.343.202	*3,4*	3.252.397	*3,7*	3.145.154	*3,4*	3.167.404	*3,3*	3.119.614	*3,4*	2.953.417	*3,3*	3.000.078	*3,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**23.348.976**	***27,8***	**25.192.573**	***27,1***	**26.228.233**	***26,8***	**32.185.471**	***32,0***	**29.282.334**	***33,4***	**29.755.677**	***32,5***	**30.366.286**	***31,7***	**29.205.148**	***32,0***	**27.803.551**	***31,8***	**27.837.350**	***31,4***
Totale (*a*+*b*)	**84.132.418**	***100,0***	**93.056.129**	***100,0***	**97.841.081**	***100,0***	**100.583.932**	***100,0***	**87.552.334**	***100,0***	**91.440.167**	***100,0***	**95.903.642**	***100,0***	**91.202.196**	***100,0***	**87.338.093**	***100,0***	**88.767.817**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	14.848.985	*17,6*	16.474.008	*17,7*	18.187.256	*18,6*	18.377.215	*18,3*	14.962.781	*17,1*	14.593.714	*16,0*	16.251.223	*16,9*	14.865.633	*16,3*	13.425.018	*15,4*	13.070.195	*14,7*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	565.234	*0,7*	532.178	*0,6*	478.125	*0,5*	557.318	*0,5*	642.534	*0,7*	563.529	*0,6*	447.368	*0,5*	420.023	*0,5*	364.277	*0,4*	417.559	*0,5*
Debiti finanziari a breve termine	**15.414.219**	***18,3***	**17.006.186**	***18,3***	**18.665.381**	***19,1***	**18.934.533**	***18,8***	**15.605.315**	***17,8***	**15.157.243**	***16,6***	**16.698.591**	***17,4***	**15.285.656**	***16,8***	**13.789.295**	***15,8***	**13.487.754**	***15,2***
- Fornitori e consociate	21.109.470	*25,1*	24.152.937	*26,0*	25.455.657	*26,0*	23.449.894	*23,3*	18.532.757	*21,2*	20.798.298	*22,7*	22.206.283	*23,2*	20.550.706	*22,5*	19.265.229	*22,1*	19.171.368	*21,6*
- Altre passività correnti	8.419.848	*10,0*	9.700.395	*10,4*	10.164.103	*10,4*	10.080.220	*10,1*	8.833.525	*10,1*	9.301.231	*10,2*	9.874.070	*10,3*	9.268.325	*10,2*	9.101.982	*10,4*	9.734.586	*11,0*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**44.943.537**	***53,4***	**50.859.518**	***54,7***	**54.285.141**	***55,5***	**52.464.647**	***52,2***	**42.971.597**	***49,1***	**45.256.772**	***49,5***	**48.778.944**	***50,9***	**45.104.687**	***49,5***	**42.156.506**	***48,3***	**42.393.708**	***47,8***
- Prestiti obbligazionari	885.457	*1,1*	1.056.292	*1,1*	996.336	*1,0*	1.018.070	*1,0*	937.644	*1,1*	882.093	*1,0*	771.432	*0,8*	722.849	*0,8*	674.663	*0,8*	567.633	*0,6*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	7.265.580	*8,6*	8.322.404	*8,9*	9.180.402	*9,4*	8.910.937	*8,9*	8.431.723	*9,6*	8.581.462	*9,4*	8.347.023	*8,7*	7.559.446	*8,3*	6.819.563	*7,8*	6.908.854	*7,8*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	338.717	*0,4*	445.714	*0,5*	421.239	*0,4*	410.760	*0,4*	458.380	*0,5*	459.986	*0,5*	554.604	*0,6*	531.619	*0,6*	545.904	*0,6*	575.589	*0,6*
- Altri debiti finanziari	628.554	*0,7*	625.609	*0,7*	587.543	*0,6*	529.472	*0,5*	412.183	*0,5*	365.965	*0,4*	369.390	*0,4*	335.702	*0,3*	314.552	*0,4*	313.070	*0,4*
Debiti finanziari a m/l termine	**9.118.308**	***10,8***	**10.450.019**	***11,2***	**11.185.520**	***11,4***	**10.869.239**	***10,8***	**10.239.930**	***11,7***	**10.289.506**	***11,3***	**10.042.449**	***10,5***	**9.149.616**	***10,0***	**8.354.682**	***9,6***	**8.365.146**	***9,4***
- Fondi del personale	3.591.554	*4,3*	3.836.600	*4,1*	3.604.605	*3,7*	3.063.872	*3,0*	2.521.809	*2,9*	2.453.064	*2,7*	2.449.393	*2,6*	2.291.776	*2,5*	2.101.944	*2,4*	2.023.247	*2,3*
- Fondo oscillazione cambi	3.254	...																		
- Fondi diversi	1.364.485	*1,6*	1.563.291	*1,7*	1.466.219	*1,5*	1.773.505	*1,8*	1.710.591	*1,9*	1.801.921	*1,9*	1.914.687	*1,9*	1.836.027	*2,1*	1.730.222	*2,0*	1.877.737	*2,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**14.077.601**	***16,7***	**15.849.910**	***17,0***	**16.256.344**	***16,6***	**15.706.616**	***15,6***	**14.472.330**	***16,5***	**14.544.491**	***15,9***	**14.406.529**	***15,0***	**13.277.419**	***14,6***	**12.186.848**	***14,0***	**12.266.130**	***13,8***
- Capitale sociale	8.105.203	*9,6*	8.661.382	*9,3*	8.803.106	*9,0*	8.446.598	*8,4*	7.965.368	*9,1*	8.104.459	*8,9*	8.421.049	*8,8*	8.052.021	*8,8*	7.473.198	*8,6*	7.392.739	*8,3*
- Riserve	15.511.312	*18,4*	15.975.424	*17,2*	16.495.552	*16,9*	22.425.283	*22,3*	20.998.347	*24,0*	22.105.035	*24,2*	22.766.466	*23,7*	23.182.294	*25,4*	23.358.625	*26,7*	23.933.045	*27,0*
- Risultato d'esercizio	1.494.765	*1,9*	1.709.895	*1,8*	2.000.938	*2,0*	1.540.788	*1,5*	1.144.692	*1,3*	1.429.410	*1,5*	1.530.654	*1,6*	1.585.775	*1,7*	2.162.916	*2,4*	2.782.195	*3,1*
- Interessi di terzi																				
CAPITALE NETTO (*e*)	**25.111.280**	***29,9***	**26.346.701**	***28,3***	**27.299.596**	***27,9***	**32.412.669**	***32,2***	**30.108.407**	***34,4***	**31.638.904**	***34,6***	**32.718.169**	***34,1***	**32.820.090**	***35,9***	**32.994.739**	***37,7***	**34.107.979**	***38,4***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**84.132.418**	***100,0***	**93.056.129**	***100,0***	**97.841.081**	***100,0***	**100.583.932**	***100,0***	**87.552.334**	***100,0***	**91.440.167**	***100,0***	**95.903.642**	***100,0***	**91.202.196**	***100,0***	**87.338.093**	***100,0***	**88.767.817**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***135,2***		***133,4***		***131,9***		***130,4***		***135,6***		***136,3***		***134,4***		***137,5***		***141,2***		***143,7***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***90,3***		***87,9***		***86,2***		***83,8***		***89,1***		***90,9***		***88,5***		***91,2***		***93,8***		***94,5***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***92,0***		***85,1***		***80,6***		***96,8***		***103,0***		***111,0***		***109,1***		***120,1***		***134,0***		***140,6***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**591.071**	**767.540**	**1.175.195**	**1.030.036**	**606.366**	**479.431**	**855.687**	**715.299**	**1.128.536**	**2.630.831**
- Risultato mandato a nuovo	499.712	675.867	1.004.104	659.631	312.762	272.808	586.592	473.787	942.903	2.505.480
- Rivalutazioni e svalutazioni	-28.889	-42.643	-104.099	284.063	207.560	189.146	184.156	188.035	177.070	53.165
- Movimenti delle riserve prima del risultato	120.248	134.316	275.190	86.342	86.044	17.477	84.939	53.477	8.563	72.186
Ammortamenti stanziati	**2.948.061**	**3.026.219**	**3.073.067**	**2.938.639**	**2.668.141**	**2.726.956**	**2.789.295**	**2.711.116**	**2.560.094**	**2.558.488**
- Ammortamenti ordinari	2.325.784	2.361.828	2.379.629	2.233.370	1.998.333	2.056.524	2.106.302	2.039.340	1.924.622	1.926.520
- Ammortamenti anticipati	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	622.277	664.391	693.438	705.269	669.808	670.432	682.993	671.776	635.472	631.968
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**197.974**	**155.849**	**-206.101**	**-156.286**	**-89.514**	**-99.731**	**-53.329**	**-35.172**	**-27.508**	**-36.092**
- Accantonamenti	641.054	684.262	732.036	672.958	561.796	598.520	642.956	620.310	565.204	560.258
- Utilizzi	-443.080	-528.413	-938.137	-829.244	-651.310	-698.251	-696.285	-655.482	-592.712	-596.350
Totale	**3.737.106**	**3.949.608**	**4.042.161**	**3.812.389**	**3.184.993**	**3.106.656**	**3.591.653**	**3.391.243**	**3.661.122**	**5.153.227**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**3.025.571**	**2.760.376**	**2.885.038**	**8.603.762**	**2.162.822**	**2.106.780**	**2.143.634**	**1.626.906**	**1.833.376**	**2.030.476**
- Investimenti	3.213.395	3.632.656	3.856.554	3.502.933	2.549.722	2.951.378	2.812.825	2.418.329	2.281.448	2.525.132
- Incrementi per riprese fiscali	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
- Apporti e acquisizioni	345.513	501.234	333.269	508.157	444.142	229.489	313.989	318.311	287.447	225.487
- Rivalutazioni e svalutazioni	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258	-13.202	17.032	-19.349	-8.449	44.298
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	747.104	20.610	_	6.255.793	297.879	_	_	_	137.434	22.812
- Plusvalenze da conferimento	_	_	_	12.654	_	_	_	_	_	_
- Disinvestimenti	-1.290.064	-1.333.763	-1.289.404	-1.215.538	-782.506	-762.312	-816.436	-772.739	-762.025	-659.503
- Scorpori e cessioni	-56.207	-177.889	-75.893	-156.346	-300.466	-270.672	-183.776	-317.646	-102.479	-127.750
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-43.380	-337	-23.634	-368.364	-26.691	-27.901	_	_	_	_
Capitali nominali	**336.802**	**544.205**	**336.061**	**349.976**	**610.743**	**410.757**	**363.908**	**241.454**	**194.059**	**196.278**
- Svalutazioni	-150.893	-127.617	-144.264	-204.899	-129.042	-304.699	-175.580	-131.175	-168.478	-220.070
- Reintegri contestuali	95.540	86.445	80.974	149.178	80.548	230.240	95.765	78.014	95.996	138.558
- Aumenti a pagamento	261.711	302.878	226.271	231.902	294.427	319.601	244.455	154.113	154.028	182.617
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.684	147.769	-2.965	74.431	62.415	11.471	65.875	40.460	41.984	18.902
- Aumenti gratuiti	134.128	134.730	176.045	99.364	302.395	154.144	133.393	100.042	70.529	76.271
Riserve	**1.548.517**	**528.342**	**907.209**	**7.119.560**	**1.319.599**	**666.954**	**807.257**	**1.232.461**	**1.466.075**	**1.173.373**
- A capitali per aumenti gratuiti	-134.128	-134.730	-176.045	-99.364	-302.395	-154.144	-133.393	-100.042	-70.529	-76.271
- Da capitali per ripianamento perdite	150.893	127.617	144.264	204.899	129.042	304.699	175.580	131.175	168.478	220.070
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	47.453	19.413	145.941	143.040	26.690	90.820	82.914	60.732	113.048	20.766
- Contributi a fondo perduto	1.713	1.657	710	66	_	3.011	1.333	196	376	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	755.361	19.253	_	5.624.907	274.565	_	_	_	145.151	19.163
- Rivalutazioni da conferimento	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
- Riprese fiscali accertate	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
- Riprese fiscali utilizzate	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
- Movimenti delle riserve prima del risultato	120.248	134.316	275.190	86.342	86.044	17.477	84.939	53.477	8.563	72.186
- Variazioni per fusioni e diverse	-102.607	-167.523	-264.484	-92.973	27.185	-96.200	-45.224	31.945	86.536	-120.441
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	709.584	528.339	781.633	1.252.643	1.078.468	501.291	641.108	1.054.978	1.014.452	1.037.732

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**86.502.294**	***100,0***	**96.779.689**	***100,0***	**104.849.267**	***100,0***	**101.883.595**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	672.847	*0,8*	2.182.286	*2,3*	2.219.170	*2,1*	969.051	*1,0*
- Costi capitalizzati	750.795	*0,9*	959.749	*1,0*	1.065.877	*1,0*	1.135.903	*1,1*
- Acquisti	-48.382.284	*-55,9*	-55.813.569	*-57,7*	-60.704.127	*-57,9*	-58.647.196	*-57,6*
- Servizi	-21.690.642	*-25,1*	-24.307.041	*-25,1*	-25.983.006	*-24,8*	-25.295.018	*-24,8*
- Ricavi diversi operativi	1.331.675	*1,5*	1.439.687	*1,4*	1.450.451	*1,4*	1.423.525	*1,4*
Valore aggiunto	**19.184.685**	***22,2***	**21.240.801**	***21,9***	**22.897.632**	***21,8***	**21.469.860**	***21,1***
- Costo del lavoro	-12.242.102	*-14,2*	-13.298.220	*-13,7*	-14.105.338	*-13,4*	-13.533.116	*-13,3*
Margine operativo lordo	**6.942.583**	***8,0***	**7.942.581**	***8,2***	**8.792.294**	***8,4***	**7.936.744**	***7,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.325.784	*-2,7*	-2.361.828	*-2,4*	-2.379.629	*-2,3*	-2.233.370	*-2,2*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-524.072	*-0,6*	-552.358	*-0,6*	-577.774	*-0,5*	-583.157	*-0,6*
Margine operativo netto	**4.092.727**	***4,7***	**5.028.395**	***5,2***	**5.834.891**	***5,6***	**5.120.217**	***5,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-50.997	*-0,1*	-51.039	*-0,1*	-60.465	*-0,1*	-58.837	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-1.242.702	*-1,4*	-1.526.954	*-1,6*	-1.952.538	*-1,9*	-2.020.388	*-2,0*
- Proventi finanziari	606.347	*0,7*	600.118	*0,7*	580.052	*0,6*	663.727	*0,8*
Risultato corrente prima delle imposte	**3.405.375**	***3,9***	**4.050.520**	***4,2***	**4.401.940**	***4,2***	**3.704.719**	***3,7***
- Ammortamenti dell'avviamento	-98.205	*-0,1*	-112.033	*-0,1*	-115.664	*-0,1*	-122.112	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-48.197	*-0,1*	-52.436	*-0,1*	-32.502	...	-42.617	...
- Plusvalenze su realizzi	266.023	*0,3*	314.015	*0,3*	275.731	*0,3*	231.645	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	28.889	...	42.643	...	104.099	*0,1*	-284.063	*-0,3*
- Proventi e oneri diversi straordinari	57.627	*0,1*	-1.732	...	49.879	...	18.516	...
- Movimenti delle riserve	-120.248	*-0,1*	-134.316	*-0,1*	-275.190	*-0,3*	-86.342	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**3.491.264**	***4,0***	**4.106.661**	***4,2***	**4.408.293**	***4,2***	**3.419.746**	***3,4***
- Imposte sul reddito	-1.996.499	*-2,3*	-2.396.766	*-2,4*	-2.407.355	*-2,3*	-1.878.958	*-1,9*
Risultato d'esercizio	**1.494.765**	***1,7***	**1.709.895**	***1,8***	**2.000.938**	***1,9***	**1.540.788**	***1,5***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**1.494.765**	***1,7***	**1.709.895**	***1,8***	**2.000.938**	***1,9***	**1.540.788**	***1,5***
Roi - Return on investment		***9,2***		***10,4***		***11,2***		***9,2***
Roe - Return on equity		***6,4***		***7,0***		***8,0***		***5,0***
Dividendi distribuiti (1)	**987.564**		**1.027.666**		**990.516**		**876.027**	
Fatturato all'esportazione	**32.913.763**		**37.166.586**		**41.353.449**		**40.563.972**	
in % del fatturato totale		***38,0***		***38,4***		***39,4***		***39,8***
Numero dipendenti	**334.523**		**352.540**		**363.023**		**332.581**	
- Operai e intermedi	**229.937**		**241.449**		**248.684**		**224.961**	
- Impiegati e dirigenti	**104.586**		**111.091**		**114.339**		**107.620**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**79.195.848**	***100,0***	**84.580.681**	***100,0***	**92.129.705**	***100,0***	**89.073.102**	***100,0***	**86.568.149**	***100,0***	**87.098.298**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-1.976.251	*-2,5*	751.752	*0,9*	1.884.981	*2,0*	20.057	...	-24.624	...	880.068	*1,0*
- Costi capitalizzati	796.912	*1,0*	849.698	*1,0*	868.977	*0,9*	861.545	*1,0*	780.954	*0,9*	833.200	*1,0*
- Acquisti	-41.866.743	*-52,9*	-47.919.656	*-56,7*	-54.410.434	*-59,1*	-51.116.287	*-57,4*	-49.084.648	*-56,7*	-49.488.496	*-56,8*
- Servizi	-20.030.794	*-25,3*	-20.834.277	*-24,6*	-22.194.359	*-24,1*	-21.320.120	*-23,9*	-20.396.492	*-23,6*	-20.646.892	*-23,7*
- Ricavi diversi operativi	1.189.028	*1,6*	1.161.468	*1,4*	1.290.708	*1,5*	1.355.518	*1,5*	1.269.526	*1,5*	1.262.737	*1,4*
Valore aggiunto	**17.308.000**	***21,9***	**18.589.666**	***22,0***	**19.569.578**	***21,2***	**18.873.815**	***21,2***	**19.112.865**	***22,1***	**19.938.915**	***22,9***
- Costo del lavoro	-11.195.168	*-14,2*	-11.980.323	*-14,2*	-12.744.497	*-13,8*	-12.376.843	*-13,9*	-12.010.411	*-13,9*	-12.243.987	*-14,1*
Margine operativo lordo	**6.112.832**	***7,7***	**6.609.343**	***7,8***	**6.825.081**	***7,4***	**6.496.972**	***7,3***	**7.102.454**	***8,2***	**7.694.928**	***8,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.998.333	*-2,5*	-2.056.524	*-2,4*	-2.106.302	*-2,3*	-2.039.340	*-2,3*	-1.924.622	*-2,2*	-1.926.520	*-2,2*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-541.220	*-0,7*	-542.826	*-0,7*	-560.219	*-0,6*	-549.693	*-0,6*	-520.761	*-0,6*	-519.009	*-0,6*
Margine operativo netto	**3.573.279**	***4,5***	**4.009.993**	***4,7***	**4.158.560**	***4,5***	**3.907.939**	***4,4***	**4.657.071**	***5,4***	**5.249.399**	***6,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-43.327	*-0,1*	-39.365	...	-33.252	...	-27.141	...	-23.270	...	-21.709	...
- Altri oneri finanziari	-1.179.980	*-1,5*	-936.021	*-1,1*	-1.080.863	*-1,2*	-1.144.349	*-1,3*	-1.014.484	*-1,2*	-913.616	*-1,0*
- Proventi finanziari	408.304	*0,6*	417.633	*0,6*	492.478	*0,5*	498.469	*0,5*	455.387	*0,5*	596.084	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**2.758.276**	***3,5***	**3.452.240**	***4,2***	**3.536.923**	***3,8***	**3.234.918**	***3,6***	**4.074.704**	***4,7***	**4.910.158**	***5,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-128.588	*-0,2*	-127.606	*-0,2*	-122.774	*-0,1*	-122.083	*-0,1*	-114.711	*-0,1*	-112.959	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-37.397	...	-50.894	*-0,1*	-54.454	*-0,1*	-22.841	...	-32.665	...	-20.042	...
- Plusvalenze su realizzi	218.729	*0,3*	124.928	*0,1*	232.724	*0,3*	117.318	*0,1*	103.767	*0,1*	71.432	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-207.560	*-0,3*	-189.146	*-0,2*	-184.156	*-0,2*	-188.035	*-0,2*	-177.070	*-0,2*	-53.165	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.927	...	-216.522	*-0,3*	-89.268	*-0,1*	144.065	*0,2*	11.902	...	-64.919	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-86.044	*-0,1*	-17.477	...	-84.939	*-0,1*	-53.477	*-0,1*	-8.563	...	-72.186	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**2.540.343**	***3,2***	**2.975.523**	***3,5***	**3.234.056**	***3,5***	**3.109.865**	***3,5***	**3.857.364**	***4,5***	**4.658.319**	***5,3***
- Imposte sul reddito	-1.395.651	*-1,8*	-1.546.113	*-1,8*	-1.703.402	*-1,8*	-1.524.090	*-1,7*	-1.694.448	*-2,0*	-1.876.124	*-2,1*
Risultato d'esercizio	**1.144.692**	***1,4***	**1.429.410**	***1,7***	**1.530.654**	***1,7***	**1.585.775**	***1,8***	**2.162.916**	***2,5***	**2.782.195**	***3,2***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**1.144.692**	***1,4***	**1.429.410**	***1,7***	**1.530.654**	***1,7***	**1.585.775**	***1,8***	**2.162.916**	***2,5***	**2.782.195**	***3,2***
Roi - Return on investment		***7,0***		***7,6***		***7,7***		***7,7***		***9,3***		***10,2***
Roe - Return on equity		***4,0***		***4,8***		***5,0***		***5,1***		***7,1***		***9,0***
Dividendi distribuiti (1)	**828.396**		**1.147.692**		**936.888**		**1.103.365**		**1.212.731**		**275.042**	
Fatturato all'esportazione	**30.587.992**		**33.659.503**		**37.467.656**		**38.933.472**		**38.754.881**		**39.446.543**	
in % del fatturato totale		***38,6***		***39,8***		***40,7***		***43,7***		***44,8***		***45,3***
Numero dipendenti	**280.744**		**285.582**		**293.260**		**278.951**		**263.877**		**260.706**	
- Operai e intermedi	**186.752**		**190.342**		**195.081**		**183.346**		**172.450**		**170.090**	
- Impiegati e dirigenti	**93.992**		**95.240**		**98.179**		**95.605**		**91.427**		**90.616**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD OVEST

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.456.977	*7,2*	4.799.666	*7,2*	5.195.961	*7,3*	5.189.876	*6,9*	5.613.407	*8,3*	5.702.844	*7,9*	5.708.919	*7,8*	6.232.728	*8,7*	7.234.391	*10,4*	7.772.646	*11,0*
- Titoli a reddito fisso	689.276	*1,1*	732.086	*1,1*	809.779	*1,1*	715.517	*0,9*	740.311	*1,0*	1.048.849	*1,5*	1.085.311	*1,4*	1.183.104	*1,6*	1.151.223	*1,7*	1.391.649	*2,0*
Disponibilità	**5.146.253**	***8,3***	**5.531.752**	***8,3***	**6.005.740**	***8,4***	**5.905.393**	***7,8***	**6.353.718**	***9,3***	**6.751.693**	***9,4***	**6.794.230**	***9,2***	**7.415.832**	***10,3***	**8.385.614**	***12,1***	**9.164.295**	***13,0***
- Rimanenze	13.901.385	*22,5*	15.235.038	*22,8*	16.635.079	*23,3*	17.257.910	*22,9*	14.546.634	*21,4*	15.421.759	*21,5*	16.227.103	*22,0*	15.674.430	*21,8*	14.800.875	*21,3*	15.590.909	*22,2*
- Clienti	20.928.632	*33,9*	23.027.338	*34,5*	24.090.312	*33,8*	22.568.410	*30,0*	19.139.681	*28,1*	21.005.365	*29,2*	21.621.541	*29,4*	20.175.268	*28,0*	19.074.054	*27,5*	18.660.842	*26,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-88.414	*-0,1*	-93.547	*-0,1*	-126.405	*-0,2*	-146.787	*-0,2*	-165.104	*-0,2*	-144.158	*-0,2*	-184.683	*-0,3*	-183.609	*-0,3*	-186.621	*-0,3*	-156.146	*-0,2*
- Fondo svalutazione crediti	-440.648	*-0,8*	-423.531	*-0,7*	-470.027	*-0,6*	-596.853	*-0,8*	-539.067	*-0,8*	-582.866	*-0,8*	-613.419	*-0,8*	-673.423	*-0,9*	-698.798	*-1,0*	-674.596	*-1,0*
Circolante	**34.300.955**	***55,5***	**37.745.298**	***56,5***	**40.128.959**	***56,3***	**39.082.680**	***51,9***	**32.982.144**	***48,5***	**35.700.100**	***49,7***	**37.050.542**	***50,3***	**34.992.666**	***48,6***	**32.989.510**	***47,5***	**33.421.009**	***47,5***
- Altre attività correnti	3.591.139	*5,8*	3.768.038	*5,6*	4.157.538	*5,8*	4.268.920	*5,7*	3.784.922	*5,6*	3.905.390	*5,4*	4.197.413	*5,7*	4.399.277	*6,1*	4.304.766	*6,2*	4.139.952	*5,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**43.038.347**	***69,6***	**47.045.088**	***70,4***	**50.292.237**	***70,5***	**49.256.993**	***65,4***	**43.120.784**	***63,4***	**46.357.183**	***64,5***	**48.042.185**	***65,2***	**46.807.775**	***65,0***	**45.679.890**	***65,8***	**46.725.256**	***66,4***
- Immobilizzazioni materiali lorde	37.264.953	*60,3*	38.879.367	*58,2*	41.383.045	*58,0*	44.763.332	*59,5*	42.861.815	*63,1*	45.126.850	*62,8*	46.431.755	*63,0*	46.410.801	*64,4*	45.660.386	*65,8*	46.079.776	*65,5*
- Fondi di ammortamento	-23.164.509	*-37,5*	-24.442.529	*-36,6*	-25.890.743	*-36,3*	-24.754.937	*-32,9*	-24.045.286	*-35,4*	-25.795.015	*-35,9*	-26.978.633	*-36,6*	-27.542.751	*-38,2*	-27.759.659	*-40,0*	-28.328.546	*-40,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**14.100.444**	***22,8***	**14.436.838**	***21,6***	**15.492.302**	***21,7***	**20.008.395**	***26,6***	**18.816.529**	***27,7***	**19.331.835**	***26,9***	**19.453.122**	***26,4***	**18.868.050**	***26,2***	**17.900.727**	***25,8***	**17.751.230**	***25,2***
- Partecipazioni nette	1.443.374	*2,3*	1.544.945	*2,3*	1.584.589	*2,2*	1.611.939	*2,1*	1.625.841	*2,4*	1.822.201	*2,5*	1.745.037	*2,4*	1.986.184	*2,8*	1.789.225	*2,6*	1.926.987	*2,7*
- Altre attività a m/l termine	564.741	*0,9*	589.759	*0,9*	607.632	*0,9*	536.407	*0,7*	558.610	*0,8*	658.167	*0,9*	741.970	*1,0*	825.354	*1,1*	808.923	*1,2*	977.955	*1,4*
- Immobilizzazioni immateriali	2.676.740	*4,4*	3.184.559	*4,8*	3.329.677	*4,7*	3.879.927	*5,2*	3.842.271	*5,7*	3.697.659	*5,2*	3.674.771	*5,0*	3.558.700	*4,9*	3.238.001	*4,6*	2.984.998	*4,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**18.785.299**	***30,4***	**19.756.101**	***29,6***	**21.014.200**	***29,5***	**26.036.668**	***34,6***	**24.843.251**	***36,6***	**25.509.862**	***35,5***	**25.614.900**	***34,8***	**25.238.288**	***35,0***	**23.736.876**	***34,2***	**23.641.170**	***33,6***
Totale (*a+b*)	**61.823.646**	***100,0***	**66.801.189**	***100,0***	**71.306.437**	***100,0***	**75.293.661**	***100,0***	**67.964.035**	***100,0***	**71.867.045**	***100,0***	**73.657.085**	***100,0***	**72.046.063**	***100,0***	**69.416.766**	***100,0***	**70.366.426**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.340.520	*16,7*	11.331.502	*17,0*	12.474.022	*17,5*	13.149.219	*17,5*	11.017.328	*16,2*	11.128.349	*15,5*	11.759.520	*16,0*	10.992.522	*15,3*	10.431.072	*15,0*	10.255.634	*14,6*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	351.515	*0,6*	355.026	*0,5*	372.630	*0,5*	253.980	*0,3*	275.422	*0,4*	265.170	*0,4*	279.836	*0,3*	269.592	*0,3*	192.807	*0,3*	258.498	*0,3*
Debiti finanziari a breve termine	**10.692.035**	***17,3***	**11.686.528**	***17,5***	**12.846.652**	***18,0***	**13.403.199**	***17,8***	**11.292.750**	***16,6***	**11.393.519**	***15,9***	**12.039.356**	***16,3***	**11.262.114**	***15,6***	**10.623.879**	***15,3***	**10.514.132**	***14,9***
- Fornitori e consociate	14.811.086	*24,0*	16.688.061	*25,0*	17.497.340	*24,5*	16.034.451	*21,3*	12.858.172	*18,9*	14.892.729	*20,7*	15.162.758	*20,6*	14.057.925	*19,5*	13.310.497	*19,2*	13.199.497	*18,8*
- Altre passività correnti	5.913.084	*9,5*	6.336.680	*9,5*	6.853.128	*9,7*	7.532.082	*10,0*	6.700.830	*9,9*	6.837.926	*9,5*	7.161.105	*9,8*	7.126.503	*9,9*	6.480.965	*9,3*	7.124.902	*10,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**31.416.205**	***50,8***	**34.711.269**	***52,0***	**37.197.120**	***52,2***	**36.969.732**	***49,1***	**30.851.752**	***45,4***	**33.124.174**	***46,1***	**34.363.219**	***46,7***	**32.446.542**	***45,0***	**30.415.341**	***43,8***	**30.838.531**	***43,8***
- Prestiti obbligazionari	1.080.321	*1,7*	1.311.513	*2,0*	1.302.986	*1,8*	1.438.322	*1,9*	1.302.973	*1,9*	1.306.652	*1,8*	1.150.508	*1,6*	923.324	*1,3*	894.332	*1,3*	737.432	*1,0*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	5.236.953	*8,5*	5.908.354	*8,8*	6.623.214	*9,3*	6.607.007	*8,8*	6.572.016	*9,7*	6.793.260	*9,5*	6.654.314	*9,0*	6.094.788	*8,5*	5.348.869	*7,7*	5.318.005	*7,6*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	389.797	*0,6*	503.424	*0,8*	845.938	*1,2*	963.980	*1,3*	673.793	*1,0*	566.777	*0,8*	655.991	*0,9*	692.120	*1,0*	686.197	*1,0*	632.509	*0,9*
- Altri debiti finanziari	876.120	*1,5*	799.739	*1,2*	739.286	*1,0*	721.588	*0,9*	564.016	*0,8*	581.400	*0,8*	584.292	*0,8*	559.466	*0,7*	582.936	*0,8*	488.386	*0,7*
Debiti finanziari a m/l termine	**7.583.191**	***12,3***	**8.523.030**	***12,8***	**9.511.424**	***13,3***	**9.730.897**	***12,9***	**9.112.798**	***13,4***	**9.248.089**	***12,9***	**9.045.105**	***12,3***	**8.269.698**	***11,5***	**7.512.334**	***10,8***	**7.176.332**	***10,2***
- Fondi del personale	2.818.548	*4,6*	2.926.274	*4,4*	2.780.084	*3,9*	2.384.243	*3,2*	2.033.787	*3,0*	2.007.333	*2,8*	1.969.043	*2,7*	1.865.323	*2,6*	1.714.600	*2,5*	1.659.965	*2,4*
- Fondo oscillazione cambi	4.920	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	1.139.625	*1,8*	1.258.126	*1,8*	1.190.265	*1,7*	1.453.309	*1,9*	1.542.508	*2,3*	1.635.135	*2,2*	1.553.368	*2,1*	1.553.092	*2,1*	1.511.905	*2,2*	1.561.633	*2,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**11.546.284**	***18,7***	**12.707.430**	***19,0***	**13.481.773**	***18,9***	**13.568.449**	***18,0***	**12.689.093**	***18,7***	**12.890.557**	***17,9***	**12.567.516**	***17,1***	**11.688.113**	***16,2***	**10.738.839**	***15,5***	**10.397.930**	***14,8***
- Capitale sociale	5.521.727	*8,9*	5.724.432	*8,6*	5.776.597	*8,1*	5.539.654	*7,4*	5.342.310	*7,9*	5.486.203	*7,6*	5.449.560	*7,4*	5.480.315	*7,6*	5.085.493	*7,3*	5.140.632	*7,3*
- Riserve	11.599.370	*18,8*	11.770.343	*17,6*	12.451.739	*17,5*	17.264.496	*22,9*	17.589.013	*25,9*	18.263.167	*25,4*	18.912.426	*25,7*	20.174.267	*28,0*	20.626.909	*29,7*	20.944.476	*29,8*
- Risultato d'esercizio	1.150.599	*1,9*	1.298.476	*1,9*	1.711.626	*2,4*	1.112.263	*1,5*	618.553	*0,9*	1.205.160	*1,7*	1.519.736	*2,1*	1.449.305	*2,0*	1.771.401	*2,6*	2.283.281	*3,2*
- Interessi di terzi	589.461	*0,9*	589.239	*0,9*	687.582	*0,9*	839.067	*1,1*	873.314	*1,2*	897.784	*1,3*	844.628	*1,0*	807.521	*1,2*	778.783	*1,1*	761.576	*1,1*
CAPITALE NETTO (*e*)	**18.861.157**	***30,5***	**19.382.490**	***29,0***	**20.627.544**	***28,9***	**24.755.480**	***32,9***	**24.423.190**	***35,9***	**25.852.314**	***36,0***	**26.726.350**	***36,2***	**27.911.408**	***38,8***	**28.262.586**	***40,7***	**29.129.965**	***41,4***
Totale (*c+d+e*)	**61.823.646**	***100,0***	**66.801.189**	***100,0***	**71.306.437**	***100,0***	**75.293.661**	***100,0***	**67.964.035**	***100,0***	**71.867.045**	***100,0***	**73.657.085**	***100,0***	**72.046.063**	***100,0***	**69.416.766**	***100,0***	**70.366.426**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***137,0***		***135,5***		***135,2***		***133,2***		***139,8***		***139,9***		***139,8***		***144,3***		***150,2***		***151,5***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***93,0***		***91,9***		***90,8***		***87,0***		***93,2***		***93,8***		***93,1***		***96,5***		***102,1***		***101,5***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***87,5***		***79,2***		***76,4***		***89,4***		***99,8***		***106,0***		***107,9***		***123,0***		***136,4***		***145,6***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**535.057**	**782.288**	**1.260.769**	**891.182**	**297.004**	**591.072**	**1.206.179**	**1.033.067**	**1.185.118**	**2.291.740**
- Risultato mandato a nuovo	486.683	699.893	1.140.927	623.613	74.602	421.290	985.394	880.946	1.007.249	2.213.068
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.582	86.718	-143.911	240.403	183.267	148.721	102.476	95.744	169.681	6.139
- Movimenti delle riserve prima del risultato	59.956	-4.323	263.753	27.166	39.135	21.061	118.309	56.377	8.188	72.533
Ammortamenti stanziati	**2.733.447**	**2.767.465**	**2.802.163**	**2.630.469**	**2.529.419**	**2.624.212**	**2.612.638**	**2.589.400**	**2.421.355**	**2.387.104**
- Ammortamenti ordinari	2.103.592	2.095.094	2.123.366	2.002.082	1.828.644	1.910.940	1.954.148	1.898.183	1.811.237	1.803.251
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	629.855	672.371	678.797	628.387	700.775	713.272	658.490	691.217	610.118	583.853
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**127.871**	**84.736**	**-143.075**	**-131.948**	**-71.960**	**-81.495**	**-45.825**	**-39.280**	**-20.125**	**-30.505**
- Accantonamenti	479.341	493.926	529.817	493.748	423.944	452.550	483.296	467.380	421.395	415.922
- Utilizzi	-351.470	-409.190	-672.892	-625.696	-495.904	-534.045	-529.121	-506.660	-441.520	-446.427
Totale	**3.396.375**	**3.634.489**	**3.919.857**	**3.389.703**	**2.754.463**	**3.133.789**	**3.772.992**	**3.583.187**	**3.586.348**	**4.648.339**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**2.660.065**	**2.204.471**	**2.604.696**	**6.912.923**	**1.633.798**	**2.094.864**	**2.080.892**	**1.203.609**	**1.537.423**	**1.906.875**
- Investimenti	2.873.020	3.166.543	3.488.188	3.429.152	2.321.911	2.657.923	2.656.368	2.241.580	2.139.324	2.278.363
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	432.888	262.041	176.702	619.232	167.265	255.215	384.117	137.890	249.880	360.458
- Rivalutazioni e svalutazioni	58.387	4.001	127.414	20.003	-9.233	10.982	-27.054	-16.572	-17.279	40.452
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	695.434	29.784	–	4.225.801	127.713	–	–	–	83.037	27.299
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-1.179.582	-1.078.012	-1.074.291	-1.009.674	-774.138	-725.144	-794.408	-709.825	-670.673	-637.796
- Scorpori e cessioni	-174.307	-168.450	-89.689	-128.565	-196.701	-104.112	-138.131	-449.464	-246.866	-161.901
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-45.775	-11.436	-23.628	-243.026	-3.019	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**153.978**	**276.050**	**252.069**	**352.876**	**399.364**	**194.712**	**184.356**	**271.657**	**124.311**	**162.690**
- Svalutazioni	-143.330	-135.714	-68.930	-197.249	-97.459	-140.316	-68.342	-70.337	-56.731	-152.874
- Reintegri contestuali	80.797	80.603	39.235	124.955	53.908	52.012	31.731	55.992	33.638	58.075
- Aumenti a pagamento	152.947	221.759	136.311	254.658	270.908	234.137	158.218	184.575	101.470	192.210
- Variazioni per conferimenti e diverse	-46	-14.306	2.381	54.085	29.966	-14.008	6.897	21.257	24.710	9.550
- Aumenti gratuiti	63.610	123.708	143.072	116.427	142.041	62.887	55.852	80.170	21.224	55.729
Riserve	**1.458.214**	**413.639**	**734.550**	**5.254.785**	**1.169.115**	**441.303**	**755.289**	**1.355.821**	**1.477.116**	**1.026.154**
- A capitali per aumenti gratuiti	-63.610	-123.708	-143.072	-116.427	-142.041	-62.887	-55.852	-80.170	-21.224	-55.729
- Da capitali per ripianamento perdite	143.330	135.714	68.930	197.249	97.459	140.316	68.342	70.337	56.731	152.874
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	63.924	39.710	95.179	126.394	18.880	32.613	57.434	166.055	87.159	32.516
- Contributi a fondo perduto	4.709	974	–	–	–	–	–	196	220	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	676.975	26.301	–	3.804.037	116.135	–	–	–	123.104	22.932
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	59.956	-4.323	263.753	27.166	39.135	21.061	118.309	56.377	8.188	72.533
- Variazioni per fusioni e diverse	-14.755	-49.295	-215.671	94.566	152.974	82.583	-120.877	-19.032	139.231	-121.776
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	587.685	388.266	665.431	1.121.800	886.573	227.617	687.933	1.162.058	1.083.707	922.636

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**61.807.835**	***100,0***	**67.785.656**	***100,0***	**74.827.719**	***100,0***	**73.318.385**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	460.862	*0,7*	1.621.952	*2,4*	1.558.781	*2,1*	596.040	*0,8*
- Costi capitalizzati	555.183	*0,9*	691.061	*1,0*	745.462	*1,0*	1.150.537	*1,6*
- Acquisti	-33.174.055	*-53,7*	-38.051.547	*-56,1*	-42.366.225	*-56,6*	-41.621.475	*-56,8*
- Servizi	-15.209.884	*-24,6*	-16.505.323	*-24,3*	-17.713.857	*-23,7*	-17.705.233	*-24,1*
- Ricavi diversi operativi	849.311	*1,4*	945.357	*1,3*	956.352	*1,3*	966.882	*1,3*
Valore aggiunto	**15.289.252**	***24,7***	**16.487.156**	***24,3***	**18.008.232**	***24,1***	**16.705.136**	***22,8***
- Costo del lavoro	-9.357.736	*-15,1*	-9.875.450	*-14,5*	-10.492.606	*-14,1*	-10.125.445	*-13,8*
Margine operativo lordo	**5.931.516**	***9,6***	**6.611.706**	***9,8***	**7.515.626**	***10,0***	**6.579.691**	***9,0***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.103.592	*-3,4*	-2.095.094	*-3,1*	-2.123.366	*-2,8*	-2.002.082	*-2,7*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-502.270	*-0,8*	-521.764	*-0,8*	-518.921	*-0,7*	-458.068	*-0,7*
Margine operativo netto	**3.325.654**	***5,4***	**3.994.848**	***5,9***	**4.873.339**	***6,5***	**4.119.541**	***5,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-59.407	*-0,1*	-60.409	*-0,1*	-74.793	*-0,1*	-75.380	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-909.094	*-1,5*	-1.064.635	*-1,6*	-1.387.960	*-1,9*	-1.494.120	*-2,1*
- Proventi finanziari	407.303	*0,7*	343.996	*0,5*	428.281	*0,6*	511.239	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**2.764.456**	***4,5***	**3.213.800**	***4,7***	**3.838.867**	***5,1***	**3.061.280**	***4,1***
- Ammortamenti dell'avviamento	-127.585	*-0,2*	-150.607	*-0,2*	-159.876	*-0,2*	-170.319	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-54.560	*-0,1*	-33.604	...	-32.268	...	-43.836	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	242.590	*0,3*	276.637	*0,4*	235.132	*0,3*	182.709	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.582	...	-86.718	*-0,1*	143.911	*0,2*	-240.403	*-0,3*
- Proventi e oneri diversi straordinari	34.384	*0,1*	26.564	...	42.257	*0,1*	-20.520	...
- Movimenti delle riserve	-59.956	*-0,1*	4.323	...	-263.753	*-0,4*	-27.166	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**2.810.911**	***4,5***	**3.250.395**	***4,8***	**3.804.270**	***5,1***	**2.741.745**	***3,7***
- Imposte sul reddito	-1.622.200	*-2,5*	-1.907.619	*-2,8*	-2.001.523	*-2,7*	-1.559.527	*-2,1*
Risultato d'esercizio	**1.188.711**	***2,0***	**1.342.776**	***2,0***	**1.802.747**	***2,4***	**1.182.218**	***1,6***
- Risultato di competenza di terzi	-38.112	*-0,1*	-44.300	*-0,1*	-91.121	*-0,1*	-69.955	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**1.150.599**	***1,9***	**1.298.476**	***1,9***	**1.711.626**	***2,3***	**1.112.263**	***1,5***
Roi - Return on investment		***9,8***		***10,9***		***12,3***		***9,5***
Roe - Return on equity		***6,8***		***7,5***		***9,5***		***4,9***
Dividendi distribuiti (1)	**694.977**		**636.910**		**654.827**		**553.519**	
Fatturato all'esportazione	**23.000.034**		**25.613.609**		**29.421.573**		**29.192.056**	
in % del fatturato totale		***37,2***		***37,8***		***39,3***		***39,8***
Numero dipendenti	**245.255**		**251.601**		**259.587**		**242.025**	
- Operai e intermedi	**160.677**		**164.798**		**170.454**		**156.372**	
- Impiegati e dirigenti	**84.578**		**86.803**		**89.133**		**85.653**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**56.405.443**	***100,0***	**62.565.334**	***100,0***	**67.677.455**	***100,0***	**65.387.550**	***100,0***	**63.360.578**	***100,0***	**64.362.824**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-1.579.737	*-2,8*	972.326	*1,6*	1.299.925	*1,9*	33.440	*0,1*	145.302	*0,2*	656.488	*1,0*
- Costi capitalizzati	780.725	*1,4*	721.682	*1,2*	714.162	*1,1*	777.303	*1,2*	595.248	*0,9*	601.296	*0,9*
- Acquisti	-28.575.212	*-50,7*	-35.209.087	*-56,3*	-38.897.282	*-57,5*	-36.220.702	*-55,4*	-34.942.910	*-55,1*	-35.644.834	*-55,4*
- Servizi	-14.186.752	*-25,2*	-14.863.320	*-23,8*	-15.704.659	*-23,2*	-15.404.845	*-23,6*	-14.639.765	*-23,1*	-14.915.496	*-23,2*
- Ricavi diversi operativi	848.406	*1,6*	951.050	*1,5*	1.065.313	*1,6*	1.078.035	*1,6*	1.026.878	*1,6*	973.150	*1,6*
Valore aggiunto	**13.692.873**	***24,3***	**15.137.985**	***24,2***	**16.154.914**	***23,9***	**15.650.781**	***23,9***	**15.545.331**	***24,5***	**16.033.428**	***24,9***
- Costo del lavoro	-8.613.579	*-15,3*	-9.282.923	*-14,8*	-9.828.536	*-14,6*	-9.674.515	*-14,8*	-9.312.806	*-14,7*	-9.473.450	*-14,7*
Margine operativo lordo	**5.079.294**	***9,0***	**5.855.062**	***9,4***	**6.326.378**	***9,3***	**5.976.266**	***9,1***	**6.232.525**	***9,8***	**6.559.978**	***10,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.828.644	*-3,2*	-1.910.940	*-3,1*	-1.954.148	*-2,9*	-1.898.183	*-2,9*	-1.811.237	*-2,9*	-1.803.251	*-2,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-529.908	*-1,0*	-533.884	*-0,8*	-468.689	*-0,6*	-502.747	*-0,7*	-452.560	*-0,6*	-424.005	*-0,7*
Margine operativo netto	**2.720.742**	***4,8***	**3.410.238**	***5,5***	**3.903.541**	***5,8***	**3.575.336**	***5,5***	**3.968.728**	***6,3***	**4.332.722**	***6,7***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-59.859	*-0,1*	-57.943	*-0,1*	-53.096	*-0,1*	-38.460	*-0,1*	-29.756	...	-25.195	...
- Altri oneri finanziari	-897.259	*-1,6*	-720.870	*-1,2*	-808.607	*-1,2*	-848.390	*-1,3*	-766.405	*-1,2*	-675.812	*-1,1*
- Proventi finanziari	319.633	*0,7*	281.170	*0,4*	316.883	*0,6*	309.657	*0,4*	271.493	*0,3*	397.813	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**2.083.257**	***3,8***	**2.912.595**	***4,6***	**3.358.721**	***5,1***	**2.998.143**	***4,5***	**3.444.060**	***5,4***	**4.029.528**	***6,2***
- Ammortamenti dell'avviamento	-170.867	*-0,3*	-179.388	*-0,3*	-189.801	*-0,3*	-188.470	*-0,3*	-157.558	*-0,2*	-159.848	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-31.494	*-0,1*	-39.956	*-0,1*	-36.182	*-0,1*	-17.822	...	-18.473	...	-23.477	...
- Plusvalenze su realizzi	134.368	*0,2*	102.888	*0,2*	125.526	*0,2*	112.765	*0,2*	154.502	*0,2*	153.612	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-183.267	*-0,3*	-148.721	*-0,2*	-102.476	*-0,2*	-95.744	*-0,1*	-169.681	*-0,3*	-6.139	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	26.204	...	-65.031	*-0,1*	1.395	...	116.534	*0,2*	17.606	...	2.698	...
- Movimenti delle riserve	-39.135	*-0,1*	-21.061	...	-118.309	*-0,2*	-56.377	*-0,1*	-8.188	...	-72.533	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.819.066**	***3,2***	**2.561.326**	***4,1***	**3.038.874**	***4,5***	**2.869.029**	***4,4***	**3.262.268**	***5,1***	**3.923.841**	***6,1***
- Imposte sul reddito	-1.169.484	*-2,0*	-1.304.948	*-2,1*	-1.477.537	*-2,2*	-1.374.445	*-2,1*	-1.455.900	*-2,2*	-1.573.211	*-2,5*
Risultato d'esercizio	**649.582**	***1,2***	**1.256.378**	***2,0***	**1.561.337**	***2,3***	**1.494.584**	***2,3***	**1.806.368**	***2,9***	**2.350.630**	***3,6***
- Risultato di competenza di terzi	-31.029	*-0,1*	-51.218	*-0,1*	-41.601	*-0,1*	-45.279	*-0,1*	-34.967	*-0,1*	-67.349	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**618.553**	***1,1***	**1.205.160**	***1,9***	**1.519.736**	***2,2***	**1.449.305**	***2,2***	**1.771.401**	***2,8***	**2.283.281**	***3,5***
Roi - Return on investment		***6,7***		***7,8***		***8,8***		***8,2***		***9,2***		***9,9***
Roe - Return on equity		***2,7***		***5,1***		***6,3***		***5,7***		***7,0***		***8,9***
Dividendi distribuiti (1)	**572.158**		**828.327**		**570.517**		**608.117**		**793.986**		**136.403**	
Fatturato all'esportazione	**22.116.396**		**25.402.234**		**28.418.577**		**29.196.018**		**29.146.746**		**29.746.031**	
in % del fatturato totale		***39,2***		***40,6***		***42,0***		***44,7***		***46,0***		***46,2***
Numero dipendenti	**210.453**		**216.215**		**221.457**		**212.774**		**199.938**		**198.517**	
- Operai e intermedi	**133.823**		**137.205**		**140.375**		**132.826**		**124.739**		**124.072**	
- Impiegati e dirigenti	**76.630**		**79.010**		**81.082**		**79.948**		**75.199**		**74.445**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	320.890	*5,1*	342.448	*5,1*	341.509	*4,6*	376.839	*4,6*	404.740	*4,9*	363.110	*4,3*	400.071	*4,7*	545.516	*6,3*	704.800	*8,3*	723.749	*8,1*
- Titoli a reddito fisso	112.528	*1,8*	101.017	*1,5*	83.140	*1,1*	68.436	*0,8*	104.309	*1,3*	122.500	*1,4*	137.270	*1,6*	124.881	*1,5*	143.179	*1,7*	197.993	*2,2*
Disponibilità	**433.418**	***6,9***	**443.465**	***6,6***	**424.649**	***5,7***	**445.275**	***5,4***	**509.049**	***6,2***	**485.610**	***5,7***	**537.341**	***6,3***	**670.397**	***7,8***	**847.979**	***10,0***	**921.742**	***10,3***
- Rimanenze	1.280.916	*20,5*	1.416.153	*21,0*	1.572.267	*21,1*	1.665.331	*20,3*	1.526.371	*18,7*	1.584.255	*18,7*	1.586.474	*18,5*	1.636.437	*18,9*	1.684.464	*19,9*	1.843.071	*20,7*
- Clienti	2.173.108	*34,7*	2.339.686	*34,8*	2.589.633	*34,8*	2.663.507	*32,5*	2.705.173	*33,1*	2.880.708	*34,0*	2.937.662	*34,2*	2.687.559	*31,1*	2.427.232	*28,6*	2.488.365	*27,9*
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.446	...	-1.845	...	-4.394	*-0,1*	-3.575	...	-5.679	*-0,1*	-3.668	...	-4.202	...	-6.977	*-0,1*	-6.757	*-0,1*	-5.231	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-47.856	*-0,8*	-51.090	*-0,8*	-51.550	*-0,6*	-53.417	*-0,7*	-62.942	*-0,8*	-65.764	*-0,8*	-68.393	*-0,8*	-73.303	*-0,8*	-79.683	*-0,9*	-94.141	*-1,1*
Circolante	**3.404.722**	***54,4***	**3.702.904**	***55,0***	**4.105.956**	***55,2***	**4.271.846**	***52,1***	**4.162.923**	***50,9***	**4.395.531**	***51,9***	**4.451.541**	***51,9***	**4.243.716**	***49,1***	**4.025.256**	***47,5***	**4.232.064**	***47,4***
- Altre attività correnti	421.229	*6,8*	446.527	*6,6*	430.078	*5,7*	428.704	*5,2*	426.308	*5,2*	487.321	*5,8*	531.730	*6,1*	550.366	*6,3*	476.360	*5,6*	520.215	*5,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**4.259.369**	***68,1***	**4.592.896**	***68,2***	**4.960.683**	***66,6***	**5.145.825**	***62,7***	**5.098.280**	***62,3***	**5.368.462**	***63,4***	**5.520.612**	***64,3***	**5.464.479**	***63,2***	**5.349.595**	***63,1***	**5.674.021**	***63,6***
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.870.824	*61,9*	4.120.280	*61,2*	4.486.052	*60,3*	5.121.151	*62,4*	5.277.430	*64,5*	5.460.837	*64,4*	5.414.904	*63,1*	5.532.188	*64,0*	5.646.681	*66,6*	5.917.955	*66,3*
- Fondi di ammortamento	-2.196.122	*-35,1*	-2.346.799	*-34,9*	-2.506.861	*-33,7*	-2.605.356	*-31,7*	-2.774.746	*-33,9*	-2.935.047	*-34,6*	-2.974.785	*-34,7*	-3.123.347	*-36,1*	-3.250.706	*-38,3*	-3.470.498	*-38,9*
Immobilizzazioni materiali nette	**1.674.702**	***26,8***	**1.773.481**	***26,3***	**1.979.191**	***26,6***	**2.515.795**	***30,7***	**2.502.684**	***30,6***	**2.525.790**	***29,8***	**2.440.119**	***28,4***	**2.408.841**	***27,9***	**2.395.975**	***28,3***	**2.447.457**	***27,4***
- Partecipazioni nette	106.526	*1,7*	104.900	*1,6*	117.424	*1,6*	151.370	*1,8*	153.248	*1,9*	115.797	*1,4*	135.408	*1,6*	126.761	*1,5*	162.707	*1,9*	233.337	*2,6*
- Altre attività a m/l termine	47.180	*0,8*	69.045	*1,0*	68.314	*0,9*	51.188	*0,6*	67.522	*0,8*	71.166	*0,8*	65.452	*0,8*	96.882	*1,1*	80.705	*1,0*	91.644	*1,0*
- Immobilizzazioni immateriali	167.770	*2,6*	192.122	*2,9*	318.817	*4,3*	339.062	*4,2*	355.254	*4,4*	392.412	*4,6*	419.699	*4,9*	543.265	*6,3*	488.694	*5,7*	475.971	*5,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.996.178**	***31,9***	**2.139.548**	***31,8***	**2.483.746**	***33,4***	**3.057.415**	***37,3***	**3.078.708**	***37,7***	**3.105.165**	***36,6***	**3.060.678**	***35,7***	**3.175.749**	***36,8***	**3.128.081**	***36,9***	**3.248.409**	***36,4***
Totale (*a*+*b*)	**6.255.547**	***100,0***	**6.732.444**	***100,0***	**7.444.429**	***100,0***	**8.203.240**	***100,0***	**8.176.988**	***100,0***	**8.473.627**	***100,0***	**8.581.290**	***100,0***	**8.640.228**	***100,0***	**8.477.676**	***100,0***	**8.922.430**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.275.284	*20,4*	1.426.360	*21,2*	1.578.348	*21,2*	1.906.539	*23,3*	1.579.574	*19,3*	1.714.987	*20,2*	1.772.940	*20,7*	1.771.482	*20,5*	1.607.184	*19,0*	1.738.695	*19,5*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.771	*0,2*	9.993	*0,1*	5.506	*0,1*	17.299	*0,2*	38.231	*0,5*	34.958	*0,5*	36.581	*0,4*	39.764	*0,5*	34.501	*0,4*	59.656	*0,7*
Debiti finanziari a breve termine	**1.286.055**	***20,6***	**1.436.353**	***21,3***	**1.583.854**	***21,3***	**1.923.838**	***23,5***	**1.617.805**	***19,8***	**1.749.945**	***20,7***	**1.809.521**	***21,1***	**1.811.246**	***21,0***	**1.641.685**	***19,4***	**1.798.351**	***20,2***
- Fornitori e consociate	1.594.482	*25,5*	1.750.146	*26,0*	2.012.288	*27,0*	1.957.958	*23,9*	1.968.550	*24,1*	2.147.679	*25,3*	2.179.466	*25,4*	2.047.315	*23,7*	2.019.671	*23,8*	2.089.051	*23,4*
- Altre passività correnti	414.644	*6,6*	417.604	*6,2*	467.220	*6,3*	530.310	*6,4*	532.308	*6,5*	505.943	*6,0*	519.574	*6,0*	481.827	*5,5*	501.526	*5,9*	546.560	*6,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**3.295.181**	***52,7***	**3.604.103**	***53,5***	**4.063.362**	***54,6***	**4.412.106**	***53,8***	**4.118.663**	***50,4***	**4.403.567**	***52,0***	**4.508.561**	***52,5***	**4.340.388**	***50,2***	**4.162.882**	***49,1***	**4.433.962**	***49,7***
- Prestiti obbligazionari	79.846	*1,3*	87.073	*1,3*	89.024	*1,2*	130.640	*1,6*	136.285	*1,7*	123.201	*1,5*	69.938	*0,8*	60.169	*0,7*	75.468	*0,9*	70.424	*0,8*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	643.260	*10,3*	743.248	*11,0*	938.156	*12,6*	865.011	*10,5*	931.393	*11,4*	924.642	*10,9*	993.242	*11,6*	950.164	*11,0*	853.471	*10,1*	850.264	*9,5*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	28.347	*0,5*	28.330	*0,4*	29.717	*0,4*	35.837	*0,4*	40.801	*0,5*	38.883	*0,5*	53.626	*0,6*	81.524	*0,9*	75.514	*0,9*	66.816	*0,7*
- Altri debiti finanziari	64.396	*0,9*	53.945	*0,9*	46.905	*0,6*	64.330	*0,9*	50.413	*0,6*	56.215	*0,6*	44.860	*0,5*	49.038	*0,6*	43.806	*0,5*	38.522	*0,5*
Debiti finanziari a m/l termine	**815.849**	***13,0***	**912.596**	***13,6***	**1.103.802**	***14,8***	**1.095.818**	***13,4***	**1.158.892**	***14,2***	**1.142.941**	***13,5***	**1.161.666**	***13,5***	**1.140.895**	***13,2***	**1.048.259**	***12,4***	**1.026.026**	***11,5***
- Fondi del personale	217.256	*3,5*	229.217	*3,4*	215.912	*2,9*	198.537	*2,4*	195.775	*2,4*	185.079	*2,2*	171.668	*2,0*	167.732	*1,9*	168.789	*2,0*	170.250	*1,9*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	126.707	*2,0*	139.509	*2,0*	139.567	*1,9*	158.858	*1,9*	165.798	*2,0*	179.461	*2,1*	173.376	*2,1*	179.349	*2,1*	175.228	*2,0*	173.550	*2,0*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.159.812**	***18,5***	**1.281.322**	***19,0***	**1.459.281**	***19,6***	**1.453.213**	***17,7***	**1.520.465**	***18,6***	**1.507.481**	***17,8***	**1.506.710**	***17,6***	**1.487.976**	***17,2***	**1.392.276**	***16,4***	**1.369.826**	***15,4***
- Capitale sociale	538.789	*8,6*	551.388	*8,2*	610.748	*8,2*	707.507	*8,6*	720.140	*8,8*	679.438	*8,0*	644.199	*7,5*	663.745	*7,7*	684.616	*8,1*	694.294	*7,8*
- Riserve	1.156.820	*18,5*	1.170.704	*17,4*	1.245.250	*16,7*	1.495.646	*18,2*	1.590.947	*19,5*	1.665.269	*19,7*	1.712.164	*20,0*	1.891.911	*21,9*	2.034.408	*24,0*	2.080.145	*23,3*
- Risultato d'esercizio	72.352	*1,2*	87.722	*1,3*	23.006	*0,3*	85.425	*1,0*	172.166	*2,1*	160.823	*1,9*	144.211	*1,7*	182.545	*2,1*	140.878	*1,7*	274.244	*3,1*
- Interessi di terzi	32.593	*0,5*	37.205	*0,6*	42.782	*0,6*	49.343	*0,7*	54.607	*0,6*	57.049	*0,6*	65.445	*0,7*	73.663	*0,9*	62.616	*0,7*	69.959	*0,7*
CAPITALE NETTO (*e*)	**1.800.554**	***28,8***	**1.847.019**	***27,5***	**1.921.786**	***25,8***	**2.337.921**	***28,5***	**2.537.860**	***31,0***	**2.562.579**	***30,2***	**2.566.019**	***29,9***	**2.811.864**	***32,6***	**2.922.518**	***34,5***	**3.118.642**	***34,9***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**6.255.547**	***100,0***	**6.732.444**	***100,0***	**7.444.429**	***100,0***	**8.203.240**	***100,0***	**8.176.988**	***100,0***	**8.473.627**	***100,0***	**8.581.290**	***100,0***	**8.640.228**	***100,0***	**8.477.676**	***100,0***	**8.922.430**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***129,3***		***127,4***		***122,1***		***116,6***		***123,8***		***121,9***		***122,4***		***125,9***		***128,5***		***128,0***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***90,4***		***88,2***		***83,5***		***79,0***		***86,9***		***86,0***		***87,4***		***88,4***		***88,2***		***86,5***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***76,1***		***69,4***		***58,6***		***65,1***		***77,5***		***73,8***		***71,1***		***75,6***		***89,1***		***92,0***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**15.576**	**82.069**	**9.730**	**44.745**	**90.165**	**107.016**	**125.751**	**120.778**	**114.038**	**284.429**
- Risultato mandato a nuovo	5.030	36.268	-33.436	30.799	82.091	97.424	110.086	112.248	61.542	280.542
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.148	44.447	-157.492	11.462	3.840	5.584	-35.558	-21.615	52.585	4.851
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.398	1.354	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964
Ammortamenti stanziati	**252.501**	**250.063**	**264.217**	**273.741**	**298.738**	**308.725**	**302.359**	**311.265**	**308.772**	**309.478**
- Ammortamenti ordinari	216.612	209.682	222.634	229.790	242.275	250.872	241.881	242.535	241.439	241.927
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	35.889	40.381	41.583	43.951	56.463	57.853	60.478	68.730	67.333	67.551
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**14.075**	**6.135**	**-13.817**	**-10.641**	**-4.947**	**-5.707**	**-2.515**	**2.751**	**-1.760**	**1.338**
- Accantonamenti	36.565	38.693	40.378	40.928	40.820	42.422	41.708	40.018	40.271	41.421
- Utilizzi	-22.490	-32.558	-54.195	-51.569	-45.767	-48.129	-44.223	-37.267	-42.031	-40.083
Totale	**282.152**	**338.267**	**260.130**	**307.845**	**383.956**	**410.034**	**425.595**	**434.794**	**421.050**	**595.245**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**263.721**	**269.488**	**389.074**	**644.187**	**256.627**	**369.807**	**301.050**	**209.703**	**261.085**	**227.352**
- Investimenti	319.477	327.840	378.672	370.515	350.869	378.651	312.597	277.918	300.839	271.514
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	18.295	45.754	57.980	105.634	15.648	59.985	53.219	4.350	34.806	17.357
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.548	-7.299	55.073	-93	-32	-1.161	15.212	-7.969	126	-432
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	32.164	–	–	292.343	8.727	–	–	–	5.435	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-105.922	-96.807	-74.119	-74.436	-68.850	-67.668	-79.388	-61.267	-67.223	-59.335
- Scorpori e cessioni	-1.841	–	-5.659	-12.823	-49.735	–	-590	-3.329	-12.898	-1.752
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	-22.873	-36.953	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**11.593**	**2.239**	**61.960**	**49.928**	**51.394**	**19.909**	**16.502**	**34.401**	**31.047**	**-12.550**
- Svalutazioni	-6.976	-21.274	-2.818	-18.478	-13.913	-5.830	-9.541	–	-4.605	-40.066
- Reintegri contestuali	785	871	2.818	18.478	2.178	1.086	7.711	–	1.630	3.358
- Aumenti a pagamento	22.073	3.681	16.550	31.235	44.470	12.136	17.828	12.748	19.997	17.557
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.343	1.213	-2.990	5.064	2.206	3.052	-1.629	17.300	13.922	2.034
- Aumenti gratuiti	54	17.748	48.400	13.629	16.453	9.465	2.133	4.353	103	4.567
Riserve	**110.589**	**12.052**	**67.068**	**196.293**	**56.717**	**117.806**	**123.363**	**165.691**	**157.455**	**117.640**
- A capitali per aumenti gratuiti	-54	-17.748	-48.400	-13.629	-16.453	-9.465	-2.133	-4.353	-103	-4.567
- Da capitali per ripianamento perdite	6.976	21.274	2.818	18.478	13.913	5.830	9.541	–	4.605	40.066
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	12.457	1.489	64.032	2.769	2.273	-427	-383	67.608	26.747	14.366
- Contributi a fondo perduto	1.242	–	–	–	–	–	–	196	220	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	32.641	–	–	274.088	8.522	–	–	–	5.405	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.398	1.354	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964
- Variazioni per fusioni e diverse	-7.467	-3.453	-218.956	-40.534	8.650	18.332	-43.354	-33.177	7.059	17.912
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	61.396	9.136	66.916	-47.363	35.578	99.528	108.469	105.272	113.611	50.659

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**7.558.729**	***100,0***	**8.006.959**	***100,0***	**8.689.107**	***100,0***	**9.391.787**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-20.452	*-0,3*	112.151	*1,4*	141.580	*1,6*	85.819	*0,9*
- Costi capitalizzati	37.347	*0,5*	58.629	*0,7*	36.218	*0,4*	51.199	*0,5*
- Acquisti	-4.804.634	*-63,5*	-5.182.168	*-64,7*	-5.691.491	*-65,5*	-6.125.369	*-65,2*
- Servizi	-1.632.846	*-21,6*	-1.775.713	*-22,1*	-1.908.923	*-22,0*	-2.046.701	*-21,8*
- Ricavi diversi operativi	82.644	*1,1*	100.476	*1,2*	89.995	*1,1*	101.305	*1,1*
Valore aggiunto	**1.220.788**	***16,2***	**1.320.334**	***16,5***	**1.356.486**	***15,6***	**1.458.040**	***15,5***
- Costo del lavoro	-704.437	*-9,4*	-753.867	*-9,4*	-797.549	*-9,2*	-819.856	*-8,7*
Margine operativo lordo	**516.351**	***6,8***	**566.467**	***7,1***	**558.937**	***6,4***	**638.184**	***6,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-216.612	*-2,9*	-209.682	*-2,6*	-222.634	*-2,6*	-229.790	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-30.591	*-0,3*	-33.970	*-0,5*	-34.772	*-0,3*	-37.551	*-0,5*
Margine operativo netto	**269.148**	***3,6***	**322.815**	***4,0***	**301.531**	***3,5***	**370.843**	***3,9***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.707	*-0,1*	-4.321	*-0,1*	-4.809	*...*	-5.516	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-83.079	*-1,1*	-104.888	*-1,2*	-142.273	*-1,7*	-173.101	*-1,8*
- Proventi finanziari	22.698	*0,3*	27.669	*0,3*	28.729	*0,3*	33.030	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**203.060**	***2,7***	**241.275**	***3,0***	**183.178**	***2,1***	**225.256**	***2,4***
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.298	*-0,1*	-6.411	*-0,1*	-6.811	*-0,1*	-6.400	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.424	*-0,1*	-2.958	*...*	-1.250	*...*	-4.028	*...*
- Plusvalenze su realizzi	14.385	*0,2*	33.189	*0,4*	12.127	*0,1*	11.996	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.148	*-0,1*	-44.447	*-0,6*	157.492	*1,8*	-11.462	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.300	*0,1*	35.175	*0,5*	-3.134	*...*	-54	*...*
- Movimenti delle riserve	-3.398	*...*	-1.354	*...*	-200.658	*-2,3*	-2.484	*...*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**204.477**	***2,7***	**254.469**	***3,2***	**140.944**	***1,6***	**212.824**	***2,3***
- Imposte sul reddito	-129.455	*-1,7*	-161.679	*-2,0*	-112.020	*-1,3*	-120.891	*-1,3*
Risultato d'esercizio	**75.022**	***1,0***	**92.790**	***1,2***	**28.924**	***0,3***	**91.933**	***1,0***
- Risultato di competenza di terzi	-2.670	*...*	-5.068	*-0,1*	-5.918	*...*	-6.508	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**72.352**	***1,0***	**87.722**	***1,1***	**23.006**	***0,3***	**85.425**	***0,9***
Roi - Return on investment		*7,4*		*8,3*		*7,2*		*7,5*
Roe - Return on equity		*4,4*		*5,2*		*1,3*		*3,9*
Dividendi distribuiti (1)	**69.758**		**56.517**		**62.347**		**60.528**	
Fatturato all'esportazione	**1.124.841**		**1.237.268**		**1.430.183**		**1.656.564**	
in % del fatturato totale		***14,9***		***15,5***		***16,5***		***17,6***
Numero dipendenti	**17.789**		**18.658**		**19.131**		**18.734**	
- Operai e intermedi	**12.742**		**13.327**		**13.506**		**13.153**	
- Impiegati e dirigenti	**5.047**		**5.331**		**5.625**		**5.581**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**9.186.615**	***100,0***	**9.600.543**	***100,0***	**9.926.204**	***100,0***	**9.975.974**	***100,0***	**10.298.820**	***100,0***	**10.984.251**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-78.621	*-0,9*	107.993	*1,1*	145.189	*1,5*	29.225	*0,3*	38.517	*0,4*	112.490	*1,0*
- Costi capitalizzati	51.143	*0,6*	73.456	*0,8*	58.052	*0,6*	58.036	*0,6*	66.381	*0,6*	60.973	*0,6*
- Acquisti	-5.619.981	*-61,2*	-6.188.895	*-64,5*	-6.595.500	*-66,4*	-6.493.821	*-65,1*	-6.769.676	*-65,7*	-7.310.295	*-66,6*
- Servizi	-2.053.394	*-22,4*	-2.109.392	*-22,0*	-2.108.951	*-21,2*	-2.114.898	*-21,2*	-2.081.235	*-20,2*	-2.157.172	*-19,6*
- Ricavi diversi operativi	90.561	*1,1*	96.177	*1,1*	110.183	*1,0*	115.678	*1,1*	110.615	*1,1*	109.748	*1,0*
Valore aggiunto	**1.576.323**	***17,2***	**1.579.882**	***16,5***	**1.535.177**	***15,5***	**1.570.194**	***15,7***	**1.663.422**	***16,2***	**1.799.995**	***16,4***
- Costo del lavoro	-862.267	*-9,4*	-881.710	*-9,2*	-862.683	*-8,7*	-852.617	*-8,5*	-894.204	*-8,7*	-944.044	*-8,6*
Margine operativo lordo	**714.056**	***7,8***	**698.172**	***7,3***	**672.494**	***6,8***	**717.577**	***7,2***	**769.218**	***7,5***	**855.951**	***7,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-242.275	*-2,6*	-250.872	*-2,6*	-241.881	*-2,4*	-242.535	*-2,4*	-241.439	*-2,4*	-241.927	*-2,2*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-44.104	*-0,5*	-46.419	*-0,5*	-49.863	*-0,6*	-53.356	*-0,6*	-51.480	*-0,5*	-52.168	*-0,5*
Margine operativo netto	**427.677**	***4,7***	**400.881**	***4,2***	**380.750**	***3,8***	**421.686**	***4,2***	**476.299**	***4,6***	**561.856**	***5,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.271	*-0,1*	-7.034	*-0,1*	-3.581	*...*	-3.629	*...*	-2.698	*...*	-2.194	*...*
- Altri oneri finanziari	-102.442	*-1,2*	-79.913	*-0,9*	-95.770	*-0,9*	-111.723	*-1,1*	-112.353	*-1,1*	-95.625	*-1,0*
- Proventi finanziari	16.621	*0,2*	17.349	*0,2*	22.449	*0,2*	25.501	*0,3*	32.877	*0,3*	36.077	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**334.585**	***3,6***	**331.283**	***3,4***	**303.848**	***3,1***	**331.835**	***3,4***	**394.125**	***3,8***	**500.114**	***4,4***
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.359	*-0,1*	-11.434	*-0,1*	-10.615	*-0,1*	-15.374	*-0,2*	-15.853	*-0,2*	-15.383	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.203	*...*	-2.097	*...*	-3.143	*...*	-2.411	*...*	-1.966	*...*	-2.090	*...*
- Plusvalenze su realizzi	18.645	*0,2*	8.564	*0,1*	12.684	*0,1*	8.649	*0,1*	11.507	*0,1*	6.427	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.840	*...*	-5.584	*-0,1*	35.558	*0,4*	21.615	*0,2*	-52.585	*-0,5*	-4.851	*...*
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.189	*...*	-4.279	*...*	6.307	*0,1*	23.595	*0,2*	-5.508	*...*	18.096	*0,2*
- Movimenti delle riserve	-4.234	*-0,1*	-4.008	*...*	-51.223	*-0,6*	-30.145	*-0,3*	89	*...*	964	*...*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**331.783**	***3,6***	**312.445**	***3,3***	**293.416**	***3,0***	**337.764**	***3,4***	**329.809**	***3,2***	**503.277**	***4,6***
- Imposte sul reddito	-152.733	*-1,6*	-143.820	*-1,5*	-140.311	*-1,4*	-143.289	*-1,5*	-176.649	*-1,7*	-204.572	*-1,9*
Risultato d'esercizio	**179.050**	***2,0***	**168.625**	***1,8***	**153.105**	***1,6***	**194.475**	***1,9***	**153.160**	***1,5***	**298.705**	***2,7***
- Risultato di competenza di terzi	-6.884	*-0,1*	-7.802	*-0,1*	-8.894	*-0,1*	-11.930	*-0,1*	-12.282	*-0,1*	-24.461	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**172.166**	***1,9***	**160.823**	***1,7***	**144.211**	***1,5***	**182.545**	***1,8***	**140.878**	***1,4***	**274.244**	***2,5***
Roi - Return on investment		*8,4*		*7,7*		*7,3*		*7,8*		*9,1*		*10,1*
Roe - Return on equity		*7,6*		*7,0*		*6,2*		*7,2*		*5,3*		*10,0*
Dividendi distribuiti (1)	**96.289**		**70.887**		**42.863**		**81.977**		**91.361**		**18.163**	
Fatturato all'esportazione	**1.592.698**		**1.682.407**		**1.727.411**		**2.010.404**		**2.216.692**		**2.415.019**	
in % del fatturato totale		***17,3***		***17,5***		***17,4***		***20,2***		***21,5***		***22,0***
Numero dipendenti	**19.727**		**19.703**		**19.106**		**18.673**		**19.118**		**19.392**	
- Operai e intermedi	**13.854**		**13.717**		**13.244**		**12.813**		**13.078**		**13.061**	
- Impiegati e dirigenti	**5.873**		**5.986**		**5.862**		**5.860**		**6.040**		**6.331**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	819.614	*6,4*	795.341	*5,9*	835.804	*6,1*	697.091	*4,9*	859.222	*6,8*	808.177	*6,9*	732.951	*6,4*	942.876	*8,7*	1.137.959	*10,9*	1.166.000	*11,3*
- Titoli a reddito fisso	99.205	*0,8*	92.622	*0,7*	91.711	*0,6*	126.918	*0,9*	96.543	*0,8*	132.659	*1,2*	186.011	*1,6*	223.420	*2,0*	217.403	*2,0*	296.584	*2,9*
Disponibilità	**918.819**	***7,2***	**887.963**	***6,6***	**927.515**	***6,7***	**824.009**	***5,8***	**955.765**	***7,6***	**940.836**	***8,1***	**918.962**	***8,0***	**1.166.296**	***10,7***	**1.355.362**	***12,9***	**1.462.584**	***14,2***
- Rimanenze	3.075.910	*24,2*	3.334.180	*24,8*	3.533.427	*25,6*	3.393.446	*24,1*	2.887.716	*22,9*	2.782.436	*23,8*	2.614.876	*22,9*	2.352.845	*21,6*	2.226.288	*21,3*	2.263.938	*21,9*
- Clienti	4.177.571	*32,8*	4.570.340	*34,0*	4.500.129	*32,7*	4.085.141	*29,0*	3.473.891	*27,5*	3.259.854	*27,9*	3.311.861	*29,0*	2.996.661	*27,6*	2.862.998	*27,3*	2.711.399	*26,3*
- Fondo svalutazione rimanenze	-13.098	*-0,1*	-27.674	*-0,2*	-32.145	*-0,2*	-36.009	*-0,3*	-48.909	*-0,4*	-22.170	*-0,2*	-45.403	*-0,4*	-48.240	*-0,4*	-39.221	*-0,4*	-33.013	*-0,3*
- Fondo svalutazione crediti	-87.245	*-0,7*	-82.403	*-0,6*	-83.270	*-0,6*	-109.595	*-0,8*	-116.727	*-0,9*	-98.411	*-0,8*	-107.589	*-1,0*	-117.121	*-1,1*	-122.609	*-1,2*	-116.752	*-1,2*
Circolante	**7.153.138**	***56,2***	**7.794.443**	***58,0***	**7.918.141**	***57,5***	**7.332.983**	***52,0***	**6.195.971**	***49,1***	**5.921.709**	***50,7***	**5.773.745**	***50,5***	**5.184.145**	***47,7***	**4.927.456**	***47,0***	**4.825.572**	***46,7***
- Altre attività correnti	736.341	*5,9*	727.093	*5,5*	780.652	*5,7*	770.426	*5,5*	736.655	*5,8*	655.228	*5,6*	619.570	*5,5*	644.992	*5,9*	655.680	*6,3*	608.536	*5,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**8.808.298**	***69,3***	**9.409.499**	***70,1***	**9.626.308**	***69,9***	**8.927.418**	***63,3***	**7.888.391**	***62,5***	**7.517.773**	***64,4***	**7.312.277**	***64,0***	**6.995.433**	***64,3***	**6.938.498**	***66,2***	**6.896.692**	***66,8***
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.644.014	*60,1*	7.981.291	*59,4*	8.187.099	*59,4*	8.449.428	*59,9*	7.807.153	*61,8*	7.218.918	*61,8*	7.432.066	*65,0*	7.042.866	*64,8*	6.998.384	*66,8*	6.722.238	*65,1*
- Fondi di ammortamento	-4.699.192	*-36,9*	-4.974.674	*-37,0*	-5.067.457	*-36,8*	-4.474.458	*-31,7*	-4.182.481	*-33,1*	-4.001.530	*-34,3*	-4.209.351	*-36,8*	-4.020.556	*-37,0*	-4.218.552	*-40,3*	-4.062.444	*-39,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**2.944.822**	***23,2***	**3.006.617**	***22,4***	**3.119.642**	***22,6***	**3.974.970**	***28,2***	**3.624.672**	***28,7***	**3.217.388**	***27,5***	**3.222.715**	***28,2***	**3.022.310**	***27,8***	**2.779.832**	***26,5***	**2.659.794**	***25,8***
- Partecipazioni nette	312.322	*2,5*	330.721	*2,5*	312.257	*2,3*	277.781	*2,0*	271.862	*2,2*	261.854	*2,2*	246.897	*2,2*	316.671	*2,9*	254.983	*2,4*	293.195	*2,8*
- Altre attività a m/l termine	99.453	*0,8*	119.817	*0,9*	112.718	*0,8*	115.768	*0,8*	90.020	*0,7*	92.119	*0,8*	93.876	*0,8*	100.022	*0,9*	96.052	*0,9*	99.051	*1,0*
- Immobilizzazioni immateriali	554.328	*4,2*	564.976	*4,1*	606.421	*4,4*	805.441	*5,7*	752.289	*5,9*	593.308	*5,1*	553.455	*4,8*	441.806	*4,1*	406.086	*4,0*	374.119	*3,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**3.910.925**	***30,7***	**4.022.131**	***29,9***	**4.151.038**	***30,1***	**5.173.960**	***36,7***	**4.738.843**	***37,5***	**4.164.669**	***35,6***	**4.116.943**	***36,0***	**3.880.809**	***35,7***	**3.536.953**	***33,8***	**3.426.159**	***33,2***
Totale (*a*+*b*)	**12.719.223**	***100,0***	**13.431.630**	***100,0***	**13.777.346**	***100,0***	**14.101.378**	***100,0***	**12.627.234**	***100,0***	**11.682.442**	***100,0***	**11.429.220**	***100,0***	**10.876.242**	***100,0***	**10.475.451**	***100,0***	**10.322.851**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.137.793	*16,8*	2.359.687	*17,6*	2.546.098	*18,5*	2.632.711	*18,7*	2.287.280	*18,1*	1.937.077	*16,6*	1.969.796	*17,2*	1.644.291	*15,1*	1.541.285	*14,7*	1.311.356	*12,7*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	202.308	*1,6*	94.452	*0,7*	83.602	*0,6*	46.659	*0,3*	86.816	*0,7*	74.022	*0,6*	68.420	*0,6*	46.049	*0,4*	28.456	*0,3*	67.336	*0,7*
Debiti finanziari a breve termine	**2.340.101**	***18,4***	**2.454.139**	***18,3***	**2.629.700**	***19,1***	**2.679.370**	***19,0***	**2.374.096**	***18,8***	**2.011.099**	***17,2***	**2.038.216**	***17,8***	**1.690.340**	***15,5***	**1.569.741**	***15,0***	**1.378.692**	***13,4***
- Fornitori e consociate	2.838.550	*22,3*	3.097.422	*23,1*	3.080.532	*22,4*	2.715.519	*19,3*	2.255.093	*17,9*	2.172.153	*18,6*	2.155.908	*18,9*	2.002.271	*18,4*	1.858.041	*17,7*	1.809.881	*17,5*
- Altre passività correnti	957.497	*7,5*	987.958	*7,3*	1.079.080	*7,8*	1.020.759	*7,2*	908.720	*7,2*	899.425	*7,7*	772.577	*6,8*	817.148	*7,6*	792.585	*7,6*	736.716	*7,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**6.136.148**	***48,2***	**6.539.519**	***48,7***	**6.789.312**	***49,3***	**6.415.648**	***45,5***	**5.537.909**	***43,9***	**5.082.677**	***43,5***	**4.966.701**	***43,5***	**4.509.759**	***41,5***	**4.220.367**	***40,3***	**3.925.289**	***38,0***
- Prestiti obbligazionari	331.791	*2,6*	346.928	*2,6*	314.134	*2,3*	312.039	*2,2*	262.764	*2,1*	235.346	*2,0*	214.740	*1,9*	209.399	*1,9*	206.947	*2,0*	163.716	*1,6*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.189.144	*9,3*	1.281.272	*9,5*	1.376.582	*10,0*	1.412.731	*10,0*	1.375.927	*10,9*	1.256.328	*10,7*	1.100.587	*9,6*	988.278	*9,1*	848.674	*8,1*	848.817	*8,2*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	80.583	*0,6*	58.976	*0,4*	84.036	*0,6*	92.798	*0,7*	101.481	*0,8*	92.618	*0,8*	155.267	*1,4*	116.510	*1,1*	124.902	*1,2*	155.861	*1,5*
- Altri debiti finanziari	135.100	*1,2*	132.955	*1,1*	135.840	*1,0*	123.103	*0,9*	94.331	*0,7*	77.567	*0,7*	68.184	*0,6*	68.622	*0,6*	79.197	*0,7*	39.863	*0,4*
Debiti finanziari a m/l termine	**1.736.618**	***13,7***	**1.820.131**	***13,6***	**1.910.592**	***13,9***	**1.940.671**	***13,8***	**1.834.503**	***14,5***	**1.661.859**	***14,2***	**1.538.778**	***13,5***	**1.382.809**	***12,7***	**1.259.720**	***12,0***	**1.208.257**	***11,7***
- Fondi del personale	599.051	*4,7*	617.963	*4,6*	576.615	*4,2*	474.143	*3,4*	398.470	*3,2*	359.577	*3,1*	342.390	*3,0*	316.229	*2,9*	288.952	*2,8*	270.350	*2,6*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	235.321	*1,8*	259.135	*1,9*	231.308	*1,6*	347.322	*2,4*	334.722	*2,6*	287.633	*2,5*	315.498	*2,7*	267.751	*2,5*	275.881	*2,6*	259.488	*2,5*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**2.570.990**	***20,2***	**2.697.229**	***20,1***	**2.718.515**	***19,7***	**2.762.136**	***19,6***	**2.567.695**	***20,3***	**2.309.069**	***19,8***	**2.196.666**	***19,2***	**1.966.789**	***18,1***	**1.824.553**	***17,4***	**1.738.095**	***16,8***
- Capitale sociale	1.258.517	*9,9*	1.324.237	*9,9*	1.356.082	*9,8*	1.184.413	*8,4*	1.066.414	*8,4*	1.031.493	*8,8*	1.045.891	*9,2*	1.007.407	*9,2*	897.633	*8,6*	901.216	*8,7*
- Riserve	2.440.424	*19,2*	2.524.663	*18,8*	2.542.326	*18,5*	3.627.474	*25,7*	3.434.485	*27,2*	3.175.609	*27,2*	3.081.569	*27,0*	3.227.739	*29,7*	3.254.968	*31,1*	3.321.343	*32,2*
- Risultato d'esercizio	181.792	*1,4*	213.039	*1,6*	222.212	*1,6*	-53.169	*-0,4*	-171.206	*-1,4*	-77.117	*-0,7*	2.047	...	46.786	*0,4*	198.718	*1,9*	344.057	*3,3*
- Interessi di terzi	131.352	*1,1*	132.943	*0,9*	148.899	*1,1*	164.876	*1,2*	191.937	*1,6*	160.711	*1,4*	136.346	*1,1*	117.762	*1,1*	79.212	*0,7*	92.851	*1,0*
CAPITALE NETTO (*e*)	**4.012.085**	***31,6***	**4.194.882**	***31,2***	**4.269.519**	***31,0***	**4.923.594**	***34,9***	**4.521.630**	***35,8***	**4.290.696**	***36,7***	**4.265.853**	***37,3***	**4.399.694**	***40,4***	**4.430.531**	***42,3***	**4.659.467**	***45,2***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**12.719.223**	***100,0***	**13.431.630**	***100,0***	**13.777.346**	***100,0***	**14.101.378**	***100,0***	**12.627.234**	***100,0***	**11.682.442**	***100,0***	**11.429.220**	***100,0***	**10.876.242**	***100,0***	**10.475.451**	***100,0***	**10.322.851**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***143,5***		***143,9***		***141,8***		***139,2***		***142,4***		***147,9***		***147,2***		***155,1***		***164,4***		***175,7***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***93,6***		***93,3***		***90,2***		***86,8***		***91,2***		***93,6***		***95,5***		***104,0***		***112,6***		***118,9***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***84,0***		***84,1***		***80,0***		***88,6***		***88,6***		***99,6***		***102,7***		***127,4***		***140,6***		***163,9***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**77.116**	**121.163**	**123.373**	**-4.596**	**-219.262**	**-143.741**	**-11.986**	**3.374**	**96.778**	**332.622**
- Risultato mandato a nuovo	77.210	110.867	116.585	-120.971	-260.048	-217.397	-72.982	-20.196	61.038	325.257
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.427	12.681	2.225	125.888	38.859	73.915	71.452	23.360	36.030	-35.209
- Movimenti delle riserve prima del risultato	22.333	-2.385	4.563	-9.513	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574
Ammortamenti stanziati	**510.807**	**506.850**	**485.003**	**439.262**	**399.650**	**357.107**	**345.644**	**322.908**	**300.017**	**286.221**
- Ammortamenti ordinari	388.218	378.819	353.390	305.996	273.505	243.962	243.012	229.694	218.518	206.883
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	122.589	128.031	131.613	133.266	126.145	113.145	102.632	93.214	81.499	79.338
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**25.333**	**11.770**	**-29.787**	**-26.012**	**-19.913**	**-15.197**	**-8.847**	**-18.016**	**-7.222**	**-11.951**
- Accantonamenti	98.619	100.656	108.383	92.365	76.924	75.545	79.511	77.305	69.145	65.051
- Utilizzi	-73.286	-88.886	-138.170	-118.377	-96.837	-90.742	-88.358	-95.321	-76.367	-77.002
Totale	**613.256**	**639.783**	**578.589**	**408.654**	**160.475**	**198.169**	**324.811**	**308.266**	**389.573**	**606.892**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**534.243**	**332.736**	**406.644**	**1.309.881**	**147.854**	**177.655**	**260.910**	**-65.949**	**135.734**	**220.173**
- Investimenti	552.793	611.920	692.910	560.626	323.241	306.601	310.680	288.520	255.464	309.769
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	136.520	35.759	9.456	136.638	20.871	18.905	102.436	4.151	27.563	340
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.035	-7.768	18.612	-108	-326	-34	-2.271	5.198	-14.127	44.944
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	114.355	7.484	–	974.164	40.215	–	–	–	21.327	20.312
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-281.005	-280.020	-307.849	-277.429	-194.428	-119.572	-122.232	-150.678	-114.248	-106.470
- Scorpori e cessioni	-10.976	-34.302	-6.485	-15.225	-38.700	-28.245	-27.703	-213.140	-40.245	-48.722
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-1.479	-337	–	-68.785	-3.019	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**33.139**	**37.506**	**68.453**	**64.661**	**41.944**	**59.271**	**30.081**	**27.331**	**29.485**	**38.946**
- Svalutazioni	-17.787	-18.249	-19.640	-23.004	-6.322	-25.633	-24.851	-37.605	-3.993	-20.045
- Reintegri contestuali	11.809	11.823	7.411	9.633	199	13.841	14.054	30.642	3.897	16.896
- Aumenti a pagamento	22.252	31.034	35.500	53.042	18.284	63.212	19.769	27.064	28.233	28.082
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.967	-640	2.186	5.180	10.781	85	8.018	1.162	1.000	7.125
- Aumenti gratuiti	14.898	13.538	42.996	19.810	19.002	7.766	13.091	6.068	348	6.888
Riserve	**250.117**	**94.695**	**154.347**	**1.200.931**	**15.435**	**-69.686**	**-25.724**	**56.833**	**187.339**	**82.643**
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.898	-13.538	-42.996	-19.810	-19.002	-7.766	-13.091	-6.068	-348	-6.888
- Da capitali per ripianamento perdite	17.787	18.249	19.640	23.004	6.322	25.633	24.851	37.605	3.993	20.045
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.119	-549	-2.043	70.263	1.754	9.424	13.451	-3.792	37.737	-6.361
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	96.434	6.586	–	878.481	39.120	–	–	–	17.980	17.063
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	22.333	-2.385	4.563	-9.513	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574
- Variazioni per fusioni e diverse	5.945	-7.861	45.104	90.308	6.901	16.592	18.393	-33.762	736	-69.213
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	119.397	94.193	130.079	168.198	-21.587	-113.310	-58.872	62.640	127.531	85.423

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**11.874.802**	***100,0***	**12.889.708**	***100,0***	**13.373.846**	***100,0***	**11.990.032**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	82.159	*0,7*	246.528	*1,9*	295.154	*2,2*	89.509	*0,7*
- Costi capitalizzati	111.486	*0,9*	124.284	*1,0*	196.374	*1,5*	334.201	*2,8*
- Acquisti	-5.547.079	*-46,7*	-6.261.962	*-48,6*	-6.702.350	*-50,1*	-5.971.901	*-49,8*
- Servizi	-3.709.998	*-31,2*	-3.999.917	*-31,0*	-4.064.784	*-30,4*	-3.785.371	*-31,6*
- Ricavi diversi operativi	180.115	*1,5*	186.505	*1,4*	178.416	*1,3*	177.617	*1,5*
Valore aggiunto	**2.991.485**	***25,2***	**3.185.146**	***24,7***	**3.276.656**	***24,5***	**2.834.087**	***23,6***
- Costo del lavoro	-1.868.850	*-15,7*	-1.957.832	*-15,2*	-2.033.948	*-15,2*	-1.866.164	*-15,5*
Margine operativo lordo	**1.122.635**	***9,5***	**1.227.314**	***9,5***	**1.242.708**	***9,3***	**967.923**	***8,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-388.218	*-3,3*	-378.819	*-2,9*	-353.390	*-2,6*	-305.996	*-2,6*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-96.246	*-0,8*	-98.669	*-0,8*	-100.079	*-0,8*	-98.992	*-0,8*
Margine operativo netto	**638.171**	***5,4***	**749.826**	***5,8***	**789.239**	***5,9***	**562.935**	***4,7***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.341	*-0,2*	-17.657	*-0,1*	-19.311	*-0,1*	-19.682	*-0,2*
- Altri oneri finanziari	-194.944	*-1,6*	-227.345	*-1,8*	-287.303	*-2,1*	-315.557	*-2,6*
- Proventi finanziari	57.831	*0,5*	56.346	*0,5*	69.998	*0,4*	73.368	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**482.717**	***4,1***	**561.170**	***4,4***	**552.623**	***4,1***	**301.064**	***2,5***
- Ammortamenti dell'avviamento	-26.343	*-0,2*	-29.362	*-0,2*	-31.534	*-0,2*	-34.274	*-0,3*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-10.583	*-0,1*	-7.455	*-0,1*	-9.586	*-0,1*	-6.148	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	53.364	*0,4*	75.926	*0,6*	57.144	*0,4*	43.138	*0,4*
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.427	*0,2*	-12.681	*-0,1*	-2.225	...	-125.888	*-1,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.937	*0,1*	-19.901	*-0,2*	6.066	...	-27.204	*-0,2*
- Movimenti delle riserve	-22.333	*-0,2*	2.385	...	-4.563	...	9.513	*0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**512.186**	***4,3***	**570.082**	***4,4***	**567.925**	***4,2***	**160.201**	***1,3***
- Imposte sul reddito	-319.634	*-2,7*	-350.563	*-2,6*	-340.826	*-2,5*	-217.187	*-1,7*
Risultato d'esercizio	**192.552**	***1,6***	**219.519**	***1,8***	**227.099**	***1,7***	**-56.986**	***-0,4***
- Risultato di competenza di terzi	-10.760	*-0,1*	-6.480	*-0,1*	-4.887	...	3.817	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**181.792**	***1,5***	**213.039**	***1,7***	**222.212**	***1,7***	**-53.169**	***-0,4***
Roi - Return on investment		***8,4***		***9,4***		***9,7***		***6,6***
Roe - Return on equity		***5,0***		***5,6***		***5,7***		***-1,1***
Dividendi distribuiti (1)	**110.003**		**104.569**		**105.096**		**60.803**	
Fatturato all'esportazione	**4.359.715**		**4.761.931**		**5.190.076**		**4.675.818**	
in % del fatturato totale		***36,7***		***36,9***		***38,8***		***39,0***
Numero dipendenti	**54.877**		**55.861**		**56.341**		**50.420**	
- Operai e intermedi	**36.846**		**37.257**		**37.914**		**33.064**	
- Impiegati e dirigenti	**18.031**		**18.604**		**18.427**		**17.356**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**9.175.347**	***100,0***	**9.207.436**	***100,0***	**9.769.096**	***100,0***	**9.109.619**	***100,0***	**8.714.453**	***100,0***	**8.684.112**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-253.673	*-2,8*	86.468	*0,9*	151.783	*1,6*	-87.893	*-1,0*	43.352	*0,5*	138.310	*1,6*
- Costi capitalizzati	108.547	*1,2*	99.905	*1,1*	88.247	*0,9*	74.606	*0,8*	72.231	*0,8*	72.848	*0,8*
- Acquisti	-4.119.382	*-44,9*	-4.554.817	*-49,5*	-4.992.613	*-51,1*	-4.343.127	*-47,7*	-4.156.685	*-47,7*	-4.114.395	*-47,4*
- Servizi	-2.956.971	*-32,2*	-2.808.725	*-30,5*	-2.860.306	*-29,3*	-2.725.734	*-29,9*	-2.593.878	*-29,8*	-2.640.800	*-30,4*
- Ricavi diversi operativi	149.571	*1,6*	143.698	*1,6*	133.268	*1,3*	150.745	*1,7*	162.893	*1,9*	137.394	*1,6*
Valore aggiunto	**2.103.439**	***22,9***	**2.173.965**	***23,6***	**2.289.475**	***23,4***	**2.178.216**	***23,9***	**2.242.366**	***25,7***	**2.277.469**	***26,2***
- Costo del lavoro	-1.555.522	*-16,9*	-1.517.453	*-16,5*	-1.547.805	*-15,8*	-1.503.968	*-16,5*	-1.452.662	*-16,6*	-1.425.281	*-16,4*
Margine operativo lordo	**547.917**	***6,0***	**656.512**	***7,1***	**741.670**	***7,6***	**674.248**	***7,4***	**789.704**	***9,1***	**852.188**	***9,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-273.505	*-3,0*	-243.962	*-2,6*	-243.012	*-2,5*	-229.694	*-2,5*	-218.518	*-2,5*	-206.883	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-95.811	*-1,1*	-82.937	*-0,9*	-74.323	*-0,8*	-69.966	*-0,8*	-60.659	*-0,7*	-59.435	*-0,7*
Margine operativo netto	**178.601**	***1,9***	**329.613**	***3,6***	**424.335**	***4,3***	**374.588**	***4,1***	**510.527**	***5,9***	**585.870**	***6,7***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.217	*-0,2*	-11.253	*-0,1*	-10.436	*-0,1*	-8.164	*-0,1*	-7.747	*-0,1*	-5.956	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-196.534	*-2,1*	-144.861	*-1,6*	-148.747	*-1,5*	-140.533	*-1,5*	-126.475	*-1,5*	-102.487	*-1,2*
- Proventi finanziari	52.406	*0,6*	49.136	*0,5*	57.648	*0,6*	48.953	*0,6*	43.362	*0,5*	75.777	*1,0*
Risultato corrente prima delle imposte	**20.256**	***0,2***	**222.635**	***2,4***	**322.800**	***3,3***	**274.844**	***3,1***	**419.667**	***4,8***	**553.204**	***6,4***
- Ammortamenti dell'avviamento	-30.334	*-0,3*	-30.208	*-0,3*	-28.309	*-0,3*	-23.248	*-0,3*	-20.840	*-0,2*	-19.903	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-14.706	*-0,2*	-12.150	*-0,1*	-4.785	...	-6.668	*-0,1*	-4.475	*-0,1*	-2.477	...
- Plusvalenze su realizzi	25.943	*0,3*	19.024	*0,2*	20.596	*0,2*	26.471	*0,3*	21.124	*0,2*	16.845	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-38.859	*-0,4*	-73.915	*-0,8*	-71.452	*-0,7*	-23.360	*-0,3*	-36.030	*-0,4*	35.209	*0,4*
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.155	...	-34.467	*-0,4*	-53.690	*-0,6*	-18.031	*-0,2*	-2.022	...	24.597	*0,3*
- Movimenti delle riserve	-1.927	...	259	...	10.456	*0,1*	-210	...	290	...	-42.574	*-0,6*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**-37.472**	***-0,4***	**91.178**	***1,0***	**195.616**	***2,0***	**229.798**	***2,5***	**377.714**	***4,3***	**564.901**	***6,5***
- Imposte sul reddito	-137.026	*-1,5*	-168.819	*-1,8*	-200.448	*-2,0*	-180.886	*-2,0*	-194.073	*-2,2*	-212.081	*-2,4*
Risultato d'esercizio	**-174.498**	***-1,9***	**-77.641**	***-0,8***	**-4.832**	***...***	**48.912**	***0,5***	**183.641**	***2,1***	**352.820**	***4,1***
- Risultato di competenza di terzi	3.292	...	524	...	6.879	...	-2.126	...	15.077	*0,2*	-8.763	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-171.206**	***-1,9***	**-77.117**	***-0,8***	**2.047**	***...***	**46.786**	***0,5***	**198.718**	***2,3***	**344.057**	***4,0***
Roi - Return on investment		***2,5***		***4,6***		***6,0***		***5,6***		***7,6***		***8,6***
Roe - Return on equity		***-3,8***		***-1,9***		***0,1***		***1,1***		***4,8***		***8,2***
Dividendi distribuiti (1)	**84.628**		**135.112**		**63.830**		**66.927**		**119.579**		**27.200**	
Fatturato all'esportazione	**3.441.139**		**3.820.629**		**4.389.235**		**4.414.358**		**4.390.981**		**4.384.791**	
in % del fatturato totale		***37,5***		***41,5***		***44,9***		***48,5***		***50,4***		***50,5***
Numero dipendenti	**43.720**		**41.021**		**40.713**		**37.474**		**35.697**		**33.945**	
- Operai e intermedi	**28.418**		**26.791**		**26.911**		**24.253**		**22.754**		**21.469**	
- Impiegati e dirigenti	**15.302**		**14.230**		**13.802**		**13.221**		**12.943**		**12.476**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	235.929	*7,2*	244.878	*6,8*	263.385	*6,8*	238.357	*6,3*	263.492	*7,3*	255.198	*6,3*	264.336	*6,5*	268.377	*6,8*	265.180	*7,7*	283.568	*8,6*
- Titoli a reddito fisso	60.335	*1,8*	56.691	*1,6*	38.375	*0,9*	22.370	*0,5*	14.272	*0,4*	22.751	*0,6*	25.878	*0,6*	32.608	*0,8*	17.001	*0,5*	23.489	*0,7*
Disponibilità	**296.264**	***9,0***	**301.569**	***8,4***	**301.760**	***7,7***	**260.727**	***6,8***	**277.764**	***7,7***	**277.949**	***6,9***	**290.214**	***7,1***	**300.985**	***7,6***	**282.181**	***8,2***	**307.057**	***9,3***
- Rimanenze	391.057	*11,9*	406.702	*11,4*	490.717	*12,6*	443.150	*11,6*	388.067	*10,7*	444.586	*11,0*	461.082	*11,3*	445.711	*11,3*	403.510	*11,7*	402.841	*12,3*
- Clienti	1.261.691	*38,4*	1.334.917	*37,3*	1.458.356	*37,4*	1.355.357	*35,6*	1.167.240	*32,3*	1.340.616	*33,2*	1.381.656	*34,0*	1.265.880	*32,0*	1.111.512	*32,2*	1.101.650	*33,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.344	*-0,2*	-322	*...*	-2.700	*-0,1*	-4.533	*-0,1*	-4.172	*-0,1*	-9.670	*-0,2*	-15.796	*-0,4*	-11.024	*-0,3*	-10.827	*-0,3*	-6.240	*-0,2*
- Fondo svalutazione crediti	-27.775	*-0,8*	-28.968	*-0,9*	-40.844	*-1,0*	-90.434	*-2,4*	-40.415	*-1,1*	-42.547	*-1,1*	-53.269	*-1,3*	-55.904	*-1,4*	-57.558	*-1,7*	-62.394	*-1,9*
Circolante	**1.618.629**	***49,3***	**1.712.329**	***47,8***	**1.905.529**	***48,9***	**1.703.540**	***44,7***	**1.510.720**	***41,8***	**1.732.985**	***42,9***	**1.773.673**	***43,6***	**1.644.663**	***41,6***	**1.446.637**	***41,9***	**1.435.857**	***43,7***
- Altre attività correnti	213.126	*6,5*	238.952	*6,7*	256.443	*6,6*	251.835	*6,7*	236.116	*6,5*	287.831	*7,1*	317.994	*7,9*	356.251	*9,1*	342.094	*9,9*	290.734	*8,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**2.128.019**	***64,8***	**2.252.850**	***62,9***	**2.463.732**	***63,2***	**2.216.102**	***58,2***	**2.024.600**	***56,0***	**2.298.765**	***56,9***	**2.381.881**	***58,6***	**2.301.899**	***58,3***	**2.070.912**	***60,0***	**2.033.648**	***61,9***
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.195.293	*66,8*	2.478.416	*69,2*	2.641.715	*67,8*	2.727.032	*71,6*	2.781.490	*77,0*	3.095.235	*76,6*	3.172.713	*78,1*	3.236.754	*81,9*	3.034.238	*87,9*	2.852.688	*86,8*
- Fondi di ammortamento	-1.352.818	*-41,1*	-1.554.282	*-43,4*	-1.666.745	*-42,8*	-1.610.570	*-42,3*	-1.662.035	*-46,0*	-1.816.554	*-45,0*	-1.903.812	*-46,9*	-2.044.759	*-51,7*	-1.977.990	*-57,3*	-1.875.255	*-57,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**842.475**	***25,7***	**924.134**	***25,8***	**974.970**	***25,0***	**1.116.462**	***29,3***	**1.119.455**	***31,0***	**1.278.681**	***31,6***	**1.268.901**	***31,2***	**1.191.995**	***30,2***	**1.056.248**	***30,6***	**977.433**	***29,7***
- Partecipazioni nette	108.783	*3,3*	161.780	*4,5*	165.544	*4,2*	167.368	*4,4*	131.884	*3,7*	138.333	*3,4*	129.573	*3,2*	175.516	*4,4*	95.121	*2,8*	98.631	*3,0*
- Altre attività a m/l termine	28.819	*0,9*	22.736	*0,6*	44.344	*1,1*	43.679	*1,1*	36.871	*1,0*	31.124	*0,8*	40.198	*1,0*	54.027	*1,4*	54.008	*1,6*	35.722	*1,1*
- Immobilizzazioni immateriali	176.110	*5,3*	218.198	*6,2*	249.541	*6,5*	266.113	*7,0*	300.109	*8,3*	296.058	*7,3*	243.902	*6,0*	227.655	*5,7*	176.560	*5,0*	140.543	*4,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.156.187**	***35,2***	**1.326.848**	***37,1***	**1.434.399**	***36,8***	**1.593.622**	***41,8***	**1.588.319**	***44,0***	**1.744.196**	***43,1***	**1.682.574**	***41,4***	**1.649.193**	***41,7***	**1.381.937**	***40,0***	**1.252.329**	***38,1***
Totale (*a+b*)	**3.284.206**	***100,0***	**3.579.698**	***100,0***	**3.898.131**	***100,0***	**3.809.724**	***100,0***	**3.612.919**	***100,0***	**4.042.961**	***100,0***	**4.064.455**	***100,0***	**3.951.092**	***100,0***	**3.452.849**	***100,0***	**3.285.977**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	472.984	*14,4*	543.116	*15,2*	674.827	*17,3*	638.878	*16,8*	611.678	*17,0*	656.967	*16,2*	719.065	*17,7*	686.298	*17,3*	592.600	*17,1*	511.529	*15,6*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	8.595	*0,3*	45.011	*1,2*	90.344	*2,3*	11.933	*0,3*	8.758	*0,2*	7.649	*0,2*	8.337	*0,2*	6.075	*0,2*	9.632	*0,3*	7.595	*0,2*
Debiti finanziari a breve termine	**481.579**	***14,7***	**588.127**	***16,4***	**765.171**	***19,6***	**650.811**	***17,1***	**620.436**	***17,2***	**664.616**	***16,4***	**727.402**	***17,9***	**692.373**	***17,5***	**602.232**	***17,4***	**519.124**	***15,8***
- Fornitori e consociate	852.064	*25,9*	920.101	*25,7*	983.753	*25,2*	910.467	*23,9*	781.398	*21,6*	916.439	*22,7*	910.041	*22,4*	843.375	*21,3*	732.006	*21,2*	696.127	*21,2*
- Altre passività correnti	269.112	*8,2*	302.382	*8,5*	335.573	*8,7*	324.758	*8,5*	313.218	*8,7*	317.895	*7,9*	315.089	*7,7*	323.496	*8,3*	305.516	*8,9*	297.739	*9,0*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**1.602.755**	***48,8***	**1.810.610**	***50,6***	**2.084.497**	***53,5***	**1.886.036**	***49,5***	**1.715.052**	***47,5***	**1.898.950**	***47,0***	**1.952.532**	***48,0***	**1.859.244**	***47,1***	**1.639.754**	***47,5***	**1.512.990**	***46,0***
- Prestiti obbligazionari	48.495	*1,5*	54.027	*1,5*	56.674	*1,5*	58.493	*1,5*	80.077	*2,2*	100.484	*2,5*	97.590	*2,4*	100.162	*2,5*	100.304	*2,9*	58.170	*1,8*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	288.300	*8,8*	321.973	*9,0*	354.853	*9,1*	288.041	*7,6*	314.855	*8,7*	411.324	*10,2*	389.670	*9,6*	392.778	*9,9*	326.955	*9,5*	248.956	*7,6*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.110	*0,2*	37.833	*1,1*	18.823	*0,5*	57.880	*1,5*	5.796	*0,2*	11.672	*0,3*	13.159	*0,3*	6.866	*0,2*	9.531	*0,3*	10.334	*0,3*
- Altri debiti finanziari	35.640	*1,1*	28.636	*0,8*	22.729	*0,5*	26.908	*0,7*	32.169	*0,9*	34.349	*0,8*	34.064	*0,9*	27.345	*0,7*	12.264	*0,3*	20.098	*0,6*
Debiti finanziari a m/l termine	**379.545**	***11,6***	**442.469**	***12,4***	**453.079**	***11,6***	**431.322**	***11,3***	**432.897**	***12,0***	**557.829**	***13,8***	**534.483**	***13,2***	**527.151**	***13,3***	**449.054**	***13,0***	**337.558**	***10,3***
- Fondi del personale	191.221	*5,8*	205.794	*5,7*	197.480	*5,1*	174.010	*4,6*	159.719	*4,4*	160.503	*4,0*	151.318	*3,7*	138.424	*3,5*	119.863	*3,5*	110.072	*3,3*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	57.769	*1,7*	83.180	*2,3*	81.825	*2,1*	87.173	*2,3*	98.541	*2,7*	104.298	*2,5*	84.559	*2,1*	96.341	*2,5*	96.097	*2,8*	102.023	*3,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**628.535**	***19,1***	**731.443**	***20,4***	**732.384**	***18,8***	**692.505**	***18,2***	**691.157**	***19,1***	**822.630**	***20,3***	**770.360**	***19,0***	**761.916**	***19,3***	**665.014**	***19,3***	**549.653**	***16,7***
- Capitale sociale	325.551	*9,9*	313.387	*8,8*	344.952	*8,8*	348.223	*9,1*	344.573	*9,5*	341.557	*8,4*	317.352	*7,8*	292.253	*7,4*	252.496	*7,3*	270.172	*8,2*
- Riserve	639.542	*19,5*	661.284	*18,5*	647.108	*16,6*	894.371	*23,5*	892.042	*24,7*	891.605	*22,1*	954.612	*23,5*	975.495	*24,7*	834.213	*24,2*	878.946	*26,8*
- Risultato d'esercizio	61.627	*1,9*	37.151	*1,0*	58.225	*1,5*	-43.937	*-1,2*	-65.293	*-1,8*	42.750	*1,1*	29.617	*0,7*	16.897	*0,4*	-1.362	*...*	16.513	*0,5*
- Interessi di terzi	26.196	*0,8*	25.823	*0,7*	30.965	*0,8*	32.526	*0,9*	35.388	*1,0*	45.469	*1,1*	39.982	*1,0*	45.287	*1,1*	62.734	*1,7*	57.703	*1,8*
CAPITALE NETTO (*e*)	**1.052.916**	***32,1***	**1.037.645**	***29,0***	**1.081.250**	***27,7***	**1.231.183**	***32,3***	**1.206.710**	***33,4***	**1.321.381**	***32,7***	**1.341.563**	***33,0***	**1.329.932**	***33,6***	**1.148.081**	***33,2***	**1.223.334**	***37,3***
Totale (*c+d+e*)	**3.284.206**	***100,0***	**3.579.698**	***100,0***	**3.898.131**	***100,0***	**3.809.724**	***100,0***	**3.612.919**	***100,0***	**4.042.961**	***100,0***	**4.064.455**	***100,0***	**3.951.092**	***100,0***	**3.452.849**	***100,0***	**3.285.977**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***132,8***		***124,4***		***118,2***		***117,5***		***118,0***		***121,1***		***122,0***		***123,8***		***126,3***		***134,4***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***108,8***		***102,0***		***94,8***		***94,2***		***95,7***		***98,2***		***99,2***		***100,4***		***102,3***		***108,2***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***100,1***		***78,1***		***67,1***		***86,9***		***83,8***		***81,6***		***85,0***		***85,8***		***90,1***		***122,7***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**34.480**	**12.976**	**25.445**	**-41.767**	**-51.841**	**14.870**	**33.889**	**-3.956**	**-13.289**	**20.445**
- Risultato mandato a nuovo	29.274	-2.277	24.346	-76.284	-93.654	-4.002	2.941	-16.610	-19.252	12.662
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.322	15.869	1.099	34.495	43.430	18.853	19.211	12.609	5.963	7.783
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.528	-616	–	22	-1.617	19	11.737	45	–	–
Ammortamenti stanziati	**175.410**	**196.639**	**202.220**	**183.537**	**174.427**	**184.223**	**184.499**	**169.106**	**138.385**	**137.806**
- Ammortamenti ordinari	136.955	155.080	154.928	141.017	134.282	145.203	149.174	133.558	113.554	112.070
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	38.455	41.559	47.292	42.520	40.145	39.020	35.325	35.548	24.831	25.736
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**7.183**	**592**	**-11.131**	**-11.374**	**-10.576**	**-10.257**	**-9.276**	**-11.646**	**-4.575**	**-4.331**
- Accantonamenti	30.917	32.093	34.403	32.077	30.208	33.012	33.592	31.883	25.603	22.922
- Utilizzi	-23.734	-31.501	-45.534	-43.451	-40.784	-43.269	-42.868	-43.529	-30.178	-27.253
Totale	**217.073**	**210.207**	**216.534**	**130.396**	**112.010**	**188.836**	**209.112**	**153.504**	**120.521**	**153.920**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**209.796**	**170.189**	**122.958**	**369.175**	**95.814**	**94.407**	**63.630**	**41.993**	**27.921**	**42.476**
- Investimenti	206.973	185.976	196.704	191.796	148.869	174.804	157.172	125.469	82.519	109.679
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	14.518	74.307	30.422	30.883	20.055	13.893	10.492	1.884	478	19.281
- Rivalutazioni e svalutazioni	32.041	–	-1.476	-6.084	-2.193	-1.450	-533	-1.760	-134	-78
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	62.733	–	–	241.567	–	–	–	–	7.804	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-89.657	-68.319	-73.211	-81.640	-70.249	-92.840	-89.825	-75.341	-62.746	-66.005
- Scorpori e cessioni	-9.687	-21.775	-29.481	–	-668	–	-13.676	-8.259	–	-20.401
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-7.125	–	–	-7.347	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**12.351**	**-1.873**	**15.863**	**17.079**	**58.969**	**-28.815**	**-8.767**	**3.553**	**5.521**	**16.151**
- Svalutazioni	-12.653	-13.969	-1.139	-36.476	-21.388	-51.134	-17.593	-2.440	-200	-3.132
- Reintegri contestuali	6.309	3.342	1.139	35.358	18.936	5.964	–	2.440	200	1.155
- Aumenti a pagamento	13.674	8.146	9.263	12.306	59.363	9.355	5.736	3.553	3.189	17.628
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.633	475	1.600	–	–	7.000	1.110	–	-2.550	–
- Aumenti gratuiti	2.388	133	5.000	5.891	2.058	–	1.980	–	4.882	500
Riserve	**77.827**	**58.769**	**-16.386**	**279.853**	**10.230**	**-17.109**	**35.430**	**27.140**	**-24.507**	**19.932**
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.388	-133	-5.000	-5.891	-2.058	–	-1.980	–	-4.882	-500
- Da capitali per ripianamento perdite	12.653	13.969	1.139	36.476	21.388	51.134	17.593	2.440	200	3.132
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.522	14.830	3.679	-1.239	429	809	1.290	55	–	23.958
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	58.584	–	–	214.959	–	–	–	–	6.206	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.528	-616	–	22	-1.617	19	11.737	45	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-49.873	3.356	-2.522	16.225	46.425	-11.995	2.201	4.713	-3.229	10.523
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	28.801	27.363	-13.682	19.301	-54.337	-57.076	4.589	19.887	-22.802	-17.181

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**3.227.299**	***100,0***	**3.421.942**	***100,0***	**3.807.520**	***100,0***	**3.555.535**	***100,0***	**3.083.340**	***100,0***	**3.460.790**	***100,0***	**3.644.493**	***100,0***	**3.518.450**	***100,0***	**3.015.898**	***100,0***	**2.984.212**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	16.783	*0,5*	37.537	*1,1*	34.879	*0,9*	1.605	...	-48.169	*-1,6*	23.607	*0,7*	7.515	*0,2*	-5.044	*-0,1*	10.948	*0,4*	2.793	*0,1*
- Costi capitalizzati	30.394	*0,9*	50.878	*1,5*	57.251	*1,5*	56.112	*1,6*	74.785	*2,4*	35.061	*1,0*	44.421	*1,2*	37.173	*1,1*	21.083	*0,7*	34.156	*1,1*
- Acquisti	-1.349.748	*-41,8*	-1.473.536	*-43,1*	-1.719.308	*-45,2*	-1.590.721	*-44,7*	-1.341.673	*-43,5*	-1.581.962	*-45,7*	-1.717.930	*-47,1*	-1.607.488	*-45,7*	-1.423.302	*-47,2*	-1.439.434	*-48,2*
- Servizi	-1.087.520	*-33,7*	-1.156.861	*-33,8*	-1.237.546	*-32,5*	-1.172.320	*-33,0*	-1.001.074	*-32,5*	-1.075.712	*-31,1*	-1.120.314	*-30,7*	-1.107.054	*-31,5*	-929.780	*-30,8*	-910.534	*-30,5*
- Ricavi diversi operativi	68.912	*2,2*	78.546	*2,3*	86.465	*2,3*	70.587	*2,0*	55.683	*1,9*	74.450	*2,2*	96.872	*2,6*	80.460	*2,2*	71.401	*2,3*	77.053	*2,6*
Valore aggiunto	**906.120**	***28,1***	**958.506**	***28,0***	**1.029.261**	***27,0***	**920.798**	***25,9***	**822.892**	***26,7***	**936.234**	***27,1***	**955.057**	***26,2***	**916.497**	***26,0***	**766.248**	***25,4***	**748.246**	***25,1***
- Costo del lavoro	-565.728	*-17,6*	-598.043	*-17,5*	-650.969	*-17,1*	-620.964	*-17,5*	-581.271	*-18,9*	-622.684	*-18,0*	-634.017	*-17,4*	-635.573	*-18,0*	-534.905	*-17,7*	-510.631	*-17,1*
Margine operativo lordo	**340.392**	***10,5***	**360.463**	***10,5***	**378.292**	***9,9***	**299.834**	***8,4***	**241.621**	***7,8***	**313.550**	***9,1***	**321.040**	***8,8***	**280.924**	***8,0***	**231.343**	***7,7***	**237.615**	***8,0***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-136.955	*-4,2*	-155.080	*-4,5*	-154.928	*-4,1*	-141.017	*-3,9*	-134.282	*-4,4*	-145.203	*-4,2*	-149.174	*-4,1*	-133.558	*-3,8*	-113.554	*-3,8*	-112.070	*-3,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-32.529	*-1,0*	-32.490	*-0,9*	-38.102	*-0,9*	-34.957	*-1,0*	-34.324	*-1,0*	-31.844	*-1,0*	-27.294	*-0,7*	-27.556	*-0,8*	-19.268	*-0,6*	-19.231	*-0,6*
Margine operativo netto	**170.908**	***5,3***	**172.893**	***5,1***	**185.262**	***4,9***	**123.860**	***3,5***	**73.015**	***2,4***	**136.503**	***3,9***	**144.572**	***4,0***	**119.810**	***3,4***	**98.521**	***3,3***	**106.314**	***3,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.522	*-0,1*	-3.022	*-0,1*	-4.692	*-0,1*	-3.235	*-0,1*	-2.079	*-0,1*	-4.209	*-0,1*	-4.148	*-0,1*	-3.929	*-0,1*	-3.731	*-0,1*	-2.729	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-41.630	*-1,3*	-50.391	*-1,5*	-73.894	*-1,9*	-79.319	*-2,2*	-50.329	*-1,6*	-40.580	*-1,2*	-50.104	*-1,4*	-46.551	*-1,3*	-41.945	*-1,4*	-50.381	*-1,7*
- Proventi finanziari	27.035	*0,8*	18.957	*0,5*	34.613	*0,7*	28.134	*0,8*	16.290	*0,5*	19.315	*0,6*	18.772	*0,5*	16.135	*0,4*	13.710	*0,4*	12.981	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**152.791**	***4,7***	**138.437**	***4,0***	**141.289**	***3,6***	**69.440**	***2,0***	**36.897**	***1,2***	**111.029**	***3,2***	**109.092**	***3,0***	**85.465**	***2,4***	**66.555**	***2,2***	**66.185**	***2,2***
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.926	*-0,2*	-9.069	*-0,3*	-9.190	*-0,2*	-7.563	*-0,2*	-5.821	*-0,2*	-7.176	*-0,2*	-8.031	*-0,2*	-7.992	*-0,2*	-5.563	*-0,2*	-6.505	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.571	...	-1.040	...	-988	...	-1.585	...	-293	...	-7.726	*-0,2*	-3.533	*-0,1*	-1.962	*-0,1*	-2.670	*-0,1*	-1.081	...
- Plusvalenze su realizzi	11.868	*0,4*	11.959	*0,3*	7.910	*0,2*	7.634	*0,2*	6.277	*0,2*	19.018	*0,5*	12.170	*0,3*	11.708	*0,3*	3.475	*0,1*	17.669	*0,6*
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.322	*0,6*	-15.869	*-0,3*	-1.099	...	-34.495	*-1,0*	-43.430	*-1,4*	-18.853	*-0,5*	-19.211	*-0,5*	-12.609	*-0,3*	-5.963	*-0,2*	-7.783	*-0,3*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.491	*-0,1*	3.299	*0,1*	7.319	*0,2*	-17.488	*-0,6*	-8.679	*-0,3*	4.762	*0,1*	12.363	*0,3*	7.755	*0,2*	-145	...	-167	...
- Movimenti delle riserve	-25.528	*-0,8*	616	...	–		-22	...	1.617	*0,1*	-19	...	-11.737	*-0,3*	-45	...	–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**147.465**	***4,6***	**128.333**	***3,8***	**145.241**	***3,8***	**15.921**	***0,4***	**-13.432**	***-0,4***	**101.035**	***2,9***	**91.113**	***2,5***	**82.320**	***2,3***	**55.689**	***1,8***	**68.318**	***2,3***
- Imposte sul reddito	-85.604	*-2,7*	-90.774	*-2,7*	-84.393	*-2,2*	-58.454	*-1,6*	-52.560	*-1,7*	-57.463	*-1,7*	-61.051	*-1,7*	-63.789	*-1,8*	-55.479	*-1,8*	-52.856	*-1,7*
Risultato d'esercizio	**61.861**	***1,9***	**37.559**	***1,1***	**60.848**	***1,6***	**-42.533**	***-1,2***	**-65.992**	***-2,1***	**43.572**	***1,2***	**30.062**	***0,8***	**18.531**	***0,5***	**210**	***...***	**15.462**	***0,6***
- Risultato di competenza di terzi	-234	...	-408	...	-2.623	*-0,1*	-1.404	...	699	...	-822	...	-445	...	-1.634	...	-1.572	...	1.051	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**61.627**	***1,9***	**37.151**	***1,1***	**58.225**	***1,5***	**-43.937**	***-1,2***	**-65.293**	***-2,1***	**42.750**	***1,2***	**29.617**	***0,8***	**16.897**	***0,5***	**-1.362**	***...***	**16.513**	***0,6***
Roi - Return on investment		***10,3***		***9,3***		***9,6***		***6,6***		***3,9***		***6,1***		***6,3***		***5,4***		***5,1***		***5,8***
Roe - Return on equity		***6,5***		***3,9***		***6,0***		***-3,6***		***-5,4***		***3,5***		***2,4***		***1,4***		***-0,1***		***1,5***
Dividendi distribuiti (1)	**32.587**		**39.836**		**36.502**		**33.751**		**27.662**		**47.574**		**27.121**		**34.997**		**18.949**		**2.800**	
Fatturato all'esportazione	**768.127**		**760.035**		**879.684**		**825.518**		**691.620**		**803.880**		**923.916**		**914.705**		**870.355**		**892.553**	
in % del fatturato totale		***23,8***		***22,2***		***23,1***		***23,2***		***22,4***		***23,2***		***25,4***		***26,0***		***28,9***		***29,9***
Numero dipendenti	**13.495**		**13.753**		**14.496**		**13.295**		**12.600**		**13.417**		**13.516**		**13.304**		**11.235**		**10.899**	
- Operai e intermedi	**8.310**		**8.465**		**8.743**		**7.871**		**7.410**		**8.125**		**8.214**		**7.966**		**6.882**		**6.713**	
- Impiegati e dirigenti	**5.185**		**5.288**		**5.753**		**5.424**		**5.190**		**5.292**		**5.302**		**5.338**		**4.353**		**4.186**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	694.533	*7,5*	669.824	*7,0*	706.193	*7,0*	646.314	*6,4*	740.704	*7,6*	852.580	*8,1*	888.603	*8,2*	981.058	*8,9*	1.270.861	*11,4*	1.438.595	*12,6*
- Titoli a reddito fisso	100.820	*1,1*	116.868	*1,3*	125.443	*1,3*	101.492	*1,0*	83.542	*0,8*	93.219	*0,9*	83.746	*0,8*	115.135	*1,0*	82.763	*0,7*	109.339	*1,0*
Disponibilità	**795.353**	***8,6***	**786.692**	***8,3***	**831.636**	***8,3***	**747.806**	***7,4***	**824.246**	***8,4***	**945.799**	***9,0***	**972.349**	***9,0***	**1.096.193**	***9,9***	**1.353.624**	***12,1***	**1.547.934**	***13,6***
- Rimanenze	1.437.817	*15,6*	1.503.024	*15,8*	1.657.571	*16,4*	1.568.002	*15,4*	1.426.182	*14,5*	1.593.985	*15,2*	1.744.239	*16,1*	1.804.845	*16,4*	1.729.034	*15,5*	1.817.176	*15,9*
- Clienti	3.045.181	*33,0*	3.263.953	*34,3*	3.434.522	*34,1*	3.194.299	*31,4*	3.075.352	*31,4*	3.353.817	*31,9*	3.427.343	*31,7*	3.338.086	*30,2*	3.226.933	*28,8*	3.181.604	*27,9*
- Fondo svalutazione rimanenze	-15.295	*-0,2*	-13.313	*-0,1*	-19.973	*-0,2*	-19.918	*-0,2*	-24.088	*-0,2*	-23.478	*-0,2*	-25.299	*-0,2*	-25.074	*-0,2*	-21.501	*-0,2*	-18.337	*-0,2*
- Fondo svalutazione crediti	-71.418	*-0,7*	-71.445	*-0,8*	-83.043	*-0,8*	-86.154	*-0,8*	-86.175	*-0,9*	-101.327	*-1,0*	-103.713	*-0,9*	-109.487	*-1,0*	-109.514	*-1,0*	-99.433	*-0,8*
Circolante	**4.396.285**	***47,7***	**4.682.219**	***49,2***	**4.989.077**	***49,5***	**4.656.229**	***45,8***	**4.391.271**	***44,8***	**4.822.997**	***45,9***	**5.042.570**	***46,7***	**5.008.370**	***45,4***	**4.824.952**	***43,1***	**4.881.010**	***42,8***
- Altre attività correnti	566.201	*6,2*	553.869	*5,8*	610.380	*6,0*	583.790	*5,7*	483.926	*4,9*	504.532	*4,7*	535.460	*4,9*	605.679	*5,6*	743.039	*6,7*	637.721	*5,6*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**5.757.839**	***62,5***	**6.022.780**	***63,3***	**6.431.093**	***63,8***	**5.987.825**	***58,9***	**5.699.443**	***58,1***	**6.273.328**	***59,6***	**6.550.379**	***60,6***	**6.710.242**	***60,9***	**6.921.615**	***61,9***	**7.066.665**	***62,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.126.850	*66,5*	6.141.220	*64,5*	6.618.532	*65,7*	6.758.142	*66,5*	6.743.991	*68,8*	7.096.056	*67,5*	7.187.444	*66,5*	7.384.237	*67,0*	7.306.841	*65,3*	7.656.707	*67,2*
- Fondi di ammortamento	-3.764.193	*-40,9*	-3.821.082	*-40,1*	-4.155.512	*-41,3*	-3.875.592	*-38,1*	-4.020.320	*-41,0*	-4.272.602	*-40,7*	-4.395.294	*-40,7*	-4.547.699	*-41,3*	-4.548.213	*-40,6*	-4.800.782	*-42,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**2.362.657**	***25,6***	**2.320.138**	***24,4***	**2.463.020**	***24,4***	**2.882.550**	***28,4***	**2.723.671**	***27,8***	**2.823.454**	***26,8***	**2.792.150**	***25,8***	**2.836.538**	***25,7***	**2.758.628**	***24,7***	**2.855.925**	***25,1***
- Partecipazioni nette	242.980	*2,6*	257.467	*2,7*	234.371	*2,3*	251.273	*2,5*	307.911	*3,1*	359.835	*3,4*	315.312	*2,9*	374.196	*3,4*	349.258	*3,1*	334.850	*2,9*
- Altre attività a m/l termine	76.580	*0,8*	56.247	*0,6*	76.725	*0,8*	72.392	*0,7*	62.495	*0,6*	99.513	*0,9*	107.183	*1,0*	83.791	*0,8*	82.166	*0,7*	183.710	*1,6*
- Immobilizzazioni immateriali	777.789	*8,5*	861.020	*9,0*	872.659	*8,7*	965.030	*9,5*	1.012.444	*10,4*	962.029	*9,3*	1.042.747	*9,7*	1.017.562	*9,2*	1.077.351	*9,6*	958.438	*8,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**3.460.006**	***37,5***	**3.494.872**	***36,7***	**3.646.775**	***36,2***	**4.171.245**	***41,1***	**4.106.521**	***41,9***	**4.244.831**	***40,4***	**4.257.392**	***39,4***	**4.312.087**	***39,1***	**4.267.403**	***38,1***	**4.332.923**	***38,0***
Totale (*a*+*b*)	**9.217.845**	***100,0***	**9.517.652**	***100,0***	**10.077.868**	***100,0***	**10.159.070**	***100,0***	**9.805.964**	***100,0***	**10.518.159**	***100,0***	**10.807.771**	***100,0***	**11.022.329**	***100,0***	**11.189.018**	***100,0***	**11.399.588**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.452.721	*15,8*	1.630.225	*17,1*	1.807.608	*17,9*	1.654.854	*16,3*	1.490.775	*15,2*	1.527.482	*14,5*	1.714.770	*15,8*	1.741.303	*15,8*	1.724.406	*15,4*	1.726.022	*15,1*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	33.136	*0,3*	71.631	*0,8*	43.945	*0,5*	30.527	*0,3*	37.033	*0,4*	28.989	*0,3*	30.012	*0,3*	32.743	*0,3*	33.684	*0,3*	34.166	*0,3*
Debiti finanziari a breve termine	**1.485.857**	***16,1***	**1.701.856**	***17,9***	**1.851.553**	***18,4***	**1.685.381**	***16,6***	**1.527.808**	***15,6***	**1.556.471**	***14,8***	**1.744.782**	***16,1***	**1.774.046**	***16,1***	**1.758.090**	***15,7***	**1.760.188**	***15,4***
- Fornitori e consociate	2.147.722	*23,3*	2.290.070	*24,1*	2.376.767	*23,6*	2.090.715	*20,6*	1.909.262	*19,5*	2.159.701	*20,5*	2.171.337	*20,1*	2.157.387	*19,6*	2.052.978	*18,3*	2.002.365	*17,6*
- Altre passività correnti	619.718	*6,7*	584.719	*6,1*	657.099	*6,5*	642.172	*6,3*	616.392	*6,2*	623.440	*6,0*	658.725	*6,1*	629.439	*5,7*	608.193	*5,5*	633.972	*5,6*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**4.253.297**	***46,1***	**4.576.645**	***48,1***	**4.885.419**	***48,5***	**4.418.268**	***43,5***	**4.053.462**	***41,3***	**4.339.612**	***41,3***	**4.574.844**	***42,3***	**4.560.872**	***41,4***	**4.419.261**	***39,5***	**4.396.525**	***38,6***
- Prestiti obbligazionari	175.632	*1,9*	291.023	*3,1*	285.527	*2,8*	383.247	*3,8*	393.046	*4,0*	416.244	*4,0*	338.503	*3,1*	175.764	*1,6*	155.962	*1,4*	138.834	*1,2*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	826.682	*9,0*	858.223	*9,0*	967.068	*9,6*	1.026.246	*10,1*	891.425	*9,1*	1.007.953	*9,6*	1.017.670	*9,4*	957.492	*8,7*	843.506	*7,5*	789.385	*6,9*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.933	*0,1*	88.380	*0,9*	102.163	*1,0*	114.935	*1,1*	39.145	*0,4*	35.510	*0,3*	32.679	*0,3*	63.926	*0,6*	48.482	*0,4*	51.777	*0,5*
- Altri debiti finanziari	201.822	*2,2*	176.025	*1,9*	166.173	*1,7*	145.260	*1,4*	102.249	*1,0*	96.716	*0,9*	101.952	*1,0*	105.237	*0,9*	90.171	*0,9*	107.981	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**1.215.069**	***13,2***	**1.413.651**	***14,9***	**1.520.931**	***15,1***	**1.669.688**	***16,4***	**1.425.865**	***14,5***	**1.556.423**	***14,8***	**1.490.804**	***13,8***	**1.302.419**	***11,8***	**1.138.121**	***10,2***	**1.087.977**	***9,5***
- Fondi del personale	359.126	*3,9*	360.347	*3,8*	348.685	*3,5*	279.810	*2,8*	268.890	*2,7*	275.035	*2,6*	270.341	*2,5*	260.761	*2,4*	234.745	*2,1*	236.323	*2,1*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	219.822	*2,4*	208.704	*2,1*	188.622	*1,8*	187.202	*1,8*	251.632	*2,6*	323.805	*3,1*	221.797	*2,0*	239.242	*2,2*	229.468	*2,0*	243.325	*2,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.794.017**	***19,5***	**1.982.702**	***20,8***	**2.058.238**	***20,4***	**2.136.700**	***21,0***	**1.946.387**	***19,8***	**2.155.263**	***20,5***	**1.982.942**	***18,3***	**1.802.422**	***16,4***	**1.602.334**	***14,3***	**1.567.625**	***13,8***
- Capitale sociale	941.786	*10,2*	951.093	*10,0*	917.920	*9,1*	891.887	*8,8*	899.117	*9,2*	928.662	*8,8*	944.661	*8,7*	970.877	*8,8*	924.368	*8,3*	976.145	*8,6*
- Riserve	1.898.886	*20,6*	1.775.851	*18,7*	1.925.107	*19,1*	2.402.254	*23,6*	2.527.611	*25,8*	2.693.471	*25,6*	2.794.244	*25,9*	3.242.881	*29,4*	3.645.359	*32,6*	3.803.994	*33,4*
- Risultato d'esercizio	205.573	*2,2*	117.276	*1,2*	185.639	*1,8*	170.720	*1,7*	247.691	*2,5*	288.151	*2,7*	394.749	*3,7*	323.419	*2,9*	468.251	*4,2*	503.022	*4,4*
- Interessi di terzi	124.286	*1,4*	114.085	*1,2*	105.545	*1,1*	139.241	*1,4*	131.696	*1,4*	113.000	*1,1*	116.331	*1,1*	121.858	*1,1*	129.445	*1,1*	152.277	*1,2*
CAPITALE NETTO (*e*)	**3.170.531**	***34,4***	**2.958.305**	***31,1***	**3.134.211**	***31,1***	**3.604.102**	***35,5***	**3.806.115**	***38,9***	**4.023.284**	***38,2***	**4.249.985**	***39,4***	**4.659.035**	***42,2***	**5.167.423**	***46,2***	**5.435.438**	***47,6***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**9.217.845**	***100,0***	**9.517.652**	***100,0***	**10.077.868**	***100,0***	**10.159.070**	***100,0***	**9.805.964**	***100,0***	**10.518.159**	***100,0***	**10.807.771**	***100,0***	**11.022.329**	***100,0***	**11.189.018**	***100,0***	**11.399.588**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***135,4***		***131,6***		***131,6***		***135,5***		***140,6***		***144,6***		***143,2***		***147,1***		***156,6***		***160,7***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***101,9***		***99,0***		***98,1***		***100,5***		***106,0***		***108,4***		***105,6***		***108,1***		***118,0***		***119,8***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***87,5***		***66,4***		***66,0***		***77,9***		***93,6***		***97,2***		***97,8***		***117,1***		***139,7***		***155,6***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**88.299**	**16.247**	**107.428**	**119.375**	**192.091**	**198.863**	**362.413**	**286.415**	**337.036**	**495.346**
- Risultato mandato a nuovo	73.340	1.562	81.347	103.866	166.716	189.721	335.004	244.182	331.088	496.555
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.989	16.624	26.152	15.513	16.686	-7.954	-37.240	30.460	5.868	430
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-3.030	-1.939	-71	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.639
Ammortamenti stanziati	**550.252**	**557.013**	**540.109**	**475.914**	**527.025**	**546.107**	**499.338**	**536.743**	**504.124**	**490.082**
- Ammortamenti ordinari	342.377	334.991	337.480	330.651	298.289	305.333	307.613	311.627	304.720	313.083
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	207.875	222.022	202.629	145.263	228.736	240.774	191.725	225.116	199.404	176.999
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**10.129**	**9.685**	**-22.328**	**-17.924**	**-9.401**	**-9.090**	**-3.475**	**94**	**-6.645**	**-4.097**
- Accantonamenti	63.983	63.824	69.921	61.115	58.373	63.857	69.471	68.112	62.888	64.669
- Utilizzi	-53.854	-54.139	-92.249	-79.039	-67.774	-72.947	-72.946	-68.018	-69.533	-68.766
Totale	**648.680**	**582.945**	**625.209**	**577.365**	**709.715**	**735.880**	**858.276**	**823.252**	**834.515**	**981.331**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**444.542**	**439.194**	**440.730**	**948.859**	**146.115**	**312.953**	**293.866**	**206.853**	**316.991**	**368.715**
- Investimenti	445.400	561.895	535.077	495.998	336.083	394.837	421.845	379.638	408.726	406.367
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	126.221	56.813	35.808	112.058	18.107	31.554	55.183	51.103	22.676	64.882
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.904	2.500	-1.896	-1.132	-429	14.162	-22.548	-7.894	2.091	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	76.947	1.475	–	507.423	–	–	–	–	3.566	1.983
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-183.777	-134.479	-122.888	-103.211	-140.111	-100.397	-137.854	-85.618	-80.952	-86.657
- Scorpori e cessioni	-6.356	-49.010	-5.371	-37.944	-67.535	-27.203	-22.760	-130.376	-39.116	-17.860
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-1.989	–	–	-24.333	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**29.177**	**108.458**	**20.180**	**81.713**	**98.203**	**40.279**	**45.621**	**44.658**	**-6.832**	**53.584**
- Svalutazioni	-32.553	-55.709	-36.676	-38.707	-11.916	-4.553	-2.056	-2.132	-34.606	-13.445
- Reintegri contestuali	3.325	51.667	19.719	20.359	6.215	549	585	1.812	21.671	10.315
- Aumenti a pagamento	49.693	78.879	30.846	63.520	87.924	27.142	46.045	41.455	777	45.601
- Variazioni per conferimenti e diverse	-300	-5.665	4.493	3.540	2.670	7.986	-9.026	-1.942	-1.392	6
- Aumenti gratuiti	9.012	39.286	1.798	33.001	13.310	9.155	10.073	5.465	6.718	11.107
Riserve	**277.557**	**-3.785**	**82.947**	**573.882**	**197.032**	**190.353**	**168.767**	**467.133**	**495.447**	**267.844**
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.012	-39.286	-1.798	-33.001	-13.310	-9.155	-10.073	-5.465	-6.718	-11.107
- Da capitali per ripianamento perdite	32.553	55.709	36.676	38.707	11.916	4.553	2.056	2.132	34.606	13.445
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	46.160	-23.250	-2.305	23.294	12.828	422	-1.844	66.657	2.723	-1.915
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	100.852	1.389	–	462.240	–	–	–	–	50.973	1.666
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-3.030	-1.939	-71	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.639
- Variazioni per fusioni e diverse	41.467	-14.513	46.711	9.537	84.806	6.458	-113.822	37.622	98.945	1.642
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.567	18.105	3.734	73.109	92.103	170.979	227.801	354.414	314.838	265.752

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**9.001.572**	***100,0***	**9.569.574**	***100,0***	**10.524.914**	***100,0***	**9.907.807**	***100,0***	**8.667.922**	***100,0***	**10.040.909**	***100,0***	**10.759.534**	***100,0***	**10.754.583**	***100,0***	**10.572.027**	***100,0***	**10.885.019**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	53.411	*0,6*	117.739	*1,2*	137.620	*1,3*	57.457	*0,6*	-90.775	*-1,0*	142.211	*1,4*	142.343	*1,3*	73.118	*0,7*	17.329	*0,2*	55.092	*0,5*
- Costi capitalizzati	135.828	*1,5*	108.420	*1,1*	124.030	*1,2*	246.835	*2,5*	263.360	*3,0*	169.397	*1,7*	150.253	*1,4*	256.434	*2,4*	119.112	*1,1*	119.564	*1,1*
- Acquisti	-4.947.827	*-55,0*	-5.414.233	*-56,6*	-5.935.902	*-56,4*	-5.702.815	*-57,6*	-4.626.937	*-53,4*	-5.788.076	*-57,6*	-6.269.962	*-58,3*	-6.222.354	*-57,9*	-5.901.917	*-55,8*	-6.050.319	*-55,6*
- Servizi	-2.090.564	*-23,2*	-2.233.714	*-23,3*	-2.452.129	*-23,3*	-2.384.979	*-24,1*	-2.088.529	*-24,1*	-2.263.647	*-22,5*	-2.346.748	*-21,8*	-2.408.325	*-22,4*	-2.316.946	*-21,9*	-2.377.311	*-21,8*
- Ricavi diversi operativi	136.045	*1,5*	162.922	*1,7*	174.507	*1,6*	157.409	*1,6*	171.320	*2,0*	188.213	*1,8*	210.181	*2,0*	204.456	*1,9*	207.241	*1,9*	196.787	*1,8*
Valore aggiunto	**2.288.465**	***25,4***	**2.310.708**	***24,1***	**2.573.040**	***24,4***	**2.281.714**	***23,0***	**2.296.361**	***26,5***	**2.489.007**	***24,8***	**2.645.601**	***24,6***	**2.657.912**	***24,7***	**2.696.846**	***25,5***	**2.828.832**	***26,0***
- Costo del lavoro	-1.275.589	*-14,1*	-1.294.022	*-13,5*	-1.422.515	*-13,5*	-1.280.535	*-12,9*	-1.221.698	*-14,1*	-1.352.118	*-13,5*	-1.420.079	*-13,2*	-1.436.522	*-13,3*	-1.411.694	*-13,3*	-1.476.314	*-13,6*
Margine operativo lordo	**1.012.876**	***11,3***	**1.016.686**	***10,6***	**1.150.525**	***10,9***	**1.001.179**	***10,1***	**1.074.663**	***12,4***	**1.136.889**	***11,3***	**1.225.522**	***11,4***	**1.221.390**	***11,4***	**1.285.152**	***12,2***	**1.352.518**	***12,4***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-342.377	*-3,8*	-334.991	*-3,5*	-337.480	*-3,2*	-330.651	*-3,3*	-298.289	*-3,4*	-305.333	*-3,0*	-307.613	*-2,9*	-311.627	*-2,9*	-304.720	*-2,9*	-313.083	*-2,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-170.429	*-1,9*	-178.516	*-1,8*	-163.809	*-1,5*	-107.420	*-1,1*	-187.999	*-2,2*	-195.311	*-2,0*	-133.809	*-1,2*	-168.941	*-1,6*	-143.031	*-1,4*	-121.441	*-1,1*
Margine operativo netto	**500.070**	***5,6***	**503.179**	***5,3***	**649.236**	***6,2***	**563.108**	***5,7***	**588.375**	***6,8***	**636.245**	***6,3***	**784.100**	***7,3***	**740.822**	***6,9***	**837.401**	***7,9***	**917.994**	***8,4***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.113	*-0,1*	-10.389	*-0,1*	-16.915	*-0,2*	-18.409	*-0,2*	-16.839	*-0,2*	-17.868	*-0,2*	-15.394	*-0,1*	-10.136	*-0,1*	-5.932	*-0,1*	-4.556	*...*
- Altri oneri finanziari	-133.377	*-1,5*	-154.629	*-1,6*	-206.670	*-2,0*	-208.292	*-2,1*	-119.545	*-1,4*	-105.483	*-1,0*	-116.551	*-1,1*	-129.327	*-1,2*	-121.802	*-1,2*	-110.362	*-1,0*
- Proventi finanziari	66.910	*0,7*	44.032	*0,4*	58.502	*0,6*	74.854	*0,8*	38.855	*0,5*	42.517	*0,4*	40.145	*0,3*	42.874	*0,4*	42.068	*0,5*	58.837	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**425.490**	***4,7***	**382.193**	***4,0***	**484.153**	***4,6***	**411.261**	***4,2***	**490.846**	***5,7***	**555.411**	***5,5***	**692.300**	***6,4***	**644.233**	***6,0***	**751.735**	***7,1***	**861.913**	***7,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-37.446	*-0,4*	-43.506	*-0,4*	-38.820	*-0,4*	-37.843	*-0,3*	-40.737	*-0,5*	-45.463	*-0,4*	-57.916	*-0,5*	-56.175	*-0,6*	-56.373	*-0,5*	-55.558	*-0,5*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-10.640	*-0,1*	-7.908	*-0,1*	-6.252	*-0,1*	-5.697	*-0,1*	-2.653	*...*	-2.853	*...*	-1.578	*...*	-1.711	*...*	-1.802	*...*	-3.534	*...*
- Plusvalenze su realizzi	83.883	*0,9*	31.192	*0,3*	26.232	*0,2*	32.861	*0,3*	34.056	*0,4*	31.818	*0,3*	23.858	*0,2*	21.571	*0,2*	87.271	*0,8*	28.218	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.989	*-0,2*	-16.624	*-0,2*	-26.152	*-0,2*	-15.513	*-0,2*	-16.686	*-0,2*	7.954	*0,1*	37.240	*0,3*	-30.460	*-0,3*	-5.868	*-0,1*	-430	*...*
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.629	*0,3*	27.024	*0,3*	6.155	*0,1*	-5.960	*-0,1*	7.907	*0,1*	-8.205	*-0,1*	28.703	*0,3*	26.916	*0,3*	-20.438	*-0,2*	-6.851	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	3.030	*...*	1.939	*...*	71	*...*	4	*...*	-8.689	*-0,1*	-17.096	*-0,2*	-64.649	*-0,6*	-11.773	*-0,1*	-80	*...*	1.639	*...*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**468.957**	***5,2***	**374.310**	***3,9***	**445.387**	***4,2***	**379.113**	***3,8***	**464.044**	***5,4***	**521.566**	***5,2***	**657.958**	***6,1***	**592.601**	***5,5***	**754.445**	***7,1***	**825.397**	***7,6***
- Imposte sul reddito	-255.066	*-2,8*	-249.647	*-2,6*	-247.439	*-2,3*	-196.536	*-2,0*	-210.968	*-2,4*	-228.268	*-2,2*	-257.155	*-2,3*	-264.091	*-2,5*	-278.549	*-2,6*	-300.494	*-2,8*
Risultato d'esercizio	**213.891**	***2,4***	**124.663**	***1,3***	**197.948**	***1,9***	**182.577**	***1,8***	**253.076**	***3,0***	**293.298**	***3,0***	**400.803**	***3,8***	**328.510**	***3,0***	**475.896**	***4,5***	**524.903**	***4,8***
- Risultato di competenza di terzi	-8.318	*-0,1*	-7.387	*-0,1*	-12.309	*-0,1*	-11.857	*-0,1*	-5.385	*-0,1*	-5.147	*-0,1*	-6.054	*-0,1*	-5.091	*...*	-7.645	*-0,1*	-21.881	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**205.573**	***2,3***	**117.276**	***1,2***	**185.639**	***1,8***	**170.720**	***1,7***	**247.691**	***2,9***	**288.151**	***2,9***	**394.749**	***3,7***	**323.419**	***3,0***	**468.251**	***4,4***	**503.022**	***4,6***
Roi - Return on investment		***9,3***		***9,0***		***10,9***		***9,1***		***9,2***		***9,4***		***11,0***		***10,1***		***11,0***		***11,6***
Roe - Return on equity		***7,3***		***4,3***		***6,6***		***5,2***		***7,3***		***8,0***		***10,7***		***7,7***		***10,3***		***10,6***
Dividendi distribuiti (1)	**140.525**		**123.075**		**116.575**		**78.711**		**86.360**		**103.462**		**65.588**		**83.800**		**144.661**		**28.097**	
Fatturato all'esportazione	**3.363.486**		**3.483.428**		**3.798.316**		**3.604.065**		**3.146.731**		**3.838.318**		**4.221.295**		**4.462.255**		**4.481.354**		**4.650.698**	
in % del fatturato totale		***37,4***		***36,4***		***36,1***		***36,4***		***36,3***		***38,2***		***39,2***		***41,5***		***42,4***		***42,7***
Numero dipendenti	**31.581**		**31.338**		**33.456**		**29.512**		**27.906**		**29.523**		**30.501**		**30.630**		**29.228**		**30.133**	
- Operai e intermedi	**18.623**		**18.445**		**20.099**		**17.523**		**16.249**		**16.985**		**17.542**		**17.594**		**16.880**		**17.440**	
- Impiegati e dirigenti	**12.958**		**12.893**		**13.357**		**11.989**		**11.657**		**12.538**		**12.959**		**13.036**		**12.348**		**12.693**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.999.024	*8,5*	2.267.167	*8,6*	2.569.457	*9,2*	2.757.718	*8,9*	2.759.823	*10,6*	2.845.950	*10,1*	2.861.790	*9,6*	2.986.978	*10,2*	3.229.980	*11,7*	3.550.269	*12,6*
- Titoli a reddito fisso	283.841	*1,2*	315.294	*1,2*	421.286	*1,5*	356.334	*1,2*	388.233	*1,5*	590.313	*2,1*	559.449	*1,8*	610.522	*2,1*	628.469	*2,3*	692.924	*2,4*
Disponibilità	**2.282.865**	***9,7***	**2.582.461**	***9,8***	**2.990.743**	***10,7***	**3.114.052**	***10,1***	**3.148.056**	***12,1***	**3.436.263**	***12,2***	**3.421.239**	***11,4***	**3.597.500**	***12,3***	**3.858.449**	***14,0***	**4.243.193**	***15,0***
- Rimanenze	6.239.969	*26,4*	6.965.068	*26,5*	7.517.000	*26,8*	8.471.023	*27,5*	6.848.790	*26,4*	7.269.353	*25,8*	8.025.257	*26,8*	7.747.275	*26,4*	6.997.881	*25,4*	7.415.874	*26,3*
- Clienti	7.783.905	*32,9*	8.799.689	*33,4*	9.210.176	*32,8*	8.701.491	*28,2*	6.647.067	*25,6*	7.492.512	*26,6*	7.960.705	*26,6*	7.524.853	*25,6*	7.068.252	*25,7*	6.867.305	*24,3*
- Fondo svalutazione rimanenze	-48.346	*-0,2*	-46.887	*-0,2*	-63.664	*-0,2*	-75.420	*-0,2*	-77.122	*-0,3*	-80.609	*-0,3*	-86.294	*-0,3*	-85.412	*-0,3*	-103.353	*-0,4*	-87.108	*-0,3*
- Fondo svalutazione crediti	-166.058	*-0,7*	-155.154	*-0,6*	-173.051	*-0,6*	-198.514	*-0,7*	-175.638	*-0,6*	-220.434	*-0,8*	-222.994	*-0,7*	-234.744	*-0,8*	-250.698	*-0,9*	-231.388	*-0,9*
Circolante	**13.809.470**	***58,4***	**15.562.716**	***59,1***	**16.490.461**	***58,8***	**16.898.580**	***54,8***	**13.243.097**	***51,1***	**14.460.822**	***51,3***	**15.676.674**	***52,4***	**14.951.972**	***50,9***	**13.712.082**	***49,8***	**13.964.683**	***49,4***
- Altre attività correnti	1.335.915	*5,6*	1.440.918	*5,5*	1.628.494	*5,7*	1.795.281	*5,8*	1.456.881	*5,7*	1.543.257	*5,4*	1.769.268	*6,0*	1.794.423	*6,1*	1.631.120	*5,9*	1.641.552	*5,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**17.428.250**	***73,7***	**19.586.095**	***74,4***	**21.109.698**	***75,2***	**21.807.913**	***70,7***	**17.848.034**	***68,9***	**19.440.342**	***68,9***	**20.867.181**	***69,8***	**20.343.895**	***69,3***	**19.201.651**	***69,7***	**19.849.428**	***70,3***
- Immobilizzazioni materiali lorde	12.632.577	*53,5*	13.463.783	*51,2*	14.186.315	*50,5*	15.893.587	*51,5*	14.067.023	*54,3*	15.578.503	*55,2*	16.467.254	*55,1*	16.511.554	*56,2*	15.853.554	*57,6*	16.107.020	*57,0*
- Fondi di ammortamento	-8.091.271	*-34,3*	-8.739.814	*-33,2*	-9.161.567	*-32,6*	-8.874.149	*-28,8*	-7.887.570	*-30,5*	-8.880.899	*-31,5*	-9.493.034	*-31,8*	-9.633.037	*-32,8*	-9.401.634	*-34,2*	-9.702.737	*-34,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**4.541.306**	***19,2***	**4.723.969**	***18,0***	**5.024.748**	***17,9***	**7.019.438**	***22,7***	**6.179.453**	***23,8***	**6.697.604**	***23,7***	**6.974.220**	***23,3***	**6.878.517**	***23,4***	**6.451.920**	***23,4***	**6.404.283**	***22,7***
- Partecipazioni nette	537.152	*2,3*	537.391	*2,0*	574.641	*2,0*	535.517	*1,7*	462.018	*1,8*	610.442	*2,2*	574.503	*1,9*	635.974	*2,2*	557.551	*2,0*	683.963	*2,4*
- Altre attività a m/l termine	252.806	*1,1*	263.661	*1,0*	246.097	*0,9*	202.638	*0,7*	218.004	*0,8*	265.005	*0,9*	334.516	*1,1*	389.495	*1,3*	411.599	*1,5*	464.953	*1,6*
- Immobilizzazioni immateriali	873.563	*3,7*	1.203.135	*4,6*	1.112.931	*4,0*	1.293.196	*4,2*	1.211.171	*4,7*	1.193.489	*4,3*	1.150.151	*3,9*	1.117.292	*3,8*	907.050	*3,4*	847.622	*3,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**6.204.827**	***26,3***	**6.728.156**	***25,6***	**6.958.417**	***24,8***	**9.050.789**	***29,3***	**8.070.646**	***31,1***	**8.766.540**	***31,1***	**9.033.390**	***30,2***	**9.021.278**	***30,7***	**8.328.120**	***30,3***	**8.400.821**	***29,7***
Totale (*a*+*b*)	**23.633.077**	***100,0***	**26.314.251**	***100,0***	**28.068.115**	***100,0***	**30.858.702**	***100,0***	**25.918.680**	***100,0***	**28.206.882**	***100,0***	**29.900.571**	***100,0***	**29.365.173**	***100,0***	**27.529.771**	***100,0***	**28.250.249**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.536.663	*15,0*	3.875.600	*14,7*	4.083.716	*14,5*	4.600.531	*14,9*	3.549.775	*13,7*	3.449.901	*12,2*	3.782.808	*12,7*	3.567.593	*12,1*	3.330.030	*12,1*	3.288.103	*11,6*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	82.661	*0,3*	126.040	*0,5*	137.538	*0,5*	135.455	*0,4*	96.809	*0,4*	110.578	*0,4*	131.327	*0,4*	137.353	*0,5*	80.984	*0,3*	80.484	*0,3*
Debiti finanziari a breve termine	**3.619.324**	***15,3***	**4.001.640**	***15,2***	**4.221.254**	***15,0***	**4.735.986**	***15,3***	**3.646.584**	***14,1***	**3.560.479**	***12,6***	**3.914.135**	***13,1***	**3.704.946**	***12,6***	**3.411.014**	***12,4***	**3.368.587**	***11,9***
- Fornitori e consociate	5.682.956	*24,0*	6.651.586	*25,3*	7.038.504	*25,1*	6.691.724	*21,7*	4.685.259	*18,1*	5.693.068	*20,2*	6.022.462	*20,1*	5.475.458	*18,6*	5.103.989	*18,5*	5.074.221	*18,0*
- Altre passività correnti	3.248.345	*13,8*	3.607.536	*13,7*	3.854.270	*13,7*	4.593.705	*14,9*	3.957.663	*15,2*	4.055.822	*14,4*	4.434.708	*14,9*	4.508.593	*15,4*	3.895.233	*14,2*	4.472.097	*15,8*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**12.550.625**	***53,1***	**14.260.762**	***54,2***	**15.114.028**	***53,8***	**16.021.415**	***51,9***	**12.289.506**	***47,4***	**13.309.369**	***47,2***	**14.371.305**	***48,1***	**13.688.997**	***46,6***	**12.410.236**	***45,1***	**12.914.905**	***45,7***
- Prestiti obbligazionari	314.728	*1,3*	388.321	*1,5*	403.547	*1,4*	400.607	*1,3*	305.211	*1,2*	320.457	*1,1*	299.978	*1,0*	260.150	*0,9*	246.023	*0,9*	208.810	*0,7*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.705.776	*7,2*	1.991.672	*7,6*	2.158.276	*7,7*	2.251.048	*7,3*	2.207.608	*8,5*	2.274.343	*8,1*	2.249.218	*7,5*	2.045.703	*7,0*	1.745.755	*6,3*	1.893.140	*6,7*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	174.932	*0,7*	258.023	*1,0*	498.531	*1,8*	463.388	*1,5*	270.636	*1,0*	229.627	*0,8*	233.315	*0,8*	243.939	*0,8*	250.001	*0,9*	232.494	*0,9*
- Altri debiti finanziari	367.678	*1,6*	348.765	*1,3*	313.308	*1,1*	315.968	*1,0*	249.028	*1,0*	245.738	*0,9*	252.188	*0,8*	232.072	*0,8*	258.301	*1,0*	222.433	*0,8*
Debiti finanziari a m/l termine	**2.563.114**	***10,8***	**2.986.781**	***11,4***	**3.373.662**	***12,0***	**3.431.011**	***11,1***	**3.032.483**	***11,7***	**3.070.165**	***10,9***	**3.034.699**	***10,1***	**2.781.864**	***9,5***	**2.500.080**	***9,1***	**2.556.877**	***9,1***
- Fondi del personale	1.205.253	*5,1*	1.263.296	*4,8*	1.201.853	*4,3*	1.047.323	*3,4*	827.599	*3,2*	833.331	*3,0*	846.509	*2,8*	805.589	*2,7*	732.085	*2,7*	707.898	*2,5*
- Fondo oscillazione cambi	3.254	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	407.018	*1,8*	463.412	*1,7*	455.503	*1,6*	552.100	*1,8*	545.563	*2,1*	601.061	*2,1*	624.578	*2,2*	649.202	*2,2*	612.934	*2,2*	656.946	*2,3*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**4.178.639**	***17,7***	**4.713.489**	***17,9***	**5.031.018**	***17,9***	**5.030.434**	***16,3***	**4.405.645**	***17,0***	**4.504.557**	***16,0***	**4.505.786**	***15,1***	**4.236.655**	***14,4***	**3.845.099**	***14,0***	**3.921.721**	***13,9***
- Capitale sociale	1.950.680	*8,3*	2.058.334	*7,8*	2.012.574	*7,2*	1.867.118	*6,1*	1.690.148	*6,5*	1.862.938	*6,6*	1.881.681	*6,3*	1.923.899	*6,6*	1.742.014	*6,3*	1.696.348	*6,0*
- Riserve	4.293.965	*18,2*	4.448.270	*16,9*	4.818.935	*17,2*	6.809.107	*22,1*	6.734.688	*26,0*	7.479.801	*26,5*	7.961.688	*26,6*	8.379.192	*28,5*	8.395.827	*30,5*	8.418.190	*29,8*
- Risultato d'esercizio	450.845	*1,9*	619.367	*2,4*	867.346	*3,1*	793.291	*2,6*	470.478	*1,8*	673.246	*2,4*	802.477	*2,7*	757.799	*2,6*	781.685	*2,8*	1.004.067	*3,6*
- Interessi di terzi	208.323	*0,8*	214.029	*0,8*	224.214	*0,8*	337.337	*1,0*	328.215	*1,3*	376.971	*1,3*	377.634	*1,2*	378.631	*1,3*	354.910	*1,3*	295.018	*1,0*
CAPITALE NETTO (*e*)	**6.903.813**	***29,2***	**7.340.000**	***27,9***	**7.923.069**	***28,3***	**9.806.853**	***31,8***	**9.223.529**	***35,6***	**10.392.956**	***36,8***	**11.023.480**	***36,8***	**11.439.521**	***39,0***	**11.274.436**	***40,9***	**11.413.623**	***40,4***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**23.633.077**	***100,0***	**26.314.251**	***100,0***	**28.068.115**	***100,0***	**30.858.702**	***100,0***	**25.918.680**	***100,0***	**28.206.882**	***100,0***	**29.900.571**	***100,0***	**29.365.173**	***100,0***	**27.529.771**	***100,0***	**28.250.249**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***138,9***		***137,3***		***139,7***		***136,1***		***145,2***		***146,1***		***145,2***		***148,6***		***154,7***		***153,7***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***89,5***		***88,8***		***90,4***		***83,7***		***90,1***		***92,1***		***90,0***		***92,6***		***99,2***		***96,9***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***96,5***		***86,8***		***88,7***		***103,4***		***119,0***		***137,1***		***140,4***		***157,5***		***174,1***		***175,5***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**204.800**	**386.320**	**696.958**	**676.637**	**331.071**	**322.594**	**575.987**	**552.721**	**528.136**	**1.009.061**
- Risultato mandato a nuovo	183.455	388.405	653.594	593.624	272.890	266.394	535.620	516.248	449.072	963.298
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.507	-2.671	35.181	52.722	57.845	55.940	40.086	23.545	71.577	13.571
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.838	586	8.183	30.291	336	260	281	12.928	7.487	32.192
Ammortamenti stanziati	**934.184**	**961.854**	**980.146**	**947.129**	**825.124**	**887.299**	**928.798**	**926.744**	**863.115**	**857.069**
- Ammortamenti ordinari	740.484	749.020	755.544	724.562	619.114	676.594	713.964	708.454	661.768	660.445
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	193.700	212.834	224.602	222.567	206.010	210.705	214.834	218.290	201.347	196.624
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**58.826**	**46.671**	**-54.010**	**-58.603**	**-24.017**	**-36.018**	**-17.634**	**-8.196**	**-1.215**	**-8.923**
- Accantonamenti	205.374	213.741	227.990	220.301	177.127	193.402	210.626	204.174	180.266	179.530
- Utilizzi	-146.548	-167.070	-282.000	-278.904	-201.144	-229.420	-228.260	-212.370	-181.481	-188.453
Totale	**1.197.810**	**1.394.845**	**1.623.094**	**1.565.163**	**1.132.178**	**1.173.875**	**1.487.151**	**1.471.269**	**1.390.036**	**1.857.207**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**773.704**	**714.563**	**852.933**	**2.642.379**	**702.796**	**809.873**	**794.543**	**632.150**	**649.256**	**724.170**
- Investimenti	987.244	1.130.772	1.221.370	1.325.941	837.701	1.049.686	1.091.708	888.993	782.449	856.199
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	99.760	37.085	38.243	166.737	77.525	72.359	53.126	63.573	157.140	130.823
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.957	16.716	6.119	21.920	-6.253	-535	-665	-442	-5.090	-2.589
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	252.259	7.325	–	1.628.071	73.661	–	–	–	44.275	5.004
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-406.868	-414.007	-373.354	-377.476	-239.775	-264.737	-280.260	-257.875	-259.832	-235.250
- Scorpori e cessioni	-141.466	-52.229	-38.690	-50.966	-40.063	-46.900	-69.366	-62.099	-69.686	-30.017
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-35.182	-11.099	-755	-71.848	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**52.378**	**111.001**	**80.119**	**72.077**	**126.449**	**78.076**	**80.437**	**135.040**	**66.771**	**83.696**
- Svalutazioni	-68.019	-21.405	-8.407	-80.584	-42.254	-41.374	-14.301	-23.964	-7.272	-22.123
- Reintegri contestuali	53.284	12.601	7.898	41.127	24.864	22.796	9.381	17.463	185	18.052
- Aumenti a pagamento	36.434	83.216	38.024	73.587	52.221	67.295	64.187	95.198	46.159	65.892
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3	-9.689	212	19.436	14.299	–	2.424	1.843	18.530	443
- Aumenti gratuiti	30.682	46.278	42.392	18.511	77.319	29.359	18.746	44.500	9.169	21.432
Riserve	**517.195**	**147.061**	**310.665**	**2.204.437**	**726.211**	**302.585**	**354.754**	**590.417**	**639.297**	**404.287**
- A capitali per aumenti gratuiti	-30.682	-46.278	-42.392	-18.511	-77.319	-29.359	-18.746	-44.500	-9.169	-21.432
- Da capitali per ripianamento perdite	68.019	21.405	8.407	80.584	42.254	41.374	14.301	23.964	7.272	22.123
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.130	31.755	31.816	29.954	1.596	27.792	42.610	32.746	19.952	434
- Contributi a fondo perduto	3.467	974	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	250.939	6.446	–	1.451.055	63.536	–	–	–	42.012	4.203
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.838	586	8.183	30.291	336	260	281	12.928	7.487	32.192
- Variazioni per fusioni e diverse	-20.295	-16.029	-39.072	-37.264	8.971	39.994	5.951	13.083	58.793	-63.234
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	229.779	148.202	343.723	668.328	686.837	222.524	310.357	552.196	512.950	430.001

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**22.183.841**	***100,0***	**25.094.009**	***100,0***	**28.315.946**	***100,0***	**28.849.329**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	260.463	*1,2*	824.301	*3,3*	690.622	*2,4*	377.696	*1,3*
- Costi capitalizzati	207.287	*0,9*	323.613	*1,3*	291.064	*1,0*	381.867	*1,3*
- Acquisti	-11.328.864	*-51,1*	-13.653.498	*-54,4*	-15.390.321	*-54,4*	-15.632.875	*-54,2*
- Servizi	-5.391.097	*-24,3*	-5.976.055	*-23,8*	-6.550.422	*-23,1*	-6.841.071	*-23,7*
- Ricavi diversi operativi	318.433	*1,5*	345.099	*1,3*	339.402	*1,3*	361.898	*1,3*
Valore aggiunto	**6.250.063**	***28,2***	**6.957.469**	***27,7***	**7.696.291**	***27,2***	**7.496.844**	***26,0***
- Costo del lavoro	-4.060.701	*-18,3*	-4.357.402	*-17,3*	-4.602.836	*-16,3*	-4.610.739	*-16,0*
Margine operativo lordo	**2.189.362**	***9,9***	**2.600.067**	***10,4***	**3.093.455**	***10,9***	**2.886.105**	***10,0***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-740.484	*-3,3*	-749.020	*-3,0*	-755.544	*-2,7*	-724.562	*-2,5*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-149.435	*-0,7*	-156.270	*-0,6*	-158.397	*-0,5*	-157.273	*-0,6*
Margine operativo netto	**1.299.443**	***5,9***	**1.694.777**	***6,8***	**2.179.514**	***7,7***	**2.004.270**	***6,9***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-17.523	*-0,1*	-17.469	*-0,1*	-21.368	*-0,1*	-19.620	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-359.815	*-1,6*	-410.251	*-1,6*	-504.093	*-1,8*	-532.881	*-1,8*
- Proventi finanziari	199.907	*0,8*	156.076	*0,6*	189.077	*0,6*	238.724	*0,8*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.122.012**	***5,0***	**1.423.133**	***5,7***	**1.843.130**	***6,4***	**1.690.493**	***5,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-44.265	*-0,2*	-56.564	*-0,2*	-66.205	*-0,2*	-65.294	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-20.032	*-0,1*	-12.986	*-0,1*	-9.924	...	-24.280	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	69.845	*0,3*	117.366	*0,5*	88.568	*0,3*	67.828	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.507	...	2.671	...	-35.181	*-0,1*	-52.722	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-10.990	...	-23.572	*-0,1*	13.437	...	26.677	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-14.838	*-0,1*	-586	...	-8.183	...	-30.291	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.095.225**	***4,9***	**1.449.462**	***5,8***	**1.825.642**	***6,4***	**1.612.411**	***5,5***
- Imposte sul reddito	-639.048	*-2,9*	-816.117	*-3,2*	-926.740	*-3,2*	-783.353	*-2,7*
Risultato d'esercizio	**456.177**	***2,0***	**633.345**	***2,6***	**898.902**	***3,2***	**829.058**	***2,8***
- Risultato di competenza di terzi	-5.332	...	-13.978	*-0,1*	-31.556	*-0,1*	-35.767	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**450.845**	***2,0***	**619.367**	***2,5***	**867.346**	***3,1***	**793.291**	***2,7***
Roi - Return on investment		***11,1***		***12,9***		***15,2***		***12,2***
Roe - Return on equity		***7,3***		***9,6***		***12,8***		***9,2***
Dividendi distribuiti (1)	**271.352**		**243.133**		**243.772**		**234.337**	
Fatturato all'esportazione	**10.552.099**		**12.153.023**		**14.334.167**		**14.942.232**	
in % del fatturato totale		***47,6***		***48,4***		***50,6***		***51,8***
Numero dipendenti	**104.098**		**108.681**		**111.265**		**106.956**	
- Operai e intermedi	**66.762**		**69.999**		**71.651**		**67.522**	
- Impiegati e dirigenti	**37.336**		**38.682**		**39.614**		**39.434**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**20.023.107**	***100,0***	**22.154.239**	***100,0***	**24.689.870**	***100,0***	**23.878.353**	***100,0***	**22.618.736**	***100,0***	**22.612.560**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-824.955	*-4,1*	359.498	*1,6*	664.962	*2,7*	76.321	*0,3*	-17.569	*-0,1*	249.275	*1,1*
- Costi capitalizzati	236.910	*1,2*	296.960	*1,3*	321.245	*1,3*	289.523	*1,2*	268.973	*1,2*	255.255	*1,1*
- Acquisti	-9.158.407	*-45,7*	-11.450.852	*-51,7*	-13.233.132	*-53,6*	-12.223.474	*-51,2*	-11.275.945	*-49,9*	-11.271.302	*-49,8*
- Servizi	-4.957.810	*-24,8*	-5.264.789	*-23,8*	-5.808.090	*-23,5*	-5.612.406	*-23,5*	-5.268.555	*-23,3*	-5.387.095	*-23,8*
- Ricavi diversi operativi	301.762	*1,5*	303.843	*1,5*	371.649	*1,5*	369.991	*1,6*	310.326	*1,4*	326.695	*1,4*
Valore aggiunto	**5.620.607**	***28,1***	**6.398.899**	***28,9***	**7.006.504**	***28,4***	**6.778.308**	***28,4***	**6.635.966**	***29,3***	**6.785.388**	***30,0***
- Costo del lavoro	-3.599.777	*-18,0*	-3.992.578	*-18,0*	-4.392.103	*-17,8*	-4.317.102	*-18,1*	-4.099.156	*-18,1*	-4.181.935	*-18,5*
Margine operativo lordo	**2.020.830**	***10,1***	**2.406.321**	***10,9***	**2.614.401**	***10,6***	**2.461.206**	***10,3***	**2.536.810**	***11,2***	**2.603.453**	***11,5***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-619.114	*-3,1*	-676.594	*-3,1*	-713.964	*-2,9*	-708.454	*-3,0*	-661.768	*-2,9*	-660.445	*-2,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-146.186	*-0,7*	-153.339	*-0,7*	-158.877	*-0,6*	-160.027	*-0,6*	-152.170	*-0,7*	-144.053	*-0,6*
Margine operativo netto	**1.255.530**	***6,3***	**1.576.388**	***7,1***	**1.741.560**	***7,1***	**1.592.725**	***6,7***	**1.722.872**	***7,6***	**1.798.955**	***8,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.963	*-0,1*	-11.598	*-0,1*	-13.791	*-0,1*	-7.870	...	-6.248	...	-6.645	...
- Altri oneri finanziari	-321.679	*-1,6*	-260.921	*-1,2*	-299.014	*-1,2*	-325.068	*-1,4*	-275.290	*-1,2*	-237.293	*-1,0*
- Proventi finanziari	157.466	*0,8*	118.468	*0,7*	143.253	*0,6*	138.425	*0,5*	112.841	*0,4*	180.012	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.078.354**	***5,4***	**1.422.337**	***6,5***	**1.572.008**	***6,4***	**1.398.212**	***5,8***	**1.554.175**	***6,8***	**1.735.029**	***7,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-59.824	*-0,3*	-57.366	*-0,3*	-55.957	*-0,2*	-58.263	*-0,2*	-49.177	*-0,2*	-52.571	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.712	...	-14.560	*-0,1*	-20.977	*-0,1*	-4.513	...	-5.769	...	-5.923	...
- Plusvalenze su realizzi	45.576	*0,2*	20.596	*0,1*	48.570	*0,2*	35.842	*0,2*	21.169	*0,1*	77.566	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-57.845	*-0,3*	-55.940	*-0,3*	-40.086	*-0,2*	-23.545	*-0,1*	-71.577	*-0,3*	-13.571	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-614	...	-24.911	*-0,1*	-6.967	...	49.442	*0,2*	3.357	...	-28.005	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-336	...	-260	...	-281	...	-12.928	*-0,1*	-7.487	...	-32.192	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**997.599**	***5,0***	**1.289.896**	***5,8***	**1.496.310**	***6,1***	**1.384.247**	***5,8***	**1.444.691**	***6,4***	**1.680.333**	***7,4***
- Imposte sul reddito	-520.402	*-2,7*	-592.309	*-2,7*	-671.436	*-2,7*	-603.402	*-2,5*	-637.245	*-2,8*	-664.261	*-2,9*
Risultato d'esercizio	**477.197**	***2,3***	**697.587**	***3,1***	**824.874**	***3,4***	**780.845**	***3,3***	**807.446**	***3,6***	**1.016.072**	***4,5***
- Risultato di competenza di terzi	-6.719	...	-24.341	*-0,1*	-22.397	*-0,1*	-23.046	*-0,1*	-25.761	*-0,1*	-12.005	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**470.478**	***2,3***	**673.246**	***3,0***	**802.477**	***3,3***	**757.799**	***3,2***	**781.685**	***3,5***	**1.004.067**	***4,4***
Roi - Return on investment		***8,7***		***9,8***		***10,4***		***9,6***		***10,7***		***11,1***
Roe - Return on equity		***5,6***		***7,3***		***8,3***		***7,4***		***7,8***		***10,1***
Dividendi distribuiti (1)	**203.206**		**429.679**		**288.586**		**262.734**		**357.490**		**52.229**	
Fatturato all'esportazione	**10.745.614**		**12.043.101**		**13.506.736**		**13.925.097**		**13.698.588**		**13.665.165**	
in % del fatturato totale		***53,7***		***54,4***		***54,7***		***58,3***		***60,6***		***60,4***
Numero dipendenti	**86.461**		**91.072**		**95.836**		**91.944**		**84.869**		**84.214**	
- Operai e intermedi	**53.143**		**55.786**		**58.532**		**55.213**		**51.014**		**51.065**	
- Impiegati e dirigenti	**33.318**		**35.286**		**37.304**		**36.731**		**33.855**		**33.149**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	317.678	*5,7*	395.813	*6,8*	391.539	*6,0*	377.350	*5,7*	498.104	*7,5*	474.647	*6,3*	431.771	*5,9*	370.512	*5,7*	464.979	*6,9*	423.866	*6,5*
- Titoli a reddito fisso	26.220	*0,5*	45.662	*0,8*	44.121	*0,7*	34.094	*0,5*	47.442	*0,7*	68.189	*0,9*	71.811	*1,0*	52.241	*0,8*	49.063	*0,7*	62.573	*0,9*
Disponibilità	**343.898**	***6,2***	**441.475**	***7,6***	**435.660**	***6,7***	**411.444**	***6,2***	**545.546**	***8,2***	**542.836**	***7,2***	**503.582**	***6,9***	**422.753**	***6,5***	**514.042**	***7,6***	**486.439**	***7,4***
- Rimanenze	1.244.137	*22,3*	1.336.093	*23,0*	1.543.470	*23,8*	1.440.208	*21,8*	1.286.324	*19,3*	1.509.644	*20,0*	1.522.125	*21,0*	1.411.502	*21,6*	1.487.712	*22,0*	1.557.830	*23,7*
- Clienti	2.051.135	*36,8*	2.185.652	*37,6*	2.328.839	*35,9*	2.086.769	*31,6*	1.730.877	*25,9*	2.249.239	*29,8*	2.126.940	*29,3*	1.900.365	*29,0*	1.964.346	*29,1*	1.869.837	*28,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.240	...	-185	...	-892	...	-3.465	*-0,1*	-3.455	*-0,1*	-2.579	...	-4.094	*-0,1*	-5.260	*-0,1*	-4.007	*-0,1*	-4.386	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-32.124	*-0,6*	-24.377	*-0,4*	-28.232	*-0,5*	-47.666	*-0,7*	-48.658	*-0,7*	-45.309	*-0,6*	-46.776	*-0,6*	-73.461	*-1,1*	-69.135	*-1,0*	-61.015	*-0,9*
Circolante	**3.261.908**	***58,5***	**3.497.183**	***60,2***	**3.843.185**	***59,2***	**3.475.846**	***52,6***	**2.965.088**	***44,4***	**3.710.995**	***49,2***	**3.598.195**	***49,6***	**3.233.146**	***49,4***	**3.378.916**	***50,0***	**3.362.266**	***51,2***
- Altre attività correnti	261.046	*4,7*	264.372	*4,6*	342.933	*5,3*	348.751	*5,3*	385.271	*5,8*	371.983	*5,0*	362.747	*5,0*	370.418	*5,6*	381.862	*5,7*	356.140	*5,4*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**3.866.852**	***69,4***	**4.203.030**	***72,4***	**4.621.778**	***71,2***	**4.236.041**	***64,1***	**3.895.905**	***58,4***	**4.625.814**	***61,4***	**4.464.524**	***61,5***	**4.026.317**	***61,5***	**4.274.820**	***63,3***	**4.204.845**	***64,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.056.261	*72,8*	3.830.804	*66,0*	4.327.074	*66,7*	4.763.419	*72,0*	5.370.453	*80,4*	5.708.233	*75,7*	5.650.250	*77,8*	5.566.674	*85,0*	5.781.587	*85,6*	5.669.187	*86,3*
- Fondi di ammortamento	-2.592.416	*-46,5*	-2.450.735	*-42,2*	-2.723.839	*-42,0*	-2.732.613	*-41,3*	-3.074.566	*-46,0*	-3.348.952	*-44,4*	-3.381.836	*-46,6*	-3.517.969	*-53,7*	-3.760.996	*-55,7*	-3.749.371	*-57,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**1.463.845**	***26,3***	**1.380.069**	***23,8***	**1.603.235**	***24,7***	**2.030.806**	***30,7***	**2.295.887**	***34,4***	**2.359.281**	***31,3***	**2.268.414**	***31,2***	**2.048.705**	***31,3***	**2.020.591**	***29,9***	**1.919.816**	***29,2***
- Partecipazioni nette	113.624	*2,0*	112.583	*1,9*	145.625	*2,2*	193.588	*2,9*	269.134	*4,0*	276.362	*3,7*	260.346	*3,6*	262.100	*4,0*	270.139	*4,0*	225.924	*3,4*
- Altre attività a m/l termine	50.071	*0,9*	48.671	*0,8*	46.859	*0,7*	26.194	*0,4*	75.675	*1,1*	84.655	*1,1*	88.398	*1,2*	81.412	*1,2*	60.733	*0,9*	80.623	*1,2*
- Immobilizzazioni immateriali	78.877	*1,4*	60.865	*1,1*	70.140	*1,2*	126.946	*1,9*	140.079	*2,1*	191.587	*2,5*	178.040	*2,5*	127.888	*2,0*	126.619	*1,9*	138.814	*2,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.706.417**	***30,6***	**1.602.188**	***27,6***	**1.865.859**	***28,8***	**2.377.534**	***35,9***	**2.780.775**	***41,6***	**2.911.885**	***38,6***	**2.795.198**	***38,5***	**2.520.105**	***38,5***	**2.478.082**	***36,7***	**2.365.177**	***36,0***
Totale (*a+b*)	**5.573.269**	***100,0***	**5.805.218**	***100,0***	**6.487.637**	***100,0***	**6.613.575**	***100,0***	**6.676.680**	***100,0***	**7.537.699**	***100,0***	**7.259.722**	***100,0***	**6.546.422**	***100,0***	**6.752.902**	***100,0***	**6.570.022**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.246.903	*22,4*	1.272.788	*21,9*	1.508.428	*23,2*	1.431.893	*21,7*	1.319.731	*19,8*	1.621.015	*21,5*	1.535.602	*21,1*	1.328.725	*20,3*	1.391.033	*20,6*	1.438.775	*21,9*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.650	*0,1*	4.645	*0,1*	10.013	*0,2*	8.828	*0,1*	7.699	*0,1*	8.725	*0,1*	4.227	*0,1*	6.187	*0,1*	4.031	*0,1*	8.887	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**1.252.553**	***22,5***	**1.277.433**	***22,0***	**1.518.441**	***23,4***	**1.440.721**	***21,8***	**1.327.430**	***19,9***	**1.629.740**	***21,6***	**1.539.829**	***21,2***	**1.334.912**	***20,4***	**1.395.064**	***20,7***	**1.447.662**	***22,0***
- Fornitori e consociate	1.388.168	*24,9*	1.605.261	*27,7*	1.613.403	*24,9*	1.344.923	*20,3*	1.043.032	*15,6*	1.496.680	*19,9*	1.403.174	*19,3*	1.226.922	*18,7*	1.268.558	*18,8*	1.219.316	*18,6*
- Altre passività correnti	335.534	*6,0*	288.046	*4,9*	323.161	*5,0*	341.570	*5,2*	313.844	*4,7*	342.130	*4,5*	359.449	*5,0*	261.731	*4,0*	278.492	*4,1*	320.029	*4,9*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**2.976.255**	***53,4***	**3.170.740**	***54,6***	**3.455.005**	***53,3***	**3.127.214**	***47,3***	**2.684.306**	***40,2***	**3.468.550**	***46,0***	**3.302.452**	***45,5***	**2.823.565**	***43,1***	**2.942.114**	***43,6***	**2.987.007**	***45,5***
- Prestiti obbligazionari	103.043	*1,8*	93.239	*1,6*	88.287	*1,4*	80.597	*1,2*	64.914	*1,0*	62.433	*0,8*	53.905	*0,7*	61.989	*0,9*	59.817	*0,9*	73.658	*1,1*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	498.844	*9,0*	580.811	*10,0*	667.111	*10,3*	592.169	*9,0*	716.063	*10,7*	776.228	*10,3*	743.545	*10,2*	623.649	*9,5*	628.777	*9,3*	581.962	*8,9*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	58.743	*1,1*	9.765	*0,2*	103.528	*1,6*	185.762	*2,8*	181.311	*2,7*	122.284	*1,6*	129.478	*1,8*	135.087	*2,1*	130.949	*1,9*	77.172	*1,2*
- Altri debiti finanziari	53.107	*0,9*	45.595	*0,8*	46.330	*0,7*	41.221	*0,6*	34.107	*0,5*	65.336	*0,9*	70.314	*1,0*	54.149	*0,9*	83.617	*1,3*	44.492	*0,6*
Debiti finanziari a m/l termine	**713.737**	***12,8***	**729.410**	***12,6***	**905.256**	***14,0***	**899.749**	***13,6***	**996.395**	***14,9***	**1.026.281**	***13,6***	**997.242**	***13,7***	**874.874**	***13,4***	**903.160**	***13,4***	**777.284**	***11,8***
- Fondi del personale	181.953	*3,3*	180.936	*3,1*	173.301	*2,7*	154.228	*2,3*	142.297	*2,1*	147.561	*2,0*	136.984	*1,9*	126.657	*1,9*	125.941	*1,9*	120.052	*1,8*
- Fondo oscillazione cambi	1.666	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	79.075	*1,4*	66.711	*1,1*	52.307	*0,7*	75.952	*1,2*	107.805	*1,7*	94.928	*1,2*	84.997	*1,2*	70.486	*1,1*	91.989	*1,3*	92.421	*1,5*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**976.431**	***17,5***	**977.057**	***16,8***	**1.130.864**	***17,4***	**1.129.929**	***17,1***	**1.246.497**	***18,7***	**1.268.770**	***16,8***	**1.219.223**	***16,8***	**1.072.017**	***16,4***	**1.121.090**	***16,6***	**989.757**	***15,1***
- Capitale sociale	385.360	*6,9*	388.845	*6,7*	391.739	*6,0*	393.562	*6,0*	503.657	*7,5*	511.548	*6,8*	474.201	*6,5*	481.125	*7,4*	467.202	*6,9*	469.685	*7,1*
- Riserve	1.004.797	*18,0*	1.015.193	*17,5*	1.077.232	*16,6*	1.726.889	*26,1*	2.156.464	*32,3*	2.070.546	*27,5*	2.057.010	*28,3*	2.034.870	*31,1*	2.034.918	*30,1*	1.959.249	*29,8*
- Risultato d'esercizio	170.619	*3,1*	195.357	*3,4*	304.120	*4,7*	128.729	*1,9*	-37.600	*-0,6*	82.762	*1,1*	100.232	*1,4*	67.843	*1,0*	109.361	*1,6*	84.344	*1,3*
- Interessi di terzi	59.807	*1,1*	58.026	*1,0*	128.677	*2,0*	107.252	*1,6*	123.356	*1,9*	135.523	*1,8*	106.604	*1,5*	67.002	*1,0*	78.217	*1,2*	79.980	*1,2*
CAPITALE NETTO (*e*)	**1.620.583**	***29,1***	**1.657.421**	***28,6***	**1.901.768**	***29,3***	**2.356.432**	***35,6***	**2.745.877**	***41,1***	**2.800.379**	***37,2***	**2.738.047**	***37,7***	**2.650.840**	***40,5***	**2.689.698**	***39,8***	**2.593.258**	***39,4***
Totale (*c+d+e*)	**5.573.269**	***100,0***	**5.805.218**	***100,0***	**6.487.637**	***100,0***	**6.613.575**	***100,0***	**6.676.680**	***100,0***	**7.537.699**	***100,0***	**7.259.722**	***100,0***	**6.546.422**	***100,0***	**6.752.902**	***100,0***	**6.570.022**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***129,9***		***132,6***		***133,8***		***135,5***		***145,1***		***133,4***		***135,2***		***142,6***		***145,3***		***140,8***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***88,2***		***90,4***		***89,1***		***89,5***		***97,3***		***89,9***		***89,2***		***92,8***		***94,9***		***88,8***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***77,4***		***78,5***		***74,7***		***94,6***		***111,2***		***97,5***		***99,2***		***112,1***		***109,2***		***107,9***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**111.603**	**150.108**	**263.627**	**76.555**	**-39.794**	**68.204**	**90.172**	**32.426**	**63.874**	**93.148**
- Risultato mandato a nuovo	115.758	152.411	265.229	74.020	-86.329	66.573	44.376	4.104	66.898	78.920
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.058	-975	-52.019	-1.405	21.431	1.922	44.463	26.799	-4.024	13.931
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-3.097	-1.328	50.417	3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000	297
Ammortamenti stanziati	**255.652**	**231.819**	**261.932**	**247.755**	**256.478**	**284.842**	**285.431**	**256.015**	**248.700**	**238.028**
- Ammortamenti ordinari	233.429	215.182	244.449	221.463	225.791	246.586	247.534	220.904	225.074	213.099
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	22.223	16.637	17.483	26.292	30.687	38.256	37.897	35.111	23.626	24.929
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**9.457**	**7.176**	**-9.265**	**-5.573**	**-2.305**	**-4.411**	**-4.398**	**-5.081**	**423**	**-1.725**
- Accantonamenti	32.581	32.562	36.022	33.097	32.005	34.262	36.034	33.933	32.974	31.739
- Utilizzi	-23.124	-25.386	-45.287	-38.670	-34.310	-38.673	-40.432	-39.014	-32.551	-33.464
Totale	**376.712**	**389.103**	**516.294**	**318.737**	**214.379**	**348.635**	**371.205**	**283.360**	**312.997**	**329.451**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**372.112**	**231.118**	**344.479**	**805.746**	**258.190**	**276.453**	**300.912**	**156.935**	**117.868**	**271.719**
- Investimenti	317.334	290.923	396.107	402.526	296.989	288.670	283.180	240.044	260.939	266.527
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	35.626	7.398	2.086	51.659	9.594	55.020	109.282	12.672	7.217	125.528
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.290	-148	50.982	5.500	–	–	-16.249	-3.705	-145	-1.393
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	117.266	13.500	–	451.913	5.110	–	–	–	630	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-88.843	-69.421	-100.693	-67.265	-53.503	-67.237	-71.265	-59.815	-65.852	-76.720
- Scorpori e cessioni	-3.981	-11.134	-4.003	-6.736	–	–	-4.036	-32.261	-84.921	-42.223
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-31.851	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**15.524**	**20.516**	**3.006**	**37.193**	**20.151**	**19.011**	**14.687**	**17.342**	**2.756**	**-34.747**
- Svalutazioni	-4.942	–	-250	–	-1.166	-11.761	–	-3.691	-6.055	-46.553
- Reintegri contestuali	4.885	–	250	–	1.016	7.776	–	3.635	6.055	6.694
- Aumenti a pagamento	9.005	14.471	4.038	4.696	6.402	54.997	2.858	1.699	2.752	1.862
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	-2.500	21.000	–	-32.131	–	1.915	–	–
- Aumenti gratuiti	6.576	6.045	1.468	11.497	13.899	130	11.829	13.784	4	3.250
Riserve	**184.782**	**107.052**	**120.577**	**675.241**	**138.593**	**-68.949**	**67.964**	**12.416**	**-12.123**	**80.368**
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.576	-6.045	-1.468	-11.497	-13.899	-130	-11.829	-13.784	-4	-3.250
- Da capitali per ripianamento perdite	4.942	–	250	–	1.166	11.761	–	3.691	6.055	46.553
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.407	15.435	–	2.000	–	-5.407	2.310	–	–	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	102.536	11.880	–	399.873	4.957	–	–	–	528	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-3.097	-1.328	50.417	3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000	297
- Variazioni per fusioni e diverse	16.778	-2.968	-49.124	62.177	-4.639	13.375	3.355	-10.558	-21.409	-13.952
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.606	90.078	120.502	218.748	125.904	-88.257	72.795	31.544	1.707	50.720

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**6.723.789**	***100,0***	**7.231.587**	***100,0***	**8.340.330**	***100,0***	**8.040.062**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	59.338	*0,9*	252.174	*3,5*	222.488	*2,7*	515	...
- Costi capitalizzati	28.244	*0,4*	20.845	*0,3*	31.351	*0,4*	70.128	*0,9*
- Acquisti	-4.515.059	*-67,2*	-5.144.918	*-71,1*	-5.892.227	*-70,6*	-5.688.685	*-70,8*
- Servizi	-1.025.107	*-15,2*	-1.044.961	*-14,4*	-1.154.098	*-13,8*	-1.164.917	*-14,5*
- Ricavi diversi operativi	50.212	*0,8*	56.037	*0,7*	72.173	*0,7*	79.800	*1,0*
Valore aggiunto	**1.321.417**	***19,7***	**1.370.764**	***19,0***	**1.620.017**	***19,4***	**1.336.903**	***16,6***
- Costo del lavoro	-668.294	*-10,0*	-679.561	*-9,4*	-730.553	*-8,7*	-690.988	*-8,6*
Margine operativo lordo	**653.123**	***9,7***	**691.203**	***9,6***	**889.464**	***10,7***	**645.915**	***8,0***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-233.429	*-3,5*	-215.182	*-3,0*	-244.449	*-2,9*	-221.463	*-2,7*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.323	*-0,2*	-13.570	*-0,2*	-14.818	*-0,2*	-12.642	*-0,2*
Margine operativo netto	**403.371**	***6,0***	**462.451**	***6,4***	**630.197**	***7,6***	**411.810**	***5,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.121	*-0,1*	-5.098	*-0,1*	-4.162	*-0,1*	-5.117	...
- Altri oneri finanziari	-81.414	*-1,2*	-96.982	*-1,3*	-143.617	*-1,7*	-147.867	*-1,9*
- Proventi finanziari	26.233	*0,4*	30.574	*0,4*	36.459	*0,4*	49.969	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**343.069**	***5,1***	**390.945**	***5,4***	**518.877**	***6,2***	**308.795**	***3,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.900	*-0,1*	-3.067	...	-2.665	...	-13.650	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.893	*-0,1*	-968	...	-2.530	...	-1.931	...
- Plusvalenze su realizzi	4.590	*0,1*	4.568	*0,1*	41.693	*0,5*	9.374	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.058	...	975	...	52.019	*0,6*	1.405	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.934	*0,1*	2.213	...	10.292	*0,1*	-5.162	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	3.097	...	1.328	...	-50.417	*-0,6*	-3.940	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**345.955**	***5,1***	**395.994**	***5,5***	**567.269**	***6,8***	**294.891**	***3,7***
- Imposte sul reddito	-165.138	*-2,4*	-190.094	*-2,7*	-230.403	*-2,8*	-147.829	*-1,9*
Risultato d'esercizio	**180.817**	***2,7***	**205.900**	***2,8***	**336.866**	***4,0***	**147.062**	***1,8***
- Risultato di competenza di terzi	-10.198	*-0,2*	-10.543	*-0,1*	-32.746	*-0,4*	-18.333	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**170.619**	***2,5***	**195.357**	***2,7***	**304.120**	***3,6***	**128.729**	***1,6***
Roi - Return on investment		***11,8***		***13,4***		***15,4***		***9,8***
Roe - Return on equity		***12,5***		***14,1***		***21,0***		***6,1***
Dividendi distribuiti (1)	**65.017**		**53.437**		**71.637**		**72.841**	
Fatturato all'esportazione	**2.301.648**		**2.553.465**		**3.081.926**		**2.810.986**	
in % del fatturato totale		***34,2***		***35,3***		***37,0***		***35,0***
Numero dipendenti	**16.967**		**16.739**		**17.909**		**16.635**	
- Operai e intermedi	**12.754**		**12.651**		**13.601**		**12.766**	
- Impiegati e dirigenti	**4.213**		**4.088**		**4.308**		**3.869**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**5.354.964**	***100,0***	**6.835.986**	***100,0***	**7.332.550**	***100,0***	**6.632.242**	***100,0***	**6.797.983**	***100,0***	**6.765.603**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-266.312	*-5,0*	208.353	*3,0*	172.118	*2,3*	-55.869	*-0,8*	48.325	*0,7*	86.961	*1,3*
- Costi capitalizzati	37.960	*0,7*	35.287	*0,5*	43.418	*0,6*	30.679	*0,5*	37.964	*0,6*	43.936	*0,6*
- Acquisti	-3.228.221	*-60,3*	-4.886.739	*-71,5*	-5.196.777	*-70,9*	-4.460.642	*-67,3*	-4.668.525	*-68,7*	-4.664.334	*-68,9*
- Servizi	-942.151	*-17,6*	-1.098.778	*-16,1*	-1.158.060	*-15,8*	-1.133.812	*-17,1*	-1.183.985	*-17,4*	-1.154.302	*-17,1*
- Ricavi diversi operativi	68.276	*1,3*	131.608	*2,0*	125.137	*1,8*	139.157	*2,1*	145.506	*2,1*	104.629	*1,6*
Valore aggiunto	**1.024.516**	***19,1***	**1.225.717**	***17,9***	**1.318.386**	***18,0***	**1.151.755**	***17,4***	**1.177.268**	***17,3***	**1.182.493**	***17,5***
- Costo del lavoro	-626.535	*-11,7*	-707.111	*-10,3*	-730.792	*-10,0*	-689.973	*-10,4*	-706.601	*-10,4*	-700.714	*-10,4*
Margine operativo lordo	**397.981**	***7,4***	**518.606**	***7,6***	**587.594**	***8,0***	**461.782**	***7,0***	**470.667**	***6,9***	**481.779**	***7,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-225.791	*-4,2*	-246.586	*-3,7*	-247.534	*-3,4*	-220.904	*-3,4*	-225.074	*-3,2*	-213.099	*-3,1*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.879	*-0,3*	-16.934	*-0,2*	-17.069	*-0,2*	-15.232	*-0,2*	-17.288	*-0,3*	-18.334	*-0,3*
Margine operativo netto	**157.311**	***2,9***	**255.086**	***3,7***	**322.991**	***4,4***	**225.646**	***3,4***	**228.305**	***3,4***	**250.346**	***3,7***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.238	*-0,1*	-2.868	...	-2.547	...	-1.727	...	-1.960	...	-1.970	...
- Altri oneri finanziari	-90.808	*-1,7*	-77.078	*-1,1*	-80.998	*-1,1*	-77.787	*-1,2*	-74.202	*-1,2*	-65.156	*-1,0*
- Proventi finanziari	33.001	*0,7*	28.886	*0,3*	28.150	*0,3*	29.615	*0,4*	19.806	*0,3*	28.497	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**96.266**	***1,8***	**204.026**	***2,9***	**267.596**	***3,6***	**175.747**	***2,6***	**171.949**	***2,5***	**211.717**	***3,1***
- Ammortamenti dell'avviamento	-15.808	*-0,3*	-21.322	*-0,3*	-20.828	*-0,3*	-19.879	*-0,3*	-6.338	*-0,1*	-6.595	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.657	...	-561	...	-1.968	...	-415	...	-1.233	...	-8.127	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	3.740	*0,1*	3.429	*0,1*	3.647	*0,1*	5.746	*0,1*	9.278	*0,1*	4.645	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-21.431	*-0,4*	-1.922	...	-44.463	*-0,6*	-26.799	*-0,4*	4.024	*0,1*	-13.931	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.539	*0,4*	-1.377	...	15.454	*0,2*	21.203	*0,3*	15.953	*0,2*	-4.096	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-25.104	*-0,5*	291	...	-1.333	...	-1.523	...	-1.000	...	-297	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**58.545**	***1,1***	**182.564**	***2,7***	**218.105**	***3,0***	**154.080**	***2,3***	**192.633**	***2,8***	**183.316**	***2,7***
- Imposte sul reddito	-79.744	*-1,5*	-87.531	*-1,3*	-107.998	*-1,5*	-85.018	*-1,3*	-81.787	*-1,2*	-99.582	*-1,5*
Risultato d'esercizio	**-21.199**	***-0,4***	**95.033**	***1,4***	**110.107**	***1,5***	**69.062**	***1,0***	**110.846**	***1,6***	**83.734**	***1,2***
- Risultato di competenza di terzi	-16.401	*-0,3*	-12.271	*-0,2*	-9.875	*-0,1*	-1.219	...	-1.485	...	610	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-37.600**	***-0,7***	**82.762**	***1,2***	**100.232**	***1,4***	**67.843**	***1,0***	**109.361**	***1,6***	**84.344**	***1,2***
Roi - Return on investment		***3,7***		***5,1***		***6,6***		***5,3***		***5,0***		***5,6***
Roe - Return on equity		***-1,4***		***3,2***		***4,0***		***2,7***		***4,5***		***3,6***
Dividendi distribuiti (1)	**65.001**		**28.286**		**65.660**		**64.868**		**43.640**		**4.814**	
Fatturato all'esportazione	**2.163.873**		**2.687.311**		**2.989.506**		**2.776.537**		**2.873.610**		**3.055.709**	
in % del fatturato totale		***40,4***		***39,3***		***40,8***		***41,9***		***42,3***		***45,2***
Numero dipendenti	**15.223**		**15.955**		**15.614**		**14.738**		**14.545**		**14.271**	
- Operai e intermedi	**11.412**		**11.978**		**11.637**		**10.910**		**10.648**		**10.519**	
- Impiegati e dirigenti	**3.811**		**3.977**		**3.977**		**3.828**		**3.897**		**3.752**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	69.309	*6,1*	84.195	*5,9*	88.074	*5,7*	96.207	*6,2*	87.322	*7,6*	103.182	*7,3*	129.397	*8,0*	137.411	*8,4*	160.632	*10,4*	186.599	*11,6*
- Titoli a reddito fisso	6.327	*0,5*	3.932	*0,3*	5.703	*0,3*	5.873	*0,4*	5.970	*0,5*	19.218	*1,4*	21.146	*1,3*	24.297	*1,4*	13.345	*0,9*	8.747	*0,5*
Disponibilità	**75.636**	***6,6***	**88.127**	***6,2***	**93.777**	***6,0***	**102.080**	***6,6***	**93.292**	***8,1***	**122.400**	***8,7***	**150.543**	***9,3***	**161.708**	***9,8***	**173.977**	***11,3***	**195.346**	***12,1***
- Rimanenze	231.579	*20,3*	273.818	*19,3*	320.627	*20,6*	276.750	*17,9*	183.184	*16,0*	237.500	*16,9*	273.050	*16,9*	275.815	*16,8*	271.986	*17,7*	290.179	*18,0*
- Clienti	436.041	*38,2*	533.101	*37,5*	568.657	*36,6*	481.846	*31,1*	340.081	*29,7*	428.619	*30,5*	475.374	*29,5*	461.864	*28,1*	412.781	*26,8*	440.682	*27,3*
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.645	*-0,2*	-3.321	*-0,2*	-2.637	*-0,2*	-3.867	*-0,2*	-1.679	*-0,1*	-1.984	*-0,1*	-3.595	*-0,2*	-1.622	*-0,1*	-955	*-0,1*	-1.831	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-8.172	*-0,7*	-10.094	*-0,7*	-10.037	*-0,6*	-11.073	*-0,8*	-8.512	*-0,8*	-9.074	*-0,7*	-10.685	*-0,7*	-9.403	*-0,6*	-9.601	*-0,6*	-9.473	*-0,7*
Circolante	**656.803**	***57,6***	**793.504**	***55,9***	**876.610**	***56,4***	**743.656**	***48,0***	**513.074**	***44,8***	**655.061**	***46,6***	**734.144**	***45,5***	**726.654**	***44,2***	**674.211**	***43,8***	**719.557**	***44,5***
- Altre attività correnti	57.281	*5,0*	96.307	*6,8*	108.558	*7,1*	90.133	*5,9*	59.765	*5,2*	55.238	*4,0*	60.644	*3,8*	77.148	*4,7*	74.611	*4,9*	85.054	*5,3*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**789.720**	***69,2***	**977.938**	***68,9***	**1.078.945**	***69,5***	**935.869**	***60,5***	**666.131**	***58,1***	**832.699**	***59,3***	**945.331**	***58,6***	**965.510**	***58,7***	**922.799**	***60,0***	**999.957**	***61,9***
- Immobilizzazioni materiali lorde	739.134	*64,8*	863.573	*60,8*	936.258	*60,3*	1.050.573	*67,9*	814.275	*71,1*	969.068	*69,0*	1.107.124	*68,6*	1.136.528	*69,1*	1.039.101	*67,5*	1.153.981	*71,4*
- Fondi di ammortamento	-468.497	*-41,1*	-555.143	*-39,1*	-608.762	*-39,2*	-582.199	*-37,6*	-443.568	*-38,7*	-539.431	*-38,4*	-620.521	*-38,5*	-655.384	*-39,8*	-601.568	*-39,1*	-667.459	*-41,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**270.637**	***23,7***	**308.430**	***21,7***	**327.496**	***21,1***	**468.374**	***30,3***	**370.707**	***32,4***	**429.637**	***30,6***	**486.603**	***30,1***	**481.144**	***29,3***	**437.533**	***28,4***	**486.522**	***30,1***
- Partecipazioni nette	21.987	*1,9*	40.103	*2,8*	34.727	*2,2*	35.042	*2,3*	29.784	*2,6*	59.578	*4,2*	82.998	*5,1*	94.966	*5,8*	99.466	*6,5*	57.087	*3,5*
- Altre attività a m/l termine	9.832	*0,9*	9.582	*0,7*	12.575	*0,8*	24.548	*1,6*	8.023	*0,7*	14.585	*1,0*	12.347	*0,8*	19.725	*1,2*	23.660	*1,5*	22.252	*1,4*
- Immobilizzazioni immateriali	48.303	*4,3*	84.243	*5,9*	99.168	*6,4*	84.139	*5,3*	70.925	*6,2*	68.776	*4,9*	86.777	*5,4*	83.232	*5,0*	55.641	*3,6*	49.491	*3,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**350.759**	***30,8***	**442.358**	***31,1***	**473.966**	***30,5***	**612.103**	***39,5***	**479.439**	***41,9***	**572.576**	***40,7***	**668.725**	***41,4***	**679.067**	***41,3***	**616.300**	***40,0***	**615.352**	***38,1***
Totale (*a*+*b*)	**1.140.479**	***100,0***	**1.420.296**	***100,0***	**1.552.911**	***100,0***	**1.547.972**	***100,0***	**1.145.570**	***100,0***	**1.405.275**	***100,0***	**1.614.056**	***100,0***	**1.644.577**	***100,0***	**1.539.099**	***100,0***	**1.615.309**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	218.172	*19,1*	223.726	*15,8*	274.997	*17,7*	283.813	*18,3*	178.515	*15,6*	220.920	*15,7*	264.539	*16,3*	252.830	*15,4*	244.534	*15,9*	241.154	*15,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	8.394	*0,8*	3.254	*0,2*	1.682	*0,1*	3.279	*0,2*	76	...	249	...	932	*0,1*	1.421	*0,1*	1.519	*0,1*	374	...
Debiti finanziari a breve termine	**226.566**	***19,9***	**226.980**	***16,0***	**276.679**	***17,8***	**287.092**	***18,5***	**178.591**	***15,6***	**221.169**	***15,7***	**265.471**	***16,4***	**254.251**	***15,5***	**246.053**	***16,0***	**241.528**	***15,0***
- Fornitori e consociate	307.144	*26,9*	373.475	*26,3*	392.093	*25,2*	323.145	*20,9*	215.578	*18,8*	307.009	*21,8*	320.370	*19,8*	305.197	*18,6*	275.254	*17,9*	308.536	*19,1*
- Altre passività correnti	68.234	*6,0*	148.435	*10,4*	136.725	*8,9*	78.808	*5,1*	58.685	*5,1*	93.271	*6,7*	100.983	*6,4*	104.269	*6,3*	99.420	*6,4*	117.789	*7,2*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**601.944**	***52,8***	**748.890**	***52,7***	**805.497**	***51,9***	**689.045**	***44,5***	**452.854**	***39,5***	**621.449**	***44,2***	**686.824**	***42,6***	**663.717**	***40,4***	**620.727**	***40,3***	**667.853**	***41,3***
- Prestiti obbligazionari	26.786	*2,3*	50.902	*3,6*	65.793	*4,2*	72.699	*4,7*	60.676	*5,3*	48.487	*3,5*	75.854	*4,7*	55.691	*3,4*	49.811	*3,2*	23.820	*1,5*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	84.947	*7,4*	131.155	*9,2*	161.168	*10,4*	171.761	*11,1*	134.745	*11,8*	142.442	*10,1*	160.382	*9,9*	136.724	*8,3*	101.731	*6,6*	105.481	*6,5*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	29.149	*2,6*	22.117	*1,6*	9.140	*0,6*	13.380	*0,9*	34.623	*2,9*	36.183	*2,6*	38.467	*2,4*	44.268	*2,7*	46.818	*3,0*	38.055	*2,4*
- Altri debiti finanziari	18.377	*1,7*	13.818	*0,9*	8.001	*0,5*	4.798	*0,3*	1.719	*0,2*	5.479	*0,4*	12.730	*0,8*	23.003	*1,4*	15.580	*1,1*	14.997	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**159.259**	***14,0***	**217.992**	***15,3***	**244.102**	***15,7***	**262.638**	***17,0***	**231.763**	***20,2***	**232.591**	***16,6***	**287.433**	***17,8***	**259.686**	***15,8***	**213.940**	***13,9***	**182.353**	***11,3***
- Fondi del personale	64.688	*5,7*	68.721	*4,8*	66.238	*4,3*	56.192	*3,6*	41.037	*3,6*	46.247	*3,3*	49.833	*3,1*	49.931	*3,0*	44.225	*2,9*	45.020	*2,8*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	13.913	*1,2*	37.475	*2,7*	41.133	*2,6*	44.702	*2,9*	38.447	*3,4*	43.949	*3,1*	48.563	*3,0*	50.721	*3,1*	30.308	*1,9*	33.880	*2,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**237.860**	***20,9***	**324.188**	***22,8***	**351.473**	***22,6***	**363.532**	***23,5***	**311.247**	***27,2***	**322.787**	***23,0***	**385.829**	***23,9***	**360.338**	***21,9***	**288.473**	***18,7***	**261.253**	***16,2***
- Capitale sociale	121.044	*10,6*	137.148	*9,7*	142.582	*9,2*	146.944	*9,5*	118.261	*10,3*	130.567	*9,3*	141.575	*8,8*	141.009	*8,6*	117.164	*7,6*	132.772	*8,2*
- Riserve	164.936	*14,5*	174.378	*12,3*	195.781	*12,6*	308.755	*19,9*	252.776	*22,1*	286.866	*20,4*	351.139	*21,8*	422.179	*25,7*	427.216	*27,8*	482.609	*29,9*
- Risultato d'esercizio	7.791	*0,7*	28.564	*2,0*	51.078	*3,3*	31.204	*2,0*	2.317	*0,2*	34.545	*2,5*	46.403	*2,8*	54.016	*3,2*	73.870	*4,8*	57.034	*3,5*
- Interessi di terzi	6.904	*0,5*	7.128	*0,5*	6.500	*0,4*	8.492	*0,6*	8.115	*0,7*	9.061	*0,6*	2.286	*0,1*	3.318	*0,2*	11.649	*0,8*	13.788	*0,9*
CAPITALE NETTO (*e*)	**300.675**	***26,3***	**347.218**	***24,5***	**395.941**	***25,5***	**495.395**	***32,0***	**381.469**	***33,3***	**461.039**	***32,8***	**541.403**	***33,5***	**620.522**	***37,7***	**629.899**	***41,0***	**686.203**	***42,5***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**1.140.479**	***100,0***	**1.420.296**	***100,0***	**1.552.911**	***100,0***	**1.547.972**	***100,0***	**1.145.570**	***100,0***	**1.405.275**	***100,0***	**1.614.056**	***100,0***	**1.644.577**	***100,0***	**1.539.099**	***100,0***	**1.615.309**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***131,2***		***130,6***		***133,9***		***135,8***		***147,1***		***134,0***		***137,6***		***145,5***		***148,7***		***149,7***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***93,2***		***94,5***		***94,5***		***96,2***		***107,0***		***96,1***		***98,4***		***104,2***		***105,0***		***106,6***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***63,8***		***57,5***		***55,3***		***73,4***		***73,9***		***84,6***		***80,8***		***102,1***		***122,1***		***148,0***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**3.183**	**13.405**	**34.208**	**20.233**	**-5.426**	**23.266**	**29.953**	**41.309**	**58.545**	**56.689**
- Risultato mandato a nuovo	2.616	12.657	33.262	18.559	-7.064	22.577	30.349	40.970	56.863	55.834
- Rivalutazioni e svalutazioni	581	743	943	1.728	1.176	461	62	586	1.682	782
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-14	5	3	-54	462	228	-458	-247	–	73
Ammortamenti stanziati	**54.641**	**63.227**	**68.536**	**63.131**	**47.977**	**55.909**	**66.569**	**66.619**	**58.242**	**68.420**
- Ammortamenti ordinari	45.517	52.320	54.941	48.603	35.388	42.390	50.970	51.411	46.164	55.744
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	9.124	10.907	13.595	14.528	12.589	13.519	15.599	15.208	12.078	12.676
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**2.868**	**2.707**	**-2.737**	**-1.821**	**-801**	**-815**	**320**	**814**	**869**	**-816**
- Accantonamenti	11.302	12.357	12.720	13.865	8.487	10.050	12.354	11.955	10.248	10.590
- Utilizzi	-8.434	-9.650	-15.457	-15.686	-9.288	-10.865	-12.034	-11.141	-9.379	-11.406
Totale	**60.692**	**79.339**	**100.007**	**81.543**	**41.750**	**78.360**	**96.842**	**108.742**	**117.656**	**124.293**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**61.947**	**47.183**	**47.878**	**192.696**	**26.402**	**53.716**	**65.981**	**21.924**	**28.568**	**52.270**
- Investimenti	43.799	57.217	67.348	81.750	28.159	64.674	79.186	40.998	48.388	58.308
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	1.948	4.925	2.707	15.623	5.465	3.499	379	157	–	2.247
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	39.710	–	–	130.320	–	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-23.510	-14.959	-22.177	-28.217	-7.222	-12.693	-13.584	-19.231	-19.820	-7.359
- Scorpori e cessioni	–	–	–	-4.871	–	-1.764	–	–	–	-926
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-1.909	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**-184**	**-1.797**	**2.488**	**30.225**	**2.254**	**6.981**	**5.795**	**9.332**	**-4.437**	**17.610**
- Svalutazioni	-400	-5.108	–	–	-500	-31	–	-505	–	-7.510
- Reintegri contestuali	400	299	–	–	500	–	–	–	–	1.605
- Aumenti a pagamento	-184	2.332	2.090	16.272	2.244	–	1.795	2.858	363	15.588
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	-620	-135	10	–	6.000	979	-4.800	-58
- Aumenti gratuiti	–	680	1.018	14.088	–	7.012	-2.000	6.000	–	7.985
Riserve	**40.147**	**-2.205**	**15.332**	**124.148**	**24.897**	**-13.697**	**30.735**	**36.191**	**34.208**	**53.440**
- A capitali per aumenti gratuiti	–	-680	-1.018	-14.088	–	-7.012	2.000	-6.000	–	-7.985
- Da capitali per ripianamento perdite	400	5.108	–	–	500	31	–	505	–	7.510
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.057	–	–	-647	–	–	–	2.781	–	2.034
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	34.989	–	–	123.341	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-14	5	3	-54	462	228	-458	-247	–	73
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.310	-7.827	2.188	-5.883	1.860	-173	6.399	3.047	-1.664	-5.454
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.139	1.189	14.159	21.479	22.075	-6.771	22.794	36.105	35.872	57.262

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**1.237.803**	***100,0***	**1.571.877**	***100,0***	**1.776.056**	***100,0***	**1.583.833**	***100,0***	**914.148**	***100,0***	**1.265.431**	***100,0***	**1.555.708**	***100,0***	**1.518.329**	***100,0***	**1.342.661**	***100,0***	**1.447.067**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	9.160	*0,7*	31.522	*2,0*	36.438	*2,1*	-16.561	*-1,0*	-17.232	*-1,9*	44.196	*3,5*	16.015	*1,0*	3.582	*0,2*	4.400	*0,3*	11.567	*0,8*
- Costi capitalizzati	4.597	*0,4*	4.392	*0,3*	9.174	*0,5*	10.195	*0,6*	8.020	*0,9*	11.616	*0,9*	8.526	*0,6*	30.852	*2,0*	9.504	*0,7*	14.564	*1,0*
- Acquisti	-680.844	*-55,0*	-921.232	*-58,6*	-1.034.626	*-58,3*	-909.109	*-57,4*	-480.611	*-52,6*	-757.746	*-59,9*	-891.368	*-57,3*	-869.796	*-57,3*	-746.860	*-55,6*	-794.755	*-54,9*
- Servizi	-272.752	*-22,0*	-318.102	*-20,2*	-345.955	*-19,5*	-309.874	*-19,6*	-186.823	*-20,4*	-242.277	*-19,1*	-302.190	*-19,5*	-302.616	*-19,9*	-265.386	*-19,8*	-288.282	*-19,9*
- Ricavi diversi operativi	12.950	*1,0*	15.772	*0,9*	15.394	*0,9*	18.266	*1,2*	11.233	*1,2*	13.061	*1,0*	18.023	*1,2*	17.548	*1,2*	18.896	*1,5*	20.844	*1,4*
Valore aggiunto	**310.914**	***25,1***	**384.229**	***24,4***	**456.481**	***25,7***	**376.750**	***23,8***	**248.735**	***27,2***	**334.281**	***26,4***	**404.714**	***26,0***	**397.899**	***26,2***	**363.215**	***27,1***	**411.005**	***28,4***
- Costo del lavoro	-214.137	*-17,3*	-234.723	*-14,9*	-254.236	*-14,3*	-236.199	*-14,9*	-166.509	*-18,2*	-209.269	*-16,5*	-241.057	*-15,5*	-238.760	*-15,7*	-213.584	*-16,0*	-234.531	*-16,2*
Margine operativo lordo	**96.777**	***7,8***	**149.506**	***9,5***	**202.245**	***11,4***	**140.551**	***8,9***	**82.226**	***9,0***	**125.012**	***9,9***	**163.657**	***10,5***	**159.139**	***10,5***	**149.631**	***11,1***	**176.474**	***12,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-45.517	*-3,7*	-52.320	*-3,3*	-54.941	*-3,1*	-48.603	*-3,1*	-35.388	*-3,9*	-42.390	*-3,3*	-50.970	*-3,3*	-51.411	*-3,4*	-46.164	*-3,4*	-55.744	*-3,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.717	*-0,5*	-8.279	*-0,5*	-8.944	*-0,5*	-9.233	*-0,6*	-6.605	*-0,7*	-7.100	*-0,6*	-7.454	*-0,4*	-7.669	*-0,5*	-8.664	*-0,6*	-9.343	*-0,6*
Margine operativo netto	**44.543**	***3,6***	**88.907**	***5,7***	**138.360**	***7,8***	**82.715**	***5,2***	**40.233**	***4,4***	**75.522**	***6,0***	**105.233**	***6,8***	**100.059**	***6,6***	**94.803**	***7,1***	**111.387**	***7,7***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.080	*-0,1*	-2.453	*-0,2*	-3.536	*-0,2*	-3.801	*-0,2*	-3.252	*-0,4*	-3.113	*-0,2*	-3.199	*-0,2*	-3.005	*-0,2*	-1.440	*-0,1*	-1.145	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-14.835	*-1,2*	-20.149	*-1,3*	-30.110	*-1,7*	-37.103	*-2,3*	-15.922	*-1,7*	-12.034	*-1,0*	-17.423	*-1,1*	-17.401	*-1,1*	-14.338	*-1,1*	-14.508	*-1,0*
- Proventi finanziari	6.689	*0,6*	10.342	*0,6*	10.903	*0,7*	13.160	*0,8*	4.994	*0,5*	5.499	*0,4*	6.466	*0,4*	8.154	*0,5*	6.829	*0,5*	5.632	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**35.317**	***2,9***	**76.647**	***4,8***	**115.617**	***6,6***	**54.971**	***3,5***	**26.053**	***2,8***	**65.874**	***5,2***	**91.077**	***5,9***	**87.807**	***5,8***	**85.854**	***6,4***	**101.366**	***7,0***
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.407	*-0,2*	-2.628	*-0,2*	-4.651	*-0,3*	-5.295	*-0,3*	-5.984	*-0,6*	-6.419	*-0,5*	-8.145	*-0,6*	-7.539	*-0,5*	-3.414	*-0,3*	-3.333	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-417	...	-289	...	-1.738	*-0,1*	-167	...	-270	...	-9	...	-198	...	-142	...	-558	...	-245	...
- Plusvalenze su realizzi	4.655	*0,3*	2.437	*0,2*	1.458	*0,1*	9.878	*0,6*	131	...	439	...	4.001	*0,3*	2.778	*0,2*	678	*0,1*	2.242	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-581	...	-743	...	-943	*-0,1*	-1.728	*-0,1*	-1.176	*-0,1*	-461	...	-62	...	-586	...	-1.682	*-0,1*	-782	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	65	...	2.326	*0,1*	2.122	*0,1*	8.671	*0,5*	-293	...	3.446	*0,3*	-775	...	5.654	*0,3*	26.409	*1,9*	-876	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	14	...	-5	...	-3	...	54	...	-462	*-0,1*	-228	...	458	...	247	...	–		-73	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**36.646**	***3,0***	**77.745**	***4,9***	**111.862**	***6,3***	**66.384**	***4,2***	**17.999**	***2,0***	**62.642**	***5,0***	**86.356**	***5,6***	**88.219**	***5,8***	**107.287**	***8,0***	**98.299**	***6,8***
- Imposte sul reddito	-28.255	*-2,4*	-48.745	*-3,1*	-59.702	*-3,3*	-35.277	*-2,2*	-16.051	*-1,8*	-26.738	*-2,2*	-39.138	*-2,5*	-33.970	*-2,2*	-32.118	*-2,4*	-39.365	*-2,8*
Risultato d'esercizio	**8.391**	***0,6***	**29.000**	***1,8***	**52.160**	***3,0***	**31.107**	***2,0***	**1.948**	***0,2***	**35.904**	***2,8***	**47.218**	***3,1***	**54.249**	***3,6***	**75.169**	***5,6***	**58.934**	***4,0***
- Risultato di competenza di terzi	-600	...	-436	...	-1.082	*-0,1*	97	...	369	*0,1*	-1.359	*-0,1*	-815	*-0,1*	-233	...	-1.299	*-0,1*	-1.900	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**7.791**	***0,6***	**28.564**	***1,8***	**51.078**	***2,9***	**31.204**	***2,0***	**2.317**	***0,3***	**34.545**	***2,7***	**46.403**	***3,0***	**54.016**	***3,6***	**73.870**	***5,5***	**57.034**	***3,9***
Roi - Return on investment		***7,2***		***12,6***		***16,4***		***9,2***		***5,7***		***8,9***		***10,2***		***9,6***		***9,4***		***10,6***
Roe - Return on equity		***2,8***		***9,4***		***15,5***		***7,0***		***0,6***		***8,4***		***9,6***		***9,8***		***13,9***		***9,4***
Dividendi distribuiti (1)	**5.735**		**16.343**		**18.898**		**12.548**		**9.012**		**13.327**		**16.869**		**12.814**		**18.306**		**3.100**	
Fatturato all'esportazione	**530.118**		**664.459**		**707.221**		**676.873**		**334.721**		**526.588**		**660.478**		**692.662**		**615.166**		**682.096**	
in % del fatturato totale		***42,8***		***42,3***		***39,8***		***42,7***		***36,6***		***41,6***		***42,5***		***45,6***		***45,8***		***47,1***
Numero dipendenti	**6.448**		**6.571**		**6.989**		**6.473**		**4.816**		**5.524**		**6.171**		**6.011**		**5.246**		**5.663**	
- Operai e intermedi	**4.640**		**4.654**		**4.940**		**4.473**		**3.337**		**3.823**		**4.295**		**4.077**		**3.483**		**3.805**	
- Impiegati e dirigenti	**1.808**		**1.917**		**2.049**		**2.000**		**1.479**		**1.701**		**1.876**		**1.934**		**1.763**		**1.858**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.205.138	*7,2*	2.403.267	*7,1*	2.677.637	*7,4*	2.615.689	*6,9*	2.813.440	*8,6*	2.859.368	*8,2*	2.921.387	*8,0*	3.194.291	*9,1*	3.619.156	*10,7*	4.052.602	*11,3*
- Titoli a reddito fisso	330.182	*1,1*	331.990	*1,0*	296.008	*0,9*	367.576	*1,0*	324.451	*1,0*	514.946	*1,5*	558.963	*1,5*	549.238	*1,6*	560.872	*1,6*	688.245	*1,9*
Disponibilità	**2.535.320**	***8,3***	**2.735.257**	***8,1***	**2.973.645**	***8,3***	**2.983.265**	***7,9***	**3.137.891**	***9,6***	**3.374.314**	***9,7***	**3.480.350**	***9,5***	**3.743.529**	***10,7***	**4.180.028**	***12,3***	**4.740.847**	***13,2***
- Rimanenze	7.744.599	*25,2*	8.768.874	*25,8*	9.322.976	*25,9*	9.854.350	*26,0*	8.151.610	*24,8*	8.395.876	*24,1*	9.099.099	*24,9*	8.281.815	*23,7*	8.089.943	*23,8*	9.038.308	*25,2*
- Clienti	10.917.223	*35,6*	12.037.507	*35,5*	12.577.325	*35,0*	11.789.358	*31,1*	9.655.648	*29,4*	10.691.307	*30,7*	11.186.654	*30,6*	10.112.540	*29,0*	9.647.933	*28,4*	9.707.486	*27,0*
- Fondo svalutazione rimanenze	-48.731	*-0,2*	-54.659	*-0,2*	-76.070	*-0,2*	-102.666	*-0,3*	-101.521	*-0,3*	-83.552	*-0,2*	-106.172	*-0,3*	-100.833	*-0,3*	-109.667	*-0,3*	-144.788	*-0,4*
- Fondo svalutazione crediti	-233.369	*-0,7*	-229.813	*-0,6*	-264.195	*-0,8*	-307.268	*-0,7*	-274.144	*-0,8*	-305.144	*-1,0*	-355.151	*-1,1*	-341.484	*-1,0*	-314.937	*-0,9*	-326.627	*-0,9*
Circolante	**18.379.722**	***59,9***	**20.521.909**	***60,5***	**21.560.036**	***59,9***	**21.233.774**	***56,1***	**17.431.593**	***53,1***	**18.698.487**	***53,6***	**19.824.430**	***54,1***	**17.952.038**	***51,4***	**17.313.272**	***51,0***	**18.274.379**	***50,9***
- Altre attività correnti	1.790.150	*5,8*	1.914.897	*5,6*	2.109.147	*5,9*	2.134.265	*5,6*	1.851.605	*5,6*	2.032.953	*5,9*	2.143.284	*5,9*	2.227.529	*6,4*	2.028.042	*6,0*	2.166.251	*6,0*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**22.705.192**	***74,0***	**25.172.063**	***74,2***	**26.642.828**	***74,1***	**26.351.304**	***69,6***	**22.421.089**	***68,3***	**24.105.754**	***69,2***	**25.448.064**	***69,5***	**23.923.096**	***68,5***	**23.521.342**	***69,3***	**25.181.477**	***70,1***
- Immobilizzazioni materiali lorde	16.529.209	*53,8*	17.728.146	*52,2*	18.673.832	*51,9*	19.908.465	*52,6*	17.916.107	*54,6*	19.313.854	*55,4*	20.428.373	*55,8*	19.994.124	*57,3*	19.545.518	*57,6*	20.063.301	*55,9*
- Fondi di ammortamento	-10.733.810	*-34,9*	-11.596.376	*-34,1*	-12.148.636	*-33,8*	-11.388.527	*-30,1*	-10.399.031	*-31,7*	-11.397.798	*-32,7*	-12.216.185	*-33,4*	-12.167.864	*-34,9*	-12.090.856	*-35,6*	-12.516.140	*-34,9*
Immobilizzazioni materiali nette	**5.795.399**	***18,9***	**6.131.770**	***18,1***	**6.525.196**	***18,1***	**8.519.938**	***22,5***	**7.517.076**	***22,9***	**7.916.056**	***22,7***	**8.212.188**	***22,4***	**7.826.260**	***22,4***	**7.454.662**	***22,0***	**7.547.161**	***21,0***
- Partecipazioni nette	1.094.668	*3,6*	1.234.858	*3,6*	1.231.829	*3,4*	1.230.473	*3,3*	1.140.569	*3,5*	1.219.857	*3,5*	1.242.046	*3,4*	1.284.748	*3,7*	1.246.476	*3,7*	1.341.636	*3,7*
- Altre attività a m/l termine	328.418	*1,1*	397.782	*1,2*	423.125	*1,2*	361.925	*1,0*	388.215	*1,2*	422.952	*1,2*	458.346	*1,3*	507.055	*1,5*	535.544	*1,6*	639.039	*1,8*
- Immobilizzazioni immateriali	775.524	*2,4*	1.000.751	*2,9*	1.151.643	*3,2*	1.396.515	*3,6*	1.364.981	*4,1*	1.195.336	*3,4*	1.255.409	*3,4*	1.377.962	*3,9*	1.190.092	*3,4*	1.197.599	*3,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**7.994.009**	***26,0***	**8.765.161**	***25,8***	**9.331.793**	***25,9***	**11.508.851**	***30,4***	**10.410.841**	***31,7***	**10.754.201**	***30,8***	**11.167.989**	***30,5***	**10.996.025**	***31,5***	**10.426.774**	***30,7***	**10.725.435**	***29,9***
Totale (*a*+*b*)	**30.699.201**	***100,0***	**33.937.224**	***100,0***	**35.974.621**	***100,0***	**37.860.155**	***100,0***	**32.831.930**	***100,0***	**34.859.955**	***100,0***	**36.616.053**	***100,0***	**34.919.121**	***100,0***	**33.948.116**	***100,0***	**35.906.912**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.937.403	*16,1*	5.541.221	*16,4*	6.026.150	*16,8*	6.363.207	*16,8*	5.054.078	*15,4*	5.091.214	*14,6*	5.575.958	*15,2*	5.057.185	*14,5*	4.797.525	*14,1*	4.844.787	*13,5*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	145.250	*0,5*	116.262	*0,3*	130.222	*0,3*	125.552	*0,3*	134.886	*0,4*	162.030	*0,5*	145.913	*0,4*	108.176	*0,3*	99.562	*0,3*	116.406	*0,3*
Debiti finanziari a breve termine	**5.082.653**	***16,6***	**5.657.483**	***16,7***	**6.156.372**	***17,1***	**6.488.759**	***17,1***	**5.188.964**	***15,8***	**5.253.244**	***15,1***	**5.721.871**	***15,6***	**5.165.361**	***14,8***	**4.897.087**	***14,4***	**4.961.193**	***13,8***
- Fornitori e consociate	7.625.071	*24,8*	8.856.438	*26,1*	9.304.664	*25,9*	8.728.032	*23,1*	6.717.495	*20,5*	7.777.276	*22,3*	8.160.207	*22,3*	7.394.214	*21,2*	7.052.035	*20,8*	7.256.016	*20,2*
- Altre passività correnti	3.138.481	*10,2*	3.448.467	*10,1*	3.728.009	*10,3*	4.308.683	*11,4*	3.800.489	*11,5*	3.879.808	*11,1*	4.163.339	*11,4*	3.805.487	*10,9*	3.781.042	*11,1*	4.596.950	*12,8*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**15.846.205**	***51,6***	**17.962.388**	***52,9***	**19.189.045**	***53,3***	**19.525.474**	***51,6***	**15.706.948**	***47,8***	**16.910.328**	***48,5***	**18.045.417**	***49,3***	**16.365.062**	***46,9***	**15.730.164**	***46,3***	**16.814.159**	***46,8***
- Prestiti obbligazionari	496.831	*1,6*	579.552	*1,7*	564.645	*1,6*	546.649	*1,4*	456.176	*1,4*	425.201	*1,2*	362.840	*1,0*	343.560	*1,0*	353.642	*1,0*	289.224	*0,8*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	2.424.817	*7,9*	2.810.960	*8,3*	3.185.996	*8,9*	3.010.853	*8,0*	2.986.939	*9,1*	2.976.097	*8,5*	3.048.240	*8,3*	2.855.664	*8,2*	2.413.088	*7,1*	2.570.372	*7,2*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	115.814	*0,4*	142.312	*0,4*	140.573	*0,4*	146.699	*0,4*	174.200	*0,5*	154.540	*0,5*	210.361	*0,6*	238.962	*0,7*	196.597	*0,6*	255.245	*0,7*
- Altri debiti finanziari	226.143	*0,7*	215.500	*0,6*	212.739	*0,5*	193.058	*0,5*	124.039	*0,4*	130.921	*0,4*	114.195	*0,3*	112.997	*0,3*	124.391	*0,4*	110.031	*0,3*
Debiti finanziari a m/l termine	**3.263.605**	***10,6***	**3.748.324**	***11,0***	**4.103.953**	***11,4***	**3.897.259**	***10,3***	**3.741.354**	***11,4***	**3.686.759**	***10,6***	**3.735.636**	***10,2***	**3.551.183**	***10,2***	**3.087.718**	***9,1***	**3.224.872**	***9,0***
- Fondi del personale	1.511.773	*4,9*	1.590.075	*4,7*	1.501.129	*4,2*	1.277.051	*3,4*	1.029.373	*3,1*	1.008.156	*2,9*	1.006.877	*2,7*	934.473	*2,7*	875.786	*2,6*	866.476	*2,4*
- Fondo oscillazione cambi	3.254	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	498.081	*1,7*	545.764	*1,6*	523.405	*1,4*	679.461	*1,8*	683.407	*2,1*	679.843	*1,9*	712.889	*2,0*	704.290	*2,0*	695.728	*2,0*	800.543	*2,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**5.276.713**	***17,2***	**5.884.163**	***17,3***	**6.128.487**	***17,0***	**5.853.771**	***15,5***	**5.454.134**	***16,6***	**5.374.758**	***15,4***	**5.455.402**	***14,9***	**5.189.946**	***14,9***	**4.659.232**	***13,7***	**4.891.891**	***13,6***
- Capitale sociale	2.963.280	*9,7*	3.099.659	*9,1*	3.310.891	*9,2*	3.126.614	*8,3*	2.971.356	*9,1*	3.006.467	*8,6*	3.113.749	*8,5*	3.023.728	*8,7*	2.788.352	*8,2*	2.864.593	*8,0*
- Riserve	5.984.219	*19,5*	6.235.374	*18,4*	6.435.856	*17,9*	8.588.531	*22,7*	8.139.588	*24,8*	8.802.890	*25,3*	9.177.476	*25,1*	9.554.114	*27,4*	9.785.876	*28,8*	10.069.199	*28,0*
- Risultato d'esercizio	628.784	*2,0*	755.640	*2,3*	910.342	*2,6*	765.765	*1,9*	559.904	*1,7*	765.512	*2,2*	824.009	*2,2*	786.271	*2,1*	984.492	*3,0*	1.267.070	*3,6*
- Interessi di terzi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
CAPITALE NETTO (*e*)	**9.576.283**	***31,2***	**10.090.673**	***29,8***	**10.657.089**	***29,7***	**12.480.910**	***32,9***	**11.670.848**	***35,6***	**12.574.869**	***36,1***	**13.115.234**	***35,8***	**13.364.113**	***38,2***	**13.558.720**	***40,0***	**14.200.862**	***39,6***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**30.699.201**	***100,0***	**33.937.224**	***100,0***	**35.974.621**	***100,0***	**37.860.155**	***100,0***	**32.831.930**	***100,0***	**34.859.955**	***100,0***	**36.616.053**	***100,0***	**34.919.121**	***100,0***	**33.948.116**	***100,0***	**35.906.912**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***143,3***		***140,1***		***138,8***		***135,0***		***142,7***		***142,6***		***141,0***		***146,2***		***149,5***		***149,8***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***94,7***		***91,6***		***90,7***		***85,0***		***91,5***		***93,4***		***91,2***		***96,2***		***98,8***		***96,9***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***104,5***		***95,7***		***91,8***		***105,9***		***114,5***		***126,3***		***124,3***		***136,2***		***153,5***		***157,2***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**199.695**	**324.380**	**537.311**	**564.434**	**222.747**	**237.431**	**430.116**	**330.615**	**456.765**	**1.194.256**
- Risultato mandato a nuovo	174.443	312.460	429.845	368.185	123.532	135.293	348.170	230.548	359.704	1.133.812
- Rivalutazioni e svalutazioni	-30.706	27.025	-106.901	167.523	78.256	84.533	37.914	58.232	88.629	-19.700
- Movimenti delle riserve prima del risultato	55.958	-15.105	214.367	28.726	20.959	17.605	44.032	41.835	8.432	80.144
Ammortamenti stanziati	**1.123.521**	**1.163.073**	**1.179.855**	**1.106.206**	**997.107**	**1.030.159**	**1.074.958**	**1.065.449**	**1.022.662**	**1.041.993**
- Ammortamenti ordinari	913.605	932.294	935.629	860.963	749.333	787.790	824.319	808.802	779.035	792.429
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	209.916	230.779	244.226	245.243	247.774	242.369	250.639	256.647	243.627	249.564
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**78.001**	**57.036**	**-81.024**	**-71.091**	**-39.225**	**-43.334**	**-24.910**	**-21.844**	**-7.706**	**-14.925**
- Accantonamenti	252.530	264.199	284.025	260.684	213.313	228.998	246.961	238.648	218.231	223.306
- Utilizzi	-174.529	-207.163	-365.049	-331.775	-252.538	-272.332	-271.871	-260.492	-225.937	-238.231
Totale	**1.401.217**	**1.544.489**	**1.636.142**	**1.599.549**	**1.180.629**	**1.224.256**	**1.480.164**	**1.374.220**	**1.471.721**	**2.221.324**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**1.161.394**	**874.916**	**1.149.666**	**2.969.453**	**707.925**	**887.949**	**973.550**	**500.205**	**811.351**	**797.942**
- Investimenti	1.170.374	1.351.973	1.530.281	1.349.580	962.442	1.141.580	1.131.415	915.978	894.599	972.978
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	125.633	127.103	94.344	145.792	135.349	92.241	161.767	71.883	144.803	48.743
- Rivalutazioni e svalutazioni	54.166	-5.240	79.402	22.540	-11.796	-1.719	12.659	210	-1.997	49.015
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	348.335	14.809	–	2.159.498	92.533	–	–	–	64.666	22.812
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-504.713	-548.938	-498.922	-498.105	-329.408	-282.992	-324.066	-303.838	-272.160	-282.447
- Scorpori e cessioni	-14.699	-64.454	-31.811	-67.576	-138.176	-61.161	-8.225	-184.028	-18.560	-13.159
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-17.702	-337	-23.628	-142.276	-3.019	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**124.931**	**117.313**	**189.386**	**110.807**	**219.731**	**151.098**	**119.298**	**108.856**	**103.353**	**107.634**
- Svalutazioni	-44.927	-26.863	-31.870	-80.434	-46.048	-199.915	-59.685	-55.851	-17.698	-64.500
- Reintegri contestuali	32.609	11.007	19.410	47.503	26.944	182.172	43.945	45.465	9.106	22.092
- Aumenti a pagamento	91.759	83.975	81.937	87.325	103.622	118.297	92.823	50.363	63.708	111.875
- Variazioni per conferimenti e diverse	14.613	13.074	3.408	23.120	21.406	2.379	8.813	17.923	24.892	9.612
- Aumenti gratuiti	30.877	36.120	116.501	33.293	113.807	48.165	33.402	50.956	23.345	28.555
Riserve	**703.236**	**200.391**	**343.502**	**2.556.137**	**644.448**	**352.919**	**344.298**	**617.254**	**572.783**	**418.884**
- A capitali per aumenti gratuiti	-30.877	-36.120	-116.501	-33.293	-113.807	-48.165	-33.402	-50.956	-23.345	-28.555
- Da capitali per ripianamento perdite	44.927	26.863	31.870	80.434	46.048	199.915	59.685	55.851	17.698	64.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	27.329	3.173	85.336	95.651	6.006	50.738	57.064	105.436	76.749	9.929
- Contributi a fondo perduto	1.242	–	–	–	–	–	–	196	220	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	339.724	13.032	–	1.952.035	85.414	–	–	–	56.768	19.163
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	55.958	-15.105	214.367	28.726	20.959	17.605	44.032	41.835	8.432	80.144
- Variazioni per fusioni e diverse	-75.509	-347	-207.939	-89.873	29.621	-10.642	-11.397	-3.383	51.746	-118.892
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	340.442	208.895	336.369	522.457	570.207	143.468	228.316	468.275	384.515	392.427

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**31.091.441**	***100,0***	**34.804.142**	***100,0***	**38.408.607**	***100,0***	**37.754.093**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	212.765	*0,7*	870.438	*2,5*	802.617	*2,1*	349.667	*0,9*
- Costi capitalizzati	252.893	*0,8*	351.159	*1,0*	411.144	*1,1*	502.599	*1,3*
- Acquisti	-16.579.763	*-53,3*	-19.349.817	*-55,6*	-21.525.863	*-56,0*	-20.991.738	*-55,6*
- Servizi	-7.943.990	*-25,6*	-8.885.747	*-25,5*	-9.556.853	*-24,9*	-9.588.784	*-25,4*
- Ricavi diversi operativi	438.298	*1,4*	467.291	*1,3*	434.677	*1,1*	458.478	*1,3*
Valore aggiunto	**7.471.644**	***24,0***	**8.257.466**	***23,7***	**8.974.329**	***23,4***	**8.484.315**	***22,5***
- Costo del lavoro	-4.741.232	*-15,2*	-5.086.023	*-14,6*	-5.375.981	*-14,0*	-5.155.047	*-13,7*
Margine operativo lordo	**2.730.412**	***8,8***	**3.171.443**	***9,1***	**3.598.348**	***9,4***	**3.329.268**	***8,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-913.605	*-2,9*	-932.294	*-2,7*	-935.629	*-2,4*	-860.963	*-2,3*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-173.777	*-0,6*	-192.874	*-0,5*	-202.538	*-0,6*	-197.953	*-0,5*
Margine operativo netto	**1.643.030**	***5,3***	**2.046.275**	***5,9***	**2.460.181**	***6,4***	**2.270.352**	***6,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-27.769	*-0,1*	-27.118	*-0,1*	-33.452	*-0,1*	-32.935	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-442.004	*-1,4*	-528.067	*-1,5*	-675.535	*-1,8*	-706.456	*-1,9*
- Proventi finanziari	241.119	*0,8*	213.787	*0,6*	235.653	*0,7*	276.408	*0,8*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.414.376**	***4,6***	**1.704.877**	***4,9***	**1.986.847**	***5,2***	**1.807.369**	***4,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-36.139	*-0,1*	-37.905	*-0,1*	-41.688	*-0,1*	-47.290	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-16.181	*-0,1*	-12.963	...	-13.048	...	-19.569	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	94.145	*0,3*	131.331	*0,4*	117.845	*0,3*	79.565	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	30.706	*0,1*	-27.025	*-0,1*	106.901	*0,3*	-167.523	*-0,4*
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.840	...	-29.367	*-0,1*	-857	...	-9.848	...
- Movimenti delle riserve	-55.958	*-0,2*	15.105	...	-214.367	*-0,6*	-28.726	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.436.789**	***4,6***	**1.744.053**	***5,0***	**1.941.633**	***5,1***	**1.613.978**	***4,3***
- Imposte sul reddito	-808.005	*-2,6*	-988.413	*-2,8*	-1.031.291	*-2,7*	-848.213	*-2,3*
Risultato d'esercizio	**628.784**	***2,0***	**755.640**	***2,2***	**910.342**	***2,4***	**765.765**	***2,0***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**628.784**	***2,0***	**755.640**	***2,2***	**910.342**	***2,4***	**765.765**	***2,0***
Roi - Return on investment		***10,2***		***11,6***		***12,8***		***11,0***
Roe - Return on equity		***7,1***		***8,2***		***9,4***		***6,6***
Dividendi distribuiti (1)	**448.729**		**438.825**		**476.639**		**394.695**	
Fatturato all'esportazione	**12.380.427**		**13.995.909**		**16.256.821**		**16.336.485**	
in % del fatturato totale		***39,8***		***40,2***		***42,3***		***43,3***
Numero dipendenti	**124.616**		**129.731**		**132.835**		**121.824**	
- Operai e intermedi	**83.712**		**87.118**		**89.131**		**80.380**	
- Impiegati e dirigenti	**40.904**		**42.613**		**43.704**		**41.444**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**28.737.880**	***100,0***	**30.893.903**	***100,0***	**33.569.549**	***100,0***	**32.263.749**	***100,0***	**31.625.395**	***100,0***	**33.044.445**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-926.225	*-3,2*	357.276	*1,2*	753.150	*2,2*	11.946	...	38.993	*0,1*	403.805	*1,2*
- Costi capitalizzati	299.214	*1,0*	305.556	*1,0*	311.552	*0,9*	306.438	*0,9*	267.144	*0,8*	306.983	*0,9*
- Acquisti	-14.331.226	*-49,9*	-16.770.002	*-54,3*	-18.933.614	*-56,4*	-17.534.192	*-54,3*	-16.999.275	*-53,8*	-17.879.360	*-54,1*
- Servizi	-7.547.126	*-26,3*	-7.906.084	*-25,6*	-8.410.580	*-25,1*	-8.007.437	*-24,8*	-7.713.380	*-24,4*	-8.108.242	*-24,5*
- Ricavi diversi operativi	380.027	*1,4*	385.993	*1,2*	445.027	*1,4*	467.248	*1,5*	430.206	*1,5*	426.618	*1,3*
Valore aggiunto	**6.612.544**	***23,0***	**7.266.642**	***23,5***	**7.735.084**	***23,0***	**7.507.752**	***23,3***	**7.649.083**	***24,2***	**8.194.249**	***24,8***
- Costo del lavoro	-4.165.360	*-14,5*	-4.506.052	*-14,6*	-4.841.930	*-14,4*	-4.726.680	*-14,7*	-4.652.444	*-14,7*	-4.871.829	*-14,7*
Margine operativo lordo	**2.447.184**	***8,5***	**2.760.590**	***8,9***	**2.893.154**	***8,6***	**2.781.072**	***8,6***	**2.996.639**	***9,5***	**3.322.420**	***10,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-749.333	*-2,6*	-787.790	*-2,5*	-824.319	*-2,5*	-808.802	*-2,5*	-779.035	*-2,5*	-792.429	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-197.756	*-0,7*	-197.481	*-0,7*	-199.858	*-0,5*	-198.448	*-0,6*	-190.409	*-0,6*	-193.875	*-0,6*
Margine operativo netto	**1.500.095**	***5,2***	**1.775.319**	***5,7***	**1.868.977**	***5,6***	**1.773.822**	***5,5***	**2.027.195**	***6,4***	**2.336.116**	***7,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-22.539	*-0,1*	-20.039	*-0,1*	-16.579	...	-13.228	...	-12.183	...	-11.184	...
- Altri oneri finanziari	-404.043	*-1,4*	-317.721	*-1,0*	-374.056	*-1,1*	-408.255	*-1,3*	-361.546	*-1,1*	-322.373	*-1,0*
- Proventi finanziari	163.262	*0,7*	166.787	*0,6*	214.542	*0,6*	213.727	*0,6*	211.255	*0,6*	285.994	*0,8*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.236.775**	***4,4***	**1.604.346**	***5,2***	**1.692.884**	***5,1***	**1.566.066**	***4,8***	**1.864.721**	***5,9***	**2.288.553**	***6,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-50.018	*-0,2*	-44.888	*-0,1*	-50.781	*-0,2*	-58.199	*-0,2*	-53.218	*-0,2*	-55.689	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-16.557	*-0,1*	-12.169	...	-20.944	*-0,1*	-9.837	...	-9.686	...	-7.420	...
- Plusvalenze su realizzi	72.887	*0,3*	35.053	*0,1*	42.585	*0,1*	36.679	*0,1*	24.724	*0,1*	14.528	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-78.256	*-0,3*	-84.533	*-0,3*	-37.914	*-0,1*	-58.232	*-0,2*	-88.629	*-0,3*	19.700	*0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	27.487	*0,1*	-52.827	*-0,2*	-15.890	...	20.678	*0,1*	-1.775	...	-68.559	*-0,2*
- Movimenti delle riserve	-20.959	*-0,1*	-17.605	*-0,1*	-44.032	*-0,1*	-41.835	*-0,1*	-8.432	...	-80.144	*-0,2*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.171.359**	***4,1***	**1.427.377**	***4,6***	**1.565.908**	***4,7***	**1.455.320**	***4,5***	**1.727.705**	***5,5***	**2.110.969**	***6,4***
- Imposte sul reddito	-611.455	*-2,2*	-661.865	*-2,1*	-741.899	*-2,2*	-669.049	*-2,1*	-743.213	*-2,4*	-843.899	*-2,6*
Risultato d'esercizio	**559.904**	***1,9***	**765.512**	***2,5***	**824.009**	***2,5***	**786.271**	***2,4***	**984.492**	***3,1***	**1.267.070**	***3,8***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**559.904**	***1,9***	**765.512**	***2,5***	**824.009**	***2,5***	**786.271**	***2,4***	**984.492**	***3,1***	**1.267.070**	***3,8***
Roi - Return on investment		***8,0***		***8,9***		***9,1***		***9,0***		***10,4***		***11,4***
Roe - Return on equity		***5,1***		***6,5***		***6,8***		***6,3***		***7,9***		***9,9***
Dividendi distribuiti (1)	**434.624**		**624.225**		**471.527**		**550.027**		**620.082**		**132.721**	
Fatturato all'esportazione	**12.169.191**		**13.177.846**		**14.694.451**		**15.249.557**		**15.300.123**		**15.935.297**	
in % del fatturato totale		***42,3***		***42,7***		***43,8***		***47,3***		***48,4***		***48,2***
Numero dipendenti	**100.692**		**103.038**		**106.897**		**101.321**		**97.520**		**98.754**	
- Operai e intermedi	**65.291**		**67.039**		**69.464**		**64.872**		**62.120**		**62.731**	
- Impiegati e dirigenti	**35.401**		**35.999**		**37.433**		**36.449**		**35.400**		**36.023**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD EST

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.526.007	*6,1*	3.815.742	*6,0*	3.916.239	*5,9*	3.419.197	*5,0*	3.636.137	*5,9*	3.995.885	*6,1*	3.942.551	*5,9*	4.155.341	*6,6*	4.938.530	*8,0*	5.272.029	*8,7*
- Titoli a reddito fisso	684.284	*1,2*	687.759	*1,1*	691.537	*1,0*	619.729	*0,9*	691.818	*1,1*	896.180	*1,4*	826.738	*1,3*	719.986	*1,1*	751.600	*1,2*	923.885	*1,5*
Disponibilità	**4.210.291**	***7,3***	**4.503.501**	***7,1***	**4.607.776**	***6,9***	**4.038.926**	***5,9***	**4.327.955**	***7,0***	**4.892.065**	***7,5***	**4.769.289**	***7,2***	**4.875.327**	***7,7***	**5.690.130**	***9,2***	**6.195.914**	***10,2***
- Rimanenze	13.344.824	*23,0*	15.048.130	*23,8*	16.260.260	*24,5*	15.601.041	*22,9*	13.169.320	*21,2*	13.659.331	*21,0*	14.418.405	*21,7*	13.663.195	*21,6*	13.214.973	*21,5*	13.178.578	*21,8*
- Clienti	19.774.371	*34,1*	21.460.225	*34,0*	22.206.039	*33,5*	20.857.662	*30,6*	18.015.084	*29,0*	19.420.430	*29,9*	20.111.863	*30,3*	18.316.599	*29,0*	17.196.429	*27,9*	16.621.919	*27,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-105.214	*-0,2*	-112.907	*-0,2*	-120.697	*-0,2*	-156.431	*-0,2*	-186.424	*-0,3*	-167.111	*-0,3*	-187.924	*-0,3*	-203.172	*-0,3*	-192.071	*-0,3*	-183.994	*-0,3*
- Fondo svalutazione crediti	-424.496	*-0,7*	-438.499	*-0,7*	-465.061	*-0,7*	-511.041	*-0,8*	-510.532	*-0,8*	-544.093	*-0,8*	-556.059	*-0,8*	-571.976	*-0,9*	-623.750	*-1,0*	-630.332	*-1,1*
Circolante	**32.589.485**	***56,2***	**35.956.949**	***56,9***	**37.880.541**	***57,1***	**35.791.231**	***52,5***	**30.487.448**	***49,1***	**32.368.557**	***49,8***	**33.786.285**	***50,9***	**31.204.646**	***49,4***	**29.595.581**	***48,1***	**28.986.171**	***47,9***
- Altre attività correnti	3.292.193	*5,6*	3.877.683	*6,2*	4.260.233	*6,5*	4.044.403	*5,9*	3.510.354	*5,7*	3.516.045	*5,4*	3.744.696	*5,7*	3.949.726	*6,3*	3.669.605	*6,0*	3.500.767	*5,9*
ATTIVO CORRENTE ... (*a*)	**40.091.969**	***69,1***	**44.338.133**	***70,2***	**46.748.550**	***70,5***	**43.874.560**	***64,3***	**38.325.757**	***61,8***	**40.776.667**	***62,7***	**42.300.270**	***63,8***	**40.029.699**	***63,4***	**38.955.316**	***63,3***	**38.682.852**	***64,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	31.793.374	*54,8*	33.211.460	*52,6*	34.905.055	*52,6*	38.984.052	*57,2*	37.938.358	*61,2*	39.032.267	*60,0*	39.878.166	*60,1*	38.875.445	*61,5*	38.900.297	*63,2*	38.398.629	*63,5*
- Fondi di ammortamento	-18.455.689	*-31,8*	-19.367.865	*-30,7*	-20.371.529	*-30,7*	-19.899.220	*-29,2*	-19.564.222	*-31,6*	-20.556.787	*-31,6*	-21.409.613	*-32,3*	-21.238.881	*-33,6*	-21.877.113	*-35,6*	-22.110.240	*-36,6*
Immobilizzazioni materiali nette	**13.337.685**	***23,0***	**13.843.595**	***21,9***	**14.533.526**	***21,9***	**19.084.832**	***28,0***	**18.374.136**	***29,6***	**18.475.480**	***28,4***	**18.468.553**	***27,8***	**17.636.564**	***27,9***	**17.023.184**	***27,6***	**16.288.389**	***26,9***
- Partecipazioni nette	1.643.903	*2,8*	1.707.254	*2,7*	1.697.324	*2,6*	1.864.923	*2,7*	1.951.657	*3,1*	2.242.301	*3,4*	2.117.841	*3,2*	2.129.125	*3,4*	2.243.487	*3,6*	2.162.443	*3,6*
- Altre attività a m/l termine	931.731	*1,6*	946.194	*1,5*	916.543	*1,4*	887.058	*1,3*	768.367	*1,2*	929.496	*1,4*	992.441	*1,5*	1.002.332	*1,6*	1.024.577	*1,7*	1.060.229	*1,8*
- Immobilizzazioni immateriali	2.021.284	*3,5*	2.327.321	*3,7*	2.422.999	*3,6*	2.498.840	*3,7*	2.619.956	*4,3*	2.579.089	*4,1*	2.454.138	*3,7*	2.386.661	*3,7*	2.334.014	*3,8*	2.290.677	*3,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO ... (*b*)	**17.934.603**	***30,9***	**18.824.364**	***29,8***	**19.570.392**	***29,5***	**24.335.653**	***35,7***	**23.714.116**	***38,2***	**24.226.366**	***37,3***	**24.032.973**	***36,2***	**23.154.682**	***36,6***	**22.625.262**	***36,7***	**21.801.738**	***36,0***
Totale ... (*a*+*b*)	**58.026.572**	***100,0***	**63.162.497**	***100,0***	**66.318.942**	***100,0***	**68.210.213**	***100,0***	**62.039.873**	***100,0***	**65.003.033**	***100,0***	**66.333.243**	***100,0***	**63.184.381**	***100,0***	**61.580.578**	***100,0***	**60.484.590**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	11.118.688	*19,2*	12.283.290	*19,4*	13.320.368	*20,1*	13.290.709	*19,5*	11.242.978	*18,1*	10.780.983	*16,6*	11.747.347	*17,7*	10.808.974	*17,1*	9.574.892	*15,5*	8.954.582	*14,8*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	396.766	*0,6*	471.683	*0,8*	411.550	*0,6*	579.884	*0,8*	567.265	*0,9*	458.607	*0,7*	391.121	*0,6*	445.585	*0,7*	415.004	*0,7*	416.543	*0,7*
Debiti finanziari a breve termine	**11.515.454**	***19,8***	**12.754.973**	***20,2***	**13.731.918**	***20,7***	**13.870.593**	***20,3***	**11.810.243**	***19,0***	**11.239.590**	***17,3***	**12.138.468**	***18,3***	**11.254.559**	***17,8***	**9.989.896**	***16,2***	**9.371.125**	***15,5***
- Fornitori e consociate	13.951.559	*24,0*	15.374.657	*24,3*	16.245.760	*24,5*	14.650.048	*21,5*	12.253.719	*19,8*	13.723.214	*21,1*	14.420.753	*21,7*	13.291.429	*21,0*	12.625.868	*20,5*	12.304.534	*20,3*
- Altre passività correnti	5.410.540	*9,4*	5.985.516	*9,5*	6.270.984	*9,5*	5.860.878	*8,6*	5.243.463	*8,4*	5.810.066	*8,9*	5.817.316	*8,8*	5.672.714	*9,0*	5.578.878	*9,1*	5.600.042	*9,3*
PASSIVO CORRENTE ... (*c*)	**30.877.553**	***53,2***	**34.115.146**	***54,0***	**36.248.662**	***54,7***	**34.381.519**	***50,4***	**29.307.425**	***47,2***	**30.772.870**	***47,3***	**32.376.537**	***48,8***	**30.218.702**	***47,8***	**28.194.642**	***45,8***	**27.275.701**	***45,1***
- Prestiti obbligazionari	665.456	*1,1*	775.329	*1,2*	724.324	*1,1*	743.243	*1,1*	769.628	*1,2*	726.708	*1,1*	690.648	*1,0*	565.173	*0,9*	512.249	*0,8*	455.575	*0,8*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	5.449.652	*9,4*	6.157.324	*9,7*	6.484.556	*9,8*	6.594.035	*9,7*	6.565.208	*10,6*	6.769.800	*10,4*	6.299.006	*9,5*	5.821.992	*9,2*	5.485.667	*8,9*	5.210.247	*8,6*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	310.827	*0,5*	351.423	*0,6*	415.745	*0,6*	474.623	*0,7*	574.267	*0,9*	576.296	*0,9*	558.231	*0,8*	480.806	*0,8*	482.161	*0,8*	438.621	*0,7*
- Altri debiti finanziari	762.252	*1,4*	705.373	*1,1*	763.820	*1,1*	780.140	*1,1*	790.831	*1,3*	586.637	*0,9*	621.835	*1,0*	538.384	*0,8*	649.423	*1,1*	578.088	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**7.188.187**	***12,4***	**7.989.449**	***12,6***	**8.388.445**	***12,6***	**8.592.041**	***12,6***	**8.699.934**	***14,0***	**8.659.441**	***13,3***	**8.169.720**	***12,3***	**7.406.355**	***11,7***	**7.129.500**	***11,6***	**6.682.531**	***11,0***
- Fondi del personale	2.231.013	*3,8*	2.338.235	*3,7*	2.215.788	*3,3*	1.951.574	*2,9*	1.689.944	*2,7*	1.634.268	*2,5*	1.593.200	*2,4*	1.495.061	*2,4*	1.400.825	*2,3*	1.341.304	*2,2*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	1.038.581	*1,8*	1.187.597	*1,9*	1.127.544	*1,8*	1.331.568	*1,9*	1.290.784	*2,1*	1.361.402	*2,1*	1.417.071	*2,2*	1.317.767	*2,1*	1.340.865	*2,1*	1.353.939	*2,3*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE ... (*d*)	**10.457.781**	***18,0***	**11.515.281**	***18,2***	**11.731.777**	***17,7***	**11.875.183**	***17,4***	**11.680.662**	***18,8***	**11.655.111**	***17,9***	**11.179.991**	***16,9***	**10.219.183**	***16,2***	**9.871.190**	***16,0***	**9.377.774**	***15,5***
- Capitale sociale	4.621.057	*8,0*	5.022.852	*8,0*	4.960.885	*7,5*	4.831.210	*7,1*	4.733.226	*7,6*	4.821.309	*7,4*	4.842.314	*7,3*	4.429.241	*7,0*	4.303.443	*7,0*	4.224.091	*7,0*
- Riserve	10.487.615	*18,1*	10.824.344	*17,1*	11.386.492	*17,2*	15.682.754	*23,0*	15.188.142	*24,5*	16.095.647	*24,8*	16.447.636	*24,8*	16.768.261	*26,5*	17.261.717	*28,0*	17.288.652	*28,6*
- Risultato d'esercizio	1.017.419	*1,8*	1.146.135	*1,8*	1.414.001	*2,1*	818.948	*1,2*	488.623	*0,8*	963.920	*1,5*	815.728	*1,2*	864.632	*1,4*	1.186.656	*1,9*	1.580.805	*2,6*
- Interessi di terzi	565.147	*0,9*	538.739	*0,9*	577.125	*0,8*	620.599	*0,9*	641.795	*1,1*	694.176	*1,1*	671.037	*1,0*	684.362	*1,1*	762.930	*1,3*	737.567	*1,2*
CAPITALE NETTO ... (*e*)	**16.691.238**	***28,8***	**17.532.070**	***27,8***	**18.338.503**	***27,6***	**21.953.511**	***32,2***	**21.051.786**	***34,0***	**22.575.052**	***34,8***	**22.776.715**	***34,3***	**22.746.496**	***36,0***	**23.514.746**	***38,2***	**23.831.115**	***39,4***
Totale ... (*c*+*d*+*e*)	**58.026.572**	***100,0***	**63.162.497**	***100,0***	**66.318.942**	***100,0***	**68.210.213**	***100,0***	**62.039.873**	***100,0***	**65.003.033**	***100,0***	**66.333.243**	***100,0***	**63.184.381**	***100,0***	**61.580.578**	***100,0***	**60.484.590**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***129,8***		***130,0***		***129,0***		***127,6***		***130,8***		***132,5***		***130,7***		***132,5***		***138,2***		***141,8***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***87,0***		***86,2***		***84,4***		***82,7***		***86,5***		***88,7***		***86,7***		***87,9***		***92,0***		***94,2***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***77,2***		***72,4***		***71,1***		***85,5***		***88,1***		***98,5***		***97,9***		***106,7***		***121,0***		***131,1***

	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)	2008 (migliaia di euro)	2009 (migliaia di euro)	2010 (migliaia di euro)	2011 (migliaia di euro)	2012 (migliaia di euro)	2013 (migliaia di euro)	2014 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**657.952**	**758.583**	**1.067.931**	**668.769**	**388.252**	**713.422**	**746.043**	**681.985**	**828.404**	**1.691.669**
- Risultato mandato a nuovo	631.872	713.386	1.019.795	509.584	213.957	617.371	551.310	550.131	784.043	1.570.020
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.412	-101.952	-9.504	105.219	114.726	93.803	168.977	103.139	45.361	116.773
- Movimenti delle riserve prima del risultato	45.492	147.149	57.640	53.966	59.569	2.248	25.756	28.715	-1.000	4.876
Ammortamenti stanziati	**2.250.370**	**2.242.429**	**2.279.967**	**2.214.505**	**2.112.412**	**2.141.597**	**2.126.125**	**2.059.006**	**1.987.389**	**1.941.290**
- Ammortamenti ordinari	1.763.127	1.727.083	1.747.015	1.661.737	1.603.343	1.623.352	1.636.079	1.580.777	1.532.262	1.482.917
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	487.243	515.346	532.952	552.768	509.069	518.245	490.046	478.229	455.127	458.373
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**119.848**	**90.330**	**-121.274**	**-114.417**	**-63.203**	**-59.229**	**-28.707**	**-18.440**	**-15.066**	**-21.028**
- Accantonamenti	419.815	439.206	471.463	447.105	386.775	408.955	431.468	417.452	383.620	375.736
- Utilizzi	-299.967	-348.876	-592.737	-561.522	-449.978	-468.184	-460.175	-435.892	-398.686	-396.764
Totale	**3.028.170**	**3.091.342**	**3.226.624**	**2.768.857**	**2.437.461**	**2.795.790**	**2.843.461**	**2.722.551**	**2.800.727**	**3.611.931**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**2.242.461**	**2.169.650**	**2.346.746**	**6.382.742**	**2.361.169**	**1.806.512**	**1.655.186**	**1.530.964**	**1.362.281**	**1.378.489**
- Investimenti	2.580.689	2.766.393	3.224.136	3.069.885	2.270.198	2.484.503	2.193.756	2.052.856	1.763.745	1.834.637
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	364.119	460.903	197.966	558.096	591.246	318.666	426.136	307.740	251.791	210.526
- Rivalutazioni e svalutazioni	46.179	119.197	-6.632	51.390	21.212	-3.267	-67.188	-23.224	13.487	-39.639
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	389.953	4.204	–	4.199.328	279.089	–	–	–	73.620	2.725
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	12.654	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-976.833	-933.056	-896.430	-982.290	-645.119	-749.849	-659.317	-642.919	-589.173	-449.268
- Scorpori e cessioni	-135.057	-247.991	-172.294	-285.374	-139.820	-215.640	-238.201	-163.489	-151.189	-180.492
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-26.589	–	–	-240.947	-15.637	-27.901	–	–	–	–
Capitali nominali	**201.638**	**389.584**	**184.595**	**263.514**	**271.429**	**178.265**	**236.988**	**104.350**	**80.168**	**81.708**
- Svalutazioni	-97.196	-45.544	-57.364	-85.071	-75.430	-82.327	-86.329	-47.080	-111.296	-59.095
- Reintegri contestuali	50.223	23.845	33.826	59.058	30.285	38.465	40.566	18.939	45.968	23.911
- Aumenti a pagamento	152.434	207.762	126.375	136.121	154.624	133.722	131.865	100.510	109.295	74.701
- Variazioni per conferimenti e diverse	-9.151	115.849	21.298	10.179	42.678	4.015	33.383	3.251	4.547	11.731
- Aumenti gratuiti	105.328	87.672	60.460	143.227	119.272	84.390	117.503	28.730	31.654	30.460
Riserve	**970.395**	**580.630**	**826.841**	**4.981.131**	**767.467**	**492.501**	**682.766**	**891.090**	**814.219**	**700.094**
- A capitali per aumenti gratuiti	-105.328	-87.672	-60.460	-143.227	-119.272	-84.390	-117.503	-28.730	-31.654	-30.460
- Da capitali per ripianamento perdite	97.196	45.544	57.364	85.071	75.430	82.327	86.329	47.080	111.296	59.095
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	26.475	123.947	110.456	38.380	9.400	25.062	10.410	27.522	23.255	-2.076
- Contributi a fondo perduto	397	256	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	412.913	4.270	–	3.781.403	176.981	–	–	–	87.817	3.398
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	45.492	147.149	57.640	53.966	59.569	2.248	25.756	28.715	-1.000	4.876
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.148	-211.786	-61.445	164.201	-67.121	46.624	865	-25.657	-119.841	-63.719
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	496.398	558.922	723.286	1.001.337	632.480	420.630	676.909	842.160	744.346	728.980

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**58.706.891**	***100,0***	**64.110.259**	***100,0***	**69.261.782**	***100,0***	**67.002.276**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	678.714	*1,2*	1.309.131	*2,0*	1.339.896	*1,9*	428.975	*0,6*
- Costi capitalizzati	515.131	*0,9*	580.471	*0,9*	658.481	*1,0*	755.082	*1,1*
- Acquisti	-33.536.267	*-57,1*	-37.221.759	*-58,1*	-40.336.381	*-58,2*	-39.059.049	*-58,3*
- Servizi	-13.926.039	*-23,7*	-15.321.025	*-23,9*	-16.404.021	*-23,7*	-15.745.751	*-23,5*
- Ricavi diversi operativi	934.785	*1,5*	959.567	*1,6*	1.032.551	*1,5*	1.037.871	*1,6*
Valore aggiunto	**13.373.215**	***22,8***	**14.416.644**	***22,5***	**15.552.308**	***22,5***	**14.419.404**	***21,5***
- Costo del lavoro	-8.381.166	*-14,3*	-8.895.567	*-13,9*	-9.512.973	*-13,8*	-9.243.395	*-13,8*
Margine operativo lordo	**4.992.049**	***8,5***	**5.521.077**	***8,6***	**6.039.335**	***8,7***	**5.176.009**	***7,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.763.127	*-3,0*	-1.727.083	*-2,7*	-1.747.015	*-2,5*	-1.661.737	*-2,5*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-388.144	*-0,7*	-409.457	*-0,6*	-416.682	*-0,6*	-432.440	*-0,6*
Margine operativo netto	**2.840.778**	***4,8***	**3.384.537**	***5,3***	**3.875.638**	***5,6***	**3.081.832**	***4,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-49.259	*-0,1*	-34.959	*-0,1*	-38.661	*-0,1*	-36.183	...
- Altri oneri finanziari	-867.431	*-1,5*	-1.111.193	*-1,7*	-1.400.013	*-2,0*	-1.477.203	*-2,2*
- Proventi finanziari	392.347	*0,7*	380.055	*0,6*	403.513	*0,6*	416.207	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**2.316.435**	***3,9***	**2.618.440**	***4,1***	**2.840.477**	***4,1***	**1.984.653**	***3,0***
- Ammortamenti dell'avviamento	-99.099	*-0,2*	-105.889	*-0,2*	-116.270	*-0,2*	-120.328	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-42.709	*-0,1*	-42.329	*-0,1*	-34.298	...	-30.035	...
- Plusvalenze su realizzi	218.962	*0,6*	351.531	*0,5*	260.159	*0,4*	337.857	*0,5*
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.412	...	101.952	*0,2*	9.504	...	-105.219	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	23.768	...	6.466	...	116.470	*0,2*	-32.955	...
- Movimenti delle riserve	-45.492	*-0,1*	-147.149	*-0,2*	-57.640	*-0,1*	-53.966	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**2.391.277**	***4,1***	**2.783.022**	***4,3***	**3.018.402**	***4,4***	**1.980.007**	***3,0***
- Imposte sul reddito	-1.331.190	*-2,3*	-1.580.654	*-2,4*	-1.532.650	*-2,3*	-1.121.852	*-1,7*
Risultato d'esercizio	**1.060.087**	***1,8***	**1.202.368**	***1,9***	**1.485.752**	***2,1***	**858.155**	***1,3***
- Risultato di competenza di terzi	-42.668	*-0,1*	-56.233	*-0,1*	-71.751	*-0,1*	-39.207	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**1.017.419**	***1,7***	**1.146.135**	***1,8***	**1.414.001**	***2,0***	**818.948**	***1,2***
Roi - Return on investment		***8,9***		***9,8***		***10,6***		***7,8***
Roe - Return on equity		***6,8***		***7,3***		***8,8***		***4,0***
Dividendi distribuiti (1)	**426.034**		**486.060**		**463.288**		**346.395**	
Fatturato all'esportazione	**21.589.094**		**23.915.449**		**26.507.268**		**25.644.022**	
in % del fatturato totale		***36,8***		***37,3***		***38,3***		***38,3***
Numero dipendenti	**226.138**		**234.525**		**242.346**		**226.504**	
- Operai e intermedi	**147.324**		**152.580**		**158.284**		**146.797**	
- Impiegati e dirigenti	**78.814**		**81.945**		**84.062**		**79.707**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**53.744.950**	***100,0***	**57.656.494**	***100,0***	**62.100.329**	***100,0***	**59.516.231**	***100,0***	**58.758.525**	***100,0***	**57.849.362**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-1.474.710	*-2,7*	710.869	*1,2*	1.024.160	*1,6*	-16.345	...	-72.877	*-0,1*	463.551	*0,8*
- Costi capitalizzati	556.761	*1,0*	604.668	*1,0*	673.112	*1,1*	622.067	*1,0*	583.365	*1,0*	600.420	*1,0*
- Acquisti	-28.847.143	*-53,7*	-33.518.664	*-58,1*	-37.193.441	*-59,9*	-34.763.176	*-58,4*	-34.258.574	*-58,3*	-33.782.511	*-58,4*
- Servizi	-12.716.423	*-23,7*	-13.272.639	*-23,0*	-14.022.247	*-22,6*	-13.466.711	*-22,6*	-12.885.799	*-21,9*	-12.683.256	*-21,9*
- Ricavi diversi operativi	894.340	*1,7*	934.403	*1,6*	966.317	*1,6*	1.019.836	*1,7*	935.136	*1,5*	938.732	*1,6*
Valore aggiunto	**12.157.775**	***22,6***	**13.115.131**	***22,7***	**13.548.230**	***21,8***	**12.911.902**	***21,7***	**13.059.776**	***22,2***	**13.386.298**	***23,1***
- Costo del lavoro	-7.983.794	*-14,8*	-8.436.968	*-14,6*	-8.769.987	*-14,1*	-8.549.545	*-14,4*	-8.339.299	*-14,2*	-8.344.690	*-14,4*
Margine operativo lordo	**4.173.981**	***7,8***	**4.678.163**	***8,1***	**4.778.243**	***7,7***	**4.362.357**	***7,3***	**4.720.477**	***8,0***	**5.041.608**	***8,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.603.343	*-3,0*	-1.623.352	*-2,8*	-1.636.079	*-2,6*	-1.580.777	*-2,7*	-1.532.262	*-2,6*	-1.482.917	*-2,6*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-393.365	*-0,7*	-400.272	*-0,7*	-382.139	*-0,7*	-378.973	*-0,6*	-351.497	*-0,6*	-362.743	*-0,6*
Margine operativo netto	**2.177.273**	***4,1***	**2.654.539**	***4,6***	**2.760.025**	***4,4***	**2.402.607**	***4,0***	**2.836.718**	***4,8***	**3.195.948**	***5,5***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-33.644	*-0,1*	-32.477	*-0,1*	-26.763	...	-20.200	...	-17.624	...	-16.669	...
- Altri oneri finanziari	-879.813	*-1,6*	-675.491	*-1,2*	-786.732	*-1,3*	-812.641	*-1,4*	-754.020	*-1,3*	-654.561	*-1,1*
- Proventi finanziari	252.393	*0,3*	269.916	*0,5*	270.607	*0,5*	270.531	*0,5*	246.591	*0,5*	308.657	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.516.209**	***2,7***	**2.216.487**	***3,8***	**2.217.137**	***3,6***	**1.840.297**	***3,1***	**2.311.665**	***4,0***	**2.833.375**	***4,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-115.704	*-0,2*	-117.973	*-0,2*	-107.907	*-0,2*	-99.256	*-0,2*	-103.630	*-0,2*	-95.630	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-22.968	...	-27.109	...	-25.941	...	-29.581	...	-27.999	...	-15.030	...
- Plusvalenze su realizzi	170.969	*0,3*	209.046	*0,4*	234.223	*0,3*	73.732	*0,1*	107.663	*0,2*	150.673	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-114.726	*-0,2*	-93.803	*-0,2*	-168.977	*-0,3*	-103.139	*-0,2*	-45.361	*-0,1*	-116.773	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.946	...	-150.738	*-0,3*	-154.783	*-0,2*	193.343	*0,3*	18.946	...	33.107	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-59.569	*-0,1*	-2.248	...	-25.756	...	-28.715	...	1.000	...	-4.876	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.364.265**	***2,5***	**2.033.662**	***3,5***	**1.967.996**	***3,2***	**1.846.681**	***3,1***	**2.262.284**	***3,9***	**2.784.846**	***4,8***
- Imposte sul reddito	-846.553	*-1,5*	-1.011.870	*-1,7*	-1.105.097	*-1,8*	-928.857	*-1,6*	-1.020.643	*-1,8*	-1.140.744	*-2,0*
Risultato d'esercizio	**517.712**	***1,0***	**1.021.792**	***1,8***	**862.899**	***1,4***	**917.824**	***1,5***	**1.241.641**	***2,1***	**1.644.102**	***2,8***
- Risultato di competenza di terzi	-29.089	*-0,1*	-57.872	*-0,1*	-47.171	*-0,1*	-53.192	...	-54.985	*-0,1*	-63.297	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**488.623**	***0,9***	**963.920**	***1,7***	**815.728**	***1,3***	**864.632**	***1,5***	**1.186.656**	***2,0***	**1.580.805**	***2,7***
Roi - Return on investment		***5,8***		***6,8***		***7,0***		***6,5***		***7,6***		***8,7***
Roe - Return on equity		***2,5***		***4,7***		***3,9***		***4,2***		***5,6***		***7,5***
Dividendi distribuiti (1)	**302.739**		**402.484**		**307.201**		**363.880**		**454.007**		**71.163**	
Fatturato all'esportazione	**19.724.441**		**21.838.446**		**24.175.067**		**24.925.018**		**25.008.658**		**25.004.306**	
in % del fatturato totale		***36,7***		***37,9***		***38,9***		***41,9***		***42,6***		***43,2***
Numero dipendenti	**201.668**		**201.962**		**202.631**		**195.122**		**187.264**		**182.607**	
- Operai e intermedi	**128.702**		**128.833**		**128.327**		**121.967**		**116.529**		**113.925**	
- Impiegati e dirigenti	**72.966**		**73.129**		**74.304**		**73.155**		**70.735**		**68.682**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	421.893	*4,1*	450.158	*4,1*	506.282	*4,4*	499.677	*4,0*	608.466	*4,7*	594.976	*4,6*	662.063	*4,7*	850.178	*6,2*	1.059.923	*7,8*	1.123.501	*8,3*
- Titoli a reddito fisso	171.557	*1,6*	125.590	*1,1*	128.182	*1,2*	227.915	*1,8*	172.806	*1,4*	231.284	*1,8*	281.466	*2,0*	164.043	*1,2*	170.682	*1,2*	192.559	*1,5*
Disponibilità	**593.450**	***5,7***	**575.748**	***5,2***	**634.464**	***5,6***	**727.592**	***5,8***	**781.272**	***6,1***	**826.260**	***6,4***	**943.529**	***6,7***	**1.014.221**	***7,4***	**1.230.605**	***9,0***	**1.316.060**	***9,8***
- Rimanenze	2.237.219	*21,5*	2.318.260	*21,1*	2.531.947	*22,2*	2.617.529	*20,9*	2.557.043	*19,9*	2.475.216	*19,0*	2.829.357	*20,2*	2.821.920	*20,6*	2.825.951	*20,8*	2.882.966	*21,4*
- Clienti	3.052.233	*29,4*	3.223.945	*29,4*	3.311.025	*29,0*	3.628.102	*29,0*	3.677.021	*28,6*	3.729.716	*28,7*	4.121.256	*29,5*	3.763.024	*27,4*	3.305.305	*24,3*	3.132.920	*23,2*
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.967	*-0,1*	-11.313	*-0,1*	-14.010	*-0,1*	-12.787	*-0,1*	-15.225	*-0,1*	-19.024	*-0,1*	-22.907	*-0,2*	-15.114	*-0,1*	-21.646	*-0,2*	-15.392	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-78.172	*-0,7*	-87.820	*-0,8*	-85.645	*-0,7*	-95.124	*-0,7*	-108.261	*-0,8*	-108.150	*-0,8*	-112.876	*-0,8*	-99.920	*-0,7*	-116.464	*-0,8*	-114.089	*-0,9*
Circolante	**5.204.313**	***50,1***	**5.443.072**	***49,6***	**5.743.317**	***50,4***	**6.137.720**	***49,1***	**6.110.578**	***47,6***	**6.077.758**	***46,8***	**6.814.830**	***48,7***	**6.469.910**	***47,2***	**5.993.146**	***44,1***	**5.886.405**	***43,6***
- Altre attività correnti	705.915	*6,8*	882.707	*8,1*	959.410	*8,3*	914.697	*7,3*	809.468	*6,3*	741.697	*5,6*	826.920	*6,0*	811.539	*5,9*	753.730	*5,6*	720.630	*5,3*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**6.503.678**	***62,6***	**6.901.527**	***62,9***	**7.337.191**	***64,3***	**7.780.009**	***62,2***	**7.701.318**	***60,0***	**7.645.715**	***58,8***	**8.585.279**	***61,4***	**8.295.670**	***60,5***	**7.977.481**	***58,7***	**7.923.095**	***58,7***
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.409.811	*61,7*	6.985.430	*63,7*	7.187.453	*63,0*	8.072.639	*64,6*	8.831.246	*68,8*	8.918.918	*68,6*	9.194.737	*65,7*	9.150.896	*66,7*	9.532.798	*70,1*	9.515.977	*70,6*
- Fondi di ammortamento	-3.390.473	*-32,6*	-3.741.408	*-34,1*	-3.921.183	*-34,4*	-4.081.033	*-32,7*	-4.468.905	*-34,8*	-4.517.003	*-34,7*	-4.782.660	*-34,2*	-4.787.720	*-34,9*	-5.061.975	*-37,2*	-5.128.368	*-38,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**3.019.338**	***29,1***	**3.244.022**	***29,6***	**3.266.270**	***28,6***	**3.991.606**	***31,9***	**4.362.341**	***34,0***	**4.401.915**	***33,9***	**4.412.077**	***31,5***	**4.363.176**	***31,8***	**4.470.823**	***32,9***	**4.387.609**	***32,5***
- Partecipazioni nette	351.394	*3,4*	238.109	*2,2*	262.924	*2,3*	232.418	*1,9*	258.344	*2,0*	380.499	*2,9*	364.507	*2,6*	440.543	*3,2*	500.425	*3,7*	492.689	*3,7*
- Altre attività a m/l termine	140.332	*1,4*	144.505	*1,3*	140.661	*1,2*	115.199	*0,9*	140.361	*1,1*	203.162	*1,6*	227.640	*1,6*	211.214	*1,5*	245.955	*1,8*	230.769	*1,7*
- Immobilizzazioni immateriali	373.097	*3,5*	439.010	*4,0*	396.382	*3,6*	384.198	*3,1*	383.037	*2,9*	362.986	*2,8*	399.271	*2,9*	403.550	*3,0*	404.466	*2,9*	453.452	*3,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**3.884.161**	***37,4***	**4.065.646**	***37,1***	**4.066.237**	***35,7***	**4.723.421**	***37,8***	**5.144.083**	***40,0***	**5.348.562**	***41,2***	**5.403.495**	***38,6***	**5.418.483**	***39,5***	**5.621.669**	***41,3***	**5.564.519**	***41,3***
Totale (*a*+*b*)	**10.387.839**	***100,0***	**10.967.173**	***100,0***	**11.403.428**	***100,0***	**12.503.430**	***100,0***	**12.845.401**	***100,0***	**12.994.277**	***100,0***	**13.988.774**	***100,0***	**13.714.153**	***100,0***	**13.599.150**	***100,0***	**13.487.614**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.299.733	*22,1*	2.449.209	*22,3*	2.626.471	*23,0*	2.608.827	*20,9*	2.577.729	*20,1*	2.292.915	*17,6*	2.617.051	*18,7*	2.480.778	*18,1*	2.254.724	*16,6*	2.249.051	*16,7*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	140.428	*1,4*	215.989	*2,0*	131.416	*1,2*	215.572	*1,7*	207.601	*1,6*	191.411	*1,5*	193.872	*1,4*	216.944	*1,6*	205.639	*1,5*	195.099	*1,4*
Debiti finanziari a breve termine	**2.440.161**	***23,5***	**2.665.198**	***24,3***	**2.757.887**	***24,2***	**2.824.399**	***22,6***	**2.785.330**	***21,7***	**2.484.326**	***19,1***	**2.810.923**	***20,1***	**2.697.722**	***19,7***	**2.460.363**	***18,1***	**2.444.150**	***18,1***
- Fornitori e consociate	2.405.288	*23,2*	2.409.827	*22,0*	2.731.958	*24,0*	2.833.898	*22,7*	2.800.737	*21,8*	2.933.200	*22,6*	3.444.039	*24,6*	3.262.231	*23,8*	2.954.118	*21,7*	2.885.753	*21,4*
- Altre passività correnti	692.239	*6,6*	721.035	*6,5*	697.934	*6,1*	764.954	*6,1*	796.204	*6,2*	783.977	*6,0*	782.547	*5,6*	773.793	*5,6*	749.790	*5,5*	733.731	*5,5*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**5.537.688**	***53,3***	**5.796.060**	***52,8***	**6.187.779**	***54,3***	**6.423.251**	***51,4***	**6.382.271**	***49,7***	**6.201.503**	***47,7***	**7.037.509**	***50,3***	**6.733.746**	***49,1***	**6.164.271**	***45,3***	**6.063.634**	***45,0***
- Prestiti obbligazionari	86.556	*0,8*	107.926	*1,0*	91.316	*0,8*	134.995	*1,1*	137.097	*1,1*	124.217	*1,0*	128.629	*0,9*	139.344	*1,0*	120.293	*0,9*	100.551	*0,7*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.318.847	*12,7*	1.599.913	*14,6*	1.535.028	*13,5*	1.517.534	*12,1*	1.587.275	*12,4*	1.679.770	*12,9*	1.632.631	*11,7*	1.611.990	*11,8*	1.642.741	*12,1*	1.513.903	*11,2*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	27.832	*0,3*	28.850	*0,2*	31.863	*0,3*	53.691	*0,4*	65.042	*0,5*	69.852	*0,5*	59.288	*0,4*	41.591	*0,3*	61.416	*0,5*	82.082	*0,6*
- Altri debiti finanziari	97.588	*0,9*	108.451	*1,0*	95.416	*0,8*	130.337	*1,1*	84.354	*0,6*	68.470	*0,5*	87.032	*0,6*	75.266	*0,5*	128.535	*0,9*	121.231	*1,0*
Debiti finanziari a m/l termine	**1.530.823**	***14,7***	**1.845.140**	***16,8***	**1.753.623**	***15,4***	**1.836.557**	***14,7***	**1.873.768**	***14,6***	**1.942.309**	***14,9***	**1.907.580**	***13,6***	**1.868.191**	***13,6***	**1.952.985**	***14,4***	**1.817.767**	***13,5***
- Fondi del personale	265.265	*2,6*	283.396	*2,6*	256.722	*2,3*	253.966	*2,0*	246.331	*1,9*	230.693	*1,8*	229.215	*1,6*	214.722	*1,6*	208.434	*1,5*	195.596	*1,5*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	171.405	*1,6*	231.301	*2,1*	232.971	*2,0*	266.526	*2,2*	255.983	*2,0*	259.007	*2,0*	283.943	*2,1*	249.649	*1,8*	297.841	*2,2*	306.972	*2,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.967.493**	***18,9***	**2.359.837**	***21,5***	**2.243.316**	***19,7***	**2.357.049**	***18,9***	**2.376.082**	***18,5***	**2.432.009**	***18,7***	**2.420.738**	***17,3***	**2.332.562**	***17,0***	**2.459.260**	***18,1***	**2.320.335**	***17,2***
- Capitale sociale	677.775	*6,5*	800.190	*7,3*	811.648	*7,1*	826.021	*6,6*	921.676	*7,2*	887.092	*6,8*	857.915	*6,2*	852.447	*6,2*	871.685	*6,4*	859.703	*6,4*
- Riserve	2.040.454	*19,6*	1.865.356	*17,0*	1.947.177	*17,1*	2.702.500	*21,6*	2.845.599	*22,2*	3.149.382	*24,2*	3.388.914	*24,2*	3.438.047	*25,1*	3.710.985	*27,3*	3.832.752	*28,4*
- Risultato d'esercizio	97.130	*0,9*	77.731	*0,7*	139.616	*1,2*	128.612	*1,0*	239.622	*1,9*	243.237	*1,9*	196.987	*1,4*	251.677	*1,8*	243.888	*1,8*	252.175	*1,9*
- Interessi di terzi	67.299	*0,8*	67.999	*0,7*	73.892	*0,6*	65.997	*0,5*	80.151	*0,5*	81.054	*0,7*	86.711	*0,6*	105.674	*0,8*	149.061	*1,1*	159.015	*1,1*
CAPITALE NETTO (*e*)	**2.882.658**	***27,8***	**2.811.276**	***25,7***	**2.972.333**	***26,0***	**3.723.130**	***29,7***	**4.087.048**	***31,8***	**4.360.765**	***33,6***	**4.530.527**	***32,4***	**4.647.845**	***33,9***	**4.975.619**	***36,6***	**5.103.645**	***37,8***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**10.387.839**	***100,0***	**10.967.173**	***100,0***	**11.403.428**	***100,0***	**12.503.430**	***100,0***	**12.845.401**	***100,0***	**12.994.277**	***100,0***	**13.988.774**	***100,0***	**13.714.153**	***100,0***	**13.599.150**	***100,0***	**13.487.614**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***117,4***		***119,1***		***118,6***		***121,1***		***120,7***		***123,3***		***122,0***		***123,2***		***129,4***		***130,7***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***77,2***		***79,3***		***77,9***		***80,6***		***80,8***		***83,7***		***82,1***		***81,5***		***83,9***		***83,4***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***61,6***		***52,3***		***56,8***		***71,3***		***79,0***		***89,6***		***86,9***		***92,0***		***102,6***		***108,3***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**74.910**	**54.036**	**119.008**	**103.848**	**238.208**	**206.879**	**184.512**	**231.567**	**239.332**	**289.194**
- Risultato mandato a nuovo	61.629	37.802	101.356	90.757	212.937	196.942	169.218	209.877	215.620	243.659
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.680	-54.109	14.874	14.085	3.015	9.707	-3.651	17.227	23.030	45.145
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.601	70.343	2.778	-994	22.256	230	18.945	4.463	682	390
Ammortamenti stanziati	**411.328**	**428.982**	**412.889**	**422.317**	**441.819**	**451.619**	**448.705**	**450.677**	**456.512**	**465.663**
- Ammortamenti ordinari	321.555	336.963	327.615	325.124	345.520	357.930	371.890	374.018	382.733	375.459
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	89.773	92.019	85.274	97.193	96.299	93.689	76.815	76.659	73.779	90.204
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**14.155**	**6.634**	**-11.598**	**-15.609**	**-10.172**	**-8.017**	**-4.259**	**-3.192**	**-220**	**-5.082**
- Accantonamenti	50.411	52.854	54.829	55.931	55.771	57.211	61.848	59.801	58.331	56.600
- Utilizzi	-36.256	-46.220	-66.427	-71.540	-65.943	-65.228	-66.107	-62.993	-58.551	-61.682
Totale	**500.393**	**489.652**	**520.299**	**510.556**	**669.855**	**650.481**	**628.958**	**679.052**	**695.624**	**749.775**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**452.785**	**476.218**	**433.224**	**929.100**	**533.802**	**311.638**	**248.914**	**423.847**	**455.912**	**410.638**
- Investimenti	486.058	525.375	604.649	549.343	499.073	608.870	518.487	506.697	439.053	501.901
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	50.798	106.521	47.846	25.687	96.318	16.668	50.731	106.750	152.790	39.192
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.074	40.968	-8.539	-200	-477	-1.933	-904	-13.671	-1.261	-19.274
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	49.811	–	–	672.117	95.964	–	–	–	23.721	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-135.364	-161.104	-137.089	-256.105	-130.434	-224.069	-191.401	-150.636	-136.141	-94.287
- Scorpori e cessioni	-962	-35.542	-73.643	-10.559	-15.675	-87.898	-127.999	-25.293	-22.250	-16.894
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-3.630	–	–	-51.183	-10.967	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**21.020**	**77.545**	**33.780**	**55.782**	**60.715**	**20.708**	**19.710**	**38.811**	**25.876**	**22.966**
- Svalutazioni	-16.585	-1.614	-11.253	-9.713	-27.575	-26.488	-8.131	-12.707	-9.838	-15.648
- Reintegri contestuali	6.655	298	8.141	9.045	4.348	11.577	6.997	2.000	4.878	2.880
- Aumenti a pagamento	25.653	52.653	12.449	41.364	30.310	18.947	17.457	52.709	43.270	34.277
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.764	25.376	18.819	54	-73	–	808	-4.421	–	-4.221
- Aumenti gratuiti	1.533	832	5.624	15.032	53.705	16.672	2.579	1.230	-12.434	5.678
Riserve	**141.425**	**-71.556**	**130.018**	**741.696**	**178.251**	**207.889**	**194.051**	**228.378**	**235.742**	**232.687**
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.533	-832	-5.624	-15.032	-53.705	-16.672	-2.579	-1.230	12.434	-5.678
- Da capitali per ripianamento perdite	16.585	1.614	11.253	9.713	27.575	26.488	8.131	12.707	9.838	15.648
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	765	-67.209	6.875	1.509	559	5.870	-8.383	9.664	6.853	-5.421
- Contributi a fondo perduto	397	256	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	55.663	–	–	601.987	93.202	–	–	–	34.771	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.601	70.343	2.778	-994	22.256	230	18.945	4.463	682	390
- Variazioni per fusioni e diverse	-8.745	-117.481	31.863	16.599	12.930	-23.311	-25.769	2.672	-2.279	27.959
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	69.692	41.753	82.873	127.914	75.434	215.284	203.706	200.102	173.443	199.789

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**11.354.993**	***100,0***	**11.762.606**	***100,0***	**12.224.738**	***100,0***	**13.657.500**	***100,0***	**13.472.388**	***100,0***	**13.296.078**	***100,0***	**14.923.463**	***100,0***	**14.878.508**	***100,0***	**14.830.158**	***100,0***	**14.198.467**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	53.872	*0,5*	-40.431	*-0,3*	216.910	*1,8*	5.754	...	-155.878	*-1,2*	54.387	*0,4*	249.366	*1,7*	203.517	*1,4*	-17.170	*-0,1*	164.464	*1,2*
- Costi capitalizzati	50.221	*0,4*	59.038	*0,5*	66.921	*0,5*	82.824	*0,6*	75.560	*0,6*	91.361	*0,7*	83.923	*0,6*	82.518	*0,6*	92.985	*0,6*	91.945	*0,6*
- Acquisti	-7.795.859	*-68,7*	-7.922.888	*-67,4*	-8.548.457	*-69,9*	-9.418.191	*-69,0*	-8.866.327	*-65,8*	-8.858.977	*-66,6*	-10.487.780	*-70,3*	-10.336.573	*-69,5*	-10.155.654	*-68,5*	-9.718.967	*-68,5*
- Servizi	-2.155.587	*-19,0*	-2.250.180	*-19,1*	-2.280.871	*-18,7*	-2.576.201	*-18,9*	-2.574.464	*-19,1*	-2.585.614	*-19,4*	-2.735.958	*-18,3*	-2.740.724	*-18,4*	-2.653.407	*-17,9*	-2.605.311	*-18,3*
- Ricavi diversi operativi	253.948	*2,3*	270.248	*2,3*	251.884	*2,1*	272.606	*2,1*	254.675	*1,9*	224.752	*1,6*	228.558	*1,5*	233.421	*1,5*	233.657	*1,6*	220.624	*1,6*
Valore aggiunto	**1.761.588**	***15,5***	**1.878.393**	***16,0***	**1.931.125**	***15,8***	**2.024.292**	***14,8***	**2.205.954**	***16,4***	**2.221.987**	***16,7***	**2.261.572**	***15,2***	**2.320.667**	***15,6***	**2.330.569**	***15,7***	**2.351.222**	***16,6***
- Costo del lavoro	-1.052.994	*-9,3*	-1.095.382	*-9,3*	-1.115.248	*-9,1*	-1.192.894	*-8,7*	-1.243.218	*-9,3*	-1.272.717	*-9,6*	-1.325.664	*-8,9*	-1.328.616	*-8,9*	-1.340.370	*-9,0*	-1.325.330	*-9,4*
Margine operativo lordo	**708.594**	***6,2***	**783.011**	***6,7***	**815.877**	***6,7***	**831.398**	***6,1***	**962.736**	***7,1***	**949.270**	***7,1***	**935.908**	***6,3***	**992.051**	***6,7***	**990.199**	***6,7***	**1.025.892**	***7,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-321.555	*-2,8*	-336.963	*-2,8*	-327.615	*-2,7*	-325.124	*-2,4*	-345.520	*-2,6*	-357.930	*-2,7*	-371.890	*-2,5*	-374.018	*-2,5*	-382.733	*-2,6*	-375.459	*-2,6*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-71.919	*-0,6*	-70.553	*-0,7*	-64.871	*-0,5*	-75.048	*-0,5*	-73.402	*-0,5*	-69.743	*-0,5*	-60.079	*-0,4*	-64.970	*-0,5*	-61.817	*-0,4*	-77.525	*-0,6*
Margine operativo netto	**315.120**	***2,8***	**375.495**	***3,2***	**423.391**	***3,5***	**431.226**	***3,2***	**543.814**	***4,0***	**521.597**	***3,9***	**503.939**	***3,4***	**553.063**	***3,7***	**545.649**	***3,7***	**572.908**	***4,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.307	...	-4.380	...	-4.435	...	-6.034	...	-6.070	...	-7.688	*-0,1*	-4.520	...	-3.969	...	-3.505	...	-3.830	...
- Altri oneri finanziari	-165.630	*-1,5*	-212.013	*-1,8*	-250.745	*-2,1*	-281.869	*-2,1*	-194.017	*-1,4*	-129.551	*-0,9*	-162.083	*-1,1*	-177.794	*-1,2*	-167.652	*-1,1*	-151.727	*-1,1*
- Proventi finanziari	49.570	*0,4*	48.571	*0,4*	59.595	*0,5*	63.930	*0,4*	45.020	*0,3*	40.900	*0,3*	54.311	*0,3*	51.988	*0,3*	58.317	*0,3*	65.412	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**194.753**	***1,7***	**207.673**	***1,8***	**227.806**	***1,9***	**207.253**	***1,5***	**388.747**	***2,9***	**425.258**	***3,2***	**391.647**	***2,6***	**423.288**	***2,8***	**432.809**	***2,9***	**482.763**	***3,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-17.854	*-0,2*	-21.466	*-0,2*	-20.403	*-0,2*	-22.145	*-0,2*	-22.897	*-0,2*	-23.946	*-0,2*	-16.736	*-0,1*	-11.689	*-0,1*	-11.962	*-0,1*	-12.679	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.607	...	-7.110	*-0,1*	-11.022	*-0,1*	-2.384	...	-1.788	...	-5.164	...	-4.092	...	-3.126	...	-10.512	*-0,1*	-2.849	...
- Plusvalenze su realizzi	52.195	*0,4*	56.140	*0,5*	45.452	*0,4*	92.171	*0,6*	65.489	*0,5*	36.902	*0,3*	50.924	*0,3*	5.006	...	25.791	*0,2*	8.404	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.680	...	54.109	*0,5*	-14.874	*-0,1*	-14.085	*-0,1*	-3.015	...	-9.707	*-0,1*	3.651	...	-17.227	*-0,1*	-23.030	*-0,2*	-45.145	*-0,3*
- Proventi e oneri diversi straordinari	32.568	*0,3*	20.053	*0,2*	64.893	*0,5*	-27.996	*-0,2*	-2.613	...	-7.517	*-0,1*	-20.984	*-0,1*	52.433	*0,4*	24.466	*0,2*	22.124	*0,2*
- Movimenti delle riserve	-8.601	*-0,1*	-70.343	*-0,7*	-2.778	...	994	...	-22.256	*-0,2*	-230	...	-18.945	*-0,1*	-4.463	...	-682	...	-390	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**243.774**	***2,1***	**239.056**	***2,0***	**289.074**	***2,4***	**233.808**	***1,6***	**401.667**	***3,0***	**415.596**	***3,1***	**385.465**	***2,6***	**444.222**	***3,0***	**436.880**	***2,9***	**452.228**	***3,2***
- Imposte sul reddito	-145.850	*-1,2*	-162.653	*-1,3*	-145.795	*-1,3*	-114.104	*-0,8*	-158.590	*-1,2*	-168.474	*-1,3*	-182.297	*-1,3*	-186.092	*-1,3*	-183.447	*-1,2*	-190.835	*-1,3*
Risultato d'esercizio	**97.924**	***0,9***	**76.403**	***0,7***	**143.279**	***1,1***	**119.704**	***0,8***	**243.077**	***1,8***	**247.122**	***1,8***	**203.168**	***1,3***	**258.130**	***1,7***	**253.433**	***1,7***	**261.393**	***1,9***
- Risultato di competenza di terzi	-794	...	1.328	...	-3.663	...	8.908	*0,1*	-3.455	...	-3.885	...	-6.181	...	-6.453	...	-9.545	*-0,1*	-9.218	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**97.130**	***0,9***	**77.731**	***0,7***	**139.616**	***1,1***	**128.612**	***0,9***	**239.622**	***1,8***	**243.237**	***1,8***	**196.987**	***1,3***	**251.677**	***1,7***	**243.888**	***1,6***	**252.175**	***1,8***
Roi - Return on investment		***5,3***		***5,8***		***6,5***		***5,9***		***6,7***		***6,4***		***6,0***		***6,6***		***6,4***		***6,6***
Roe - Return on equity		***3,7***		***2,9***		***5,1***		***3,7***		***6,4***		***6,1***		***4,7***		***5,9***		***5,4***		***5,4***
Dividendi distribuiti (1)	**36.277**		**38.590**		**41.849**		**28.947**		**30.140**		**50.178**		**33.950**		**48.253**		**37.813**		**17.684**	
Fatturato all'esportazione	**2.348.153**		**2.488.788**		**2.710.355**		**2.942.304**		**2.768.085**		**2.808.812**		**3.309.577**		**3.677.824**		**3.695.794**		**3.567.165**	
in % del fatturato totale		***20,7***		***21,2***		***22,2***		***21,5***		***20,5***		***21,1***		***22,2***		***24,7***		***24,9***		***25,1***
Numero dipendenti	**27.375**		**27.653**		**27.249**		**27.870**		**28.558**		**28.066**		**28.966**		**28.916**		**28.694**		**27.563**	
- Operai e intermedi	**18.924**		**18.816**		**18.840**		**19.153**		**19.436**		**19.005**		**19.633**		**19.576**		**19.451**		**18.699**	
- Impiegati e dirigenti	**8.451**		**8.837**		**8.409**		**8.717**		**9.122**		**9.061**		**9.333**		**9.340**		**9.243**		**8.864**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	851.498	*5,3*	863.054	*5,1*	935.628	*5,3*	732.742	*4,2*	714.690	*4,7*	733.332	*4,6*	726.082	*4,5*	714.365	*4,9*	871.075	*6,2*	786.306	*5,9*
- Titoli a reddito fisso	177.375	*1,0*	154.993	*0,9*	179.944	*1,1*	101.988	*0,6*	150.518	*0,9*	163.366	*1,1*	143.952	*1,0*	98.034	*0,6*	114.157	*0,8*	60.740	*0,5*
Disponibilità	**1.028.873**	***6,3***	**1.018.047**	***6,0***	**1.115.572**	***6,4***	**834.730**	***4,8***	**865.208**	***5,6***	**896.698**	***5,7***	**870.034**	***5,5***	**812.399**	***5,5***	**985.232**	***7,0***	**847.046**	***6,4***
- Rimanenze	3.783.808	*23,3*	4.090.688	*24,1*	4.383.627	*25,0*	4.069.374	*23,5*	3.377.770	*22,0*	3.432.291	*21,7*	3.622.924	*22,7*	3.325.403	*22,6*	3.083.369	*21,8*	3.031.931	*22,9*
- Clienti	5.818.267	*35,9*	6.121.387	*36,1*	6.106.015	*34,9*	5.391.175	*31,1*	4.727.765	*30,9*	4.892.366	*30,9*	4.898.976	*30,7*	4.307.852	*29,3*	3.987.796	*28,2*	3.754.928	*28,4*
- Fondo svalutazione rimanenze	-43.457	*-0,3*	-43.153	*-0,3*	-39.444	*-0,2*	-56.630	*-0,3*	-68.301	*-0,4*	-59.294	*-0,4*	-73.250	*-0,5*	-86.494	*-0,6*	-67.783	*-0,5*	-72.397	*-0,5*
- Fondo svalutazione crediti	-145.403	*-0,9*	-128.966	*-0,7*	-142.462	*-0,8*	-168.105	*-1,0*	-157.041	*-1,1*	-153.184	*-0,9*	-170.013	*-1,0*	-171.189	*-1,1*	-185.162	*-1,3*	-176.127	*-1,4*
Circolante	**9.413.215**	***58,0***	**10.039.956**	***59,2***	**10.307.736**	***58,9***	**9.235.814**	***53,3***	**7.880.193**	***51,4***	**8.112.179**	***51,3***	**8.278.637**	***51,9***	**7.375.572**	***50,2***	**6.818.220**	***48,2***	**6.538.335**	***49,4***
- Altre attività correnti	901.851	*5,7*	923.780	*5,5*	1.079.297	*6,1*	929.218	*5,4*	805.465	*5,3*	889.237	*5,5*	925.205	*5,7*	998.584	*6,8*	954.087	*6,7*	842.562	*6,3*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**11.343.939**	***70,0***	**11.981.783**	***70,7***	**12.502.605**	***71,4***	**10.999.762**	***63,5***	**9.550.866**	***62,3***	**9.898.114**	***62,5***	**10.073.876**	***63,1***	**9.186.555**	***62,5***	**8.757.539**	***61,9***	**8.227.943**	***62,1***
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.620.056	*53,2*	8.896.225	*52,5*	9.220.992	*52,7*	10.268.847	*59,3*	9.332.953	*60,9*	9.495.431	*60,0*	9.679.671	*60,6*	9.253.508	*63,0*	9.470.427	*66,9*	9.109.064	*68,8*
- Fondi di ammortamento	-4.968.304	*-30,7*	-5.156.285	*-30,4*	-5.442.800	*-31,1*	-5.180.849	*-29,9*	-4.721.830	*-30,8*	-4.810.702	*-30,4*	-5.035.313	*-31,5*	-4.937.738	*-33,6*	-5.374.619	*-38,0*	-5.348.755	*-40,4*
Immobilizzazioni materiali nette	**3.651.752**	***22,5***	**3.739.940**	***22,1***	**3.778.192**	***21,6***	**5.087.998**	***29,4***	**4.611.123**	***30,1***	**4.684.729**	***29,6***	**4.644.358**	***29,1***	**4.315.770**	***29,4***	**4.095.808**	***28,9***	**3.760.309**	***28,4***
- Partecipazioni nette	378.357	*2,3*	385.805	*2,3*	359.501	*2,1*	423.098	*2,4*	461.095	*3,0*	529.785	*3,3*	481.288	*3,0*	512.132	*3,5*	558.311	*4,0*	516.648	*3,9*
- Altre attività a m/l termine	249.737	*1,5*	255.322	*1,5*	260.621	*1,5*	228.671	*1,3*	133.174	*0,9*	162.963	*1,0*	178.054	*1,1*	152.506	*1,0*	187.606	*1,3*	210.637	*1,6*
- Immobilizzazioni immateriali	593.134	*3,7*	587.378	*3,4*	600.597	*3,4*	575.046	*3,4*	567.430	*3,7*	549.102	*3,6*	583.895	*3,7*	530.508	*3,6*	550.106	*3,9*	525.821	*4,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**4.872.980**	***30,0***	**4.968.445**	***29,3***	**4.998.911**	***28,6***	**6.314.813**	***36,5***	**5.772.822**	***37,7***	**5.926.579**	***37,5***	**5.887.595**	***36,9***	**5.510.916**	***37,5***	**5.391.831**	***38,1***	**5.013.415**	***37,9***
Totale (*a*+*b*)	**16.216.919**	***100,0***	**16.950.228**	***100,0***	**17.501.516**	***100,0***	**17.314.575**	***100,0***	**15.323.688**	***100,0***	**15.824.693**	***100,0***	**15.961.471**	***100,0***	**14.697.471**	***100,0***	**14.149.370**	***100,0***	**13.241.358**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.377.149	*20,8*	3.654.290	*21,6*	3.969.367	*22,7*	3.587.555	*20,7*	2.922.319	*19,1*	2.922.049	*18,5*	3.112.395	*19,5*	2.836.938	*19,3*	2.252.291	*16,0*	2.100.443	*15,9*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	96.577	*0,6*	76.252	*0,4*	90.332	*0,5*	151.971	*0,9*	121.980	*0,8*	84.161	*0,5*	36.472	*0,2*	42.606	*0,3*	49.416	*0,3*	82.573	*0,6*
Debiti finanziari a breve termine	**3.473.726**	***21,4***	**3.730.542**	***22,0***	**4.059.699**	***23,2***	**3.739.526**	***21,6***	**3.044.299**	***19,9***	**3.006.210**	***19,0***	**3.148.867**	***19,7***	**2.879.544**	***19,6***	**2.301.707**	***16,3***	**2.183.016**	***16,5***
- Fornitori e consociate	3.931.517	*24,2*	4.165.621	*24,6*	4.174.883	*23,9*	3.547.361	*20,5*	2.935.583	*19,2*	3.118.636	*19,7*	3.134.283	*19,6*	2.794.058	*19,0*	2.691.841	*19,0*	2.557.690	*19,3*
- Altre passività correnti	1.138.364	*7,1*	1.148.636	*6,8*	1.269.490	*7,2*	1.172.932	*6,8*	1.015.764	*6,6*	1.207.528	*7,6*	1.172.466	*7,4*	1.073.560	*7,3*	1.126.822	*8,0*	1.078.042	*8,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**8.543.607**	***52,7***	**9.044.799**	***53,4***	**9.504.072**	***54,3***	**8.459.819**	***48,9***	**6.995.646**	***45,7***	**7.332.374**	***46,3***	**7.455.616**	***46,7***	**6.747.162**	***45,9***	**6.120.370**	***43,3***	**5.818.748**	***43,9***
- Prestiti obbligazionari	221.172	*1,4*	284.471	*1,7*	271.573	*1,5*	210.395	*1,2*	203.508	*1,3*	205.796	*1,3*	189.165	*1,2*	138.722	*0,9*	143.237	*1,0*	125.228	*0,9*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.552.721	*9,6*	1.664.267	*9,8*	1.735.641	*10,0*	1.648.440	*9,5*	1.621.715	*10,6*	1.597.807	*10,1*	1.544.507	*9,7*	1.458.371	*9,9*	1.303.993	*9,2*	1.175.612	*8,9*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	169.363	*1,0*	197.421	*1,2*	216.114	*1,2*	204.521	*1,2*	278.891	*1,8*	261.945	*1,7*	220.953	*1,4*	195.785	*1,3*	199.253	*1,4*	145.365	*1,1*
- Altri debiti finanziari	192.749	*1,2*	156.824	*0,9*	168.455	*1,0*	164.494	*1,0*	205.345	*1,4*	145.454	*0,9*	170.620	*1,0*	142.103	*1,1*	155.782	*1,1*	116.379	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**2.136.005**	***13,2***	**2.302.983**	***13,6***	**2.391.783**	***13,7***	**2.227.850**	***12,9***	**2.309.459**	***15,1***	**2.211.002**	***14,0***	**2.125.245**	***13,3***	**1.934.981**	***13,2***	**1.802.265**	***12,7***	**1.562.584**	***11,8***
- Fondi del personale	618.535	*3,8*	638.453	*3,8*	593.995	*3,4*	503.164	*2,9*	437.948	*2,9*	411.370	*2,6*	398.570	*2,5*	364.427	*2,4*	333.687	*2,4*	296.337	*2,2*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	263.516	*1,6*	305.796	*1,8*	274.620	*1,5*	338.054	*1,9*	312.406	*2,0*	341.782	*2,1*	416.292	*2,6*	366.213	*2,5*	363.131	*2,6*	343.313	*2,6*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**3.018.056**	***18,6***	**3.247.232**	***19,2***	**3.260.398**	***18,6***	**3.069.068**	***17,7***	**3.059.813**	***20,0***	**2.964.154**	***18,7***	**2.940.107**	***18,4***	**2.665.621**	***18,1***	**2.499.083**	***17,7***	**2.202.234**	***16,6***
- Capitale sociale	1.633.648	*10,1*	1.650.537	*9,7*	1.623.241	*9,3*	1.621.730	*9,4*	1.592.865	*10,4*	1.625.088	*10,3*	1.606.328	*10,1*	1.359.959	*9,3*	1.310.321	*9,3*	1.235.482	*9,3*
- Riserve	2.756.214	*17,0*	2.759.727	*16,3*	2.845.538	*16,3*	4.092.345	*23,6*	3.652.241	*23,8*	3.786.746	*23,9*	3.836.450	*24,0*	3.867.721	*26,3*	3.976.859	*28,1*	3.738.049	*28,2*
- Risultato d'esercizio	153.807	*0,9*	154.638	*0,9*	177.349	*1,0*	-30.056	*-0,2*	-66.268	*-0,4*	12.179	*0,1*	31.976	*0,2*	-31.698	*-0,2*	128.243	*0,9*	154.165	*1,2*
- Interessi di terzi	111.587	*0,7*	93.295	*0,5*	90.918	*0,5*	101.669	*0,6*	89.391	*0,5*	104.152	*0,7*	90.994	*0,6*	88.706	*0,6*	114.494	*0,7*	92.680	*0,8*
CAPITALE NETTO (*e*)	**4.655.256**	***28,7***	**4.658.197**	***27,4***	**4.737.046**	***27,1***	**5.785.688**	***33,4***	**5.268.229**	***34,3***	**5.528.165**	***35,0***	**5.565.748**	***34,9***	**5.284.688**	***36,0***	**5.529.917**	***39,0***	**5.220.376**	***39,5***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**16.216.919**	***100,0***	**16.950.228**	***100,0***	**17.501.516**	***100,0***	**17.314.575**	***100,0***	**15.323.688**	***100,0***	**15.824.693**	***100,0***	**15.961.471**	***100,0***	**14.697.471**	***100,0***	**14.149.370**	***100,0***	**13.241.358**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***132,8***		***132,5***		***131,5***		***130,0***		***136,5***		***135,0***		***135,1***		***136,2***		***143,1***		***141,4***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***89,0***		***87,7***		***85,8***		***82,6***		***89,2***		***89,0***		***87,5***		***88,2***		***93,8***		***90,5***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***71,7***		***67,0***		***63,6***		***86,5***		***86,9***		***94,4***		***92,7***		***96,7***		***118,8***		***122,5***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**96.348**	**56.392**	**118.253**	**-52.248**	**-44.830**	**-19.678**	**12.989**	**-96.257**	**46.608**	**171.067**
- Risultato mandato a nuovo	82.895	41.989	104.004	-90.184	-123.722	-50.239	-21.585	-142.231	46.170	147.470
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.437	-28.185	17.091	42.657	36.849	28.179	34.347	22.334	3.552	23.597
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.890	42.588	-2.842	-4.721	42.043	2.382	227	23.640	-3.114	–
Ammortamenti stanziati	**597.995**	**569.847**	**566.890**	**524.587**	**476.952**	**481.780**	**475.530**	**447.698**	**436.332**	**417.689**
- Ammortamenti ordinari	454.229	431.744	429.708	393.140	360.173	364.101	353.686	327.100	317.535	302.261
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	143.766	138.103	137.182	131.447	116.779	117.679	121.844	120.598	118.797	115.428
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**32.956**	**24.925**	**-41.032**	**-31.181**	**-19.156**	**-17.876**	**-8.187**	**-7.312**	**-11.351**	**-12.723**
- Accantonamenti	119.429	122.947	127.620	116.507	101.127	105.028	109.829	100.693	91.689	86.771
- Utilizzi	-86.473	-98.022	-168.652	-147.688	-120.283	-122.904	-118.016	-108.005	-103.040	-99.494
Totale	**727.299**	**651.164**	**644.111**	**441.158**	**412.966**	**444.226**	**480.332**	**344.129**	**471.589**	**576.033**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**544.923**	**546.198**	**424.440**	**1.832.022**	**477.877**	**362.171**	**459.890**	**210.322**	**188.349**	**182.030**
- Investimenti	707.972	689.056	653.154	640.100	450.362	505.394	415.169	381.252	356.303	347.198
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	45.459	128.715	23.264	108.588	155.782	98.583	255.998	50.476	7.298	34.448
- Rivalutazioni e svalutazioni	27.857	45.601	–	–	33.051	–	-1.827	876	-2.433	-3.122
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	93.475	–	–	1.345.799	25.601	–	–	–	3.535	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-274.835	-253.614	-240.634	-197.085	-163.982	-158.554	-155.832	-153.796	-156.444	-103.564
- Scorpori e cessioni	-33.455	-63.560	-11.344	-12.967	-18.267	-55.351	-53.618	-68.486	-19.910	-92.930
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-21.550	–	–	-52.413	-4.670	-27.901	–	–	–	–
Capitali nominali	**82.877**	**64.732**	**63.190**	**104.353**	**84.240**	**53.140**	**88.623**	**14.725**	**15.513**	**31.155**
- Svalutazioni	-57.775	-26.971	-21.371	-37.893	-21.925	-35.046	-45.753	-22.300	-56.158	-13.037
- Reintegri contestuali	31.928	11.563	9.646	25.083	12.167	15.516	19.449	11.304	31.983	13.037
- Aumenti a pagamento	64.906	51.208	51.923	45.613	57.932	52.017	71.609	15.089	31.492	20.641
- Variazioni per conferimenti e diverse	-7.885	20.153	-1.584	-1.378	20.082	-15	28.455	9.304	5.364	8.552
- Aumenti gratuiti	51.703	8.779	24.576	72.928	15.984	20.668	14.863	1.328	2.832	1.962
Riserve	**142.259**	**163.179**	**94.082**	**1.484.132**	**95.138**	**26.086**	**109.537**	**16.563**	**67.273**	**9.846**
- A capitali per aumenti gratuiti	-51.703	-8.779	-24.576	-72.928	-15.984	-20.668	-14.863	-1.328	-2.832	-1.962
- Da capitali per ripianamento perdite	57.775	26.971	21.371	37.893	21.925	35.046	45.753	22.300	56.158	13.037
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-6.396	26.548	10.088	11.504	10.704	1.520	21.063	-7.600	5.404	4.940
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	109.167	–	–	1.234.868	24.671	–	–	–	7.195	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.890	42.588	-2.842	-4.721	42.043	2.382	227	23.640	-3.114	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-14.280	-17.731	1.586	96.842	-4.628	15.662	30.424	-46.364	11.445	-42.382
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	21.806	93.582	88.455	180.674	16.407	-7.856	26.933	25.915	-6.983	36.213

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**16.519.469**	***100,0***	**17.595.913**	***100,0***	**18.293.310**	***100,0***	**16.038.558**	***100,0***	**12.847.587**	***100,0***	**13.675.471**	***100,0***	**13.743.467**	***100,0***	**12.631.401**	***100,0***	**12.288.626**	***100,0***	**12.017.298**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	240.471	*1,5*	376.952	*2,1*	312.937	*1,7*	71.093	*0,4*	-280.024	*-2,2*	107.533	*0,8*	243.867	*1,8*	-56.769	*-0,4*	981	...	169.150	*1,4*
- Costi capitalizzati	129.303	*0,8*	132.242	*0,8*	117.288	*0,6*	166.665	*1,0*	113.313	*0,9*	130.717	*1,0*	196.107	*1,4*	169.263	*1,3*	149.461	*1,2*	163.336	*1,4*
- Acquisti	-8.660.797	*-52,4*	-9.396.597	*-53,4*	-9.610.827	*-52,5*	-8.200.280	*-51,1*	-6.121.483	*-47,6*	-7.092.497	*-51,9*	-7.299.733	*-53,1*	-6.465.635	*-51,2*	-6.229.497	*-50,7*	-6.460.883	*-53,8*
- Servizi	-4.877.513	*-29,5*	-5.224.160	*-29,7*	-5.451.627	*-29,8*	-4.950.991	*-30,9*	-3.923.619	*-30,5*	-4.061.320	*-29,7*	-4.104.974	*-29,9*	-3.824.092	*-30,3*	-3.644.084	*-29,7*	-3.399.841	*-28,3*
- Ricavi diversi operativi	223.725	*1,2*	232.333	*1,3*	257.136	*1,4*	249.312	*1,6*	189.559	*1,4*	207.526	*1,5*	233.232	*1,7*	245.930	*2,0*	218.276	*1,9*	231.889	*1,9*
Valore aggiunto	**3.574.658**	***21,6***	**3.716.683**	***21,1***	**3.918.217**	***21,4***	**3.374.357**	***21,0***	**2.825.333**	***22,0***	**2.967.430**	***21,7***	**3.011.966**	***21,9***	**2.700.098**	***21,4***	**2.783.763**	***22,7***	**2.720.949**	***22,6***
- Costo del lavoro	-2.329.926	*-14,1*	-2.394.955	*-13,6*	-2.536.993	*-13,8*	-2.330.828	*-14,5*	-2.017.344	*-15,7*	-2.088.279	*-15,3*	-2.105.659	*-15,3*	-1.975.401	*-15,7*	-1.900.433	*-15,5*	-1.816.119	*-15,1*
Margine operativo lordo	**1.244.732**	***7,5***	**1.321.728**	***7,5***	**1.381.224**	***7,6***	**1.043.529**	***6,5***	**807.989**	***6,3***	**879.151**	***6,4***	**906.307**	***6,6***	**724.697**	***5,7***	**883.330**	***7,2***	**904.830**	***7,5***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-454.229	*-2,7*	-431.744	*-2,5*	-429.708	*-2,4*	-393.140	*-2,5*	-360.173	*-2,8*	-364.101	*-2,7*	-353.686	*-2,6*	-327.100	*-2,6*	-317.535	*-2,6*	-302.261	*-2,5*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-121.840	*-0,8*	-117.160	*-0,6*	-113.380	*-0,6*	-109.406	*-0,6*	-97.815	*-0,8*	-104.354	*-0,7*	-107.022	*-0,8*	-104.551	*-0,8*	-96.393	*-0,8*	-93.990	*-0,8*
Margine operativo netto	**668.663**	***4,0***	**772.824**	***4,4***	**838.136**	***4,6***	**540.983**	***3,4***	**350.001**	***2,7***	**410.696**	***3,0***	**445.599**	***3,2***	**293.046**	***2,3***	**469.402**	***3,8***	**508.579**	***4,2***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.758	*-0,1*	-12.959	*-0,1*	-14.594	*-0,1*	-11.130	*-0,1*	-8.690	*-0,1*	-9.472	*-0,1*	-8.091	*-0,1*	-6.032	...	-5.606	...	-4.169	...
- Altri oneri finanziari	-272.329	*-1,6*	-352.632	*-2,0*	-435.600	*-2,4*	-417.431	*-2,6*	-233.025	*-1,8*	-193.776	*-1,4*	-218.711	*-1,6*	-219.382	*-1,7*	-195.599	*-1,6*	-164.911	*-1,4*
- Proventi finanziari	119.465	*0,8*	103.640	*0,6*	106.194	*0,6*	112.332	*0,7*	64.361	*0,5*	77.247	*0,6*	64.506	*0,6*	58.853	*0,4*	48.498	*0,4*	58.448	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**504.041**	***3,1***	**510.873**	***2,9***	**494.136**	***2,7***	**224.754**	***1,4***	**172.647**	***1,3***	**284.695**	***2,1***	**283.303**	***2,1***	**126.485**	***1,0***	**316.695**	***2,6***	**397.947**	***3,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-21.926	*-0,1*	-20.943	*-0,1*	-23.802	*-0,1*	-22.041	*-0,1*	-18.964	*-0,1*	-13.325	*-0,1*	-14.822	*-0,1*	-16.047	*-0,1*	-22.404	*-0,2*	-21.438	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-14.891	*-0,1*	-22.073	*-0,1*	-6.677	...	-3.995	...	-7.758	*-0,1*	-11.301	*-0,1*	-10.974	*-0,1*	-8.352	*-0,1*	-7.733	*-0,1*	-2.361	...
- Plusvalenze su realizzi	56.625	*0,3*	79.343	*0,3*	54.905	*0,3*	49.347	*0,3*	36.680	*0,3*	57.913	*0,4*	94.982	*0,7*	33.888	*0,3*	21.257	*0,2*	11.150	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.437	*0,1*	28.185	*0,2*	-17.091	*-0,1*	-42.657	*-0,3*	-36.849	*-0,3*	-28.179	*-0,2*	-34.347	*-0,2*	-22.334	*-0,2*	-3.552	...	-23.597	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.825	*-0,1*	3.007	...	26.230	*0,1*	-11.428	*-0,1*	6.680	*0,1*	-61.397	*-0,4*	-64.082	*-0,6*	36.691	*0,3*	14.077	*0,1*	8.431	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-25.890	*-0,2*	-42.588	*-0,2*	2.842	...	4.721	...	-42.043	*-0,3*	-2.382	...	-227	...	-23.640	*-0,2*	3.114	...	–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**500.571**	***3,0***	**535.804**	***3,0***	**530.543**	***2,9***	**198.701**	***1,2***	**110.393**	***0,9***	**226.024**	***1,7***	**253.833**	***1,8***	**126.691**	***1,0***	**321.454**	***2,6***	**370.132**	***3,1***
- Imposte sul reddito	-340.068	*-2,1*	-372.212	*-2,0*	-345.914	*-1,9*	-223.417	*-1,4*	-174.142	*-1,4*	-210.958	*-1,6*	-218.492	*-1,5*	-158.493	*-1,3*	-184.991	*-1,5*	-205.556	*-1,7*
Risultato d'esercizio	**160.503**	***0,9***	**163.592**	***1,0***	**184.629**	***1,0***	**-24.716**	***-0,2***	**-63.749**	***-0,5***	**15.066**	***0,1***	**35.341**	***0,3***	**-31.802**	***-0,3***	**136.463**	***1,1***	**164.576**	***1,4***
- Risultato di competenza di terzi	-6.696	...	-8.954	*-0,1*	-7.280	...	-5.340	...	-2.519	...	-2.887	...	-3.365	*-0,1*	104	...	-8.220	*-0,1*	-10.411	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**153.807**	***0,9***	**154.638**	***0,9***	**177.349**	***1,0***	**-30.056**	***-0,2***	**-66.268**	***-0,5***	**12.179**	***0,1***	**31.976**	***0,2***	**-31.698**	***-0,3***	**128.243**	***1,0***	**154.165**	***1,3***
Roi - Return on investment		***7,3***		***8,1***		***8,4***		***5,4***		***3,8***		***4,3***		***4,6***		***3,4***		***5,4***		***6,1***
Roe - Return on equity		***3,5***		***3,5***		***4,0***		***-0,5***		***-1,3***		***0,2***		***0,6***		***-0,6***		***2,5***		***3,2***
Dividendi distribuiti (1)	**77.108**		**120.896**		**80.183**		**64.680**		**59.606**		**64.900**		**56.419**		**109.937**		**90.290**		**17.103**	
Fatturato all'esportazione	**6.779.407**		**7.168.297**		**7.436.664**		**6.642.104**		**5.334.104**		**5.812.426**		**5.898.039**		**5.999.158**		**6.214.422**		**6.125.487**	
in % del fatturato totale		***41,0***		***40,7***		***40,7***		***41,4***		***41,5***		***42,5***		***42,9***		***47,5***		***50,6***		***51,0***
Numero dipendenti	**68.184**		**68.881**		**70.354**		**61.972**		**55.144**		**54.436**		**52.464**		**48.691**		**46.189**		**43.457**	
- Operai e intermedi	**45.139**		**45.377**		**46.373**		**40.028**		**35.363**		**34.859**		**32.694**		**29.585**		**27.809**		**26.899**	
- Impiegati e dirigenti	**23.045**		**23.504**		**23.981**		**21.944**		**19.781**		**19.577**		**19.770**		**19.106**		**18.380**		**16.558**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	170.750	*5,6*	140.088	*4,7*	160.054	*4,9*	155.215	*4,5*	125.201	*4,0*	95.580	*3,2*	82.769	*3,0*	93.184	*3,8*	106.880	*4,1*	129.029	*5,2*
- Titoli a reddito fisso	50.255	*1,7*	66.398	*2,2*	82.915	*2,6*	68.343	*2,0*	39.550	*1,3*	59.704	*2,1*	55.562	*2,0*	53.940	*2,2*	76.726	*3,0*	127.716	*5,1*
Disponibilità	**221.005**	***7,3***	**206.486**	***6,9***	**242.969**	***7,5***	**223.558**	***6,5***	**164.751**	***5,3***	**155.284**	***5,3***	**138.331**	***5,0***	**147.124**	***6,0***	**183.606**	***7,1***	**256.745**	***10,3***
- Rimanenze	311.985	*10,3*	333.854	*11,2*	344.641	*10,6*	359.938	*10,5*	291.368	*9,3*	285.602	*9,7*	266.460	*9,6*	232.039	*9,5*	272.930	*10,5*	235.498	*9,4*
- Clienti	884.458	*29,2*	917.138	*30,8*	1.016.032	*31,3*	953.913	*27,8*	817.612	*26,1*	842.248	*28,6*	832.817	*30,0*	713.811	*29,2*	751.816	*29,0*	707.227	*28,4*
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.192	*-0,1*	-3.243	*-0,1*	-2.132	*-0,1*	-2.098	*-0,1*	-1.774	*-0,1*	-1.567	*-0,1*	-1.942	*-0,1*	-3.116	*-0,1*	-2.633	*-0,1*	-3.733	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-33.793	*-1,1*	-18.830	*-0,6*	-21.753	*-0,6*	-21.774	*-0,7*	-24.352	*-0,8*	-27.612	*-0,8*	-30.619	*-1,0*	-29.451	*-1,2*	-28.939	*-1,1*	-29.758	*-1,2*
Circolante	**1.159.458**	***38,3***	**1.228.919**	***41,3***	**1.336.788**	***41,2***	**1.289.979**	***37,5***	**1.082.854**	***34,5***	**1.098.671**	***37,4***	**1.066.716**	***38,5***	**913.283**	***37,4***	**993.174**	***38,3***	**909.234**	***36,5***
- Altre attività correnti	172.199	*5,7*	154.278	*5,2*	172.851	*5,3*	176.618	*5,2*	128.369	*4,1*	132.648	*4,4*	116.321	*4,1*	126.816	*5,2*	136.280	*5,2*	126.268	*5,0*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**1.552.662**	***51,3***	**1.589.683**	***53,4***	**1.752.608**	***54,0***	**1.690.155**	***49,2***	**1.375.974**	***43,9***	**1.386.603**	***47,1***	**1.321.368**	***47,6***	**1.187.223**	***48,6***	**1.313.060**	***50,6***	**1.292.247**	***51,8***
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.269.703	*75,0*	2.038.690	*68,5*	2.225.143	*68,6*	2.439.502	*71,0*	2.515.297	*80,2*	2.170.786	*73,8*	2.093.961	*75,5*	1.875.388	*76,7*	1.905.741	*73,5*	1.877.303	*75,3*
- Fondi di ammortamento	-1.342.986	*-44,4*	-1.179.750	*-39,6*	-1.293.807	*-39,9*	-1.254.092	*-36,5*	-1.359.297	*-43,3*	-1.246.461	*-42,4*	-1.246.619	*-44,9*	-1.166.160	*-47,7*	-1.172.362	*-45,2*	-1.232.963	*-49,5*
Immobilizzazioni materiali nette	**926.717**	***30,6***	**858.940**	***28,9***	**931.336**	***28,7***	**1.185.410**	***34,5***	**1.156.000**	***36,9***	**924.325**	***31,4***	**847.342**	***30,6***	**709.228**	***29,0***	**733.379**	***28,3***	**644.340**	***25,8***
- Partecipazioni nette	257.876	*8,5*	263.349	*8,9*	302.092	*9,3*	265.899	*7,7*	345.906	*11,0*	364.215	*12,4*	347.465	*12,5*	259.078	*10,6*	265.876	*10,2*	301.008	*12,1*
- Altre attività a m/l termine	192.401	*6,4*	189.996	*6,4*	189.001	*5,8*	186.757	*5,4*	198.353	*6,3*	204.664	*7,0*	214.504	*7,7*	214.842	*8,8*	212.528	*8,2*	217.239	*8,7*
- Immobilizzazioni immateriali	97.304	*3,2*	72.510	*2,4*	68.826	*2,2*	107.879	*3,2*	60.089	*1,9*	61.525	*2,1*	42.927	*1,6*	74.440	*3,0*	69.216	*2,7*	37.860	*1,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.474.298**	***48,7***	**1.384.795**	***46,6***	**1.491.255**	***46,0***	**1.745.945**	***50,8***	**1.760.348**	***56,1***	**1.554.729**	***52,9***	**1.452.238**	***52,4***	**1.257.588**	***51,4***	**1.280.999**	***49,4***	**1.200.447**	***48,2***
Totale (*a+b*)	**3.026.960**	***100,0***	**2.974.478**	***100,0***	**3.243.863**	***100,0***	**3.436.100**	***100,0***	**3.136.322**	***100,0***	**2.941.332**	***100,0***	**2.773.606**	***100,0***	**2.444.811**	***100,0***	**2.594.059**	***100,0***	**2.492.694**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	589.113	*19,4*	511.918	*17,2*	551.870	*17,0*	611.081	*17,8*	559.995	*17,9*	503.647	*17,2*	525.544	*19,0*	392.397	*16,1*	375.790	*14,5*	398.810	*16,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	7.956	*0,3*	12.185	*0,4*	14.173	*0,4*	14.097	*0,4*	4.465	*0,1*	7.184	*0,2*	3.361	*0,1*	15.733	*0,6*	26.155	*1,0*	17.117	*0,7*
Debiti finanziari a breve termine	**597.069**	***19,7***	**524.103**	***17,6***	**566.043**	***17,4***	**625.178**	***18,2***	**564.460**	***18,0***	**510.831**	***17,4***	**528.905**	***19,1***	**408.130**	***16,7***	**401.945**	***15,5***	**415.927**	***16,7***
- Fornitori e consociate	704.912	*23,3*	648.483	*21,8*	791.881	*24,4*	748.140	*21,8*	582.243	*18,6*	580.902	*19,7*	568.196	*20,5*	507.457	*20,8*	538.491	*20,8*	483.006	*19,4*
- Altre passività correnti	204.776	*6,8*	170.902	*5,8*	172.100	*5,4*	171.714	*5,0*	163.857	*5,2*	163.942	*5,6*	143.236	*5,1*	116.963	*4,7*	147.337	*5,6*	136.367	*5,4*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**1.506.757**	***49,8***	**1.343.488**	***45,2***	**1.530.024**	***47,2***	**1.545.032**	***45,0***	**1.310.560**	***41,8***	**1.255.675**	***42,7***	**1.240.337**	***44,7***	**1.032.550**	***42,2***	**1.087.773**	***41,9***	**1.035.300**	***41,5***
- Prestiti obbligazionari	38.610	*1,3*	47.125	*1,6*	45.390	*1,4*	39.210	*1,1*	37.000	*1,2*	38.810	*1,3*	28.810	*1,0*	2.550	*0,1*	1.250	...	1.250	*0,1*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	260.947	*8,6*	262.038	*8,8*	282.086	*8,7*	319.240	*9,3*	339.915	*10,8*	272.042	*9,2*	199.193	*7,2*	170.735	*7,0*	143.722	*5,5*	132.225	*5,3*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	24.156	*0,8*	20.075	*0,7*	10.034	*0,3*	12.871	*0,4*	13.986	*0,4*	8.976	*0,3*	7.572	*0,3*	8.208	*0,3*	5.359	*0,2*	3.480	*0,1*
- Altri debiti finanziari	29.622	*1,0*	31.039	*1,0*	48.663	*1,5*	51.831	*1,5*	33.921	*1,1*	24.686	*0,9*	24.405	*0,9*	12.138	*0,5*	48.547	*2,0*	8.060	*0,3*
Debiti finanziari a m/l termine	**353.335**	***11,7***	**360.277**	***12,1***	**386.173**	***11,9***	**423.152**	***12,3***	**424.822**	***13,5***	**344.514**	***11,7***	**259.980**	***9,4***	**193.631**	***7,9***	**198.878**	***7,7***	**145.015**	***5,8***
- Fondi del personale	139.126	*4,6*	130.316	*4,4*	129.314	*4,0*	114.479	*3,3*	94.145	*3,0*	90.317	*3,1*	83.623	*3,0*	69.979	*2,9*	68.323	*2,6*	64.825	*2,6*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	72.336	*2,4*	53.769	*1,8*	58.630	*1,8*	71.412	*2,1*	58.486	*1,9*	51.723	*1,7*	48.944	*1,8*	36.312	*1,5*	38.340	*1,5*	48.813	*2,0*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**564.797**	***18,7***	**544.362**	***18,3***	**574.117**	***17,7***	**609.043**	***17,7***	**577.453**	***18,4***	**486.554**	***16,5***	**392.547**	***14,2***	**299.922**	***12,3***	**305.541**	***11,8***	**258.653**	***10,4***
- Capitale sociale	222.929	*7,4*	290.268	*9,8*	286.375	*8,8*	278.584	*8,1*	245.743	*7,8*	259.820	*8,8*	284.400	*10,3*	225.620	*9,2*	218.089	*8,4*	220.150	*8,8*
- Riserve	650.870	*21,5*	712.287	*23,9*	745.891	*23,0*	982.998	*28,6*	942.941	*30,1*	844.829	*28,7*	830.542	*29,9*	818.899	*33,5*	880.405	*33,9*	876.640	*35,2*
- Risultato d'esercizio	39.603	*1,3*	46.284	*1,6*	75.799	*2,3*	-25.008	*-0,7*	13.319	*0,4*	55.009	*1,9*	-11.021	*-0,4*	49.726	*2,0*	77.042	*3,0*	93.901	*3,8*
- Interessi di terzi	42.004	*1,3*	37.789	*1,2*	31.657	*1,0*	45.451	*1,3*	46.306	*1,5*	39.445	*1,4*	36.801	*1,3*	18.094	*0,8*	25.209	*1,0*	8.050	*0,3*
CAPITALE NETTO (*e*)	**955.406**	***31,5***	**1.086.628**	***36,5***	**1.139.722**	***35,1***	**1.282.025**	***37,3***	**1.248.309**	***39,8***	**1.199.103**	***40,8***	**1.140.722**	***41,1***	**1.112.339**	***45,5***	**1.200.745**	***46,3***	**1.198.741**	***48,1***
Totale (*c+d+e*)	**3.026.960**	***100,0***	**2.974.478**	***100,0***	**3.243.863**	***100,0***	**3.436.100**	***100,0***	**3.136.322**	***100,0***	**2.941.332**	***100,0***	**2.773.606**	***100,0***	**2.444.811**	***100,0***	**2.594.059**	***100,0***	**2.492.694**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***103,0***		***118,3***		***114,5***		***109,4***		***105,0***		***110,4***		***106,5***		***115,0***		***120,7***		***124,8***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***82,6***		***93,7***		***92,2***		***86,2***		***82,9***		***87,8***		***85,2***		***92,8***		***95,9***		***102,4***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***86,2***		***110,2***		***108,0***		***108,1***		***106,0***		***115,6***		***120,2***		***147,4***		***162,6***		***178,2***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**-31.130**	**10.350**	**39.104**	**16.045**	**28.937**	**40.563**	**-1.341**	**47.937**	**58.202**	**85.825**
- Risultato mandato a nuovo	-1.693	15.135	43.460	-31.830	4.579	38.344	-34.233	35.599	63.967	90.110
- Rivalutazioni e svalutazioni	-29.437	-4.775	-4.358	45.869	24.360	2.222	32.924	8.256	-5.765	-4.285
- Movimenti delle riserve prima del risultato	–	-10	2	2.006	-2	-3	-32	4.082	–	–
Ammortamenti stanziati	**156.238**	**131.152**	**139.129**	**143.081**	**120.954**	**110.353**	**105.452**	**95.327**	**98.340**	**86.346**
- Ammortamenti ordinari	136.227	115.886	118.493	116.191	104.889	92.211	86.883	79.222	83.414	75.555
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	20.011	15.266	20.636	26.890	16.065	18.142	18.569	16.105	14.926	10.791
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**9.110**	**7.176**	**-4.021**	**-5.147**	**-5.022**	**-3.872**	**-3.427**	**-2.576**	**-709**	**-1.387**
- Accantonamenti	22.078	20.491	23.103	22.020	17.899	18.759	18.137	16.336	15.793	14.384
- Utilizzi	-12.968	-13.315	-27.124	-27.167	-22.921	-22.631	-21.564	-18.912	-16.502	-15.771
Totale	**134.218**	**148.678**	**174.212**	**153.979**	**144.869**	**147.044**	**100.684**	**140.688**	**155.833**	**170.784**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**194.566**	**193.498**	**196.159**	**367.060**	**273.236**	**68.712**	**37.015**	**61.184**	**42.775**	**52.234**
- Investimenti	180.939	155.734	242.581	235.198	150.893	102.621	79.767	88.599	58.249	63.395
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	79.415	78.430	19.420	32.418	39.258	9.760	22.820	1.852	7.133	1.209
- Rivalutazioni e svalutazioni	-267	-164	2.122	-99	–	–	-16.224	3.836	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	18.000	2.504	–	196.572	140.710	–	–	–	4.359	2.725
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-82.788	-38.518	-59.974	-66.318	-28.472	-43.669	-49.348	-28.132	-26.966	-15.095
- Scorpori e cessioni	-733	-4.488	-7.990	-18.531	-29.153	–	–	-4.971	–	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-12.180	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**16.781**	**70.382**	**-4.357**	**11.907**	**-1.710**	**6.212**	**13.739**	**1.404**	**-1.362**	**1.011**
- Svalutazioni	-332	-1.880	-13.890	-13.265	-10.755	-6.421	-1.970	-2.000	–	–
- Reintegri contestuali	332	1.880	8.770	10.500	4.051	6.421	1.970	2.000	–	–
- Aumenti a pagamento	12.563	19.562	596	6.620	1.550	6.203	4.239	-464	-70	147
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	47.950	–	-800	–	–	–	–	-1.292	–
- Aumenti gratuiti	4.218	2.870	167	8.852	3.444	9	9.500	1.868	–	864
Riserve	**47.760**	**53.358**	**42.822**	**266.136**	**30.104**	**12.432**	**28.526**	**12.622**	**41.168**	**47.318**
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.218	-2.870	-167	-8.852	-3.444	-9	-9.500	-1.868	–	-864
- Da capitali per ripianamento perdite	332	1.880	13.890	13.265	10.755	6.421	1.970	2.000	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-507	6.475	–	17.420	–	–	546	–	–	-5.009
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	13.412	2.731	–	179.023	43.201	–	–	–	3.147	3.398
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	–	-10	2	2.006	-2	-3	-32	4.082	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	6.356	698	6.908	21.942	-534	2.645	268	-25.496	-1.500	-724
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.385	44.454	22.189	41.332	-19.872	3.378	35.274	33.904	39.521	50.517

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**2.315.085**	***100,0***	**2.491.282**	***100,0***	**2.863.487**	***100,0***	**2.736.170**	***100,0***	**2.214.170**	***100,0***	**2.246.732**	***100,0***	**2.290.902**	***100,0***	**2.079.356**	***100,0***	**2.202.552**	***100,0***	**2.046.556**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	23.439	*1,0*	32.919	*1,3*	32.550	*1,1*	19.762	*0,7*	-30.752	*-1,4*	23.009	*1,0*	6.298	*0,3*	-5.537	*-0,3*	4.907	*0,2*	-3.661	*-0,2*
- Costi capitalizzati	31.657	*1,4*	26.561	*1,0*	27.023	*0,9*	46.502	*1,7*	18.314	*0,8*	23.438	*1,0*	15.228	*0,7*	14.986	*0,7*	12.799	*0,6*	12.811	*0,6*
- Acquisti	-1.113.691	*-48,1*	-1.261.550	*-50,6*	-1.473.655	*-51,5*	-1.438.565	*-52,6*	-1.049.308	*-47,4*	-1.155.971	*-51,5*	-1.198.991	*-52,4*	-1.036.970	*-49,9*	-1.130.965	*-51,3*	-1.054.170	*-51,5*
- Servizi	-668.403	*-28,9*	-702.035	*-28,2*	-784.937	*-27,4*	-776.070	*-28,4*	-641.547	*-29,0*	-610.272	*-27,2*	-621.737	*-27,2*	-598.436	*-28,8*	-586.068	*-26,6*	-536.029	*-26,2*
- Ricavi diversi operativi	54.888	*2,4*	48.301	*2,0*	46.909	*1,7*	55.108	*2,1*	38.989	*1,8*	42.265	*2,0*	46.726	*2,1*	39.777	*2,0*	44.760	*2,0*	37.182	*1,9*
Valore aggiunto	**642.975**	***27,8***	**635.478**	***25,5***	**711.377**	***24,8***	**642.907**	***23,5***	**549.866**	***24,8***	**569.201**	***25,3***	**538.426**	***23,5***	**493.176**	***23,7***	**547.985**	***24,9***	**502.689**	***24,6***
- Costo del lavoro	-404.194	*-17,5*	-383.183	*-15,4*	-420.461	*-14,6*	-405.093	*-14,8*	-344.170	*-15,5*	-346.221	*-15,4*	-345.687	*-15,1*	-315.555	*-15,2*	-324.592	*-14,8*	-295.951	*-14,5*
Margine operativo lordo	**238.781**	***10,3***	**252.295**	***10,1***	**290.916**	***10,2***	**237.814**	***8,7***	**205.696**	***9,3***	**222.980**	***9,9***	**192.739**	***8,4***	**177.621**	***8,5***	**223.393**	***10,1***	**206.738**	***10,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-136.227	*-5,9*	-115.886	*-4,7*	-118.493	*-4,1*	-116.191	*-4,2*	-104.889	*-4,7*	-92.211	*-4,1*	-86.883	*-3,8*	-79.222	*-3,8*	-83.414	*-3,8*	-75.555	*-3,7*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.359	*-0,5*	-10.360	*-0,3*	-13.262	*-0,5*	-20.219	*-0,8*	-13.849	*-0,7*	-16.115	*-0,7*	-14.190	*-0,6*	-11.416	*-0,5*	-11.909	*-0,5*	-9.373	*-0,4*
Margine operativo netto	**91.195**	***3,9***	**126.049**	***5,1***	**159.161**	***5,6***	**101.404**	***3,7***	**86.958**	***3,9***	**114.654**	***5,1***	**91.666**	***4,0***	**86.983**	***4,2***	**128.070**	***5,8***	**121.810**	***6,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-17.391	*-0,8*	-2.278	*-0,1*	-2.296	*-0,1*	-2.135	*-0,1*	-1.981	*-0,1*	-2.034	*-0,1*	-1.589	*-0,1*	-97	*...*	-63	*...*	-63	*...*
- Altri oneri finanziari	-32.231	*-1,4*	-45.539	*-1,8*	-60.380	*-2,1*	-68.821	*-2,5*	-38.023	*-1,7*	-28.996	*-1,3*	-33.948	*-1,5*	-24.521	*-1,2*	-28.235	*-1,3*	-22.589	*-1,1*
- Proventi finanziari	24.662	*1,2*	27.294	*1,0*	31.000	*1,1*	31.597	*1,2*	23.876	*1,1*	21.988	*1,0*	20.026	*0,9*	25.915	*1,2*	22.137	*1,0*	24.114	*1,1*
Risultato corrente prima delle imposte	**66.235**	***2,9***	**105.526**	***4,2***	**127.485**	***4,5***	**62.045**	***2,3***	**70.830**	***3,2***	**105.612**	***4,7***	**76.155**	***3,3***	**88.280**	***4,2***	**121.909**	***5,5***	**123.272**	***6,0***
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.652	*-0,4*	-4.906	*-0,2*	-7.374	*-0,3*	-6.671	*-0,2*	-2.216	*-0,1*	-2.027	*-0,1*	-4.379	*-0,2*	-4.689	*-0,2*	-3.017	*-0,1*	-1.418	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.841	*-0,3*	-864	*...*	-1.706	*-0,1*	-4.044	*-0,1*	-489	*...*	-2.191	*-0,1*	-2.656	*-0,1*	-171	*...*	-514	*...*	-547	*...*
- Plusvalenze su realizzi	16.698	*0,7*	8.831	*0,3*	14.954	*0,5*	13.295	*0,5*	8.991	*0,4*	13.232	*0,6*	5.419	*0,2*	2.071	*0,1*	3.016	*0,1*	11.707	*0,6*
- Rivalutazioni e svalutazioni	29.437	*1,2*	4.775	*0,2*	4.358	*0,2*	-45.869	*-1,7*	-24.360	*-1,1*	-2.222	*-0,1*	-32.924	*-1,4*	-8.256	*-0,4*	5.765	*0,3*	4.285	*0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.416	*-0,1*	4.306	*0,2*	11.759	*0,4*	3.944	*0,1*	-1.967	*-0,1*	-12.985	*-0,6*	-5.343	*-0,2*	7.383	*0,4*	-2.463	*-0,1*	2.415	*0,1*
- Movimenti delle riserve	–		10	*...*	-2	*...*	-2.006	*-0,1*	2	*...*	3	*...*	32	*...*	-4.082	*-0,2*	–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**93.461**	***4,0***	**117.678**	***4,7***	**149.474**	***5,2***	**20.694**	***0,8***	**50.791**	***2,3***	**99.422**	***4,4***	**36.304**	***1,6***	**80.536**	***3,9***	**124.696**	***5,7***	**139.714**	***6,8***
- Imposte sul reddito	-51.765	*-2,2*	-69.934	*-2,7*	-72.013	*-2,5*	-43.517	*-1,6*	-34.762	*-1,6*	-42.002	*-1,9*	-46.304	*-2,1*	-29.757	*-1,4*	-45.646	*-2,1*	-45.194	*-2,2*
Risultato d'esercizio	**41.696**	***1,8***	**47.744**	***2,0***	**77.461**	***2,7***	**-22.823**	***-0,8***	**16.029**	***0,7***	**57.420**	***2,5***	**-10.000**	***-0,5***	**50.779**	***2,5***	**79.050**	***3,6***	**94.520**	***4,6***
- Risultato di competenza di terzi	-2.093	*-0,1*	-1.460	*-0,1*	-1.662	*-0,1*	-2.185	*-0,1*	-2.710	*-0,1*	-2.411	*-0,1*	-1.021	*...*	-1.053	*-0,1*	-2.008	*-0,1*	-619	*...*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**39.603**	***1,7***	**46.284**	***1,9***	**75.799**	***2,6***	**-25.008**	***-0,9***	**13.319**	***0,6***	**55.009**	***2,4***	**-11.021**	***-0,5***	**49.726**	***2,4***	**77.042**	***3,5***	**93.901**	***4,6***
Roi - Return on investment		***6,2***		***7,9***		***9,2***		***5,8***		***5,2***		***7,0***		***6,3***		***7,0***		***9,1***		***9,1***
Roe - Return on equity		***4,7***		***4,8***		***7,7***		***-2,0***		***1,3***		***5,8***		***-1,1***		***5,6***		***8,2***		***10,0***
Dividendi distribuiti (1)	**43.389**		**32.609**		**33.920**		**9.007**		**11.450**		**18.918**		**23.902**		**14.920**		**14.812**		**4.145**	
Fatturato all'esportazione	**398.042**		**485.044**		**499.707**		**463.445**		**391.445**		**355.014**		**367.420**		**356.144**		**466.423**		**369.176**	
in % del fatturato totale		***17,2***		***19,5***		***17,5***		***16,9***		***17,7***		***15,8***		***16,0***		***17,1***		***21,2***		***18,0***
Numero dipendenti	**9.847**		**9.994**		**10.069**		**9.463**		**8.063**		**7.922**		**7.501**		**6.770**		**7.021**		**6.290**	
- Operai e intermedi	**6.501**		**7.053**		**6.930**		**6.410**		**5.424**		**5.223**		**4.994**		**4.440**		**4.548**		**4.110**	
- Impiegati e dirigenti	**3.346**		**2.941**		**3.139**		**3.053**		**2.639**		**2.699**		**2.507**		**2.330**		**2.473**		**2.180**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	216.673	*4,4*	237.951	*4,2*	236.017	*4,1*	220.860	*3,9*	244.377	*4,4*	278.177	*4,4*	317.869	*4,8*	309.636	*4,8*	413.449	*6,4*	444.476	*6,8*
- Titoli a reddito fisso	32.212	*0,7*	32.885	*0,5*	22.674	*0,4*	11.993	*0,2*	21.145	*0,4*	27.442	*0,4*	36.660	*0,5*	39.043	*0,6*	36.544	*0,5*	68.988	*1,1*
Disponibilità	**248.885**	***5,1***	**270.836**	***4,7***	**258.691**	***4,5***	**232.853**	***4,1***	**265.522**	***4,8***	**305.619**	***4,8***	**354.529**	***5,3***	**348.679**	***5,4***	**449.993**	***6,9***	**513.464**	***7,9***
- Rimanenze	844.229	*17,2*	1.012.888	*17,7*	1.092.393	*18,8*	975.631	*17,1*	892.712	*16,1*	1.112.687	*17,6*	1.172.540	*17,7*	1.126.021	*17,4*	1.105.941	*17,0*	1.104.253	*17,0*
- Clienti	1.836.673	*37,5*	2.155.322	*37,8*	2.163.039	*37,3*	1.935.368	*34,0*	1.895.438	*34,2*	2.200.124	*34,8*	2.287.006	*34,5*	2.149.565	*33,3*	2.185.310	*33,7*	2.191.375	*33,8*
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.081	*-0,1*	-7.857	*-0,1*	-6.798	*-0,1*	-6.694	*-0,1*	-18.288	*-0,3*	-14.392	*-0,2*	-8.748	*-0,1*	-8.244	*-0,1*	-15.816	*-0,2*	-12.993	*-0,2*
- Fondo svalutazione crediti	-30.430	*-0,5*	-36.044	*-0,7*	-38.126	*-0,6*	-37.489	*-0,7*	-44.106	*-0,8*	-49.033	*-0,8*	-55.194	*-0,9*	-61.448	*-1,0*	-69.335	*-1,1*	-88.176	*-1,4*
Circolante	**2.647.391**	***54,1***	**3.124.309**	***54,7***	**3.210.508**	***55,4***	**2.866.816**	***50,3***	**2.725.756**	***49,2***	**3.249.386**	***51,4***	**3.395.604**	***51,2***	**3.205.894**	***49,6***	**3.206.100**	***49,4***	**3.194.459**	***49,2***
- Altre attività correnti	291.671	*5,9*	468.730	*8,3*	393.161	*6,7*	353.050	*6,2*	282.562	*5,1*	317.351	*5,0*	341.057	*5,2*	380.051	*5,9*	344.049	*5,3*	345.273	*5,4*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**3.187.947**	***65,1***	**3.863.875**	***67,7***	**3.862.360**	***66,6***	**3.452.719**	***60,6***	**3.273.840**	***59,1***	**3.872.356**	***61,2***	**4.091.190**	***61,7***	**3.934.624**	***60,9***	**4.000.142**	***61,6***	**4.053.196**	***62,5***
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.284.430	*67,1*	3.497.350	*61,3*	3.601.314	*62,1*	3.737.469	*65,6*	3.796.663	*68,6*	4.118.758	*65,1*	4.430.538	*66,8*	4.550.285	*70,4*	4.574.890	*70,5*	4.590.939	*70,7*
- Fondi di ammortamento	-1.881.311	*-38,4*	-2.039.693	*-35,8*	-2.109.914	*-36,4*	-1.983.042	*-34,8*	-2.061.823	*-37,3*	-2.239.105	*-35,4*	-2.437.336	*-36,7*	-2.545.310	*-39,4*	-2.596.640	*-40,0*	-2.681.941	*-41,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**1.403.119**	***28,7***	**1.457.657**	***25,5***	**1.491.400**	***25,7***	**1.754.427**	***30,8***	**1.734.840**	***31,3***	**1.879.653**	***29,7***	**1.993.202**	***30,1***	**2.004.975**	***31,0***	**1.978.250**	***30,5***	**1.908.998**	***29,4***
- Partecipazioni nette	83.229	*1,7*	107.142	*1,9*	127.436	*2,2*	167.028	*2,9*	156.732	*2,8*	191.060	*3,0*	168.186	*2,5*	173.687	*2,7*	181.975	*2,8*	183.047	*2,8*
- Altre attività a m/l termine	63.794	*1,3*	57.276	*1,0*	77.592	*1,3*	104.277	*1,8*	98.911	*1,8*	93.536	*1,5*	82.394	*1,2*	80.773	*1,3*	59.522	*0,9*	72.247	*1,1*
- Immobilizzazioni immateriali	158.804	*3,2*	223.491	*3,9*	240.136	*4,2*	221.061	*3,9*	272.846	*5,0*	288.985	*4,6*	296.199	*4,5*	267.168	*4,1*	269.956	*4,2*	271.644	*4,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.708.946**	***34,9***	**1.845.566**	***32,3***	**1.936.564**	***33,4***	**2.246.793**	***39,4***	**2.263.329**	***40,9***	**2.453.234**	***38,8***	**2.539.981**	***38,3***	**2.526.603**	***39,1***	**2.489.703**	***38,4***	**2.435.936**	***37,5***
Totale (*a*+*b*)	**4.896.893**	***100,0***	**5.709.441**	***100,0***	**5.798.924**	***100,0***	**5.699.512**	***100,0***	**5.537.169**	***100,0***	**6.325.590**	***100,0***	**6.631.171**	***100,0***	**6.461.227**	***100,0***	**6.489.845**	***100,0***	**6.489.132**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	986.086	*20,1*	1.243.245	*21,8*	1.341.554	*23,2*	1.252.144	*22,0*	1.061.347	*19,2*	1.210.005	*19,2*	1.305.687	*19,6*	1.183.775	*18,3*	1.196.426	*18,5*	1.066.487	*16,4*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	27.454	*0,6*	16.164	*0,3*	13.130	*0,2*	12.110	*0,2*	10.834	*0,2*	9.054	*0,1*	10.382	*0,2*	13.331	*0,2*	8.283	*0,1*	6.598	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**1.013.540**	***20,7***	**1.259.409**	***22,1***	**1.354.684**	***23,4***	**1.264.254**	***22,2***	**1.072.181**	***19,4***	**1.219.059**	***19,3***	**1.316.069**	***19,8***	**1.197.106**	***18,5***	**1.204.709**	***18,6***	**1.073.085**	***16,5***
- Fornitori e consociate	1.151.884	*23,5*	1.379.917	*24,2*	1.402.773	*24,2*	1.164.407	*20,4*	1.136.272	*20,5*	1.335.942	*21,1*	1.374.767	*20,7*	1.321.220	*20,4*	1.334.895	*20,6*	1.301.959	*20,1*
- Altre passività correnti	332.907	*6,8*	360.924	*6,2*	353.706	*6,1*	336.110	*5,9*	324.448	*5,8*	388.572	*6,1*	389.639	*6,0*	386.836	*6,1*	396.427	*6,0*	418.291	*6,4*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**2.498.331**	***51,0***	**3.000.250**	***52,5***	**3.111.163**	***53,7***	**2.764.771**	***48,5***	**2.532.901**	***45,7***	**2.943.573**	***46,5***	**3.080.475**	***46,5***	**2.905.162**	***45,0***	**2.936.031**	***45,2***	**2.793.335**	***43,0***
- Prestiti obbligazionari	63.032	*1,3*	68.595	*1,2*	52.855	*0,9*	71.689	*1,3*	77.020	*1,4*	95.238	*1,5*	73.391	*1,1*	64.238	*1,0*	55.462	*0,9*	63.917	*1,0*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	452.375	*9,2*	530.296	*9,3*	554.006	*9,6*	513.795	*9,0*	510.435	*9,2*	611.843	*9,7*	646.219	*9,7*	626.967	*9,7*	589.517	*9,1*	609.452	*9,4*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.965	*0,1*	18.728	*0,3*	39.157	*0,7*	53.536	*0,9*	40.121	*0,7*	43.571	*0,7*	46.406	*0,7*	54.134	*0,8*	47.433	*0,7*	56.419	*0,9*
- Altri debiti finanziari	90.267	*1,9*	84.977	*1,5*	81.759	*1,4*	43.944	*0,8*	54.288	*1,0*	48.046	*0,7*	50.736	*0,8*	44.815	*0,7*	51.922	*0,8*	53.481	*0,8*
Debiti finanziari a m/l termine	**611.639**	***12,5***	**702.596**	***12,3***	**727.777**	***12,6***	**682.964**	***12,0***	**681.864**	***12,3***	**798.698**	***12,6***	**816.752**	***12,3***	**790.154**	***12,2***	**744.334**	***11,5***	**783.269**	***12,1***
- Fondi del personale	191.273	*3,9*	200.234	*3,5*	188.810	*3,3*	163.913	*2,9*	158.034	*2,9*	164.644	*2,6*	163.663	*2,5*	156.978	*2,4*	151.568	*2,3*	145.318	*2,2*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	113.039	*2,3*	121.546	*2,1*	95.959	*1,6*	104.032	*1,8*	131.973	*2,4*	137.332	*2,2*	128.005	*1,9*	137.829	*2,2*	127.911	*2,0*	138.743	*2,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**915.951**	***18,7***	**1.024.376**	***17,9***	**1.012.546**	***17,5***	**950.909**	***16,7***	**971.871**	***17,6***	**1.100.674**	***17,4***	**1.108.420**	***16,7***	**1.084.961**	***16,8***	**1.023.813**	***15,8***	**1.067.330**	***16,4***
- Capitale sociale	319.563	*6,5*	401.206	*7,0*	383.354	*6,6*	349.293	*6,1*	374.731	*6,8*	419.785	*6,6*	443.221	*6,7*	429.964	*6,6*	415.369	*6,4*	403.954	*6,2*
- Riserve	950.449	*19,4*	992.378	*17,4*	1.093.099	*18,9*	1.447.715	*25,4*	1.468.624	*26,5*	1.586.818	*25,1*	1.722.175	*26,0*	1.800.485	*27,8*	1.833.367	*28,2*	1.851.356	*28,5*
- Risultato d'esercizio	97.404	*2,0*	195.616	*3,4*	128.140	*2,2*	104.683	*1,8*	95.348	*1,7*	141.112	*2,2*	147.770	*2,2*	102.056	*1,6*	137.035	*2,1*	227.142	*3,5*
- Interessi di terzi	115.195	*2,4*	95.615	*1,8*	70.622	*1,1*	82.141	*1,5*	93.694	*1,7*	133.628	*2,2*	129.110	*1,9*	138.599	*2,2*	144.230	*2,3*	146.015	*2,4*
CAPITALE NETTO (*e*)	**1.482.611**	***30,3***	**1.684.815**	***29,6***	**1.675.215**	***28,8***	**1.983.832**	***34,8***	**2.032.397**	***36,7***	**2.281.343**	***36,1***	**2.442.276**	***36,8***	**2.471.104**	***38,2***	**2.530.001**	***39,0***	**2.628.467**	***40,6***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**4.896.893**	***100,0***	**5.709.441**	***100,0***	**5.798.924**	***100,0***	**5.699.512**	***100,0***	**5.537.169**	***100,0***	**6.325.590**	***100,0***	**6.631.171**	***100,0***	**6.461.227**	***100,0***	**6.489.845**	***100,0***	**6.489.132**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***127,6***		***128,8***		***124,1***		***124,9***		***129,3***		***131,6***		***132,8***		***135,4***		***136,2***		***145,1***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***93,9***		***95,3***		***89,3***		***89,8***		***94,7***		***94,2***		***95,0***		***97,0***		***99,1***		***106,0***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***80,7***		***73,4***		***68,1***		***89,4***		***98,3***		***96,5***		***98,2***		***108,6***		***113,3***		***124,6***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**59.463**	**174.413**	**93.807**	**53.560**	**75.270**	**126.811**	**129.829**	**82.395**	**108.769**	**234.250**
- Risultato mandato a nuovo	60.707	173.880	95.811	54.043	74.500	117.424	125.668	73.833	104.322	232.718
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.926	-15.247	-1.833	-4.507	770	9.387	5.902	13.442	5.067	-1.169
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.682	15.780	-171	4.024	–	–	-1.741	-4.880	-620	2.701
Ammortamenti stanziati	**233.793**	**242.672**	**256.305**	**215.981**	**226.273**	**239.335**	**249.147**	**245.969**	**242.250**	**242.146**
- Ammortamenti ordinari	195.680	196.891	202.128	166.996	174.880	184.368	191.960	195.051	190.172	193.662
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	38.113	45.781	54.177	48.985	51.393	54.967	57.187	50.918	52.078	48.484
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**12.419**	**3.259**	**-12.301**	**-9.386**	**-2.866**	**-1.996**	**948**	**-1.829**	**-2.394**	**-837**
- Accantonamenti	36.038	37.749	40.926	37.818	35.326	40.659	43.839	45.913	41.792	41.595
- Utilizzi	-23.619	-34.490	-53.227	-47.204	-38.192	-42.655	-42.891	-47.742	-44.186	-42.432
Totale	**305.675**	**420.344**	**337.811**	**260.155**	**298.677**	**364.150**	**379.924**	**326.535**	**348.625**	**475.559**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**221.401**	**159.433**	**247.400**	**558.226**	**255.181**	**256.440**	**230.021**	**165.663**	**211.128**	**204.570**
- Investimenti	307.149	296.610	347.441	281.369	262.173	277.516	267.516	235.495	232.265	231.515
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	34.274	9.980	7.429	83.027	61.844	79.840	16.779	13.625	41.731	24.766
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.053	14.988	–	7.221	–	-1.242	–	–	-1.013	1.360
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	20.431	736	–	376.813	9.515	–	–	–	12.667	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-127.990	-124.847	-86.119	-89.575	-78.346	-94.285	-47.506	-67.754	-60.951	-52.818
- Scorpori e cessioni	-20.516	-38.034	-21.351	-61.190	-5	-5.389	-6.768	-15.703	-13.571	-253
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-39.439	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**6.098**	**52.122**	**6.136**	**25.133**	**32.892**	**29.499**	**19.809**	**19.242**	**8.798**	**3.857**
- Svalutazioni	-104	-1.290	–	-1.910	-3.100	-2.195	-11.218	-2.635	-11.118	–
- Reintegri contestuali	104	1.290	–	1.500	2.000	888	3.650	2.635	3.000	–
- Aumenti a pagamento	2.984	23.458	4.759	6.315	19.944	17.918	6.305	8.131	8.695	2.645
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.760	–	974	8.882	12.490	1.690	-122	-435	–	-248
- Aumenti gratuiti	6.874	28.664	403	10.346	1.558	11.198	21.194	11.546	8.221	1.460
Riserve	**99.275**	**31.318**	**99.593**	**421.191**	**80.218**	**71.802**	**60.561**	**96.775**	**61.940**	**112.803**
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.874	-28.664	-403	-10.346	-1.558	-11.198	-21.194	-11.546	-8.221	-1.460
- Da capitali per ripianamento perdite	104	1.290	–	1.910	3.100	2.195	11.218	2.635	11.118	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.675	11.592	251	–	–	1.645	-2.562	11.352	-2.228	6.724
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	35.020	691	–	335.306	9.246	–	–	–	10.642	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.682	15.780	-171	4.024	–	–	-1.741	-4.880	-620	2.701
- Variazioni per fusioni e diverse	-13.059	-17.434	-51.460	14.322	9.039	20.099	-5.293	-12.650	-20.642	-4.078
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	70.727	48.063	151.376	75.975	60.391	59.061	80.133	111.864	71.891	108.916

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**5.213.594**	***100,0***	**6.033.338**	***100,0***	**6.473.363**	***100,0***	**6.032.068**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	55.418	*1,1*	117.584	*1,9*	94.506	*1,5*	-13.016	*-0,2*
- Costi capitalizzati	64.733	*1,2*	61.285	*1,0*	86.222	*1,3*	80.015	*1,3*
- Acquisti	-3.093.226	*-59,3*	-3.690.523	*-61,2*	-4.000.484	*-61,8*	-3.706.530	*-61,4*
- Servizi	-1.072.867	*-20,6*	-1.267.665	*-21,0*	-1.351.137	*-20,9*	-1.219.176	*-20,2*
- Ricavi diversi operativi	69.403	*1,3*	74.154	*1,3*	102.367	*1,6*	84.900	*1,4*
Valore aggiunto	**1.237.055**	***23,7***	**1.328.173**	***22,0***	**1.404.837**	***21,7***	**1.258.261**	***20,9***
- Costo del lavoro	-731.454	*-14,0*	-787.035	*-13,0*	-844.406	*-13,0*	-790.399	*-13,1*
Margine operativo lordo	**505.601**	***9,7***	**541.138**	***9,0***	**560.431**	***8,7***	**467.862**	***7,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-195.680	*-3,8*	-196.891	*-3,3*	-202.128	*-3,1*	-166.996	*-2,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-32.596	*-0,6*	-37.553	*-0,6*	-43.440	*-0,7*	-39.491	*-0,7*
Margine operativo netto	**277.325**	***5,3***	**306.694**	***5,1***	**314.863**	***4,9***	**261.375**	***4,3***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.460	*-0,1*	-2.944	*...*	-3.997	*-0,1*	-3.825	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-68.626	*-1,3*	-93.592	*-1,6*	-132.905	*-2,1*	-126.418	*-2,1*
- Proventi finanziari	26.042	*0,6*	23.679	*0,4*	35.174	*0,6*	25.413	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**230.281**	***4,5***	**233.837**	***3,9***	**213.135**	***3,3***	**156.545**	***2,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.517	*-0,1*	-8.228	*-0,1*	-10.737	*-0,2*	-9.494	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.210	*-0,1*	-1.521	*...*	-2.967	*...*	-2.193	*...*
- Plusvalenze su realizzi	11.811	*0,2*	133.287	*2,1*	46.170	*0,8*	68.870	*1,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.926	*0,1*	15.247	*0,3*	1.833	*...*	4.507	*0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.709	*0,1*	-5.597	*-0,1*	8.299	*0,1*	-9.766	*-0,2*
- Movimenti delle riserve	-5.682	*-0,1*	-15.780	*-0,3*	171	*...*	-4.024	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**237.318**	***4,6***	**351.245**	***5,8***	**255.904**	***4,0***	**204.445**	***3,4***
- Imposte sul reddito	-126.825	*-2,4*	-144.246	*-2,4*	-117.102	*-1,8*	-93.335	*-1,6*
Risultato d'esercizio	**110.493**	***2,2***	**206.999**	***3,4***	**138.802**	***2,2***	**111.110**	***1,8***
- Risultato di competenza di terzi	-13.089	*-0,3*	-11.383	*-0,2*	-10.662	*-0,2*	-6.427	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**97.404**	***1,9***	**195.616**	***3,2***	**128.140**	***2,0***	**104.683**	***1,7***
Roi - Return on investment		***9,6***		***9,1***		***9,3***		***7,3***
Roe - Return on equity		***7,7***		***14,3***		***8,8***		***5,9***
Dividendi distribuiti (1)	**49.677**		**32.574**		**42.637**		**56.767**	
Fatturato all'esportazione	**1.809.561**		**2.081.644**		**2.227.331**		**2.190.548**	
in % del fatturato totale		***34,7***		***34,5***		***34,4***		***36,3***
Numero dipendenti	**19.905**		**21.249**		**21.510**		**19.648**	
- Operai e intermedi	**13.247**		**14.077**		**14.323**		**12.970**	
- Impiegati e dirigenti	**6.658**		**7.172**		**7.187**		**6.678**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**5.172.870**	***100,0***	**6.279.655**	***100,0***	**6.897.337**	***100,0***	**6.740.923**	***100,0***	**6.902.231**	***100,0***	**7.036.277**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-86.120	*-1,7*	143.276	*2,3*	86.427	*1,3*	-4.680	*-0,1*	6.800	*0,1*	11.651	*0,2*
- Costi capitalizzati	49.629	*1,0*	50.041	*0,8*	67.624	*1,0*	68.165	*1,0*	70.648	*1,0*	66.894	*1,0*
- Acquisti	-2.881.298	*-55,7*	-3.938.332	*-62,7*	-4.334.380	*-62,8*	-4.158.308	*-61,7*	-4.217.947	*-61,1*	-4.239.911	*-60,3*
- Servizi	-1.103.645	*-21,3*	-1.250.893	*-19,9*	-1.341.187	*-19,5*	-1.322.502	*-19,6*	-1.347.198	*-19,5*	-1.378.910	*-19,6*
- Ricavi diversi operativi	79.082	*1,5*	95.579	*1,5*	91.438	*1,3*	96.098	*1,5*	91.731	*1,3*	102.970	*1,4*
Valore aggiunto	**1.230.518**	***23,8***	**1.379.326**	***22,0***	**1.467.259**	***21,3***	**1.419.696**	***21,1***	**1.506.265**	***21,8***	**1.598.971**	***22,7***
- Costo del lavoro	-744.178	*-14,4*	-833.987	*-13,3*	-887.671	*-12,9*	-896.845	*-13,3*	-903.436	*-13,1*	-921.163	*-13,1*
Margine operativo lordo	**486.340**	***9,4***	**545.339**	***8,7***	**579.588**	***8,4***	**522.851**	***7,8***	**602.829**	***8,7***	**677.808**	***9,6***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-174.880	*-3,4*	-184.368	*-2,9*	-191.960	*-2,8*	-195.051	*-2,9*	-190.172	*-2,8*	-193.662	*-2,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-39.411	*-0,7*	-41.014	*-0,7*	-44.571	*-0,6*	-38.486	*-0,6*	-39.220	*-0,5*	-37.736	*-0,5*
Margine operativo netto	**272.049**	***5,3***	**319.957**	***5,1***	**343.057**	***5,0***	**289.314**	***4,3***	**373.437**	***5,4***	**446.410**	***6,3***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.510	*-0,1*	-3.816	*-0,1*	-3.860	*-0,1*	-3.329	*...*	-2.422	*...*	-3.105	*...*
- Altri oneri finanziari	-70.897	*-1,4*	-60.843	*-1,0*	-77.699	*-1,0*	-82.813	*-1,3*	-82.487	*-1,2*	-75.592	*-1,1*
- Proventi finanziari	16.209	*0,3*	20.118	*0,3*	23.862	*0,3*	18.775	*0,3*	20.528	*0,3*	21.997	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**213.851**	***4,1***	**275.416**	***4,3***	**285.360**	***4,2***	**221.947**	***3,3***	**309.056**	***4,5***	**389.710**	***5,5***
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.982	*-0,2*	-13.953	*-0,2*	-12.616	*-0,2*	-12.432	*-0,2*	-12.858	*-0,2*	-10.748	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.235	*...*	-1.940	*...*	-1.177	*...*	-1.000	*...*	-1.994	*...*	-1.703	*...*
- Plusvalenze su realizzi	5.602	*0,1*	20.386	*0,3*	14.676	*0,2*	8.003	*0,1*	8.864	*0,1*	4.598	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-770	*...*	-9.387	*-0,1*	-5.902	*-0,1*	-13.442	*-0,2*	-5.067	*-0,1*	1.169	*...*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-13.831	*-0,3*	-1.696	*...*	-6.574	*-0,1*	8.392	*0,1*	-26.144	*-0,4*	5.296	*0,1*
- Movimenti delle riserve	–		–		1.741	*...*	4.880	*0,1*	620	*...*	-2.701	*...*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**190.635**	***3,7***	**268.826**	***4,3***	**275.508**	***4,0***	**216.348**	***3,2***	**272.477**	***3,9***	**385.621**	***5,5***
- Imposte sul reddito	-87.828	*-1,8*	-113.662	*-1,9*	-117.367	*-1,7*	-101.741	*-1,5*	-122.118	*-1,7*	-143.708	*-2,1*
Risultato d'esercizio	**102.807**	***1,9***	**155.164**	***2,4***	**158.141**	***2,3***	**114.607**	***1,7***	**150.359**	***2,2***	**241.913**	***3,4***
- Risultato di competenza di terzi	-7.459	*-0,1*	-14.052	*-0,2*	-10.371	*-0,2*	-12.551	*-0,2*	-13.324	*-0,2*	-14.771	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**95.348**	***1,8***	**141.112**	***2,2***	**147.770**	***2,1***	**102.056**	***1,5***	**137.035**	***2,0***	**227.142**	***3,2***
Roi - Return on investment		***7,6***		***7,8***		***8,1***		***7,0***		***8,9***		***10,4***
Roe - Return on equity		***5,3***		***7,2***		***7,0***		***4,7***		***6,2***		***10,3***
Dividendi distribuiti (1)	**28.110**		**36.993**		**31.644**		**39.771**		**44.985**		**8.806**	
Fatturato all'esportazione	**1.823.665**		**2.185.827**		**2.587.194**		**2.624.456**		**2.638.110**		**2.692.022**	
in % del fatturato totale		***35,3***		***34,8***		***37,5***		***38,9***		***38,2***		***38,3***
Numero dipendenti	**18.701**		**19.623**		**20.603**		**20.301**		**20.265**		**20.090**	
- Operai e intermedi	**12.025**		**12.479**		**13.066**		**12.727**		**12.618**		**12.421**	
- Impiegati e dirigenti	**6.676**		**7.144**		**7.537**		**7.574**		**7.647**		**7.669**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.746.440	*8,5*	1.963.697	*8,4*	1.930.705	*7,7*	1.695.717	*6,7*	1.781.367	*8,3*	2.145.319	*9,3*	2.000.311	*8,6*	1.977.537	*9,0*	2.230.319	*10,7*	2.551.255	*12,0*
- Titoli a reddito fisso	230.886	*1,2*	289.868	*1,2*	257.698	*1,0*	188.424	*0,8*	243.324	*1,1*	357.015	*1,6*	284.341	*1,2*	300.393	*1,3*	254.772	*1,2*	331.154	*1,6*
Disponibilità	**1.977.326**	***9,7***	**2.253.565**	***9,6***	**2.188.403**	***8,7***	**1.884.141**	***7,5***	**2.024.691**	***9,4***	**2.502.334**	***10,9***	**2.284.652**	***9,8***	**2.277.930**	***10,3***	**2.485.091**	***11,9***	**2.882.409**	***13,6***
- Rimanenze	5.516.280	*27,0*	6.547.965	*27,9*	7.072.762	*28,1*	6.605.612	*26,2*	5.181.280	*24,1*	5.453.242	*23,7*	5.673.218	*24,3*	5.319.056	*24,1*	5.042.378	*24,2*	5.137.065	*24,2*
- Clienti	6.947.815	*34,0*	7.852.641	*33,5*	8.412.304	*33,5*	7.657.453	*30,4*	5.938.007	*27,6*	6.526.757	*28,4*	6.748.248	*28,9*	6.270.468	*28,4*	5.800.477	*27,8*	5.847.628	*27,6*
- Fondo svalutazione rimanenze	-46.915	*-0,2*	-45.505	*-0,2*	-55.257	*-0,2*	-73.270	*-0,3*	-78.924	*-0,4*	-69.019	*-0,3*	-77.779	*-0,3*	-86.601	*-0,4*	-80.392	*-0,4*	-75.569	*-0,4*
- Fondo svalutazione crediti	-123.539	*-0,7*	-153.896	*-0,7*	-161.541	*-0,7*	-171.335	*-0,7*	-157.069	*-0,7*	-176.894	*-0,8*	-166.281	*-0,7*	-186.337	*-0,8*	-199.025	*-1,0*	-197.246	*-0,9*
Circolante	**12.293.641**	***60,1***	**14.201.205**	***60,5***	**15.268.268**	***60,7***	**14.018.460**	***55,6***	**10.883.294**	***50,6***	**11.734.086**	***51,0***	**12.177.406**	***52,2***	**11.316.586**	***51,3***	**10.563.438**	***50,6***	**10.711.878**	***50,5***
- Altre attività correnti	1.065.328	*5,2*	1.282.160	*5,5*	1.495.839	*6,0*	1.447.815	*5,7*	1.229.079	*5,7*	1.202.184	*5,3*	1.339.769	*5,7*	1.381.651	*6,3*	1.256.539	*6,0*	1.250.638	*5,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**15.336.295**	***75,0***	**17.736.930**	***75,6***	**18.952.510**	***75,4***	**17.350.416**	***68,8***	**14.137.064**	***65,7***	**15.438.604**	***67,2***	**15.801.827**	***67,7***	**14.976.167**	***67,9***	**14.305.068**	***68,5***	**14.844.925**	***70,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.200.598	*45,0*	9.830.872	*41,9*	10.639.380	*42,3*	11.916.742	*47,3*	10.976.260	*51,0*	11.682.806	*50,8*	11.877.105	*50,9*	11.459.554	*52,0*	10.832.614	*51,9*	10.774.499	*50,8*
- Fondi di ammortamento	-5.568.484	*-27,2*	-5.979.139	*-25,5*	-6.306.988	*-25,1*	-6.040.925	*-24,0*	-5.626.287	*-26,1*	-6.219.175	*-27,0*	-6.379.033	*-27,3*	-6.323.362	*-28,7*	-6.128.437	*-29,4*	-6.187.067	*-29,2*
Immobilizzazioni materiali nette	**3.632.114**	***17,8***	**3.851.733**	***16,4***	**4.332.392**	***17,2***	**5.875.817**	***23,3***	**5.349.973**	***24,9***	**5.463.631**	***23,8***	**5.498.072**	***23,6***	**5.136.192**	***23,3***	**4.704.177**	***22,5***	**4.587.432**	***21,6***
- Partecipazioni nette	491.163	*2,4*	673.540	*2,9*	584.783	*2,3*	652.954	*2,6*	618.715	*2,9*	658.184	*2,8*	696.193	*3,0*	632.727	*2,9*	634.224	*3,0*	557.290	*2,6*
- Altre attività a m/l termine	253.741	*1,2*	266.320	*1,1*	221.488	*0,9*	203.781	*0,8*	152.454	*0,7*	205.170	*0,9*	263.584	*1,1*	267.550	*1,2*	267.898	*1,3*	272.164	*1,3*
- Immobilizzazioni immateriali	731.491	*3,6*	933.314	*4,0*	1.052.341	*4,2*	1.123.812	*4,5*	1.250.433	*5,8*	1.221.754	*5,3*	1.071.774	*4,6*	1.030.860	*4,7*	960.996	*4,7*	930.500	*4,5*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**5.108.509**	***25,0***	**5.724.907**	***24,4***	**6.191.004**	***24,6***	**7.856.364**	***31,2***	**7.371.575**	***34,3***	**7.548.739**	***32,8***	**7.529.623**	***32,3***	**7.067.329**	***32,1***	**6.567.295**	***31,5***	**6.347.386**	***30,0***
Totale (*a*+*b*)	**20.444.804**	***100,0***	**23.461.837**	***100,0***	**25.143.514**	***100,0***	**25.206.780**	***100,0***	**21.508.639**	***100,0***	**22.987.343**	***100,0***	**23.331.450**	***100,0***	**22.043.496**	***100,0***	**20.872.363**	***100,0***	**21.192.311**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.200.313	*15,7*	3.674.721	*15,7*	4.115.577	*16,4*	4.193.507	*16,6*	3.332.391	*15,5*	3.116.596	*13,6*	3.393.546	*14,5*	3.110.369	*14,1*	2.680.564	*12,8*	2.449.571	*11,6*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	116.289	*0,5*	143.556	*0,6*	154.826	*0,6*	172.589	*0,7*	153.651	*0,7*	134.084	*0,5*	127.605	*0,6*	127.076	*0,6*	105.016	*0,5*	101.164	*0,4*
Debiti finanziari a breve termine	**3.316.602**	***16,2***	**3.818.277**	***16,3***	**4.270.403**	***17,0***	**4.366.096**	***17,3***	**3.486.042**	***16,2***	**3.250.680**	***14,1***	**3.521.151**	***15,1***	**3.237.445**	***14,7***	**2.785.580**	***13,3***	**2.550.735**	***12,0***
- Fornitori e consociate	4.903.616	*24,0*	5.883.934	*25,1*	6.249.597	*24,9*	5.482.212	*21,7*	4.034.923	*18,8*	4.857.347	*21,1*	5.050.531	*21,6*	4.583.328	*20,8*	4.214.540	*20,2*	4.267.181	*20,1*
- Altre passività correnti	2.853.891	*14,0*	3.388.480	*14,4*	3.569.477	*14,1*	3.172.586	*12,7*	2.739.983	*12,7*	3.020.746	*13,2*	3.130.564	*13,5*	3.078.541	*13,9*	2.954.676	*14,2*	2.981.022	*14,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**11.074.109**	***54,2***	**13.090.691**	***55,8***	**14.089.477**	***56,0***	**13.020.894**	***51,7***	**10.260.948**	***47,7***	**11.128.773**	***48,4***	**11.702.246**	***50,2***	**10.899.314**	***49,4***	**9.954.796**	***47,7***	**9.798.938**	***46,2***
- Prestiti obbligazionari	225.289	*1,1*	243.304	*1,0*	242.694	*1,0*	260.185	*1,0*	278.941	*1,3*	231.055	*1,0*	235.661	*1,0*	194.147	*0,9*	168.463	*0,8*	141.624	*0,7*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.606.321	*7,9*	1.875.765	*8,0*	2.099.513	*8,4*	2.167.141	*8,6*	2.112.325	*9,8*	2.164.921	*9,4*	1.963.122	*8,4*	1.612.601	*7,3*	1.477.761	*7,1*	1.509.910	*7,1*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	71.169	*0,3*	74.991	*0,3*	110.311	*0,4*	140.080	*0,6*	166.390	*0,8*	177.204	*0,8*	208.605	*0,9*	152.620	*0,7*	140.255	*0,7*	123.019	*0,6*
- Altri debiti finanziari	330.629	*1,6*	288.545	*1,3*	336.714	*1,3*	359.708	*1,4*	380.047	*1,8*	284.230	*1,2*	272.689	*1,2*	248.210	*1,1*	247.269	*1,1*	260.201	*1,2*
Debiti finanziari a m/l termine	**2.233.408**	***10,9***	**2.482.605**	***10,6***	**2.789.232**	***11,1***	**2.927.114**	***11,6***	**2.937.703**	***13,7***	**2.857.410**	***12,4***	**2.680.077**	***11,5***	**2.207.578**	***10,0***	**2.033.748**	***9,7***	**2.034.754**	***9,6***
- Fondi del personale	906.310	*4,4*	974.171	*4,2*	942.422	*3,7*	815.151	*3,2*	665.787	*3,1*	649.076	*2,8*	630.346	*2,7*	606.208	*2,8*	556.826	*2,7*	561.307	*2,6*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	369.742	*1,9*	425.572	*1,7*	420.983	*1,7*	483.236	*2,0*	466.489	*2,1*	496.217	*2,2*	479.630	*2,0*	473.942	*2,1*	439.894	*2,1*	447.404	*2,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**3.509.460**	***17,2***	**3.882.348**	***16,5***	**4.152.637**	***16,5***	**4.225.501**	***16,8***	**4.069.979**	***18,9***	**4.002.703**	***17,4***	**3.790.053**	***16,2***	**3.287.728**	***14,9***	**3.030.468**	***14,5***	**3.043.465**	***14,4***
- Capitale sociale	1.537.071	*7,5*	1.665.387	*7,1*	1.648.986	*6,6*	1.537.984	*6,1*	1.379.170	*6,4*	1.415.747	*6,2*	1.449.138	*6,2*	1.349.099	*6,1*	1.239.140	*5,9*	1.272.834	*6,0*
- Riserve	3.600.153	*17,6*	4.042.844	*17,2*	4.224.131	*16,8*	5.515.841	*21,9*	5.305.898	*24,7*	5.740.162	*25,0*	5.717.181	*24,5*	5.762.468	*26,1*	5.842.749	*28,0*	6.021.466	*28,4*
- Risultato d'esercizio	530.668	*2,6*	577.939	*2,5*	777.629	*3,1*	638.229	*2,5*	225.536	*1,0*	439.367	*1,9*	419.050	*1,8*	480.645	*2,2*	547.420	*2,6*	796.023	*3,8*
- Interessi di terzi	193.343	*0,9*	202.628	*0,9*	250.654	*1,0*	268.331	*1,0*	267.108	*1,3*	260.591	*1,1*	253.782	*1,1*	264.242	*1,3*	257.790	*1,3*	259.585	*1,2*
CAPITALE NETTO (*e*)	**5.861.235**	***28,6***	**6.488.798**	***27,7***	**6.901.400**	***27,5***	**7.960.385**	***31,5***	**7.177.712**	***33,4***	**7.855.867**	***34,2***	**7.839.151**	***33,6***	**7.856.454**	***35,7***	**7.887.099**	***37,8***	**8.349.908**	***39,4***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**20.444.804**	***100,0***	**23.461.837**	***100,0***	**25.143.514**	***100,0***	**25.206.780**	***100,0***	**21.508.639**	***100,0***	**22.987.343**	***100,0***	**23.331.450**	***100,0***	**22.043.496**	***100,0***	**20.872.363**	***100,0***	**21.192.311**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***138,5***		***135,5***		***134,5***		***133,3***		***137,8***		***138,7***		***135,0***		***137,4***		***143,7***		***151,5***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***89,1***		***85,8***		***84,7***		***83,1***		***88,0***		***90,3***		***87,2***		***89,4***		***93,9***		***99,8***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***91,4***		***87,2***		***82,0***		***92,8***		***91,3***		***107,4***		***107,8***		***123,8***		***141,8***		***159,7***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**379.989**	**373.424**	**586.846**	**565.836**	**127.325**	**293.394**	**342.467**	**408.351**	**352.085**	**839.191**
- Risultato mandato a nuovo	352.489	355.608	570.038	507.857	84.109	248.867	285.862	371.650	316.535	792.563
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.897	-642	-41.057	42.454	40.737	44.887	54.548	35.291	33.498	44.843
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.603	18.458	57.865	15.525	2.479	-360	2.057	1.410	2.052	1.785
Ammortamenti stanziati	**718.068**	**740.154**	**777.972**	**773.443**	**716.861**	**724.633**	**718.737**	**694.806**	**633.333**	**615.084**
- Ammortamenti ordinari	540.541	534.519	561.224	545.561	507.814	513.619	520.521	498.907	457.793	439.754
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	177.527	205.635	216.748	227.882	209.047	211.014	198.216	195.899	175.540	175.330
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**48.597**	**43.660**	**-46.540**	**-48.316**	**-23.619**	**-23.648**	**-13.298**	**-3.267**	**-23**	**-250**
- Accantonamenti	170.550	183.665	201.980	190.397	154.430	163.910	172.693	169.775	152.335	153.960
- Utilizzi	-121.953	-140.005	-248.520	-238.713	-178.049	-187.558	-185.991	-173.042	-152.358	-154.210
Totale	**1.146.654**	**1.157.238**	**1.318.278**	**1.290.963**	**820.567**	**994.379**	**1.047.906**	**1.099.890**	**985.395**	**1.454.025**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**693.800**	**604.652**	**838.719**	**2.158.872**	**589.929**	**704.750**	**581.849**	**539.376**	**386.928**	**445.494**
- Investimenti	769.764	963.612	1.169.502	1.100.087	773.013	849.313	785.733	707.173	569.146	567.338
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	91.616	43.584	69.952	254.543	104.630	102.392	47.254	83.815	37.509	106.532
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.462	17.804	-215	6.394	-749	-92	-18.455	-2.482	-106	-15.187
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	158.655	964	–	1.321.913	7.299	–	–	–	21.612	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	12.654	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-294.967	-314.945	-342.554	-318.540	-218.630	-196.648	-183.113	-200.109	-184.384	-151.929
- Scorpori e cessioni	-34.321	-106.367	-57.966	-165.236	-75.634	-50.215	-49.570	-49.021	-56.849	-61.260
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-1.409	–	–	-52.943	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**66.293**	**119.125**	**78.262**	**46.351**	**69.148**	**65.704**	**88.632**	**26.488**	**18.112**	**23.628**
- Svalutazioni	-22.400	-13.789	-10.820	-22.259	-10.446	-10.177	-17.485	-7.438	-34.182	-17.551
- Reintegri contestuali	11.204	8.814	7.239	12.899	6.090	2.063	7.739	1.000	6.107	7.193
- Aumenti a pagamento	42.861	59.247	55.667	20.249	33.918	35.769	27.906	21.365	17.677	9.608
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.270	21.044	-2.421	3.490	10.179	2.340	4.242	-1.197	2.078	3.882
- Aumenti gratuiti	35.898	43.809	28.597	31.972	29.407	35.709	66.230	12.758	26.432	20.496
Riserve	**438.063**	**357.661**	**365.798**	**1.700.021**	**387.434**	**151.631**	**239.320**	**451.488**	**412.089**	**253.065**
- A capitali per aumenti gratuiti	-35.898	-43.809	-28.597	-31.972	-29.407	-35.709	-66.230	-12.758	-26.432	-20.496
- Da capitali per ripianamento perdite	22.400	13.789	10.820	22.259	10.446	10.177	17.485	7.438	34.182	17.551
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	24.938	158.124	93.509	7.927	-5.732	13.044	-1.361	13.503	13.793	-911
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	157.512	848	–	1.186.776	6.661	–	–	–	26.769	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.603	18.458	57.865	15.525	2.479	-360	2.057	1.410	2.052	1.785
- Variazioni per fusioni e diverse	36.103	-71.081	-67.537	26.241	-82.340	25.572	-385	32.378	-69.906	-50.546
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	230.405	281.332	299.738	473.265	485.327	138.907	287.754	409.517	431.631	305.682

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**19.471.154**	***100,0***	**22.311.745**	***100,0***	**25.168.201**	***100,0***	**23.844.563**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	309.413	*1,6*	660.604	*3,0*	583.489	*2,3*	352.547	*1,5*
- Costi capitalizzati	220.853	*1,1*	274.475	*1,2*	336.777	*1,3*	343.307	*1,4*
- Acquisti	-10.376.251	*-53,3*	-12.294.421	*-55,1*	-13.903.567	*-55,2*	-13.108.683	*-55,0*
- Servizi	-4.530.125	*-23,3*	-5.193.829	*-23,3*	-5.807.218	*-23,0*	-5.425.727	*-22,7*
- Ricavi diversi operativi	297.052	*1,6*	293.854	*1,3*	331.700	*1,3*	327.642	*1,4*
Valore aggiunto	**5.392.096**	***27,7***	**6.052.428**	***27,1***	**6.709.382**	***26,7***	**6.333.649**	***26,6***
- Costo del lavoro	-3.437.684	*-17,7*	-3.795.596	*-17,0*	-4.130.109	*-16,5*	-4.031.749	*-16,9*
Margine operativo lordo	**1.954.412**	***10,0***	**2.256.832**	***10,1***	**2.579.273**	***10,2***	**2.301.900**	***9,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-540.541	*-2,8*	-534.519	*-2,4*	-561.224	*-2,2*	-545.561	*-2,3*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-136.686	*-0,6*	-158.410	*-0,7*	-165.701	*-0,6*	-172.050	*-0,8*
Margine operativo netto	**1.277.185**	***6,6***	**1.563.903**	***7,0***	**1.852.348**	***7,4***	**1.584.289**	***6,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.551	...	-10.800	...	-11.956	...	-11.626	...
- Altri oneri finanziari	-286.088	*-1,5*	-359.048	*-1,6*	-458.051	*-1,8*	-479.901	*-2,0*
- Proventi finanziari	162.140	*0,8*	168.214	*0,7*	162.488	*0,5*	166.703	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.143.686**	***5,9***	**1.362.269**	***6,1***	**1.544.829**	***6,1***	**1.259.465**	***5,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-40.841	*-0,2*	-47.225	*-0,2*	-51.047	*-0,2*	-55.832	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.001	*-0,1*	-9.306	...	-10.183	...	-13.423	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	65.140	*0,3*	68.042	*0,3*	90.819	*0,3*	111.041	*0,5*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.897	*-0,1*	642	...	41.057	*0,2*	-42.454	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.696	...	-17.038	*-0,1*	6.225	...	8.481	...
- Movimenti delle riserve	-2.603	...	-18.458	*-0,1*	-57.865	*-0,2*	-15.525	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.126.788**	***5,8***	**1.338.926**	***6,0***	**1.563.835**	***6,2***	**1.251.753**	***5,2***
- Imposte sul reddito	-579.342	*-3,0*	-732.245	*-3,3*	-748.565	*-3,0*	-587.264	*-2,4*
Risultato d'esercizio	**547.446**	***2,8***	**606.681**	***2,7***	**815.270**	***3,2***	**664.489**	***2,8***
- Risultato di competenza di terzi	-16.778	*-0,1*	-28.742	*-0,1*	-37.641	*-0,1*	-26.260	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**530.668**	***2,7***	**577.939**	***2,6***	**777.629**	***3,1***	**638.229**	***2,7***
Roi - Return on investment		***12,3***		***13,5***		***14,4***		***11,3***
Roe - Return on equity		***10,4***		***10,2***		***13,4***		***9,1***
Dividendi distribuiti (1)	**193.812**		**249.968**		**244.086**		**155.724**	
Fatturato all'esportazione	**9.237.574**		**10.553.901**		**12.289.675**		**11.844.347**	
in % del fatturato totale		***47,4***		***47,3***		***48,8***		***49,7***
Numero dipendenti	**89.317**		**95.513**		**101.249**		**95.394**	
- Operai e intermedi	**55.216**		**59.071**		**63.103**		**59.337**	
- Impiegati e dirigenti	**34.101**		**36.442**		**38.146**		**36.057**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**16.601.471**	***100,0***	**18.420.295**	***100,0***	**20.072.663**	***100,0***	**19.217.371**	***100,0***	**18.105.810**	***100,0***	**18.499.825**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-658.395	*-4,0*	279.725	*1,5*	352.445	*1,8*	-117.605	*-0,6*	-50.623	*-0,3*	136.647	*0,7*
- Costi capitalizzati	274.217	*1,7*	278.375	*1,5*	279.092	*1,4*	245.942	*1,3*	227.023	*1,3*	235.565	*1,3*
- Acquisti	-7.878.963	*-47,4*	-9.875.521	*-53,6*	-11.006.758	*-54,8*	-10.058.134	*-52,3*	-9.365.318	*-51,7*	-9.569.539	*-51,7*
- Servizi	-3.895.913	*-23,5*	-4.148.891	*-22,5*	-4.535.465	*-22,6*	-4.330.436	*-22,5*	-4.034.366	*-22,3*	-4.126.286	*-22,3*
- Ricavi diversi operativi	288.186	*1,7*	286.726	*1,6*	311.718	*1,5*	344.174	*1,7*	287.174	*1,6*	287.923	*1,5*
Valore aggiunto	**4.730.603**	***28,5***	**5.240.709**	***28,5***	**5.473.695**	***27,3***	**5.301.312**	***27,6***	**5.169.700**	***28,6***	**5.464.135**	***29,5***
- Costo del lavoro	-3.222.858	*-19,4*	-3.447.181	*-18,8*	-3.614.988	*-18,0*	-3.553.713	*-18,5*	-3.392.101	*-18,8*	-3.503.903	*-18,9*
Margine operativo lordo	**1.507.745**	***9,1***	**1.793.528**	***9,7***	**1.858.707**	***9,3***	**1.747.599**	***9,1***	**1.777.599**	***9,8***	**1.960.232**	***10,6***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-507.814	*-3,1*	-513.619	*-2,8*	-520.521	*-2,6*	-498.907	*-2,6*	-457.793	*-2,5*	-439.754	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-152.873	*-0,9*	-150.686	*-0,8*	-141.863	*-0,7*	-145.855	*-0,8*	-127.013	*-0,7*	-129.650	*-0,7*
Margine operativo netto	**847.058**	***5,1***	**1.129.223**	***6,1***	**1.196.323**	***6,0***	**1.102.837**	***5,7***	**1.192.793**	***6,6***	**1.390.828**	***7,5***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.953	*-0,1*	-8.105	...	-7.336	...	-5.938	...	-4.971	...	-4.544	...
- Altri oneri finanziari	-288.221	*-1,7*	-223.899	*-1,2*	-253.991	*-1,3*	-258.179	*-1,3*	-229.298	*-1,3*	-195.864	*-1,1*
- Proventi finanziari	90.059	*0,5*	94.100	*0,5*	100.529	*0,5*	99.056	*0,5*	83.498	*0,5*	125.926	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**636.943**	***3,8***	**991.319**	***5,4***	**1.035.525**	***5,2***	**937.776**	***4,9***	**1.042.022**	***5,8***	**1.316.346**	***7,1***
- Ammortamenti dell'avviamento	-56.174	*-0,3*	-60.328	*-0,3*	-56.353	*-0,3*	-50.044	*-0,3*	-48.527	*-0,3*	-45.680	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.556	*-0,1*	-5.969	...	-6.642	...	-5.523	...	-4.775	...	-6.526	...
- Plusvalenze su realizzi	47.867	*0,3*	73.072	*0,4*	66.849	*0,3*	13.964	*0,1*	39.770	*0,2*	111.495	*0,5*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-40.737	*-0,2*	-44.887	*-0,3*	-54.548	*-0,3*	-35.291	*-0,2*	-33.498	*-0,2*	-44.843	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.158	...	-64.592	*-0,4*	-64.430	*-0,3*	71.623	*0,3*	11.934	*0,1*	-13.260	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-2.479	...	360	...	-2.057	...	-1.410	...	-2.052	...	-1.785	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**581.022**	***3,5***	**888.975**	***4,8***	**918.344**	***4,6***	**931.095**	***4,8***	**1.004.874**	***5,6***	**1.315.747**	***7,1***
- Imposte sul reddito	-343.924	*-2,0*	-425.581	*-2,3*	-478.161	*-2,4*	-421.591	*-2,1*	-440.109	*-2,5*	-501.598	*-2,7*
Risultato d'esercizio	**237.098**	***1,5***	**463.394**	***2,5***	**440.183**	***2,2***	**509.504**	***2,7***	**564.765**	***3,1***	**814.149**	***4,4***
- Risultato di competenza di terzi	-11.562	*-0,1*	-24.027	*-0,1*	-21.133	*-0,1*	-28.859	*-0,2*	-17.345	*-0,1*	-18.126	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**225.536**	***1,4***	**439.367**	***2,4***	**419.050**	***2,1***	**480.645**	***2,5***	**547.420**	***3,0***	**796.023**	***4,3***
Roi - Return on investment		***6,8***		***8,7***		***9,2***		***9,0***		***10,1***		***11,5***
Roe - Return on equity		***3,4***		***6,2***		***5,9***		***6,8***		***7,8***		***11,1***
Dividendi distribuiti (1)	**152.638**		**213.912**		**151.689**		**135.812**		**245.965**		**19.446**	
Fatturato all'esportazione	**8.321.938**		**9.460.496**		**10.649.285**		**10.805.732**		**10.486.436**		**10.798.533**	
in % del fatturato totale		***50,1***		***51,4***		***53,1***		***56,2***		***57,9***		***58,4***
Numero dipendenti	**80.246**		**80.645**		**81.259**		**78.986**		**73.525**		**73.933**	
- Operai e intermedi	**48.675**		**49.275**		**49.415**		**47.600**		**43.873**		**43.933**	
- Impiegati e dirigenti	**31.571**		**31.370**		**31.844**		**31.386**		**29.652**		**30.000**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	69.448	*3,3*	97.689	*4,4*	92.985	*4,1*	70.727	*2,3*	115.642	*4,2*	74.495	*2,6*	78.800	*3,1*	102.283	*3,8*	168.335	*6,4*	125.602	*5,3*
- Titoli a reddito fisso	7.515	*0,3*	4.047	*0,2*	3.631	*0,2*	4.088	*0,1*	51.265	*1,9*	42.128	*1,4*	6.099	*0,2*	44.781	*1,6*	76.743	*3,0*	112.802	*4,8*
Disponibilità	**76.963**	***3,6***	**101.736**	***4,6***	**96.616**	***4,3***	**74.815**	***2,4***	**166.907**	***6,1***	**116.623**	***4,0***	**84.899**	***3,3***	**147.064**	***5,4***	**245.078**	***9,4***	**238.404**	***10,1***
- Rimanenze	473.054	*22,3*	529.660	*24,2*	603.288	*26,7*	765.446	*24,5*	625.353	*22,7*	669.467	*23,2*	619.405	*24,2*	603.635	*22,2*	582.264	*22,2*	492.861	*20,8*
- Clienti	839.052	*39,6*	857.672	*39,1*	845.522	*37,5*	1.003.009	*32,2*	666.904	*24,2*	868.644	*30,1*	852.548	*33,4*	754.494	*27,7*	756.393	*28,9*	642.635	*27,1*
- Fondo svalutazione rimanenze	-180	...	-388	...	-1.669	*-0,1*	-2.543	*-0,1*	-2.255	*-0,1*	-1.947	*-0,1*	-1.834	*-0,1*	-1.636	*-0,1*	-2.037	*-0,1*	-2.376	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-10.103	*-0,4*	-8.596	*-0,4*	-11.369	*-0,5*	-13.145	*-0,4*	-13.989	*-0,5*	-15.369	*-0,6*	-15.651	*-0,6*	-16.992	*-0,6*	-17.179	*-0,6*	-17.170	*-0,7*
Circolante	**1.301.823**	***61,5***	**1.378.348**	***62,9***	**1.435.772**	***63,6***	**1.752.767**	***56,2***	**1.276.013**	***46,3***	**1.520.795**	***52,6***	**1.454.468**	***56,9***	**1.339.501**	***49,2***	**1.319.441**	***50,4***	**1.115.950**	***47,1***
- Altre attività correnti	122.090	*5,8*	126.591	*5,8*	115.404	*5,1*	170.094	*5,4*	195.223	*7,0*	180.398	*6,3*	149.502	*5,9*	183.442	*6,8*	155.283	*5,9*	140.958	*6,0*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**1.500.876**	***70,9***	**1.606.675**	***73,3***	**1.647.792**	***73,0***	**1.997.676**	***64,0***	**1.638.143**	***59,4***	**1.817.816**	***62,9***	**1.688.869**	***66,1***	**1.670.007**	***61,4***	**1.719.802**	***65,7***	**1.495.312**	***63,2***
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.458.757	*68,9*	1.437.280	*65,6*	1.436.622	*63,7*	1.907.179	*61,1*	1.894.072	*68,7*	1.974.766	*68,4*	1.871.221	*73,2*	1.898.031	*69,8*	1.721.204	*65,7*	1.767.977	*74,7*
- Fondi di ammortamento	-958.629	*-45,3*	-932.543	*-42,6*	-914.134	*-40,6*	-983.419	*-31,5*	-965.874	*-35,0*	-1.108.851	*-38,4*	-1.076.971	*-42,1*	-1.025.535	*-37,7*	-974.274	*-37,2*	-1.023.338	*-43,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**500.128**	***23,6***	**504.737**	***23,0***	**522.488**	***23,1***	**923.760**	***29,6***	**928.198**	***33,7***	**865.915**	***30,0***	**794.250**	***31,1***	**872.496**	***32,1***	**746.930**	***28,5***	**744.639**	***31,4***
- Partecipazioni nette	57.861	*2,7*	25.217	*1,2*	45.899	*2,0*	94.823	*3,0*	86.802	*3,1*	87.186	*3,0*	30.554	*1,2*	70.445	*2,6*	69.945	*2,7*	45.789	*1,9*
- Altre attività a m/l termine	15.782	*0,7*	13.117	*0,6*	8.017	*0,4*	37.362	*1,2*	39.894	*1,4*	52.715	*1,8*	11.346	*0,4*	55.133	*2,0*	31.872	*1,2*	31.992	*1,4*
- Immobilizzazioni immateriali	42.261	*2,1*	42.224	*1,9*	32.823	*1,5*	65.972	*2,2*	62.878	*2,4*	64.966	*2,3*	31.256	*1,2*	52.560	*1,9*	49.378	*1,9*	50.026	*2,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**616.032**	***29,1***	**585.295**	***26,7***	**609.227**	***27,0***	**1.121.917**	***36,0***	**1.117.772**	***40,6***	**1.070.782**	***37,1***	**867.406**	***33,9***	**1.050.634**	***38,6***	**898.125**	***34,3***	**872.446**	***36,8***
Totale (*a+b*)	**2.116.908**	***100,0***	**2.191.970**	***100,0***	**2.257.019**	***100,0***	**3.119.593**	***100,0***	**2.755.915**	***100,0***	**2.888.598**	***100,0***	**2.556.275**	***100,0***	**2.720.641**	***100,0***	**2.617.927**	***100,0***	**2.367.758**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	494.380	*23,3*	557.615	*25,5*	533.488	*23,6*	867.211	*27,8*	666.570	*24,2*	570.576	*19,8*	592.821	*23,2*	611.108	*22,5*	551.400	*21,1*	508.223	*21,5*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.849	*0,3*	4.979	*0,2*	6.034	*0,3*	11.972	*0,4*	65.061	*2,3*	30.928	*1,0*	17.322	*0,7*	23.941	*0,8*	16.317	*0,6*	11.045	*0,4*
Debiti finanziari a breve termine	**500.229**	***23,6***	**562.594**	***25,7***	**539.522**	***23,9***	**879.183**	***28,2***	**731.631**	***26,5***	**601.504**	***20,8***	**610.143**	***23,9***	**635.049**	***23,3***	**567.717**	***21,7***	**519.268**	***21,9***
- Fornitori e consociate	579.089	*27,4*	676.125	*30,8*	677.788	*30,0*	687.272	*22,0*	534.525	*19,4*	673.999	*23,3*	622.878	*24,4*	608.260	*22,4*	618.308	*23,6*	541.369	*22,9*
- Altre passività correnti	135.843	*6,4*	136.041	*6,2*	143.324	*6,4*	183.790	*5,9*	124.529	*4,6*	164.185	*5,7*	128.387	*5,0*	174.506	*6,4*	112.905	*4,3*	146.302	*6,2*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**1.215.161**	***57,4***	**1.374.760**	***62,7***	**1.360.634**	***60,3***	**1.750.245**	***56,1***	**1.390.685**	***50,5***	**1.439.688**	***49,8***	**1.361.408**	***53,3***	**1.417.815**	***52,1***	**1.298.930**	***49,6***	**1.206.939**	***51,0***
- Prestiti obbligazionari	29.625	*1,4*	23.659	*1,1*	20.496	*0,9*	22.299	*0,7*	30.932	*1,1*	24.902	*0,9*	28.037	*1,1*	26.172	*1,0*	19.404	*0,7*	17.305	*0,7*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	183.192	*8,7*	153.364	*7,0*	194.812	*8,6*	333.726	*10,8*	309.207	*11,2*	339.602	*11,8*	209.785	*8,2*	246.796	*9,0*	239.665	*9,2*	184.094	*7,8*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.594	*0,5*	11.268	*0,5*	7.952	*0,4*	7.266	*0,2*	9.739	*0,4*	7.648	*0,3*	7.942	*0,3*	8.568	*0,3*	13.148	*0,5*	12.767	*0,5*
- Altri debiti finanziari	14.614	*0,7*	28.442	*1,3*	27.942	*1,2*	22.257	*0,7*	25.771	*0,9*	13.129	*0,3*	12.960	*0,5*	10.508	*0,4*	13.805	*0,5*	11.402	*0,5*
Debiti finanziari a m/l termine	**239.025**	***11,3***	**216.733**	***9,9***	**251.202**	***11,1***	**385.548**	***12,4***	**375.649**	***13,6***	**385.281**	***13,3***	**258.724**	***10,1***	**292.044**	***10,7***	**286.022**	***10,9***	**225.568**	***9,5***
- Fondi del personale	73.354	*3,5*	72.818	*3,3*	66.259	*3,0*	66.891	*2,1*	55.345	*2,0*	55.227	*1,9*	53.073	*2,1*	49.124	*1,8*	44.691	*1,7*	42.756	*1,8*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	31.612	*1,4*	31.027	*1,4*	27.912	*1,2*	46.877	*1,5*	48.827	*1,8*	52.137	*1,9*	36.930	*1,4*	30.717	*1,2*	43.235	*1,7*	47.792	*2,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**343.991**	***16,2***	**320.578**	***14,6***	**345.373**	***15,3***	**499.316**	***16,0***	**479.821**	***17,4***	**492.645**	***17,1***	**348.727**	***13,6***	**371.885**	***13,7***	**373.948**	***14,3***	**316.116**	***13,4***
- Capitale sociale	169.196	*8,0*	155.703	*7,1*	145.394	*6,4*	166.649	*5,3*	158.888	*5,8*	143.964	*5,0*	129.094	*5,1*	149.666	*5,5*	151.156	*5,8*	161.146	*6,8*
- Riserve	293.481	*13,9*	255.448	*11,7*	286.664	*12,7*	643.010	*20,6*	689.259	*25,0*	701.923	*24,3*	648.515	*25,4*	740.639	*27,2*	687.012	*26,2*	603.570	*25,5*
- Risultato d'esercizio	79.601	*3,8*	62.798	*2,9*	80.212	*3,6*	12.553	*0,4*	-12.312	*-0,5*	50.510	*1,7*	13.882	*0,5*	-10.057	*-0,4*	48.750	*1,9*	28.786	*1,2*
- Interessi di terzi	15.478	*0,7*	22.683	*1,0*	38.742	*1,7*	47.820	*1,6*	49.574	*1,8*	59.868	*2,1*	54.649	*2,1*	50.693	*1,9*	58.131	*2,2*	51.201	*2,1*
CAPITALE NETTO (*e*)	**557.756**	***26,4***	**496.632**	***22,7***	**551.012**	***24,4***	**870.032**	***27,9***	**885.409**	***32,1***	**956.265**	***33,1***	**846.140**	***33,1***	**930.941**	***34,2***	**945.049**	***36,1***	**844.703**	***35,6***
Totale (*c+d+e*)	**2.116.908**	***100,0***	**2.191.970**	***100,0***	**2.257.019**	***100,0***	**3.119.593**	***100,0***	**2.755.915**	***100,0***	**2.888.598**	***100,0***	**2.556.275**	***100,0***	**2.720.641**	***100,0***	**2.617.927**	***100,0***	**2.367.758**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***123,5***		***116,9***		***121,1***		***114,1***		***117,8***		***126,3***		***124,1***		***117,8***		***132,4***		***123,9***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***84,6***		***78,4***		***76,9***		***70,5***		***73,0***		***79,9***		***78,7***		***75,3***		***87,7***		***83,3***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***69,3***		***58,0***		***62,4***		***61,3***		***71,7***		***87,5***		***92,9***		***93,9***		***104,0***		***105,6***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**60.626**	**58.119**	**78.273**	**-4.455**	**-28.655**	**45.760**	**58.895**	**-7.913**	**25.094**	**41.434**
- Risultato mandato a nuovo	57.426	57.707	74.320	-6.364	-30.346	46.405	11.220	-14.569	39.624	34.430
- Rivalutazioni e svalutazioni	490	415	3.957	-36.219	8.898	-645	41.375	6.656	-14.530	7.004
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.710	-3	-4	38.128	-7.207	–	6.300	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**97.228**	**95.513**	**88.168**	**100.336**	**93.561**	**95.847**	**88.386**	**85.382**	**76.871**	**77.312**
- Ammortamenti ordinari	85.805	84.391	78.412	86.767	80.559	81.239	78.661	74.573	66.134	66.067
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	11.423	11.122	9.756	13.569	13.002	14.608	9.725	10.809	10.737	11.245
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**1.948**	**3.674**	**-4.254**	**-3.286**	**-1.573**	**-3.974**	**-875**	**-848**	**-809**	**-970**
- Accantonamenti	14.361	14.245	15.020	16.525	14.403	15.468	16.365	15.990	13.777	13.375
- Utilizzi	-12.413	-10.571	-19.274	-19.811	-15.976	-19.442	-17.240	-16.838	-14.586	-14.345
Totale	**159.802**	**157.306**	**162.187**	**92.595**	**63.333**	**137.633**	**146.406**	**76.621**	**101.156**	**117.776**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**86.823**	**170.662**	**167.989**	**441.851**	**204.461**	**77.217**	**56.637**	**124.937**	**36.076**	**59.926**
- Investimenti	92.980	97.856	161.861	216.870	103.035	98.667	84.495	101.719	65.824	85.877
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	52.039	93.210	30.055	53.833	125.554	11.423	8.860	51.222	81	470
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	–	38.074	-10.613	–	-29.778	-11.783	18.300	-3.416
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	41.234	–	–	216.656	–	–	–	–	2.724	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-54.360	-20.404	-23.927	-34.691	-13.515	-16.086	-6.694	-16.221	-14.068	-18.690
- Scorpori e cessioni	-45.070	–	–	-16.891	–	-16.787	-246	–	-36.785	-4.315
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-32.000	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**7.752**	**5.350**	**6.552**	**18.388**	**10.081**	**3.061**	**3.515**	**3.123**	**11.416**	**6.286**
- Svalutazioni	–	–	-30	-31	–	-2.000	-1.772	–	–	–
- Reintegri contestuali	–	–	30	31	–	2.000	761	–	–	–
- Aumenti a pagamento	2.650	1.306	-23	14.316	9.830	2.927	1.676	3.123	6.416	2.520
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	1.326	5.510	–	–	–	–	–	-1.603	3.766
- Aumenti gratuiti	5.102	2.718	1.065	4.072	251	134	2.850	–	6.603	–
Riserve	**67.370**	**31.262**	**65.360**	**288.940**	**5.083**	**19.949**	**33.406**	**62.000**	**-13.704**	**25.198**
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.102	-2.718	-1.065	-4.072	-251	-134	-2.850	–	-6.603	–
- Da capitali per ripianamento perdite	–	–	30	31	–	2.000	1.772	–	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	-11.605	-267	20	–	2.983	345	603	630	-2.399
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	35.886	–	–	195.578	–	–	–	–	1.091	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.710	-3	-4	38.128	-7.207	–	6.300	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-12.030	11.150	18.886	-14.167	-57	7.607	1.023	24.049	-40.011	3.484
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	45.906	34.438	47.780	73.422	12.598	7.493	26.816	37.348	31.189	24.113

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**2.610.468**	***100,0***	**2.826.784**	***100,0***	**3.011.338**	***100,0***	**3.549.143**	***100,0***	**2.271.771**	***100,0***	**2.582.507**	***100,0***	**2.837.148**	***100,0***	**2.731.017**	***100,0***	**2.675.814**	***100,0***	**2.518.413**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-19.271	*-0,7*	115.967	*4,1*	81.832	*2,7*	3.212	*0,1*	-249.985	*-11,0*	91.453	*3,5*	54.769	*1,9*	-44.358	*-1,6*	-6.590	*-0,2*	-27.300	*-1,1*
- Costi capitalizzati	10.796	*0,4*	12.520	*0,4*	10.109	*0,3*	21.934	*0,6*	17.039	*0,8*	19.185	*0,7*	21.139	*0,7*	31.232	*1,1*	20.290	*0,8*	19.973	*0,8*
- Acquisti	-1.635.705	*-62,7*	-1.941.188	*-68,7*	-2.029.869	*-67,4*	-2.442.176	*-68,8*	-1.285.678	*-56,6*	-1.853.759	*-71,8*	-1.968.110	*-69,4*	-1.909.937	*-69,9*	-1.900.441	*-71,0*	-1.719.228	*-68,3*
- Servizi	-443.890	*-17,0*	-482.191	*-17,1*	-506.439	*-16,8*	-587.320	*-16,5*	-361.344	*-15,9*	-401.311	*-15,5*	-449.911	*-15,9*	-418.365	*-15,3*	-376.947	*-14,1*	-372.298	*-14,8*
- Ricavi diversi operativi	25.516	*1,0*	26.384	*1,0*	25.481	*0,9*	30.925	*0,8*	26.403	*1,1*	60.096	*2,4*	33.930	*1,3*	37.060	*1,3*	38.153	*1,3*	37.280	*1,5*
Valore aggiunto	**547.914**	***21,0***	**558.276**	***19,7***	**592.452**	***19,7***	**575.718**	***16,2***	**418.206**	***18,4***	**498.171**	***19,3***	**528.965**	***18,6***	**426.649**	***15,6***	**450.279**	***16,8***	**456.840**	***18,1***
- Costo del lavoro	-291.738	*-11,2*	-296.676	*-10,4*	-304.567	*-10,1*	-340.806	*-9,6*	-263.555	*-11,6*	-295.131	*-11,4*	-320.683	*-11,3*	-312.873	*-11,4*	-288.045	*-10,7*	-290.999	*-11,5*
Margine operativo lordo	**256.176**	***9,8***	**261.600**	***9,3***	**287.885**	***9,6***	**234.912**	***6,6***	**154.651**	***6,8***	**203.040**	***7,9***	**208.282**	***7,3***	**113.776**	***4,2***	**162.234**	***6,1***	**165.841**	***6,6***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-85.805	*-3,3*	-84.391	*-3,0*	-78.412	*-2,7*	-86.767	*-2,4*	-80.559	*-3,5*	-81.239	*-3,1*	-78.661	*-2,7*	-74.573	*-2,7*	-66.134	*-2,5*	-66.067	*-2,6*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.257	*-0,3*	-8.098	*-0,3*	-7.102	*-0,2*	-9.716	*-0,3*	-9.745	*-0,5*	-10.986	*-0,5*	-7.654	*-0,3*	-7.543	*-0,3*	-7.672	*-0,3*	-8.685	*-0,4*
Margine operativo netto	**163.114**	***6,2***	**169.111**	***6,0***	**202.371**	***6,7***	**138.429**	***3,9***	**64.347**	***2,8***	**110.815**	***4,3***	**121.967**	***4,3***	**31.660**	***1,2***	**88.428**	***3,3***	**91.089**	***3,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.388	*-0,1*	-1.057	*...*	-1.116	*...*	-1.190	*...*	-1.091	*...*	-992	*...*	-989	*...*	-835	*-0,1*	-767	*...*	-663	*...*
- Altri oneri finanziari	-31.620	*-1,1*	-35.242	*-1,3*	-44.390	*-1,5*	-72.269	*-2,1*	-44.421	*-2,0*	-29.833	*-1,2*	-27.138	*-1,0*	-38.379	*-1,4*	-35.556	*-1,3*	-31.549	*-1,3*
- Proventi finanziari	7.617	*0,3*	4.931	*0,2*	5.904	*0,2*	10.560	*0,3*	9.847	*0,5*	11.483	*0,5*	4.474	*0,2*	10.839	*0,4*	10.384	*0,3*	7.851	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**137.723**	***5,3***	**137.743**	***4,9***	**162.769**	***5,4***	**75.530**	***2,1***	**28.682**	***1,3***	**91.473**	***3,6***	**98.314**	***3,5***	**3.285**	***0,1***	**62.489**	***2,3***	**66.728**	***2,6***
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.166	*-0,2*	-3.024	*-0,1*	-2.654	*-0,1*	-3.853	*-0,1*	-3.257	*-0,1*	-3.622	*-0,1*	-2.071	*-0,1*	-3.266	*-0,1*	-3.065	*-0,1*	-2.560	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-456	*...*	-424	*...*	-1.287	*-0,1*	-2.559	*-0,1*	-1.798	*-0,1*	-312	*...*	-47	*...*	-784	*...*	-969	*...*	-195	*...*
- Plusvalenze su realizzi	16.290	*0,6*	3.666	*0,1*	7.694	*0,3*	1.371	*...*	4.032	*0,2*	5.226	*0,2*	860	*...*	9.938	*0,3*	8.786	*0,3*	1.755	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-490	*...*	-415	*...*	-3.957	*-0,1*	36.219	*1,0*	-8.898	*-0,4*	645	*...*	-41.375	*-1,4*	-6.656	*-0,2*	14.530	*0,6*	-7.004	*-0,3*
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.510	*0,1*	916	*...*	-32	*...*	1.706	*...*	-1.709	*-0,1*	-1.718	*-0,1*	6.604	*0,2*	6.806	*0,2*	1.027	*...*	7.544	*0,3*
- Movimenti delle riserve	-2.710	*-0,1*	3	*...*	4	*...*	-38.128	*-0,9*	7.207	*0,3*	–		-6.300	*-0,2*	–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**147.701**	***5,7***	**138.465**	***4,9***	**162.537**	***5,4***	**70.286**	***2,0***	**24.259**	***1,1***	**91.692**	***3,6***	**55.985**	***2,0***	**9.323**	***0,3***	**82.798**	***3,1***	**66.268**	***2,6***
- Imposte sul reddito	-66.446	*-2,6*	-69.962	*-2,5*	-73.514	*-2,4*	-51.475	*-1,4*	-36.469	*-1,6*	-33.054	*-1,3*	-39.091	*-1,4*	-16.192	*-0,6*	-29.185	*-1,1*	-31.310	*-1,3*
Risultato d'esercizio	**81.255**	***3,1***	**68.503**	***2,4***	**89.023**	***3,0***	**18.811**	***0,6***	**-12.210**	***-0,5***	**58.638**	***2,3***	**16.894**	***0,6***	**-6.869**	***-0,3***	**53.613**	***2,0***	**34.958**	***1,3***
- Risultato di competenza di terzi	-1.654	*-0,1*	-5.705	*-0,2*	-8.811	*-0,3*	-6.258	*-0,2*	-102	*...*	-8.128	*-0,3*	-3.012	*-0,1*	-3.188	*-0,1*	-4.863	*-0,2*	-6.172	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**79.601**	***3,0***	**62.798**	***2,2***	**80.212**	***2,7***	**12.553**	***0,4***	**-12.312**	***-0,5***	**50.510**	***2,0***	**13.882**	***0,5***	**-10.057**	***-0,4***	**48.750**	***1,8***	**28.786**	***1,1***
Roi - Return on investment		***13,0***		***13,6***		***15,8***		***7,0***		***3,7***		***6,3***		***7,4***		***2,3***		***5,4***		***6,2***
Roe - Return on equity		***17,3***		***15,4***		***19,7***		***1,6***		***-1,5***		***6,2***		***1,8***		***-1,1***		***5,9***		***3,8***
Dividendi distribuiti (1)	**23.420**		**10.476**		**14.404**		**24.995**		**18.035**		**12.223**		**5.585**		**7.684**		**13.989**		**456**	
Fatturato all'esportazione	**751.125**		**822.540**		**959.006**		**1.168.101**		**807.174**		**830.595**		**893.703**		**1.002.078**		**906.035**		**952.959**	
in % del fatturato totale		***28,8***		***29,1***		***31,8***		***32,9***		***35,5***		***32,2***		***31,5***		***36,7***		***33,9***		***37,8***
Numero dipendenti	**7.825**		**7.321**		**7.471**		**8.053**		**6.813**		**7.285**		**7.538**		**7.147**		**6.589**		**6.480**	
- Operai e intermedi	**5.760**		**5.539**		**5.665**		**6.104**		**5.020**		**5.384**		**5.660**		**5.258**		**4.841**		**4.822**	
- Impiegati e dirigenti	**2.065**		**1.782**		**1.806**		**1.949**		**1.793**		**1.901**		**1.878**		**1.889**		**1.748**		**1.658**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	49.305	*5,3*	63.105	*7,0*	54.568	*5,6*	44.259	*4,8*	46.394	*5,0*	74.006	*7,1*	74.657	*6,8*	108.158	*9,8*	88.549	*7,0*	111.860	*9,2*
- Titoli a reddito fisso	14.484	*1,5*	13.978	*1,5*	16.493	*1,7*	16.978	*1,8*	13.210	*1,4*	15.241	*1,5*	18.658	*1,8*	19.752	*1,8*	21.976	*1,8*	29.926	*2,5*
Disponibilità	**63.789**	***6,8***	**77.083**	***8,5***	**71.061**	***7,3***	**61.237**	***6,6***	**59.604**	***6,4***	**89.247**	***8,6***	**93.315**	***8,6***	**127.910**	***11,6***	**110.525**	***8,8***	**141.786**	***11,7***
- Rimanenze	178.249	*19,0*	214.815	*23,7*	231.602	*23,9*	207.511	*22,3*	243.794	*26,1*	230.826	*22,2*	234.501	*21,5*	235.121	*21,3*	302.140	*24,0*	294.004	*24,2*
- Clienti	395.873	*42,3*	332.120	*36,6*	352.102	*36,3*	288.642	*31,0*	292.337	*31,4*	360.575	*34,6*	371.012	*34,0*	357.385	*32,4*	409.332	*32,5*	345.206	*28,4*
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.422	*-0,2*	-1.448	*-0,2*	-1.387	*-0,1*	-2.409	*-0,3*	-1.657	*-0,2*	-1.868	*-0,2*	-1.464	*-0,1*	-1.967	*-0,2*	-1.764	*-0,1*	-1.534	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-3.056	*-0,3*	-4.347	*-0,5*	-4.165	*-0,5*	-4.069	*-0,4*	-5.714	*-0,6*	-13.851	*-1,3*	-5.425	*-0,5*	-6.639	*-0,5*	-7.646	*-0,6*	-7.766	*-0,6*
Circolante	**569.644**	***60,8***	**541.140**	***59,6***	**578.152**	***59,6***	**489.675**	***52,6***	**528.760**	***56,7***	**575.682**	***55,3***	**598.624**	***54,9***	**583.900**	***53,0***	**702.062**	***55,8***	**629.910**	***51,9***
- Altre attività correnti	33.139	*3,6*	39.437	*4,4*	44.271	*4,5*	52.911	*5,7*	60.188	*6,4*	52.530	*5,0*	45.922	*4,2*	67.643	*6,1*	69.637	*5,5*	74.438	*6,1*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**666.572**	***71,2***	**657.660**	***72,5***	**693.484**	***71,4***	**603.823**	***64,9***	**648.552**	***69,5***	**717.459**	***68,9***	**737.861**	***67,7***	**779.453**	***70,7***	**882.224**	***70,1***	**846.134**	***69,7***
- Immobilizzazioni materiali lorde	550.019	*58,7*	525.613	*57,9*	594.151	*61,2*	641.674	*69,0*	591.867	*63,5*	670.802	*64,4*	730.933	*67,0*	687.783	*62,4*	862.623	*68,6*	762.870	*62,9*
- Fondi di ammortamento	-345.502	*-36,9*	-339.047	*-37,3*	-382.703	*-39,4*	-375.860	*-40,4*	-360.206	*-38,7*	-415.490	*-39,9*	-451.681	*-41,4*	-453.056	*-41,1*	-568.806	*-45,2*	-507.808	*-41,9*
Immobilizzazioni materiali nette	**204.517**	***21,8***	**186.566**	***20,6***	**211.448**	***21,8***	**265.814**	***28,6***	**231.661**	***24,8***	**255.312**	***24,5***	**279.252**	***25,6***	**234.727**	***21,3***	**293.817**	***23,4***	**255.062**	***21,0***
- Partecipazioni nette	24.023	*2,6*	14.092	*1,6*	14.689	*1,5*	28.703	*3,1*	24.063	*2,6*	31.372	*3,0*	29.648	*2,7*	40.513	*3,7*	32.731	*2,6*	65.972	*5,4*
- Altre attività a m/l termine	15.944	*1,7*	19.658	*2,2*	19.163	*2,0*	11.011	*1,2*	5.220	*0,6*	7.286	*0,7*	14.919	*1,4*	20.314	*1,8*	19.196	*1,5*	25.181	*2,1*
- Immobilizzazioni immateriali	25.193	*2,7*	29.394	*3,1*	31.894	*3,3*	20.872	*2,2*	23.243	*2,5*	29.771	*2,9*	28.816	*2,6*	27.575	*2,5*	29.896	*2,4*	21.374	*1,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**269.677**	***28,8***	**249.710**	***27,5***	**277.194**	***28,6***	**326.400**	***35,1***	**284.187**	***30,5***	**323.741**	***31,1***	**352.635**	***32,3***	**323.129**	***29,3***	**375.640**	***29,9***	**367.589**	***30,3***
Totale (*a+b*)	**936.249**	***100,0***	**907.370**	***100,0***	**970.678**	***100,0***	**930.223**	***100,0***	**932.739**	***100,0***	**1.041.200**	***100,0***	**1.090.496**	***100,0***	**1.102.582**	***100,0***	**1.257.864**	***100,0***	**1.213.723**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	171.914	*18,4*	192.292	*21,2*	182.041	*18,7*	170.384	*18,3*	122.627	*13,1*	165.195	*15,8*	200.303	*18,4*	193.609	*17,6*	263.697	*21,0*	181.997	*15,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	2.213	*0,2*	2.558	*0,3*	1.639	*0,2*	1.573	*0,2*	3.673	*0,4*	1.785	*0,2*	2.107	*0,2*	5.954	*0,5*	4.178	*0,3*	2.947	*0,2*
Debiti finanziari a breve termine	**174.127**	***18,6***	**194.850**	***21,5***	**183.680**	***18,9***	**171.957**	***18,5***	**126.300**	***13,5***	**166.980**	***16,0***	**202.410**	***18,6***	**199.563**	***18,1***	**267.875**	***21,3***	**184.944**	***15,2***
- Fornitori e consociate	275.253	*29,4*	210.750	*23,2*	216.880	*22,3*	186.758	*20,1*	229.436	*24,6*	223.188	*21,4*	226.059	*20,7*	214.875	*19,5*	273.675	*21,8*	267.576	*22,0*
- Altre passività correnti	52.520	*5,6*	59.498	*6,6*	64.953	*6,8*	58.792	*6,3*	78.678	*8,5*	81.116	*7,9*	70.477	*6,5*	68.515	*6,2*	90.921	*7,2*	106.287	*8,8*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**501.900**	***53,6***	**465.098**	***51,3***	**465.513**	***48,0***	**417.507**	***44,9***	**434.414**	***46,6***	**471.284**	***45,3***	**498.946**	***45,8***	**482.953**	***43,8***	**632.471**	***50,3***	**558.807**	***46,0***
- Prestiti obbligazionari	1.172	*0,1*	249	...	–		4.470	*0,5*	5.130	*0,5*	6.690	*0,6*	6.955	*0,6*	–		4.140	*0,3*	5.700	*0,5*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	75.249	*8,0*	71.681	*7,9*	83.470	*8,6*	94.159	*10,1*	84.336	*9,0*	103.815	*10,0*	103.549	*9,5*	94.532	*8,6*	88.268	*7,0*	85.051	*7,0*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	748	*0,1*	90	...	314	...	2.658	*0,3*	98	...	7.100	*0,6*	7.465	*0,7*	19.900	*1,8*	15.297	*1,2*	15.489	*1,3*
- Altri debiti finanziari	6.783	*0,8*	7.095	*0,8*	4.871	*0,5*	7.569	*0,8*	7.105	*0,9*	2.622	*0,3*	3.393	*0,3*	5.344	*0,5*	3.563	*0,3*	7.334	*0,6*
Debiti finanziari a m/l termine	**83.952**	***9,0***	**79.115**	***8,7***	**88.655**	***9,1***	**108.856**	***11,7***	**96.669**	***10,4***	**120.227**	***11,5***	**121.362**	***11,1***	**119.776**	***10,9***	**111.268**	***8,8***	**113.574**	***9,4***
- Fondi del personale	37.150	*4,0*	38.847	*4,3*	38.266	*3,9*	34.010	*3,7*	32.354	*3,5*	32.941	*3,2*	34.710	*3,2*	33.623	*3,0*	37.296	*3,0*	35.165	*2,9*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	16.931	*1,7*	18.586	*2,0*	16.469	*1,8*	21.431	*2,3*	16.620	*1,7*	23.204	*2,2*	23.327	*2,2*	23.105	*2,1*	30.513	*2,4*	20.902	*1,7*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**138.033**	***14,7***	**136.548**	***15,0***	**143.390**	***14,8***	**164.297**	***17,7***	**145.643**	***15,6***	**176.372**	***16,9***	**179.399**	***16,5***	**176.504**	***16,0***	**179.077**	***14,2***	**169.641**	***14,0***
- Capitale sociale	60.875	*6,5*	59.561	*6,6*	61.887	*6,4*	50.949	*5,5*	60.153	*6,4*	69.813	*6,7*	72.218	*6,6*	62.486	*5,7*	97.683	*7,8*	70.822	*5,8*
- Riserve	195.994	*20,9*	196.304	*21,6*	243.992	*25,1*	298.345	*32,1*	283.580	*30,4*	285.787	*27,4*	303.859	*27,9*	340.002	*30,8*	330.340	*26,3*	364.819	*30,1*
- Risultato d'esercizio	19.206	*2,1*	31.129	*3,4*	35.256	*3,6*	-10.065	*-1,1*	-6.622	*-0,7*	22.506	*2,2*	17.084	*1,6*	22.283	*2,0*	4.278	*0,3*	28.613	*2,4*
- Interessi di terzi	20.241	*2,2*	18.730	*2,1*	20.640	*2,1*	9.190	*0,9*	15.571	*1,7*	15.438	*1,5*	18.990	*1,6*	18.354	*1,7*	14.015	*1,1*	21.021	*1,7*
CAPITALE NETTO (*e*)	**296.316**	***31,7***	**305.724**	***33,7***	**361.775**	***37,2***	**348.419**	***37,4***	**352.682**	***37,8***	**393.544**	***37,8***	**412.151**	***37,7***	**443.125**	***40,2***	**446.316**	***35,5***	**485.275**	***40,0***
Totale (*c+d+e*)	**936.249**	***100,0***	**907.370**	***100,0***	**970.678**	***100,0***	**930.223**	***100,0***	**932.739**	***100,0***	**1.041.200**	***100,0***	**1.090.496**	***100,0***	**1.102.582**	***100,0***	**1.257.864**	***100,0***	**1.213.723**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***132,8***		***141,4***		***149,0***		***144,6***		***149,3***		***152,2***		***147,9***		***161,4***		***139,5***		***151,4***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***97,6***		***95,5***		***99,5***		***95,5***		***93,6***		***103,7***		***101,2***		***113,1***		***92,0***		***99,1***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***101,7***		***98,0***		***118,3***		***111,1***		***140,7***		***121,2***		***113,6***		***122,7***		***104,5***		***140,7***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**17.746**	**31.849**	**32.640**	**-13.817**	**-8.003**	**19.693**	**18.692**	**15.905**	**-1.686**	**30.708**
- Risultato mandato a nuovo	18.419	31.265	30.806	-14.695	-8.100	19.628	15.160	15.972	-2.195	29.070
- Rivalutazioni e svalutazioni	-679	591	1.822	880	97	66	3.532	-67	509	1.638
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6	-7	12	-2	–	-1	–	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**35.720**	**34.109**	**38.614**	**34.760**	**35.992**	**38.030**	**40.168**	**39.147**	**43.751**	**37.050**
- Ammortamenti ordinari	29.090	26.689	29.435	27.958	29.508	29.884	32.478	31.906	34.481	30.159
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	6.630	7.420	9.179	6.802	6.484	8.146	7.690	7.241	9.270	6.891
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**663**	**1.002**	**-1.528**	**-1.492**	**-795**	**154**	**391**	**584**	**440**	**221**
- Accantonamenti	6.948	7.255	7.985	7.907	7.819	7.920	8.757	8.944	9.903	9.051
- Utilizzi	-6.285	-6.253	-9.513	-9.399	-8.614	-7.766	-8.366	-8.360	-9.463	-8.830
Totale	**54.129**	**66.960**	**69.726**	**19.451**	**27.194**	**57.877**	**59.251**	**55.636**	**42.505**	**67.979**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**48.163**	**18.989**	**38.815**	**95.611**	**26.683**	**25.584**	**40.860**	**5.635**	**41.113**	**23.597**
- Investimenti	35.827	38.150	44.948	46.918	31.649	42.122	42.589	31.921	42.905	37.413
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	10.518	463	–	–	7.860	–	23.694	–	5.249	3.909
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	8.347	–	–	69.458	–	–	–	–	5.002	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-6.529	-19.624	-6.133	-19.976	-11.740	-16.538	-25.423	-26.271	-10.219	-12.885
- Scorpori e cessioni	–	–	–	–	-1.086	–	–	-15	-1.824	-4.840
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-789	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**817**	**328**	**1.032**	**1.600**	**16.063**	**-59**	**2.960**	**557**	**1.815**	**-7.195**
- Svalutazioni	–	–	–	–	-1.629	–	–	–	–	-12.859
- Reintegri contestuali	–	–	–	–	1.629	–	–	–	–	801
- Aumenti a pagamento	817	328	1.004	1.644	1.140	-59	2.673	557	1.815	4.863
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	–	-69	–	–	–	–	–	–
- Aumenti gratuiti	–	–	28	25	14.923	–	287	–	–	–
Riserve	**34.243**	**15.408**	**29.168**	**79.015**	**-8.761**	**2.712**	**17.365**	**23.264**	**9.711**	**19.177**
- A capitali per aumenti gratuiti	–	–	-28	-25	-14.923	–	-287	–	–	–
- Da capitali per ripianamento perdite	–	–	–	–	1.629	–	–	–	–	12.859
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	22	–	–	3.869	–	762	–	-1.197	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	6.253	–	–	47.865	–	–	–	–	4.202	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6	-7	12	-2	–	-1	–	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	2.507	93	-1.691	2.422	-1.531	-1.650	597	-246	3.052	2.568
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	25.477	15.300	30.875	28.755	2.195	4.363	16.293	23.510	3.654	3.750

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**1.222.128**	***100,0***	**1.088.591**	***100,0***	**1.227.345**	***100,0***	**1.144.274**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	15.372	*1,3*	45.536	*4,2*	17.672	*1,4*	-10.377	*-0,9*
- Costi capitalizzati	7.568	*0,6*	14.350	*1,3*	14.141	*1,2*	13.835	*1,2*
- Acquisti	-860.738	*-70,4*	-714.592	*-65,6*	-769.522	*-62,7*	-744.624	*-65,1*
- Servizi	-177.654	*-14,5*	-200.965	*-18,5*	-221.792	*-18,1*	-210.266	*-18,4*
- Ricavi diversi operativi	10.253	*0,8*	14.293	*1,3*	17.074	*1,4*	17.378	*1,6*
Valore aggiunto	**216.929**	***17,8***	**247.213**	***22,7***	**284.918**	***23,2***	**210.220**	***18,4***
- Costo del lavoro	-133.176	*-10,9*	-142.740	*-13,1*	-161.189	*-13,1*	-151.626	*-13,3*
Margine operativo lordo	**83.753**	***6,9***	**104.473**	***9,6***	**123.729**	***10,1***	**58.594**	***5,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.090	*-2,4*	-26.689	*-2,5*	-29.435	*-2,4*	-27.958	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.487	*-0,6*	-7.323	*-0,6*	-8.926	*-0,7*	-6.510	*-0,6*
Margine operativo netto	**48.176**	***3,9***	**70.461**	***6,5***	**85.368**	***7,0***	**24.126**	***2,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-404	...	-541	...	-267	...	-243	...
- Altri oneri finanziari	-10.907	*-0,9*	-13.127	*-1,2*	-17.942	*-1,6*	-30.494	*-2,7*
- Proventi finanziari	2.851	*0,2*	3.726	*0,3*	3.158	*0,3*	5.672	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**39.716**	***3,2***	**60.519**	***5,6***	**70.317**	***5,7***	**-939**	***-0,1***
- Ammortamenti dell'avviamento	-143	...	-97	...	-253	...	-292	...
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-703	*-0,1*	-1.031	*-0,1*	-456	...	-1.437	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	203	...	2.222	*0,2*	165	...	1.762	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	679	*0,1*	-591	*-0,1*	-1.822	*-0,1*	-880	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.918	*0,2*	819	*0,1*	-904	*-0,1*	2.104	*0,2*
- Movimenti delle riserve	-6	...	7	...	-12	...	2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**41.664**	***3,4***	**61.848**	***5,7***	**67.035**	***5,5***	**320**	***...***
- Imposte sul reddito	-20.894	*-1,7*	-29.402	*-2,7*	-29.747	*-2,4*	-8.740	*-0,8*
Risultato d'esercizio	**20.770**	***1,7***	**32.446**	***3,0***	**37.288**	***3,1***	**-8.420**	***-0,8***
- Risultato di competenza di terzi	-1.564	*-0,1*	-1.317	*-0,1*	-2.032	*-0,2*	-1.645	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**19.206**	***1,6***	**31.129**	***2,9***	**35.256**	***2,9***	**-10.065**	***-0,9***
Roi - Return on investment		***9,2***		***12,9***		***14,1***		***4,8***
Roe - Return on equity		*7,7*		***12,6***		***11,8***		***-3,0***
Dividendi distribuiti (1)	**2.351**		**947**		**6.209**		**6.275**	
Fatturato all'esportazione	**265.232**		**315.235**		**384.530**		**393.173**	
in % del fatturato totale		*21,7*		***29,0***		***31,3***		***34,4***
Numero dipendenti	**3.685**		**3.914**		**4.444**		**4.104**	
- Operai e intermedi	**2.537**		**2.647**		**3.050**		**2.795**	
- Impiegati e dirigenti	**1.148**		**1.267**		**1.394**		**1.309**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**1.164.693**	***100,0***	**1.155.756**	***100,0***	**1.335.349**	***100,0***	**1.237.655**	***100,0***	**1.753.334**	***100,0***	**1.532.526**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-13.556	*-1,2*	11.486	*1,0*	30.988	*2,3*	9.087	*0,7*	-11.182	*-0,6*	12.600	*0,8*
- Costi capitalizzati	8.689	*0,7*	11.551	*1,0*	9.999	*0,7*	9.961	*0,8*	10.159	*0,6*	9.896	*0,6*
- Acquisti	-764.086	*-65,6*	-743.607	*-64,3*	-897.689	*-67,2*	-797.619	*-64,4*	-1.258.752	*-71,8*	-1.019.813	*-66,5*
- Servizi	-215.891	*-18,5*	-214.338	*-18,5*	-233.015	*-17,4*	-232.156	*-18,8*	-243.729	*-13,9*	-264.581	*-17,3*
- Ricavi diversi operativi	17.446	*1,5*	17.459	*1,4*	20.715	*1,5*	23.376	*1,9*	21.385	*1,2*	20.864	*1,4*
Valore aggiunto	**197.295**	***16,9***	**238.307**	***20,6***	**266.347**	***19,9***	**250.304**	***20,2***	**271.215**	***15,5***	**291.492**	***19,0***
- Costo del lavoro	-148.471	*-12,7*	-153.452	*-13,3*	-169.635	*-12,7*	-166.542	*-13,4*	-190.322	*-10,9*	-191.225	*-12,5*
Margine operativo lordo	**48.824**	***4,2***	**84.855**	***7,3***	**96.712**	***7,2***	**83.762**	***6,8***	**80.893**	***4,6***	**100.267**	***6,5***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.508	*-2,5*	-29.884	*-2,6*	-32.478	*-2,4*	-31.906	*-2,6*	-34.481	*-2,0*	-30.159	*-2,0*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.270	*-0,6*	-7.374	*-0,6*	-6.760	*-0,5*	-6.152	*-0,5*	-7.473	*-0,4*	-5.784	*-0,3*
Margine operativo netto	**13.046**	***1,1***	**47.597**	***4,1***	**57.474**	***4,3***	**45.704**	***3,7***	**38.939**	***2,2***	**64.324**	***4,2***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-349	...	-370	...	-378	...	–		-290	...	-295	...
- Altri oneri finanziari	-11.209	*-1,0*	-8.593	*-0,7*	-13.162	*-0,9*	-11.573	*-0,9*	-15.193	*-0,9*	-12.329	*-0,7*
- Proventi finanziari	3.021	*0,3*	4.080	*0,3*	2.899	*0,2*	5.105	*0,4*	3.229	*0,2*	4.909	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**4.509**	***0,4***	**42.714**	***3,7***	**46.833**	***3,6***	**39.236**	***3,2***	**26.685**	***1,5***	**56.609**	***3,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-214	...	-772	*-0,1*	-930	*-0,1*	-1.089	*-0,1*	-1.797	*-0,1*	-1.107	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-344	...	-232	...	-353	...	-10.625	*-0,9*	-1.502	*-0,1*	-849	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	2.308	*0,2*	2.315	*0,2*	513	...	862	*0,1*	179	...	1.564	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-97	...	-66	...	-3.532	*-0,3*	67	...	-509	...	-1.638	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-664	*-0,1*	-833	*-0,1*	26	...	10.015	*0,8*	-3.951	*-0,2*	557	...
- Movimenti delle riserve	–		1	...	–		–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**5.498**	***0,5***	**43.127**	***3,7***	**42.557**	***3,2***	**38.466**	***3,1***	**19.105**	***1,1***	**55.136**	***3,6***
- Imposte sul reddito	-10.838	*-1,0*	-18.139	*-1,6*	-23.385	*-1,7*	-14.991	*-1,2*	-15.147	*-0,9*	-22.543	*-1,4*
Risultato d'esercizio	**-5.340**	***-0,5***	**24.988**	***2,1***	**19.172**	***1,5***	**23.475**	***1,9***	**3.958**	***0,2***	**32.593**	***2,2***
- Risultato di competenza di terzi	-1.282	*-0,1*	-2.482	*-0,2*	-2.088	*-0,2*	-1.192	*-0,1*	320	...	-3.980	*-0,3*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-6.622**	***-0,6***	**22.506**	***1,9***	**17.084**	***1,3***	**22.283**	***1,8***	**4.278**	***0,2***	**28.613**	***1,9***
Roi - Return on investment		***2,8***		***7,7***		***8,3***		***6,8***		***5,2***		***9,2***
Roe - Return on equity		***-2,0***		***6,6***		***4,7***		***5,9***		***1,0***		***7,3***
Dividendi distribuiti (1)	**2.760**		**5.360**		**4.012**		**7.503**		**6.153**		**3.523**	
Fatturato all'esportazione	**278.030**		**385.276**		**469.849**		**459.626**		**601.438**		**498.964**	
in % del fatturato totale		***23,9***		***33,3***		***35,2***		***37,1***		***34,3***		***32,6***
Numero dipendenti	**4.143**		**3.985**		**4.300**		**4.311**		**4.981**		**4.794**	
- Operai e intermedi	**2.759**		**2.608**		**2.865**		**2.781**		**3.389**		**3.041**	
- Impiegati e dirigenti	**1.384**		**1.377**		**1.435**		**1.530**		**1.592**		**1.753**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.148.515	*6,0*	2.236.908	*5,7*	2.301.201	*5,5*	2.052.469	*4,9*	2.147.792	*5,9*	2.484.936	*6,5*	2.424.073	*6,1*	2.545.350	*6,6*	2.937.693	*8,0*	3.137.811	*8,6*
- Titoli a reddito fisso	322.502	*0,9*	333.852	*0,8*	312.919	*0,8*	285.496	*0,6*	355.465	*0,9*	487.585	*1,3*	428.301	*1,1*	386.361	*1,0*	342.093	*0,9*	427.575	*1,2*
Disponibilità	**2.471.017**	***6,9***	**2.570.760**	***6,5***	**2.614.120**	***6,3***	**2.337.965**	***5,5***	**2.503.257**	***6,8***	**2.972.521**	***7,8***	**2.852.374**	***7,2***	**2.931.711**	***7,6***	**3.279.786**	***8,9***	**3.565.386**	***9,8***
- Rimanenze	8.946.746	*24,9*	10.198.356	*26,0*	11.289.359	*27,0*	10.640.920	*25,2*	8.559.869	*23,3*	8.623.960	*22,6*	9.487.632	*23,8*	9.114.782	*23,6*	8.737.761	*23,7*	8.705.724	*24,0*
- Clienti	12.829.385	*35,7*	14.070.840	*35,8*	14.812.622	*35,4*	13.830.940	*32,8*	11.564.470	*31,5*	12.192.761	*32,0*	12.921.274	*32,4*	12.012.140	*31,2*	10.846.597	*29,5*	10.541.281	*29,0*
- Fondo svalutazione rimanenze	-78.993	*-0,2*	-88.228	*-0,2*	-101.148	*-0,2*	-126.553	*-0,3*	-121.229	*-0,3*	-118.089	*-0,3*	-152.236	*-0,4*	-159.986	*-0,4*	-139.990	*-0,4*	-114.049	*-0,3*
- Fondo svalutazione crediti	-296.285	*-0,8*	-316.941	*-0,8*	-347.695	*-0,8*	-392.130	*-0,9*	-346.819	*-0,9*	-382.009	*-1,0*	-380.585	*-0,9*	-400.895	*-1,0*	-384.645	*-1,0*	-374.692	*-1,1*
Circolante	**21.400.853**	***59,6***	**23.864.027**	***60,8***	**25.653.138**	***61,4***	**23.953.177**	***56,8***	**19.656.291**	***53,6***	**20.316.623**	***53,3***	**21.876.085**	***54,9***	**20.566.041**	***53,4***	**19.059.723**	***51,8***	**18.758.264**	***51,6***
- Altre attività correnti	2.096.085	*5,8*	2.417.635	*6,2*	2.679.524	*6,3*	2.526.621	*6,0*	2.182.136	*6,0*	2.308.131	*6,1*	2.579.447	*6,4*	2.755.015	*7,1*	2.570.744	*7,0*	2.421.273	*6,7*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**25.967.955**	***72,3***	**28.852.422**	***73,5***	**30.946.782**	***74,0***	**28.817.763**	***68,3***	**24.341.684**	***66,4***	**25.597.275**	***67,2***	**27.307.906**	***68,5***	**26.252.767**	***68,1***	**24.910.253**	***67,7***	**24.744.923**	***68,1***
- Immobilizzazioni materiali lorde	17.484.326	*48,7*	18.432.670	*46,9*	19.278.130	*46,1*	21.336.773	*50,6*	19.633.927	*53,5*	20.276.324	*53,2*	20.830.263	*52,2*	20.622.625	*53,5*	20.019.948	*54,4*	19.729.012	*54,3*
- Fondi di ammortamento	-10.703.680	*-29,8*	-11.296.407	*-28,7*	-11.841.959	*-28,3*	-11.385.901	*-27,0*	-10.670.793	*-29,1*	-11.232.012	*-29,5*	-11.768.939	*-29,5*	-11.917.981	*-30,9*	-11.663.672	*-31,7*	-11.654.138	*-32,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**6.780.646**	***18,9***	**7.136.263**	***18,2***	**7.436.171**	***17,8***	**9.950.872**	***23,6***	**8.963.134**	***24,4***	**9.044.312**	***23,7***	**9.061.324**	***22,7***	**8.704.644**	***22,6***	**8.356.276**	***22,7***	**8.074.874**	***22,2***
- Partecipazioni nette	1.421.806	*4,0*	1.480.670	*3,8*	1.567.352	*3,7*	1.623.543	*3,8*	1.604.331	*4,4*	1.613.199	*4,2*	1.721.015	*4,3*	1.815.090	*4,7*	1.774.208	*4,8*	1.709.470	*4,7*
- Altre attività a m/l termine	641.891	*1,8*	640.180	*1,6*	627.067	*1,5*	570.957	*1,4*	506.744	*1,4*	577.068	*1,5*	622.714	*1,6*	642.382	*1,7*	627.014	*1,7*	647.222	*1,8*
- Immobilizzazioni immateriali	1.080.347	*3,0*	1.155.839	*2,9*	1.234.223	*3,0*	1.236.643	*2,9*	1.263.459	*3,4*	1.270.518	*3,4*	1.159.916	*2,9*	1.128.219	*2,9*	1.125.453	*3,1*	1.142.021	*3,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**9.924.690**	***27,7***	**10.412.952**	***26,5***	**10.864.813**	***26,0***	**13.382.015**	***31,7***	**12.337.668**	***33,6***	**12.505.097**	***32,8***	**12.564.969**	***31,5***	**12.290.335**	***31,9***	**11.882.951**	***32,3***	**11.573.587**	***31,9***
Totale (*a*+*b*)	**35.892.645**	***100,0***	**39.265.374**	***100,0***	**41.811.595**	***100,0***	**42.199.778**	***100,0***	**36.679.352**	***100,0***	**38.102.372**	***100,0***	**39.872.875**	***100,0***	**38.543.102**	***100,0***	**36.793.204**	***100,0***	**36.318.510**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	6.383.048	*17,8*	6.987.481	*17,8*	7.835.784	*18,7*	7.582.498	*18,0*	6.120.950	*16,7*	5.837.441	*15,3*	6.650.139	*16,7*	6.224.623	*16,1*	5.398.792	*14,7*	5.080.691	*14,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	332.629	*0,9*	323.238	*0,8*	276.062	*0,7*	302.566	*0,7*	363.871	*1,0*	319.057	*0,9*	232.573	*0,6*	257.942	*0,7*	235.109	*0,6*	272.413	*0,7*
Debiti finanziari a breve termine	**6.715.677**	***18,7***	**7.310.719**	***18,6***	**8.111.846**	***19,4***	**7.885.064**	***18,7***	**6.484.821**	***17,7***	**6.156.498**	***16,2***	**6.882.712**	***17,3***	**6.482.565**	***16,8***	**5.633.901**	***15,3***	**5.353.104**	***14,7***
- Fornitori e consociate	9.100.440	*25,4*	10.205.947	*26,0*	11.008.163	*26,3*	9.921.897	*23,5*	7.859.088	*21,4*	8.750.266	*23,0*	9.432.447	*23,7*	8.950.648	*23,2*	8.331.407	*22,6*	8.168.029	*22,5*
- Altre passività correnti	3.473.947	*9,6*	4.046.017	*10,3*	4.400.495	*10,6*	3.951.225	*9,4*	3.490.736	*9,5*	3.760.376	*9,8*	3.896.490	*9,7*	3.802.370	*9,9*	3.728.182	*10,2*	3.667.847	*10,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**19.290.064**	***53,7***	**21.562.683**	***54,9***	**23.520.504**	***56,3***	**21.758.186**	***51,6***	**17.834.645**	***48,6***	**18.667.140**	***49,0***	**20.211.649**	***50,7***	**19.235.583**	***49,9***	**17.693.490**	***48,1***	**17.188.980**	***47,3***
- Prestiti obbligazionari	313.396	*0,9*	327.455	*0,8*	295.603	*0,7*	348.659	*0,8*	332.811	*0,9*	328.165	*0,9*	295.691	*0,7*	274.897	*0,7*	256.046	*0,7*	233.817	*0,6*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	3.291.327	*9,2*	3.768.092	*9,6*	4.039.854	*9,7*	4.036.385	*9,6*	3.732.680	*10,2*	3.695.144	*9,7*	3.583.250	*9,0*	3.265.787	*8,5*	3.106.232	*8,4*	2.974.514	*8,2*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	195.882	*0,5*	212.933	*0,5*	214.839	*0,5*	194.057	*0,5*	202.322	*0,6*	223.210	*0,6*	236.683	*0,6*	213.619	*0,6*	279.594	*0,8*	245.512	*0,7*
- Altri debiti finanziari	265.508	*0,7*	261.438	*0,7*	233.041	*0,5*	239.120	*0,5*	179.406	*0,4*	171.717	*0,4*	168.623	*0,4*	151.270	*0,3*	106.742	*0,3*	111.684	*0,3*
Debiti finanziari a m/l termine	**4.066.113**	***11,3***	**4.569.918**	***11,6***	**4.783.337**	***11,4***	**4.818.221**	***11,4***	**4.447.219**	***12,1***	**4.418.236**	***11,6***	**4.284.247**	***10,7***	**3.905.573**	***10,1***	**3.748.614**	***10,2***	**3.565.527**	***9,8***
- Fondi del personale	1.435.965	*4,0*	1.528.945	*3,9*	1.451.341	*3,5*	1.255.500	*3,0*	1.044.601	*2,8*	999.629	*2,6*	997.507	*2,5*	949.813	*2,5*	867.848	*2,4*	820.646	*2,3*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	553.667	*1,6*	668.379	*1,7*	631.641	*1,5*	723.196	*1,7*	696.434	*2,0*	747.114	*2,0*	807.684	*2,1*	794.991	*2,1*	750.605	*2,0*	759.091	*2,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**6.055.745**	***16,9***	**6.767.242**	***17,2***	**6.866.319**	***16,4***	**6.796.917**	***16,1***	**6.188.254**	***16,9***	**6.164.979**	***16,2***	**6.089.438**	***15,3***	**5.650.377**	***14,7***	**5.367.067**	***14,6***	**5.145.264**	***14,2***
- Capitale sociale	3.584.602	*10,0*	3.807.983	*9,7*	3.813.869	*9,1*	3.681.850	*8,7*	3.409.538	*9,3*	3.506.617	*9,2*	3.688.390	*9,3*	3.470.701	*9,0*	3.289.010	*8,9*	3.153.357	*8,7*
- Riserve	6.361.224	*17,7*	6.411.467	*16,3*	6.760.724	*16,2*	9.363.391	*22,2*	8.827.230	*24,1*	9.198.923	*24,1*	9.301.921	*23,3*	9.533.607	*24,7*	9.561.585	*26,0*	9.709.745	*26,7*
- Risultato d'esercizio	601.010	*1,7*	715.999	*1,9*	850.179	*2,0*	599.434	*1,4*	419.685	*1,1*	564.713	*1,5*	581.477	*1,4*	652.834	*1,7*	882.052	*2,4*	1.121.164	*3,1*
- Interessi di terzi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
CAPITALE NETTO (*e*)	**10.546.836**	***29,4***	**10.935.449**	***27,9***	**11.424.772**	***27,3***	**13.644.675**	***32,3***	**12.656.453**	***34,5***	**13.270.253**	***34,8***	**13.571.788**	***34,0***	**13.657.142**	***35,4***	**13.732.647**	***37,3***	**13.984.266**	***38,5***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**35.892.645**	***100,0***	**39.265.374**	***100,0***	**41.811.595**	***100,0***	**42.199.778**	***100,0***	**36.679.352**	***100,0***	**38.102.372**	***100,0***	**39.872.875**	***100,0***	**38.543.102**	***100,0***	**36.793.204**	***100,0***	**36.318.510**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***134,6***		***133,8***		***131,6***		***132,4***		***136,5***		***137,1***		***135,1***		***136,5***		***140,8***		***144,0***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***88,6***		***86,9***		***84,0***		***84,1***		***89,2***		***91,6***		***88,9***		***89,9***		***92,2***		***94,0***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***86,9***		***81,6***		***78,4***		***96,8***		***103,1***		***112,3***		***109,7***		***119,0***		***132,4***		***141,9***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**317.381**	**336.136**	**502.490**	**374.867**	**284.691**	**258.292**	**374.307**	**381.227**	**508.027**	**1.076.654**
- Risultato mandato a nuovo	261.265	300.749	459.178	270.902	154.796	181.581	237.770	252.512	451.463	1.032.497
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.289	-92.094	-16.346	77.605	89.500	75.287	110.069	115.995	52.567	52.379
- Movimenti delle riserve prima del risultato	53.827	127.481	59.658	26.360	40.395	1.424	26.468	12.720	3.997	-8.222
Ammortamenti stanziati	**1.248.469**	**1.226.663**	**1.258.345**	**1.217.815**	**1.110.375**	**1.137.188**	**1.145.254**	**1.124.977**	**1.059.530**	**1.044.056**
- Ammortamenti ordinari	952.459	934.625	952.235	905.659	825.866	853.108	867.202	844.723	802.066	777.342
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	296.010	292.038	306.110	312.156	284.509	284.080	278.052	280.254	257.464	266.714
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**81.709**	**64.769**	**-86.269**	**-65.353**	**-36.965**	**-46.197**	**-22.207**	**-11.863**	**-19.916**	**-20.562**
- Accantonamenti	270.555	289.062	310.492	289.678	241.473	256.835	276.375	268.732	246.375	240.836
- Utilizzi	-188.846	-224.293	-396.761	-355.031	-278.438	-303.032	-298.582	-280.595	-266.291	-261.398
Totale	**1.647.559**	**1.627.568**	**1.674.566**	**1.527.329**	**1.358.101**	**1.349.283**	**1.497.354**	**1.494.341**	**1.547.641**	**2.100.148**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**1.119.209**	**1.195.677**	**1.134.061**	**3.624.505**	**1.037.056**	**835.611**	**711.615**	**839.431**	**694.878**	**801.387**
- Investimenti	1.286.674	1.476.404	1.546.956	1.408.427	1.044.563	1.271.750	1.121.167	1.064.160	949.748	1.041.231
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	138.522	206.225	175.101	207.145	290.418	68.901	73.715	204.525	62.644	83.072
- Rivalutazioni e svalutazioni	48.205	99.895	2.528	26.390	-7.462	2.615	4.767	-17.754	-6.559	-3.510
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	238.577	5.801	–	2.729.508	140.383	–	–	–	56.231	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	12.654	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-538.678	-516.458	-555.893	-490.140	-305.266	-323.479	-323.710	-346.048	-325.735	-274.474
- Scorpori e cessioni	-28.413	-76.190	-34.625	-76.730	-109.943	-156.275	-164.324	-65.452	-41.451	-44.932
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-25.678	–	-6	-192.749	-15.637	-27.901	–	–	–	–
Capitali nominali	**124.492**	**258.719**	**118.837**	**123.618**	**277.825**	**208.205**	**179.050**	**52.582**	**50.081**	**53.427**
- Svalutazioni	-83.058	-57.401	-66.577	-86.880	-37.530	-75.541	-58.803	-63.482	-91.494	-53.131
- Reintegri contestuali	45.969	33.657	37.542	67.789	17.029	41.388	40.843	25.919	60.121	24.983
- Aumenti a pagamento	110.700	152.135	105.037	99.992	123.134	155.776	79.402	72.027	43.763	46.506
- Variazioni per conferimenti e diverse	-24.051	90.656	4.499	-7.077	31.695	8.442	37.022	5.402	11.405	7.713
- Aumenti gratuiti	74.932	39.672	38.336	49.794	143.497	78.140	80.586	12.716	26.286	27.356
Riserve	**534.822**	**255.516**	**400.497**	**3.102.475**	**516.347**	**238.784**	**238.410**	**582.040**	**554.529**	**533.407**
- A capitali per aumenti gratuiti	-74.932	-39.672	-38.336	-49.794	-143.497	-78.140	-80.586	-12.716	-26.286	-27.356
- Da capitali per ripianamento perdite	83.058	57.401	66.577	86.880	37.530	75.541	58.803	63.482	91.494	53.131
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.421	14.253	45.217	36.749	14.270	27.563	5.137	13.820	23.805	-1.278
- Contributi a fondo perduto	422	256	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	267.431	5.104	–	2.467.160	135.450	–	–	–	72.511	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	53.827	127.481	59.658	26.360	40.395	1.424	26.468	12.720	3.997	-8.222
- Variazioni per fusioni e diverse	-33.522	-175.081	-79.258	-693	5.714	-71.093	-72.088	51.694	-4.408	45.108
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	228.117	265.774	346.639	535.813	426.485	283.489	300.676	453.040	393.416	472.024

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**37.883.619**	***100,0***	**41.656.357**	***100,0***	**45.198.058**	***100,0***	**43.540.764**	***100,0***	**33.775.066**	***100,0***	**36.147.421**	***100,0***	**39.574.570**	***100,0***	**38.594.683**	***100,0***	**37.429.581**	***100,0***	**36.788.269**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	348.529	*0,9*	850.832	*2,0*	1.008.377	*2,2*	373.739	*0,9*	-840.325	*-2,5*	230.312	*0,6*	783.261	*2,0*	62.004	*0,2*	-102.679	*-0,3*	334.542	*0,9*
- Costi capitalizzati	315.571	*0,8*	324.889	*0,8*	407.217	*0,9*	388.784	*0,9*	325.827	*1,0*	348.668	*1,0*	369.844	*0,9*	367.757	*1,0*	357.042	*1,0*	374.806	*1,0*
- Acquisti	-21.710.957	*-57,3*	-24.341.912	*-58,4*	-26.585.340	*-58,8*	-25.439.458	*-58,4*	-18.266.395	*-54,1*	-20.831.710	*-57,6*	-23.903.157	*-60,4*	-22.709.820	*-58,9*	-21.755.540	*-58,1*	-21.501.735	*-58,4*
- Servizi	-9.372.478	*-24,7*	-10.280.008	*-24,7*	-11.083.985	*-24,5*	-10.572.177	*-24,3*	-8.258.327	*-24,5*	-8.638.391	*-23,9*	-9.236.468	*-23,3*	-8.988.020	*-23,3*	-8.528.164	*-22,8*	-8.381.329	*-22,8*
- Ricavi diversi operativi	633.889	*1,7*	647.614	*1,6*	682.840	*1,5*	665.328	*1,5*	556.104	*1,7*	546.231	*1,5*	609.139	*1,5*	642.334	*1,6*	606.095	*1,6*	598.297	*1,6*
Valore aggiunto	**8.098.173**	***21,4***	**8.857.772**	***21,3***	**9.627.167**	***21,3***	**8.956.980**	***20,6***	**7.291.950**	***21,6***	**7.802.531**	***21,6***	**8.197.189**	***20,7***	**7.968.938**	***20,6***	**8.006.335**	***21,4***	**8.212.850**	***22,3***
- Costo del lavoro	-5.234.661	*-13,8*	-5.638.204	*-13,6*	-6.040.253	*-13,4*	-5.829.814	*-13,4*	-4.851.853	*-14,4*	-5.161.281	*-14,3*	-5.460.364	*-13,8*	-5.343.063	*-13,8*	-5.173.823	*-13,8*	-5.174.497	*-14,0*
Margine operativo lordo	**2.863.512**	***7,6***	**3.219.568**	***7,7***	**3.586.914**	***7,9***	**3.127.166**	***7,2***	**2.440.097**	***7,2***	**2.641.250**	***7,3***	**2.736.825**	***6,9***	**2.625.875**	***6,8***	**2.832.512**	***7,6***	**3.038.353**	***8,3***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-952.459	*-2,5*	-934.625	*-2,2*	-952.235	*-2,1*	-905.659	*-2,1*	-825.866	*-2,4*	-853.108	*-2,4*	-867.202	*-2,2*	-844.723	*-2,2*	-802.066	*-2,1*	-777.342	*-2,2*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-245.614	*-0,7*	-235.419	*-0,6*	-249.260	*-0,5*	-257.388	*-0,6*	-225.376	*-0,7*	-225.839	*-0,6*	-228.525	*-0,6*	-232.807	*-0,6*	-212.748	*-0,6*	-224.561	*-0,6*
Margine operativo netto	**1.665.439**	***4,4***	**2.049.524**	***4,9***	**2.385.419**	***5,3***	**1.964.119**	***4,5***	**1.388.855**	***4,1***	**1.562.303**	***4,3***	**1.641.098**	***4,1***	**1.548.345**	***4,0***	**1.817.698**	***4,9***	**2.036.450**	***5,5***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.266	*-0,1*	-18.291	...	-18.869	...	-18.240	...	-14.283	...	-13.734	...	-11.355	...	-9.344	...	-8.548	...	-7.882	...
- Altri oneri finanziari	-522.410	*-1,4*	-657.350	*-1,6*	-837.775	*-1,9*	-852.467	*-2,0*	-488.884	*-1,4*	-383.539	*-1,1*	-447.621	*-1,1*	-467.465	*-1,2*	-419.727	*-1,1*	-365.321	*-1,0*
- Proventi finanziari	263.461	*0,7*	273.112	*0,7*	245.678	*0,5*	282.100	*0,7*	166.761	*0,4*	180.095	*0,5*	194.506	*0,5*	208.703	*0,5*	177.015	*0,3*	226.101	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**1.388.224**	***3,6***	**1.646.995**	***4,0***	**1.774.453**	***3,9***	**1.375.512**	***3,2***	**1.052.449**	***3,1***	**1.345.125**	***3,7***	**1.376.628**	***3,5***	**1.280.239**	***3,3***	**1.566.438**	***4,1***	**1.889.348**	***5,1***
- Ammortamenti dell'avviamento	-50.396	*-0,1*	-56.619	*-0,1*	-56.850	*-0,1*	-54.768	*-0,1*	-59.133	*-0,2*	-58.241	*-0,2*	-49.527	*-0,1*	-47.447	*-0,1*	-44.716	*-0,1*	-42.153	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-18.731	*-0,1*	-23.069	*-0,1*	-12.437	...	-11.978	...	-15.345	...	-6.423	...	-21.746	*-0,1*	-7.534	...	-13.907	...	-8.385	...
- Plusvalenze su realizzi	112.130	*0,3*	129.459	*0,3*	107.374	*0,2*	106.377	*0,2*	96.196	*0,3*	75.217	*0,2*	157.766	*0,5*	47.921	*0,1*	33.034	*0,1*	44.968	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.289	...	92.094	*0,2*	16.346	...	-77.605	*-0,2*	-89.500	*-0,3*	-75.287	*-0,2*	-110.069	*-0,3*	-115.995	*-0,3*	-52.567	*-0,1*	-52.379	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.230	*0,1*	1.985	...	42.092	*0,1*	12.303	...	3.412	...	-111.568	*-0,3*	-67.647	*-0,2*	120.001	*0,3*	55.016	*0,1*	5.977	...
- Movimenti delle riserve	-53.827	*-0,1*	-127.481	*-0,3*	-59.658	*-0,1*	-26.360	*-0,1*	-40.395	*-0,1*	-1.424	...	-26.468	*-0,1*	-12.720	...	-3.997	...	8.222	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**1.397.341**	***3,7***	**1.663.364**	***4,0***	**1.811.320**	***4,0***	**1.323.481**	***3,0***	**947.684**	***2,8***	**1.167.399**	***3,2***	**1.258.937**	***3,2***	**1.264.465**	***3,3***	**1.539.301**	***4,1***	**1.845.598**	***5,0***
- Imposte sul reddito	-796.331	*-2,1*	-947.365	*-2,3*	-961.141	*-2,1*	-724.047	*-1,6*	-527.999	*-1,6*	-602.686	*-1,6*	-677.460	*-1,7*	-611.631	*-1,6*	-657.249	*-1,7*	-724.434	*-2,0*
Risultato d'esercizio	**601.010**	***1,6***	**715.999**	***1,7***	**850.179**	***1,9***	**599.434**	***1,4***	**419.685**	***1,2***	**564.713**	***1,6***	**581.477**	***1,5***	**652.834**	***1,7***	**882.052**	***2,4***	**1.121.164**	***3,0***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**601.010**	***1,6***	**715.999**	***1,7***	**850.179**	***1,9***	**599.434**	***1,4***	**419.685**	***1,2***	**564.713**	***1,6***	**581.477**	***1,5***	**652.834**	***1,7***	**882.052**	***2,4***	**1.121.164**	***3,0***
Roi - Return on investment		***8,8***		***10,2***		***10,8***		***8,4***		***6,5***		***7,2***		***7,4***		***7,3***		***8,7***		***9,7***
Roe - Return on equity		***6,1***		***7,1***		***8,1***		***4,6***		***3,5***		***4,5***		***4,5***		***5,1***		***7,0***		***8,8***
Dividendi distribuiti (1)	**338.472**		**414.042**		**389.399**		**326.572**		**263.725**		**381.481**		**341.833**		**398.600**		**428.838**		**87.954**	
Fatturato all'esportazione	**15.034.919**		**16.805.433**		**18.566.391**		**17.860.164**		**13.415.148**		**14.941.796**		**16.490.903**		**17.080.770**		**17.005.583**		**17.099.845**	
in % del fatturato totale		***39,7***		***40,3***		***41,1***		***41,0***		***39,7***		***41,3***		***41,7***		***44,3***		***45,4***		***46,5***
Numero dipendenti	**140.012**		**145.386**		**151.417**		**139.747**		**119.333**		**120.539**		**122.940**		**118.547**		**112.097**		**109.135**	
- Operai e intermedi	**93.694**		**96.477**		**100.605**		**91.943**		**77.380**		**78.088**		**79.375**		**75.594**		**71.248**		**69.509**	
- Impiegati e dirigenti	**46.318**		**48.909**		**50.812**		**47.804**		**41.953**		**42.451**		**43.565**		**42.953**		**40.849**		**39.626**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO NEC

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	999.585	*6,3*	1.082.196	*6,0*	1.178.497	*6,4*	944.685	*5,0*	907.312	*5,3*	1.011.681	*5,5*	1.016.889	*5,4*	1.084.448	*6,1*	1.209.270	*7,4*	1.434.871	*8,8*
- Titoli a reddito fisso	183.974	*1,1*	215.978	*1,2*	195.463	*1,1*	258.044	*1,4*	216.094	*1,3*	244.417	*1,4*	205.623	*1,1*	131.118	*0,8*	103.638	*0,6*	123.709	*0,8*
Disponibilità	**1.183.559**	***7,4***	**1.298.174**	***7,2***	**1.373.960**	***7,5***	**1.202.729**	***6,4***	**1.123.406**	***6,6***	**1.256.098**	***6,9***	**1.222.512**	***6,5***	**1.215.566**	***6,9***	**1.312.908**	***8,0***	**1.558.580**	***9,6***
- Rimanenze	3.276.411	*20,6*	3.880.765	*21,6*	4.137.530	*22,4*	3.953.388	*20,9*	3.390.402	*19,8*	3.665.089	*20,0*	3.890.247	*20,6*	3.686.126	*20,9*	3.442.612	*20,9*	3.368.027	*20,8*
- Clienti	5.563.944	*35,0*	6.238.189	*34,8*	6.360.165	*34,5*	5.730.624	*30,3*	5.179.353	*30,2*	5.827.394	*31,9*	6.039.034	*32,0*	5.627.263	*31,9*	5.116.590	*31,1*	4.812.471	*29,7*
- Fondo svalutazione rimanenze	-12.388	*-0,1*	-33.589	*-0,2*	-29.843	*-0,2*	-35.252	*-0,2*	-48.222	*-0,3*	-18.510	*-0,1*	-15.534	*-0,1*	-37.400	*-0,2*	-38.743	*-0,2*	-67.569	*-0,4*
- Fondo svalutazione crediti	-96.448	*-0,5*	-88.129	*-0,5*	-87.137	*-0,4*	-110.238	*-0,5*	-116.222	*-0,6*	-135.703	*-0,7*	-144.371	*-0,8*	-148.175	*-0,9*	-145.537	*-0,9*	-171.652	*-1,1*
Circolante	**8.731.519**	***55,0***	**9.997.236**	***55,7***	**10.380.715**	***56,3***	**9.538.522**	***50,5***	**8.405.311**	***49,1***	**9.338.270**	***51,1***	**9.769.376**	***51,7***	**9.127.814**	***51,7***	**8.374.922**	***50,9***	**7.941.277**	***49,0***
- Altre attività correnti	1.051.088	*6,6*	1.165.829	*6,5*	1.149.181	*6,2*	1.147.390	*6,0*	1.042.194	*6,0*	1.052.593	*5,7*	1.190.367	*6,3*	1.156.361	*6,5*	1.147.334	*7,0*	1.122.309	*6,9*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**10.966.166**	***69,0***	**12.461.239**	***69,4***	**12.903.856**	***70,0***	**11.888.641**	***62,9***	**10.570.911**	***61,7***	**11.646.961**	***63,7***	**12.182.255**	***64,5***	**11.499.741**	***65,1***	**10.835.164**	***65,9***	**10.622.166**	***65,5***
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.032.839	*50,6*	8.861.557	*49,4*	9.025.554	*48,9*	10.368.499	*54,9*	9.971.075	*58,2*	10.288.552	*56,3*	10.404.984	*55,1*	9.960.808	*56,4*	9.310.118	*56,6*	9.337.047	*57,6*
- Fondi di ammortamento	-4.431.368	*-27,9*	-4.854.491	*-27,1*	-4.961.978	*-26,9*	-4.823.179	*-25,6*	-4.630.213	*-27,0*	-4.988.756	*-27,3*	-5.133.271	*-27,2*	-5.167.019	*-29,2*	-5.014.107	*-30,5*	-5.164.765	*-31,9*
Immobilizzazioni materiali nette	**3.601.471**	***22,7***	**4.007.066**	***22,3***	**4.063.576**	***22,0***	**5.545.320**	***29,3***	**5.340.862**	***31,2***	**5.299.796**	***29,0***	**5.271.713**	***27,9***	**4.793.789**	***27,2***	**4.296.011**	***26,1***	**4.172.282**	***25,7***
- Partecipazioni nette	315.830	*2,0*	385.478	*2,1*	376.477	*2,0*	409.759	*2,2*	363.826	*2,1*	363.981	*2,0*	446.100	*2,4*	412.675	*2,3*	457.415	*2,8*	381.316	*2,4*
- Altre attività a m/l termine	248.160	*1,6*	260.728	*1,5*	258.239	*1,4*	244.625	*1,3*	179.272	*1,0*	181.427	*1,0*	216.467	*1,1*	167.784	*1,0*	169.484	*1,0*	208.573	*1,3*
- Immobilizzazioni immateriali	755.111	*4,7*	833.799	*4,7*	839.376	*4,6*	807.420	*4,3*	677.926	*4,0*	798.541	*4,3*	784.155	*4,1*	779.060	*4,4*	686.267	*4,2*	833.521	*5,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**4.920.572**	***31,0***	**5.487.071**	***30,6***	**5.537.668**	***30,0***	**7.007.124**	***37,1***	**6.561.886**	***38,3***	**6.643.745**	***36,3***	**6.718.435**	***35,5***	**6.153.308**	***34,9***	**5.609.177**	***34,1***	**5.595.692**	***34,5***
Totale (*a*+*b*)	**15.886.738**	***100,0***	**17.948.310**	***100,0***	**18.441.524**	***100,0***	**18.895.765**	***100,0***	**17.132.797**	***100,0***	**18.290.706**	***100,0***	**18.900.690**	***100,0***	**17.653.049**	***100,0***	**16.444.341**	***100,0***	**16.217.858**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.321.788	*20,9*	3.874.838	*21,6*	4.138.531	*22,5*	4.145.346	*21,9*	3.653.184	*21,3*	3.652.435	*20,0*	3.903.418	*20,7*	3.589.142	*20,4*	3.250.614	*19,8*	2.988.106	*18,4*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	53.894	*0,3*	113.807	*0,6*	45.064	*0,2*	47.697	*0,3*	47.876	*0,3*	63.405	*0,3*	75.221	*0,4*	61.153	*0,3*	40.080	*0,2*	41.187	*0,3*
Debiti finanziari a breve termine	**3.375.682**	***21,2***	**3.988.645**	***22,2***	**4.183.595**	***22,7***	**4.193.043**	***22,2***	**3.701.060**	***21,6***	**3.715.840**	***20,3***	**3.978.639**	***21,1***	**3.650.295**	***20,7***	**3.290.694**	***20,0***	**3.029.293**	***18,7***
- Fornitori e consociate	4.000.848	*25,2*	4.563.200	*25,4*	4.581.443	*24,8*	4.053.106	*21,4*	3.373.369	*19,7*	3.919.069	*21,4*	4.083.211	*21,6*	3.750.175	*21,2*	3.522.538	*21,4*	3.281.124	*20,2*
- Altre passività correnti	1.332.306	*8,4*	1.610.621	*9,0*	1.683.029	*9,2*	1.537.711	*8,2*	1.355.890	*7,9*	1.555.052	*8,5*	1.697.865	*8,9*	1.533.956	*8,7*	1.464.214	*8,9*	1.455.725	*9,0*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**8.708.836**	***54,8***	**10.162.466**	***56,6***	**10.448.067**	***56,7***	**9.783.860**	***51,8***	**8.430.319**	***49,2***	**9.189.961**	***50,2***	**9.759.715**	***51,6***	**8.934.426**	***50,6***	**8.277.446**	***50,3***	**7.766.142**	***47,9***
- Prestiti obbligazionari	90.622	*0,6*	115.865	*0,6*	115.683	*0,6*	84.423	*0,4*	129.067	*0,8*	153.803	*0,8*	128.843	*0,7*	173.553	*1,0*	155.155	*0,9*	116.658	*0,7*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.701.927	*10,7*	1.980.996	*11,0*	2.096.445	*11,4*	2.098.537	*11,1*	1.958.925	*11,4*	2.182.612	*11,9*	2.142.001	*11,3*	1.707.141	*9,7*	1.400.255	*8,5*	1.634.766	*10,1*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	72.876	*0,5*	122.783	*0,7*	117.664	*0,6*	125.420	*0,7*	87.340	*0,5*	99.397	*0,5*	67.869	*0,4*	87.703	*0,5*	88.671	*0,5*	90.347	*0,6*
- Altri debiti finanziari	267.547	*1,6*	250.698	*1,5*	265.001	*1,5*	266.237	*1,4*	286.461	*1,7*	168.653	*1,0*	131.349	*0,7*	139.374	*0,7*	95.360	*0,7*	88.781	*0,5*
Debiti finanziari a m/l termine	**2.132.972**	***13,4***	**2.470.342**	***13,8***	**2.594.793**	***14,1***	**2.574.617**	***13,6***	**2.461.793**	***14,4***	**2.604.465**	***14,2***	**2.470.062**	***13,1***	**2.107.771**	***11,9***	**1.739.441**	***10,6***	**1.930.552**	***11,9***
- Fondi del personale	601.484	*3,8*	664.914	*3,7*	609.385	*3,3*	517.236	*2,7*	438.525	*2,6*	453.078	*2,5*	462.821	*2,4*	434.812	*2,5*	385.090	*2,3*	371.090	*2,3*
- Fondo oscillazione cambi	12	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	297.203	*1,9*	338.162	*1,9*	340.402	*1,8*	415.659	*2,3*	375.556	*2,1*	401.432	*2,2*	419.082	*2,2*	384.683	*2,2*	343.344	*2,1*	332.643	*2,0*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**3.031.671**	***19,1***	**3.473.418**	***19,4***	**3.544.580**	***19,2***	**3.507.512**	***18,6***	**3.275.874**	***19,1***	**3.458.975**	***18,9***	**3.351.965**	***17,7***	**2.927.266**	***16,6***	**2.467.875**	***15,0***	**2.634.285**	***16,2***
- Capitale sociale	1.164.178	*7,3*	1.276.729	*7,1*	1.371.399	*7,4*	1.311.821	*6,9*	1.295.046	*7,6*	1.262.524	*6,9*	1.263.413	*6,7*	1.246.339	*7,1*	1.080.331	*6,6*	1.023.683	*6,3*
- Riserve	2.629.891	*16,6*	2.671.661	*14,9*	2.689.638	*14,6*	3.905.569	*20,7*	3.848.664	*22,5*	3.999.186	*21,9*	4.154.262	*22,0*	4.152.896	*23,5*	4.214.130	*25,6*	4.268.580	*26,3*
- Risultato d'esercizio	175.842	*1,1*	196.664	*1,1*	231.573	*1,3*	233.011	*1,2*	139.939	*0,8*	169.252	*0,9*	184.993	*1,0*	247.279	*1,4*	252.611	*1,5*	398.492	*2,5*
- Interessi di terzi	176.320	*1,1*	167.372	*0,9*	156.267	*0,8*	153.992	*0,8*	142.955	*0,8*	210.808	*1,2*	186.342	*1,0*	144.843	*0,8*	151.948	*1,0*	126.676	*0,8*
CAPITALE NETTO (*e*)	**4.146.231**	***26,1***	**4.312.426**	***24,0***	**4.448.877**	***24,1***	**5.604.393**	***29,6***	**5.426.604**	***31,7***	**5.641.770**	***30,9***	**5.789.010**	***30,7***	**5.791.357**	***32,8***	**5.699.020**	***34,7***	**5.817.431**	***35,9***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**15.886.738**	***100,0***	**17.948.310**	***100,0***	**18.441.524**	***100,0***	**18.895.765**	***100,0***	**17.132.797**	***100,0***	**18.290.706**	***100,0***	**18.900.690**	***100,0***	**17.653.049**	***100,0***	**16.444.341**	***100,0***	**16.217.858**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***125,9***		***122,6***		***123,5***		***121,5***		***125,4***		***126,7***		***124,8***		***128,7***		***130,9***		***136,8***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***88,4***		***84,8***		***84,2***		***81,5***		***85,7***		***87,1***		***85,1***		***87,9***		***89,8***		***94,3***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***61,0***		***53,5***		***53,0***		***70,5***		***76,6***		***76,2***		***76,8***		***86,2***		***98,5***		***99,3***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**72.647**	**115.765**	**175.519**	**194.649**	**76.716**	**120.786**	**122.501**	**199.602**	**181.873**	**387.307**
- Risultato mandato a nuovo	69.270	103.895	148.832	143.561	46.848	76.544	86.606	149.123	126.880	364.737
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.430	-51.867	15.510	46.135	26.650	42.284	-34.025	30.431	99.942	22.510
- Movimenti delle riserve prima del risultato	13.807	63.737	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60
Ammortamenti stanziati	**581.226**	**604.667**	**610.860**	**587.898**	**555.320**	**581.966**	**585.189**	**562.660**	**520.548**	**508.424**
- Ammortamenti ordinari	438.717	449.522	440.469	421.775	403.574	415.944	421.775	410.979	378.050	374.331
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	142.509	155.145	170.391	166.123	151.746	166.022	163.414	151.681	142.498	134.093
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**30.221**	**28.943**	**-36.792**	**-23.117**	**-12.890**	**-4.051**	**296**	**1.159**	**-2.439**	**598**
- Accantonamenti	109.852	119.518	126.871	114.383	100.331	109.842	119.597	113.207	101.713	99.618
- Utilizzi	-79.631	-90.575	-163.663	-137.500	-113.221	-113.893	-119.301	-112.048	-104.152	-99.020
Totale	**684.094**	**749.375**	**749.587**	**759.430**	**619.146**	**698.701**	**707.986**	**763.421**	**699.982**	**896.329**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**626.053**	**699.764**	**611.288**	**1.926.287**	**579.469**	**468.334**	**517.274**	**468.440**	**407.293**	**526.459**
- Investimenti	735.185	775.835	842.025	771.782	626.060	665.246	655.125	563.392	458.439	532.977
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	71.729	142.583	57.995	216.799	43.776	65.438	77.546	97.172	106.939	172.183
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.262	65.559	2.472	3.152	-216	-382	16.380	-1.080	106	-1.042
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	146.637	–	–	1.199.611	45.426	–	–	–	14.571	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	47.750	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-302.642	-226.967	-224.786	-226.541	-126.368	-183.110	-196.472	-151.917	-127.572	-124.969
- Scorpori e cessioni	-37.617	-57.246	-66.418	-8.781	-56.959	-78.858	-35.305	-39.127	-45.190	-52.690
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-501	–	–	-29.735	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**105.261**	**59.649**	**87.128**	**77.332**	**118.899**	**54.474**	**35.824**	**75.341**	**40.872**	**4.283**
- Svalutazioni	-8.262	-32.598	-47.862	-13.210	-12.718	-7.201	-49.669	-22.851	-62.226	-62.209
- Reintegri contestuali	8.255	30.788	20.898	4.033	7.718	4.135	8.695	12.742	26.720	40.681
- Aumenti a pagamento	52.870	32.715	107.264	41.410	41.371	29.952	46.723	41.799	57.575	29.307
- Variazioni per conferimenti e diverse	28.091	2.424	-11.882	24.151	18.159	317	18.305	12.329	5.338	-20.602
- Aumenti gratuiti	24.307	26.320	18.710	20.948	64.369	27.271	11.770	31.322	13.465	17.106
Riserve	**276.667**	**86.701**	**164.354**	**1.403.041**	**260.786**	**63.638**	**255.943**	**246.629**	**323.151**	**198.953**
- A capitali per aumenti gratuiti	-24.307	-26.320	-18.710	-20.948	-64.369	-27.271	-11.770	-31.322	-13.465	-17.106
- Da capitali per ripianamento perdite	8.262	32.598	47.862	13.210	12.718	7.201	49.669	22.851	62.226	62.209
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.907	-2.015	55.639	11.494	7.209	6.876	1.695	4.356	62.045	65.436
- Contributi a fondo perduto	415	1.401	–	14	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	136.068	1.117	–	1.054.018	35.930	–	–	–	7.603	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	13.807	63.737	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60
- Variazioni per fusioni e diverse	9.616	-47.492	-10.773	114.727	23.613	-22.946	8.926	31.181	5.549	-9.874
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	124.899	63.675	79.159	225.573	242.467	97.820	137.503	199.515	244.142	98.228

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**16.087.316**	***100,0***	**18.398.373**	***100,0***	**19.318.633**	***100,0***	**18.232.058**	***100,0***	**14.505.882**	***100,0***	**16.472.111**	***100,0***	**17.903.841**	***100,0***	**17.186.985**	***100,0***	**16.477.605**	***100,0***	**15.838.685**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	102.651	*0,6*	388.790	*2,1*	416.814	*2,2*	130.334	*0,7*	-253.554	*-1,7*	259.684	*1,6*	286.473	*1,6*	-50.335	*-0,3*	97.251	*0,6*	116.973	*0,7*
- Costi capitalizzati	182.930	*1,1*	209.560	*1,1*	244.354	*1,3*	220.112	*1,2*	177.655	*1,2*	220.012	*1,3*	230.294	*1,3*	277.632	*1,6*	183.336	*1,1*	179.791	*1,1*
- Acquisti	-9.159.620	*-56,9*	-10.833.876	*-58,9*	-11.327.273	*-58,6*	-10.509.604	*-57,6*	-7.752.299	*-53,4*	-9.652.426	*-58,6*	-10.689.568	*-59,7*	-9.946.560	*-57,9*	-9.394.986	*-57,0*	-8.799.749	*-55,6*
- Servizi	-4.022.595	*-25,0*	-4.586.383	*-24,9*	-4.855.911	*-25,1*	-4.575.664	*-25,1*	-3.738.282	*-25,8*	-4.043.488	*-24,5*	-4.266.605	*-23,8*	-4.131.062	*-24,0*	-3.987.505	*-24,2*	-3.930.197	*-24,8*
- Ricavi diversi operativi	224.826	*1,4*	261.109	*1,5*	274.121	*1,3*	249.451	*1,3*	245.697	*1,7*	247.171	*1,5*	245.796	*1,3*	251.024	*1,5*	225.144	*1,4*	255.588	*1,7*
Valore aggiunto	**3.415.508**	***21,2***	**3.837.573**	***20,9***	**4.070.738**	***21,1***	**3.746.687**	***20,5***	**3.185.099**	***22,0***	**3.503.064**	***21,3***	**3.710.231**	***20,7***	**3.587.684**	***20,9***	**3.600.845**	***21,9***	**3.661.091**	***23,1***
- Costo del lavoro	-2.157.864	*-13,4*	-2.393.800	*-13,1*	-2.491.633	*-12,9*	-2.360.551	*-12,9*	-2.053.748	*-14,2*	-2.239.022	*-13,6*	-2.420.171	*-13,5*	-2.325.854	*-13,6*	-2.237.209	*-13,6*	-2.263.163	*-14,3*
Margine operativo lordo	**1.257.644**	***7,8***	**1.443.773**	***7,8***	**1.579.105**	***8,2***	**1.386.136**	***7,6***	**1.131.351**	***7,8***	**1.264.042**	***7,7***	**1.290.060**	***7,2***	**1.261.830**	***7,3***	**1.363.636**	***8,3***	**1.397.928**	***8,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-438.717	*-2,7*	-449.522	*-2,4*	-440.469	*-2,3*	-421.775	*-2,3*	-403.574	*-2,8*	-415.944	*-2,5*	-421.775	*-2,4*	-410.979	*-2,4*	-378.050	*-2,3*	-374.331	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-113.462	*-0,7*	-126.948	*-0,7*	-140.879	*-0,7*	-139.057	*-0,8*	-128.465	*-0,9*	-137.489	*-0,9*	-139.361	*-0,7*	-128.758	*-0,7*	-121.596	*-0,8*	-106.482	*-0,6*
Margine operativo netto	**705.465**	***4,4***	**867.303**	***4,7***	**997.757**	***5,2***	**825.304**	***4,5***	**599.312**	***4,1***	**710.609**	***4,3***	**728.924**	***4,1***	**722.093**	***4,2***	**863.990**	***5,2***	**917.115**	***5,8***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.837	...	-4.647	...	-4.959	...	-4.037	...	-3.584	...	-5.099	...	-4.513	...	-3.462	...	-4.401	...	-4.602	...
- Altri oneri finanziari	-276.766	*-1,7*	-344.982	*-1,9*	-453.673	*-2,4*	-501.500	*-2,8*	-302.170	*-2,1*	-242.648	*-1,5*	-282.543	*-1,6*	-290.055	*-1,7*	-249.778	*-1,5*	-221.538	*-1,4*
- Proventi finanziari	91.487	*0,5*	102.001	*0,5*	100.620	*0,6*	124.976	*0,7*	69.155	*0,5*	78.904	*0,6*	84.116	*0,4*	79.832	*0,4*	70.427	*0,4*	82.299	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**512.349**	***3,2***	**619.675**	***3,3***	**639.745**	***3,4***	**444.743**	***2,4***	**362.713**	***2,5***	**541.766**	***3,4***	**525.984**	***2,9***	**508.408**	***2,9***	**680.238**	***4,1***	**773.274**	***4,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-29.047	*-0,2*	-28.197	*-0,2*	-29.512	*-0,2*	-27.066	*-0,1*	-23.281	*-0,2*	-28.533	*-0,2*	-24.053	*-0,1*	-22.923	*-0,1*	-20.902	*-0,1*	-27.611	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-21.803	*-0,1*	-10.722	*-0,1*	-6.035	...	-13.550	*-0,1*	-6.341	...	-30.789	*-0,2*	-8.723	...	-2.733	...	-12.931	*-0,1*	-33.283	*-0,2*
- Plusvalenze su realizzi	66.348	*0,4*	49.660	*0,3*	66.051	*0,3*	172.262	*1,0*	32.095	*0,2*	31.381	*0,2*	54.059	*0,3*	49.403	*0,3*	19.467	*0,1*	13.405	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.430	*0,1*	51.867	*0,3*	-15.510	*-0,1*	-46.135	*-0,3*	-26.650	*-0,2*	-42.284	*-0,3*	34.025	*0,2*	-30.431	*-0,2*	-99.942	*-0,6*	-22.510	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	16.362	*0,1*	12.765	*0,1*	5.371	...	18.913	*0,1*	4.482	...	-25.035	*-0,2*	-16.108	*-0,1*	56.470	*0,3*	-30.167	*-0,2*	26.086	*0,2*
- Movimenti delle riserve	-13.807	*-0,1*	-63.737	*-0,3*	-11.177	...	-4.953	...	-3.218	...	-1.958	...	-69.920	*-0,4*	-20.048	*-0,1*	44.949	*0,3*	-60	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**540.832**	***3,4***	**631.311**	***3,4***	**648.933**	***3,4***	**544.214**	***3,0***	**339.800**	***2,3***	**444.548**	***2,7***	**495.264**	***2,8***	**538.146**	***3,1***	**580.712**	***3,5***	**729.301**	***4,6***
- Imposte sul reddito	-353.507	*-2,2*	-428.870	*-2,3*	-406.950	*-2,1*	-303.140	*-1,7*	-203.667	*-1,3*	-271.375	*-1,7*	-314.125	*-1,8*	-280.752	*-1,6*	-315.106	*-1,9*	-316.439	*-2,0*
Risultato d'esercizio	**187.325**	***1,2***	**202.441**	***1,1***	**241.983**	***1,3***	**241.074**	***1,3***	**136.133**	***1,0***	**173.173**	***1,0***	**181.139**	***1,0***	**257.394**	***1,5***	**265.606**	***1,6***	**412.862**	***2,6***
- Risultato di competenza di terzi	-11.483	*-0,1*	-5.777	...	-10.410	*-0,1*	-8.063	...	3.806	...	-3.921	...	3.854	...	-10.115	*-0,1*	-12.995	*-0,1*	-14.370	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**175.842**	***1,1***	**196.664**	***1,1***	**231.573**	***1,2***	**233.011**	***1,3***	**139.939**	***1,0***	**169.252**	***1,0***	**184.993**	***1,0***	**247.279**	***1,4***	**252.611**	***1,5***	**398.492**	***2,5***
Roi - Return on investment		***8,0***		***8,9***		***9,7***		***7,6***		***5,7***		***6,4***		***6,6***		***6,9***		***8,7***		***9,1***
Roe - Return on equity		***4,7***		***5,0***		***5,7***		***4,5***		***2,7***		***3,2***		***3,4***		***4,6***		***4,8***		***7,6***
Dividendi distribuiti (1)	**118.019**		**97.339**		**92.183**		**97.228**		**89.019**		**95.771**		**93.801**		**106.854**		**137.401**		**47.304**	
Fatturato all'esportazione	**5.506.005**		**6.413.743**		**6.711.201**		**6.318.737**		**4.932.833**		**5.754.251**		**6.545.612**		**6.971.651**		**6.964.367**		**6.621.338**	
in % del fatturato totale		***34,2***		***34,9***		***34,7***		***34,7***		***34,0***		***34,9***		***36,6***		***40,6***		***42,3***		***41,8***
Numero dipendenti	**65.910**		**71.991**		**71.554**		**65.634**		**57.442**		**60.289**		**62.072**		**58.379**		**53.522**		**52.206**	
- Operai e intermedi	**46.559**		**50.365**		**49.756**		**45.289**		**38.887**		**40.765**		**42.148**		**39.566**		**36.064**		**34.817**	
- Impiegati e dirigenti	**19.351**		**21.626**		**21.798**		**20.345**		**18.555**		**19.524**		**19.924**		**18.813**		**17.458**		**17.389**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	89.178	*5,2*	89.481	*5,6*	76.324	*4,4*	57.182	*3,1*	83.112	*3,7*	105.074	*4,8*	108.188	*5,3*	109.659	*5,4*	107.439	*6,2*	99.979	*5,4*
- Titoli a reddito fisso	5.555	*0,3*	7.553	*0,4*	8.898	*0,5*	3.970	*0,2*	5.881	*0,3*	5.475	*0,3*	7.260	*0,3*	10.450	*0,5*	11.568	*0,7*	19.850	*1,1*
Disponibilità	**94.733**	***5,5***	**97.034**	***6,0***	**85.222**	***4,9***	**61.152**	***3,3***	**88.993**	***4,0***	**110.549**	***5,1***	**115.448**	***5,6***	**120.109**	***5,9***	**119.007**	***6,9***	**119.829**	***6,5***
- Rimanenze	260.061	*15,2*	226.427	*14,1*	295.384	*16,9*	296.099	*16,1*	356.702	*16,1*	344.851	*15,8*	312.821	*15,0*	349.669	*17,1*	328.730	*18,9*	317.425	*17,1*
- Clienti	582.373	*34,0*	530.297	*33,0*	592.790	*33,9*	604.342	*32,9*	648.143	*29,3*	642.233	*29,4*	652.887	*31,4*	617.480	*30,1*	463.699	*26,7*	531.560	*28,7*
- Fondo svalutazione rimanenze	-329	...	-58	...	-72	...	-2.123	*-0,1*	-2.401	*-0,1*	-2.311	*-0,1*	-131	...	-655	...	-519	...	-4.889	*-0,3*
- Fondo svalutazione crediti	-16.785	*-1,1*	-14.883	*-0,9*	-15.683	*-0,9*	-14.968	*-0,8*	-17.576	*-0,8*	-16.964	*-0,7*	-18.061	*-0,8*	-15.341	*-0,8*	-15.209	*-0,8*	-25.579	*-1,3*
Circolante	**825.320**	***48,1***	**741.783**	***46,2***	**872.419**	***49,9***	**883.350**	***48,1***	**984.868**	***44,5***	**967.809**	***44,4***	**947.516**	***45,6***	**951.153**	***46,4***	**776.701**	***44,8***	**818.517**	***44,2***
- Altre attività correnti	145.883	*8,5*	126.604	*7,9*	113.466	*6,5*	120.469	*6,5*	137.353	*6,2*	133.449	*6,0*	120.945	*5,7*	127.299	*6,2*	107.173	*6,1*	125.945	*6,7*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**1.065.936**	***62,1***	**965.421**	***60,1***	**1.071.107**	***61,3***	**1.064.971**	***57,9***	**1.211.214**	***54,7***	**1.211.807**	***55,5***	**1.183.909**	***56,9***	**1.198.561**	***58,5***	**1.002.881**	***57,8***	**1.064.291**	***57,4***
- Immobilizzazioni materiali lorde	861.148	*50,2*	881.811	*54,9*	955.443	*54,7*	1.076.018	*58,5*	1.359.026	*61,4*	1.348.149	*61,8*	1.330.994	*64,0*	1.305.302	*63,7*	1.123.744	*64,8*	1.203.017	*64,9*
- Fondi di ammortamento	-388.946	*-22,7*	-401.302	*-25,0*	-442.356	*-25,3*	-448.832	*-24,4*	-520.873	*-23,5*	-551.900	*-25,3*	-551.919	*-26,5*	-562.292	*-27,4*	-506.151	*-29,2*	-530.231	*-28,6*
Immobilizzazioni materiali nette	**472.202**	***27,5***	**480.509**	***29,9***	**513.087**	***29,4***	**627.186**	***34,1***	**838.153**	***37,9***	**796.249**	***36,5***	**779.075**	***37,5***	**743.010**	***36,3***	**617.593**	***35,6***	**672.786**	***36,3***
- Partecipazioni nette	41.177	*2,4*	28.941	*1,8*	30.805	*1,8*	18.999	*1,0*	17.848	*0,8*	20.703	*0,9*	23.574	*1,1*	23.291	*1,1*	29.094	*1,7*	47.788	*2,6*
- Altre attività a m/l termine	19.810	*1,2*	17.413	*1,1*	16.104	*0,9*	10.639	*0,6*	13.985	*0,6*	20.529	*0,9*	15.964	*0,8*	14.652	*0,7*	15.761	*0,9*	9.660	*0,5*
- Immobilizzazioni immateriali	116.070	*6,8*	114.104	*7,1*	115.890	*6,6*	116.310	*6,4*	131.093	*6,0*	132.422	*6,2*	77.568	*3,7*	69.309	*3,4*	69.823	*4,0*	58.950	*3,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**649.259**	***37,9***	**640.967**	***39,9***	**675.886**	***38,7***	**773.134**	***42,1***	**1.001.079**	***45,3***	**969.903**	***44,5***	**896.181**	***43,1***	**850.262**	***41,5***	**732.271**	***42,2***	**789.184**	***42,6***
Totale (*a+b*)	**1.715.195**	***100,0***	**1.606.388**	***100,0***	**1.746.993**	***100,0***	**1.838.105**	***100,0***	**2.212.293**	***100,0***	**2.181.710**	***100,0***	**2.080.090**	***100,0***	**2.048.823**	***100,0***	**1.735.152**	***100,0***	**1.853.475**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	396.364	*23,1*	330.714	*20,6*	406.999	*23,3*	445.225	*24,2*	555.674	*25,2*	549.402	*25,2*	543.907	*26,2*	538.671	*26,3*	441.093	*25,4*	501.637	*27,1*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	11.791	*0,7*	8.705	*0,5*	12.523	*0,7*	7.281	*0,4*	3.134	*0,1*	4.579	*0,2*	6.338	*0,3*	8.195	*0,4*	6.850	*0,4*	8.460	*0,4*
Debiti finanziari a breve termine	**408.155**	***23,8***	**339.419**	***21,1***	**419.522**	***24,0***	**452.506**	***24,6***	**558.808**	***25,3***	**553.981**	***25,4***	**550.245**	***26,5***	**546.866**	***26,7***	**447.943**	***25,8***	**510.097**	***27,5***
- Fornitori e consociate	395.802	*23,1*	364.223	*22,7*	396.581	*22,7*	390.181	*21,2*	416.203	*18,8*	428.552	*19,6*	433.174	*20,8*	444.065	*21,7*	369.865	*21,3*	361.356	*19,5*
- Altre passività correnti	111.282	*6,5*	105.113	*6,5*	107.670	*6,2*	110.246	*6,0*	135.852	*6,1*	121.668	*5,6*	130.602	*6,3*	128.930	*6,3*	101.788	*5,9*	110.547	*6,0*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**915.239**	***53,4***	**808.755**	***50,3***	**923.773**	***52,9***	**952.933**	***51,8***	**1.110.863**	***50,2***	**1.104.201**	***50,6***	**1.114.021**	***53,6***	**1.119.861**	***54,7***	**919.596**	***53,0***	**982.000**	***53,0***
- Prestiti obbligazionari	1.265	*0,1*	16.953	*1,1*	17.913	*1,0*	2.178	*0,1*	24.855	*1,1*	23.355	*1,1*	21.689	*1,0*	20.022	*1,0*	17.844	*1,0*	14.611	*0,8*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	249.070	*14,5*	261.293	*16,3*	271.195	*15,5*	278.217	*15,1*	295.848	*13,4*	294.724	*13,5*	240.215	*11,5*	215.553	*10,5*	175.189	*10,1*	193.004	*10,4*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.743	*0,5*	11.571	*0,7*	13.406	*0,8*	20.677	*1,1*	25.412	*1,1*	22.904	*1,0*	10.426	*0,5*	8.004	*0,4*	9.327	*0,5*	7.327	*0,4*
- Altri debiti finanziari	43.154	*2,5*	23.296	*1,4*	16.455	*1,0*	16.868	*1,0*	46.144	*2,1*	42.654	*2,0*	40.596	*2,0*	33.985	*1,6*	23.525	*1,4*	5.719	*0,3*
Debiti finanziari a m/l termine	**302.232**	***17,6***	**313.113**	***19,5***	**318.969**	***18,3***	**317.940**	***17,3***	**392.259**	***17,7***	**383.637**	***17,6***	**312.926**	***15,0***	**277.564**	***13,5***	**225.885**	***13,0***	**220.661**	***11,9***
- Fondi del personale	51.210	*3,0*	50.922	*3,2*	48.967	*2,8*	42.642	*2,3*	44.513	*2,0*	40.773	*1,9*	39.146	*1,9*	36.821	*1,8*	34.368	*2,0*	36.308	*2,0*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	31.941	*1,9*	27.686	*1,7*	25.316	*1,4*	35.196	*1,9*	49.177	*2,3*	49.035	*2,2*	49.877	*2,4*	43.897	*2,2*	48.533	*2,8*	48.487	*2,6*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**385.383**	***22,5***	**391.721**	***24,4***	**393.252**	***22,5***	**395.778**	***21,5***	**485.949**	***22,0***	**473.445**	***21,7***	**401.949**	***19,3***	**358.282**	***17,5***	**308.786**	***17,8***	**305.456**	***16,5***
- Capitale sociale	121.676	*7,1*	129.247	*8,0*	138.452	*7,9*	123.089	*6,7*	142.463	*6,4*	137.379	*6,3*	126.855	*6,1*	124.009	*6,1*	114.176	*6,6*	118.265	*6,4*
- Riserve	268.109	*15,6*	253.267	*15,8*	271.524	*15,5*	353.585	*19,2*	436.376	*19,7*	451.342	*20,7*	423.748	*20,4*	414.957	*20,3*	369.853	*21,3*	411.742	*22,2*
- Risultato d'esercizio	20.913	*1,2*	20.019	*1,3*	14.006	*0,9*	6.220	*0,3*	29.674	*1,4*	4.283	*0,2*	4.931	*0,2*	20.201	*1,0*	17.329	*1,0*	26.456	*1,4*
- Interessi di terzi	3.875	*0,2*	3.379	*0,2*	5.986	*0,3*	6.500	*0,5*	6.968	*0,3*	11.060	*0,5*	8.586	*0,4*	11.513	*0,4*	5.412	*0,3*	9.556	*0,5*
CAPITALE NETTO (*e*)	**414.573**	***24,1***	**405.912**	***25,3***	**429.968**	***24,6***	**489.394**	***26,7***	**615.481**	***27,8***	**604.064**	***27,7***	**564.120**	***27,1***	**570.680**	***27,8***	**506.770**	***29,2***	**566.019**	***30,5***
Totale (*c+d+e*)	**1.715.195**	***100,0***	**1.606.388**	***100,0***	**1.746.993**	***100,0***	**1.838.105**	***100,0***	**2.212.293**	***100,0***	**2.181.710**	***100,0***	**2.080.090**	***100,0***	**2.048.823**	***100,0***	**1.735.152**	***100,0***	**1.853.475**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***116,5***		***119,4***		***115,9***		***111,8***		***109,0***		***109,7***		***106,3***		***107,0***		***109,1***		***108,4***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***88,1***		***91,4***		***84,0***		***80,9***		***77,1***		***78,7***		***78,2***		***75,9***		***73,4***		***76,6***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***41,4***		***44,7***		***42,5***		***48,4***		***50,7***		***50,0***		***56,1***		***60,8***		***64,3***		***68,6***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**5.283**	**15.216**	**9.078**	**-521**	**26.439**	**-2.777**	**4.186**	**2.961**	**12.650**	**34.497**
- Risultato mandato a nuovo	12.072	14.852	7.550	-1.238	21.241	-3.798	-1.501	811	9.660	26.548
- Rivalutazioni e svalutazioni	-179	63	294	1.849	5.197	826	5.676	2.005	2.990	8.300
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-6.610	301	1.234	-1.132	1	195	11	145	–	-351
Ammortamenti stanziati	**57.167**	**58.101**	**61.220**	**60.081**	**75.633**	**74.734**	**68.614**	**67.381**	**56.766**	**54.912**
- Ammortamenti ordinari	42.234	43.465	45.216	42.752	54.758	51.649	48.489	49.078	37.759	42.033
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	14.933	14.636	16.004	17.329	20.875	23.085	20.125	18.303	19.007	12.879
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**1.363**	**1.801**	**-1.870**	**-1.377**	**-1.225**	**-943**	**48**	**606**	**212**	**-145**
- Accantonamenti	8.568	8.605	9.245	8.347	8.879	9.119	9.013	8.608	7.316	7.898
- Utilizzi	-7.205	-6.804	-11.115	-9.724	-10.104	-10.062	-8.965	-8.002	-7.104	-8.043
Totale	**63.813**	**75.118**	**68.428**	**58.183**	**100.847**	**71.014**	**72.848**	**70.948**	**69.628**	**89.264**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**59.717**	**97.374**	**56.846**	**215.477**	**122.927**	**42.441**	**57.612**	**49.692**	**68.069**	**71.831**
- Investimenti	77.005	112.949	63.005	77.264	78.542	77.920	64.276	68.968	58.203	56.578
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	1.890	18.527	6.375	15.131	33.860	4	2.666	60	26.540	25.885
- Rivalutazioni e svalutazioni	427	–	-232	–	–	–	–	-1.080	-1.240	-931
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	25.705	–	–	148.219	26.260	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-45.310	-34.102	-12.302	-25.137	-15.735	-35.478	-9.326	-18.256	-15.310	-9.701
- Scorpori e cessioni	–	–	–	–	–	-5	-4	–	-124	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**9.631**	**13.580**	**5.617**	**4.971**	**15.938**	**6.986**	**3.450**	**4.328**	**3.525**	**-5.165**
- Svalutazioni	–	–	–	-1.468	–	–	-1.400	-1.566	–	-9.573
- Reintegri contestuali	–	–	–	1.468	–	–	1.400	1.566	–	3.117
- Aumenti a pagamento	8.383	5.320	4.734	5.317	963	2.832	1.514	4.526	3.525	1.291
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	208	10	-346	14.975	–	–	–	–	–
- Aumenti gratuiti	1.248	8.052	873	–	–	4.154	1.936	-198	–	–
Riserve	**29.594**	**7.874**	**18.816**	**130.095**	**38.045**	**13.474**	**17.611**	**14.754**	**17.100**	**18.624**
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.248	-8.052	-873	–	–	-4.154	-1.936	198	–	–
- Da capitali per ripianamento perdite	–	–	–	1.468	–	–	1.400	1.566	–	9.573
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7	53	4.455	48	2.316	1.426	–	-2.477	893	–
- Contributi a fondo perduto	49	1.401	–	14	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	20.147	–	–	122.161	20.446	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-6.610	301	1.234	-1.132	1	195	11	145	–	-351
- Variazioni per fusioni e diverse	4.763	-2.564	-70	5.655	8.137	-18.423	1.243	6.223	1.619	417
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	12.486	16.735	14.070	1.881	7.145	34.430	16.893	9.099	14.588	8.985

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**1.898.965**	***100,0***	**1.690.292**	***100,0***	**1.860.409**	***100,0***	**1.857.164**	***100,0***	**2.159.781**	***100,0***	**2.130.783**	***100,0***	**2.191.381**	***100,0***	**2.215.159**	***100,0***	**2.069.543**	***100,0***	**2.078.751**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-2.591	*-0,1*	12.737	*0,8*	47.621	*2,6*	23.897	*1,2*	-2.472	*-0,1*	4.815	*0,2*	2.181	*0,1*	19.630	*0,9*	13.820	*0,7*	19.790	*1,0*
- Costi capitalizzati	19.362	*1,0*	15.861	*0,9*	13.979	*0,8*	14.495	*0,8*	28.181	*1,3*	32.898	*1,5*	29.653	*1,4*	20.784	*0,9*	12.830	*0,6*	12.323	*0,6*
- Acquisti	-1.287.863	*-67,8*	-1.100.272	*-65,1*	-1.253.804	*-67,4*	-1.236.127	*-66,5*	-1.400.297	*-64,9*	-1.417.620	*-66,5*	-1.511.902	*-69,0*	-1.513.101	*-68,3*	-1.432.968	*-69,2*	-1.417.955	*-68,2*
- Servizi	-347.057	*-18,3*	-333.852	*-19,8*	-365.608	*-19,7*	-366.465	*-19,7*	-417.386	*-19,3*	-415.492	*-19,5*	-403.829	*-18,4*	-424.076	*-19,1*	-383.151	*-18,5*	-386.608	*-18,6*
- Ricavi diversi operativi	22.800	*1,2*	22.197	*1,4*	21.505	*1,1*	16.686	*0,9*	20.960	*1,0*	18.177	*0,9*	24.968	*1,1*	22.410	*1,0*	17.995	*0,8*	19.440	*0,9*
Valore aggiunto	**303.616**	***16,0***	**306.963**	***18,2***	**324.102**	***17,4***	**309.650**	***16,7***	**388.767**	***18,0***	**353.561**	***16,6***	**332.452**	***15,2***	**340.806**	***15,4***	**298.069**	***14,4***	**325.741**	***15,7***
- Costo del lavoro	-188.293	*-9,9*	-177.392	*-10,5*	-189.782	*-10,2*	-181.091	*-9,8*	-207.030	*-9,6*	-198.866	*-9,3*	-200.491	*-9,2*	-196.107	*-8,9*	-175.397	*-8,5*	-187.305	*-9,0*
Margine operativo lordo	**115.323**	***6,1***	**129.571**	***7,7***	**134.320**	***7,2***	**128.559**	***6,9***	**181.737**	***8,4***	**154.695**	***7,3***	**131.961**	***6,0***	**144.699**	***6,5***	**122.672**	***5,9***	**138.436**	***6,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-42.234	*-2,2*	-43.465	*-2,6*	-45.216	*-2,4*	-42.752	*-2,3*	-54.758	*-2,5*	-51.649	*-2,4*	-48.489	*-2,2*	-49.078	*-2,2*	-37.759	*-1,8*	-42.033	*-2,0*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.489	*-0,8*	-14.166	*-0,8*	-15.534	*-0,8*	-16.860	*-0,9*	-20.546	*-1,0*	-22.574	*-1,1*	-19.444	*-0,9*	-17.701	*-0,8*	-18.177	*-0,9*	-12.166	*-0,6*
Margine operativo netto	**58.600**	***3,1***	**71.940**	***4,3***	**73.570**	***4,0***	**68.947**	***3,7***	**106.433**	***4,9***	**80.472**	***3,8***	**64.028**	***2,9***	**77.920**	***3,5***	**66.736**	***3,2***	**84.237**	***4,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-59	...	-581	...	-1.142	*-0,1*	-279	...	-791	...	-868	...	-824	...	-736	...	-634	...	-581	...
- Altri oneri finanziari	-30.588	*-1,6*	-30.537	*-1,8*	-42.456	*-2,3*	-49.265	*-2,8*	-39.227	*-1,9*	-28.948	*-1,4*	-30.813	*-1,4*	-36.952	*-1,7*	-30.017	*-1,5*	-29.585	*-1,5*
- Proventi finanziari	6.105	*0,3*	6.019	*0,2*	4.948	*0,3*	5.541	*0,3*	4.670	*0,2*	3.721	*0,2*	4.237	*0,2*	4.396	*0,2*	3.846	*0,2*	4.601	*0,2*
Risultato corrente prima delle imposte	**34.058**	***1,8***	**46.841**	***2,7***	**34.920**	***1,9***	**24.944**	***1,2***	**71.085**	***3,2***	**54.377**	***2,6***	**36.628**	***1,7***	**44.628**	***2,0***	**39.931**	***1,9***	**58.672**	***2,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-444	...	-470	...	-470	...	-469	...	-329	...	-511	...	-681	...	-602	...	-830	...	-713	...
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.453	*-0,4*	-76	...	-124	...	-374	...	-310	...	-23.880	*-1,2*	-160	...	-89	...	-72	...	-423	...
- Plusvalenze su realizzi	12.753	*0,7*	2.975	*0,2*	3.682	*0,2*	3.485	*0,2*	1.959	*0,1*	1.077	...	320	...	2.904	*0,1*	351	...	392	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	179	...	-63	...	-294	...	-1.849	*-0,1*	-5.197	*-0,2*	-826	...	-5.676	*-0,3*	-2.005	*-0,1*	-2.990	*-0,1*	-8.300	*-0,4*
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.899	*0,3*	1.643	*0,1*	414	...	-903	...	-3.631	*-0,2*	-98	...	-795	...	1.655	*0,1*	2.839	*0,1*	1.241	*0,1*
- Movimenti delle riserve	6.610	*0,3*	-301	...	-1.234	*-0,1*	1.132	*0,1*	-1	...	-195	...	-11	...	-145	...	–		351	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**50.602**	***2,7***	**50.549**	***3,0***	**36.894**	***2,0***	**25.966**	***1,4***	**63.576**	***2,9***	**29.944**	***1,4***	**29.625**	***1,4***	**46.346**	***2,1***	**39.229**	***1,9***	**51.220**	***2,5***
- Imposte sul reddito	-29.446	*-1,6*	-30.409	*-1,8*	-22.271	*-1,2*	-19.664	*-1,1*	-33.870	*-1,5*	-25.457	*-1,2*	-25.028	*-1,2*	-26.285	*-1,2*	-21.920	*-1,1*	-24.672	*-1,2*
Risultato d'esercizio	**21.156**	***1,1***	**20.140**	***1,2***	**14.623**	***0,8***	**6.302**	***0,3***	**29.706**	***1,4***	**4.487**	***0,2***	**4.597**	***0,2***	**20.061**	***0,9***	**17.309**	***0,8***	**26.548**	***1,3***
- Risultato di competenza di terzi	-243	...	-121	...	-617	...	-82	...	-32	...	-204	...	334	...	140	...	20	...	-92	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**20.913**	***1,1***	**20.019**	***1,2***	**14.006**	***0,8***	**6.220**	***0,3***	**29.674**	***1,4***	**4.283**	***0,2***	**4.931**	***0,2***	**20.201**	***0,9***	**17.329**	***0,8***	**26.456**	***1,3***
Roi - Return on investment		***5,7***		***7,2***		***6,7***		***5,9***		***7,0***		***5,4***		***4,7***		***5,9***		***5,9***		***6,8***
Roe - Return on equity		***5,4***		***5,2***		***3,4***		***1,3***		***5,1***		***0,7***		***0,9***		***3,7***		***3,6***		***5,0***
Dividendi distribuiti (1)	**9.084**		**5.288**		**7.073**		**7.540**		**8.465**		**8.285**		**6.098**		**19.250**		**7.649**		–	
Fatturato all'esportazione	**401.376**		**296.896**		**337.309**		**308.049**		**506.919**		**528.997**		**513.111**		**545.405**		**547.474**		**508.683**	
in % del fatturato totale		***21,1***		***17,6***		***18,1***		***16,6***		***23,5***		***24,8***		***23,4***		***24,6***		***26,5***		***24,5***
Numero dipendenti	**5.503**		**5.165**		**5.193**		**4.742**		**5.195**		**4.928**		**4.735**		**4.730**		**3.763**		**4.196**	
- Operai e intermedi	**4.159**		**3.946**		**3.932**		**3.522**		**3.808**		**3.568**		**3.451**		**3.520**		**2.586**		**2.965**	
- Impiegati e dirigenti	**1.344**		**1.219**		**1.261**		**1.220**		**1.387**		**1.360**		**1.284**		**1.210**		**1.177**		**1.231**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	446.480	*7,1*	445.716	*6,3*	529.027	*7,4*	400.224	*5,7*	328.946	*5,2*	388.674	*5,9*	379.769	*5,6*	410.493	*6,5*	393.724	*6,7*	545.797	*9,4*
- Titoli a reddito fisso	103.628	*1,7*	106.191	*1,5*	93.752	*1,3*	165.627	*2,3*	153.784	*2,4*	158.839	*2,5*	134.780	*2,0*	68.488	*1,1*	44.522	*0,7*	52.718	*0,9*
Disponibilità	**550.108**	***8,8***	**551.907**	***7,8***	**622.779**	***8,7***	**565.851**	***8,0***	**482.730**	***7,6***	**547.513**	***8,4***	**514.549**	***7,6***	**478.981**	***7,6***	**438.246**	***7,4***	**598.515**	***10,3***
- Rimanenze	1.346.972	*21,5*	1.654.477	*23,4*	1.638.449	*23,0*	1.509.868	*21,5*	1.382.037	*21,9*	1.428.116	*21,8*	1.495.996	*22,2*	1.425.262	*22,7*	1.356.182	*23,1*	1.398.715	*24,2*
- Clienti	2.161.195	*34,5*	2.342.990	*33,2*	2.273.556	*31,9*	2.033.249	*28,9*	1.884.394	*29,8*	2.083.682	*31,8*	2.126.006	*31,6*	1.944.901	*31,0*	1.832.500	*31,2*	1.658.103	*28,7*
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.352	*-0,1*	-18.916	*-0,3*	-14.688	*-0,2*	-9.887	*-0,1*	-25.439	*-0,4*	-8.742	*-0,1*	-9.358	*-0,1*	-18.837	*-0,3*	-24.708	*-0,4*	-41.853	*-0,7*
- Fondo svalutazione crediti	-33.013	*-0,5*	-31.555	*-0,4*	-31.641	*-0,4*	-42.646	*-0,7*	-41.788	*-0,7*	-52.524	*-0,8*	-51.302	*-0,8*	-68.408	*-1,0*	-65.889	*-1,1*	-66.518	*-1,2*
Circolante	**3.469.802**	***55,4***	**3.946.996**	***55,9***	**3.865.676**	***54,3***	**3.490.584**	***49,6***	**3.199.204**	***50,6***	**3.450.532**	***52,7***	**3.561.342**	***52,9***	**3.282.918**	***52,4***	**3.098.085**	***52,8***	**2.948.447**	***51,0***
- Altre attività correnti	413.226	*6,5*	453.299	*6,4*	453.570	*6,4*	421.051	*6,1*	374.324	*6,0*	353.820	*5,3*	437.855	*6,5*	419.006	*6,7*	439.047	*7,5*	443.850	*7,7*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**4.433.136**	***70,7***	**4.952.202**	***70,1***	**4.942.025**	***69,4***	**4.477.486**	***63,7***	**4.056.258**	***64,2***	**4.351.865**	***66,4***	**4.513.746**	***67,0***	**4.180.905**	***66,7***	**3.975.378**	***67,7***	**3.990.812**	***69,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.191.383	*50,9*	3.492.631	*49,5*	3.452.393	*48,5*	3.564.902	*50,7*	3.282.273	*51,9*	3.210.876	*49,0*	3.209.936	*47,7*	3.130.622	*49,9*	2.906.898	*49,5*	3.015.757	*52,1*
- Fondi di ammortamento	-1.864.287	*-29,7*	-2.010.499	*-28,5*	-1.976.256	*-27,8*	-1.662.491	*-23,6*	-1.549.683	*-24,5*	-1.642.805	*-25,1*	-1.689.349	*-25,1*	-1.689.501	*-26,9*	-1.597.618	*-27,2*	-1.763.334	*-30,4*
Immobilizzazioni materiali nette	**1.327.096**	***21,2***	**1.482.132**	***21,0***	**1.476.137**	***20,7***	**1.902.411**	***27,1***	**1.732.590**	***27,4***	**1.568.071**	***23,9***	**1.520.587**	***22,6***	**1.441.121**	***23,0***	**1.309.280**	***22,3***	**1.252.423**	***21,7***
- Partecipazioni nette	122.228	*1,9*	196.466	*2,8*	200.959	*2,8*	242.148	*3,4*	237.837	*3,8*	232.039	*3,6*	292.893	*4,4*	251.723	*4,0*	230.027	*3,9*	193.148	*3,3*
- Altre attività a m/l termine	125.410	*2,0*	153.816	*2,2*	146.567	*2,1*	130.620	*1,9*	70.826	*1,1*	54.392	*0,8*	87.666	*1,3*	58.650	*0,9*	65.414	*1,1*	73.221	*1,3*
- Immobilizzazioni immateriali	260.800	*4,2*	277.626	*3,9*	351.868	*5,0*	279.603	*3,9*	225.534	*3,5*	346.427	*5,3*	317.979	*4,7*	338.515	*5,4*	288.565	*5,0*	274.342	*4,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.835.534**	***29,3***	**2.110.040**	***29,9***	**2.175.531**	***30,6***	**2.554.782**	***36,3***	**2.266.787**	***35,8***	**2.200.929**	***33,6***	**2.219.125**	***33,0***	**2.090.009**	***33,3***	**1.893.286**	***32,3***	**1.793.134**	***31,0***
Totale (*a*+*b*)	**6.268.670**	***100,0***	**7.062.242**	***100,0***	**7.117.556**	***100,0***	**7.032.268**	***100,0***	**6.323.045**	***100,0***	**6.552.794**	***100,0***	**6.732.871**	***100,0***	**6.270.914**	***100,0***	**5.868.664**	***100,0***	**5.783.946**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.143.989	*18,3*	1.383.889	*19,6*	1.505.895	*21,1*	1.464.469	*20,9*	1.235.631	*19,5*	1.235.896	*18,9*	1.344.277	*20,0*	1.136.417	*18,1*	1.013.254	*17,3*	942.526	*16,3*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	7.997	*0,1*	79.771	*1,1*	13.395	*0,2*	17.187	*0,2*	24.226	*0,4*	40.608	*0,6*	38.886	*0,5*	32.746	*0,5*	17.645	*0,3*	14.070	*0,2*
Debiti finanziari a breve termine	**1.151.986**	***18,4***	**1.463.660**	***20,7***	**1.519.290**	***21,3***	**1.481.656**	***21,1***	**1.259.857**	***19,9***	**1.276.504**	***19,5***	**1.383.163**	***20,5***	**1.169.163**	***18,6***	**1.030.899**	***17,6***	**956.596**	***16,5***
- Fornitori e consociate	1.537.766	*24,5*	1.739.034	*24,6*	1.651.504	*23,2*	1.436.509	*20,4*	1.254.129	*19,8*	1.381.501	*21,1*	1.464.109	*21,7*	1.327.294	*21,2*	1.290.540	*22,0*	1.164.402	*20,1*
- Altre passività correnti	519.530	*8,3*	638.220	*9,1*	631.829	*8,9*	535.088	*7,6*	486.793	*7,8*	527.043	*8,0*	586.907	*8,8*	496.814	*7,9*	496.907	*8,4*	486.043	*8,5*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**3.209.282**	***51,2***	**3.840.914**	***54,4***	**3.802.623**	***53,4***	**3.453.253**	***49,1***	**3.000.779**	***47,5***	**3.185.048**	***48,6***	**3.434.179**	***51,0***	**2.993.271**	***47,7***	**2.818.346**	***48,0***	**2.607.041**	***45,1***
- Prestiti obbligazionari	54.801	*0,9*	51.207	*0,7*	76.783	*1,1*	68.148	*1,0*	84.069	*1,3*	116.867	*1,8*	87.193	*1,3*	129.563	*2,1*	114.929	*2,0*	85.050	*1,5*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	597.488	*9,5*	728.236	*10,3*	767.540	*10,8*	691.028	*9,8*	627.741	*9,9*	658.427	*10,0*	662.389	*9,8*	614.219	*9,8*	520.276	*8,9*	651.255	*11,3*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.577	*0,2*	38.818	*0,6*	44.775	*0,6*	56.393	*0,8*	21.469	*0,3*	27.898	*0,4*	26.654	*0,4*	30.675	*0,5*	45.862	*0,7*	55.263	*0,9*
- Altri debiti finanziari	67.416	*1,0*	76.049	*1,1*	100.773	*1,4*	84.817	*1,2*	70.972	*1,2*	28.009	*0,5*	31.248	*0,5*	21.311	*0,3*	16.780	*0,3*	19.976	*0,3*
Debiti finanziari a m/l termine	**730.282**	***11,6***	**894.310**	***12,7***	**989.871**	***13,9***	**900.386**	***12,8***	**804.251**	***12,7***	**831.201**	***12,7***	**807.484**	***12,0***	**795.768**	***12,7***	**697.847**	***11,9***	**811.544**	***14,0***
- Fondi del personale	236.606	*3,8*	263.639	*3,7*	237.805	*3,3*	188.169	*2,7*	157.977	*2,5*	165.230	*2,5*	166.370	*2,5*	153.235	*2,4*	134.869	*2,3*	135.065	*2,3*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	148.860	*2,4*	153.233	*2,2*	146.738	*2,1*	184.537	*2,6*	156.630	*2,5*	157.036	*2,4*	167.858	*2,5*	162.272	*2,6*	124.618	*2,1*	124.202	*2,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.115.748**	***17,8***	**1.311.182**	***18,6***	**1.374.414**	***19,3***	**1.273.092**	***18,1***	**1.118.858**	***17,7***	**1.153.467**	***17,6***	**1.141.712**	***17,0***	**1.111.275**	***17,7***	**957.334**	***16,3***	**1.070.811**	***18,5***
- Capitale sociale	516.756	*8,2*	572.169	*8,1*	646.008	*9,1*	627.141	*8,9*	606.819	*9,6*	554.977	*8,5*	556.467	*8,3*	562.300	*9,0*	469.585	*8,0*	428.880	*7,4*
- Riserve	1.186.229	*18,9*	1.145.157	*16,2*	1.128.824	*15,9*	1.484.693	*21,1*	1.531.289	*24,2*	1.507.397	*23,0*	1.484.645	*22,1*	1.493.632	*23,8*	1.481.911	*25,3*	1.493.351	*25,8*
- Risultato d'esercizio	131.780	*2,1*	96.783	*1,4*	74.853	*1,1*	122.899	*1,7*	4.898	*0,1*	26.169	*0,4*	29.877	*0,4*	71.883	*1,1*	74.424	*1,3*	137.334	*2,4*
- Interessi di terzi	108.875	*1,8*	96.037	*1,3*	90.834	*1,2*	71.190	*1,1*	60.402	*0,9*	125.736	*1,9*	85.991	*1,2*	38.553	*0,7*	67.064	*1,1*	46.529	*0,8*
CAPITALE NETTO (*e*)	**1.943.640**	***31,0***	**1.910.146**	***27,0***	**1.940.519**	***27,3***	**2.305.923**	***32,8***	**2.203.408**	***34,8***	**2.214.279**	***33,8***	**2.156.980**	***32,0***	**2.166.368**	***34,6***	**2.092.984**	***35,7***	**2.106.094**	***36,4***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**6.268.670**	***100,0***	**7.062.242**	***100,0***	**7.117.556**	***100,0***	**7.032.268**	***100,0***	**6.323.045**	***100,0***	**6.552.794**	***100,0***	**6.732.871**	***100,0***	**6.270.914**	***100,0***	**5.868.664**	***100,0***	**5.783.946**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***138,1***		***128,9***		***130,0***		***129,7***		***135,2***		***136,6***		***131,4***		***139,7***		***141,1***		***153,1***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***96,3***		***86,4***		***87,3***		***86,2***		***90,0***		***92,1***		***88,1***		***92,7***		***93,8***		***101,0***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***88,7***		***68,7***		***62,9***		***84,7***		***95,4***		***88,1***		***82,4***		***91,2***		***102,0***		***101,3***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**78.429**	**66.678**	**59.949**	**127.205**	**16.676**	**14.888**	**-1.230**	**52.387**	**62.721**	**125.152**
- Risultato mandato a nuovo	76.645	58.294	47.594	99.631	-18.241	5.130	-15.436	32.817	31.198	121.645
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.265	-42.136	4.138	27.456	34.912	9.396	14.206	19.936	77.975	3.507
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15.049	50.520	8.217	118	5	362	–	-366	-46.452	–
Ammortamenti stanziati	**220.051**	**212.195**	**215.497**	**190.995**	**175.011**	**183.849**	**183.385**	**173.407**	**160.495**	**158.014**
- Ammortamenti ordinari	168.446	160.294	148.917	131.724	121.188	123.344	122.464	117.289	110.502	105.941
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	51.605	51.901	66.580	59.271	53.823	60.505	60.921	56.118	49.993	52.073
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**11.032**	**10.561**	**-17.381**	**-6.830**	**-5.872**	**-629**	**1.847**	**-785**	**-205**	**124**
- Accantonamenti	42.622	46.806	49.203	41.558	36.998	40.023	43.213	40.826	37.227	37.047
- Utilizzi	-31.590	-36.245	-66.584	-48.388	-42.870	-40.652	-41.366	-41.611	-37.432	-36.923
Totale	**309.512**	**289.434**	**258.065**	**311.370**	**185.815**	**198.108**	**184.002**	**225.009**	**223.011**	**283.290**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**236.055**	**319.250**	**206.295**	**638.024**	**130.860**	**147.090**	**116.702**	**141.895**	**137.213**	**108.361**
- Investimenti	234.032	245.506	323.450	286.218	195.980	201.397	178.995	146.915	147.208	163.576
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	23.469	109.979	17.156	56.873	852	10.479	46.338	53.106	59.995	8.937
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.638	52.830	216	-7	-216	-382	-7.206	–	1.346	-275
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	77.373	–	–	392.883	19.166	–	–	–	3.534	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-101.457	-84.857	-96.164	-74.676	-55.761	-54.139	-78.675	-53.260	-51.062	-28.119
- Scorpori e cessioni	-9.000	-4.208	-38.363	-7.386	-29.161	-10.265	-22.750	-4.866	-23.808	-35.758
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-15.881	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**43.568**	**17.032**	**60.267**	**42.065**	**45.166**	**23.661**	**26.130**	**54.352**	**-4.398**	**9.348**
- Svalutazioni	-1.041	-18.607	-17.086	-1.466	-6.718	-1.030	-40.221	-9.716	-52.216	-52.636
- Reintegri contestuali	1.034	18.607	3.891	680	6.718	501	5.495	6.526	21.600	37.564
- Aumenti a pagamento	24.810	15.924	69.405	22.464	24.478	20.808	31.929	25.696	18.600	15.202
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.301	-490	-9.146	6.792	2.523	–	22.305	8.344	3.158	-3.166
- Aumenti gratuiti	9.464	1.598	13.203	13.595	18.165	3.382	6.622	23.502	4.460	12.384
Riserve	**164.218**	**62.193**	**81.167**	**497.400**	**158.418**	**7.945**	**53.919**	**71.905**	**133.765**	**18.241**
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.464	-1.598	-13.203	-13.595	-18.165	-3.382	-6.622	-23.502	-4.460	-12.384
- Da capitali per ripianamento perdite	1.041	18.607	17.086	1.466	6.718	1.030	40.221	9.716	52.216	52.636
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.091	-1.510	38.778	7.792	4.614	5.351	1.418	2.722	7.137	170
- Contributi a fondo perduto	366	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	71.197	1.117	–	326.267	15.484	–	–	–	3.008	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15.049	50.520	8.217	118	5	362	–	-366	-46.452	–
- Variazioni per fusioni e diverse	12.388	-39.962	-2.271	71.350	3.713	1.586	9.395	22.356	18.160	767
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	67.550	35.019	32.560	104.002	146.049	2.998	9.507	60.979	104.156	-22.948

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**6.353.145**	***100,0***	**7.305.089**	***100,0***	**7.381.108**	***100,0***	**6.451.121**	***100,0***	**5.229.426**	***100,0***	**5.777.201**	***100,0***	**6.132.485**	***100,0***	**6.066.199**	***100,0***	**5.837.835**	***100,0***	**5.866.878**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	79.542	*1,3*	187.573	*2,6*	93.970	*1,3*	53.523	*0,8*	-42.476	*-0,8*	106.437	*1,8*	118.664	*1,9*	19.613	*0,3*	53.428	*0,9*	43.836	*0,7*
- Costi capitalizzati	61.193	*1,0*	66.709	*0,9*	78.341	*1,1*	83.530	*1,3*	61.257	*1,2*	64.168	*1,1*	67.258	*1,1*	131.109	*2,2*	64.927	*1,1*	74.262	*1,3*
- Acquisti	-3.258.047	*-51,3*	-3.976.199	*-54,4*	-3.887.929	*-52,7*	-3.436.606	*-53,3*	-2.676.095	*-51,2*	-3.175.158	*-54,9*	-3.421.989	*-55,8*	-3.448.247	*-56,8*	-3.096.148	*-53,0*	-3.021.143	*-51,5*
- Servizi	-1.952.194	*-30,7*	-2.209.817	*-30,3*	-2.271.343	*-30,8*	-1.978.199	*-30,7*	-1.610.908	*-30,8*	-1.680.068	*-29,1*	-1.753.272	*-28,6*	-1.668.307	*-27,5*	-1.674.540	*-28,7*	-1.696.555	*-28,9*
- Ricavi diversi operativi	85.949	*1,3*	117.755	*1,6*	107.453	*1,4*	90.024	*1,5*	93.521	*1,8*	76.090	*1,3*	70.227	*1,2*	76.344	*1,2*	70.979	*1,2*	81.479	*1,4*
Valore aggiunto	**1.369.588**	***21,6***	**1.491.110**	***20,4***	**1.501.600**	***20,3***	**1.263.393**	***19,6***	**1.054.725**	***20,2***	**1.168.670**	***20,2***	**1.213.373**	***19,8***	**1.176.711**	***19,4***	**1.256.481**	***21,5***	**1.348.757**	***23,0***
- Costo del lavoro	-812.115	*-12,8*	-911.435	*-12,5*	-924.011	*-12,5*	-820.034	*-12,7*	-716.050	*-13,7*	-769.599	*-13,3*	-822.560	*-13,4*	-776.348	*-12,8*	-776.596	*-13,3*	-827.718	*-14,1*
Margine operativo lordo	**557.473**	***8,8***	**579.675**	***7,9***	**577.589**	***7,8***	**443.359**	***6,9***	**338.675**	***6,5***	**399.071**	***6,9***	**390.813**	***6,4***	**400.363**	***6,6***	**479.885**	***8,2***	**521.039**	***8,9***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-168.446	*-2,7*	-160.294	*-2,2*	-148.917	*-2,0*	-131.724	*-2,1*	-121.188	*-2,3*	-123.344	*-2,1*	-122.464	*-2,0*	-117.289	*-1,9*	-110.502	*-1,9*	-105.941	*-1,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-42.962	*-0,7*	-44.277	*-0,6*	-56.286	*-0,8*	-52.284	*-0,8*	-46.321	*-0,9*	-48.134	*-0,9*	-48.430	*-0,8*	-45.166	*-0,8*	-40.778	*-0,7*	-42.059	*-0,7*
Margine operativo netto	**346.065**	***5,4***	**375.104**	***5,1***	**372.386**	***5,0***	**259.351**	***4,0***	**171.166**	***3,3***	**227.593**	***3,9***	**219.919**	***3,6***	**237.908**	***3,9***	**328.605**	***5,6***	**373.039**	***6,4***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.052	...	-2.504	...	-2.142	...	-2.834	...	-2.104	...	-3.274	*-0,1*	-3.232	*-0,1*	-2.270	...	-3.066	...	-3.079	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-104.685	*-1,6*	-130.525	*-1,8*	-169.349	*-2,3*	-160.515	*-2,5*	-98.422	*-1,9*	-76.677	*-1,3*	-90.695	*-1,5*	-94.186	*-1,6*	-76.311	*-1,3*	-90.861	*-1,5*
- Proventi finanziari	39.087	*0,6*	51.801	*0,7*	49.790	*0,7*	45.028	*0,7*	23.994	*0,4*	29.913	*0,6*	30.043	*0,5*	24.115	*0,4*	16.634	*0,3*	39.243	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**277.415**	***4,4***	**293.876**	***4,0***	**250.685**	***3,4***	**141.030**	***2,2***	**94.634**	***1,8***	**177.555**	***3,1***	**156.035**	***2,5***	**165.567**	***2,7***	**265.862**	***4,6***	**318.342**	***5,4***
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.643	*-0,1*	-7.624	*-0,1*	-10.294	*-0,1*	-6.987	*-0,1*	-7.502	*-0,1*	-12.371	*-0,2*	-12.491	*-0,2*	-10.952	*-0,2*	-9.215	*-0,2*	-10.014	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.517	...	-7.866	*-0,1*	-2.762	...	-4.208	*-0,1*	-2.596	...	-4.831	*-0,1*	-1.355	...	-426	...	-7.063	*-0,1*	-28.183	*-0,4*
- Plusvalenze su realizzi	35.507	*0,4*	18.817	*0,3*	29.986	*0,3*	129.031	*2,0*	11.678	*0,2*	5.619	*0,1*	21.928	*0,3*	36.076	*0,6*	9.623	*0,2*	2.838	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.265	*0,2*	42.136	*0,6*	-4.138	*-0,1*	-27.456	*-0,4*	-34.912	*-0,7*	-9.396	*-0,2*	-14.206	*-0,2*	-19.936	*-0,3*	-77.975	*-1,3*	-3.507	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.099	*0,1*	-4.290	*-0,1*	-941	...	7.538	*0,1*	-2.816	*-0,1*	-20.244	*-0,3*	-13.556	*-0,2*	9.289	*0,2*	-23.967	*-0,4*	-7.209	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-15.049	*-0,2*	-50.520	*-0,7*	-8.217	*-0,1*	-118	...	-5	...	-362	...	–		366	...	46.452	*0,7*	–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**305.077**	***4,8***	**284.529**	***3,9***	**254.319**	***3,4***	**238.830**	***3,7***	**58.481**	***1,1***	**135.970**	***2,4***	**136.355**	***2,2***	**179.984**	***3,0***	**203.717**	***3,5***	**272.267**	***4,6***
- Imposte sul reddito	-163.411	*-2,5*	-181.121	*-2,5*	-171.864	*-2,3*	-111.013	*-1,7*	-56.533	*-1,1*	-102.023	*-1,8*	-115.071	*-1,9*	-103.231	*-1,7*	-121.707	*-2,1*	-127.289	*-2,2*
Risultato d'esercizio	**141.666**	***2,3***	**103.408**	***1,4***	**82.455**	***1,1***	**127.817**	***2,0***	**1.948**	***...***	**33.947**	***0,6***	**21.284**	***0,3***	**76.753**	***1,3***	**82.010**	***1,4***	**144.978**	***2,4***
- Risultato di competenza di terzi	-9.886	*-0,2*	-6.625	*-0,1*	-7.602	*-0,1*	-4.918	*-0,1*	2.950	*0,1*	-7.778	*-0,1*	8.593	*0,2*	-4.870	*-0,1*	-7.586	*-0,1*	-7.644	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**131.780**	***2,1***	**96.783**	***1,3***	**74.853**	***1,0***	**122.899**	***1,9***	**4.898**	***0,1***	**26.169**	***0,5***	**29.877**	***0,5***	**71.883**	***1,2***	**74.424**	***1,3***	**137.334**	***2,3***
Roi - Return on investment		***9,9***		***9,9***		***9,4***		***6,3***		***4,5***		***5,7***		***5,6***		***6,2***		***9,1***		***10,4***
Roe - Return on equity		***7,8***		***5,7***		***4,2***		***5,8***		***0,2***		***1,3***		***1,5***		***3,6***		***3,9***		***7,3***
Dividendi distribuiti (1)	**64.985**		**45.043**		**34.727**		**27.965**		**19.923**		**28.165**		**36.055**		**42.966**		**50.135**		**23.058**	
Fatturato all'esportazione	**2.415.806**		**2.874.264**		**2.945.555**		**2.401.952**		**1.824.236**		**2.005.729**		**2.292.257**		**2.653.448**		**2.607.262**		**2.700.559**	
in % del fatturato totale		***38,0***		***39,3***		***39,9***		***37,2***		***34,9***		***34,7***		***37,4***		***43,7***		***44,7***		***46,0***
Numero dipendenti	**27.131**		**29.157**		**28.839**		**25.233**		**22.071**		**23.441**		**23.608**		**21.536**		**20.862**		**20.479**	
- Operai e intermedi	**19.553**		**20.852**		**20.722**		**17.912**		**15.100**		**16.316**		**16.460**		**14.916**		**14.387**		**14.010**	
- Impiegati e dirigenti	**7.578**		**8.305**		**8.117**		**7.321**		**6.971**		**7.125**		**7.148**		**6.620**		**6.475**		**6.469**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	57.273	*5,3*	48.906	*4,2*	60.424	*4,9*	63.167	*4,6*	61.498	*4,8*	39.776	*2,9*	54.624	*4,0*	42.520	*2,9*	43.440	*3,0*	43.610	*3,6*
- Titoli a reddito fisso	31.170	*2,9*	33.913	*3,0*	23.795	*2,0*	16.102	*1,1*	13.726	*1,0*	18.645	*1,4*	15.928	*1,2*	18.667	*1,3*	20.424	*1,4*	14.449	*1,2*
Disponibilità	**88.443**	***8,2***	**82.819**	***7,2***	**84.219**	***6,9***	**79.269**	***5,7***	**75.224**	***5,8***	**58.421**	***4,3***	**70.552**	***5,2***	**61.187**	***4,2***	**63.864**	***4,4***	**58.059**	***4,8***
- Rimanenze	144.486	*13,3*	175.230	*15,2*	196.613	*16,0*	185.224	*13,4*	149.701	*11,6*	170.478	*12,5*	174.321	*12,8*	179.739	*12,4*	194.741	*13,4*	150.083	*12,5*
- Clienti	368.333	*34,0*	393.438	*34,1*	458.443	*37,3*	400.872	*28,9*	384.081	*29,8*	422.246	*30,9*	420.292	*30,8*	443.887	*30,5*	440.394	*30,2*	393.998	*32,9*
- Fondo svalutazione rimanenze	-100	...	-157	...	-285	...	-429	...	-150	...	-150	...	–		–		–		–	
- Fondo svalutazione crediti	-7.230	*-0,7*	-4.576	*-0,4*	-3.675	*-0,3*	-4.332	*-0,3*	-4.914	*-0,3*	-10.763	*-0,9*	-9.711	*-0,7*	-7.173	*-0,5*	-5.463	*-0,4*	-5.335	*-0,4*
Circolante	**505.489**	***46,6***	**563.935**	***48,9***	**651.096**	***53,0***	**581.335**	***42,0***	**528.718**	***41,1***	**581.811**	***42,5***	**584.902**	***42,9***	**616.453**	***42,4***	**629.672**	***43,2***	**538.746**	***45,0***
- Altre attività correnti	67.331	*6,2*	69.810	*6,0*	59.318	*4,8*	61.185	*4,4*	68.331	*5,3*	80.321	*5,9*	81.449	*6,0*	82.125	*5,7*	87.171	*6,0*	63.008	*5,3*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**661.263**	***61,0***	**716.564**	***62,1***	**794.633**	***64,7***	**721.789**	***52,1***	**672.273**	***52,2***	**720.553**	***52,7***	**736.903**	***54,1***	**759.765**	***52,3***	**780.707**	***53,6***	**659.813**	***55,1***
- Immobilizzazioni materiali lorde	810.934	*74,8*	863.104	*74,8*	896.970	*73,0*	1.155.200	*83,4*	1.107.309	*86,0*	1.214.106	*88,7*	1.188.593	*87,3*	1.304.414	*89,7*	1.312.264	*90,1*	1.121.462	*93,7*
- Fondi di ammortamento	-450.679	*-41,6*	-478.023	*-41,4*	-505.949	*-41,2*	-548.695	*-39,6*	-555.607	*-43,2*	-626.088	*-45,7*	-608.485	*-44,7*	-664.044	*-45,7*	-685.619	*-47,1*	-625.383	*-52,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**360.255**	***33,2***	**385.081**	***33,4***	**391.021**	***31,8***	**606.505**	***43,8***	**551.702**	***42,8***	**588.018**	***43,0***	**580.108**	***42,6***	**640.370**	***44,0***	**626.645**	***43,0***	**496.079**	***41,4***
- Partecipazioni nette	30.609	*2,8*	20.487	*1,8*	13.276	*1,1*	22.962	*1,7*	29.619	*2,3*	23.406	*1,7*	9.915	*0,7*	17.306	*1,2*	15.958	*1,1*	15.654	*1,3*
- Altre attività a m/l termine	13.039	*1,2*	10.664	*0,9*	7.861	*0,6*	5.001	*0,4*	7.343	*0,6*	7.676	*0,6*	6.671	*0,5*	7.309	*0,5*	6.616	*0,5*	4.576	*0,4*
- Immobilizzazioni immateriali	18.935	*1,8*	20.948	*1,8*	22.283	*1,8*	29.491	*2,0*	26.808	*2,1*	28.700	*2,0*	28.483	*2,1*	29.068	*2,0*	26.503	*1,8*	21.288	*1,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**422.838**	***39,0***	**437.180**	***37,9***	**434.441**	***35,3***	**663.959**	***47,9***	**615.472**	***47,8***	**647.800**	***47,3***	**625.177**	***45,9***	**694.053**	***47,7***	**675.722**	***46,4***	**537.597**	***44,9***
Totale (*a*+*b*)	**1.084.101**	***100,0***	**1.153.744**	***100,0***	**1.229.074**	***100,0***	**1.385.748**	***100,0***	**1.287.745**	***100,0***	**1.368.353**	***100,0***	**1.362.080**	***100,0***	**1.453.818**	***100,0***	**1.456.429**	***100,0***	**1.197.410**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	244.266	*22,5*	283.370	*24,5*	262.387	*21,4*	257.706	*18,6*	242.906	*18,9*	272.192	*19,9*	280.847	*20,6*	315.958	*21,8*	354.328	*24,4*	255.022	*21,3*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	600	*0,1*	801	*0,1*	370	...	1.648	*0,1*	3.709	*0,3*	1.521	*0,1*	1.629	*0,1*	2.172	*0,1*	1.974	*0,1*	780	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**244.866**	***22,6***	**284.171**	***24,6***	**262.757**	***21,4***	**259.354**	***18,7***	**246.615**	***19,2***	**273.713**	***20,0***	**282.476**	***20,7***	**318.130**	***21,9***	**356.302**	***24,5***	**255.802**	***21,4***
- Fornitori e consociate	259.237	*23,9*	307.453	*26,6*	333.884	*27,2*	303.740	*21,9*	240.100	*18,6*	300.519	*22,0*	293.491	*21,5*	311.516	*21,4*	329.211	*22,6*	293.871	*24,5*
- Altre passività correnti	63.331	*5,8*	60.793	*5,3*	63.569	*5,1*	68.266	*5,0*	67.593	*5,2*	72.441	*5,3*	63.926	*4,8*	65.592	*4,5*	60.219	*4,1*	51.570	*4,3*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**567.434**	***52,3***	**652.417**	***56,5***	**660.210**	***53,7***	**631.360**	***45,6***	**554.308**	***43,0***	**646.673**	***47,3***	**639.893**	***47,0***	**695.238**	***47,8***	**745.732**	***51,2***	**601.243**	***50,2***
- Prestiti obbligazionari	6.269	*0,6*	5.480	*0,5*	4.500	*0,3*	5.000	*0,4*	3.500	*0,3*	2.000	*0,1*	2.000	*0,1*	2.000	*0,1*	2.000	*0,1*	2.000	*0,2*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	136.234	*12,6*	141.758	*12,3*	160.470	*13,1*	177.452	*12,8*	181.790	*14,1*	175.053	*12,8*	169.289	*12,4*	177.542	*12,2*	156.190	*10,7*	144.121	*12,0*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.276	*0,2*	500	...	4.090	*0,3*	10.000	*0,7*	12.332	*1,0*	6.271	*0,5*	700	*0,1*	94	...	125	...	–	
- Altri debiti finanziari	18.164	*1,6*	19.420	*1,7*	17.990	*1,5*	8.832	*0,6*	10.034	*0,7*	9.542	*0,7*	8.241	*0,6*	10.779	*0,8*	12.455	*0,9*	11.708	*1,0*
Debiti finanziari a m/l termine	**162.943**	***15,0***	**167.158**	***14,5***	**187.050**	***15,2***	**201.284**	***14,5***	**207.656**	***16,1***	**192.866**	***14,1***	**180.230**	***13,2***	**190.415**	***13,1***	**170.770**	***11,7***	**157.829**	***13,2***
- Fondi del personale	42.160	*3,9*	43.996	*3,8*	41.316	*3,4*	35.241	*2,5*	30.326	*2,4*	32.508	*2,4*	29.653	*2,2*	30.704	*2,1*	28.570	*2,0*	23.454	*2,0*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	14.995	*1,4*	14.797	*1,3*	16.952	*1,4*	16.029	*1,2*	14.921	*1,1*	12.428	*0,9*	7.447	*0,6*	9.572	*0,7*	7.165	*0,5*	7.263	*0,5*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**220.098**	***20,3***	**225.951**	***19,6***	**245.318**	***20,0***	**252.554**	***18,2***	**252.903**	***19,6***	**237.802**	***17,4***	**217.330**	***16,0***	**230.691**	***15,9***	**206.505**	***14,2***	**188.546**	***15,7***
- Capitale sociale	87.974	*8,1*	73.995	*6,4*	110.132	*9,0*	110.917	*8,0*	119.394	*9,3*	120.736	*8,8*	109.593	*8,0*	111.654	*7,7*	65.371	*4,5*	57.504	*4,8*
- Riserve	217.648	*20,1*	198.960	*17,2*	196.111	*16,0*	381.273	*27,5*	336.073	*26,1*	349.595	*25,5*	356.136	*26,1*	398.195	*27,4*	434.127	*29,8*	328.759	*27,5*
- Risultato d'esercizio	-21.935	*-2,0*	-4.030	*-0,3*	12.143	*1,0*	2.972	*0,2*	19.037	*1,5*	9.382	*0,7*	34.042	*2,5*	14.032	*0,9*	3.055	*0,2*	20.477	*1,7*
- Interessi di terzi	12.882	*1,2*	6.451	*0,6*	5.160	*0,3*	6.672	*0,5*	6.030	*0,5*	4.165	*0,3*	5.086	*0,4*	4.008	*0,3*	1.639	*0,1*	881	*0,1*
CAPITALE NETTO (*e*)	**296.569**	***27,4***	**275.376**	***23,9***	**323.546**	***26,3***	**501.834**	***36,2***	**480.534**	***37,4***	**483.878**	***35,3***	**504.857**	***37,0***	**527.889**	***36,3***	**504.192**	***34,6***	**407.621**	***34,1***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**1.084.101**	***100,0***	**1.153.744**	***100,0***	**1.229.074**	***100,0***	**1.385.748**	***100,0***	**1.287.745**	***100,0***	**1.368.353**	***100,0***	**1.362.080**	***100,0***	**1.453.818**	***100,0***	**1.456.429**	***100,0***	**1.197.410**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***116,5***		***109,8***		***120,4***		***114,3***		***121,3***		***111,4***		***115,2***		***109,3***		***104,7***		***109,7***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***91,1***		***83,0***		***90,6***		***85,1***		***94,3***		***85,1***		***87,9***		***83,4***		***78,6***		***84,8***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***66,2***		***55,3***		***67,0***		***100,4***		***97,7***		***95,5***		***103,0***		***98,1***		***90,6***		***93,4***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**-26.077**	**-6.322**	**12.557**	**2.515**	**2.524**	**6.311**	**34.130**	**13.556**	**1.041**	**20.742**
- Risultato mandato a nuovo	-26.859	-6.408	10.099	2.480	583	5.357	33.706	13.724	760	20.588
- Rivalutazioni e svalutazioni	850	87	710	36	288	1.100	477	-168	281	154
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-68	-1	1.748	-1	1.653	-146	-53	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**50.727**	**52.710**	**54.997**	**54.559**	**50.527**	**55.403**	**55.647**	**60.371**	**62.131**	**53.092**
- Ammortamenti ordinari	45.782	46.823	48.445	47.875	43.922	47.939	48.428	51.702	52.328	48.912
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	4.945	5.887	6.552	6.684	6.605	7.464	7.219	8.669	9.803	4.180
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**2.600**	**1.494**	**-1.595**	**-761**	**-123**	**844**	**1.157**	**-112**	**-1.752**	**318**
- Accantonamenti	6.809	7.060	7.621	6.820	6.237	6.912	7.098	7.447	6.752	5.862
- Utilizzi	-4.209	-5.566	-9.216	-7.581	-6.360	-6.068	-5.941	-7.559	-8.504	-5.544
Totale	**27.250**	**47.882**	**65.959**	**56.313**	**52.928**	**62.558**	**90.934**	**73.815**	**61.420**	**74.152**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**44.600**	**27.460**	**50.918**	**283.476**	**54.067**	**70.708**	**70.237**	**89.933**	**47.056**	**50.786**
- Investimenti	76.689	83.706	64.527	78.965	62.933	86.893	85.442	96.089	63.180	64.077
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	9.170	–	–	81.124	–	14.683	343	5.234	–	–
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	2.548	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	5.135	–	–	140.073	–	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-21.941	-14.360	-16.157	-12.294	-8.866	-30.175	-15.548	-11.390	-5.855	-13.291
- Scorpori e cessioni	-24.453	-41.886	–	–	–	-693	–	–	-10.269	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-4.392	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**5.317**	**4.874**	**17.044**	**26.238**	**20.112**	**–**	**-970**	**-2.337**	**2.027**	**6**
- Svalutazioni	–	–	-8.000	-1.735	–	–	–	-2.344	–	–
- Reintegri contestuali	–	–	8.000	1.735	–	–	–	–	–	–
- Aumenti a pagamento	5.015	4.874	17.044	8.598	1.090	–	-970	7	2.023	306
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	–	17.640	–	–	–	–	–	-300
- Aumenti gratuiti	302	–	–	–	19.022	–	–	–	4	–
Riserve	**11.881**	**-12.886**	**-9.026**	**194.403**	**-4.597**	**855**	**23.545**	**36.982**	**11.780**	**8.502**
- A capitali per aumenti gratuiti	-302	–	–	–	-19.022	–	–	–	-4	–
- Da capitali per ripianamento perdite	–	–	8.000	1.735	–	–	–	2.344	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	–	–	3.910	–	–	–	–	–	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	4.453	–	–	134.759	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-68	-1	1.748	-1	1.653	-146	-53	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-685	1.281	-11.851	41.064	640	252	-141	357	-214	-3.354
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.483	-14.166	-6.923	12.936	12.132	749	23.739	34.281	11.998	11.856

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**979.147**	***100,0***	**1.046.307**	***100,0***	**1.251.464**	***100,0***	**1.242.541**	***100,0***	**984.456**	***100,0***	**1.199.940**	***100,0***	**1.231.438**	***100,0***	**1.277.394**	***100,0***	**1.308.533**	***100,0***	**1.142.343**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	10.005	*1,0*	39.311	*3,8*	26.111	*2,1*	461	*0,1*	-1.574	*-0,2*	17.706	*1,5*	10.292	*0,8*	1.881	*0,1*	21.606	*1,7*	-6.696	*-0,6*
- Costi capitalizzati	9.120	*0,9*	11.821	*1,1*	14.225	*1,2*	10.893	*0,9*	11.956	*1,2*	13.026	*1,1*	15.806	*1,3*	15.673	*1,2*	9.589	*0,7*	4.877	*0,4*
- Acquisti	-601.735	*-61,5*	-643.744	*-61,5*	-770.412	*-61,6*	-738.515	*-59,5*	-547.628	*-55,6*	-745.676	*-62,1*	-772.426	*-62,7*	-752.953	*-58,9*	-805.118	*-61,5*	-639.874	*-56,0*
- Servizi	-221.127	*-22,6*	-257.775	*-24,6*	-286.318	*-22,9*	-297.589	*-24,0*	-240.488	*-24,4*	-274.587	*-22,9*	-270.685	*-22,0*	-315.244	*-24,7*	-316.883	*-24,2*	-287.328	*-25,2*
- Ricavi diversi operativi	20.261	*2,2*	15.162	*1,4*	13.716	*1,1*	18.636	*1,5*	18.709	*1,9*	33.639	*2,7*	28.157	*2,3*	26.542	*2,1*	24.988	*1,8*	18.557	*1,7*
Valore aggiunto	**195.671**	***20,0***	**211.082**	***20,2***	**248.786**	***19,9***	**236.427**	***19,0***	**225.431**	***22,9***	**244.048**	***20,3***	**242.582**	***19,7***	**253.293**	***19,8***	**242.715**	***18,5***	**231.879**	***20,3***
- Costo del lavoro	-132.540	*-13,6*	-138.298	*-13,2*	-148.606	*-11,9*	-143.672	*-11,5*	-131.862	*-13,4*	-147.702	*-12,3*	-139.453	*-11,3*	-149.719	*-11,7*	-144.238	*-11,0*	-130.681	*-11,4*
Margine operativo lordo	**63.131**	***6,4***	**72.784**	***7,0***	**100.180**	***8,0***	**92.755**	***7,5***	**93.569**	***9,5***	**96.346**	***8,0***	**103.129**	***8,4***	**103.574**	***8,1***	**98.477**	***7,5***	**101.198**	***8,9***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-45.782	*-4,7*	-46.823	*-4,5*	-48.445	*-3,9*	-47.875	*-3,9*	-43.922	*-4,5*	-47.939	*-4,0*	-48.428	*-3,9*	-51.702	*-4,0*	-52.328	*-4,0*	-48.912	*-4,3*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.812	*-0,4*	-5.787	*-0,6*	-6.369	*-0,5*	-6.452	*-0,5*	-6.435	*-0,6*	-7.288	*-0,6*	-6.982	*-0,6*	-8.464	*-0,7*	-9.616	*-0,7*	-4.098	*-0,4*
Margine operativo netto	**12.537**	***1,3***	**20.174**	***1,9***	**45.366**	***3,6***	**38.428**	***3,1***	**43.212**	***4,4***	**41.119**	***3,4***	**47.719**	***3,9***	**43.408**	***3,4***	**36.533**	***2,8***	**48.188**	***4,2***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.202	*-0,3*	-297	...	-342	...	-319	...	-255	...	-621	*-0,1*	-96	...	-89	...	-88	...	-86	...
- Altri oneri finanziari	-20.898	*-2,1*	-25.301	*-2,4*	-33.868	*-2,7*	-50.601	*-4,1*	-30.297	*-3,1*	-26.039	*-2,2*	-28.383	*-2,3*	-32.789	*-2,6*	-30.934	*-2,4*	-16.406	*-1,5*
- Proventi finanziari	6.356	*0,6*	8.555	*0,8*	7.943	*0,6*	20.970	*1,7*	14.590	*1,4*	11.963	*1,1*	11.417	*0,9*	12.027	*0,9*	10.188	*0,7*	2.203	*0,2*
Risultato corrente prima delle imposte	**-5.207**	***-0,5***	**3.131**	***0,3***	**19.099**	***1,5***	**8.478**	***0,7***	**27.250**	***2,7***	**26.422**	***2,2***	**30.657**	***2,5***	**22.557**	***1,7***	**15.699**	***1,1***	**33.899**	***2,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-133	...	-100	...	-183	...	-232	...	-170	...	-176	...	-237	...	-205	...	-187	...	-82	...
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.747	*-0,9*	-985	*-0,1*	-1.080	*-0,1*	-423	...	-242	...	-1.071	*-0,1*	-1.430	*-0,1*	-53	...	-2.507	*-0,2*	-1.113	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	1.904	*0,2*	7.576	*0,7*	15.635	*1,3*	7.008	*0,6*	2.940	*0,3*	1.340	*0,1*	23.675	*1,8*	2.029	*0,2*	2.108	*0,2*	2.925	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-850	*-0,1*	-87	...	-710	*-0,1*	-36	...	-288	...	-1.100	*-0,1*	-477	...	168	...	-281	...	-154	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.167	*0,1*	3.065	*0,3*	1.667	*0,1*	4.704	*0,3*	2.594	*0,3*	855	*0,1*	-105	...	2.630	*0,2*	-106	...	831	*0,1*
- Movimenti delle riserve	68	...	1	...	-1.748	*-0,1*	1	...	-1.653	*-0,2*	146	...	53	...	–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**-11.798**	***-1,2***	**12.601**	***1,2***	**32.680**	***2,6***	**19.500**	***1,6***	**30.431**	***3,1***	**26.416**	***2,2***	**52.136**	***4,2***	**27.126**	***2,1***	**14.726**	***1,1***	**36.306**	***3,2***
- Imposte sul reddito	-10.651	*-1,1*	-17.539	*-1,7*	-19.926	*-1,6*	-16.090	*-1,3*	-12.187	*-1,3*	-19.709	*-1,6*	-17.980	*-1,4*	-13.052	*-1,0*	-11.556	*-0,9*	-15.718	*-1,4*
Risultato d'esercizio	**-22.449**	***-2,3***	**-4.938**	***-0,5***	**12.754**	***1,0***	**3.410**	***0,3***	**18.244**	***1,8***	**6.707**	***0,6***	**34.156**	***2,8***	**14.074**	***1,1***	**3.170**	***0,2***	**20.588**	***1,8***
- Risultato di competenza di terzi	514	*0,1*	908	*0,1*	-611	...	-438	*-0,1*	793	*0,1*	2.675	*0,2*	-114	...	-42	...	-115	...	-111	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-21.935**	***-2,2***	**-4.030**	***-0,4***	**12.143**	***1,0***	**2.972**	***0,2***	**19.037**	***1,9***	**9.382**	***0,8***	**34.042**	***2,8***	**14.032**	***1,1***	**3.055**	***0,2***	**20.477**	***1,8***
Roi - Return on investment		***2,4***		***3,8***		***6,7***		***6,2***		***6,2***		***5,6***		***6,1***		***5,3***		***4,5***		***6,1***
Roe - Return on equity		***-7,4***		***-1,5***		***4,0***		***0,6***		***4,3***		***2,0***		***7,3***		***2,8***		***0,6***		***5,3***
Dividendi distribuiti (1)	**4.410**		**1.470**		**2.655**		**930**		**17.661**		**1.350**		**450**		**350**		**2.160**		**–**	
Fatturato all'esportazione	**217.407**		**258.615**		**280.443**		**308.959**		**253.890**		**318.145**		**346.222**		**371.866**		**358.622**		**391.086**	
in % del fatturato totale		***22,2***		***24,7***		***22,4***		***24,9***		***25,8***		***26,5***		***28,1***		***29,1***		***27,4***		***34,2***
Numero dipendenti	**3.729**		**3.928**		**4.034**		**3.693**		**3.366**		**3.635**		**3.334**		**3.558**		**3.256**		**2.929**	
- Operai e intermedi	**2.738**		**2.991**		**3.106**		**2.828**		**2.554**		**2.747**		**2.530**		**2.694**		**2.488**		**2.295**	
- Impiegati e dirigenti	**991**		**937**		**928**		**865**		**812**		**888**		**804**		**864**		**768**		**634**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	100.748	*7,0*	100.416	*6,0*	100.592	*5,7*	104.637	*4,8*	112.679	*5,8*	108.761	*5,3*	99.790	*5,2*	102.205	*5,6*	115.416	*6,6*	145.664	*7,9*
- Titoli a reddito fisso	10.566	*0,8*	26.649	*1,6*	20.906	*1,1*	17.019	*0,8*	6.681	*0,3*	15.656	*0,7*	6.495	*0,3*	11.963	*0,6*	11.241	*0,6*	8.533	*0,5*
Disponibilità	**111.314**	***7,8***	**127.065**	***7,6***	**121.498**	***6,8***	**121.656**	***5,6***	**119.360**	***6,1***	**124.417**	***6,0***	**106.285**	***5,5***	**114.168**	***6,2***	**126.657**	***7,2***	**154.197**	***8,4***
- Rimanenze	211.732	*14,8*	249.620	*15,0*	278.119	*15,6*	296.030	*13,7*	256.230	*13,1*	290.841	*14,1*	281.430	*14,6*	281.417	*15,4*	271.789	*15,4*	291.809	*15,9*
- Clienti	493.730	*34,4*	604.991	*36,3*	652.602	*36,7*	652.470	*30,2*	564.131	*28,9*	625.138	*30,2*	574.373	*29,8*	573.022	*31,3*	544.292	*30,9*	540.983	*29,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.221	*-0,1*	-1.054	*-0,1*	-1.482	*-0,1*	-3.175	*-0,1*	-1.586	*-0,1*	-1.549	*-0,1*	-822	...	-641	...	-1.017	*-0,1*	-937	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-5.771	*-0,4*	-7.166	*-0,4*	-7.856	*-0,4*	-10.737	*-0,5*	-11.775	*-0,5*	-15.668	*-0,7*	-13.070	*-0,8*	-9.550	*-0,6*	-14.416	*-0,7*	-11.334	*-0,5*
Circolante	**698.470**	***48,7***	**846.391**	***50,8***	**921.383**	***51,8***	**934.588**	***43,3***	**807.000**	***41,4***	**898.762**	***43,5***	**841.911**	***43,6***	**844.248**	***46,1***	**800.648**	***45,5***	**820.521**	***44,8***
- Altre attività correnti	86.840	*6,0*	95.020	*5,8*	105.036	*5,9*	122.702	*5,7*	114.876	*5,9*	109.782	*5,3*	104.219	*5,4*	107.513	*5,9*	102.969	*5,8*	92.134	*5,0*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**896.624**	***62,5***	**1.068.476**	***64,2***	**1.147.917**	***64,5***	**1.178.946**	***54,6***	**1.041.236**	***53,4***	**1.132.961**	***54,8***	**1.052.415**	***54,5***	**1.065.929**	***58,2***	**1.030.274**	***58,5***	**1.066.852**	***58,2***
- Immobilizzazioni materiali lorde	821.895	*57,3*	939.675	*56,4*	1.022.790	*57,5*	1.506.547	*69,7*	1.491.941	*76,5*	1.537.529	*74,4*	1.398.711	*72,5*	1.325.003	*72,4*	1.311.948	*74,5*	1.235.052	*67,4*
- Fondi di ammortamento	-421.006	*-29,3*	-486.901	*-29,2*	-532.158	*-29,9*	-702.865	*-32,5*	-726.527	*-37,3*	-752.349	*-36,4*	-694.477	*-36,0*	-735.117	*-40,2*	-746.113	*-42,4*	-735.313	*-40,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**400.889**	***28,0***	**452.774**	***27,2***	**490.632**	***27,6***	**803.682**	***37,2***	**765.414**	***39,2***	**785.180**	***38,0***	**704.234**	***36,5***	**589.886**	***32,2***	**565.835**	***32,1***	**499.739**	***27,3***
- Partecipazioni nette	16.852	*1,2*	15.945	*1,0*	16.153	*0,9*	25.114	*1,2*	21.392	*1,1*	25.962	*1,3*	25.745	*1,3*	34.804	*1,9*	36.089	*2,0*	39.037	*2,1*
- Altre attività a m/l termine	16.249	*1,1*	18.411	*1,1*	22.781	*1,3*	34.671	*1,6*	24.699	*1,3*	32.259	*1,6*	32.316	*1,7*	24.958	*1,4*	21.452	*1,2*	33.929	*1,9*
- Immobilizzazioni immateriali	103.162	*7,2*	109.677	*6,5*	102.129	*5,7*	118.350	*5,4*	97.958	*5,0*	91.308	*4,3*	115.755	*6,0*	114.714	*6,3*	107.297	*6,2*	193.848	*10,5*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**537.152**	***37,5***	**596.807**	***35,8***	**631.695**	***35,5***	**981.817**	***45,4***	**909.463**	***46,6***	**934.709**	***45,2***	**878.050**	***45,5***	**764.362**	***41,8***	**730.673**	***41,5***	**766.553**	***41,8***
Totale (*a+b*)	**1.433.776**	***100,0***	**1.665.283**	***100,0***	**1.779.612**	***100,0***	**2.160.763**	***100,0***	**1.950.699**	***100,0***	**2.067.670**	***100,0***	**1.930.465**	***100,0***	**1.830.291**	***100,0***	**1.760.947**	***100,0***	**1.833.405**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	336.135	*23,5*	392.139	*23,6*	482.912	*27,2*	507.877	*23,5*	426.122	*21,8*	422.075	*20,4*	393.247	*20,4*	390.194	*21,3*	361.092	*20,5*	329.601	*18,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	2.148	*0,1*	2.449	*0,1*	707	...	1.593	*0,1*	3.139	*0,2*	113	...	10.074	*0,5*	1.082	*0,1*	2.152	*0,1*	1.884	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**338.283**	***23,6***	**394.588**	***23,7***	**483.619**	***27,2***	**509.470**	***23,6***	**429.261**	***22,0***	**422.188**	***20,4***	**403.321**	***20,9***	**391.276**	***21,4***	**363.244**	***20,6***	**331.485**	***18,1***
- Fornitori e consociate	342.421	*23,9*	412.327	*24,8*	445.519	*25,0*	469.753	*21,7*	383.598	*19,7*	420.233	*20,3*	375.828	*19,5*	363.383	*19,9*	337.516	*19,2*	329.950	*18,0*
- Altre passività correnti	99.938	*6,9*	108.720	*6,5*	126.151	*7,1*	173.542	*8,0*	141.459	*7,2*	144.965	*7,1*	135.911	*7,0*	136.072	*7,4*	126.852	*7,2*	120.095	*6,5*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**780.642**	***54,4***	**915.635**	***55,0***	**1.055.289**	***59,3***	**1.152.765**	***53,3***	**954.318**	***48,9***	**987.386**	***47,8***	**915.060**	***47,4***	**890.731**	***48,7***	**827.612**	***47,0***	**781.530**	***42,6***
- Prestiti obbligazionari	4.230	*0,3*	4.150	*0,2*	4.475	*0,3*	2.900	*0,1*	8.175	*0,4*	7.000	*0,3*	8.077	*0,4*	8.954	*0,5*	7.588	*0,4*	5.064	*0,3*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	220.389	*15,4*	251.288	*15,1*	224.140	*12,5*	323.321	*15,0*	293.858	*15,1*	379.057	*18,3*	338.913	*17,6*	193.828	*10,6*	164.219	*9,3*	238.499	*13,0*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.576	*1,1*	17.362	*1,0*	18.182	*1,0*	19.982	*0,9*	19.378	*1,0*	10.812	*0,6*	10.441	*0,5*	27.552	*1,5*	15.813	*0,9*	7.154	*0,4*
- Altri debiti finanziari	24.582	*1,7*	15.759	*1,0*	12.118	*0,7*	48.957	*2,3*	47.819	*2,4*	888	...	218	...	9.045	*0,5*	8.296	*0,5*	7.656	*0,4*
Debiti finanziari a m/l termine	**264.777**	***18,5***	**288.559**	***17,3***	**258.915**	***14,5***	**395.160**	***18,3***	**369.230**	***18,9***	**397.757**	***19,2***	**357.649**	***18,5***	**239.379**	***13,1***	**195.916**	***11,1***	**258.373**	***14,1***
- Fondi del personale	49.610	*3,5*	54.612	*3,3*	54.387	*3,1*	57.370	*2,7*	49.392	*2,5*	48.789	*2,4*	43.304	*2,2*	39.845	*2,2*	35.459	*2,0*	35.302	*1,9*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	34.440	*2,3*	35.715	*2,2*	37.517	*2,1*	46.120	*2,1*	51.279	*2,7*	54.866	*2,7*	63.734	*3,4*	61.641	*3,3*	66.115	*3,8*	65.071	*3,6*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**348.827**	***24,3***	**378.886**	***22,8***	**350.819**	***19,7***	**498.650**	***23,1***	**469.901**	***24,1***	**501.412**	***24,3***	**464.687**	***24,1***	**340.865**	***18,6***	**297.490**	***16,9***	**358.746**	***19,6***
- Capitale sociale	100.422	*7,0*	102.897	*6,2*	96.184	*5,4*	98.199	*4,5*	90.484	*4,6*	96.234	*4,7*	76.844	*4,0*	85.884	*4,7*	97.821	*5,6*	85.252	*4,6*
- Riserve	190.076	*13,3*	247.012	*14,8*	254.756	*14,3*	414.441	*19,2*	368.140	*18,9*	428.530	*20,7*	426.884	*22,1*	450.918	*24,6*	462.338	*26,3*	532.991	*29,1*
- Risultato d'esercizio	4.263	*0,3*	9.814	*0,6*	11.685	*0,7*	-20.568	*-1,0*	50.844	*2,6*	36.166	*1,7*	30.219	*1,6*	43.041	*2,4*	55.781	*3,2*	62.482	*3,4*
- Interessi di terzi	9.546	*0,7*	11.039	*0,6*	10.879	*0,6*	17.276	*0,9*	17.012	*0,9*	17.942	*0,8*	16.771	*0,8*	18.852	*1,0*	19.905	*1,0*	12.404	*0,7*
CAPITALE NETTO (*e*)	**304.307**	***21,3***	**370.762**	***22,2***	**373.504**	***21,0***	**509.348**	***23,6***	**526.480**	***27,0***	**578.872**	***27,9***	**550.718**	***28,5***	**598.695**	***32,7***	**635.845**	***36,1***	**693.129**	***37,8***
Totale (*c+d+e*)	**1.433.776**	***100,0***	**1.665.283**	***100,0***	**1.779.612**	***100,0***	**2.160.763**	***100,0***	**1.950.699**	***100,0***	**2.067.670**	***100,0***	**1.930.465**	***100,0***	**1.830.291**	***100,0***	**1.760.947**	***100,0***	**1.833.405**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***114,9***		***116,7***		***108,8***		***102,3***		***109,1***		***114,7***		***115,0***		***119,7***		***124,5***		***136,5***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***87,9***		***89,5***		***82,6***		***76,9***		***82,4***		***85,4***		***84,3***		***88,1***		***91,8***		***99,3***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***33,4***		***38,2***		***36,5***		***43,2***		***53,7***		***59,5***		***57,2***		***76,6***		***93,9***		***84,6***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**103**	**7.276**	**11.949**	**-24.369**	**18.194**	**25.476**	**26.275**	**37.335**	**37.870**	**58.789**
- Risultato mandato a nuovo	-968	6.323	6.806	-29.508	41.625	23.429	23.345	36.226	35.710	55.938
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.286	955	5.109	4.869	-24.388	1.527	-63.403	659	690	2.440
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.357	-2	34	270	957	520	66.333	450	1.470	411
Ammortamenti stanziati	**71.797**	**75.512**	**78.448**	**102.370**	**91.650**	**92.197**	**83.121**	**78.412**	**76.994**	**86.990**
- Ammortamenti ordinari	51.997	53.376	54.626	71.579	67.469	67.783	63.304	58.877	57.993	54.529
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	19.800	22.136	23.822	30.791	24.181	24.414	19.817	19.535	19.001	32.461
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**1.081**	**3.096**	**-497**	**-4.587**	**-1.925**	**-1.834**	**-497**	**-272**	**-457**	**-297**
- Accantonamenti	9.608	10.330	12.666	13.005	11.739	12.752	12.406	12.107	11.230	10.957
- Utilizzi	-8.527	-7.234	-13.163	-17.592	-13.664	-14.586	-12.903	-12.379	-11.687	-11.254
Totale	**72.981**	**85.884**	**89.900**	**73.414**	**107.919**	**115.839**	**108.899**	**115.475**	**114.407**	**145.482**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**83.557**	**71.071**	**99.420**	**207.410**	**110.563**	**31.465**	**83.645**	**78.602**	**60.416**	**56.088**
- Investimenti	96.536	87.682	129.101	95.678	70.181	96.711	84.317	63.087	53.749	72.035
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	–	1.259	10.042	33.299	3.029	4.013	540	35.396	16.575	686
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	-6	–	–	–	19.640	–	–	164
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	5.591	–	–	119.358	–	–	–	–	1.200	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	47.750	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-18.069	-17.870	-15.527	-34.279	-8.657	-14.199	-15.517	-19.881	-7.203	-16.797
- Scorpori e cessioni	–	–	-24.190	-15	-1.740	-55.060	-5.335	–	-3.905	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	-501	–	–	-6.631	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**7.199**	**159**	**-3.728**	**623**	**2.598**	**3.904**	**2.969**	**8.056**	**22.614**	**-14.621**
- Svalutazioni	-215	-1.496	-500	-1.363	–	-2.140	-1.438	–	–	–
- Reintegri contestuali	215	–	500	–	–	–	–	–	–	–
- Aumenti a pagamento	4.177	1.005	5.556	1.986	696	2.053	3.053	2.004	21.134	–
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	-10.724	–	–	174	–	–	–	-19.205
- Aumenti gratuiti	3.022	650	1.440	–	1.902	3.817	1.354	6.052	1.480	4.584
Riserve	**15.375**	**8.159**	**6.711**	**118.748**	**-16.585**	**33.350**	**43.738**	**17.514**	**30.316**	**85.012**
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.022	-650	-1.440	–	-1.902	-3.817	-1.354	-6.052	-1.480	-4.584
- Da capitali per ripianamento perdite	215	1.496	500	1.363	–	2.140	1.438	–	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	-1.032	1.694	728	–	339	–	966	–	65.775
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	4.911	–	–	106.179	–	–	–	–	1.008	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.357	-2	34	270	957	520	66.333	450	1.470	411
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.943	349	-459	-5.494	2.415	-11.425	-44.663	1.783	-6.159	-11.319
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	12.857	7.998	6.382	15.702	-18.055	45.593	21.984	20.367	35.477	34.729

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**1.377.101**	***100,0***	**1.650.148**	***100,0***	**1.831.708**	***100,0***	**1.998.507**	***100,0***	**1.579.654**	***100,0***	**1.785.619**	***100,0***	**1.722.863**	***100,0***	**1.682.607**	***100,0***	**1.731.004**	***100,0***	**1.807.007**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	16.757	*1,2*	15.635	*0,9*	23.894	*1,3*	-21.844	*-1,1*	-14.963	*-0,9*	30.939	*1,7*	26.262	*1,5*	750	*0,1*	11.793	*0,7*	10.920	*0,6*
- Costi capitalizzati	22.999	*1,6*	32.115	*2,0*	46.672	*2,5*	41.484	*2,0*	18.343	*1,2*	34.348	*1,9*	25.880	*1,5*	22.732	*1,4*	22.547	*1,3*	23.091	*1,3*
- Acquisti	-821.987	*-59,7*	-1.024.125	*-62,1*	-1.168.206	*-63,8*	-1.143.707	*-57,2*	-792.658	*-50,2*	-985.330	*-55,2*	-972.037	*-56,4*	-915.057	*-54,4*	-956.534	*-55,3*	-989.834	*-54,8*
- Servizi	-312.907	*-22,7*	-355.398	*-21,5*	-388.982	*-21,2*	-488.474	*-24,4*	-421.109	*-26,7*	-464.925	*-26,0*	-425.546	*-24,7*	-401.702	*-23,9*	-401.130	*-23,2*	-416.163	*-23,0*
- Ricavi diversi operativi	26.945	*2,0*	31.411	*1,9*	40.186	*2,2*	41.898	*2,1*	37.882	*2,4*	41.571	*2,4*	37.620	*2,2*	33.285	*1,9*	38.522	*2,3*	29.292	*1,6*
Valore aggiunto	**308.908**	***22,4***	**349.786**	***21,2***	**385.272**	***21,0***	**427.864**	***21,4***	**407.149**	***25,8***	**442.222**	***24,8***	**415.042**	***24,1***	**422.615**	***25,1***	**446.202**	***25,8***	**464.313**	***25,7***
- Costo del lavoro	-187.386	*-13,6*	-208.861	*-12,7*	-231.427	*-12,6*	-270.180	*-13,5*	-239.735	*-15,2*	-263.391	*-14,8*	-249.342	*-14,5*	-249.823	*-14,8*	-247.168	*-14,3*	-249.322	*-13,8*
Margine operativo lordo	**121.522**	***8,8***	**140.925**	***8,5***	**153.845**	***8,4***	**157.684**	***7,9***	**167.414**	***10,6***	**178.831**	***10,0***	**165.700**	***9,6***	**172.792**	***10,3***	**199.034**	***11,5***	**214.991**	***11,9***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-51.997	*-3,8*	-53.376	*-3,2*	-54.626	*-3,0*	-71.579	*-3,6*	-67.469	*-4,3*	-67.783	*-3,8*	-63.304	*-3,7*	-58.877	*-3,5*	-57.993	*-3,4*	-54.529	*-3,0*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.726	*-0,9*	-15.859	*-1,0*	-17.909	*-1,0*	-25.054	*-1,2*	-19.009	*-1,2*	-18.871	*-1,0*	-18.117	*-1,0*	-17.534	*-1,1*	-16.870	*-0,9*	-20.784	*-1,2*
Margine operativo netto	**55.799**	***4,1***	**71.690**	***4,3***	**81.310**	***4,4***	**61.051**	***3,1***	**80.936**	***5,1***	**92.177**	***5,2***	**84.279**	***4,9***	**96.381**	***5,7***	**124.171**	***7,2***	**139.678**	***7,7***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-181	...	-216	...	-249	...	-130	...	-145	...	-150	...	-170	...	-156	...	-300	...	-135	...
- Altri oneri finanziari	-26.513	*-2,0*	-35.221	*-2,1*	-47.784	*-2,6*	-69.352	*-3,5*	-34.115	*-2,2*	-28.495	*-1,7*	-29.195	*-1,7*	-27.364	*-1,7*	-26.125	*-1,6*	-23.855	*-1,3*
- Proventi finanziari	4.437	*0,3*	5.826	*0,4*	6.989	*0,4*	12.007	*0,6*	4.093	*0,3*	5.121	*0,3*	5.501	*0,3*	5.826	*0,3*	5.976	*0,3*	9.726	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**33.542**	***2,4***	**42.079**	***2,6***	**40.266**	***2,2***	**3.576**	***0,2***	**50.769**	***3,2***	**68.653**	***3,8***	**60.415**	***3,5***	**74.687**	***4,3***	**103.722**	***5,9***	**125.414**	***6,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.074	*-0,4*	-6.277	*-0,4*	-5.913	*-0,3*	-5.737	*-0,3*	-5.172	*-0,3*	-5.543	*-0,3*	-1.700	*-0,1*	-2.001	*-0,1*	-2.131	*-0,1*	-11.677	*-0,7*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.273	*-0,1*	-338	...	-901	...	-3.604	*-0,2*	-227	...	-75	...	-1.853	*-0,1*	-103	...	-587	...	-507	...
- Plusvalenze su realizzi	4.476	*0,3*	5.402	*0,3*	6.411	*0,4*	22.169	*1,1*	886	*0,1*	3.718	*0,2*	1.941	*0,1*	895	*0,1*	162	...	3.176	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.286	*0,3*	-955	*-0,1*	-5.109	*-0,3*	-4.869	*-0,2*	24.388	*1,5*	-1.527	*-0,1*	63.403	*3,7*	-659	...	-690	...	-2.440	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	895	*0,1*	5.217	*0,3*	9.147	*0,4*	-4.713	*-0,2*	9.567	*0,6*	-599	...	5.668	*0,3*	5.345	*0,3*	-1.413	*-0,1*	554	...
- Movimenti delle riserve	-5.357	*-0,4*	2	...	-34	...	-270	*-0,1*	-957	*-0,1*	-520	...	-66.333	*-3,8*	-450	...	-1.470	*-0,1*	-411	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**30.495**	***2,2***	**45.130**	***2,7***	**43.867**	***2,4***	**6.552**	***0,3***	**79.254**	***5,0***	**64.107**	***3,6***	**61.541**	***3,6***	**77.714**	***4,6***	**97.593**	***5,6***	**114.109**	***6,3***
- Imposte sul reddito	-26.048	*-1,9*	-35.078	*-2,1*	-31.865	*-1,8*	-26.021	*-1,2*	-28.006	*-1,8*	-27.578	*-1,6*	-31.051	*-1,8*	-33.726	*-1,9*	-41.153	*-2,4*	-51.240	*-2,8*
Risultato d'esercizio	**4.447**	***0,3***	**10.052**	***0,6***	**12.002**	***0,6***	**-19.469**	***-0,9***	**51.248**	***3,2***	**36.529**	***2,0***	**30.490**	***1,8***	**43.988**	***2,7***	**56.440**	***3,2***	**62.869**	***3,5***
- Risultato di competenza di terzi	-184	...	-238	...	-317	...	-1.099	*-0,1*	-404	...	-363	...	-271	...	-947	*-0,1*	-659	...	-387	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**4.263**	***0,3***	**9.814**	***0,6***	**11.685**	***0,6***	**-20.568**	***-1,0***	**50.844**	***3,2***	**36.166**	***2,0***	**30.219**	***1,8***	**43.041**	***2,6***	**55.781**	***3,2***	**62.482**	***3,5***
Roi - Return on investment		***6,6***		***7,3***		***7,9***		***5,0***		***6,4***		***6,8***		***6,7***		***8,3***		***10,9***		***11,3***
Roe - Return on equity		***1,5***		***2,8***		***3,3***		***-4,0***		***11,1***		***6,9***		***6,0***		***8,0***		***10,0***		***10,1***
Dividendi distribuiti (1)	**5.415**		**3.729**		**5.196**		**10.039**		**9.623**		**13.100**		**7.145**		**7.387**		**20.380**		**6.406**	
Fatturato all'esportazione	**395.563**		**448.858**		**581.520**		**686.617**		**561.011**		**623.846**		**641.424**		**613.925**		**721.828**		**747.812**	
in % del fatturato totale		***28,7***		***27,2***		***31,7***		***34,4***		***35,5***		***34,9***		***37,2***		***36,5***		***41,7***		***41,4***
Numero dipendenti	**5.040**		**5.978**		**6.384**		**7.213**		**6.291**		**6.659**		**6.119**		**5.987**		**5.508**		**5.433**	
- Operai e intermedi	**3.099**		**3.752**		**3.973**		**4.590**		**3.858**		**4.007**		**3.700**		**3.568**		**3.123**		**3.024**	
- Impiegati e dirigenti	**1.941**		**2.226**		**2.411**		**2.623**		**2.433**		**2.652**		**2.419**		**2.419**		**2.385**		**2.409**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	262.313	*6,0*	354.435	*6,7*	356.198	*6,6*	264.161	*5,1*	260.350	*6,4*	281.703	*6,1*	306.442	*5,9*	329.634	*7,2*	439.029	*10,3*	457.260	*10,7*
- Titoli a reddito fisso	32.815	*0,8*	35.718	*0,7*	48.005	*0,9*	49.564	*0,9*	22.284	*0,5*	28.756	*0,7*	19.288	*0,4*	17.588	*0,4*	12.203	*0,3*	23.703	*0,6*
Disponibilità	**295.128**	***6,8***	**390.153**	***7,4***	**404.203**	***7,5***	**313.725**	***6,0***	**282.634**	***6,9***	**310.459**	***6,8***	**325.730**	***6,3***	**347.222**	***7,6***	**451.232**	***10,6***	**480.963**	***11,3***
- Rimanenze	1.058.432	*24,3*	1.308.718	*24,8*	1.408.096	*26,1*	1.372.409	*26,4*	974.906	*23,9*	1.137.703	*24,8*	1.281.795	*24,6*	1.100.054	*24,0*	995.437	*23,5*	969.606	*22,8*
- Clienti	1.556.413	*35,8*	1.860.098	*35,3*	1.890.516	*35,1*	1.604.313	*30,9*	1.280.556	*31,4*	1.493.066	*32,5*	1.699.264	*32,6*	1.508.216	*32,8*	1.313.298	*30,9*	1.234.904	*29,0*
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.361	*-0,1*	-11.597	*-0,2*	-12.055	*-0,2*	-19.613	*-0,4*	-18.621	*-0,5*	-5.758	*-0,1*	-4.895	*-0,1*	-5.042	*-0,1*	-12.058	*-0,3*	-19.855	*-0,5*
- Fondo svalutazione crediti	-27.876	*-0,7*	-24.433	*-0,4*	-22.806	*-0,4*	-32.148	*-0,6*	-35.113	*-0,7*	-33.214	*-0,8*	-43.308	*-0,8*	-35.210	*-0,8*	-34.522	*-0,8*	-53.235	*-1,3*
Circolante	**2.581.608**	***59,3***	**3.132.786**	***59,5***	**3.263.751**	***60,6***	**2.924.961**	***56,3***	**2.201.728**	***54,1***	**2.591.797**	***56,4***	**2.932.856**	***56,3***	**2.568.018**	***55,9***	**2.262.155**	***53,3***	**2.131.420**	***50,0***
- Altre attività correnti	257.541	*5,9*	326.733	*6,2*	359.694	*6,7*	333.364	*6,5*	255.328	*6,3*	289.785	*6,3*	370.249	*7,1*	346.412	*7,5*	348.888	*8,3*	342.104	*8,0*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**3.134.277**	***72,0***	**3.849.672**	***73,1***	**4.027.648**	***74,8***	**3.572.050**	***68,8***	**2.739.690**	***67,3***	**3.192.041**	***69,5***	**3.628.835**	***69,7***	**3.261.652**	***71,0***	**3.062.275**	***72,2***	**2.954.487**	***69,3***
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.789.504	*41,1*	2.052.457	*39,0*	2.074.345	*38,5*	2.258.605	*43,5*	1.920.832	*47,2*	2.092.140	*45,5*	2.335.176	*44,8*	2.056.615	*44,8*	1.812.319	*42,7*	1.906.623	*44,7*
- Fondi di ammortamento	-976.929	*-22,4*	-1.099.263	*-20,9*	-1.111.123	*-20,6*	-1.038.060	*-20,0*	-870.463	*-21,4*	-988.151	*-21,5*	-1.129.364	*-21,6*	-1.056.389	*-23,0*	-991.151	*-23,4*	-1.026.836	*-24,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**812.575**	***18,7***	**953.194**	***18,1***	**963.222**	***17,9***	**1.220.545**	***23,5***	**1.050.369**	***25,8***	**1.103.989**	***24,0***	**1.205.812**	***23,2***	**1.000.226**	***21,8***	**821.168**	***19,3***	**879.787**	***20,6***
- Partecipazioni nette	97.161	*2,2*	113.023	*2,1*	103.925	*1,9*	95.938	*1,8*	47.427	*1,2*	51.855	*1,1*	77.710	*1,5*	69.185	*1,5*	134.545	*3,2*	73.776	*1,7*
- Altre attività a m/l termine	67.732	*1,6*	54.009	*1,0*	55.634	*1,0*	56.930	*1,1*	55.649	*1,4*	65.011	*1,4*	72.149	*1,4*	61.711	*1,3*	58.044	*1,4*	83.310	*2,0*
- Immobilizzazioni immateriali	240.585	*5,5*	298.724	*5,7*	236.899	*4,4*	249.102	*4,8*	180.071	*4,3*	182.357	*4,0*	222.959	*4,2*	200.034	*4,4*	168.066	*3,9*	269.606	*6,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.218.053**	***28,0***	**1.418.950**	***26,9***	**1.359.680**	***25,2***	**1.622.515**	***31,2***	**1.333.516**	***32,7***	**1.403.212**	***30,5***	**1.578.630**	***30,3***	**1.331.156**	***29,0***	**1.181.823**	***27,8***	**1.306.479**	***30,7***
Totale (*a*+*b*)	**4.352.330**	***100,0***	**5.268.622**	***100,0***	**5.387.328**	***100,0***	**5.194.565**	***100,0***	**4.073.206**	***100,0***	**4.595.253**	***100,0***	**5.207.465**	***100,0***	**4.592.808**	***100,0***	**4.244.098**	***100,0***	**4.260.966**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	913.989	*21,0*	1.122.279	*21,3*	1.131.132	*21,0*	1.106.751	*21,3*	897.273	*22,0*	779.934	*17,0*	908.314	*17,4*	768.578	*16,8*	683.045	*16,1*	651.559	*15,3*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	18.903	*0,4*	12.566	*0,2*	6.134	*0,1*	10.587	*0,2*	11.446	*0,3*	12.824	*0,3*	14.915	*0,3*	14.854	*0,3*	9.937	*0,2*	15.549	*0,4*
Debiti finanziari a breve termine	**932.892**	***21,4***	**1.134.845**	***21,5***	**1.137.266**	***21,1***	**1.117.338**	***21,5***	**908.719**	***22,3***	**792.758**	***17,3***	**923.229**	***17,7***	**783.432**	***17,1***	**692.982**	***16,3***	**667.108**	***15,7***
- Fornitori e consociate	1.192.375	*27,4*	1.436.343	*27,3*	1.457.680	*27,1*	1.213.680	*23,4*	821.729	*20,2*	1.083.473	*23,6*	1.217.078	*23,4*	1.025.839	*22,3*	945.618	*22,3*	896.102	*21,0*
- Altre passività correnti	488.121	*11,2*	642.132	*12,2*	687.315	*12,7*	596.118	*11,4*	470.223	*11,5*	622.161	*13,5*	712.730	*13,7*	627.303	*13,7*	622.557	*14,7*	629.355	*14,8*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**2.613.388**	***60,0***	**3.213.320**	***61,0***	**3.282.261**	***60,9***	**2.927.136**	***56,3***	**2.200.671**	***54,0***	**2.498.392**	***54,4***	**2.853.037**	***54,8***	**2.436.574**	***53,1***	**2.261.157**	***53,3***	**2.192.565**	***51,5***
- Prestiti obbligazionari	21.403	*0,5*	33.069	*0,6*	9.832	*0,2*	5.197	*0,1*	7.968	*0,2*	4.581	*0,1*	8.384	*0,2*	11.514	*0,3*	11.294	*0,3*	8.433	*0,2*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	406.826	*9,3*	481.004	*9,1*	555.826	*10,3*	522.476	*10,1*	429.438	*10,5*	517.888	*11,3*	574.512	*11,0*	387.144	*8,4*	290.168	*6,8*	308.944	*7,3*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	35.611	*0,8*	54.532	*1,0*	37.211	*0,7*	18.368	*0,4*	5.137	*0,1*	26.554	*0,6*	16.159	*0,3*	20.959	*0,5*	15.646	*0,4*	17.565	*0,4*
- Altri debiti finanziari	101.870	*2,4*	102.373	*2,0*	97.859	*1,8*	98.379	*1,8*	104.398	*2,6*	82.134	*1,7*	46.649	*0,9*	60.743	*1,3*	29.961	*0,7*	35.933	*0,8*
Debiti finanziari a m/l termine	**565.710**	***13,0***	**670.978**	***12,7***	**700.728**	***13,0***	**644.420**	***12,4***	**546.941**	***13,4***	**631.157**	***13,7***	**645.704**	***12,4***	**480.360**	***10,5***	**347.069**	***8,2***	**370.875**	***8,7***
- Fondi del personale	190.880	*4,4*	218.376	*4,1*	199.872	*3,7*	161.082	*3,1*	127.092	*3,1*	139.218	*3,0*	156.861	*3,0*	142.726	*3,1*	126.099	*3,0*	116.298	*2,7*
- Fondo oscillazione cambi	12	...	–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	58.977	*1,3*	98.209	*1,9*	98.287	*1,8*	124.705	*2,4*	96.229	*2,4*	116.122	*2,6*	117.518	*2,3*	96.595	*2,1*	86.522	*2,0*	77.817	*1,9*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**815.579**	***18,7***	**987.563**	***18,7***	**998.887**	***18,5***	**930.207**	***17,9***	**770.262**	***18,9***	**886.497**	***19,3***	**920.083**	***17,7***	**719.681**	***15,7***	**559.690**	***13,2***	**564.990**	***13,3***
- Capitale sociale	258.510	*5,9*	315.181	*6,0*	309.514	*5,7*	277.895	*5,3*	260.949	*6,4*	275.457	*6,0*	313.987	*6,0*	286.948	*6,2*	264.530	*6,2*	275.338	*6,5*
- Riserve	609.554	*14,0*	662.960	*12,6*	667.572	*12,4*	934.473	*18,0*	822.962	*20,2*	867.664	*18,9*	1.028.222	*19,7*	1.015.969	*22,1*	1.057.227	*24,9*	1.083.665	*25,4*
- Risultato d'esercizio	32.143	*0,7*	61.409	*1,2*	109.580	*2,0*	89.044	*1,7*	-2.638	*-0,1*	48.309	*1,1*	57.730	*1,1*	91.806	*2,0*	75.952	*1,8*	122.337	*2,9*
- Interessi di terzi	23.156	*0,7*	28.189	*0,5*	19.514	*0,5*	35.810	*0,8*	21.000	*0,6*	18.934	*0,3*	34.406	*0,7*	41.830	*0,9*	25.542	*0,6*	22.071	*0,4*
CAPITALE NETTO (*e*)	**923.363**	***21,3***	**1.067.739**	***20,3***	**1.106.180**	***20,6***	**1.337.222**	***25,8***	**1.102.273**	***27,1***	**1.210.364**	***26,3***	**1.434.345**	***27,5***	**1.436.553**	***31,2***	**1.423.251**	***33,5***	**1.503.411**	***35,2***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**4.352.330**	***100,0***	**5.268.622**	***100,0***	**5.387.328**	***100,0***	**5.194.565**	***100,0***	**4.073.206**	***100,0***	**4.595.253**	***100,0***	**5.207.465**	***100,0***	**4.592.808**	***100,0***	**4.244.098**	***100,0***	**4.260.966**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***119,9***		***119,8***		***122,7***		***122,0***		***124,5***		***127,8***		***127,2***		***133,9***		***135,4***		***134,8***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***79,6***		***79,4***		***80,2***		***75,8***		***81,0***		***82,5***		***82,4***		***88,9***		***91,9***		***91,4***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***45,3***		***42,3***		***47,1***		***61,5***		***63,0***		***71,8***		***76,7***		***97,3***		***120,1***		***118,3***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**10.099**	**22.085**	**72.652**	**62.222**	**-27.009**	**34.166**	**32.701**	**90.000**	**44.822**	**118.108**
- Risultato mandato a nuovo	3.863	20.159	68.548	44.817	-38.226	4.351	20.163	62.187	26.765	110.524
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.107	-10.992	4.157	11.707	10.616	28.771	8.909	7.994	18.024	7.584
- Movimenti delle riserve prima del risultato	129	12.918	-53	5.698	601	1.044	3.629	19.819	33	–
Ammortamenti stanziati	**143.888**	**164.825**	**157.164**	**142.806**	**126.097**	**132.934**	**146.717**	**132.458**	**117.482**	**111.464**
- Ammortamenti ordinari	97.151	108.391	103.823	94.917	84.685	87.762	97.912	90.147	80.117	82.645
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	46.737	56.434	53.341	47.889	41.412	45.172	48.805	42.311	37.365	28.819
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**12.133**	**10.655**	**-12.567**	**-8.758**	**-2.199**	**-991**	**-1.819**	**2.873**	**-144**	**1.099**
- Accantonamenti	35.762	39.847	41.023	36.741	29.509	33.691	39.580	35.574	31.551	30.683
- Utilizzi	-23.629	-29.192	-53.590	-45.499	-31.708	-34.682	-41.399	-32.701	-31.695	-29.584
Totale	**166.120**	**197.565**	**217.249**	**196.270**	**96.889**	**166.109**	**177.599**	**225.331**	**162.160**	**230.671**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**170.600**	**140.092**	**154.525**	**391.209**	**105.925**	**114.175**	**158.838**	**64.305**	**65.286**	**206.473**
- Investimenti	181.446	175.902	205.836	166.791	140.261	133.357	182.951	130.659	100.410	114.496
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	37.200	12.818	24.422	26.905	6.035	34.824	21.779	3.376	3.633	135.487
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.197	12.729	–	3.159	–	–	3.946	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	29.577	–	–	267.417	–	–	–	–	2.217	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-74.656	-50.205	-71.868	-70.407	-32.821	-41.201	-42.622	-35.469	-33.890	-26.613
- Scorpori e cessioni	-4.164	-11.152	-3.865	-1.380	-7.550	-12.805	-7.216	-34.261	-7.084	-16.897
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-1.276	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**35.104**	**23.819**	**7.859**	**-1.541**	**27.229**	**19.645**	**2.634**	**4.882**	**16.809**	**13.602**
- Svalutazioni	-7.006	-12.495	-22.276	-7.178	-6.000	-4.031	-4.810	-5.225	-10.010	–
- Reintegri contestuali	7.006	12.181	8.507	150	1.000	3.634	–	650	5.120	–
- Aumenti a pagamento	6.496	5.407	10.511	1.110	6.434	4.013	9.604	7.182	12.660	11.920
- Variazioni per conferimenti e diverse	18.790	2.706	7.978	65	661	143	-4.000	500	2.180	2.069
- Aumenti gratuiti	9.818	16.020	3.139	4.312	25.134	15.886	1.840	1.775	6.859	-387
Riserve	**45.856**	**17.823**	**60.230**	**310.618**	**53.156**	**-27.365**	**73.374**	**67.776**	**116.655**	**45.697**
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.818	-16.020	-3.139	-4.312	-25.134	-15.886	-1.840	-1.775	-6.859	387
- Da capitali per ripianamento perdite	7.006	12.495	22.276	7.178	6.000	4.031	4.810	5.225	10.010	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.809	474	10.712	1.132	279	-240	-463	2.583	54.015	-509
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	32.495	–	–	231.982	–	–	–	–	1.862	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	129	12.918	-53	5.698	601	1.044	3.629	19.819	33	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.154	-8.091	4.359	1.119	5.865	5.349	41.728	-3.203	-4.935	2.304
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.389	16.047	26.075	67.821	65.545	-21.663	25.510	45.127	62.529	43.515

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**4.309.834**	***100,0***	**5.163.210**	***100,0***	**5.526.663**	***100,0***	**5.078.177**	***100,0***	**3.288.922**	***100,0***	**3.884.959**	***100,0***	**4.803.287**	***100,0***	**4.255.583**	***100,0***	**3.888.365**	***100,0***	**3.600.451**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-21.596	*-0,5*	116.352	*2,3*	166.555	*3,0*	65.895	*1,3*	-164.999	*-5,0*	74.437	*1,9*	85.331	*1,8*	-45.921	*-1,1*	2.899	*0,1*	36.778	*1,0*
- Costi capitalizzati	61.446	*1,4*	75.993	*1,4*	83.368	*1,5*	62.035	*1,2*	50.570	*1,5*	71.145	*1,8*	73.498	*1,5*	66.909	*1,5*	61.105	*1,6*	59.795	*1,7*
- Acquisti	-2.398.048	*-55,6*	-2.995.481	*-58,0*	-3.227.115	*-58,4*	-2.843.626	*-56,0*	-1.558.906	*-47,4*	-2.140.117	*-55,1*	-2.694.500	*-56,1*	-2.193.623	*-51,5*	-2.004.945	*-51,6*	-1.853.304	*-51,5*
- Servizi	-973.881	*-22,6*	-1.183.201	*-22,9*	-1.271.166	*-23,0*	-1.195.571	*-23,5*	-807.444	*-24,6*	-926.382	*-23,8*	-1.108.956	*-23,1*	-1.014.098	*-23,8*	-920.040	*-23,7*	-899.659	*-25,0*
- Ricavi diversi operativi	56.154	*1,3*	60.803	*1,2*	79.658	*1,5*	71.102	*1,4*	63.296	*2,0*	58.772	*1,5*	66.622	*1,4*	67.098	*1,6*	54.411	*1,4*	86.710	*2,4*
Valore aggiunto	**1.033.909**	***24,0***	**1.237.676**	***24,0***	**1.357.963**	***24,6***	**1.238.012**	***24,4***	**871.439**	***26,5***	**1.022.814**	***26,3***	**1.225.282**	***25,5***	**1.135.948**	***26,7***	**1.081.795**	***27,8***	**1.030.771**	***28,6***
- Costo del lavoro	-709.386	*-16,5*	-818.428	*-15,9*	-857.126	*-15,5*	-796.564	*-15,7*	-621.224	*-18,9*	-709.269	*-18,2*	-844.594	*-17,6*	-779.433	*-18,3*	-731.638	*-18,8*	-715.452	*-19,8*
Margine operativo lordo	**324.523**	***7,5***	**419.248**	***8,1***	**500.837**	***9,1***	**441.448**	***8,7***	**250.215**	***7,6***	**313.545**	***8,1***	**380.688**	***7,9***	**356.515**	***8,4***	**350.157**	***9,0***	**315.319**	***8,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-97.151	*-2,3*	-108.391	*-2,1*	-103.823	*-1,9*	-94.917	*-1,9*	-84.685	*-2,6*	-87.762	*-2,3*	-97.912	*-2,0*	-90.147	*-2,1*	-80.117	*-2,1*	-82.645	*-2,3*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-33.634	*-0,7*	-43.179	*-0,8*	-40.956	*-0,8*	-34.449	*-0,7*	-31.681	*-0,9*	-35.617	*-0,9*	-40.431	*-0,9*	-33.732	*-0,8*	-29.015	*-0,7*	-23.886	*-0,7*
Margine operativo netto	**193.738**	***4,5***	**267.678**	***5,2***	**356.058**	***6,4***	**312.082**	***6,1***	**133.849**	***4,1***	**190.166**	***4,9***	**242.345**	***5,0***	**232.636**	***5,5***	**241.025**	***6,2***	**208.788**	***5,8***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.098	...	-898	...	-870	...	-325	...	-223	...	-186	...	-191	...	-211	...	-313	...	-721	...
- Altri oneri finanziari	-77.614	*-1,8*	-99.792	*-1,9*	-123.007	*-2,2*	-130.391	*-2,6*	-78.639	*-2,4*	-63.527	*-1,6*	-80.770	*-1,7*	-74.851	*-1,8*	-62.785	*-1,6*	-42.921	*-1,2*
- Proventi finanziari	30.366	*0,6*	22.673	*0,4*	25.413	*0,4*	34.717	*0,7*	17.632	*0,5*	22.813	*0,5*	27.345	*0,7*	27.374	*0,6*	29.184	*0,7*	21.414	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**145.392**	***3,3***	**189.661**	***3,7***	**257.594**	***4,6***	**216.083**	***4,2***	**72.619**	***2,2***	**149.266**	***3,8***	**188.729**	***4,0***	**184.948**	***4,3***	**207.111**	***5,3***	**186.560**	***5,2***
- Ammortamenti dell'avviamento	-13.103	*-0,3*	-13.255	*-0,3*	-12.385	*-0,2*	-13.440	*-0,3*	-9.731	*-0,3*	-9.555	*-0,2*	-8.374	*-0,2*	-8.579	*-0,2*	-8.350	*-0,2*	-4.933	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.495	...	-1.106	...	-959	...	-4.716	*-0,1*	-2.879	*-0,1*	-808	...	-3.692	*-0,1*	-1.977	...	-1.867	...	-2.786	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	10.011	*0,2*	14.342	*0,3*	9.535	*0,2*	7.935	*0,2*	4.558	*0,1*	14.243	*0,4*	4.079	*0,1*	3.684	*0,1*	6.646	*0,2*	3.470	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.107	*-0,1*	10.992	*0,2*	-4.157	*-0,1*	-11.707	*-0,2*	-10.616	*-0,3*	-28.771	*-0,8*	-8.909	*-0,2*	-7.994	*-0,2*	-18.024	*-0,5*	-7.584	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.000	*0,1*	10.158	*0,2*	-5.029	*-0,1*	11.717	*0,2*	-71	...	-2.868	*-0,1*	-4.871	*-0,1*	35.279	*0,8*	-7.370	*-0,2*	31.265	*0,8*
- Movimenti delle riserve	-129	...	-12.918	*-0,3*	53	...	-5.698	*-0,1*	-601	...	-1.044	...	-3.629	*-0,1*	-19.819	*-0,4*	-33	...	–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**137.569**	***3,2***	**197.874**	***3,8***	**244.652**	***4,4***	**200.174**	***3,9***	**53.279**	***1,6***	**120.463**	***3,1***	**163.333**	***3,4***	**185.542**	***4,4***	**178.113**	***4,6***	**205.992**	***5,7***
- Imposte sul reddito	-105.422	*-2,5*	-138.503	*-2,6*	-136.283	*-2,4*	-109.892	*-2,1*	-60.280	*-1,8*	-75.274	*-2,0*	-102.942	*-2,1*	-89.847	*-2,1*	-98.547	*-2,5*	-80.107	*-2,2*
Risultato d'esercizio	**32.147**	***0,7***	**59.371**	***1,2***	**108.369**	***2,0***	**90.282**	***1,8***	**-7.001**	***-0,2***	**45.189**	***1,1***	**60.391**	***1,3***	**95.695**	***2,3***	**79.566**	***2,1***	**125.885**	***3,5***
- Risultato di competenza di terzi	-4	...	2.038	...	1.211	...	-1.238	...	4.363	*0,1*	3.120	*0,1*	-2.661	*-0,1*	-3.889	*-0,1*	-3.614	*-0,1*	-3.548	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**32.143**	***0,7***	**61.409**	***1,2***	**109.580**	***2,0***	**89.044**	***1,8***	**-2.638**	***-0,1***	**48.309**	***1,2***	**57.730**	***1,2***	**91.806**	***2,2***	**75.952**	***2,0***	**122.337**	***3,4***
Roi - Return on investment		***8,8***		***10,0***		***12,9***		***11,0***		***5,8***		***7,9***		***8,9***		***9,6***		***10,9***		***8,8***
Roe - Return on equity		***3,7***		***6,3***		***11,3***		***7,4***		***-0,2***		***4,2***		***4,3***		***7,1***		***5,8***		***9,0***
Dividendi distribuiti (1)	**28.284**		**38.076**		**38.987**		**45.401**		**31.225**		**40.632**		**40.161**		**33.436**		**52.753**		**15.340**	
Fatturato all'esportazione	**1.790.492**		**2.112.813**		**2.178.319**		**2.153.717**		**1.406.400**		**1.805.461**		**2.219.093**		**2.225.687**		**2.133.518**		**1.880.099**	
in % del fatturato totale		***41,5***		***40,9***		***39,4***		***42,4***		***42,8***		***46,5***		***46,2***		***52,3***		***54,9***		***52,2***
Numero dipendenti	**20.663**		**23.489**		**23.079**		**20.675**		**16.444**		**17.496**		**20.001**		**18.295**		**16.301**		**15.662**	
- Operai e intermedi	**14.023**		**15.512**		**14.905**		**13.189**		**10.385**		**10.861**		**12.647**		**11.598**		**10.514**		**9.805**	
- Impiegati e dirigenti	**6.640**		**7.977**		**8.174**		**7.486**		**6.059**		**6.635**		**7.354**		**6.697**		**5.787**		**5.857**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	23.336	*4,6*	23.218	*3,7*	30.900	*4,2*	16.281	*2,1*	27.788	*3,7*	32.695	*3,8*	21.255	*2,3*	25.076	*3,4*	21.461	*3,0*	28.217	*4,7*
- Titoli a reddito fisso	236	...	1.966	*0,3*	103	...	98	...	103	...	103	...	6	...	506	*0,1*	998	*0,1*	38	...
Disponibilità	**23.572**	***4,6***	**25.184**	***4,0***	**31.003**	***4,2***	**16.379**	***2,1***	**27.891**	***3,7***	**32.798**	***3,8***	**21.261**	***2,3***	**25.582**	***3,5***	**22.459**	***3,1***	**28.255**	***4,7***
- Rimanenze	148.199	*28,7*	156.021	*24,6*	222.516	*30,2*	196.728	*25,6*	171.073	*22,8*	184.716	*21,2*	200.845	*22,1*	173.327	*23,4*	171.241	*23,6*	107.108	*17,8*
- Clienti	217.431	*42,1*	292.959	*46,3*	298.144	*40,5*	248.347	*32,3*	245.774	*32,7*	295.775	*33,9*	315.006	*34,7*	288.347	*39,0*	291.863	*40,2*	231.378	*38,5*
- Fondo svalutazione rimanenze	-25	...	–		-25	...	-25	...	-25	...	–		–		–		–		–	
- Fondo svalutazione crediti	-4.645	*-0,9*	-4.084	*-0,6*	-4.104	*-0,5*	-4.011	*-0,5*	-4.028	*-0,6*	-5.369	*-0,7*	-7.461	*-0,8*	-7.160	*-0,9*	-7.356	*-1,1*	-7.001	*-1,1*
Circolante	**360.960**	***69,9***	**444.896**	***70,3***	**516.531**	***70,2***	**441.039**	***57,4***	**412.794**	***54,9***	**475.122**	***54,4***	**508.390**	***56,0***	**454.514**	***61,5***	**455.748**	***62,7***	**331.485**	***55,2***
- Altre attività correnti	21.027	*4,1*	34.281	*5,4*	39.063	*5,3*	38.727	*5,0*	43.629	*5,9*	52.608	*6,0*	41.855	*4,6*	38.687	*5,1*	31.181	*4,3*	27.038	*4,5*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**405.559**	***78,6***	**504.361**	***79,7***	**586.597**	***79,7***	**496.145**	***64,5***	**484.314**	***64,5***	**560.528**	***64,2***	**571.506**	***62,9***	**518.783**	***70,1***	**509.388**	***70,1***	**386.778**	***64,4***
- Immobilizzazioni materiali lorde	217.264	*42,1*	260.673	*41,2*	294.211	*40,0*	467.595	*60,8*	442.111	*58,8*	493.064	*56,5*	531.527	*58,5*	385.545	*52,1*	399.612	*55,0*	399.137	*66,4*
- Fondi di ammortamento	-122.617	*-23,8*	-148.550	*-23,5*	-164.485	*-22,4*	-214.252	*-27,8*	-201.674	*-26,8*	-202.769	*-23,2*	-225.494	*-24,8*	-198.866	*-26,9*	-210.775	*-29,0*	-203.502	*-33,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**94.647**	***18,3***	**112.123**	***17,7***	**129.726**	***17,6***	**253.343**	***33,0***	**240.437**	***32,0***	**290.295**	***33,3***	**306.033**	***33,7***	**186.679**	***25,2***	**188.837**	***26,0***	**195.635**	***32,6***
- Partecipazioni nette	6.941	*1,3*	7.214	*1,1*	9.931	*1,3*	2.494	*0,3*	7.441	*1,0*	7.584	*0,9*	13.814	*1,5*	13.486	*1,8*	8.950	*1,2*	9.051	*1,5*
- Altre attività a m/l termine	3.457	*0,7*	3.318	*0,5*	2.066	*0,3*	6.181	*0,8*	6.746	*0,9*	1.329	*0,2*	1.433	*0,2*	242	...	274	...	1.290	*0,2*
- Immobilizzazioni immateriali	5.584	*1,1*	6.153	*1,0*	7.350	*1,1*	10.627	*1,4*	12.321	*1,6*	12.950	*1,4*	15.502	*1,7*	20.413	*2,9*	19.260	*2,7*	8.219	*1,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**110.629**	***21,4***	**128.808**	***20,3***	**149.073**	***20,3***	**272.645**	***35,5***	**266.945**	***35,5***	**312.158**	***35,8***	**336.782**	***37,1***	**220.820**	***29,9***	**217.321**	***29,9***	**214.195**	***35,6***
Totale (*a+b*)	**516.188**	***100,0***	**633.169**	***100,0***	**735.670**	***100,0***	**768.790**	***100,0***	**751.259**	***100,0***	**872.686**	***100,0***	**908.288**	***100,0***	**739.603**	***100,0***	**726.709**	***100,0***	**600.973**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	137.452	*26,6*	180.470	*28,5*	231.489	*31,5*	235.498	*30,6*	192.018	*25,6*	227.713	*26,1*	261.671	*28,8*	250.023	*33,8*	242.064	*33,3*	168.819	*28,1*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.513	*2,1*	7.585	*1,2*	10.366	*1,4*	8.544	*1,1*	1.556	*0,2*	3.127	*0,4*	2.859	*0,3*	1.657	*0,2*	77	...	87	...
Debiti finanziari a breve termine	**147.965**	***28,7***	**188.055**	***29,7***	**241.855**	***32,9***	**244.042**	***31,7***	**193.574**	***25,8***	**230.840**	***26,5***	**264.530**	***29,1***	**251.680**	***34,0***	**242.141**	***33,3***	**168.906**	***28,1***
- Fornitori e consociate	154.487	*29,9*	191.027	*30,2*	204.721	*27,8*	144.644	*18,8*	154.346	*20,5*	190.773	*21,9*	182.722	*20,1*	162.423	*22,0*	156.936	*21,6*	128.850	*21,4*
- Altre passività correnti	25.288	*4,9*	29.321	*4,6*	41.182	*5,6*	31.109	*4,1*	32.044	*4,3*	35.260	*4,0*	43.829	*4,9*	30.459	*4,1*	32.349	*4,5*	31.857	*5,3*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**327.740**	***63,5***	**408.403**	***64,5***	**487.758**	***66,3***	**419.795**	***54,6***	**379.964**	***50,6***	**456.873**	***52,4***	**491.081**	***54,1***	**444.562**	***60,1***	**431.426**	***59,4***	**329.613**	***54,8***
- Prestiti obbligazionari	2.654	*0,6*	5.006	*0,8*	2.180	*0,3*	1.000	*0,1*	500	*0,1*	–		1.500	*0,2*	1.500	*0,2*	1.500	*0,2*	1.500	*0,2*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	47.744	*9,2*	63.688	*10,1*	80.545	*10,9*	68.479	*8,9*	69.147	*9,2*	94.671	*10,8*	89.660	*9,9*	58.552	*7,9*	54.285	*7,4*	53.827	*9,1*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	93	...	–		–		–		3.612	*0,4*	4.958	*0,6*	3.489	*0,3*	419	*0,1*	1.898	*0,3*	2.048	*0,3*
- Altri debiti finanziari	2.603	*0,5*	114	...	3.192	*0,5*	2.343	*0,3*	1.142	*0,2*	649	*0,1*	–		–		–		721	*0,1*
Debiti finanziari a m/l termine	**53.094**	***10,3***	**68.808**	***10,9***	**85.917**	***11,7***	**71.822**	***9,3***	**74.401**	***9,9***	**100.278**	***11,5***	**94.649**	***10,4***	**60.471**	***8,2***	**57.683**	***7,9***	**58.096**	***9,7***
- Fondi del personale	12.857	*2,5*	15.009	*2,4*	14.321	*2,0*	18.775	*2,5*	16.867	*2,2*	14.711	*1,7*	15.432	*1,7*	13.908	*1,9*	14.050	*1,9*	13.755	*2,3*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	2.240	*0,4*	2.932	*0,4*	1.663	*0,2*	1.848	*0,2*	1.332	*0,2*	5.436	*0,6*	5.412	*0,6*	3.070	*0,4*	3.231	*0,5*	3.449	*0,5*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**68.191**	***13,2***	**86.749**	***13,7***	**101.901**	***13,9***	**92.445**	***12,0***	**92.600**	***12,3***	**120.425**	***13,8***	**115.493**	***12,7***	**77.449**	***10,5***	**74.964**	***10,3***	**75.300**	***12,5***
- Capitale sociale	38.896	*7,5*	43.111	*6,8*	43.111	*5,9*	55.489	*7,2*	56.686	*7,5*	59.212	*6,8*	60.172	*6,6*	48.403	*6,5*	48.403	*6,7*	37.822	*6,3*
- Riserve	67.841	*13,1*	72.767	*11,5*	81.255	*11,0*	196.405	*25,5*	189.807	*25,3*	205.920	*23,6*	221.289	*24,4*	154.182	*20,8*	150.835	*20,8*	135.889	*22,6*
- Risultato d'esercizio	5.231	*1,0*	9.784	*1,5*	6.787	*0,9*	-608	*-0,1*	12.238	*1,6*	10.176	*1,2*	-977	*-0,1*	-235	...	5.672	*0,8*	6.093	*1,0*
- Interessi di terzi	8.289	*1,7*	12.355	*2,0*	14.858	*2,0*	5.264	*0,8*	19.964	*2,7*	20.080	*2,2*	21.230	*2,3*	15.242	*2,1*	15.409	*2,0*	16.256	*2,8*
CAPITALE NETTO (*e*)	**120.257**	***23,3***	**138.017**	***21,8***	**146.011**	***19,8***	**256.550**	***33,4***	**278.695**	***37,1***	**295.388**	***33,8***	**301.714**	***33,2***	**217.592**	***29,4***	**220.319**	***30,3***	**196.060**	***32,7***
Totale (*c+d+e*)	**516.188**	***100,0***	**633.169**	***100,0***	**735.670**	***100,0***	**768.790**	***100,0***	**751.259**	***100,0***	**872.686**	***100,0***	**908.288**	***100,0***	**739.603**	***100,0***	**726.709**	***100,0***	**600.973**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***123,7***		***123,5***		***120,3***		***118,2***		***127,5***		***122,7***		***116,4***		***116,7***		***118,1***		***117,3***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***78,5***		***85,3***		***74,6***		***71,3***		***82,4***		***82,3***		***75,5***		***77,7***		***78,4***		***84,8***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***57,0***		***51,3***		***42,3***		***77,9***		***99,4***		***85,3***		***78,0***		***61,2***		***65,0***		***80,0***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**4.405**	**10.700**	**6.405**	**-1.555**	**15.440**	**10.110**	**-2.576**	**-3.325**	**3.740**	**8.156**
- Risultato mandato a nuovo	4.441	10.700	6.400	-1.758	15.440	10.050	-2.576	-3.325	3.730	7.617
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6	-1	9	202	–	60	–	–	10	539
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-30	1	-4	1	–	–	–	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**14.995**	**16.472**	**20.543**	**19.443**	**18.712**	**21.694**	**23.700**	**20.224**	**20.163**	**15.546**
- Ammortamenti ordinari	12.789	14.036	17.904	16.377	14.939	17.356	18.512	15.305	14.003	13.335
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.206	2.436	2.639	3.066	3.773	4.338	5.188	4.919	6.160	2.211
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**1.172**	**1.137**	**-688**	**224**	**-1.109**	**11**	**-124**	**32**	**142**	**-28**
- Accantonamenti	2.938	3.345	3.834	4.525	3.920	4.261	4.869	4.441	4.321	3.908
- Utilizzi	-1.766	-2.208	-4.522	-4.301	-5.029	-4.250	-4.993	-4.409	-4.179	-3.936
Totale	**20.572**	**28.309**	**26.260**	**18.112**	**33.043**	**31.815**	**21.000**	**16.931**	**24.045**	**23.674**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**14.646**	**14.022**	**33.538**	**136.899**	**-2.623**	**37.350**	**21.745**	**17.989**	**14.067**	**13.329**
- Investimenti	13.516	24.481	37.086	29.896	18.141	42.153	21.176	21.841	16.362	21.941
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	–	–	–	–	–	–	4.689	–	–	–
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	2.273	–	–	111.268	–	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-1.143	-10.459	-3.548	-4.265	-2.256	-4.773	-4.120	-3.852	-2.295	-8.612
- Scorpori e cessioni	–	–	–	–	-18.508	-30	–	–	–	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**3.750**	**–**	**–**	**137**	**7.409**	**–**	**186**	**4.685**	**–**	**–**
- Svalutazioni	–	–	–	–	–	–	-1.800	-4.000	–	–
- Reintegri contestuali	–	–	–	–	–	–	1.800	4.000	–	–
- Aumenti a pagamento	3.750	–	–	137	7.409	–	186	1.200	–	–
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	–	–	–	–	–	3.485	–	–
- Aumenti gratuiti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Riserve	**4.627**	**2.434**	**8.488**	**115.194**	**1.177**	**10.658**	**12.287**	**10.593**	**-3.347**	**2.844**
- A capitali per aumenti gratuiti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Da capitali per ripianamento perdite	–	–	–	–	–	–	1.800	4.000	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	–	–	-2.109	–	–	740	–	–	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	2.000	–	–	114.147	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-30	1	-4	1	–	–	–	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-192	107	-832	-27	3.005	-751	617	2.792	-393	288
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.849	2.326	9.324	3.182	-1.828	11.409	9.130	3.801	-2.954	2.556

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**623.538**	***100,0***	**830.862**	***100,0***	**941.947**	***100,0***	**827.486**	***100,0***	**695.643**	***100,0***	**882.972**	***100,0***	**979.393**	***100,0***	**866.126**	***100,0***	**911.103**	***100,0***	**617.112**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	8.956	*1,4*	5.078	*0,6*	58.837	*6,2*	1.144	*0,1*	-34.758	*-5,0*	18.110	*2,1*	11.029	*1,1*	-12.789	*-1,5*	-2.985	*-0,3*	1.246	*0,2*
- Costi capitalizzati	5.146	*0,8*	5.032	*0,6*	7.035	*0,7*	6.794	*0,8*	6.234	*0,9*	2.786	*0,3*	15.154	*1,5*	12.886	*1,5*	7.772	*0,9*	2.230	*0,4*
- Acquisti	-424.411	*-68,1*	-584.606	*-70,4*	-698.853	*-74,2*	-562.251	*-67,9*	-394.374	*-56,7*	-594.994	*-67,4*	-669.372	*-68,3*	-563.360	*-65,0*	-591.823	*-65,0*	-369.857	*-59,9*
- Servizi	-124.123	*-19,9*	-145.562	*-17,5*	-176.524	*-18,7*	-147.522	*-17,8*	-155.385	*-22,3*	-185.804	*-21,0*	-202.078	*-20,6*	-190.348	*-22,0*	-186.540	*-20,5*	-136.340	*-22,1*
- Ricavi diversi operativi	5.487	*1,0*	7.764	*1,0*	5.984	*0,7*	6.307	*0,7*	5.771	*0,8*	13.546	*1,5*	6.818	*0,7*	9.464	*1,1*	5.453	*0,6*	6.515	*1,0*
Valore aggiunto	**94.593**	***15,2***	**118.568**	***14,3***	**138.426**	***14,7***	**131.958**	***15,9***	**123.131**	***17,7***	**136.616**	***15,5***	**140.944**	***14,4***	**121.979**	***14,1***	**142.980**	***15,7***	**120.906**	***19,6***
- Costo del lavoro	-56.521	*-9,1*	-66.986	*-8,1*	-76.965	*-8,2*	-82.446	*-9,9*	-77.454	*-11,1*	-86.731	*-9,9*	-96.527	*-9,9*	-90.127	*-10,4*	-93.958	*-10,3*	-81.831	*-13,3*
Margine operativo lordo	**38.072**	***6,1***	**51.582**	***6,2***	**61.461**	***6,5***	**49.512**	***6,0***	**45.677**	***6,6***	**49.885**	***5,6***	**44.417**	***4,5***	**31.852**	***3,7***	**49.022**	***5,4***	**39.075**	***6,3***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-12.789	*-2,1*	-14.036	*-1,7*	-17.904	*-1,9*	-16.377	*-2,0*	-14.939	*-2,2*	-17.356	*-2,0*	-18.512	*-1,9*	-15.305	*-1,8*	-14.003	*-1,5*	-13.335	*-2,2*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.151	*-0,3*	-2.381	*-0,3*	-2.584	*-0,3*	-3.011	*-0,4*	-3.542	*-0,5*	-4.107	*-0,4*	-4.958	*-0,5*	-4.689	*-0,5*	-5.984	*-0,7*	-2.035	*-0,3*
Margine operativo netto	**23.132**	***3,7***	**35.165**	***4,2***	**40.973**	***4,3***	**30.124**	***3,6***	**27.196**	***3,9***	**28.422**	***3,2***	**20.947**	***2,1***	**11.858**	***1,4***	**29.035**	***3,2***	**23.705**	***3,8***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-245	...	-151	...	-214	...	-150	...	-66	...	–		–		–		–		–	
- Altri oneri finanziari	-9.303	*-1,5*	-11.894	*-1,4*	-25.259	*-2,7*	-28.779	*-3,5*	-15.236	*-2,2*	-11.113	*-1,3*	-13.699	*-1,3*	-12.573	*-1,5*	-14.442	*-1,7*	-9.528	*-1,6*
- Proventi finanziari	2.627	*0,3*	2.528	*0,3*	2.787	*0,3*	1.305	*0,2*	1.253	*0,2*	2.176	*0,3*	1.467	*0,1*	2.210	*0,2*	1.527	*0,2*	1.853	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**16.211**	***2,5***	**25.648**	***3,1***	**18.287**	***1,9***	**2.500**	***0,3***	**13.147**	***1,9***	**19.485**	***2,2***	**8.715**	***0,9***	**1.495**	***0,1***	**16.120**	***1,7***	**16.030**	***2,5***
- Ammortamenti dell'avviamento	-55	...	-55	...	-55	...	-55	...	-231	...	-231	...	-230	...	-230	...	-176	...	-176	...
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-210	...	-248	...	-130	...	-47	...	-2	...	-1	...	-181	...	-8	...	-22	...	-213	...
- Plusvalenze su realizzi	407	*0,1*	299	...	319	...	2.439	*0,3*	9.928	*1,4*	5.269	*0,6*	1.462	*0,1*	443	*0,1*	227	...	471	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	6	...	1	...	-9	...	-202	...	–		-60	...	–		–		-10	...	-539	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-632	*-0,1*	-922	*-0,1*	599	*0,1*	-272	*-0,1*	-749	*-0,1*	-5.018	*-0,6*	-1.912	*-0,2*	1.781	*0,2*	-203	...	-677	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	30	...	-1	...	4	...	-1	...	–		–		–		–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**15.757**	***2,5***	**24.722**	***3,0***	**19.015**	***2,0***	**4.362**	***0,5***	**22.093**	***3,2***	**19.444**	***2,2***	**7.854**	***0,8***	**3.481**	***0,4***	**15.936**	***1,7***	**14.896**	***2,4***
- Imposte sul reddito	-9.206	*-1,5*	-13.562	*-1,6*	-11.035	*-1,2*	-4.860	*-0,6*	-6.113	*-0,9*	-8.464	*-0,9*	-8.079	*-0,8*	-4.087	*-0,5*	-9.385	*-1,0*	-7.279	*-1,2*
Risultato d'esercizio	**6.551**	***1,0***	**11.160**	***1,4***	**7.980**	***0,8***	**-498**	***-0,1***	**15.980**	***2,3***	**10.980**	***1,3***	**-225**	***...***	**-606**	***-0,1***	**6.551**	***0,7***	**7.617**	***1,2***
- Risultato di competenza di terzi	-1.320	*-0,2*	-1.376	*-0,2*	-1.193	*-0,1*	-110	...	-3.742	*-0,5*	-804	*-0,1*	-752	*-0,1*	371	*0,1*	-879	*-0,1*	-1.524	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**5.231**	***0,8***	**9.784**	***1,2***	**6.787**	***0,7***	**-608**	***-0,1***	**12.238**	***1,8***	**10.176**	***1,2***	**-977**	***-0,1***	**-235**	***...***	**5.672**	***0,6***	**6.093**	***1,0***
Roi - Return on investment		***7,5***		***9,2***		***9,1***		***5,4***		***5,1***		***4,7***		***3,4***		***2,6***		***5,9***		***6,1***
Roe - Return on equity		***4,9***		***8,4***		***5,5***		***-0,2***		***5,0***		***3,8***		***-0,4***		***-0,1***		***2,9***		***3,6***
Dividendi distribuiti (1)	**2.110**		**460**		**1.580**		**1.260**		**540**		**930**		**2.351**		**2.719**		**2.821**		**–**	
Fatturato all'esportazione	**144.982**		**208.779**		**257.062**		**249.639**		**207.461**		**273.417**		**332.873**		**317.371**		**348.370**		**130.830**	
in % del fatturato totale		***23,3***		***25,1***		***27,3***		***30,2***		***29,8***		***31,0***		***34,0***		***36,6***		***38,2***		***21,2***
Numero dipendenti	**1.735**		**2.010**		**2.172**		**2.244**		**2.290**		**2.224**		**2.374**		**2.116**		**2.163**		**1.831**	
- Operai e intermedi	**1.262**		**1.453**		**1.604**		**1.783**		**1.722**		**1.641**		**1.743**		**1.533**		**1.586**		**1.318**	
- Impiegati e dirigenti	**473**		**557**		**568**		**461**		**568**		**583**		**631**		**583**		**577**		**513**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	20.257	*3,9*	20.024	*3,6*	25.032	*5,6*	39.033	*7,6*	32.939	*6,2*	54.998	*8,4*	46.821	*6,9*	64.861	*9,0*	88.761	*13,6*	114.344	*16,6*
- Titoli a reddito fisso	4	...	3.988	*0,7*	4	...	5.664	*1,1*	13.635	*2,5*	16.943	*2,6*	21.866	*3,2*	3.456	*0,5*	2.682	*0,4*	4.418	*0,7*
Disponibilità	**20.261**	***3,9***	**24.012**	***4,3***	**25.036**	***5,6***	**44.697**	***8,7***	**46.574**	***8,7***	**71.941**	***11,0***	**68.687**	***10,1***	**68.317**	***9,5***	**91.443**	***14,0***	**118.762**	***17,3***
- Rimanenze	106.529	*20,6*	110.272	*19,7*	98.353	*22,1*	97.030	*18,8*	99.753	*18,7*	108.384	*16,6*	143.039	*21,1*	176.658	*24,6*	124.492	*19,1*	133.281	*19,4*
- Clienti	184.469	*35,7*	213.416	*38,2*	194.114	*43,6*	187.031	*36,3*	172.274	*32,2*	265.254	*40,7*	251.206	*36,9*	251.410	*35,1*	230.544	*35,3*	221.545	*32,2*
- Fondo svalutazione rimanenze	–		-1.807	*-0,3*	-1.236	*-0,3*	–		–		–		-328	...	-12.225	*-1,7*	-441	*-0,1*	-35	...
- Fondo svalutazione crediti	-1.128	*-0,2*	-1.432	*-0,3*	-1.372	*-0,3*	-1.396	*-0,3*	-1.028	*-0,2*	-1.201	*-0,2*	-1.458	*-0,2*	-5.333	*-0,7*	-2.682	*-0,4*	-2.650	*-0,4*
Circolante	**289.870**	***56,1***	**320.449**	***57,3***	**289.859**	***65,1***	**282.665**	***54,8***	**270.999**	***50,7***	**372.437**	***57,1***	**392.459**	***57,8***	**410.510**	***57,3***	**351.913**	***53,9***	**352.141**	***51,2***
- Altre attività correnti	59.240	*11,5*	60.082	*10,8*	19.034	*4,3*	49.892	*9,7*	48.353	*9,1*	32.828	*5,1*	33.795	*4,9*	35.319	*4,9*	30.905	*4,8*	28.230	*4,1*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**369.371**	***71,5***	**404.543**	***72,4***	**333.929**	***75,0***	**377.254**	***73,2***	**365.926**	***68,5***	**477.206**	***73,2***	**494.941**	***72,8***	**514.146**	***71,7***	**474.261**	***72,7***	**499.133**	***72,6***
- Immobilizzazioni materiali lorde	340.711	*66,0*	371.206	*66,4*	329.402	*74,0*	339.632	*65,9*	367.583	*68,8*	392.688	*60,2*	410.047	*60,4*	453.307	*63,2*	443.333	*68,0*	455.999	*66,3*
- Fondi di ammortamento	-206.904	*-40,1*	-229.953	*-41,1*	-229.651	*-51,6*	-207.984	*-40,4*	-205.386	*-38,5*	-224.694	*-34,4*	-234.183	*-34,5*	-260.810	*-36,3*	-276.680	*-42,5*	-280.166	*-40,7*
Immobilizzazioni materiali nette	**133.807**	***25,9***	**141.253**	***25,3***	**99.751**	***22,4***	**131.648**	***25,5***	**162.197**	***30,3***	**167.994**	***25,8***	**175.864**	***25,9***	**192.497**	***26,9***	**166.653**	***25,5***	**175.833**	***25,6***
- Partecipazioni nette	862	*0,2*	3.402	*0,6*	1.428	*0,3*	2.104	*0,4*	2.262	*0,4*	2.432	*0,4*	2.449	*0,4*	2.880	*0,4*	2.752	*0,4*	2.862	*0,4*
- Altre attività a m/l termine	2.463	*0,5*	3.097	*0,6*	7.226	*1,6*	583	*0,1*	24	...	231	...	268	...	262	...	1.923	*0,3*	2.587	*0,4*
- Immobilizzazioni immateriali	9.975	*1,9*	6.567	*1,1*	2.957	*0,7*	3.937	*0,8*	4.141	*0,8*	4.377	*0,6*	5.909	*0,9*	7.007	*1,0*	6.753	*1,1*	7.268	*1,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**147.107**	***28,5***	**154.319**	***27,6***	**111.362**	***25,0***	**138.272**	***26,8***	**168.624**	***31,5***	**175.034**	***26,8***	**184.490**	***27,2***	**202.646**	***28,3***	**178.081**	***27,3***	**188.550**	***27,4***
Totale (*a+b*)	**516.478**	***100,0***	**558.862**	***100,0***	**445.291**	***100,0***	**515.526**	***100,0***	**534.550**	***100,0***	**652.240**	***100,0***	**679.431**	***100,0***	**716.792**	***100,0***	**652.342**	***100,0***	**687.683**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	149.593	*29,0*	181.977	*32,6*	117.717	*26,4*	127.820	*24,8*	103.560	*19,4*	165.223	*25,3*	171.155	*25,2*	189.301	*26,4*	155.738	*23,9*	138.942	*20,2*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.942	*0,3*	1.930	*0,3*	1.569	*0,4*	857	*0,2*	666	*0,1*	633	*0,1*	520	*0,1*	447	*0,1*	1.445	*0,2*	357	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**151.535**	***29,3***	**183.907**	***32,9***	**119.286**	***26,8***	**128.677**	***25,0***	**104.226**	***19,5***	**165.856**	***25,4***	**171.675**	***25,3***	**189.748**	***26,5***	**157.183**	***24,1***	**139.299**	***20,3***
- Fornitori e consociate	118.760	*23,0*	112.793	*20,2*	91.554	*20,6*	94.599	*18,3*	103.264	*19,3*	114.018	*17,5*	116.809	*17,2*	115.655	*16,1*	92.852	*14,2*	106.593	*15,5*
- Altre passività correnti	24.816	*4,8*	26.322	*4,7*	25.313	*5,6*	23.342	*4,5*	21.926	*4,1*	31.514	*4,8*	23.960	*3,5*	48.786	*6,8*	23.542	*3,6*	26.258	*3,8*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**295.111**	***57,1***	**323.022**	***57,8***	**236.153**	***53,0***	**246.618**	***47,8***	**229.416**	***42,9***	**311.388**	***47,7***	**312.444**	***46,0***	**354.189**	***49,4***	**273.577**	***41,9***	**272.150**	***39,6***
- Prestiti obbligazionari	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	44.176	*8,5*	53.729	*9,6*	36.729	*8,2*	37.564	*7,3*	61.103	*11,4*	62.792	*9,6*	67.023	*9,9*	60.303	*8,4*	39.928	*6,1*	45.116	*6,6*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	–		–		–		–		–		–		–		–		–		990	*0,1*
- Altri debiti finanziari	9.758	*1,9*	13.687	*2,5*	16.614	*3,8*	6.041	*1,2*	5.952	*1,1*	4.777	*0,8*	4.397	*0,6*	3.511	*0,5*	4.343	*0,7*	7.068	*1,0*
Debiti finanziari a m/l termine	**53.934**	***10,4***	**67.416**	***12,1***	**53.343**	***12,0***	**43.605**	***8,5***	**67.055**	***12,5***	**67.569**	***10,4***	**71.420**	***10,5***	**63.814**	***8,9***	**44.271**	***6,8***	**53.174**	***7,7***
- Fondi del personale	18.161	*3,5*	18.360	*3,3*	12.717	*2,9*	13.957	*2,7*	12.358	*2,3*	11.849	*1,8*	12.055	*1,8*	17.573	*2,5*	11.675	*1,8*	10.908	*1,6*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	5.750	*1,2*	5.590	*0,9*	13.929	*3,1*	7.224	*1,4*	5.988	*1,2*	6.509	*1,0*	7.236	*1,1*	7.636	*1,0*	7.160	*1,1*	6.354	*0,9*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**77.845**	***15,1***	**91.366**	***16,3***	**79.989**	***18,0***	**64.786**	***12,6***	**85.401**	***16,0***	**85.927**	***13,2***	**90.711**	***13,4***	**89.023**	***12,4***	**63.106**	***9,7***	**70.436**	***10,2***
- Capitale sociale	39.944	*7,7*	40.129	*7,2*	27.998	*6,3*	19.091	*3,7*	18.251	*3,4*	18.529	*2,8*	19.495	*2,9*	27.141	*3,8*	20.445	*3,1*	20.622	*3,0*
- Riserve	90.434	*17,5*	91.538	*16,4*	89.596	*20,1*	140.699	*27,3*	164.017	*30,7*	188.738	*28,9*	213.338	*31,4*	225.043	*31,4*	257.839	*39,5*	282.183	*41,0*
- Risultato d'esercizio	3.447	*0,7*	2.885	*0,5*	2.519	*0,6*	33.052	*6,4*	25.886	*4,8*	34.767	*5,3*	29.171	*4,3*	6.551	*0,9*	20.398	*3,1*	23.313	*3,4*
- Interessi di terzi	9.697	*1,9*	9.922	*1,8*	9.036	*2,0*	11.280	*2,2*	11.579	*2,2*	12.891	*2,1*	14.272	*2,0*	14.845	*2,1*	16.977	*2,7*	18.979	*2,8*
CAPITALE NETTO (*e*)	**143.522**	***27,8***	**144.474**	***25,9***	**129.149**	***29,0***	**204.122**	***39,6***	**219.733**	***41,1***	**254.925**	***39,1***	**276.276**	***40,6***	**273.580**	***38,2***	**315.659**	***48,4***	**345.097**	***50,2***
Totale (*c+d+e*)	**516.478**	***100,0***	**558.862**	***100,0***	**445.291**	***100,0***	**515.526**	***100,0***	**534.550**	***100,0***	**652.240**	***100,0***	**679.431**	***100,0***	**716.792**	***100,0***	**652.342**	***100,0***	**687.683**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***125,2***		***125,2***		***141,4***		***153,0***		***159,5***		***153,3***		***158,4***		***145,2***		***173,4***		***183,4***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***89,1***		***91,7***		***100,3***		***113,6***		***116,0***		***118,4***		***112,7***		***98,7***		***128,0***		***134,4***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***65,0***		***54,0***		***73,1***		***116,2***		***125,9***		***107,3***		***111,2***		***105,1***		***153,3***		***175,5***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**405**	**132**	**2.929**	**29.152**	**24.452**	**32.612**	**29.015**	**6.688**	**19.029**	**21.863**
- Risultato mandato a nuovo	76	-25	1.835	29.137	24.426	32.025	28.905	6.683	19.057	21.877
- Rivalutazioni e svalutazioni	349	157	1.093	16	25	604	110	5	-28	-14
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-20	–	1	-1	1	-17	–	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**22.601**	**24.852**	**22.991**	**17.644**	**17.690**	**21.155**	**24.005**	**30.407**	**26.517**	**28.406**
- Ammortamenti ordinari	20.318	23.137	21.538	16.551	16.613	20.111	22.666	28.581	25.348	26.936
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.283	1.715	1.453	1.093	1.077	1.044	1.339	1.826	1.169	1.470
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**840**	**199**	**-2.194**	**-1.028**	**-437**	**-509**	**-316**	**-1.183**	**-235**	**-473**
- Accantonamenti	3.545	3.525	3.279	3.387	3.049	3.084	3.418	4.204	3.316	3.263
- Utilizzi	-2.705	-3.326	-5.473	-4.415	-3.486	-3.593	-3.734	-5.387	-3.551	-3.736
Totale	**23.846**	**25.183**	**23.726**	**45.768**	**41.705**	**53.258**	**52.704**	**35.912**	**45.311**	**49.796**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**16.878**	**30.495**	**9.746**	**53.792**	**57.750**	**25.105**	**8.495**	**26.024**	**15.186**	**19.591**
- Investimenti	55.961	45.609	19.020	36.970	60.022	26.815	37.968	35.833	19.327	40.274
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	–	–	–	3.467	–	1.435	1.191	–	196	1.188
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	-54	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	983	–	–	20.393	–	–	–	–	7.620	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-40.066	-15.114	-9.220	-5.483	-2.272	-3.145	-30.664	-9.809	-11.957	-21.836
- Scorpori e cessioni	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-35
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-1.555	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**692**	**185**	**69**	**4.839**	**447**	**278**	**1.425**	**1.375**	**295**	**1.113**
- Svalutazioni	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Reintegri contestuali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Aumenti a pagamento	239	185	14	1.798	301	246	1.407	1.184	-367	588
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Aumenti gratuiti	453	–	55	3.041	146	32	18	191	662	525
Riserve	**5.116**	**1.104**	**-2.032**	**36.583**	**31.172**	**24.721**	**31.469**	**27.105**	**16.882**	**20.033**
- A capitali per aumenti gratuiti	-453	–	-55	-3.041	-146	-32	-18	-191	-662	-525
- Da capitali per ripianamento perdite	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	–	–	-7	–	–	–	562	–	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	865	–	–	18.523	–	–	–	–	1.725	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-20	–	1	-1	1	-17	–	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	439	1.388	351	1.060	-162	466	747	873	-2.529	1.023
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.285	-284	-2.329	20.049	31.479	24.304	30.740	25.861	18.348	19.535

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**545.586**	***100,0***	**712.465**	***100,0***	**525.334**	***100,0***	**777.062**	***100,0***	**568.000**	***100,0***	**810.637**	***100,0***	**842.994**	***100,0***	**823.917**	***100,0***	**731.222**	***100,0***	**726.143**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	11.578	*2,1*	12.104	*1,7*	-174	...	7.258	*0,9*	7.688	*1,4*	7.240	*0,9*	32.714	*3,9*	-33.499	*-4,1*	-3.310	*-0,5*	11.099	*1,5*
- Costi capitalizzati	3.664	*0,7*	2.029	*0,3*	734	*0,1*	881	*0,1*	1.114	*0,2*	1.641	*0,2*	3.045	*0,4*	7.539	*0,9*	4.566	*0,6*	3.213	*0,4*
- Acquisti	-367.529	*-67,4*	-509.449	*-71,5*	-320.954	*-61,1*	-548.772	*-70,6*	-382.341	*-67,3*	-593.531	*-73,2*	-647.342	*-76,8*	-560.219	*-68,0*	-507.450	*-69,4*	-507.782	*-69,9*
- Servizi	-91.306	*-16,7*	-100.778	*-14,1*	-95.970	*-18,3*	-101.844	*-13,1*	-85.562	*-15,1*	-96.230	*-11,9*	-102.239	*-12,1*	-117.287	*-14,2*	-105.221	*-14,4*	-107.544	*-14,8*
- Ricavi diversi operativi	7.230	*1,3*	6.017	*0,8*	5.619	*1,1*	4.798	*0,6*	5.558	*1,0*	5.376	*0,7*	11.384	*1,3*	15.881	*1,9*	12.796	*1,8*	13.595	*1,9*
Valore aggiunto	**109.223**	***20,0***	**122.388**	***17,2***	**114.589**	***21,8***	**139.383**	***17,9***	**114.457**	***20,2***	**135.133**	***16,7***	**140.556**	***16,7***	**136.332**	***16,5***	**132.603**	***18,1***	**138.724**	***19,1***
- Costo del lavoro	-71.623	*-13,1*	-72.400	*-10,2*	-63.716	*-12,1*	-66.564	*-8,5*	-60.393	*-10,7*	-63.464	*-7,9*	-67.204	*-8,0*	-84.297	*-10,2*	-68.214	*-9,3*	-70.854	*-9,8*
Margine operativo lordo	**37.600**	***6,9***	**49.988**	***7,0***	**50.873**	***9,7***	**72.819**	***9,4***	**54.064**	***9,5***	**71.669**	***8,8***	**73.352**	***8,7***	**52.035**	***6,3***	**64.389**	***8,8***	**67.870**	***9,3***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-20.318	*-3,7*	-23.137	*-3,2*	-21.538	*-4,2*	-16.551	*-2,2*	-16.613	*-2,9*	-20.111	*-2,5*	-22.666	*-2,7*	-28.581	*-3,4*	-25.348	*-3,4*	-26.936	*-3,7*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.688	*-0,3*	-1.299	*-0,2*	-1.241	*-0,2*	-947	*-0,1*	-931	*-0,2*	-898	*-0,1*	-999	*-0,1*	-1.472	*-0,2*	-1.156	*-0,2*	-1.454	*-0,2*
Margine operativo netto	**15.594**	***2,9***	**25.552**	***3,6***	**28.094**	***5,3***	**55.321**	***7,1***	**36.520**	***6,4***	**50.660**	***6,2***	**49.687**	***5,9***	**21.982**	***2,7***	**37.885**	***5,2***	**39.480**	***5,4***
- Oneri finanziari su obbligazioni	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Altri oneri finanziari	-7.165	*-1,3*	-11.712	*-1,6*	-11.950	*-2,3*	-12.597	*-1,6*	-6.234	*-1,1*	-7.849	*-1,0*	-8.988	*-1,1*	-11.340	*-1,4*	-9.164	*-1,3*	-8.382	*-1,2*
- Proventi finanziari	2.509	*0,4*	4.599	*0,6*	2.750	*0,5*	5.408	*0,7*	2.923	*0,6*	3.197	*0,5*	4.106	*0,5*	3.884	*0,5*	3.072	*0,5*	3.259	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**10.938**	***2,0***	**18.439**	***2,6***	**18.894**	***3,5***	**48.132**	***6,2***	**33.209**	***5,9***	**46.008**	***5,7***	**44.805**	***5,3***	**14.526**	***1,8***	**31.793**	***4,4***	**34.357**	***4,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-595	*-0,1*	-416	*-0,1*	-212	...	-146	...	-146	...	-146	...	-340	...	-354	...	-13	...	-16	...
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-108	...	-103	...	-79	...	-178	...	-85	...	-123	...	-52	...	-77	...	-813	*-0,1*	-58	...
- Plusvalenze su realizzi	1.290	*0,2*	249	...	483	*0,1*	195	...	146	...	115	...	654	*0,1*	3.372	*0,3*	350	...	133	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-349	*-0,1*	-157	...	-1.093	*-0,2*	-16	...	-25	...	-604	*-0,1*	-110	...	-5	...	28	...	14	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.934	*0,4*	-2.106	*-0,3*	-486	*-0,1*	842	*0,1*	-412	*-0,1*	2.937	*0,3*	-537	*-0,1*	491	*0,1*	53	...	81	...
- Movimenti delle riserve	20	...	–		-1	...	1	...	-1	...	17	...	–		–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**13.130**	***2,4***	**15.906**	***2,2***	**17.506**	***3,3***	**48.830**	***6,3***	**32.686**	***5,8***	**48.204**	***5,9***	**44.420**	***5,3***	**17.953**	***2,2***	**31.398**	***4,3***	**34.511**	***4,8***
- Imposte sul reddito	-9.323	*-1,7*	-12.658	*-1,7*	-13.706	*-2,6*	-15.600	*-2,0*	-6.678	*-1,2*	-12.870	*-1,5*	-13.974	*-1,6*	-10.524	*-1,3*	-10.838	*-1,5*	-10.134	*-1,5*
Risultato d'esercizio	**3.807**	***0,7***	**3.248**	***0,5***	**3.800**	***0,7***	**33.230**	***4,3***	**26.008**	***4,6***	**35.334**	***4,4***	**30.446**	***3,7***	**7.429**	***0,9***	**20.560**	***2,8***	**24.377**	***3,3***
- Risultato di competenza di terzi	-360	*-0,1*	-363	*-0,1*	-1.281	*-0,2*	-178	...	-122	...	-567	*-0,1*	-1.275	*-0,2*	-878	*-0,1*	-162	...	-1.064	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**3.447**	***0,6***	**2.885**	***0,4***	**2.519**	***0,5***	**33.052**	***4,3***	**25.886**	***4,6***	**34.767**	***4,3***	**29.171**	***3,5***	**6.551**	***0,8***	**20.398**	***2,8***	**23.313**	***3,2***
Roi - Return on investment		***5,1***		***7,7***		***10,2***		***16,1***		***10,0***		***11,0***		***10,2***		***4,7***		***7,9***		***7,9***
Roe - Return on equity		***2,6***		***2,2***		***2,1***		***20,7***		***14,2***		***16,8***		***12,5***		***2,6***		***7,3***		***7,7***
Dividendi distribuiti (1)	**3.731**		**3.273**		**1.965**		**4.093**		**1.582**		**3.309**		**1.541**		**746**		**1.503**		**2.500**	
Fatturato all'esportazione	**140.379**		**213.518**		**130.993**		**209.804**		**172.916**		**198.656**		**200.632**		**243.949**		**247.293**		**262.269**	
in % del fatturato totale		***25,7***		***30,0***		***24,9***		***27,0***		***30,4***		***24,5***		***23,8***		***29,6***		***33,8***		***36,1***
Numero dipendenti	**2.109**		**2.264**		**1.853**		**1.834**		**1.785**		**1.906**		**1.901**		**2.157**		**1.669**		**1.676**	
- Operai e intermedi	**1.725**		**1.859**		**1.514**		**1.465**		**1.460**		**1.625**		**1.617**		**1.737**		**1.380**		**1.400**	
- Impiegati e dirigenti	**384**		**405**		**339**		**369**		**325**		**281**		**284**		**420**		**289**		**276**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	553.676	*6,7*	577.197	*6,0*	612.102	*6,3*	480.714	*5,0*	442.111	*5,1*	490.250	*5,3*	541.883	*5,4*	556.366	*6,2*	596.690	*7,1*	667.307	*8,0*
- Titoli a reddito fisso	81.364	*1,0*	82.799	*0,9*	84.846	*0,8*	69.816	*0,7*	61.909	*0,7*	102.253	*1,1*	74.376	*0,8*	72.935	*0,8*	52.268	*0,6*	63.427	*0,7*
Disponibilità	**635.040**	***7,7***	**659.996**	***6,9***	**696.948**	***7,1***	**550.530**	***5,7***	**504.020**	***5,8***	**592.503**	***6,4***	**616.259**	***6,2***	**629.301**	***7,0***	**648.958**	***7,7***	**730.734**	***8,7***
- Rimanenze	1.792.080	*21,6*	2.230.543	*23,2*	2.375.836	*24,3*	2.272.127	*23,6*	1.927.924	*22,4*	2.118.378	*22,9*	2.261.480	*22,7*	2.109.607	*23,5*	1.958.983	*23,2*	1.897.431	*22,7*
- Clienti	3.125.800	*37,7*	3.579.030	*37,2*	3.513.451	*35,9*	3.245.741	*33,7*	2.906.002	*33,7*	3.154.923	*34,1*	3.408.104	*34,3*	3.084.045	*34,3*	2.839.177	*33,6*	2.657.460	*31,8*
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.171	*-0,1*	-18.761	*-0,2*	-16.884	*-0,2*	-14.013	*-0,1*	-28.590	*-0,3*	-17.009	*-0,2*	-17.722	*-0,2*	-23.928	*-0,3*	-32.517	*-0,4*	-49.825	*-0,6*
- Fondo svalutazione crediti	-63.378	*-0,7*	-52.885	*-0,6*	-56.565	*-0,6*	-70.225	*-0,8*	-71.140	*-0,9*	-81.605	*-0,9*	-94.857	*-0,9*	-123.595	*-1,3*	-84.052	*-1,0*	-99.333	*-1,2*
Circolante	**4.848.331**	***58,5***	**5.737.927**	***59,6***	**5.815.838**	***59,4***	**5.433.630**	***56,4***	**4.734.196**	***54,9***	**5.174.687**	***55,9***	**5.557.005**	***55,9***	**5.046.129**	***56,2***	**4.681.591**	***55,4***	**4.405.733**	***52,7***
- Altre attività correnti	541.638	*6,5*	626.614	*6,4*	617.178	*6,3*	605.493	*6,3*	519.999	*6,1*	546.432	*5,9*	659.944	*6,6*	642.227	*7,2*	655.944	*7,7*	645.824	*7,8*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**6.025.009**	***72,7***	**7.024.537**	***72,9***	**7.129.964**	***72,8***	**6.589.653**	***68,4***	**5.758.215**	***66,8***	**6.313.622**	***68,2***	**6.833.208**	***68,7***	**6.317.657**	***70,4***	**5.986.493**	***70,8***	**5.782.291**	***69,2***
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.757.118	*45,3*	4.272.023	*44,4*	4.324.109	*44,2*	4.417.454	*45,8*	4.105.200	*47,6*	4.355.530	*47,1*	4.526.748	*45,5*	4.102.471	*45,7*	3.764.948	*44,5*	3.814.112	*45,6*
- Fondi di ammortamento	-2.226.755	*-26,8*	-2.491.682	*-25,9*	-2.497.875	*-25,6*	-2.226.369	*-23,1*	-2.016.070	*-23,4*	-2.201.468	*-23,8*	-2.346.099	*-23,6*	-2.263.867	*-25,2*	-2.105.814	*-24,9*	-2.110.203	*-25,2*
Immobilizzazioni materiali nette	**1.530.363**	***18,5***	**1.780.341**	***18,5***	**1.826.234**	***18,6***	**2.191.085**	***22,7***	**2.089.130**	***24,2***	**2.154.062**	***23,3***	**2.180.649**	***21,9***	**1.838.604**	***20,5***	**1.659.134**	***19,6***	**1.703.909**	***20,4***
- Partecipazioni nette	297.179	*3,6*	301.948	*3,1*	280.836	*2,9*	280.051	*2,9*	275.133	*3,2*	287.384	*3,1*	376.479	*3,8*	350.467	*3,9*	335.676	*4,0*	351.847	*4,2*
- Altre attività a m/l termine	141.029	*1,7*	180.989	*1,9*	176.641	*1,8*	167.584	*1,7*	145.318	*1,7*	132.939	*1,4*	120.880	*1,2*	123.607	*1,4*	94.704	*1,1*	100.403	*1,2*
- Immobilizzazioni immateriali	295.224	*3,5*	342.691	*3,6*	378.614	*3,9*	407.931	*4,3*	358.100	*4,1*	366.380	*4,0*	433.019	*4,4*	349.250	*3,8*	376.728	*4,5*	416.709	*5,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**2.263.795**	***27,3***	**2.605.969**	***27,1***	**2.662.325**	***27,2***	**3.046.651**	***31,6***	**2.867.681**	***33,2***	**2.940.765**	***31,8***	**3.111.027**	***31,3***	**2.661.928**	***29,6***	**2.466.242**	***29,2***	**2.572.868**	***30,8***
Totale (*a*+*b*)	**8.288.804**	***100,0***	**9.630.506**	***100,0***	**9.792.289**	***100,0***	**9.636.304**	***100,0***	**8.625.896**	***100,0***	**9.254.387**	***100,0***	**9.944.235**	***100,0***	**8.979.585**	***100,0***	**8.452.735**	***100,0***	**8.355.159**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.655.482	*20,0*	1.877.912	*19,5*	2.046.671	*20,9*	2.132.560	*22,1*	1.909.071	*22,1*	1.848.367	*20,0*	2.064.326	*20,8*	1.870.854	*20,8*	1.613.583	*19,0*	1.604.313	*19,2*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	29.274	*0,3*	33.218	*0,3*	28.140	*0,3*	24.230	*0,3*	26.963	*0,3*	35.973	*0,4*	52.931	*0,5*	39.609	*0,5*	21.853	*0,3*	19.110	*0,2*
Debiti finanziari a breve termine	**1.684.756**	***20,3***	**1.911.130**	***19,8***	**2.074.811**	***21,2***	**2.156.790**	***22,4***	**1.936.034**	***22,4***	**1.884.340**	***20,4***	**2.117.257**	***21,3***	**1.910.463**	***21,3***	**1.635.436**	***19,3***	**1.623.423**	***19,4***
- Fornitori e consociate	2.250.476	*27,2*	2.637.828	*27,4*	2.624.447	*26,8*	2.363.355	*24,5*	1.896.537	*22,0*	2.187.823	*23,6*	2.388.824	*24,0*	2.122.718	*23,6*	2.037.138	*24,1*	1.863.045	*22,3*
- Altre passività correnti	665.206	*8,0*	846.775	*8,8*	916.197	*9,3*	737.513	*7,7*	637.884	*7,4*	810.807	*8,8*	929.349	*9,4*	813.056	*9,1*	818.704	*9,7*	742.763	*8,9*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**4.600.438**	***55,5***	**5.395.733**	***56,0***	**5.615.455**	***57,3***	**5.257.658**	***54,6***	**4.470.455**	***51,8***	**4.882.970**	***52,8***	**5.435.430**	***54,7***	**4.846.237**	***54,0***	**4.491.278**	***53,1***	**4.229.231**	***50,6***
- Prestiti obbligazionari	47.625	*0,6*	64.783	*0,7*	52.508	*0,5*	34.370	*0,4*	63.437	*0,7*	60.931	*0,6*	53.867	*0,5*	55.535	*0,6*	48.332	*0,6*	37.740	*0,5*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	733.993	*8,9*	856.349	*8,9*	983.342	*10,0*	929.409	*9,6*	903.634	*10,5*	983.016	*10,6*	933.326	*9,4*	730.033	*8,1*	652.389	*7,7*	667.583	*8,0*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	19.068	*0,2*	70.226	*0,7*	33.142	*0,3*	37.874	*0,4*	39.095	*0,4*	44.010	*0,5*	45.723	*0,5*	49.871	*0,6*	43.021	*0,5*	33.474	*0,3*
- Altri debiti finanziari	73.196	*0,8*	71.918	*0,7*	57.563	*0,7*	37.948	*0,4*	22.810	*0,3*	21.306	*0,3*	26.733	*0,3*	19.258	*0,2*	23.849	*0,3*	23.286	*0,3*
Debiti finanziari a m/l termine	**873.882**	***10,5***	**1.063.276**	***11,0***	**1.126.555**	***11,5***	**1.039.601**	***10,8***	**1.028.976**	***11,9***	**1.109.263**	***12,0***	**1.059.649**	***10,7***	**854.697**	***9,5***	**767.591**	***9,1***	**762.083**	***9,1***
- Fondi del personale	329.131	*4,0*	381.452	*4,0*	351.222	*3,6*	279.433	*2,9*	228.712	*2,7*	242.497	*2,6*	252.392	*2,5*	234.857	*2,6*	205.972	*2,4*	193.144	*2,3*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	169.101	*2,1*	199.482	*2,1*	190.719	*1,9*	207.496	*2,1*	197.313	*2,3*	219.230	*2,4*	241.641	*2,4*	206.189	*2,3*	181.794	*2,2*	207.791	*2,5*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.372.114**	***16,6***	**1.644.210**	***17,1***	**1.668.496**	***17,0***	**1.526.530**	***15,8***	**1.455.001**	***16,9***	**1.570.990**	***17,0***	**1.553.682**	***15,6***	**1.295.743**	***14,4***	**1.155.357**	***13,7***	**1.163.018**	***13,9***
- Capitale sociale	724.319	*8,7*	828.606	*8,6*	809.259	*8,3*	776.985	*8,1*	745.974	*8,6*	783.981	*8,5*	828.694	*8,3*	781.721	*8,7*	649.417	*7,7*	627.756	*7,5*
- Riserve	1.444.501	*17,4*	1.611.703	*16,7*	1.563.521	*16,0*	1.976.289	*20,5*	1.884.067	*21,8*	1.954.420	*21,1*	2.038.261	*20,5*	1.971.386	*22,0*	1.998.494	*23,6*	2.157.712	*25,8*
- Risultato d'esercizio	147.432	*1,8*	150.254	*1,6*	135.558	*1,4*	98.842	*1,0*	70.399	*0,9*	62.026	*0,6*	88.168	*0,9*	84.498	*0,9*	158.189	*1,9*	177.442	*2,2*
- Interessi di terzi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
CAPITALE NETTO (*e*)	**2.316.252**	***27,9***	**2.590.563**	***26,9***	**2.508.338**	***25,7***	**2.852.116**	***29,6***	**2.700.440**	***31,3***	**2.800.427**	***30,2***	**2.955.123**	***29,7***	**2.837.605**	***31,6***	**2.806.100**	***33,2***	**2.962.910**	***35,5***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**8.288.804**	***100,0***	**9.630.506**	***100,0***	**9.792.289**	***100,0***	**9.636.304**	***100,0***	**8.625.896**	***100,0***	**9.254.387**	***100,0***	**9.944.235**	***100,0***	**8.979.585**	***100,0***	**8.452.735**	***100,0***	**8.355.159**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***131,0***		***130,2***		***127,0***		***125,3***		***128,8***		***129,3***		***125,7***		***130,4***		***133,3***		***136,7***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***92,1***		***89,2***		***85,0***		***82,4***		***86,3***		***86,3***		***84,4***		***87,3***		***90,4***		***93,0***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***78,4***		***75,2***		***66,3***		***76,3***		***78,3***		***80,6***		***78,0***		***88,3***		***99,0***		***105,0***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**68.664**	**92.989**	**80.604**	**58.232**	**57.399**	**2.371**	**42.285**	**146**	**58.684**	**164.609**
- Risultato mandato a nuovo	59.787	70.523	65.122	19.116	10.516	-5.897	22.377	-10.807	53.633	147.033
- Rivalutazioni e svalutazioni	88	-1.869	14.435	20.532	25.106	7.007	20.339	12.924	9.875	18.064
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.789	24.335	1.047	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488
Ammortamenti stanziati	**264.001**	**291.527**	**290.257**	**268.965**	**251.381**	**261.171**	**277.112**	**249.523**	**230.544**	**220.668**
- Ammortamenti ordinari	197.966	219.893	209.912	187.220	171.843	176.650	180.967	167.011	150.301	152.736
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	66.035	71.634	80.345	81.745	79.538	84.521	96.145	82.512	80.243	67.932
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**18.802**	**16.956**	**-20.768**	**-9.632**	**-6.440**	**-3.500**	**-458**	**113**	**-834**	**-500**
- Accantonamenti	60.983	69.243	73.093	62.441	54.450	60.318	65.925	62.342	56.211	53.742
- Utilizzi	-42.181	-52.287	-93.861	-72.073	-60.890	-63.818	-66.383	-62.229	-57.045	-54.242
Totale	**351.467**	**401.472**	**350.093**	**317.565**	**302.340**	**260.042**	**318.939**	**249.782**	**288.394**	**384.777**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**307.658**	**321.742**	**281.059**	**799.051**	**184.176**	**225.822**	**202.176**	**78.693**	**144.744**	**187.843**
- Investimenti	323.467	373.120	357.255	294.665	241.784	252.570	261.031	190.751	168.184	201.421
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	29.289	96.982	39.764	49.803	3.426	67.529	27.654	19.084	52.392	55.595
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.096	21.551	216	15.306	–	–	–	-1.805	107	-1.207
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	99.989	–	–	555.580	58.559	–	–	–	8.545	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-136.088	-135.895	-107.272	-104.211	-77.841	-87.923	-76.713	-69.302	-79.876	-47.965
- Scorpori e cessioni	-13.095	-34.016	-8.904	-1.935	-36.868	-6.354	-9.796	-60.035	-4.608	-20.001
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-10.157	-4.884	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**50.465**	**91.026**	**1.602**	**43.593**	**66.163**	**40.770**	**31.234**	**44.757**	**-4.832**	**18.246**
- Svalutazioni	-3.115	-18.775	-33.680	-5.902	-11.523	-9.541	-41.592	-9.820	-57.412	-88.701
- Reintegri contestuali	1.434	18.582	21.383	5.677	11.523	4.135	6.895	6.630	26.720	82.245
- Aumenti a pagamento	23.607	24.095	16.478	22.680	30.450	29.613	32.282	22.545	10.650	13.004
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.454	44.061	-16.676	13.111	9.314	–	19.040	6.463	5.338	2.399
- Aumenti gratuiti	21.085	23.063	14.097	8.027	26.399	16.563	14.609	18.939	9.872	9.299
Riserve	**182.846**	**72.556**	**93.327**	**624.826**	**106.721**	**19.266**	**103.264**	**63.399**	**176.439**	**167.750**
- A capitali per aumenti gratuiti	-21.085	-23.063	-14.097	-8.027	-26.399	-16.563	-14.609	-18.939	-9.872	-9.299
- Da capitali per ripianamento perdite	3.115	18.775	33.680	5.902	11.523	9.541	41.592	9.820	57.412	88.701
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.912	-644	13.140	9.618	6.166	11.489	2.321	6.056	9.149	1.818
- Contributi a fondo perduto	49	1.401	–	14	–	2.787	1.333	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	93.830	1.117	–	484.149	49.307	–	–	–	7.523	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.789	24.335	1.047	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488
- Variazioni per fusioni e diverse	7.052	-5.889	6.726	-21.863	-25.061	-11.500	34.056	-14.149	7.056	-23.681
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	85.184	56.524	52.831	136.449	69.408	22.251	39.002	82.582	109.995	110.699

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**9.143.009**	***100,0***	**10.684.350**	***100,0***	**10.974.500**	***100,0***	**10.179.505**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	11.574	*0,1*	256.934	*2,4*	252.538	*2,3*	135.906	*1,3*
- Costi capitalizzati	104.786	*1,1*	104.749	*1,0*	149.940	*1,4*	129.816	*1,3*
- Acquisti	-5.114.566	*-55,9*	-6.156.207	*-57,6*	-6.293.785	*-57,3*	-5.811.464	*-57,1*
- Servizi	-2.415.484	*-26,4*	-2.883.827	*-27,0*	-3.003.967	*-27,4*	-2.757.938	*-27,1*
- Ricavi diversi operativi	116.202	*1,3*	156.388	*1,4*	146.515	*1,3*	116.055	*1,2*
Valore aggiunto	**1.845.521**	***20,2***	**2.162.387**	***20,2***	**2.225.741**	***20,3***	**1.991.880**	***19,6***
- Costo del lavoro	-1.175.192	*-12,9*	-1.349.642	*-12,6*	-1.402.902	*-12,8*	-1.270.605	*-12,5*
Margine operativo lordo	**670.329**	***7,3***	**812.745**	***7,6***	**822.839**	***7,5***	**721.275**	***7,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-197.966	*-2,2*	-219.893	*-2,1*	-209.912	*-1,9*	-187.220	*-1,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-58.056	*-0,6*	-63.761	*-0,5*	-72.252	*-0,7*	-70.406	*-0,7*
Margine operativo netto	**414.307**	***4,5***	**529.091**	***5,0***	**540.675**	***4,9***	**463.649**	***4,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.576	...	-3.567	...	-3.283	...	-3.087	...
- Altri oneri finanziari	-138.393	*-1,5*	-167.119	*-1,6*	-214.660	*-2,0*	-217.957	*-2,1*
- Proventi finanziari	52.231	*0,5*	62.168	*0,5*	53.083	*0,5*	51.666	*0,5*
Risultato corrente prima delle imposte	**324.569**	***3,5***	**420.573**	***3,9***	**375.815**	***3,4***	**294.271**	***3,0***
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.979	*-0,1*	-7.873	*-0,1*	-8.093	*-0,1*	-11.339	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-10.721	*-0,1*	-13.708	*-0,1*	-3.485	...	-6.660	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	38.478	*0,5*	22.361	*0,2*	28.698	*0,3*	15.238	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-88	...	1.869	...	-14.435	*-0,1*	-20.532	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	26.524	*0,3*	6.067	*0,1*	-7.659	*-0,1*	9.584	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-8.789	*-0,1*	-24.335	*-0,2*	-1.047	...	-18.584	*-0,2*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**361.994**	***4,0***	**404.954**	***3,8***	**369.794**	***3,4***	**261.978**	***2,6***
- Imposte sul reddito	-214.562	*-2,4*	-254.700	*-2,4*	-234.236	*-2,2*	-163.136	*-1,6*
Risultato d'esercizio	**147.432**	***1,6***	**150.254**	***1,4***	**135.558**	***1,2***	**98.842**	***1,0***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**147.432**	***1,6***	**150.254**	***1,4***	**135.558**	***1,2***	**98.842**	***1,0***
Roi - Return on investment		***9,4***		***10,5***		***10,3***		***8,4***
Roe - Return on equity		***6,8***		***6,2***		***5,7***		***3,6***
Dividendi distribuiti (1)	**87.609**		**79.516**		**70.206**		**79.441**	
Fatturato all'esportazione	**3.482.006**		**4.018.425**		**4.146.813**		**3.766.399**	
in % del fatturato totale		***38,1***		***37,6***		***37,8***		***37,0***
Numero dipendenti	**36.570**		**41.079**		**41.130**		**35.910**	
- Operai e intermedi	**26.890**		**29.878**		**29.774**		**25.725**	
- Impiegati e dirigenti	**9.680**		**11.201**		**11.356**		**10.185**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**8.144.377**	***100,0***	**8.969.408**	***100,0***	**10.041.458**	***100,0***	**9.630.253**	***100,0***	**9.109.242**	***100,0***	**8.848.418**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-122.218	*-1,5*	124.221	*1,4*	182.403	*1,8*	-18.620	*-0,2*	52.613	*0,6*	56.628	*0,6*
- Costi capitalizzati	109.202	*1,3*	114.147	*1,3*	118.042	*1,2*	121.506	*1,3*	103.269	*1,1*	101.665	*1,1*
- Acquisti	-4.403.657	*-54,0*	-5.190.716	*-57,9*	-5.920.537	*-59,0*	-5.566.277	*-57,8*	-5.139.995	*-56,4*	-4.914.423	*-55,5*
- Servizi	-2.200.422	*-27,0*	-2.344.432	*-26,1*	-2.578.992	*-25,7*	-2.444.754	*-25,4*	-2.371.040	*-26,0*	-2.354.967	*-26,6*
- Ricavi diversi operativi	119.513	*1,4*	107.270	*1,1*	111.727	*1,2*	116.915	*1,2*	105.854	*1,1*	110.500	*1,3*
Valore aggiunto	**1.646.795**	***20,2***	**1.779.898**	***19,8***	**1.954.101**	***19,5***	**1.839.023**	***19,1***	**1.859.943**	***20,4***	**1.847.821**	***20,9***
- Costo del lavoro	-1.074.741	*-13,2*	-1.183.520	*-13,2*	-1.307.650	*-13,1*	-1.246.710	*-12,9*	-1.201.945	*-13,2*	-1.199.534	*-13,6*
Margine operativo lordo	**572.054**	***7,0***	**596.378**	***6,6***	**646.451**	***6,4***	**592.313**	***6,2***	**657.998**	***7,2***	**648.287**	***7,3***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-171.843	*-2,1*	-176.650	*-2,0*	-180.967	*-1,8*	-167.011	*-1,7*	-150.301	*-1,6*	-152.736	*-1,7*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-69.498	*-0,8*	-73.336	*-0,7*	-80.094	*-0,8*	-70.978	*-0,8*	-68.675	*-0,8*	-57.992	*-0,7*
Margine operativo netto	**330.713**	***4,1***	**346.392**	***3,9***	**385.390**	***3,8***	**354.324**	***3,7***	**439.022**	***4,8***	**437.559**	***4,9***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.718	...	-2.672	...	-2.592	...	-2.322	...	-2.001	...	-2.208	...
- Altri oneri finanziari	-139.164	*-1,7*	-114.974	*-1,3*	-136.878	*-1,4*	-138.959	*-1,4*	-116.242	*-1,3*	-111.437	*-1,3*
- Proventi finanziari	30.834	*0,3*	39.406	*0,4*	45.548	*0,5*	43.277	*0,3*	38.403	*0,4*	52.348	*0,6*
Risultato corrente prima delle imposte	**219.665**	***2,7***	**268.152**	***3,0***	**291.468**	***2,9***	**256.320**	***2,6***	**359.182**	***3,9***	**376.262**	***4,2***
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.040	*-0,1*	-11.185	*-0,1*	-16.051	*-0,2*	-11.534	*-0,1*	-11.568	*-0,1*	-9.940	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.629	...	-24.688	*-0,3*	-3.529	...	-2.724	...	-5.495	*-0,1*	-2.006	...
- Plusvalenze su realizzi	33.234	*0,4*	4.861	*0,1*	8.318	*0,1*	7.542	*0,1*	16.166	*0,2*	4.528	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.106	*-0,3*	-7.007	*-0,1*	-20.339	*-0,2*	-12.924	*-0,1*	-9.875	*-0,1*	-18.064	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.230	*-0,1*	-25.682	*-0,3*	-3.879	...	-10.516	*-0,1*	-31.899	*-0,4*	-13.979	*-0,2*
- Movimenti delle riserve	-21.777	*-0,3*	-1.261	...	431	...	1.971	...	4.824	*0,1*	488	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**190.117**	***2,3***	**203.190**	***2,3***	**256.419**	***2,6***	**228.135**	***2,4***	**321.335**	***3,5***	**337.289**	***3,8***
- Imposte sul reddito	-119.718	*-1,4*	-141.164	*-1,6*	-168.251	*-1,7*	-143.637	*-1,5*	-163.146	*-1,8*	-159.847	*-1,8*
Risultato d'esercizio	**70.399**	***0,9***	**62.026**	***0,7***	**88.168**	***0,9***	**84.498**	***0,9***	**158.189**	***1,7***	**177.442**	***2,0***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**70.399**	***0,9***	**62.026**	***0,7***	**88.168**	***0,9***	**84.498**	***0,9***	**158.189**	***1,7***	**177.442**	***2,0***
Roi - Return on investment		***6,3***		***6,5***		***7,0***		***7,0***		***9,2***		***8,9***
Roe - Return on equity		***2,7***		***2,3***		***3,1***		***3,1***		***6,1***		***6,5***
Dividendi distribuiti (1)	**59.617**		**67.065**		**65.059**		**94.263**		**103.831**		**30.113**	
Fatturato all'esportazione	**2.809.589**		**3.228.416**		**3.799.166**		**4.149.545**		**4.109.200**		**3.916.563**	
in % del fatturato totale		***34,5***		***36,0***		***37,8***		***43,1***		***45,1***		***44,3***
Numero dipendenti	**30.486**		**32.311**		**33.964**		**32.131**		**29.793**		**28.775**	
- Operai e intermedi	**21.164**		**22.770**		**24.011**		**22.701**		**20.869**		**19.833**	
- Impiegati e dirigenti	**9.322**		**9.541**		**9.953**		**9.430**		**8.924**		**8.942**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO SUD E ISOLE

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	776.947	*4,9*	910.477	*5,2*	1.126.912	*5,9*	1.023.928	*5,2*	1.009.952	*5,7*	854.005	*4,9*	832.946	*4,7*	853.229	*5,2*	902.642	*6,2*	961.424	*6,7*
- Titoli a reddito fisso	165.853	*1,1*	111.957	*0,6*	165.372	*0,9*	168.493	*0,9*	197.925	*1,2*	382.039	*2,2*	304.765	*1,7*	339.215	*2,1*	261.450	*1,8*	92.713	*0,6*
Disponibilità	**942.800**	***6,0***	**1.022.434**	***5,8***	**1.292.284**	***6,8***	**1.192.421**	***6,1***	**1.207.877**	***6,9***	**1.236.044**	***7,1***	**1.137.711**	***6,4***	**1.192.444**	***7,3***	**1.164.092**	***8,0***	**1.054.137**	***7,3***
- Rimanenze	2.829.666	*17,9*	3.214.022	*18,4*	3.431.631	*18,1*	3.224.286	*16,4*	2.825.849	*16,0*	2.850.765	*16,5*	3.089.967	*17,5*	2.814.173	*17,2*	2.434.200	*16,8*	2.563.511	*17,8*
- Clienti	5.154.084	*32,6*	5.749.973	*32,9*	6.065.686	*32,0*	5.741.073	*29,3*	4.970.508	*28,2*	5.155.074	*29,8*	5.303.566	*30,0*	4.708.810	*28,8*	4.126.838	*28,4*	4.240.190	*29,4*
- Fondo svalutazione rimanenze	-9.914	*-0,1*	-14.206	*-0,1*	-14.936	*-0,1*	-14.207	*-0,1*	-14.190	*-0,1*	-21.182	*-0,1*	-13.409	*-0,1*	-13.525	*-0,1*	-6.229	...	-5.405	...
- Fondo svalutazione crediti	-99.265	*-0,6*	-112.473	*-0,7*	-101.115	*-0,6*	-112.988	*-0,5*	-122.340	*-0,6*	-127.396	*-0,8*	-135.931	*-0,7*	-116.883	*-0,7*	-118.307	*-0,9*	-108.871	*-0,8*
Circolante	**7.874.571**	***49,8***	**8.837.316**	***50,5***	**9.381.266**	***49,4***	**8.838.164**	***45,1***	**7.659.827**	***43,5***	**7.857.261**	***45,4***	**8.244.193**	***46,7***	**7.392.575**	***45,2***	**6.436.502**	***44,3***	**6.689.425**	***46,4***
- Altre attività correnti	1.310.150	*8,2*	1.334.061	*7,7*	1.464.309	*7,8*	1.403.799	*7,1*	1.221.231	*6,9*	1.197.014	*6,9*	1.316.244	*7,5*	1.303.303	*8,0*	1.134.932	*7,9*	1.133.512	*7,8*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**10.127.521**	***64,0***	**11.193.811**	***64,0***	**12.137.859**	***64,0***	**11.434.384**	***58,3***	**10.088.935**	***57,3***	**10.290.319**	***59,4***	**10.698.148**	***60,6***	**9.888.322**	***60,5***	**8.735.526**	***60,2***	**8.877.074**	***61,5***
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.162.042	*57,9*	10.132.119	*57,9*	10.873.840	*57,3*	12.042.281	*61,4*	11.328.004	*64,3*	10.978.043	*63,4*	11.136.994	*63,1*	10.783.465	*66,0*	9.831.144	*67,7*	9.742.337	*67,5*
- Fondi di ammortamento	-4.576.744	*-28,9*	-5.175.971	*-29,6*	-5.615.353	*-29,6*	-5.586.131	*-28,5*	-5.388.394	*-30,6*	-5.432.920	*-31,4*	-5.669.927	*-32,1*	-5.641.975	*-34,6*	-5.432.469	*-37,4*	-5.455.910	*-37,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**4.585.298**	***29,0***	**4.956.148**	***28,3***	**5.258.487**	***27,7***	**6.456.150**	***32,9***	**5.939.610**	***33,7***	**5.545.123**	***32,0***	**5.467.067**	***31,0***	**5.141.490**	***31,4***	**4.398.675**	***30,3***	**4.286.427**	***29,7***
- Partecipazioni nette	333.352	*2,1*	323.531	*1,8*	436.273	*2,3*	553.240	*2,8*	374.022	*2,1*	386.870	*2,2*	446.577	*2,5*	345.110	*2,1*	389.568	*2,7*	325.695	*2,3*
- Altre attività a m/l termine	240.532	*1,5*	232.854	*1,3*	286.318	*1,5*	231.093	*1,2*	286.287	*1,6*	249.158	*1,5*	227.726	*1,3*	211.552	*1,3*	279.230	*1,9*	252.114	*1,7*
- Immobilizzazioni immateriali	526.687	*3,4*	795.203	*4,6*	855.660	*4,5*	939.322	*4,8*	920.064	*5,3*	841.142	*4,9*	814.737	*4,6*	763.511	*4,7*	712.890	*4,9*	682.563	*4,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**5.685.869**	***36,0***	**6.307.736**	***36,0***	**6.836.738**	***36,0***	**8.179.805**	***41,7***	**7.519.983**	***42,7***	**7.022.293**	***40,6***	**6.956.107**	***39,4***	**6.461.663**	***39,5***	**5.780.363**	***39,8***	**5.546.799**	***38,5***
Totale (*a*+*b*)	**15.813.390**	***100,0***	**17.501.547**	***100,0***	**18.974.597**	***100,0***	**19.614.189**	***100,0***	**17.608.918**	***100,0***	**17.312.612**	***100,0***	**17.654.255**	***100,0***	**16.349.985**	***100,0***	**14.515.889**	***100,0***	**14.423.873**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.088.715	*19,5*	3.460.675	*19,8*	4.073.829	*21,5*	4.029.018	*20,5*	3.425.124	*19,5*	3.249.135	*18,8*	3.601.945	*20,4*	3.112.132	*19,1*	2.657.894	*18,3*	2.566.391	*17,8*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	74.634	*0,5*	73.225	*0,4*	113.070	*0,6*	39.994	*0,2*	69.011	*0,3*	64.020	*0,3*	18.914	*0,1*	37.340	*0,2*	40.800	*0,3*	21.118	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**3.163.349**	***20,0***	**3.533.900**	***20,2***	**4.186.899**	***22,1***	**4.069.012**	***20,7***	**3.494.135**	***19,8***	**3.313.155**	***19,1***	**3.620.859**	***20,5***	**3.149.472**	***19,3***	**2.698.694**	***18,6***	**2.587.509**	***17,9***
- Fornitori e consociate	3.555.270	*22,5*	3.990.838	*22,8*	4.266.933	*22,5*	3.906.922	*19,9*	3.416.577	*19,4*	3.611.195	*20,9*	3.778.463	*21,4*	3.450.528	*21,1*	2.981.438	*20,5*	3.068.648	*21,3*
- Altre passività correnti	1.992.530	*12,6*	2.285.242	*13,1*	2.152.931	*11,3*	1.957.043	*10,0*	1.785.108	*10,2*	1.598.200	*9,2*	1.673.323	*9,5*	1.615.749	*9,8*	1.365.746	*9,4*	1.328.710	*9,2*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**8.711.149**	***55,1***	**9.809.980**	***56,1***	**10.606.763**	***55,9***	**9.932.977**	***50,6***	**8.695.820**	***49,4***	**8.522.550**	***49,2***	**9.072.645**	***51,4***	**8.215.749**	***50,2***	**7.045.878**	***48,5***	**6.984.867**	***48,4***
- Prestiti obbligazionari	92.467	*0,6*	137.079	*0,8*	148.544	*0,8*	177.599	*0,9*	161.649	*0,9*	156.381	*0,9*	137.069	*0,8*	119.939	*0,7*	89.713	*0,6*	83.808	*0,6*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.399.103	*8,8*	1.519.867	*8,7*	1.708.807	*9,0*	1.796.519	*9,2*	1.761.449	*10,0*	1.827.224	*10,6*	1.639.897	*9,3*	1.456.575	*8,9*	1.298.178	*8,9*	1.289.669	*8,9*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	35.298	*0,2*	137.240	*0,8*	174.942	*0,9*	215.564	*1,1*	256.484	*1,5*	118.933	*0,7*	148.834	*0,8*	160.089	*1,0*	113.182	*0,8*	131.654	*0,9*
- Altri debiti finanziari	255.920	*1,7*	280.694	*1,6*	299.270	*1,6*	187.185	*0,9*	211.275	*1,2*	195.038	*1,1*	234.009	*1,3*	209.049	*1,3*	151.909	*1,1*	154.151	*1,1*
Debiti finanziari a m/l termine	**1.782.788**	***11,3***	**2.074.880**	***11,9***	**2.331.563**	***12,3***	**2.376.867**	***12,1***	**2.390.857**	***13,6***	**2.297.576**	***13,3***	**2.159.809**	***12,2***	**1.945.652**	***11,9***	**1.652.982**	***11,4***	**1.659.282**	***11,5***
- Fondi del personale	552.028	*3,5*	592.826	*3,4*	558.376	*2,9*	472.322	*2,4*	412.463	*2,3*	388.311	*2,2*	371.562	*2,1*	335.108	*2,0*	291.593	*2,0*	281.857	*2,0*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	253.691	*1,6*	266.455	*1,5*	290.293	*1,6*	313.114	*1,6*	301.718	*1,7*	332.283	*1,9*	306.048	*1,8*	271.760	*1,7*	247.599	*1,7*	242.866	*1,6*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**2.588.507**	***16,4***	**2.934.161**	***16,8***	**3.180.232**	***16,8***	**3.162.303**	***16,1***	**3.105.038**	***17,6***	**3.018.170**	***17,4***	**2.837.419**	***16,1***	**2.552.520**	***15,6***	**2.192.174**	***15,1***	**2.184.005**	***15,1***
- Capitale sociale	1.384.182	*8,8*	1.490.776	*8,5*	1.514.242	*8,0*	1.526.524	*7,8*	1.386.046	*7,9*	1.371.240	*7,9*	1.393.144	*7,9*	1.503.860	*9,2*	1.344.404	*9,3*	1.326.477	*9,2*
- Riserve	2.800.568	*17,7*	2.949.367	*16,9*	3.232.796	*17,0*	4.619.772	*23,6*	4.201.814	*23,9*	4.150.410	*24,0*	4.123.498	*23,4*	3.847.230	*23,5*	3.681.789	*25,4*	3.478.048	*24,1*
- Risultato d'esercizio	168.033	*1,1*	134.619	*0,8*	278.434	*1,5*	170.685	*0,9*	16.662	*0,1*	43.710	*0,3*	31.624	*0,2*	43.334	*0,3*	111.417	*0,8*	304.228	*2,1*
- Interessi di terzi	160.951	*0,9*	182.644	*0,9*	162.130	*0,8*	201.928	*1,0*	203.538	*1,1*	206.532	*1,2*	195.925	*1,0*	187.292	*1,2*	140.227	*0,9*	146.248	*1,1*
CAPITALE NETTO (*e*)	**4.513.734**	***28,5***	**4.757.406**	***27,1***	**5.187.602**	***27,3***	**6.518.909**	***33,3***	**5.808.060**	***33,0***	**5.771.892**	***33,4***	**5.744.191**	***32,5***	**5.581.716**	***34,2***	**5.277.837**	***36,4***	**5.255.001**	***36,5***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**15.813.390**	***100,0***	**17.501.547**	***100,0***	**18.974.597**	***100,0***	**19.614.189**	***100,0***	**17.608.918**	***100,0***	**17.312.612**	***100,0***	**17.654.255**	***100,0***	**16.349.985**	***100,0***	**14.515.889**	***100,0***	**14.423.873**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***116,3***		***114,1***		***114,4***		***115,1***		***116,0***		***120,7***		***117,9***		***120,4***		***124,0***		***127,1***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***83,9***		***81,5***		***82,2***		***82,8***		***83,7***		***87,5***		***84,0***		***86,3***		***89,5***		***90,5***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***80,0***		***70,1***		***65,6***		***85,6***		***82,1***		***87,0***		***83,2***		***93,7***		***103,8***		***106,8***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**2.052**	**46.254**	**161.708**	**95.906**	**-30.902**	**-19.888**	**-6.899**	**-2.747**	**113.346**	**278.325**
- Risultato mandato a nuovo	837	27.814	151.209	54.319	-69.834	-52.572	-51.716	-43.267	24.622	271.648
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.407	24.700	10.244	31.389	32.475	27.466	29.457	39.535	87.567	7.722
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.622	-6.260	255	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	-1.045
Ammortamenti stanziati	**601.428**	**673.770**	**713.318**	**672.476**	**657.459**	**601.691**	**608.793**	**559.802**	**495.722**	**485.754**
- Ammortamenti ordinari	486.383	528.476	564.658	533.214	509.258	480.545	484.393	450.049	390.737	385.582
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	115.045	145.294	148.660	139.262	148.201	121.146	124.400	109.753	104.985	100.172
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**22.200**	**24.138**	**-27.647**	**-28.406**	**-12.181**	**-7.888**	**-4.506**	**-3.855**	**-5.150**	**-2.629**
- Accantonamenti	99.949	107.930	115.495	105.305	94.622	95.349	100.119	94.469	80.377	79.122
- Utilizzi	-77.749	-83.792	-143.142	-133.711	-106.803	-103.237	-104.625	-98.324	-85.527	-81.751
Totale	**625.680**	**744.162**	**847.379**	**739.976**	**614.376**	**573.915**	**597.388**	**553.200**	**603.918**	**761.450**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**722.870**	**740.015**	**620.828**	**2.388.888**	**552.797**	**520.779**	**571.953**	**407.249**	**218.566**	**463.463**
- Investimenti	827.552	981.647	893.332	950.550	671.158	694.857	717.188	536.203	455.694	550.773
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	51.892	106.830	55.962	227.142	55.642	88.759	81.198	33.183	53.241	68.552
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.980	-1.518	2.557	-912	–	-14.098	-394	-4.476	-43.280	-359
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	87.602	1.686	–	1.497.532	19.600	–	–	–	7.992	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-247.156	-301.184	-306.827	-225.319	-161.899	-162.771	-194.137	-136.785	-141.957	-100.760
- Scorpori e cessioni	–	-47.446	-24.196	-11.339	-28.553	-85.968	-31.902	-20.876	-113.124	-54.743
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-48.766	-3.151	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**35.232**	**74.272**	**77.519**	**125.895**	**71.939**	**41.162**	**48.425**	**165.113**	**71.338**	**80.703**
- Svalutazioni	-48.386	-35.093	-10.766	-24.246	-47.902	-96.069	-4.082	-14.041	-7.719	-18.861
- Reintegri contestuali	41.806	24.737	5.164	23.268	35.983	75.870	4.082	14.041	6.652	13.518
- Aumenti a pagamento	38.346	42.993	73.382	69.689	34.013	27.766	41.652	56.136	56.456	29.863
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.160	10.998	5.804	47.087	-100	642	1.500	10.672	313	-1.102
- Aumenti gratuiti	7.626	30.637	3.935	10.097	49.945	32.953	5.273	98.305	15.636	57.285
Riserve	**234.214**	**153.264**	**159.965**	**1.591.917**	**104.863**	**83.304**	**176.689**	**12.028**	**28.630**	**64.804**
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.626	-30.637	-3.935	-10.097	-49.945	-32.953	-5.273	-98.305	-15.636	-57.285
- Da capitali per ripianamento perdite	48.386	35.093	10.766	24.246	47.902	96.069	4.082	14.041	7.719	18.861
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.726	3.146	34.873	6.446	2.729	6.717	5.371	-68.253	17.409	19.296
- Contributi a fondo perduto	–	–	727	52	–	224	–	–	156	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	79.693	1.041	–	1.310.890	17.448	–	–	–	8.349	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.622	-6.260	255	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	-1.045
- Variazioni per fusioni e diverse	21.214	78.815	-19.970	120.035	-17.474	-9.682	45.500	-11.255	-17.705	-13.983
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	84.199	72.066	137.249	130.147	97.746	17.711	111.649	174.815	27.181	98.960

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**13.513.045**	***100,0***	**15.663.991**	***100,0***	**17.128.997**	***100,0***	**16.946.950**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	129.334	*1,0*	304.303	*1,9*	298.524	*1,7*	184.032	*1,1*
- Costi capitalizzati	144.978	*1,1*	283.285	*1,8*	290.998	*1,7*	202.919	*1,2*
- Acquisti	-7.752.141	*-57,4*	-9.349.492	*-59,7*	-10.247.555	*-59,8*	-10.224.417	*-60,3*
- Servizi	-3.176.137	*-23,5*	-3.687.963	*-23,5*	-3.991.079	*-23,3*	-3.924.406	*-23,2*
- Ricavi diversi operativi	274.810	*2,0*	321.461	*2,1*	362.331	*2,1*	356.494	*2,1*
Valore aggiunto	**3.133.889**	***23,2***	**3.535.585**	***22,6***	**3.842.216**	***22,4***	**3.541.572**	***20,9***
- Costo del lavoro	-1.920.022	*-14,2*	-2.149.234	*-13,7*	-2.307.989	*-13,4*	-2.230.869	*-13,2*
Margine operativo lordo	**1.213.867**	***9,0***	**1.386.351**	***8,9***	**1.534.227**	***9,0***	**1.310.703**	***7,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-486.383	*-3,6*	-528.476	*-3,4*	-564.658	*-3,3*	-533.214	*-3,1*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-94.232	*-0,7*	-103.912	*-0,7*	-110.554	*-0,7*	-103.541	*-0,6*
Margine operativo netto	**633.252**	***4,7***	**753.963**	***4,8***	**859.015**	***5,0***	**673.948**	***4,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.682	...	-4.053	...	-7.911	...	-9.958	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-257.766	*-1,9*	-310.910	*-2,0*	-432.200	*-2,5*	-453.926	*-2,7*
- Proventi finanziari	90.824	*0,7*	85.684	*0,5*	94.685	*0,5*	118.923	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**462.628**	***3,5***	**524.684**	***3,3***	**513.589**	***3,0***	**328.987**	***1,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-20.813	*-0,2*	-41.382	*-0,3*	-38.106	*-0,2*	-35.721	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-14.143	*-0,1*	-5.919	...	-20.772	*-0,1*	-7.452	...
- Plusvalenze su realizzi	42.155	*0,3*	88.271	*0,7*	201.729	*1,1*	176.908	*1,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.407	...	-24.700	*-0,2*	-10.244	*-0,1*	-31.389	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	29.698	*0,2*	-12.173	*-0,1*	30.086	*0,2*	24.534	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-2.622	...	6.260	...	-255	...	-10.198	*-0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**498.310**	***3,7***	**535.041**	***3,4***	**676.027**	***3,9***	**445.669**	***2,6***
- Imposte sul reddito	-314.845	*-2,4*	-381.285	*-2,4*	-378.063	*-2,2*	-265.263	*-1,5*
Risultato d'esercizio	**183.465**	***1,3***	**153.756**	***1,0***	**297.964**	***1,7***	**180.406**	***1,1***
- Risultato di competenza di terzi	-15.432	*-0,1*	-19.137	*-0,1*	-19.530	*-0,1*	-9.721	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**168.033**	***1,2***	**134.619**	***0,9***	**278.434**	***1,6***	**170.685**	***1,0***
Roi - Return on investment		***7,5***		***8,1***		***8,2***		***6,1***
Roe - Return on equity		***4,0***		***3,1***		***5,9***		***2,8***
Dividendi distribuiti (1)	**181.867**		**125.233**		**146.092**		**126.026**	
Fatturato all'esportazione	**2.890.969**		**3.555.887**		**3.971.878**		**4.065.662**	
in % del fatturato totale		***21,4***		***22,7***		***23,2***		***24,0***
Numero dipendenti	**55.756**		**60.247**		**64.077**		**58.899**	
- Operai e intermedi	**39.880**		**43.469**		**46.341**		**42.014**	
- Impiegati e dirigenti	**15.876**		**16.778**		**17.736**		**16.885**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**14.035.060**	***100,0***	**14.462.001**	***100,0***	**14.955.578**	***100,0***	**14.073.148**	***100,0***	**13.295.056**	***100,0***	**13.483.295**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-208.829	*-1,5*	153.563	*1,1*	280.635	*1,9*	-53.846	*-0,4*	-19.649	*-0,1*	134.835	*1,0*
- Costi capitalizzati	138.431	*1,0*	149.387	*1,0*	147.399	*1,0*	180.427	*1,3*	112.699	*0,8*	130.495	*1,0*
- Acquisti	-7.581.466	*-54,0*	-8.418.108	*-58,2*	-8.993.007	*-60,1*	-8.302.908	*-59,0*	-7.975.054	*-60,0*	-8.081.585	*-59,9*
- Servizi	-3.474.419	*-24,8*	-3.432.223	*-23,7*	-3.497.457	*-23,4*	-3.280.388	*-23,3*	-2.921.276	*-22,0*	-2.986.135	*-22,1*
- Ricavi diversi operativi	278.506	*2,0*	263.990	*1,8*	296.834	*1,9*	315.846	*2,2*	260.444	*2,0*	273.904	*1,9*
Valore aggiunto	**3.187.283**	***22,7***	**3.178.610**	***22,0***	**3.189.982**	***21,3***	**2.932.279**	***20,8***	**2.752.220**	***20,7***	**2.954.809**	***21,9***
- Costo del lavoro	-2.007.075	*-14,3*	-2.035.787	*-14,1*	-2.085.432	*-13,9*	-1.977.325	*-14,0*	-1.746.733	*-13,1*	-1.804.475	*-13,4*
Margine operativo lordo	**1.180.208**	***8,4***	**1.142.823**	***7,9***	**1.104.550**	***7,4***	**954.954**	***6,8***	**1.005.487**	***7,6***	**1.150.334**	***8,5***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-509.258	*-3,6*	-480.545	*-3,3*	-484.393	*-3,2*	-450.049	*-3,2*	-390.737	*-2,9*	-385.582	*-2,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-103.700	*-0,8*	-95.849	*-0,7*	-99.708	*-0,7*	-95.017	*-0,7*	-91.050	*-0,8*	-82.133	*-0,5*
Margine operativo netto	**567.250**	***4,0***	**566.429**	***3,9***	**520.449**	***3,5***	**409.888**	***2,9***	**523.700**	***3,9***	**682.619**	***5,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.893	...	-7.687	*-0,1*	-5.592	...	-4.413	...	-2.242	...	-3.185	...
- Altri oneri finanziari	-289.860	*-2,1*	-236.519	*-1,6*	-253.682	*-1,7*	-254.812	*-1,8*	-217.459	*-1,6*	-193.936	*-1,4*
- Proventi finanziari	71.870	*0,5*	69.820	*0,5*	63.934	*0,4*	66.910	*0,4*	55.309	*0,4*	57.734	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**342.367**	***2,4***	**392.043**	***2,7***	**325.109**	***2,2***	**217.573**	***1,5***	**359.308**	***2,7***	**543.232**	***4,1***
- Ammortamenti dell'avviamento	-44.501	*-0,3*	-25.297	*-0,2*	-24.692	*-0,2*	-14.736	*-0,1*	-13.935	*-0,1*	-18.039	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-9.516	*-0,1*	-13.697	*-0,1*	-17.888	*-0,1*	-5.116	...	-4.918	...	-7.735	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	34.122	*0,2*	16.499	*0,1*	115.496	*0,8*	40.088	*0,3*	43.783	*0,3*	42.312	*0,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-32.475	*-0,2*	-27.466	*-0,2*	-29.457	*-0,2*	-39.535	*-0,3*	-87.567	*-0,7*	-7.722	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-30.561	*-0,2*	-51.281	*-0,3*	-91.920	*-0,7*	23.929	*0,2*	23.706	*0,2*	-1.811	...
- Movimenti delle riserve	-6.457	...	-5.218	...	-15.360	*-0,1*	-985	...	-1.157	...	1.045	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**252.979**	***1,8***	**285.583**	***2,0***	**261.288**	***1,7***	**221.218**	***1,6***	**319.220**	***2,4***	**551.282**	***4,1***
- Imposte sul reddito	-232.283	*-1,7*	-245.029	*-1,7*	-233.475	*-1,5*	-181.018	*-1,3*	-207.685	*-1,6*	-242.088	*-1,8*
Risultato d'esercizio	**20.696**	***0,1***	**40.554**	***0,3***	**27.813**	***0,2***	**40.200**	***0,3***	**111.535**	***0,8***	**309.194**	***2,3***
- Risultato di competenza di terzi	-4.034	...	3.156	...	3.811	...	3.134	...	-118	...	-4.966	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**16.662**	***0,1***	**43.710**	***0,3***	**31.624**	***0,2***	**43.334**	***0,3***	**111.417**	***0,8***	**304.228**	***2,3***
Roi - Return on investment		***5,3***		***5,5***		***5,0***		***4,4***		***6,0***		***7,7***
Roe - Return on equity		***0,3***		***0,8***		***0,6***		***0,8***		***2,2***		***6,4***
Dividendi distribuiti (1)	**90.100**		**92.719**		**79.273**		**83.268**		**86.773**		**37.419**	
Fatturato all'esportazione	**3.513.268**		**3.720.170**		**4.072.964**		**4.098.270**		**3.872.608**		**4.069.515**	
in % del fatturato totale		***25,0***		***25,7***		***27,2***		***29,1***		***29,1***		***30,2***
Numero dipendenti	**53.621**		**51.432**		**51.448**		**47.639**		**41.900**		**42.247**	
- Operai e intermedi	**37.766**		**35.869**		**35.904**		**32.760**		**28.959**		**29.186**	
- Impiegati e dirigenti	**15.855**		**15.563**		**15.544**		**14.879**		**12.941**		**13.061**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	166.620	*4,0*	183.917	*3,9*	180.926	*3,5*	215.654	*3,9*	245.643	*4,7*	179.793	*3,9*	176.292	*3,7*	213.478	*4,4*	301.249	*6,4*	264.872	*5,7*
- Titoli a reddito fisso	24.161	*0,5*	21.146	*0,4*	36.719	*0,7*	51.975	*1,0*	86.119	*1,6*	99.736	*2,1*	56.086	*1,2*	58.895	*1,2*	14.605	*0,3*	26.028	*0,5*
Disponibilità	**190.781**	***4,5***	**205.063**	***4,3***	**217.645**	***4,2***	**267.629**	***4,9***	**331.762**	***6,3***	**279.529**	***6,0***	**232.378**	***4,9***	**272.373**	***5,6***	**315.854**	***6,7***	**290.900**	***6,2***
- Rimanenze	688.479	*16,4*	764.261	*16,1*	895.249	*17,3*	843.936	*15,4*	753.940	*14,3*	721.138	*15,5*	870.886	*18,2*	895.099	*18,4*	856.699	*18,1*	896.523	*19,3*
- Clienti	1.258.007	*30,0*	1.412.980	*29,8*	1.551.145	*29,9*	1.546.430	*28,2*	1.403.466	*26,7*	1.338.390	*28,7*	1.427.846	*29,9*	1.414.690	*29,0*	1.285.213	*27,2*	1.244.673	*26,6*
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.442	...	-2.716	*-0,1*	-1.211	...	-1.638	...	-1.803	...	-1.627	...	-1.624	...	-1.431	...	-820	...	-902	...
- Fondo svalutazione crediti	-26.040	*-0,7*	-26.591	*-0,6*	-25.240	*-0,5*	-22.341	*-0,4*	-29.238	*-0,5*	-32.629	*-0,7*	-30.241	*-0,6*	-33.192	*-0,7*	-22.637	*-0,5*	-15.596	*-0,3*
Circolante	**1.919.004**	***45,7***	**2.147.934**	***45,2***	**2.419.943**	***46,7***	**2.366.387**	***43,2***	**2.126.365**	***40,5***	**2.025.272**	***43,5***	**2.266.867**	***47,5***	**2.275.166**	***46,7***	**2.118.455**	***44,8***	**2.124.698**	***45,6***
- Altre attività correnti	438.283	*10,5*	474.031	*10,0*	491.566	*9,5*	387.188	*7,0*	361.771	*6,9*	320.763	*6,9*	331.819	*6,9*	398.075	*8,2*	364.442	*7,7*	352.595	*7,7*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**2.548.068**	***60,7***	**2.827.028**	***59,5***	**3.129.154**	***60,4***	**3.021.204**	***55,1***	**2.819.898**	***53,7***	**2.625.564**	***56,4***	**2.831.064**	***59,3***	**2.945.614**	***60,5***	**2.798.751**	***59,2***	**2.768.193**	***59,5***
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.845.146	*67,8*	3.250.643	*68,5*	3.415.590	*65,9*	3.810.415	*69,5*	3.822.079	*72,7*	3.258.700	*70,0*	3.238.819	*67,8*	3.413.054	*70,1*	3.181.467	*67,3*	3.229.140	*69,4*
- Fondi di ammortamento	-1.490.602	*-35,5*	-1.742.518	*-36,7*	-1.781.894	*-34,4*	-1.757.751	*-32,1*	-1.814.023	*-34,5*	-1.624.390	*-34,9*	-1.717.611	*-36,0*	-1.839.122	*-37,8*	-1.733.634	*-36,7*	-1.771.939	*-38,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**1.354.544**	***32,3***	**1.508.125**	***31,8***	**1.633.696**	***31,5***	**2.052.664**	***37,4***	**2.008.056**	***38,2***	**1.634.310**	***35,1***	**1.521.208**	***31,8***	**1.573.932**	***32,3***	**1.447.833**	***30,6***	**1.457.201**	***31,3***
- Partecipazioni nette	80.262	*1,9*	63.379	*1,3*	59.170	*1,1*	90.659	*1,7*	81.351	*1,5*	87.481	*1,9*	142.965	*3,0*	85.011	*1,7*	133.640	*2,8*	141.138	*3,0*
- Altre attività a m/l termine	57.973	*1,4*	59.870	*1,3*	97.723	*1,9*	58.911	*1,1*	82.275	*1,6*	101.800	*2,2*	79.252	*1,7*	73.654	*1,5*	151.623	*3,2*	116.369	*2,5*
- Immobilizzazioni immateriali	154.417	*3,7*	289.077	*6,1*	260.629	*5,1*	260.419	*4,7*	264.228	*5,0*	208.492	*4,4*	201.747	*4,2*	193.921	*4,0*	193.055	*4,2*	172.887	*3,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.647.196**	***39,3***	**1.920.451**	***40,5***	**2.051.218**	***39,6***	**2.462.653**	***44,9***	**2.435.910**	***46,3***	**2.032.083**	***43,6***	**1.945.172**	***40,7***	**1.926.518**	***39,5***	**1.926.151**	***40,8***	**1.887.595**	***40,5***
Totale (*a*+*b*)	**4.195.264**	***100,0***	**4.747.479**	***100,0***	**5.180.372**	***100,0***	**5.483.857**	***100,0***	**5.255.808**	***100,0***	**4.657.647**	***100,0***	**4.776.236**	***100,0***	**4.872.132**	***100,0***	**4.724.902**	***100,0***	**4.655.788**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	929.354	*22,2*	1.079.777	*22,7*	1.159.519	*22,4*	1.195.100	*21,8*	1.013.894	*19,3*	947.408	*20,4*	995.972	*20,9*	1.067.471	*21,9*	1.047.235	*22,2*	995.042	*21,4*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	38.956	*0,9*	32.845	*0,7*	78.026	*1,5*	15.623	*0,3*	17.662	*0,3*	10.070	*0,2*	6.670	*0,1*	7.961	*0,2*	5.157	*0,1*	4.364	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**968.310**	***23,1***	**1.112.622**	***23,4***	**1.237.545**	***23,9***	**1.210.723**	***22,1***	**1.031.556**	***19,6***	**957.478**	***20,6***	**1.002.642**	***21,0***	**1.075.432**	***22,1***	**1.052.392**	***22,3***	**999.406**	***21,5***
- Fornitori e consociate	870.318	*20,7*	1.015.785	*21,4*	1.144.316	*22,1*	1.170.278	*21,3*	1.078.466	*20,5*	1.035.755	*22,2*	1.188.164	*24,9*	1.229.859	*25,2*	1.083.826	*22,9*	1.062.212	*22,8*
- Altre passività correnti	462.537	*11,1*	502.464	*10,6*	489.362	*9,4*	442.380	*8,1*	434.677	*8,3*	371.567	*8,0*	362.437	*7,6*	396.729	*8,2*	400.265	*8,5*	353.486	*7,6*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**2.301.165**	***54,9***	**2.630.871**	***55,4***	**2.871.223**	***55,4***	**2.823.381**	***51,5***	**2.544.699**	***48,4***	**2.364.800**	***50,8***	**2.553.243**	***53,5***	**2.702.020**	***55,5***	**2.536.483**	***53,7***	**2.415.104**	***51,9***
- Prestiti obbligazionari	25.660	*0,6*	83.046	*1,7*	80.425	*1,6*	85.996	*1,6*	77.191	*1,5*	62.734	*1,3*	61.794	*1,3*	55.997	*1,1*	17.143	*0,4*	6.352	*0,1*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	439.274	*10,5*	464.603	*9,8*	528.047	*10,2*	565.976	*10,3*	545.875	*10,4*	466.552	*10,0*	405.113	*8,5*	411.081	*8,4*	392.585	*8,3*	412.282	*8,9*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.871	...	30.122	*0,6*	70.208	*1,4*	76.104	*1,4*	121.555	*2,3*	29.386	*0,6*	40.193	*0,8*	21.796	*0,5*	24.955	*0,5*	28.689	*0,6*
- Altri debiti finanziari	25.609	*0,6*	43.768	*1,0*	41.578	*0,7*	30.984	*0,5*	47.113	*0,9*	17.646	*0,5*	21.884	*0,5*	26.090	*0,6*	37.449	*0,8*	39.689	*0,9*
Debiti finanziari a m/l termine	**492.414**	***11,7***	**621.539**	***13,1***	**720.258**	***13,9***	**759.060**	***13,8***	**791.734**	***15,1***	**576.318**	***12,4***	**528.984**	***11,1***	**514.964**	***10,6***	**472.132**	***10,0***	**487.012**	***10,5***
- Fondi del personale	129.588	*3,1*	145.245	*3,1*	128.436	*2,5*	109.051	*2,0*	104.753	*2,0*	88.502	*1,9*	87.607	*1,8*	85.226	*1,7*	73.887	*1,6*	71.316	*1,5*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	57.192	*1,4*	64.837	*1,3*	55.857	*1,1*	84.230	*1,6*	79.323	*1,5*	98.099	*2,1*	56.608	*1,2*	54.487	*1,1*	52.206	*1,1*	56.291	*1,2*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**679.194**	***16,2***	**831.621**	***17,5***	**904.551**	***17,5***	**952.341**	***17,4***	**975.810**	***18,6***	**762.919**	***16,4***	**673.199**	***14,1***	**654.677**	***13,4***	**598.225**	***12,7***	**614.619**	***13,2***
- Capitale sociale	427.284	*10,2*	498.946	*10,5*	437.592	*8,4*	500.583	*9,1*	502.379	*9,6*	444.496	*9,5*	407.833	*8,5*	443.148	*9,1*	458.316	*9,7*	456.354	*9,8*
- Riserve	774.452	*18,3*	808.460	*17,0*	922.662	*17,8*	1.139.657	*20,8*	1.134.775	*21,6*	1.076.861	*23,1*	1.080.789	*22,6*	1.026.681	*21,1*	1.048.009	*22,2*	1.057.238	*22,7*
- Risultato d'esercizio	2.641	*0,1*	-33.646	*-0,7*	16.379	*0,3*	41.699	*0,8*	72.209	*1,4*	-13.730	*-0,3*	45.542	*1,0*	30.215	*0,6*	71.572	*1,4*	99.935	*2,1*
- Interessi di terzi	10.528	*0,3*	11.227	*0,3*	27.965	*0,6*	26.196	*0,4*	25.936	*0,4*	22.301	*0,5*	15.630	*0,3*	15.391	*0,3*	12.297	*0,3*	12.538	*0,3*
CAPITALE NETTO (*e*)	**1.214.905**	***28,9***	**1.284.987**	***27,1***	**1.404.598**	***27,1***	**1.708.135**	***31,1***	**1.735.299**	***33,0***	**1.529.928**	***32,8***	**1.549.794**	***32,4***	**1.515.435**	***31,1***	**1.590.194**	***33,6***	**1.626.065**	***34,9***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**4.195.264**	***100,0***	**4.747.479**	***100,0***	**5.180.372**	***100,0***	**5.483.857**	***100,0***	**5.255.808**	***100,0***	**4.657.647**	***100,0***	**4.776.236**	***100,0***	**4.872.132**	***100,0***	**4.724.902**	***100,0***	**4.655.788**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***110,7***		***107,5***		***109,0***		***107,0***		***110,8***		***111,0***		***110,9***		***109,0***		***110,3***		***114,6***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***80,9***		***78,5***		***77,8***		***77,2***		***81,3***		***80,6***		***76,8***		***75,9***		***76,6***		***77,5***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***71,8***		***56,6***		***57,7***		***72,8***		***79,8***		***85,4***		***83,3***		***82,5***		***91,1***		***97,2***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**-47.792**	**-57.119**	**11.792**	**31.885**	**51.820**	**-27.617**	**32.957**	**8.676**	**74.450**	**96.385**
- Risultato mandato a nuovo	-49.292	-70.745	6.334	19.179	45.078	-47.243	31.676	6.565	48.766	94.625
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.936	13.282	3.861	2.531	3.104	18.880	982	995	25.930	998
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-436	344	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762
Ammortamenti stanziati	**159.193**	**186.013**	**185.905**	**182.141**	**188.654**	**152.445**	**150.229**	**154.051**	**153.315**	**151.670**
- Ammortamenti ordinari	128.313	137.280	143.474	144.857	150.033	126.406	124.424	127.772	119.747	122.176
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	30.880	48.733	42.431	37.284	38.621	26.039	25.805	26.279	33.568	29.494
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**7.088**	**7.348**	**-6.106**	**-4.891**	**-2.968**	**-1.516**	**-445**	**-790**	**-4.128**	**911**
- Accantonamenti	21.429	24.152	24.008	21.393	21.055	20.316	21.444	22.165	20.589	19.945
- Utilizzi	-14.341	-16.804	-30.114	-26.284	-24.023	-21.832	-21.889	-22.955	-24.717	-19.034
Totale	**118.489**	**136.242**	**191.591**	**209.135**	**237.506**	**123.312**	**182.741**	**161.937**	**223.637**	**248.966**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**221.294**	**212.947**	**219.013**	**684.091**	**210.505**	**106.662**	**121.414**	**160.413**	**81.248**	**176.975**
- Investimenti	243.189	288.886	273.870	286.625	258.444	166.586	173.219	167.563	194.698	218.860
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	1.663	18.055	17.227	117.237	7.822	9.740	1.670	19.871	37.810	15.537
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	2.000	-600	–	-10.584	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	28.616	–	–	350.914	–	–	–	–	5.474	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-52.174	-93.740	-74.084	-58.764	-44.987	-36.917	-52.044	-27.021	-56.906	-33.535
- Scorpori e cessioni	–	-254	–	-2.987	-10.774	-22.163	-1.431	–	-99.828	-23.887
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-8.334	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**10.909**	**36.527**	**11.036**	**52.573**	**22.757**	**5.826**	**3.150**	**29.782**	**40.249**	**8.183**
- Svalutazioni	-20.211	-22.629	-5.735	-5.126	-9.500	-2.545	-4.082	–	-1.116	-11.500
- Reintegri contestuali	15.461	21.677	839	4.683	9.500	2.545	4.082	–	49	7.000
- Aumenti a pagamento	13.206	16.332	14.751	3.978	13.630	5.294	2.950	3.544	33.068	5.523
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	-22	–	44.623	–	–	–	10.176	223	18
- Aumenti gratuiti	2.453	21.169	1.181	4.415	9.127	532	200	16.062	8.025	7.142
Riserve	**56.632**	**-27.877**	**20.200**	**360.017**	**13.829**	**56.863**	**57.779**	**-45.358**	**97.858**	**27.260**
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.453	-21.169	-1.181	-4.415	-9.127	-532	-200	-16.062	-8.025	-7.142
- Da capitali per ripianamento perdite	20.211	22.629	5.735	5.126	9.500	2.545	4.082	–	1.116	11.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.439	-90	2.248	7	53	5	13	-64.580	3.345	502
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	224	–	–	156	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	30.491	–	–	304.855	–	–	–	–	6.046	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-436	344	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.327	-3.285	3.765	60.160	-1.659	-1.225	6.945	-3.653	341	-3.153
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.707	-26.306	8.036	-15.891	11.424	55.100	46.640	37.821	95.125	24.791

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**3.970.133**	***100,0***	**4.572.159**	***100,0***	**4.974.708**	***100,0***	**5.431.453**	***100,0***	**4.894.380**	***100,0***	**4.608.128**	***100,0***	**4.982.830**	***100,0***	**5.256.047**	***100,0***	**5.438.203**	***100,0***	**5.260.298**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	33.085	*0,8*	44.855	*1,0*	73.277	*1,5*	65.721	*1,2*	-31.856	*-0,7*	10.721	*0,2*	133.953	*2,7*	28.940	*0,6*	-16.678	*-0,3*	50.033	*1,0*
- Costi capitalizzati	34.336	*0,9*	122.294	*2,7*	85.446	*1,7*	38.605	*0,7*	30.541	*0,6*	27.124	*0,6*	27.253	*0,5*	36.220	*0,7*	34.244	*0,6*	39.929	*0,8*
- Acquisti	-2.583.274	*-65,1*	-3.041.533	*-66,5*	-3.362.700	*-67,6*	-3.765.605	*-69,3*	-3.116.088	*-63,7*	-3.071.501	*-66,7*	-3.532.917	*-70,9*	-3.640.000	*-69,3*	-3.749.683	*-69,0*	-3.682.575	*-70,0*
- Servizi	-851.254	*-21,4*	-1.039.929	*-22,7*	-1.064.630	*-21,4*	-1.042.309	*-19,2*	-1.010.077	*-20,6*	-905.295	*-19,6*	-956.887	*-19,2*	-1.005.922	*-19,1*	-992.140	*-18,2*	-945.038	*-18,0*
- Ricavi diversi operativi	71.035	*1,8*	78.522	*1,6*	110.466	*2,2*	108.468	*2,0*	82.125	*1,7*	73.282	*1,6*	75.918	*1,6*	85.071	*1,6*	84.153	*1,6*	83.001	*1,5*
Valore aggiunto	**674.061**	***17,0***	**736.368**	***16,1***	**816.567**	***16,4***	**836.333**	***15,4***	**849.025**	***17,3***	**742.459**	***16,1***	**730.150**	***14,7***	**760.356**	***14,5***	**798.099**	***14,7***	**805.648**	***15,3***
- Costo del lavoro	-413.677	*-10,4*	-463.582	*-10,1*	-472.046	*-9,5*	-456.654	*-8,4*	-449.037	*-9,1*	-434.783	*-9,4*	-453.529	*-9,1*	-471.311	*-9,0*	-450.101	*-8,3*	-452.639	*-8,6*
Margine operativo lordo	**260.384**	***6,6***	**272.786**	***6,0***	**344.521**	***6,9***	**379.679**	***7,0***	**399.988**	***8,2***	**307.676**	***6,7***	**276.621**	***5,6***	**289.045**	***5,5***	**347.998**	***6,4***	**353.009**	***6,7***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-128.313	*-3,2*	-137.280	*-3,0*	-143.474	*-2,9*	-144.857	*-2,7*	-150.033	*-3,1*	-126.406	*-2,7*	-124.424	*-2,5*	-127.772	*-2,4*	-119.747	*-2,2*	-122.176	*-2,3*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.718	*-0,7*	-36.719	*-0,8*	-30.330	*-0,6*	-26.338	*-0,5*	-28.952	*-0,6*	-23.377	*-0,6*	-23.187	*-0,5*	-24.437	*-0,5*	-31.716	*-0,6*	-27.185	*-0,5*
Margine operativo netto	**105.353**	***2,7***	**98.787**	***2,2***	**170.717**	***3,4***	**208.484**	***3,8***	**221.003**	***4,5***	**157.893**	***3,4***	**129.010**	***2,6***	**136.836**	***2,6***	**196.535**	***3,6***	**203.648**	***3,9***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.269	...	-2.003	*-0,1*	-3.935	*-0,1*	-3.995	*-0,1*	-3.611	*-0,1*	-3.046	*-0,1*	-2.518	*-0,1*	-2.340	...	-578	...	-377	...
- Altri oneri finanziari	-64.903	*-1,7*	-83.409	*-1,8*	-111.744	*-2,3*	-120.693	*-2,2*	-74.949	*-1,5*	-59.074	*-1,2*	-58.084	*-1,1*	-68.937	*-1,4*	-70.807	*-1,3*	-65.536	*-1,3*
- Proventi finanziari	12.911	*0,3*	16.178	*0,3*	21.864	*0,5*	20.277	*0,4*	17.171	*0,3*	11.446	*0,2*	15.234	*0,3*	13.953	*0,3*	13.791	*0,3*	16.897	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**52.092**	***1,3***	**29.553**	***0,6***	**76.902**	***1,5***	**104.073**	***1,9***	**159.614**	***3,2***	**107.219**	***2,3***	**83.642**	***1,7***	**79.512**	***1,5***	**138.941**	***2,6***	**154.632**	***2,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.162	*-0,1*	-12.014	*-0,3*	-12.101	*-0,2*	-10.946	*-0,2*	-9.669	*-0,2*	-2.662	*-0,1*	-2.618	*-0,1*	-1.842	...	-1.852	...	-2.309	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.661	...	-1.302	...	-2.658	*-0,1*	-2.446	...	-2.250	...	-3.327	*-0,1*	-4.608	*-0,1*	-2.188	*-0,1*	-2.656	...	-1.226	...
- Plusvalenze su realizzi	6.904	*0,2*	24.427	*0,6*	21.371	*0,5*	20.087	*0,3*	8.508	*0,2*	2.584	*0,1*	24.519	*0,5*	4.656	*0,1*	11.952	*0,2*	4.387	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.936	...	-13.282	*-0,3*	-3.861	*-0,1*	-2.531	...	-3.104	*-0,1*	-18.880	*-0,4*	-982	...	-995	...	-25.930	*-0,6*	-998	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	13.434	*0,3*	11.034	*0,2*	12.088	*0,2*	12.142	*0,2*	-6.728	*-0,1*	-31.831	*-0,7*	-2.900	*-0,1*	1.917	...	16.752	*0,3*	14.946	*0,3*
- Movimenti delle riserve	436	...	-344	...	-1.597	...	-10.175	*-0,2*	-3.638	*-0,1*	-746	...	-299	...	-1.116	...	246	...	-762	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**65.107**	***1,7***	**38.072**	***0,8***	**90.144**	***1,8***	**110.204**	***2,0***	**142.733**	***2,9***	**52.357**	***1,1***	**96.754**	***1,9***	**79.944**	***1,5***	**137.453**	***2,5***	**168.670**	***3,2***
- Imposte sul reddito	-62.958	*-1,6*	-71.523	*-1,5*	-71.247	*-1,4*	-67.833	*-1,2*	-70.331	*-1,4*	-68.474	*-1,4*	-50.661	*-1,0*	-49.648	*-0,9*	-65.199	*-1,2*	-67.911	*-1,3*
Risultato d'esercizio	**2.149**	***0,1***	**-33.451**	***-0,7***	**18.897**	***0,4***	**42.371**	***0,8***	**72.402**	***1,5***	**-16.117**	***-0,3***	**46.093**	***0,9***	**30.296**	***0,6***	**72.254**	***1,3***	**100.759**	***1,9***
- Risultato di competenza di terzi	492	...	-195	...	-2.518	*-0,1*	-672	...	-193	...	2.387	...	-551	...	-81	...	-682	...	-824	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**2.641**	***0,1***	**-33.646**	***-0,7***	**16.379**	***0,3***	**41.699**	***0,8***	**72.209**	***1,5***	**-13.730**	***-0,3***	**45.542**	***0,9***	**30.215**	***0,6***	**71.572**	***1,3***	**99.935**	***1,9***
Roi - Return on investment		***4,3***		***3,8***		***5,7***		***6,1***		***6,5***		***5,5***		***4,7***		***4,8***		***6,8***		***6,9***
Roe - Return on equity		***0,2***		***-2,6***		***1,2***		***2,6***		***4,5***		***-0,9***		***3,2***		***2,1***		***4,8***		***6,6***
Dividendi distribuiti (1)	**51.441**		**37.294**		**12.563**		**23.192**		**27.255**		**31.057**		**14.348**		**23.731**		**23.488**		**6.134**	
Fatturato all'esportazione	**710.011**		**864.276**		**1.005.431**		**1.133.350**		**1.119.315**		**1.118.028**		**1.253.736**		**1.369.316**		**1.395.019**		**1.418.608**	
in % del fatturato totale		***17,9***		***18,9***		***20,2***		***20,9***		***22,9***		***24,3***		***25,2***		***26,1***		***25,7***		***27,0***
Numero dipendenti	**11.682**		**12.897**		**13.036**		**12.488**		**11.736**		**10.963**		**11.645**		**11.849**		**11.077**		**11.141**	
- Operai e intermedi	**8.544**		**9.486**		**9.720**		**9.231**		**8.631**		**8.079**		**8.644**		**8.730**		**8.214**		**8.250**	
- Impiegati e dirigenti	**3.138**		**3.411**		**3.316**		**3.257**		**3.105**		**2.884**		**3.001**		**3.119**		**2.863**		**2.891**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	157.098	*4,9*	190.275	*5,3*	205.567	*6,0*	146.266	*4,2*	135.585	*4,4*	105.653	*3,6*	131.492	*4,4*	121.126	*4,8*	117.461	*5,4*	128.519	*6,1*
- Titoli a reddito fisso	16.325	*0,5*	9.341	*0,3*	41.262	*1,1*	39.152	*1,2*	43.958	*1,4*	42.996	*1,4*	30.374	*1,0*	29.665	*1,1*	33.694	*1,5*	35.876	*1,8*
Disponibilità	**173.423**	***5,4***	**199.616**	***5,6***	**246.829**	***7,1***	**185.418**	***5,4***	**179.543**	***5,8***	**148.649**	***5,0***	**161.866**	***5,4***	**150.791**	***5,9***	**151.155**	***6,9***	**164.395**	***7,9***
- Rimanenze	668.835	*20,9*	774.696	*21,5*	700.668	*20,3*	621.547	*18,0*	583.657	*18,8*	573.643	*19,3*	615.778	*20,4*	546.938	*21,5*	469.816	*21,4*	463.914	*22,2*
- Clienti	1.017.477	*31,8*	1.139.889	*31,7*	1.074.340	*31,1*	935.445	*27,2*	891.463	*28,8*	857.289	*28,9*	828.780	*27,5*	679.534	*26,7*	563.407	*25,7*	503.248	*24,1*
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.361	*-0,1*	-4.252	*-0,1*	-7.167	*-0,2*	-4.271	*-0,1*	-2.491	*-0,1*	-2.722	*-0,1*	-3.122	*-0,1*	-1.626	*-0,1*	-880	...	-979	...
- Fondo svalutazione crediti	-15.479	*-0,4*	-17.489	*-0,4*	-19.981	*-0,6*	-24.113	*-0,7*	-23.861	*-0,8*	-21.839	*-0,7*	-27.077	*-0,8*	-20.979	*-0,9*	-16.407	*-0,8*	-16.935	*-0,9*
Circolante	**1.668.472**	***52,2***	**1.892.844**	***52,7***	**1.747.860**	***50,6***	**1.528.608**	***44,4***	**1.448.768**	***46,7***	**1.406.371**	***47,4***	**1.414.359**	***47,0***	**1.203.867**	***47,2***	**1.015.936**	***46,3***	**949.248**	***45,4***
- Altre attività correnti	237.444	*7,4*	249.540	*6,8*	255.647	*7,5*	236.390	*6,8*	176.265	*5,7*	228.984	*7,7*	231.445	*7,6*	177.722	*7,0*	154.013	*7,0*	153.908	*7,3*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**2.079.339**	***65,0***	**2.342.000**	***65,1***	**2.250.336**	***65,2***	**1.950.416**	***56,6***	**1.804.576**	***58,2***	**1.784.004**	***60,1***	**1.807.670**	***60,0***	**1.532.380**	***60,1***	**1.321.104**	***60,2***	**1.267.551**	***60,6***
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.796.590	*56,2*	1.996.619	*55,5*	1.990.973	*57,6*	2.192.561	*63,7*	1.919.953	*62,0*	1.837.148	*61,9*	1.892.586	*62,8*	1.709.578	*67,1*	1.529.653	*69,7*	1.474.801	*70,5*
- Fondi di ammortamento	-846.601	*-26,5*	-958.420	*-26,6*	-994.867	*-28,8*	-933.222	*-27,1*	-852.312	*-27,5*	-840.799	*-28,3*	-915.337	*-30,4*	-859.723	*-33,8*	-806.017	*-36,7*	-797.923	*-38,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**949.989**	***29,7***	**1.038.199**	***28,9***	**996.106**	***28,8***	**1.259.339**	***36,6***	**1.067.641**	***34,5***	**996.349**	***33,6***	**977.249**	***32,4***	**849.855**	***33,3***	**723.636**	***33,0***	**676.878**	***32,4***
- Partecipazioni nette	51.342	*1,6*	71.542	*2,0*	63.654	*1,8*	96.294	*2,8*	85.794	*2,8*	46.121	*1,6*	85.060	*2,8*	46.537	*1,8*	45.138	*2,1*	53.941	*2,6*
- Altre attività a m/l termine	58.617	*1,8*	59.500	*1,7*	58.887	*1,7*	55.104	*1,6*	46.934	*1,5*	46.862	*1,6*	49.263	*1,6*	42.809	*1,7*	41.185	*1,9*	31.291	*1,5*
- Immobilizzazioni immateriali	59.822	*1,9*	83.855	*2,3*	84.960	*2,5*	82.352	*2,4*	94.084	*3,0*	92.872	*3,1*	93.086	*3,2*	78.067	*3,1*	62.248	*2,8*	62.507	*2,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.119.770**	***35,0***	**1.253.096**	***34,9***	**1.203.607**	***34,8***	**1.493.089**	***43,4***	**1.294.453**	***41,8***	**1.182.204**	***39,9***	**1.204.658**	***40,0***	**1.017.268**	***39,9***	**872.207**	***39,8***	**824.617**	***39,4***
Totale (*a+b*)	**3.199.109**	***100,0***	**3.595.096**	***100,0***	**3.453.943**	***100,0***	**3.443.505**	***100,0***	**3.099.029**	***100,0***	**2.966.208**	***100,0***	**3.012.328**	***100,0***	**2.549.648**	***100,0***	**2.193.311**	***100,0***	**2.092.168**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	636.299	*19,9*	685.460	*19,0*	688.820	*19,9*	640.277	*18,6*	573.724	*18,5*	538.876	*18,1*	596.444	*19,8*	481.892	*18,9*	382.511	*17,4*	340.394	*16,3*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	4.075	*0,1*	2.973	*0,1*	5.316	*0,2*	1.273	...	3.092	*0,1*	1.678	*0,1*	3.747	*0,1*	8.365	*0,3*	8.206	*0,4*	9.355	*0,4*
Debiti finanziari a breve termine	**640.374**	***20,0***	**688.433**	***19,1***	**694.136**	***20,1***	**641.550**	***18,6***	**576.816**	***18,6***	**540.554**	***18,2***	**600.191**	***19,9***	**490.257**	***19,2***	**390.717**	***17,8***	**349.749**	***16,7***
- Fornitori e consociate	729.810	*22,8*	798.929	*22,2*	715.825	*20,7*	644.744	*18,7*	578.000	*18,7*	557.478	*18,8*	545.474	*18,1*	464.358	*18,2*	396.624	*18,1*	374.530	*17,9*
- Altre passività correnti	348.709	*10,9*	439.267	*12,3*	412.934	*12,0*	364.950	*10,7*	305.785	*9,8*	272.402	*9,2*	276.490	*9,2*	204.555	*8,1*	174.232	*7,9*	181.947	*8,7*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**1.718.893**	***53,7***	**1.926.629**	***53,6***	**1.822.895**	***52,8***	**1.651.244**	***48,0***	**1.460.601**	***47,1***	**1.370.434**	***46,2***	**1.422.155**	***47,2***	**1.159.170**	***45,5***	**961.573**	***43,8***	**906.226**	***43,3***
- Prestiti obbligazionari	7.019	*0,2*	6.703	*0,2*	28.663	*0,8*	25.680	*0,7*	27.535	*0,9*	26.760	*0,9*	27.610	*0,9*	23.965	*0,9*	28.036	*1,3*	27.700	*1,4*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	306.466	*9,6*	395.723	*11,0*	401.397	*11,6*	335.786	*9,8*	324.683	*10,5*	325.520	*11,0*	296.149	*9,8*	231.345	*9,1*	197.237	*9,0*	188.485	*9,0*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.249	*0,4*	17.795	*0,5*	15.706	*0,5*	12.978	*0,4*	14.476	*0,5*	4.797	*0,2*	16.426	*0,5*	13.926	*0,5*	8.526	*0,4*	9.016	*0,4*
- Altri debiti finanziari	20.859	*0,6*	27.701	*0,8*	32.792	*1,0*	32.558	*0,9*	45.958	*1,4*	39.427	*1,3*	43.410	*1,5*	42.389	*1,7*	31.906	*1,4*	33.323	*1,6*
Debiti finanziari a m/l termine	**346.593**	***10,8***	**447.922**	***12,5***	**478.558**	***13,9***	**407.002**	***11,8***	**412.652**	***13,3***	**396.504**	***13,4***	**383.595**	***12,7***	**311.625**	***12,2***	**265.705**	***12,1***	**258.524**	***12,4***
- Fondi del personale	120.144	*3,8*	128.733	*3,6*	111.516	*3,2*	94.351	*2,7*	82.527	*2,7*	74.784	*2,5*	70.127	*2,3*	60.654	*2,4*	49.735	*2,3*	41.345	*2,0*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	34.304	*1,1*	40.000	*1,1*	35.917	*1,0*	49.943	*1,5*	42.181	*1,3*	40.994	*1,4*	52.008	*1,8*	40.368	*1,6*	31.833	*1,4*	34.146	*1,6*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**501.041**	***15,7***	**616.655**	***17,2***	**625.991**	***18,1***	**551.296**	***16,0***	**537.360**	***17,3***	**512.282**	***17,3***	**505.730**	***16,8***	**412.647**	***16,2***	**347.273**	***15,8***	**334.015**	***16,0***
- Capitale sociale	320.266	*10,0*	357.132	*9,9*	348.313	*10,1*	302.221	*8,8*	287.164	*9,3*	285.913	*9,6*	303.383	*10,1*	267.639	*10,5*	225.587	*10,3*	211.533	*10,1*
- Riserve	587.708	*18,4*	617.346	*17,2*	606.710	*17,5*	919.711	*26,7*	768.133	*24,8*	762.601	*25,7*	785.561	*26,1*	715.490	*28,1*	629.047	*28,7*	600.182	*28,7*
- Risultato d'esercizio	50.405	*1,6*	55.254	*1,5*	34.065	*1,0*	-2.618	*-0,1*	27.687	*0,9*	14.532	*0,5*	-24.805	*-0,8*	-20.593	*-0,8*	18.450	*0,8*	30.309	*1,4*
- Interessi di terzi	20.796	*0,6*	22.080	*0,6*	15.969	*0,5*	21.651	*0,6*	18.084	*0,6*	20.446	*0,7*	20.304	*0,6*	15.295	*0,5*	11.381	*0,6*	9.903	*0,5*
CAPITALE NETTO (*e*)	**979.175**	***30,6***	**1.051.812**	***29,2***	**1.005.057**	***29,1***	**1.240.965**	***36,0***	**1.101.068**	***35,6***	**1.083.492**	***36,5***	**1.084.443**	***36,0***	**977.831**	***38,3***	**884.465**	***40,4***	**851.927**	***40,7***
Totale (*c+d+e*)	**3.199.109**	***100,0***	**3.595.096**	***100,0***	**3.453.943**	***100,0***	**3.443.505**	***100,0***	**3.099.029**	***100,0***	**2.966.208**	***100,0***	**3.012.328**	***100,0***	**2.549.648**	***100,0***	**2.193.311**	***100,0***	**2.092.168**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***121,0***		***121,6***		***123,4***		***118,1***		***123,6***		***130,2***		***127,1***		***132,2***		***137,4***		***139,9***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***82,2***		***81,6***		***85,4***		***80,7***		***83,8***		***88,5***		***84,0***		***85,2***		***88,6***		***88,8***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***92,5***		***84,6***		***78,0***		***109,2***		***99,6***		***103,9***		***98,1***		***110,4***		***123,1***		***126,8***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**11.298**	**41.145**	**19.117**	**-11.066**	**19.739**	**-1.837**	**-33.717**	**-22.137**	**7.426**	**22.414**
- Risultato mandato a nuovo	11.916	38.749	17.710	-21.435	16.116	-4.435	-38.877	-41.944	5.948	21.085
- Rivalutazioni e svalutazioni	465	2.962	2.589	12.145	340	1.661	5.268	19.938	1.489	1.329
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.083	-566	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	–
Ammortamenti stanziati	**113.347**	**130.857**	**124.929**	**105.930**	**103.830**	**98.777**	**96.391**	**84.998**	**70.858**	**68.831**
- Ammortamenti ordinari	94.644	104.139	101.549	85.644	82.291	72.098	74.832	64.527	56.397	54.600
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	18.703	26.718	23.380	20.286	21.539	26.679	21.559	20.471	14.461	14.231
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**7.249**	**8.760**	**-7.137**	**-8.081**	**-2.987**	**-2.756**	**-2.982**	**-333**	**-410**	**-2.545**
- Accantonamenti	21.817	23.517	23.313	20.552	18.024	17.116	18.238	16.093	13.083	11.993
- Utilizzi	-14.568	-14.757	-30.450	-28.633	-21.011	-19.872	-21.220	-16.426	-13.493	-14.538
Totale	**131.894**	**180.762**	**136.909**	**86.783**	**120.582**	**94.184**	**59.692**	**62.528**	**77.874**	**88.700**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**149.391**	**138.701**	**63.793**	**505.833**	**60.247**	**67.009**	**67.589**	**12.887**	**10.849**	**40.220**
- Investimenti	178.269	190.271	171.107	134.457	86.820	92.712	113.652	61.351	33.658	51.822
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	721	13.563	3.753	54.318	2.990	11.571	1.874	–	–	6.771
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	2.407	–	-312	–	–	-394	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	17.632	–	–	352.039	10.704	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-47.231	-64.565	-89.387	-32.096	-28.405	-20.011	-21.963	-47.084	-21.013	-13.288
- Scorpori e cessioni	–	-2.975	-21.680	-32	-8.711	-17.263	-25.580	-1.380	-1.796	-5.085
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-2.541	-3.151	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**9.140**	**12.011**	**8.243**	**11.819**	**27.046**	**6.968**	**21.299**	**786**	**3.452**	**3.557**
- Svalutazioni	-1.055	-1.651	-2.506	-16.812	-415	-12.523	–	-210	–	-2.238
- Reintegri contestuali	612	1.224	1.800	16.585	–	–	–	210	–	2.238
- Aumenti a pagamento	7.719	8.067	5.776	10.676	20.747	7.219	20.799	341	3.452	2.928
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	1.713	1.500	–	650	–	–	–	–
- Aumenti gratuiti	1.864	4.371	1.460	-130	6.714	11.622	500	445	–	629
Riserve	**58.850**	**10.003**	**42.638**	**390.748**	**3.502**	**12.370**	**19.617**	**-12.192**	**-12.074**	**10.822**
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.864	-4.371	-1.460	130	-6.714	-11.622	-500	-445	–	-629
- Da capitali per ripianamento perdite	1.055	1.651	2.506	16.812	415	12.523	–	210	–	2.238
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.198	731	–	445	2.819	1.025	1.300	–	–	9.795
- Contributi a fondo perduto	–	–	727	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	15.768	–	–	342.208	8.694	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.083	-566	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	–
- Variazioni per fusioni e diverse	9.717	-8.143	4.544	12.370	-3.049	-6.696	14.819	-3.397	71	-1.172
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.059	20.701	37.503	20.559	-1.946	16.203	4.106	-8.429	-12.134	590

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**2.594.932**	***100,0***	**3.014.365**	***100,0***	**2.888.563**	***100,0***	**2.490.267**	***100,0***	**2.105.838**	***100,0***	**2.096.426**	***100,0***	**2.078.598**	***100,0***	**1.837.951**	***100,0***	**1.646.329**	***100,0***	**1.571.206**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	19.620	*0,8*	74.315	*2,5*	19.725	*0,7*	39.552	*1,6*	-11.355	*-0,5*	20.022	*1,0*	-1.835	*-0,1*	-14.089	*-0,8*	11.076	*0,7*	21.270	*1,4*
- Costi capitalizzati	30.637	*1,2*	39.033	*1,3*	33.617	*1,2*	23.146	*0,9*	23.755	*1,1*	31.667	*1,5*	27.383	*1,3*	16.105	*0,9*	10.726	*0,7*	14.950	*1,0*
- Acquisti	-1.301.886	*-50,2*	-1.572.924	*-52,2*	-1.474.324	*-51,0*	-1.238.997	*-49,8*	-987.605	*-46,9*	-1.056.709	*-50,4*	-1.061.516	*-51,1*	-908.449	*-49,4*	-827.746	*-50,3*	-776.704	*-49,4*
- Servizi	-731.424	*-28,2*	-846.426	*-28,1*	-806.315	*-27,9*	-761.187	*-30,6*	-646.406	*-30,7*	-637.099	*-30,4*	-606.421	*-29,2*	-546.249	*-29,7*	-477.125	*-29,0*	-459.323	*-29,2*
- Ricavi diversi operativi	41.939	*1,6*	56.746	*1,9*	59.844	*2,0*	59.128	*2,5*	50.064	*2,4*	48.021	*2,3*	47.032	*2,3*	47.422	*2,5*	38.324	*2,3*	43.252	*2,6*
Valore aggiunto	**653.818**	***25,2***	**765.109**	***25,4***	**721.110**	***25,0***	**611.909**	***24,6***	**534.291**	***25,4***	**502.328**	***24,0***	**483.241**	***23,2***	**432.691**	***23,5***	**401.584**	***24,4***	**414.651**	***26,4***
- Costo del lavoro	-400.670	*-15,4*	-455.047	*-15,1*	-438.263	*-15,2*	-403.041	*-16,2*	-341.863	*-16,3*	-333.879	*-16,0*	-335.237	*-16,1*	-302.716	*-16,4*	-259.218	*-15,8*	-254.026	*-16,2*
Margine operativo lordo	**253.148**	***9,8***	**310.062**	***10,3***	**282.847**	***9,8***	**208.868**	***8,4***	**192.428**	***9,1***	**168.449**	***8,0***	**148.004**	***7,1***	**129.975**	***7,1***	**142.366**	***8,6***	**160.625**	***10,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-94.644	*-3,6*	-104.139	*-3,5*	-101.549	*-3,5*	-85.644	*-3,4*	-82.291	*-3,9*	-72.098	*-3,4*	-74.832	*-3,6*	-64.527	*-3,5*	-56.397	*-3,4*	-54.600	*-3,5*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.000	*-0,7*	-18.709	*-0,6*	-15.635	*-0,6*	-12.987	*-0,6*	-13.772	*-0,6*	-18.461	*-0,9*	-18.069	*-0,8*	-17.779	*-1,0*	-12.561	*-0,7*	-11.571	*-0,7*
Margine operativo netto	**141.504**	***5,5***	**187.214**	***6,2***	**165.663**	***5,7***	**110.237**	***4,4***	**96.365**	***4,6***	**77.890**	***3,7***	**55.103**	***2,7***	**47.669**	***2,6***	**73.408**	***4,5***	**94.454**	***6,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-252	...	-425	...	-1.048	...	-1.462	*-0,1*	-432	...	-1.519	*-0,1*	-578	...	-303	...	-242	...	-156	...
- Altri oneri finanziari	-53.589	*-2,1*	-67.637	*-2,2*	-82.838	*-2,9*	-84.378	*-3,4*	-50.737	*-2,4*	-38.886	*-1,8*	-45.910	*-2,2*	-45.011	*-2,4*	-33.689	*-2,0*	-31.932	*-2,0*
- Proventi finanziari	25.802	*1,1*	12.822	*0,4*	13.377	*0,5*	16.670	*0,7*	10.391	*0,4*	10.067	*0,5*	11.641	*0,5*	9.666	*0,5*	7.053	*0,3*	7.169	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**113.465**	***4,5***	**131.974**	***4,4***	**95.154**	***3,3***	**41.067**	***1,6***	**55.587**	***2,6***	**47.552**	***2,3***	**20.256**	***1,0***	**12.021**	***0,7***	**46.530**	***2,8***	**69.535**	***4,4***
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.703	*-0,1*	-8.009	*-0,3*	-7.745	*-0,3*	-7.299	*-0,3*	-7.767	*-0,4*	-8.218	*-0,4*	-3.490	*-0,2*	-2.692	*-0,1*	-1.900	*-0,1*	-2.660	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.724	*-0,1*	-1.297	...	-2.554	*-0,1*	-836	...	-766	...	-789	...	-6.649	*-0,3*	-1.199	*-0,1*	-1.233	*-0,1*	-723	...
- Plusvalenze su realizzi	5.001	*0,2*	9.342	*0,3*	10.783	*0,4*	6.864	*0,3*	11.390	*0,6*	5.049	*0,2*	6.428	*0,3*	7.938	*0,4*	4.537	*0,3*	577	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-465	...	-2.962	*-0,1*	-2.589	*-0,1*	-12.145	*-0,5*	-340	...	-1.661	*-0,1*	-5.268	*-0,3*	-19.938	*-1,1*	-1.489	*-0,1*	-1.329	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	341	...	11.835	*0,4*	4.522	*0,2*	320	...	4.207	*0,2*	614	...	-11.918	*-0,5*	-1.968	*-0,1*	-3.269	*-0,2*	-8.647	*-0,5*
- Movimenti delle riserve	1.083	...	566	...	1.182	...	1.776	*0,1*	-3.283	*-0,2*	-937	...	108	...	131	...	11	...	–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**115.998**	***4,5***	**141.449**	***4,7***	**98.753**	***3,4***	**29.747**	***1,2***	**59.028**	***2,8***	**41.610**	***2,0***	**-533**	***...***	**-5.707**	***-0,3***	**43.187**	***2,6***	**56.753**	***3,6***
- Imposte sul reddito	-65.382	*-2,6*	-83.181	*-2,8*	-64.171	*-2,2*	-32.633	*-1,3*	-31.661	*-1,5*	-31.046	*-1,5*	-29.350	*-1,4*	-20.946	*-1,1*	-28.329	*-1,7*	-28.260	*-1,8*
Risultato d'esercizio	**50.616**	***1,9***	**58.268**	***1,9***	**34.582**	***1,2***	**-2.886**	***-0,1***	**27.367**	***1,3***	**10.564**	***0,5***	**-29.883**	***-1,4***	**-26.653**	***-1,4***	**14.858**	***0,9***	**28.493**	***1,8***
- Risultato di competenza di terzi	-211	...	-3.014	*-0,1*	-517	...	268	...	320	...	3.968	*0,2*	5.078	*0,2*	6.060	*0,3*	3.592	*0,2*	1.816	*0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**50.405**	***1,9***	**55.254**	***1,8***	**34.065**	***1,2***	**-2.618**	***-0,1***	**27.687**	***1,3***	**14.532**	***0,7***	**-24.805**	***-1,2***	**-20.593**	***-1,1***	**18.450**	***1,1***	**30.309**	***1,9***
Roi - Return on investment		***8,1***		***9,0***		***8,2***		***5,5***		***5,0***		***4,2***		***3,1***		***3,1***		***5,1***		***6,9***
Roe - Return on equity		***5,6***		***5,7***		***3,6***		***-0,2***		***2,7***		***1,4***		***-2,3***		***-2,1***		***2,2***		***3,8***
Dividendi distribuiti (1)	**38.132**		**18.935**		**16.244**		**18.549**		**10.964**		**14.661**		**8.807**		**15.128**		**8.810**		**7.281**	
Fatturato all'esportazione	**727.366**		**890.701**		**788.149**		**722.069**		**624.226**		**607.532**		**577.680**		**607.222**		**592.883**		**566.054**	
in % del fatturato totale		***28,0***		***29,5***		***27,3***		***29,0***		***29,6***		***29,0***		***27,8***		***33,0***		***36,0***		***36,0***
Numero dipendenti	**13.697**		**14.876**		**13.576**		**11.689**		**10.658**		**9.856**		**9.811**		**8.981**		**7.467**		**6.931**	
- Operai e intermedi	**10.468**		**11.487**		**10.407**		**8.663**		**7.815**		**7.040**		**7.057**		**6.334**		**5.225**		**4.901**	
- Impiegati e dirigenti	**3.229**		**3.389**		**3.169**		**3.026**		**2.843**		**2.816**		**2.754**		**2.647**		**2.242**		**2.030**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	64.550	*5,7*	81.379	*6,9*	82.941	*5,9*	89.390	*5,8*	69.720	*5,0*	61.341	*4,2*	56.518	*3,9*	61.059	*4,7*	49.225	*3,8*	50.951	*4,2*
- Titoli a reddito fisso	11.983	*1,0*	13.388	*1,1*	15.646	*1,1*	15.949	*1,1*	18.343	*1,3*	27.123	*1,8*	32.921	*2,3*	22.282	*1,7*	18.491	*1,4*	1.430	*0,1*
Disponibilità	**76.533**	***6,7***	**94.767**	***8,0***	**98.587**	***7,0***	**105.339**	***6,9***	**88.063**	***6,3***	**88.464**	***6,0***	**89.439**	***6,2***	**83.341**	***6,4***	**67.716**	***5,2***	**52.381**	***4,3***
- Rimanenze	82.532	*7,2*	81.696	*6,9*	108.931	*7,7*	108.350	*7,1*	108.073	*7,7*	127.183	*8,7*	126.749	*8,8*	103.421	*7,9*	107.281	*8,3*	112.990	*9,3*
- Clienti	329.090	*28,8*	322.464	*27,2*	393.832	*27,9*	394.893	*25,8*	344.276	*24,6*	370.302	*25,2*	389.560	*26,9*	340.509	*26,1*	339.958	*26,3*	338.357	*27,9*
- Fondo svalutazione rimanenze	–		–		–				-500	...	-500	...	-500	...	-500	...	-100	...	-100	...
- Fondo svalutazione crediti	-8.380	*-0,7*	-9.976	*-0,8*	-11.294	*-0,8*	-8.214	*-0,6*	-6.548	*-0,4*	-7.202	*-0,5*	-10.723	*-0,8*	-11.712	*-0,9*	-20.682	*-1,7*	-25.583	*-2,1*
Circolante	**403.242**	***35,3***	**394.184**	***33,3***	**491.469**	***34,8***	**495.029**	***32,3***	**445.301**	***31,9***	**489.783**	***33,4***	**505.086**	***34,9***	**431.718**	***33,1***	**426.457**	***32,9***	**425.664**	***35,1***
- Altre attività correnti	127.180	*11,2*	127.458	*10,7*	129.930	*9,2*	161.704	*10,5*	150.610	*10,8*	126.531	*8,6*	133.290	*9,2*	124.832	*9,6*	125.307	*9,8*	92.242	*7,6*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**606.955**	***53,2***	**616.409**	***52,0***	**719.986**	***51,0***	**762.072**	***49,7***	**683.974**	***49,0***	**704.778**	***48,0***	**727.815**	***50,3***	**639.891**	***49,1***	**619.480**	***47,9***	**570.287**	***47,0***
- Immobilizzazioni materiali lorde	739.031	*64,8*	742.102	*62,6*	889.082	*62,9*	985.950	*64,4*	1.054.791	*75,5*	1.142.018	*77,8*	1.130.446	*78,1*	1.078.102	*82,7*	1.153.280	*89,1*	1.104.213	*91,0*
- Fondi di ammortamento	-375.962	*-33,0*	-385.354	*-32,5*	-489.914	*-34,6*	-504.741	*-33,0*	-539.343	*-38,6*	-583.407	*-39,7*	-595.177	*-41,1*	-583.497	*-44,8*	-640.985	*-49,5*	-608.485	*-50,1*
Immobilizzazioni materiali nette	**363.069**	***31,8***	**356.748**	***30,1***	**399.168**	***28,3***	**481.209**	***31,4***	**515.448**	***36,9***	**558.611**	***38,1***	**535.269**	***37,0***	**494.605**	***37,9***	**512.295**	***39,6***	**495.728**	***40,9***
- Partecipazioni nette	35.011	*3,1*	23.401	*2,0*	103.431	*7,3*	106.287	*6,9*	28.522	*2,0*	30.238	*2,1*	22.292	*1,5*	16.862	*1,3*	22.787	*1,8*	14.562	*1,2*
- Altre attività a m/l termine	45.559	*4,0*	40.802	*3,4*	42.240	*3,0*	33.540	*2,2*	29.835	*2,1*	35.924	*2,4*	31.795	*2,2*	30.608	*2,3*	22.769	*1,8*	20.502	*1,7*
- Immobilizzazioni immateriali	90.685	*7,9*	147.514	*12,5*	148.014	*10,4*	148.920	*9,8*	139.009	*10,0*	137.547	*9,4*	129.496	*9,0*	122.285	*9,4*	117.131	*8,9*	112.452	*9,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**534.324**	***46,8***	**568.465**	***48,0***	**692.853**	***49,0***	**769.956**	***50,3***	**712.814**	***51,0***	**762.320**	***52,0***	**718.852**	***49,7***	**664.360**	***50,9***	**674.982**	***52,1***	**643.244**	***53,0***
Totale (*a+b*)	**1.141.279**	***100,0***	**1.184.874**	***100,0***	**1.412.839**	***100,0***	**1.532.028**	***100,0***	**1.396.788**	***100,0***	**1.467.098**	***100,0***	**1.446.667**	***100,0***	**1.304.251**	***100,0***	**1.294.462**	***100,0***	**1.213.531**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	147.571	*13,0*	151.789	*12,8*	195.707	*13,9*	210.918	*13,8*	211.408	*15,1*	200.436	*13,7*	189.608	*13,1*	165.451	*12,7*	135.570	*10,5*	143.034	*11,8*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	8.285	*0,7*	6.265	*0,5*	349	...	1.475	*0,1*	2.215	*0,2*	240	...	209	...	219	...	70	...	837	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**155.856**	***13,7***	**158.054**	***13,3***	**196.056**	***13,9***	**212.393**	***13,9***	**213.623**	***15,3***	**200.676**	***13,7***	**189.817**	***13,1***	**165.670**	***12,7***	**135.640**	***10,5***	**143.871**	***11,9***
- Fornitori e consociate	217.572	*19,1*	210.328	*17,8*	301.782	*21,4*	289.794	*18,9*	201.653	*14,4*	233.164	*15,9*	231.864	*16,0*	207.752	*15,9*	210.517	*16,3*	212.607	*17,5*
- Altre passività correnti	120.979	*10,5*	114.069	*9,6*	132.958	*9,3*	133.489	*8,7*	113.453	*8,2*	109.469	*7,4*	107.292	*7,5*	92.650	*7,1*	110.183	*8,5*	108.942	*9,0*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**494.407**	***43,3***	**482.451**	***40,7***	**630.796**	***44,6***	**635.676**	***41,5***	**528.729**	***37,9***	**543.309**	***37,0***	**528.973**	***36,6***	**466.072**	***35,7***	**456.340**	***35,3***	**465.420**	***38,4***
- Prestiti obbligazionari	13.292	*1,2*	12.892	*1,1*	11.892	*0,8*	12.292	*0,8*	–		12.292	*0,8*	11.159	*0,8*	10.599	*0,8*	7.116	*0,5*	7.116	*0,6*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	79.742	*7,0*	105.449	*8,9*	119.303	*8,4*	116.338	*7,6*	126.517	*9,1*	134.091	*9,1*	121.718	*8,4*	106.960	*8,2*	104.328	*8,1*	102.224	*8,4*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.178	*0,3*	62.638	*5,3*	64.925	*4,6*	60.824	*4,0*	58.243	*4,2*	48.662	*3,3*	49.385	*3,4*	50.907	*3,9*	50.008	*3,9*	50.484	*4,2*
- Altri debiti finanziari	59.237	*5,1*	55.552	*4,7*	60.697	*4,4*	35.000	*2,3*	50.896	*3,6*	69.392	*4,8*	61.326	*4,2*	41.111	*3,2*	37.397	*2,9*	37.768	*3,1*
Debiti finanziari a m/l termine	**155.449**	***13,6***	**236.531**	***20,0***	**256.817**	***18,2***	**224.454**	***14,7***	**235.656**	***16,9***	**264.437**	***18,0***	**243.588**	***16,8***	**209.577**	***16,1***	**198.849**	***15,4***	**197.592**	***16,3***
- Fondi del personale	66.503	*5,8*	67.210	*5,7*	67.822	*4,8*	60.304	*3,9*	53.728	*3,8*	53.243	*3,6*	51.866	*3,6*	46.631	*3,6*	44.994	*3,5*	37.516	*3,1*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	27.348	*2,4*	28.407	*2,3*	30.125	*2,1*	43.097	*2,8*	43.787	*3,2*	41.265	*2,9*	43.724	*3,0*	39.254	*3,0*	52.841	*4,0*	45.541	*3,7*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**249.300**	***21,8***	**332.148**	***28,0***	**354.764**	***25,1***	**327.855**	***21,4***	**333.171**	***23,9***	**358.945**	***24,5***	**339.178**	***23,4***	**295.462**	***22,7***	**296.684**	***22,9***	**280.649**	***23,1***
- Capitale sociale	134.242	*11,8*	131.392	*11,1*	151.431	*10,7*	171.063	*11,2*	128.157	*9,2*	137.894	*9,4*	141.680	*9,8*	150.479	*11,5*	161.940	*12,5*	156.431	*12,9*
- Riserve	251.670	*22,1*	204.293	*17,2*	245.804	*17,4*	326.152	*21,3*	371.892	*26,6*	391.722	*26,7*	394.812	*27,3*	374.558	*28,7*	362.146	*28,0*	292.538	*24,1*
- Risultato d'esercizio	3.230	*0,3*	9.122	*0,8*	4.432	*0,3*	29.706	*1,9*	-1.925	*-0,1*	-2.155	*-0,1*	9.900	*0,7*	-11.528	*-0,9*	-10.151	*-0,8*	-8.337	*-0,7*
- Interessi di terzi	8.430	*0,7*	25.468	*2,2*	25.612	*1,9*	41.576	*2,7*	36.764	*2,5*	37.383	*2,5*	32.124	*2,2*	29.208	*2,3*	27.503	*2,1*	26.830	*2,2*
CAPITALE NETTO (*e*)	**397.572**	***34,9***	**370.275**	***31,3***	**427.279**	***30,3***	**568.497**	***37,1***	**534.888**	***38,2***	**564.844**	***38,5***	**578.516**	***40,0***	**542.717**	***41,6***	**541.438**	***41,8***	**467.462**	***38,5***
Totale (*c+d+e*)	**1.141.279**	***100,0***	**1.184.874**	***100,0***	**1.412.839**	***100,0***	**1.532.028**	***100,0***	**1.396.788**	***100,0***	**1.467.098**	***100,0***	**1.446.667**	***100,0***	**1.304.251**	***100,0***	**1.294.462**	***100,0***	**1.213.531**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***122,8***		***127,8***		***114,1***		***119,9***		***129,4***		***129,7***		***137,6***		***137,3***		***135,7***		***122,5***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***106,1***		***110,8***		***96,9***		***102,8***		***109,0***		***106,4***		***113,7***		***115,2***		***112,3***		***98,3***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***97,9***		***55,9***		***61,2***		***95,6***		***86,9***		***90,4***		***101,8***		***110,1***		***122,5***		***101,4***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**-32.244**	**7.767**	**-5.767**	**24.239**	**-4.809**	**-5.367**	**4.502**	**-14.718**	**-12.765**	**-9.956**
- Risultato mandato a nuovo	-32.310	7.282	-5.371	22.424	-4.336	-3.456	4.035	-15.235	-14.330	-9.968
- Rivalutazioni e svalutazioni	66	7.724	-347	1.949	115	-2.168	467	517	1.565	12
- Movimenti delle riserve prima del risultato	–	-7.239	-49	-134	-588	257	–	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**59.590**	**58.989**	**70.180**	**64.373**	**61.888**	**62.442**	**54.902**	**45.917**	**44.927**	**44.147**
- Ammortamenti ordinari	47.237	49.219	57.842	51.428	50.347	52.268	46.454	38.985	38.015	38.118
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	12.353	9.770	12.338	12.945	11.541	10.174	8.448	6.932	6.912	6.029
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**258**	**244**	**-3.245**	**-3.071**	**-2.369**	**-1.279**	**-1.117**	**-3.044**	**-846**	**-2.175**
- Accantonamenti	10.354	9.472	10.753	10.891	8.978	10.443	10.390	9.700	9.465	7.579
- Utilizzi	-10.096	-9.228	-13.998	-13.962	-11.347	-11.722	-11.507	-12.744	-10.311	-9.754
Totale	**27.604**	**67.000**	**61.168**	**85.541**	**54.710**	**55.796**	**58.287**	**28.155**	**31.316**	**32.016**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**47.991**	**53.307**	**49.959**	**187.610**	**40.981**	**77.370**	**59.018**	**34.357**	**52.644**	**39.063**
- Investimenti	87.611	81.321	57.985	77.360	47.216	83.412	78.917	37.712	48.009	50.093
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	–	5.018	5.301	2.519	–	2.429	31.283	–	10.428	2.915
- Rivalutazioni e svalutazioni	-40	-3.915	–	–	–	–	–	–	-190	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	5.523	1.686	–	120.969	4.876	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-45.103	-12.911	-13.327	-10.265	-11.111	-8.471	-51.182	-3.220	-5.603	-13.945
- Scorpori e cessioni	–	-17.892	–	–	–	–	–	-135	–	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-2.973	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**-5.154**	**400**	**10.360**	**29.246**	**861**	**10.805**	**1.493**	**9.215**	**6.050**	**4.582**
- Svalutazioni	-21.696	-160	-2.000	-2.000	–	–	–	-3.339	-4.600	-4.850
- Reintegri contestuali	21.196	160	2.000	2.000	–	–	–	3.339	4.600	4.007
- Aumenti a pagamento	-5.645	400	10.250	28.936	100	10.805	263	1.567	5.960	199
- Variazioni per conferimenti e diverse	-10	–	–	310	–	–	–	–	90	–
- Aumenti gratuiti	1.001	–	110	–	761	–	1.230	7.648	–	5.226
Riserve	**28.493**	**13.358**	**6.485**	**92.667**	**37.710**	**-737**	**14.988**	**1.069**	**-8.756**	**-9.955**
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.001	–	-110	–	-761	–	-1.230	-7.648	–	-5.226
- Da capitali per ripianamento perdite	21.696	160	2.000	2.000	–	–	–	3.339	4.600	4.850
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	89	200	-642	785	-143	–	–	–	–	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	4.860	1.041	–	93.328	4.734	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	–	-7.239	-49	-134	-588	257	–	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	4.137	30.651	3.462	2.120	2.617	-132	8.024	161	103	-4.200
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-1.288	-11.455	1.824	-5.432	31.851	-862	8.194	5.217	-13.459	-5.379

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**865.893**	***100,0***	**854.838**	***100,0***	**1.034.099**	***100,0***	**1.005.109**	***100,0***	**887.958**	***100,0***	**984.875**	***100,0***	**1.023.885**	***100,0***	**897.216**	***100,0***	**886.965**	***100,0***	**878.380**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	3.931	*0,4*	3.066	*0,4*	10.375	*1,0*	4.845	*0,5*	-3.727	*-0,4*	15.895	*1,6*	1.642	*0,2*	-4.045	*-0,5*	1.060	*0,1*	8.901	*1,0*
- Costi capitalizzati	6.797	*0,8*	9.561	*1,1*	9.567	*0,9*	13.984	*1,4*	3.993	*0,4*	7.957	*0,8*	3.784	*0,4*	3.392	*0,4*	3.002	*0,3*	2.720	*0,3*
- Acquisti	-318.224	*-36,7*	-319.510	*-37,4*	-421.644	*-40,8*	-429.221	*-42,7*	-346.785	*-39,1*	-438.917	*-44,6*	-460.907	*-45,0*	-393.917	*-43,9*	-420.152	*-47,4*	-432.318	*-49,2*
- Servizi	-322.548	*-37,3*	-315.947	*-37,0*	-389.735	*-37,7*	-365.908	*-36,4*	-298.884	*-33,7*	-319.032	*-32,4*	-317.457	*-31,0*	-299.233	*-33,4*	-273.908	*-30,9*	-276.386	*-31,5*
- Ricavi diversi operativi	40.066	*4,7*	31.739	*3,8*	39.404	*3,9*	34.228	*3,4*	24.302	*2,9*	25.813	*2,7*	26.240	*2,5*	28.257	*3,2*	27.884	*3,3*	31.801	*3,7*
Valore aggiunto	**275.915**	***31,9***	**263.747**	***30,9***	**282.066**	***27,3***	**263.037**	***26,2***	**266.857**	***30,1***	**276.591**	***28,1***	**277.187**	***27,1***	**231.670**	***25,8***	**224.851**	***25,4***	**213.098**	***24,3***
- Costo del lavoro	-186.209	*-21,5*	-181.047	*-21,2*	-203.365	*-19,7*	-190.885	*-19,0*	-176.777	*-20,0*	-184.525	*-18,8*	-187.353	*-18,3*	-177.134	*-19,7*	-169.893	*-19,2*	-153.014	*-17,5*
Margine operativo lordo	**89.706**	***10,4***	**82.700**	***9,7***	**78.701**	***7,6***	**72.152**	***7,2***	**90.080**	***10,1***	**92.066**	***9,3***	**89.834**	***8,8***	**54.536**	***6,1***	**54.958**	***6,2***	**60.084**	***6,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-47.237	*-5,5*	-49.219	*-5,8*	-57.842	*-5,6*	-51.428	*-5,1*	-50.347	*-5,7*	-52.268	*-5,3*	-46.454	*-4,6*	-38.985	*-4,3*	-38.015	*-4,3*	-38.118	*-4,3*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.582	*-1,0*	-7.226	*-0,8*	-9.794	*-0,9*	-10.409	*-1,1*	-9.013	*-0,9*	-7.636	*-0,7*	-5.447	*-0,5*	-3.931	*-0,5*	-3.927	*-0,4*	-3.084	*-0,4*
Margine operativo netto	**33.887**	***3,9***	**26.255**	***3,1***	**11.065**	***1,1***	**10.315**	***1,0***	**30.720**	***3,5***	**32.162**	***3,3***	**37.933**	***3,7***	**11.620**	***1,3***	**13.016**	***1,5***	**18.882**	***2,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-622	*-0,1*	-711	*-0,1*	-825	*-0,1*	-822	*-0,1*	-507	*-0,1*	-492	*...*	-489	*...*	-440	*...*	-363	*...*	-222	*...*
- Altri oneri finanziari	-15.078	*-1,7*	-17.475	*-2,0*	-24.641	*-2,4*	-25.772	*-2,6*	-17.937	*-2,0*	-13.521	*-1,4*	-13.593	*-1,3*	-13.485	*-1,5*	-13.789	*-1,6*	-10.992	*-1,2*
- Proventi finanziari	10.844	*1,3*	17.842	*2,0*	14.349	*1,4*	16.634	*1,7*	4.769	*0,4*	4.211	*0,4*	5.194	*0,4*	4.984	*0,5*	4.623	*0,5*	2.830	*0,3*
Risultato corrente prima delle imposte	**29.031**	***3,4***	**25.911**	***3,0***	**-52**	***...***	**355**	***...***	**17.045**	***1,8***	**22.360**	***2,3***	**29.045**	***2,8***	**2.679**	***0,3***	**3.487**	***0,4***	**10.498**	***1,2***
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.771	*-0,4*	-2.544	*-0,3*	-2.544	*-0,2*	-2.536	*-0,3*	-2.528	*-0,3*	-2.538	*-0,3*	-3.001	*-0,3*	-3.001	*-0,3*	-2.985	*-0,3*	-2.945	*-0,3*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.328	*-0,9*	-659	*-0,1*	-444	*...*	-832	*-0,1*	-373	*...*	-420	*...*	-1.056	*-0,1*	-74	*...*	-38	*...*	-4.692	*-0,5*
- Plusvalenze su realizzi	3.985	*0,4*	6.745	*0,8*	36.043	*3,5*	56.272	*5,7*	1.111	*0,1*	396	*...*	5.536	*0,5*	1.550	*0,2*	122	*...*	832	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-66	*...*	-7.724	*-0,9*	347	*...*	-1.949	*-0,2*	-115	*...*	2.168	*0,2*	-467	*...*	-517	*-0,1*	-1.565	*-0,2*	-12	*...*
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.677	*0,3*	3.387	*0,4*	-1.812	*-0,2*	3.173	*0,3*	-310	*...*	-4.909	*-0,5*	-229	*...*	-1.344	*-0,2*	7.388	*0,8*	1.287	*0,1*
- Movimenti delle riserve	–		7.239	*0,9*	49	*...*	134	*...*	588	*0,1*	-257	*...*	–		–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**24.528**	***2,8***	**32.355**	***3,8***	**31.587**	***3,1***	**54.617**	***5,4***	**15.418**	***1,7***	**16.800**	***1,7***	**29.828**	***2,9***	**-707**	***-0,1***	**6.409**	***0,7***	**4.968**	***0,6***
- Imposte sul reddito	-21.139	*-2,4*	-20.904	*-2,4*	-24.999	*-2,5*	-21.785	*-2,1*	-16.339	*-1,8*	-17.825	*-1,8*	-20.131	*-1,9*	-12.528	*-1,4*	-17.862	*-1,9*	-14.375	*-1,6*
Risultato d'esercizio	**3.389**	***0,4***	**11.451**	***1,4***	**6.588**	***0,6***	**32.832**	***3,3***	**-921**	***-0,1***	**-1.025**	***-0,1***	**9.697**	***1,0***	**-13.235**	***-1,5***	**-11.453**	***-1,2***	**-9.407**	***-1,0***
- Risultato di competenza di terzi	-159	*...*	-2.329	*-0,3*	-2.156	*-0,2*	-3.126	*-0,3*	-1.004	*-0,1*	-1.130	*-0,1*	203	*...*	1.707	*0,2*	1.302	*0,1*	1.070	*0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**3.230**	***0,4***	**9.122**	***1,1***	**4.432**	***0,4***	**29.706**	***3,0***	**-1.925**	***-0,2***	**-2.155**	***-0,2***	**9.900**	***1,0***	**-11.528**	***-1,3***	**-10.151**	***-1,1***	**-8.337**	***-0,9***
Roi - Return on investment		***6,3***		***5,7***		***2,8***		***2,7***		***3,6***		***3,5***		***4,3***		***1,8***		***2,0***		***2,7***
Roe - Return on equity		***0,8***		***2,7***		***1,1***		***6,0***		***-0,4***		***-0,4***		***1,9***		***-2,2***		***-2,0***		***-1,9***
Dividendi distribuiti (1)	**35.528**		**4.058**		**11.924**		**10.347**		**3.415**		**2.431**		**5.662**		**2.000**		**2.837**		**561**	
Fatturato all'esportazione	**39.203**		**43.711**		**71.351**		**76.210**		**76.892**		**80.779**		**85.014**		**81.880**		**91.061**		**107.369**	
in % del fatturato totale		***4,5***		***5,1***		***6,9***		***7,6***		***8,7***		***8,2***		***8,3***		***9,1***		***10,3***		***12,2***
Numero dipendenti	**3.795**		**3.521**		**4.167**		**3.645**		**3.384**		**3.497**		**3.498**		**3.327**		**3.442**		**3.213**	
- Operai e intermedi	**1.997**		**1.834**		**2.303**		**2.007**		**1.943**		**2.011**		**1.991**		**1.965**		**2.081**		**2.007**	
- Impiegati e dirigenti	**1.798**		**1.687**		**1.864**		**1.638**		**1.441**		**1.486**		**1.507**		**1.362**		**1.361**		**1.206**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	124.575	*5,6*	127.354	*5,7*	210.787	*9,0*	255.049	*10,7*	225.472	*10,1*	175.342	*6,9*	198.112	*7,8*	156.197	*6,7*	193.290	*8,6*	191.929	*8,7*
- Titoli a reddito fisso	86.602	*3,9*	31.859	*1,5*	27.179	*1,2*	29.453	*1,3*	15.100	*0,6*	144.972	*5,7*	120.882	*4,7*	162.286	*6,9*	179.056	*8,0*	12.162	*0,5*
Disponibilità	**211.177**	***9,5***	**159.213**	***7,2***	**237.966**	***10,2***	**284.502**	***12,0***	**240.572**	***10,7***	**320.314**	***12,6***	**318.994**	***12,5***	**318.483**	***13,6***	**372.346**	***16,6***	**204.091**	***9,2***
- Rimanenze	295.364	*13,3*	292.758	*13,2*	347.498	*14,9*	351.171	*14,8*	299.687	*13,4*	412.375	*16,2*	371.601	*14,6*	325.249	*13,9*	305.527	*13,7*	335.881	*15,2*
- Clienti	777.658	*35,0*	739.708	*33,2*	629.317	*26,9*	616.619	*25,9*	601.309	*26,8*	706.862	*27,7*	757.891	*29,8*	591.668	*25,3*	630.652	*28,2*	695.184	*31,4*
- Fondo svalutazione rimanenze	-203	...	-2.274	*-0,1*	-2.554	*-0,1*	-3.382	*-0,1*	-3.257	*-0,1*	-5.113	*-0,2*	-2.581	*-0,1*	-2.863	*-0,1*	-1.938	*-0,1*	-1.981	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-21.265	*-1,0*	-18.426	*-0,8*	-13.458	*-0,6*	-15.007	*-0,7*	-16.359	*-0,8*	-20.450	*-0,8*	-22.459	*-0,9*	-17.657	*-0,7*	-19.167	*-0,9*	-24.485	*-1,1*
Circolante	**1.051.554**	***47,3***	**1.011.766**	***45,5***	**960.803**	***41,1***	**949.401**	***39,9***	**881.380**	***39,3***	**1.093.674**	***42,9***	**1.104.452**	***43,4***	**896.397**	***38,4***	**915.074**	***40,9***	**1.004.599**	***45,4***
- Altre attività correnti	134.507	*6,1*	143.007	*6,4*	177.688	*7,6*	173.673	*7,2*	161.019	*7,2*	160.728	*6,2*	159.424	*6,3*	186.011	*8,0*	152.254	*6,8*	173.317	*7,8*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**1.397.238**	***62,9***	**1.313.986**	***59,1***	**1.376.457**	***58,9***	**1.407.576**	***59,1***	**1.282.971**	***57,2***	**1.574.716**	***61,7***	**1.582.870**	***62,2***	**1.400.891**	***60,0***	**1.439.674**	***64,3***	**1.382.007**	***62,4***
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.192.731	*53,7*	1.355.412	*60,9*	1.459.619	*62,4*	1.528.586	*64,2*	1.431.037	*63,9*	1.581.312	*62,0*	1.572.654	*61,8*	1.502.028	*64,3*	1.435.764	*64,2*	1.580.065	*71,4*
- Fondi di ammortamento	-645.769	*-29,1*	-704.575	*-31,7*	-786.212	*-33,6*	-791.950	*-33,3*	-768.297	*-34,3*	-883.451	*-34,6*	-849.751	*-33,4*	-812.888	*-34,8*	-867.733	*-38,8*	-946.944	*-42,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**546.962**	***24,6***	**650.837**	***29,2***	**673.407**	***28,8***	**736.636**	***30,9***	**662.740**	***29,6***	**697.861**	***27,4***	**722.903**	***28,4***	**689.140**	***29,5***	**568.031**	***25,4***	**633.121**	***28,6***
- Partecipazioni nette	106.019	*4,8*	91.172	*4,1*	101.425	*4,3*	104.090	*4,4*	100.112	*4,5*	138.679	*5,4*	113.381	*4,5*	105.003	*4,5*	109.043	*4,9*	51.530	*2,3*
- Altre attività a m/l termine	46.509	*2,1*	46.121	*2,1*	50.066	*2,1*	27.755	*1,2*	89.969	*4,0*	23.378	*0,9*	20.123	*0,8*	15.584	*0,7*	16.265	*0,7*	36.032	*1,6*
- Immobilizzazioni immateriali	125.808	*5,6*	123.049	*5,5*	135.956	*5,9*	104.126	*4,4*	105.433	*4,7*	115.845	*4,6*	106.996	*4,1*	124.748	*5,3*	104.430	*4,7*	110.369	*5,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**825.298**	***37,1***	**911.179**	***40,9***	**960.854**	***41,1***	**972.607**	***40,9***	**958.254**	***42,8***	**975.763**	***38,3***	**963.403**	***37,8***	**934.475**	***40,0***	**797.769**	***35,7***	**831.052**	***37,6***
Totale (*a+b*)	**2.222.536**	***100,0***	**2.225.165**	***100,0***	**2.337.311**	***100,0***	**2.380.183**	***100,0***	**2.241.225**	***100,0***	**2.550.479**	***100,0***	**2.546.273**	***100,0***	**2.335.366**	***100,0***	**2.237.443**	***100,0***	**2.213.059**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	406.297	*18,3*	411.488	*18,5*	486.812	*20,8*	444.557	*18,7*	401.970	*17,9*	445.800	*17,5*	465.243	*18,2*	410.375	*17,6*	307.522	*13,7*	370.166	*16,8*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	11.563	*0,5*	3.962	*0,2*	3.988	*0,2*	4.345	*0,2*	3.811	*0,2*	3.556	*0,1*	1.882	*0,1*	519	...	2.005	*0,1*	938	...
Debiti finanziari a breve termine	**417.860**	***18,8***	**415.450**	***18,7***	**490.800**	***21,0***	**448.902**	***18,9***	**405.781**	***18,1***	**449.356**	***17,6***	**467.125**	***18,3***	**410.894**	***17,6***	**309.527**	***13,8***	**371.104**	***16,8***
- Fornitori e consociate	451.310	*20,3*	427.093	*19,2*	439.961	*18,8*	382.160	*16,1*	401.441	*17,9*	496.625	*19,5*	508.207	*20,0*	448.864	*19,2*	410.366	*18,3*	470.714	*21,3*
- Altre passività correnti	203.838	*9,2*	194.041	*8,7*	232.558	*10,0*	194.886	*8,1*	201.835	*9,0*	212.774	*8,3*	231.982	*9,1*	211.697	*9,1*	171.499	*7,7*	170.020	*7,6*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**1.073.008**	***48,3***	**1.036.584**	***46,6***	**1.163.319**	***49,8***	**1.025.948**	***43,1***	**1.009.057**	***45,0***	**1.158.755**	***45,4***	**1.207.314**	***47,4***	**1.071.455**	***45,9***	**891.392**	***39,8***	**1.011.838**	***45,7***
- Prestiti obbligazionari	27.834	*1,3*	7.317	*0,3*	3.190	*0,1*	20.158	*0,9*	22.462	*1,0*	20.818	*0,8*	6.318	*0,2*	1.350	*0,1*	10.500	*0,5*	19.202	*0,9*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	186.142	*8,4*	171.659	*7,7*	173.622	*7,4*	155.164	*6,5*	133.256	*5,9*	179.828	*7,1*	186.772	*7,3*	142.556	*6,1*	142.956	*6,4*	171.931	*7,8*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.942	*0,5*	15.208	*0,7*	13.680	*0,6*	3.303	*0,1*	6.547	*0,3*	4.036	*0,2*	3.528	*0,1*	6.198	*0,3*	3.198	*0,1*	2.306	*0,1*
- Altri debiti finanziari	27.080	*1,1*	66.588	*3,0*	72.279	*3,1*	18.214	*0,8*	20.043	*0,9*	28.265	*1,0*	41.076	*1,7*	55.245	*2,3*	12.715	*0,6*	10.306	*0,4*
Debiti finanziari a m/l termine	**251.998**	***11,3***	**260.772**	***11,7***	**262.771**	***11,2***	**196.839**	***8,3***	**182.308**	***8,1***	**232.947**	***9,1***	**237.694**	***9,3***	**205.349**	***8,8***	**169.369**	***7,6***	**203.745**	***9,2***
- Fondi del personale	71.570	*3,2*	71.000	*3,2*	70.929	*3,0*	60.506	*2,5*	49.366	*2,2*	54.528	*2,1*	51.505	*2,0*	43.668	*1,9*	42.526	*1,9*	45.873	*2,1*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	37.717	*1,8*	35.338	*1,6*	30.988	*1,4*	38.222	*1,6*	36.390	*1,7*	42.128	*1,7*	36.898	*1,5*	29.514	*1,2*	37.234	*1,6*	41.354	*1,8*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**361.285**	***16,3***	**367.110**	***16,5***	**364.688**	***15,6***	**295.567**	***12,4***	**268.064**	***12,0***	**329.603**	***12,9***	**326.097**	***12,8***	**278.531**	***11,9***	**249.129**	***11,1***	**290.972**	***13,1***
- Capitale sociale	169.004	*7,6*	168.256	*7,6*	175.709	*7,5*	158.877	*6,7*	148.972	*6,6*	187.484	*7,4*	200.514	*7,9*	259.866	*11,1*	146.253	*6,5*	204.348	*9,2*
- Riserve	500.660	*22,5*	522.069	*23,5*	555.201	*23,8*	764.030	*32,1*	736.639	*32,9*	797.445	*31,3*	697.581	*27,4*	631.044	*27,0*	868.500	*38,8*	611.538	*27,6*
- Risultato d'esercizio	22.595	*1,0*	43.790	*2,0*	32.005	*1,4*	92.709	*3,9*	49.218	*2,2*	44.911	*1,8*	89.470	*3,5*	54.699	*2,3*	51.906	*2,3*	63.594	*2,9*
- Interessi di terzi	95.984	*4,3*	87.356	*3,8*	46.389	*1,9*	43.052	*1,8*	29.275	*1,3*	32.281	*1,2*	25.297	*1,0*	39.771	*1,8*	30.263	*1,5*	30.769	*1,5*
CAPITALE NETTO (*e*)	**788.243**	***35,4***	**821.471**	***36,9***	**809.304**	***34,6***	**1.058.668**	***44,5***	**964.104**	***43,0***	**1.062.121**	***41,7***	**1.012.862**	***39,8***	**985.380**	***42,2***	**1.096.922**	***49,1***	**910.249**	***41,2***
Totale (*c+d+e*)	**2.222.536**	***100,0***	**2.225.165**	***100,0***	**2.337.311**	***100,0***	**2.380.183**	***100,0***	**2.241.225**	***100,0***	**2.550.479**	***100,0***	**2.546.273**	***100,0***	**2.335.366**	***100,0***	**2.237.443**	***100,0***	**2.213.059**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***130,2***		***126,8***		***118,3***		***137,2***		***127,1***		***135,9***		***131,1***		***130,7***		***161,5***		***136,6***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***102,7***		***98,7***		***88,7***		***103,3***		***97,8***		***100,8***		***100,5***		***100,7***		***127,5***		***103,6***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***98,4***		***103,0***		***89,3***		***147,7***		***145,9***		***138,5***		***128,4***		***139,6***		***207,2***		***139,1***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**24.493**	**32.605**	**21.891**	**69.675**	**21.833**	**23.631**	**82.197**	**40.332**	**32.167**	**47.559**
- Risultato mandato a nuovo	21.038	34.566	22.761	74.064	32.033	29.912	72.886	39.686	25.927	45.531
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.756	-4.711	-872	-4.388	-10.201	-6.284	9.490	646	6.151	1.797
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.699	2.750	2	-1	1	3	-179	–	89	231
Ammortamenti stanziati	**92.847**	**95.998**	**99.306**	**82.730**	**84.940**	**97.139**	**94.947**	**90.718**	**80.284**	**85.146**
- Ammortamenti ordinari	64.195	71.602	71.683	64.659	64.424	72.160	70.716	66.631	57.856	62.565
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	28.652	24.396	27.623	18.071	20.516	24.979	24.231	24.087	22.428	22.581
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**2.021**	**2.853**	**-2.355**	**-6.929**	**-1.876**	**-180**	**-15**	**-155**	**-33**	**-887**
- Accantonamenti	14.048	14.207	14.754	13.341	12.630	13.772	14.817	13.271	12.190	13.059
- Utilizzi	-12.027	-11.354	-17.109	-20.270	-14.506	-13.952	-14.832	-13.426	-12.223	-13.946
Totale	**119.361**	**131.456**	**118.842**	**145.476**	**104.897**	**120.590**	**177.129**	**130.895**	**112.418**	**131.818**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**64.192**	**166.828**	**72.088**	**328.671**	**62.636**	**64.083**	**125.588**	**103.563**	**42.325**	**84.446**
- Investimenti	81.149	184.468	97.093	113.627	87.919	88.515	113.484	106.940	66.277	107.067
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	3.305	21.238	2.602	2.256	–	49.080	38.841	10.220	394	–
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	–	–	–	–	–	–	-17	-359
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	7.665	–	–	257.829	2.943	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-27.927	-32.494	-25.247	-37.667	-19.707	-37.808	-26.737	-13.597	-24.329	-22.262
- Scorpori e cessioni	–	-6.384	-2.360	-805	-8.519	-35.704	–	–	–	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-6.569	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**1.376**	**5.543**	**10.093**	**3.512**	**2.414**	**9.340**	**5.425**	**78.450**	**4.347**	**46.192**
- Svalutazioni	-2.817	-599	–	–	-3.715	-817	–	–	–	–
- Reintegri contestuali	1.930	599	–	–	3.715	–	–	–	–	–
- Aumenti a pagamento	2.178	7.755	10.093	3.512	1.998	157	6.353	4.450	3.426	2.308
- Variazioni per conferimenti e diverse	85	–	–	–	-100	–	–	–	–	–
- Aumenti gratuiti	–	-2.212	–	–	516	10.000	-928	74.000	921	43.884
Riserve	**34.308**	**35.887**	**27.261**	**217.964**	**57.225**	**37.058**	**26.982**	**3.147**	**44.276**	**-7.460**
- A capitali per aumenti gratuiti	–	2.212	–	–	-516	-10.000	928	-74.000	-921	-43.884
- Da capitali per ripianamento perdite	2.817	599	–	–	3.715	817	–	–	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	148	-285	–	–	–	-284	-3.673	11.206	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	6.578	–	–	184.553	2.943	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.699	2.750	2	-1	1	3	-179	–	89	231
- Variazioni per fusioni e diverse	3.389	1.339	1.597	8.714	-9.425	-588	2.678	-5.894	-3.958	8.654
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.825	28.839	25.947	24.698	60.507	46.826	23.839	86.714	37.860	27.539

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**1.841.590**	***100,0***	**1.854.687**	***100,0***	**1.989.546**	***100,0***	**1.956.360**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-2.889	*-0,2*	19.946	*1,1*	39.678	*2,0*	15.511	*0,8*
- Costi capitalizzati	26.283	*1,4*	38.149	*2,1*	53.474	*2,7*	38.908	*2,0*
- Acquisti	-1.032.368	*-56,1*	-1.076.630	*-58,0*	-1.182.732	*-59,4*	-1.198.891	*-61,3*
- Servizi	-384.569	*-20,9*	-394.340	*-21,3*	-427.693	*-21,5*	-403.579	*-20,6*
- Ricavi diversi operativi	36.727	*2,1*	55.602	*2,9*	51.906	*2,5*	50.592	*2,6*
Valore aggiunto	**484.774**	***26,3***	**497.414**	***26,8***	**524.179**	***26,3***	**458.901**	***23,5***
- Costo del lavoro	-272.061	*-14,7*	-279.476	*-15,0*	-300.164	*-15,0*	-278.711	*-14,3*
Margine operativo lordo	**212.713**	***11,6***	**217.938**	***11,8***	**224.015**	***11,3***	**180.190**	***9,2***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-64.195	*-3,5*	-71.602	*-3,9*	-71.683	*-3,6*	-64.659	*-3,3*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-20.859	*-1,2*	-17.490	*-1,0*	-21.205	*-1,1*	-17.142	*-0,9*
Margine operativo netto	**127.659**	***6,9***	**128.846**	***6,9***	**131.127**	***6,6***	**98.389**	***5,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-877	...	-260	...	-261	...	-1.085	*-0,1*
- Altri oneri finanziari	-47.071	*-2,6*	-41.811	*-2,3*	-63.145	*-3,2*	-56.719	*-2,9*
- Proventi finanziari	22.238	*1,2*	16.104	*0,9*	15.812	*0,8*	36.420	*1,9*
Risultato corrente prima delle imposte	**101.949**	***5,5***	**102.879**	***5,5***	**83.533**	***4,2***	**77.005**	***3,9***
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.793	*-0,4*	-6.906	*-0,4*	-6.418	*-0,3*	-929	...
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.990	*-0,1*	-287	...	-1.882	*-0,1*	-925	...
- Plusvalenze su realizzi	9.841	*0,6*	12.262	*0,7*	9.064	*0,5*	61.666	*3,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.756	*-0,1*	4.711	*0,3*	872	...	4.388	*0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.123	*0,1*	8.195	*0,4*	8.783	*0,4*	-1.851	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	-1.699	*-0,1*	-2.750	*-0,1*	-2	...	1	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**100.675**	***5,5***	**118.104**	***6,4***	**93.950**	***4,7***	**139.355**	***7,1***
- Imposte sul reddito	-64.832	*-3,6*	-64.103	*-3,5*	-54.162	*-2,7*	-41.941	*-2,2*
Risultato d'esercizio	**35.843**	***1,9***	**54.001**	***2,9***	**39.788**	***2,0***	**97.414**	***4,9***
- Risultato di competenza di terzi	-13.248	*-0,7*	-10.211	*-0,5*	-7.783	*-0,4*	-4.705	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**22.595**	***1,2***	**43.790**	***2,4***	**32.005**	***1,6***	**92.709**	***4,7***
Roi - Return on investment		***10,0***		***9,7***		***9,4***		***7,8***
Roe - Return on equity		***3,4***		***6,4***		***4,4***		***10,1***
Dividendi distribuiti (1)	**14.805**		**19.435**		**17.027**		**23.350**	
Fatturato all'esportazione	**362.073**		**494.437**		**587.992**		**568.453**	
in % del fatturato totale		***19,7***		***26,7***		***29,6***		***29,1***
Numero dipendenti	**6.922**		**6.927**		**7.289**		**6.559**	
- Operai e intermedi	**3.927**		**4.137**		**4.356**		**3.701**	
- Impiegati e dirigenti	**2.995**		**2.790**		**2.933**		**2.858**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**1.767.684**	***100,0***	**2.274.157**	***100,0***	**2.104.852**	***100,0***	**1.788.076**	***100,0***	**1.967.148**	***100,0***	**2.161.886**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-26.427	*-1,5*	48.796	*2,2*	33.088	*1,6*	10.503	*0,6*	19.360	*1,0*	6.834	*0,3*
- Costi capitalizzati	23.574	*1,3*	34.929	*1,5*	29.556	*1,4*	61.614	*3,4*	23.433	*1,2*	37.650	*1,7*
- Acquisti	-979.189	*-55,4*	-1.486.605	*-65,4*	-1.312.631	*-62,4*	-1.073.883	*-60,1*	-1.226.277	*-62,3*	-1.329.858	*-61,5*
- Servizi	-382.801	*-21,7*	-424.532	*-18,7*	-412.318	*-19,6*	-387.001	*-21,6*	-386.544	*-19,7*	-440.208	*-20,4*
- Ricavi diversi operativi	42.895	*2,5*	48.693	*2,2*	59.436	*2,8*	56.808	*3,2*	44.722	*2,3*	46.074	*2,2*
Valore aggiunto	**445.736**	***25,2***	**495.438**	***21,8***	**501.983**	***23,8***	**456.117**	***25,5***	**441.842**	***22,5***	**482.378**	***22,3***
- Costo del lavoro	-263.395	*-14,9*	-299.666	*-13,2*	-303.795	*-14,4*	-274.605	*-15,3*	-264.002	*-13,5*	-292.140	*-13,5*
Margine operativo lordo	**182.341**	***10,3***	**195.772**	***8,6***	**198.188**	***9,4***	**181.512**	***10,2***	**177.840**	***9,0***	**190.238**	***8,8***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-64.424	*-3,6*	-72.160	*-3,2*	-70.716	*-3,4*	-66.631	*-3,7*	-57.856	*-2,9*	-62.565	*-2,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.397	*-1,1*	-23.745	*-1,0*	-22.462	*-1,0*	-21.153	*-1,3*	-19.294	*-1,0*	-19.425	*-0,9*
Margine operativo netto	**98.520**	***5,6***	**99.867**	***4,4***	**105.010**	***5,0***	**93.728**	***5,2***	**100.690**	***5,1***	**108.248**	***5,0***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.187	*-0,1*	-1.282	*-0,1*	-530	...	–		-13	...	-1.055	...
- Altri oneri finanziari	-39.738	*-2,2*	-44.396	*-2,0*	-36.952	*-1,8*	-39.889	*-2,2*	-35.104	*-1,8*	-30.008	*-1,4*
- Proventi finanziari	22.501	*1,2*	24.574	*1,2*	13.418	*0,6*	19.655	*1,1*	18.577	*1,0*	14.978	*0,7*
Risultato corrente prima delle imposte	**80.096**	***4,5***	**78.763**	***3,5***	**80.946**	***3,8***	**73.494**	***4,1***	**84.150**	***4,3***	**92.163**	***4,3***
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.119	*-0,1*	-1.234	*-0,1*	-1.769	*-0,1*	-2.934	*-0,2*	-3.134	*-0,2*	-3.156	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.424	*-0,1*	-667	...	-720	...	-168	...	-548	...	-810	...
- Plusvalenze su realizzi	9.776	*0,6*	3.461	*0,2*	74.561	*3,5*	7.159	*0,4*	14.895	*0,8*	28.993	*1,3*
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.201	*0,6*	6.284	*0,3*	-9.490	*-0,3*	-646	...	-6.151	*-0,3*	-1.797	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-6.107	*-0,3*	962	...	-5.471	*-0,3*	12.856	*0,7*	8.380	*0,4*	-8.324	*-0,5*
- Movimenti delle riserve	-1	...	-3	...	179	...	–		-89	...	-231	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**91.422**	***5,2***	**87.566**	***3,9***	**138.236**	***6,6***	**89.761**	***5,0***	**97.503**	***5,0***	**106.838**	***4,9***
- Imposte sul reddito	-39.891	*-2,3*	-41.128	*-1,8*	-45.571	*-2,1*	-31.783	*-1,7*	-43.139	*-2,3*	-41.189	*-1,9*
Risultato d'esercizio	**51.531**	***2,9***	**46.438**	***2,1***	**92.665**	***4,5***	**57.978**	***3,3***	**54.364**	***2,7***	**65.649**	***3,0***
- Risultato di competenza di terzi	-2.313	*-0,1*	-1.527	*-0,1*	-3.195	*-0,2*	-3.279	*-0,2*	-2.458	*-0,1*	-2.055	*-0,1*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**49.218**	***2,8***	**44.911**	***2,0***	**89.470**	***4,3***	**54.699**	***3,1***	**51.906**	***2,6***	**63.594**	***2,9***
Roi - Return on investment		***7,3***		***6,9***		***6,8***		***6,8***		***7,5***		***8,2***
Roe - Return on equity		***5,6***		***4,6***		***10,0***		***6,1***		***5,1***		***7,8***
Dividendi distribuiti (1)	**19.424**		**16.526**		**19.779**		**18.292**		**28.437**		**20.118**	
Fatturato all'esportazione	**543.629**		**657.903**		**661.797**		**610.069**		**588.133**		**662.077**	
in % del fatturato totale		***30,8***		***28,9***		***31,4***		***34,1***		***29,9***		***30,6***
Numero dipendenti	**5.995**		**6.767**		**6.733**		**5.792**		**5.468**		**6.035**	
- Operai e intermedi	**3.269**		**3.657**		**3.827**		**3.129**		**2.988**		**3.165**	
- Impiegati e dirigenti	**2.726**		**3.110**		**2.906**		**2.663**		**2.480**		**2.870**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	235.423	*5,8*	297.170	*6,4*	327.598	*6,3*	271.297	*5,1*	286.908	*6,4*	296.148	*6,5*	248.502	*5,3*	279.522	*6,4*	214.496	*6,7*	303.449	*8,3*
- Titoli a reddito fisso	25.583	*0,7*	34.814	*0,8*	41.843	*0,8*	30.613	*0,6*	31.373	*0,7*	66.502	*1,5*	63.798	*1,3*	65.383	*1,6*	15.604	*0,4*	16.801	*0,4*
Disponibilità	**261.006**	***6,5***	**331.984**	***7,2***	**369.441**	***7,1***	**301.910**	***5,7***	**318.281**	***7,1***	**362.650**	***8,0***	**312.300**	***6,6***	**344.905**	***8,0***	**230.100**	***7,1***	**320.250**	***8,7***
- Rimanenze	935.457	*23,2*	1.117.070	*24,2*	1.135.427	*21,9*	1.065.640	*20,1*	914.650	*20,4*	839.690	*18,5*	894.545	*18,9*	778.387	*17,9*	549.087	*17,0*	635.523	*17,3*
- Clienti	1.391.065	*34,5*	1.674.553	*36,3*	1.912.392	*36,9*	1.769.116	*33,3*	1.409.899	*31,5*	1.562.988	*34,3*	1.576.705	*33,4*	1.411.022	*32,5*	1.063.181	*33,0*	1.235.199	*33,7*
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.908	*-0,1*	-4.773	*-0,1*	-3.873	*-0,1*	-2.597	...	-6.139	*-0,1*	-11.220	*-0,2*	-5.582	*-0,1*	-5.829	*-0,1*	-2.290	*-0,1*	-1.443	...
- Fondo svalutazione crediti	-18.301	*-0,5*	-24.017	*-0,5*	-24.262	*-0,5*	-28.884	*-0,6*	-28.310	*-0,7*	-27.791	*-0,7*	-26.408	*-0,6*	-23.854	*-0,5*	-30.697	*-0,9*	-21.671	*-0,6*
Circolante	**2.302.313**	***57,1***	**2.762.833**	***59,9***	**3.019.684**	***58,2***	**2.803.275**	***52,8***	**2.290.100**	***51,1***	**2.363.667**	***51,9***	**2.439.260**	***51,6***	**2.159.726**	***49,8***	**1.579.281**	***49,0***	**1.847.608**	***50,4***
- Altre attività correnti	302.934	*7,5*	282.321	*6,1*	335.069	*6,5*	352.521	*6,6*	290.391	*6,5*	294.253	*6,5*	397.245	*8,5*	357.684	*8,2*	274.861	*8,6*	322.517	*8,8*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**2.866.253**	***71,1***	**3.377.138**	***73,2***	**3.724.194**	***71,8***	**3.457.706**	***65,1***	**2.898.772**	***64,7***	**3.020.570**	***66,4***	**3.148.805**	***66,7***	**2.862.315**	***66,0***	**2.084.242**	***64,7***	**2.490.375**	***67,9***
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.926.770	*47,8*	2.058.335	*44,6*	2.373.090	*45,8*	2.639.946	*49,7*	2.251.453	*50,2*	2.266.608	*49,8*	2.351.744	*49,8*	2.244.885	*51,8*	1.791.728	*55,6*	1.923.355	*52,4*
- Fondi di ammortamento	-930.214	*-23,1*	-1.053.807	*-22,8*	-1.215.883	*-23,5*	-1.219.058	*-23,0*	-1.053.084	*-23,5*	-1.104.503	*-24,3*	-1.153.697	*-24,4*	-1.122.477	*-25,9*	-982.430	*-30,5*	-1.056.276	*-28,8*
Immobilizzazioni materiali nette	**996.556**	***24,7***	**1.004.528**	***21,8***	**1.157.207**	***22,3***	**1.420.888**	***26,7***	**1.198.369**	***26,7***	**1.162.105**	***25,5***	**1.198.047**	***25,4***	**1.122.408**	***25,9***	**809.298**	***25,1***	**867.079**	***23,6***
- Partecipazioni nette	56.428	*1,4*	67.237	*1,5*	70.806	*1,4*	74.973	*1,4*	60.380	*1,3*	66.913	*1,5*	60.081	*1,3*	73.708	*1,7*	63.520	*2,0*	53.536	*1,5*
- Altre attività a m/l termine	27.809	*0,7*	20.972	*0,5*	26.965	*0,5*	31.755	*0,6*	29.132	*0,7*	37.164	*0,8*	45.054	*1,0*	44.576	*1,0*	40.616	*1,3*	40.875	*1,1*
- Immobilizzazioni immateriali	83.722	*2,1*	140.813	*3,0*	207.650	*4,0*	327.547	*6,2*	295.357	*6,6*	263.819	*5,8*	271.960	*5,6*	234.930	*5,4*	225.762	*6,9*	216.580	*5,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**1.164.515**	***28,9***	**1.233.550**	***26,8***	**1.462.628**	***28,2***	**1.855.163**	***34,9***	**1.583.238**	***35,3***	**1.530.001**	***33,6***	**1.575.142**	***33,3***	**1.475.622**	***34,0***	**1.139.196**	***35,3***	**1.178.070**	***32,1***
Totale (*a*+*b*)	**4.030.768**	***100,0***	**4.610.688**	***100,0***	**5.186.822**	***100,0***	**5.312.869**	***100,0***	**4.482.010**	***100,0***	**4.550.571**	***100,0***	**4.723.947**	***100,0***	**4.337.937**	***100,0***	**3.223.438**	***100,0***	**3.668.445**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	705.787	*17,5*	818.335	*17,7*	1.128.723	*21,8*	1.119.973	*21,1*	901.369	*20,1*	881.408	*19,4*	966.251	*20,4*	694.107	*16,0*	573.508	*17,8*	557.844	*15,2*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	8.043	*0,2*	23.270	*0,6*	17.823	*0,3*	4.810	*0,1*	38.870	*0,9*	43.421	*0,9*	4.376	*0,1*	18.250	*0,4*	24.722	*0,8*	5.624	*0,2*
Debiti finanziari a breve termine	**713.830**	***17,7***	**841.605**	***18,3***	**1.146.546**	***22,1***	**1.124.783**	***21,2***	**940.239**	***21,0***	**924.829**	***20,3***	**970.627**	***20,5***	**712.357**	***16,4***	**598.230**	***18,6***	**563.468**	***15,4***
- Fornitori e consociate	1.032.709	*25,6*	1.219.313	*26,4*	1.313.711	*25,3*	1.154.286	*21,7*	945.364	*21,1*	1.067.346	*23,5*	1.068.167	*22,6*	942.820	*21,7*	726.586	*22,5*	823.542	*22,4*
- Altre passività correnti	703.659	*17,5*	870.887	*18,9*	765.711	*14,8*	680.531	*12,8*	625.184	*13,9*	544.225	*11,9*	608.500	*12,9*	646.584	*15,0*	458.045	*14,2*	473.539	*12,9*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**2.450.198**	***60,8***	**2.931.805**	***63,6***	**3.225.968**	***62,2***	**2.959.600**	***55,7***	**2.510.787**	***56,0***	**2.536.400**	***55,7***	**2.647.294**	***56,0***	**2.301.761**	***53,1***	**1.782.861**	***55,3***	**1.860.549**	***50,7***
- Prestiti obbligazionari	8.876	*0,2*	12.455	*0,3*	10.664	*0,2*	21.123	*0,4*	24.111	*0,5*	26.027	*0,6*	22.438	*0,5*	28.028	*0,6*	25.918	*0,8*	22.438	*0,6*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	294.873	*7,3*	273.243	*5,9*	372.716	*7,2*	485.052	*9,1*	483.286	*10,8*	531.786	*11,7*	460.433	*9,7*	420.841	*9,7*	294.986	*9,2*	358.617	*9,8*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.139	*0,1*	2.007	...	6.437	*0,1*	60.257	*1,1*	46.913	*1,0*	25.049	*0,6*	32.659	*0,7*	67.262	*1,6*	26.495	*0,8*	39.279	*1,1*
- Altri debiti finanziari	98.811	*2,5*	62.214	*1,4*	76.013	*1,5*	42.942	*0,9*	33.248	*0,8*	24.939	*0,5*	53.305	*1,1*	34.686	*0,8*	23.574	*0,7*	26.910	*0,7*
Debiti finanziari a m/l termine	**407.699**	***10,1***	**349.919**	***7,6***	**465.830**	***9,0***	**609.374**	***11,5***	**587.558**	***13,1***	**607.801**	***13,4***	**568.835**	***12,0***	**550.817**	***12,7***	**370.973**	***11,5***	**447.244**	***12,2***
- Fondi del personale	138.094	*3,4*	152.145	*3,3*	154.900	*3,0*	124.655	*2,3*	103.299	*2,3*	100.041	*2,2*	93.170	*2,0*	83.609	*1,9*	66.415	*2,1*	72.414	*2,0*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	89.158	*2,3*	86.993	*1,9*	126.151	*2,4*	83.577	*1,6*	70.851	*1,6*	83.211	*1,8*	83.055	*1,8*	100.307	*2,3*	63.440	*1,9*	60.849	*1,6*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**634.951**	***15,8***	**589.057**	***12,8***	**746.881**	***14,4***	**817.606**	***15,4***	**761.708**	***17,0***	**791.053**	***17,4***	**745.060**	***15,8***	**734.733**	***16,9***	**500.828**	***15,5***	**580.507**	***15,8***
- Capitale sociale	235.388	*5,8*	248.338	*5,4*	264.451	*5,1*	243.859	*4,6*	214.043	*4,8*	224.075	*4,9*	252.315	*5,3*	302.856	*7,0*	265.404	*8,2*	252.358	*6,9*
- Riserve	607.818	*15,1*	706.334	*15,3*	816.840	*15,7*	1.219.240	*22,9*	992.044	*22,1*	932.579	*20,5*	1.000.669	*21,2*	915.943	*21,1*	655.007	*20,3*	811.700	*22,1*
- Risultato d'esercizio	83.340	*2,1*	113.271	*2,5*	98.101	*1,9*	16.598	*0,3*	-51.383	*-1,1*	11.330	*0,2*	17.523	*0,4*	31.517	*0,7*	-9.384	*-0,3*	106.291	*2,9*
- Interessi di terzi	19.073	*0,4*	21.883	*0,4*	34.581	*0,7*	55.966	*1,1*	54.811	*1,2*	55.134	*1,3*	61.086	*1,3*	51.127	*1,2*	28.722	*1,0*	57.040	*1,6*
CAPITALE NETTO (*e*)	**945.619**	***23,4***	**1.089.826**	***23,6***	**1.213.973**	***23,4***	**1.535.663**	***28,9***	**1.209.515**	***27,0***	**1.223.118**	***26,9***	**1.331.593**	***28,2***	**1.301.443**	***30,0***	**939.749**	***29,2***	**1.227.389**	***33,5***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**4.030.768**	***100,0***	**4.610.688**	***100,0***	**5.186.822**	***100,0***	**5.312.869**	***100,0***	**4.482.010**	***100,0***	**4.550.571**	***100,0***	**4.723.947**	***100,0***	**4.337.937**	***100,0***	**3.223.438**	***100,0***	**3.668.445**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente	***117,0***		***115,2***		***115,4***		***116,8***		***115,5***		***119,1***		***118,9***		***124,4***		***116,9***		***133,9***	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	***79,0***		***77,3***		***80,4***		***80,9***		***79,3***		***86,4***		***85,4***		***90,8***		***86,2***		***99,8***	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	***76,5***		***79,3***		***62,2***		***69,5***		***59,7***		***62,5***		***68,7***		***84,4***		***73,5***		***99,8***	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**45.429**	**81.379**	**76.028**	**-8.539**	**-58.495**	**1.439**	**15.063**	**19.665**	**28.626**	**108.997**
- Risultato mandato a nuovo	46.896	78.708	74.695	-17.145	-71.853	-16.154	-13.355	12.621	-24.575	108.078
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.168	4.219	1.446	6.670	13.380	14.319	13.005	7.044	51.876	2.957
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.701	-1.548	-113	1.936	-22	3.274	15.413	–	1.325	-2.038
Ammortamenti stanziati	**130.194**	**150.126**	**179.031**	**183.592**	**172.372**	**146.263**	**161.493**	**138.875**	**109.964**	**117.915**
- Ammortamenti ordinari	110.106	119.234	141.452	136.590	119.241	115.659	120.573	109.884	84.541	91.254
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	20.088	30.892	37.579	47.002	53.131	30.604	40.920	28.991	25.423	26.661
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**4.085**	**4.182**	**-6.895**	**-4.926**	**-1.163**	**-1.502**	**-56**	**974**	**186**	**1.857**
- Accantonamenti	27.481	31.334	36.921	33.731	29.332	29.008	30.181	28.723	21.250	23.520
- Utilizzi	-23.396	-27.152	-43.816	-38.657	-30.495	-30.510	-30.237	-27.749	-21.064	-21.663
Totale	**179.708**	**235.687**	**248.164**	**170.127**	**112.714**	**146.200**	**176.500**	**159.514**	**138.776**	**228.769**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**199.099**	**145.185**	**200.961**	**541.372**	**115.531**	**87.862**	**128.367**	**86.616**	**25.027**	**106.707**
- Investimenti	189.378	187.213	226.421	271.896	153.391	143.152	172.376	142.988	103.007	112.299
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	46.203	48.956	27.079	45.580	185	12.240	236	3.092	4.609	36.256
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.020	-10	557	–	–	-3.514	–	-3.525	-43.073	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	26.136	–	–	300.937	1.077	–	–	–	2.518	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-65.638	-71.033	-52.940	-57.799	-38.573	-53.178	-39.354	-36.578	-32.010	-16.077
- Scorpori e cessioni	–	-19.941	-156	-7.515	-549	-10.838	-4.891	-19.361	-10.024	-25.771
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-11.727	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**10.339**	**25.586**	**7.936**	**16.609**	**21.976**	**8.574**	**17.446**	**44.727**	**8.850**	**20.648**
- Svalutazioni	-2.607	-4.498	–	–	-10.101	-7.465	–	–	-2.003	–
- Reintegri contestuali	2.607	1.077	–	–	2.500	738	–	–	2.003	–
- Aumenti a pagamento	13.146	10.328	2.661	10.389	18.445	4.510	11.675	44.081	5.070	18.628
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.235	11.020	4.091	654	–	-8	1.500	496	–	-1.120
- Aumenti gratuiti	1.428	7.659	1.184	5.566	11.132	10.799	4.271	150	3.780	3.140
Riserve	**59.835**	**114.665**	**65.389**	**391.667**	**14.186**	**-17.448**	**67.333**	**47.845**	**-68.901**	**43.523**
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.428	-7.659	-1.184	-5.566	-11.132	-10.799	-4.271	-150	-3.780	-3.140
- Da capitali per ripianamento perdite	2.607	4.498	–	–	10.101	7.465	–	–	2.003	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	1.990	33.552	3.916	–	5.687	4.342	–	2.858	8.999
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	52	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	20.209	–	–	279.263	1.077	–	–	–	2.303	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.701	-1.548	-113	1.936	-22	3.274	15.413	–	1.325	-2.038
- Variazioni per fusioni e diverse	5.728	58.911	-32.496	25.048	-8.914	-1.275	12.832	-1.751	-14.569	-14.263
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.018	58.473	65.630	87.018	23.076	-21.800	39.017	49.746	-59.041	53.965

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**3.324.400**	***100,0***	**4.127.584**	***100,0***	**4.866.230**	***100,0***	**4.758.472**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	57.695	*1,7*	141.836	*3,4*	111.483	*2,3*	57.976	*1,2*
- Costi capitalizzati	43.909	*1,3*	70.553	*1,7*	92.802	*1,9*	77.272	*1,6*
- Acquisti	-1.855.562	*-55,8*	-2.407.472	*-58,3*	-2.773.574	*-57,0*	-2.623.900	*-55,1*
- Servizi	-751.948	*-22,6*	-909.343	*-22,0*	-1.099.493	*-22,6*	-1.154.591	*-24,3*
- Ricavi diversi operativi	64.281	*2,0*	74.017	*1,8*	77.110	*1,6*	79.891	*1,7*
Valore aggiunto	**882.775**	***26,6***	**1.097.175**	***26,6***	**1.274.558**	***26,2***	**1.195.120**	***25,1***
- Costo del lavoro	-557.206	*-16,8*	-669.236	*-16,2*	-779.549	*-16,0*	-790.198	*-16,6*
Margine operativo lordo	**325.569**	***9,8***	**427.939**	***10,4***	**495.009**	***10,2***	**404.922**	***8,5***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-110.106	*-3,3*	-119.234	*-2,9*	-141.452	*-2,9*	-136.590	*-2,9*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.442	*-0,5*	-20.172	*-0,5*	-29.371	*-0,6*	-33.647	*-0,7*
Margine operativo netto	**198.021**	***6,0***	**288.533**	***7,0***	**324.186**	***6,7***	**234.685**	***4,9***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-575	...	-537	...	-1.645	...	-1.657	...
- Altri oneri finanziari	-60.862	*-1,8*	-74.215	*-1,8*	-114.577	*-2,4*	-126.627	*-2,6*
- Proventi finanziari	15.969	*0,4*	19.534	*0,5*	23.713	*0,5*	23.253	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**152.553**	***4,6***	**233.315**	***5,7***	**231.677**	***4,8***	**129.654**	***2,7***
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.646	*-0,1*	-10.720	*-0,3*	-8.208	*-0,2*	-13.355	*-0,3*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-932	...	-1.740	...	-13.172	*-0,3*	-2.325	*-0,1*
- Plusvalenze su realizzi	13.096	*0,4*	31.622	*0,7*	24.869	*0,5*	9.779	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.168	*0,1*	-4.219	*-0,1*	-1.446	...	-6.670	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	10.178	*0,3*	-5.943	*-0,1*	2.729	*0,1*	-10.432	*-0,2*
- Movimenti delle riserve	-2.701	*-0,1*	1.548	...	113	...	-1.936	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**173.716**	***5,2***	**243.863**	***5,9***	**236.562**	***4,9***	**104.715**	***2,2***
- Imposte sul reddito	-88.191	*-2,6*	-127.265	*-3,1*	-133.783	*-2,8*	-87.507	*-1,9*
Risultato d'esercizio	**85.525**	***2,6***	**116.598**	***2,8***	**102.779**	***2,1***	**17.208**	***0,3***
- Risultato di competenza di terzi	-2.185	*-0,1*	-3.327	*-0,1*	-4.678	*-0,1*	-610	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**83.340**	***2,5***	**113.271**	***2,7***	**98.101**	***2,0***	**16.598**	***0,3***
Roi - Return on investment		***10,2***		***13,5***		***12,3***		***7,8***
Roe - Return on equity		***9,9***		***11,9***		***9,1***		***1,1***
Dividendi distribuiti (1)	**38.607**		**37.876**		**28.084**		**34.353**	
Fatturato all'esportazione	**890.204**		**1.053.018**		**1.245.330**		**1.318.800**	
in % del fatturato totale		***26,8***		***25,5***		***25,6***		***27,7***
Numero dipendenti	**17.043**		**19.085**		**22.638**		**21.188**	
- Operai e intermedi	**12.981**		**14.302**		**16.973**		**15.813**	
- Impiegati e dirigenti	**4.062**		**4.783**		**5.665**		**5.375**	

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**3.595.761**	***100,0***	**3.706.265**	***100,0***	**3.873.703**	***100,0***	**3.546.485**	***100,0***	**2.675.441**	***100,0***	**3.026.430**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	-94.102	*-2,6*	29.060	*0,8*	68.226	*1,8*	-49.956	*-1,4*	-32.681	*-1,2*	35.532	*1,2*
- Costi capitalizzati	50.661	*1,4*	40.656	*1,1*	51.653	*1,3*	59.454	*1,7*	39.826	*1,5*	33.594	*1,1*
- Acquisti	-1.655.592	*-46,0*	-1.807.067	*-48,8*	-1.982.046	*-51,2*	-1.810.544	*-51,1*	-1.321.424	*-49,4*	-1.456.481	*-48,1*
- Servizi	-981.461	*-27,3*	-1.009.748	*-27,2*	-1.044.636	*-27,0*	-883.668	*-24,9*	-647.254	*-24,2*	-776.083	*-25,6*
- Ricavi diversi operativi	57.133	*1,5*	48.791	*1,3*	67.514	*1,8*	75.486	*2,1*	51.340	*1,9*	59.457	*1,9*
Valore aggiunto	**972.400**	***27,0***	**1.007.957**	***27,2***	**1.034.414**	***26,7***	**937.257**	***26,4***	**765.248**	***28,6***	**922.449**	***30,5***
- Costo del lavoro	-687.428	*-19,1*	-689.563	*-18,6*	-706.521	*-18,2*	-663.960	*-18,7*	-525.748	*-19,6*	-585.359	*-19,4*
Margine operativo lordo	**284.972**	***7,9***	**318.394**	***8,6***	**327.893**	***8,5***	**273.297**	***7,7***	**239.500**	***9,0***	**337.090**	***11,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-119.241	*-3,3*	-115.659	*-3,1*	-120.573	*-3,1*	-109.884	*-3,1*	-84.541	*-3,2*	-91.254	*-3,0*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-30.877	*-0,8*	-21.191	*-0,6*	-27.619	*-0,8*	-25.415	*-0,7*	-21.582	*-0,8*	-20.082	*-0,6*
Margine operativo netto	**134.854**	***3,8***	**181.544**	***4,9***	**179.701**	***4,6***	**137.998**	***3,9***	**133.377**	***5,0***	**225.754**	***7,5***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.067	*-0,1*	-1.348	...	-1.477	...	-1.330	...	-1.046	...	-1.315	...
- Altri oneri finanziari	-83.502	*-2,3*	-64.682	*-1,7*	-69.747	*-1,8*	-65.959	*-1,9*	-43.813	*-1,6*	-45.559	*-1,5*
- Proventi finanziari	14.782	*0,4*	17.545	*0,4*	16.986	*0,4*	17.480	*0,5*	10.538	*0,4*	14.895	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**65.067**	***1,8***	**133.059**	***3,6***	**125.463**	***3,2***	**88.189**	***2,5***	**99.056**	***3,8***	**193.775**	***6,4***
- Ammortamenti dell'avviamento	-22.254	*-0,6*	-9.413	*-0,3*	-13.301	*-0,3*	-3.576	*-0,1*	-3.841	*-0,2*	-6.579	*-0,2*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.648	*-0,1*	-8.100	*-0,2*	-4.829	*-0,1*	-1.349	...	-443	...	-284	...
- Plusvalenze su realizzi	1.987	*0,1*	4.820	*0,1*	4.385	*0,1*	18.643	*0,5*	12.249	*0,5*	7.509	*0,2*
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.380	*-0,4*	-14.319	*-0,3*	-13.005	*-0,3*	-7.044	*-0,2*	-51.876	*-2,0*	-2.957	*-0,1*
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.041	*-0,2*	-11.838	*-0,3*	11.979	*0,3*	10.714	*0,3*	-3.329	*-0,2*	-1.659	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	22	...	-3.274	*-0,1*	-15.413	*-0,4*	–		-1.325	...	2.038	*0,1*
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**21.753**	***0,6***	**90.935**	***2,5***	**95.279**	***2,5***	**105.577**	***3,0***	**50.491**	***1,9***	**191.843**	***6,3***
- Imposte sul reddito	-72.472	*-2,0*	-79.532	*-2,2*	-79.566	*-2,1*	-69.418	*-2,0*	-56.549	*-2,1*	-80.693	*-2,6*
Risultato d'esercizio	**-50.719**	***-1,4***	**11.403**	***0,3***	**15.713**	***0,4***	**36.159**	***1,0***	**-6.058**	***-0,2***	**111.150**	***3,7***
- Risultato di competenza di terzi	-664	...	-73	...	1.810	*0,1*	-4.642	*-0,1*	-3.326	*-0,2*	-4.859	*-0,2*
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-51.383**	***-1,4***	**11.330**	***0,3***	**17.523**	***0,5***	**31.517**	***0,9***	**-9.384**	***-0,4***	**106.291**	***3,5***
Roi - Return on investment		***5,4***		***7,1***		***6,8***		***6,0***		***7,5***		***10,6***
Roe - Return on equity		***-4,3***		***1,0***		***1,4***		***2,6***		***-1,0***		***10,0***
Dividendi distribuiti (1)	**21.134**		**27.557**		**29.068**		**23.538**		**18.517**		**3.072**	
Fatturato all'esportazione	**988.199**		**1.081.828**		**1.251.269**		**1.200.111**		**987.196**		**1.166.014**	
in % del fatturato totale		***27,5***		***29,2***		***32,3***		***33,8***		***36,9***		***38,5***
Numero dipendenti	**19.058**		**17.668**		**17.031**		**15.284**		**12.346**		**13.450**	
- Operai e intermedi	**13.957**		**13.053**		**12.301**		**10.735**		**8.826**		**9.728**	
- Impiegati e dirigenti	**5.101**		**4.615**		**4.730**		**4.549**		**3.520**		**3.722**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	23.903	*3,1*	20.666	*2,5*	104.393	*9,9*	32.297	*3,3*	15.731	*2,3*	14.390	*2,3*	5.219	*0,8*	7.679	*1,6*	5.836	*1,4*	6.884	*1,7*
- Titoli a reddito fisso	809	*0,1*	909	*0,1*	809	*0,1*	709	*0,1*	1.735	*0,3*	704	*0,1*	704	*0,1*	704	*0,1*	–		–	
Disponibilità	**24.712**	***3,2***	**21.575**	***2,6***	**105.202**	***10,0***	**33.006**	***3,4***	**17.466**	***2,6***	**15.094**	***2,4***	**5.923**	***0,9***	**8.383**	***1,7***	**5.836**	***1,4***	**6.884**	***1,7***
- Rimanenze	127.888	*16,4*	140.883	*16,9*	187.592	*17,8*	168.861	*17,2*	96.778	*14,5*	110.046	*17,3*	138.991	*21,2*	96.238	*19,1*	87.845	*20,9*	95.432	*23,1*
- Clienti	316.382	*40,6*	373.399	*44,7*	410.107	*38,8*	380.505	*38,8*	234.229	*35,0*	242.999	*38,2*	241.501	*36,8*	197.259	*39,1*	167.632	*40,0*	158.920	*38,4*
- Fondo svalutazione rimanenze	–		–		–		-2.319	*-0,2*	–		–		–		–		–		–	
- Fondo svalutazione crediti	-8.450	*-1,1*	-14.285	*-1,8*	-6.116	*-0,6*	-13.110	*-1,4*	-16.353	*-2,5*	-15.486	*-2,5*	-16.824	*-2,6*	-7.039	*-1,4*	-5.588	*-1,3*	-4.046	*-1,0*
Circolante	**435.820**	***55,9***	**499.997**	***59,8***	**591.583**	***56,0***	**533.937**	***54,4***	**314.654**	***47,0***	**337.559**	***53,0***	**363.668**	***55,4***	**286.458**	***56,8***	**249.889**	***59,6***	**250.306**	***60,5***
- Altre attività correnti	56.976	*7,3*	42.036	*5,0*	60.972	*5,7*	67.611	*6,8*	35.862	*5,4*	25.217	*4,0*	26.099	*4,0*	29.184	*5,8*	25.219	*6,0*	25.658	*6,1*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**517.508**	***66,4***	**563.608**	***67,4***	**757.757**	***71,7***	**634.554**	***64,6***	**367.982**	***55,0***	**377.870**	***59,4***	**395.690**	***60,3***	**324.025**	***64,3***	**280.944**	***67,0***	**282.848**	***68,3***
- Immobilizzazioni materiali lorde	452.174	*58,0*	469.883	*56,2*	493.961	*46,8*	577.480	*58,8*	502.931	*75,2*	482.442	*75,8*	527.501	*80,3*	428.503	*85,0*	347.779	*82,9*	335.399	*81,0*
- Fondi di ammortamento	-205.133	*-26,3*	-213.901	*-25,6*	-225.678	*-21,4*	-265.898	*-27,1*	-234.883	*-35,1*	-253.929	*-39,9*	-289.861	*-44,1*	-266.706	*-52,9*	-229.146	*-54,6*	-226.649	*-54,7*
Immobilizzazioni materiali nette	**247.041**	***31,7***	**255.982**	***30,6***	**268.283**	***25,4***	**311.582**	***31,7***	**268.048**	***40,1***	**228.513**	***35,9***	**237.640**	***36,2***	**161.797**	***32,1***	**118.633**	***28,3***	**108.750**	***26,3***
- Partecipazioni nette	2.323	*0,3*	3.482	*0,4*	4.826	*0,5*	11.414	*1,2*	9.068	*1,4*	8.612	*1,4*	14.394	*2,2*	9.418	*1,9*	6.957	*1,7*	9.004	*2,2*
- Altre attività a m/l termine	3.800	*0,5*	4.644	*0,6*	8.963	*0,8*	10.818	*1,1*	5.475	*0,8*	1.614	*0,3*	1.567	*0,2*	3.729	*0,7*	6.253	*1,5*	6.398	*1,5*
- Immobilizzazioni immateriali	8.522	*1,1*	7.989	*1,0*	16.511	*1,6*	13.159	*1,4*	18.535	*2,7*	19.730	*3,0*	7.250	*1,1*	5.108	*1,0*	6.752	*1,5*	6.971	*1,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**261.686**	***33,6***	**272.097**	***32,6***	**298.583**	***28,3***	**346.973**	***35,4***	**301.126**	***45,0***	**258.469**	***40,6***	**260.851**	***39,7***	**180.052**	***35,7***	**138.595**	***33,0***	**131.123**	***31,7***
Totale (*a+b*)	**779.194**	***100,0***	**835.705**	***100,0***	**1.056.340**	***100,0***	**981.527**	***100,0***	**669.108**	***100,0***	**636.339**	***100,0***	**656.541**	***100,0***	**504.077**	***100,0***	**419.539**	***100,0***	**413.971**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	224.334	*28,8*	261.503	*31,3*	340.969	*32,3*	335.417	*34,2*	254.192	*38,0*	157.189	*24,7*	287.423	*43,8*	180.326	*35,8*	142.322	*33,9*	129.811	*31,4*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	3.712	*0,5*	3.625	*0,4*	7.283	*0,7*	12.183	*1,2*	861	*0,1*	555	*0,1*	490	*0,1*	1.945	*0,4*	640	*0,2*	–	
Debiti finanziari a breve termine	**228.046**	***29,3***	**265.128**	***31,7***	**348.252**	***33,0***	**347.600**	***35,4***	**255.053**	***38,1***	**157.744**	***24,8***	**287.913**	***43,9***	**182.271**	***36,2***	**142.962**	***34,1***	**129.811**	***31,4***
- Fornitori e consociate	215.748	*27,7*	261.366	*31,3*	286.025	*27,1*	202.077	*20,6*	147.913	*22,1*	137.690	*21,6*	157.506	*24,0*	92.004	*18,3*	86.953	*20,7*	87.641	*21,2*
- Altre passività correnti	87.642	*11,2*	95.302	*11,4*	60.613	*5,7*	60.727	*6,2*	54.665	*8,2*	51.106	*8,1*	54.572	*8,3*	35.115	*6,9*	25.855	*6,2*	29.659	*7,1*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**531.436**	***68,2***	**621.796**	***74,4***	**694.890**	***65,8***	**610.404**	***62,2***	**457.631**	***68,4***	**346.540**	***54,5***	**499.991**	***76,2***	**309.390**	***61,4***	**255.770**	***61,0***	**247.111**	***59,7***
- Prestiti obbligazionari	7.750	*1,0*	12.050	*1,4*	11.610	*1,1*	9.750	*1,0*	7.750	*1,2*	7.750	*1,2*	7.750	*1,2*	–		1.000	*0,2*	1.000	*0,2*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	55.225	*7,1*	72.738	*8,7*	86.457	*8,2*	96.107	*9,8*	61.758	*9,2*	83.411	*13,1*	55.640	*8,5*	46.703	*9,3*	32.595	*7,8*	44.953	*10,9*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.919	*0,2*	9.470	*1,1*	3.986	*0,4*	–		6.747	*1,0*	5.000	*0,8*	4.990	*0,8*	–		–		1.880	*0,5*
- Altri debiti finanziari	24.300	*3,1*	24.863	*3,1*	15.903	*1,5*	27.483	*2,8*	11.387	*1,7*	15.007	*2,4*	11.042	*1,6*	8.737	*1,7*	7.282	*1,7*	5.920	*1,4*
Debiti finanziari a m/l termine	**89.194**	***11,4***	**119.121**	***14,3***	**117.956**	***11,2***	**133.340**	***13,6***	**87.642**	***13,1***	**111.168**	***17,5***	**79.422**	***12,1***	**55.440**	***11,0***	**40.877**	***9,7***	**53.753**	***13,0***
- Fondi del personale	19.613	*2,5*	19.207	*2,3*	15.613	*1,5*	16.554	*1,7*	12.579	*1,9*	11.871	*1,9*	11.638	*1,8*	10.395	*2,1*	8.550	*2,1*	8.110	*2,0*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	6.641	*0,9*	8.939	*1,0*	7.789	*0,7*	9.086	*0,9*	24.923	*3,7*	22.925	*3,5*	31.774	*4,8*	6.321	*1,2*	8.368	*2,0*	4.627	*1,1*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**115.448**	***14,8***	**147.267**	***17,6***	**141.358**	***13,4***	**158.980**	***16,2***	**125.144**	***18,7***	**145.964**	***22,9***	**122.834**	***18,7***	**72.156**	***14,3***	**57.795**	***13,8***	**66.490**	***16,1***
- Capitale sociale	77.087	*9,9*	59.967	*7,2*	80.025	*7,6*	96.534	*9,8*	52.137	*7,8*	44.314	*7,0*	41.395	*6,3*	36.848	*7,3*	38.455	*9,2*	39.891	*9,6*
- Riserve	49.538	*6,4*	51.967	*6,2*	52.447	*5,0*	128.082	*13,0*	96.350	*14,4*	105.142	*16,5*	91.191	*13,9*	105.492	*20,9*	65.583	*15,6*	51.166	*12,4*
- Risultato d'esercizio	-455	*-0,1*	-59.922	*-7,2*	78.895	*7,5*	-22.046	*-2,2*	-72.303	*-10,8*	-16.256	*-2,6*	-112.023	*-17,1*	-32.967	*-6,5*	-7.346	*-1,8*	145	...
- Interessi di terzi	6.140	*0,8*	14.630	*1,8*	8.725	*0,7*	9.573	*1,0*	10.149	*1,5*	10.635	*1,7*	13.153	*2,0*	13.158	*2,6*	9.282	*2,2*	9.168	*2,2*
CAPITALE NETTO (*e*)	**132.310**	***17,0***	**66.642**	***8,0***	**220.092**	***20,8***	**212.143**	***21,6***	**86.333**	***12,9***	**143.835**	***22,6***	**33.716**	***5,1***	**122.531**	***24,3***	**105.974**	***25,2***	**100.370**	***24,2***
Totale (*c+d+e*)	**779.194**	***100,0***	**835.705**	***100,0***	**1.056.340**	***100,0***	**981.527**	***100,0***	**669.108**	***100,0***	**636.339**	***100,0***	**656.541**	***100,0***	**504.077**	***100,0***	**419.539**	***100,0***	**413.971**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***97,4***		***90,6***		***109,0***		***104,0***		***80,4***		***109,0***		***79,1***		***104,7***		***109,8***		***114,5***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***73,3***		***68,0***		***82,1***		***76,7***		***59,3***		***77,3***		***51,3***		***73,6***		***75,5***		***75,8***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***38,8***		***15,1***		***43,5***		***41,2***		***19,7***		***45,9***		***6,5***		***48,3***		***54,0***		***50,2***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**-1.404**	**-64.135**	**24.762**	**-24.722**	**-45.956**	**-15.038**	**-112.108**	**-22.833**	**-6.521**	**823**
- Risultato mandato a nuovo	-1.145	-65.356	21.236	-37.160	-71.745	-16.082	-112.302	-33.000	-6.744	259
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	1.221	3.526	12.440	25.644	1.043	194	10.167	223	564
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-259	–	–	-2	145	1	–	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**27.956**	**32.272**	**35.121**	**36.027**	**27.275**	**25.666**	**25.686**	**21.013**	**15.183**	**13.832**
- Ammortamenti ordinari	25.627	29.781	31.623	33.165	25.245	23.684	23.646	19.578	14.383	12.847
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.329	2.491	3.498	2.862	2.030	1.982	2.040	1.435	800	985
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**827**	**23**	**-1.819**	**-269**	**-760**	**-721**	**-306**	**-733**	**-86**	**-216**
- Accantonamenti	3.337	3.458	3.729	3.697	2.856	2.947	3.073	2.553	1.909	1.948
- Utilizzi	-2.510	-3.435	-5.548	-3.966	-3.616	-3.668	-3.379	-3.286	-1.995	-2.164
Totale	**27.379**	**-31.840**	**58.064**	**11.036**	**-19.441**	**9.907**	**-86.728**	**-2.553**	**8.576**	**14.439**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**33.835**	**14.012**	**4.394**	**100.849**	**50.254**	**25.761**	**23.074**	**5.745**	**5.633**	**13.993**
- Investimenti	40.653	38.455	54.480	48.476	24.035	31.913	23.964	13.012	6.630	8.153
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	–	–	–	5.232	44.384	–	–	–	–	7.073
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	–	–	–	–	–	-951	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	2.030	–	–	54.726	–	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-8.848	-24.443	-50.086	-7.585	-18.165	-6.152	-890	-6.316	-997	-1.233
- Scorpori e cessioni	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**8.172**	**-5.795**	**20.883**	**12.444**	**-3.141**	**-312**	**-388**	**2.153**	**2.910**	**-2.459**
- Svalutazioni	–	-5.556	-525	–	-20.132	-72.719	–	-10.492	–	-273
- Reintegri contestuali	–	–	525	–	16.229	72.587	–	10.492	–	273
- Aumenti a pagamento	7.292	111	20.883	12.198	762	-180	-388	2.153	–	277
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Aumenti gratuiti	880	-350	–	246	–	–	–	–	2.910	-2.736
Riserve	**-6.056**	**3.563**	**-7.375**	**66.299**	**-8.705**	**7.940**	**-15.029**	**8.862**	**-12.718**	**-1.135**
- A capitali per aumenti gratuiti	-880	350	–	-246	–	–	–	–	-2.910	2.736
- Da capitali per ripianamento perdite	–	5.556	525	–	20.132	72.719	–	10.492	–	273
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	–	–	1.293	–	–	–	–	–	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.787	–	–	48.550	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-259	–	–	-2	145	1	–	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-377	-658	-182	12.166	2.511	-394	7	4	2.254	164
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-6.327	-1.685	-7.718	4.538	-31.493	-64.386	-15.036	-1.634	-12.062	-4.308

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**728.830**	***100,0***	**962.445**	***100,0***	**1.036.706**	***100,0***	**967.904**	***100,0***	**521.123**	***100,0***	**515.435**	***100,0***	**567.780**	***100,0***	**440.822**	***100,0***	**356.085**	***100,0***	**367.330**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	13.871	*1,9*	15.534	*1,6*	37.235	*3,6*	517	*0,1*	-42.855	*-8,2*	16.736	*3,2*	22.854	*4,0*	-26.912	*-6,1*	2.244	*0,6*	10.850	*3,0*
- Costi capitalizzati	2.856	*0,4*	2.937	*0,3*	15.178	*1,5*	8.942	*0,9*	2.914	*0,6*	5.061	*1,0*	2.049	*0,4*	814	*0,2*	629	*0,2*	1.612	*0,4*
- Acquisti	-556.882	*-76,4*	-761.136	*-79,1*	-828.803	*-79,9*	-747.775	*-77,3*	-325.375	*-62,4*	-382.564	*-74,2*	-443.746	*-78,2*	-304.328	*-69,0*	-256.033	*-71,9*	-271.173	*-73,8*
- Servizi	-95.011	*-13,0*	-130.045	*-13,5*	-141.302	*-13,6*	-135.786	*-14,0*	-100.194	*-19,2*	-80.950	*-15,7*	-83.258	*-14,7*	-69.158	*-15,7*	-56.182	*-15,8*	-56.581	*-15,4*
- Ricavi diversi operativi	10.609	*1,4*	12.568	*1,3*	11.756	*1,0*	11.789	*1,2*	9.378	*1,7*	8.323	*1,6*	10.959	*2,0*	11.923	*2,7*	7.530	*2,1*	8.684	*2,3*
Valore aggiunto	**104.273**	***14,3***	**102.303**	***10,6***	**130.770**	***12,6***	**105.591**	***10,9***	**64.991**	***12,5***	**82.041**	***15,9***	**76.638**	***13,5***	**53.161**	***12,1***	**54.273**	***15,2***	**60.722**	***16,5***
- Costo del lavoro	-62.496	*-8,6*	-66.926	*-6,9*	-72.543	*-7,0*	-72.225	*-7,5*	-52.643	*-10,1*	-54.043	*-10,5*	-55.644	*-9,8*	-46.718	*-10,6*	-35.156	*-9,8*	-37.637	*-10,2*
Margine operativo lordo	**41.777**	***5,7***	**35.377**	***3,7***	**58.227**	***5,6***	**33.366**	***3,4***	**12.348**	***2,4***	**27.998**	***5,4***	**20.994**	***3,7***	**6.443**	***1,5***	**19.117**	***5,4***	**23.085**	***6,3***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-25.627	*-3,4*	-29.781	*-3,1*	-31.623	*-3,1*	-33.165	*-3,4*	-25.245	*-4,8*	-23.684	*-4,5*	-23.646	*-4,2*	-19.578	*-4,5*	-14.383	*-4,0*	-12.847	*-3,5*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.922	*-0,3*	-1.768	*-0,2*	-2.521	*-0,2*	-2.291	*-0,2*	-869	*-0,2*	-801	*-0,2*	-1.628	*-0,3*	-845	*-0,2*	-577	*-0,2*	-595	*-0,2*
Margine operativo netto	**14.228**	***2,0***	**3.828**	***0,4***	**24.083**	***2,3***	**-2.090**	***-0,2***	**-13.766**	***-2,6***	**3.513**	***0,7***	**-4.280**	***-0,8***	**-13.980**	***-3,2***	**4.157**	***1,2***	**9.643**	***2,6***
- Oneri finanziari su obbligazioni	–		-13	...	-38	...	-763	*-0,1*	–		–		–		–		–		-60	...
- Altri oneri finanziari	-11.562	*-1,5*	-19.857	*-2,0*	-26.632	*-2,6*	-29.020	*-3,0*	-15.980	*-3,1*	-9.631	*-1,9*	-19.621	*-3,4*	-10.711	*-2,4*	-8.353	*-2,3*	-7.579	*-2,0*
- Proventi finanziari	2.385	*0,3*	2.144	*0,2*	3.906	*0,4*	3.801	*0,4*	1.395	*0,3*	647	*0,1*	1.069	*0,2*	711	*0,2*	599	*0,2*	779	*0,2*
Risultato corrente prima delle imposte	**5.051**	***0,8***	**-13.898**	***-1,4***	**1.319**	***0,1***	**-28.072**	***-2,9***	**-28.351**	***-5,4***	**-5.471**	***-1,1***	**-22.832**	***-4,0***	**-23.980**	***-5,4***	**-3.597**	***-0,9***	**2.783**	***0,8***
- Ammortamenti dell'avviamento	-407	*-0,1*	-723	*-0,1*	-977	*-0,1*	-571	*-0,1*	-1.161	*-0,2*	-1.181	*-0,2*	-412	*-0,1*	-590	*-0,1*	-223	*-0,1*	-390	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-262	...	-556	*-0,1*	-57	...	-26	...	-38	...	-377	*-0,1*	-18	...	-128	...	–		–	
- Plusvalenze su realizzi	1.703	*0,2*	3.663	*0,4*	99.543	*9,6*	4.739	*0,5*	1.034	*0,2*	118	...	19	...	76	...	14	...	6	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	–		-1.221	*-0,1*	-3.526	*-0,3*	-12.440	*-1,3*	-25.644	*-4,9*	-1.043	*-0,2*	-194	...	-10.167	*-2,3*	-223	*-0,1*	-564	*-0,2*
- Proventi e oneri diversi straordinari	769	*0,1*	-40.385	*-4,2*	2.374	*0,2*	20.572	*2,2*	-16.007	*-3,2*	-4.780	*-0,9*	-84.660	*-14,9*	1.834	*0,3*	-253	*-0,1*	858	*0,2*
- Movimenti delle riserve	259	...	–		–		2	...	-145	...	-1	...	–		–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**7.113**	***1,0***	**-53.120**	***-5,5***	**98.676**	***9,5***	**-15.796**	***-1,6***	**-70.312**	***-13,5***	**-12.735**	***-2,5***	**-108.097**	***-19,0***	**-32.955**	***-7,5***	**-4.282**	***-1,2***	**2.693**	***0,7***
- Imposte sul reddito	-7.447	*-1,1*	-6.741	*-0,7*	-18.040	*-1,7*	-5.219	*-0,6*	-1.403	*-0,3*	-3.032	*-0,6*	-3.425	*-0,6*	-9	...	-2.462	*-0,7*	-2.434	*-0,6*
Risultato d'esercizio	**-334**	***-0,1***	**-59.861**	***-6,2***	**80.636**	***7,8***	**-21.015**	***-2,2***	**-71.715**	***-13,8***	**-15.767**	***-3,1***	**-111.522**	***-19,6***	**-32.964**	***-7,5***	**-6.744**	***-1,9***	**259**	***0,1***
- Risultato di competenza di terzi	-121	...	-61	...	-1.741	*-0,2*	-1.031	*-0,1*	-588	*-0,1*	-489	*-0,1*	-501	*-0,1*	-3	...	-602	*-0,2*	-114	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**-455**	***-0,1***	**-59.922**	***-6,2***	**78.895**	***7,6***	**-22.046**	***-2,3***	**-72.303**	***-13,9***	**-16.256**	***-3,2***	**-112.023**	***-19,7***	**-32.967**	***-7,5***	**-7.346**	***-2,1***	**145**	***0,1***
Roi - Return on investment		***3,6***		***1,3***		***4,0***		***0,2***		***-2,9***		***1,0***		***-0,8***		***-3,7***		***1,6***		***3,7***
Roe - Return on equity		***-0,4***		***-53,9***		***59,9***		***-9,8***		***-48,7***		***-10,9***		***-86,2***		***-23,6***		***-7,1***		***0,2***
Dividendi distribuiti (1)	**811**		**5.495**		**59.400**		**16.145**		**30**		**315**		**780**		**–**		**–**		**–**	
Fatturato all'esportazione	**111.936**		**138.145**		**162.508**		**149.057**		**97.948**		**84.221**		**100.187**		**69.228**		**59.090**		**64.642**	
in % del fatturato totale		***15,4***		***14,4***		***15,7***		***15,4***		***18,8***		***16,3***		***17,6***		***15,7***		***16,6***		***17,6***
Numero dipendenti	**1.761**		**1.875**		**2.006**		**2.009**		**1.490**		**1.432**		**1.457**		**1.209**		**904**		**926**	
- Operai e intermedi	**1.315**		**1.416**		**1.514**		**1.568**		**1.141**		**1.115**		**1.130**		**952**		**708**		**716**	
- Impiegati e dirigenti	**446**		**459**		**492**		**441**		**349**		**317**		**327**		**257**		**196**		**210**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.778	*1,9*	9.716	*3,2*	14.700	*4,2*	13.975	*2,9*	30.893	*6,6*	21.338	*4,4*	16.811	*3,4*	14.168	*3,2*	21.085	*5,0*	14.820	*8,9*
- Titoli a reddito fisso	390	*0,2*	500	*0,2*	1.914	*0,6*	642	*0,1*	1.297	*0,3*	6	...	–		–		–		416	*0,2*
Disponibilità	**5.168**	***2,1***	**10.216**	***3,4***	**16.614**	***4,8***	**14.617**	***3,0***	**32.190**	***6,9***	**21.344**	***4,4***	**16.811**	***3,4***	**14.168**	***3,2***	**21.085**	***5,0***	**15.236**	***9,1***
- Rimanenze	31.111	*12,7*	42.658	*14,1*	56.266	*16,2*	64.781	*13,5*	69.064	*14,9*	66.690	*13,8*	71.417	*14,5*	68.841	*15,4*	57.945	*13,7*	23.248	*13,9*
- Clienti	64.405	*26,3*	86.980	*28,7*	94.553	*27,2*	98.065	*20,4*	85.866	*18,5*	76.244	*15,7*	81.283	*16,5*	74.128	*16,6*	76.795	*18,2*	64.609	*38,7*
- Fondo svalutazione rimanenze	–		-191	*-0,1*	-131	...	–		–		–		–		-1.276	*-0,3*	-201	...	–	
- Fondo svalutazione crediti	-1.350	*-0,6*	-1.689	*-0,5*	-764	*-0,2*	-1.319	*-0,3*	-1.671	*-0,4*	-1.999	*-0,4*	-2.199	*-0,4*	-2.450	*-0,5*	-3.129	*-0,8*	-555	*-0,3*
Circolante	**94.166**	***38,4***	**127.758**	***42,2***	**149.924**	***43,2***	**161.527**	***33,6***	**153.259**	***33,0***	**140.935**	***29,1***	**150.501**	***30,6***	**139.243**	***31,2***	**131.410**	***31,1***	**87.302**	***52,3***
- Altre attività correnti	12.826	*5,2*	15.668	*5,2*	13.437	*3,9*	24.712	*5,2*	45.313	*9,7*	40.538	*8,4*	36.922	*7,5*	29.795	*6,6*	38.836	*9,2*	13.275	*8,0*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**112.160**	***45,7***	**153.642**	***50,8***	**179.975**	***51,9***	**200.856**	***41,8***	**230.762**	***49,6***	**202.817**	***41,9***	**204.234**	***41,5***	**183.206**	***41,0***	**191.331**	***45,3***	**115.813**	***69,4***
- Immobilizzazioni materiali lorde	209.600	*85,5*	259.125	*85,6*	251.525	*72,5*	307.343	*64,0*	345.760	*74,4*	409.815	*84,6*	423.244	*86,0*	407.315	*91,2*	391.473	*92,6*	95.364	*57,2*
- Fondi di ammortamento	-82.463	*-33,7*	-117.396	*-38,8*	-120.905	*-34,9*	-113.511	*-23,6*	-126.452	*-27,2*	-142.441	*-29,4*	-148.493	*-30,2*	-157.562	*-35,3*	-172.524	*-40,8*	-47.694	*-28,6*
Immobilizzazioni materiali nette	**127.137**	***51,8***	**141.729**	***46,8***	**130.620**	***37,6***	**193.832**	***40,4***	**219.308**	***47,2***	**267.374**	***55,2***	**274.751**	***55,8***	**249.753**	***55,9***	**218.949**	***51,8***	**47.670**	***28,6***
- Partecipazioni nette	1.967	*0,8*	3.318	*1,1*	32.961	*9,5*	69.523	*14,5*	8.795	*1,9*	8.826	*1,8*	8.404	*1,7*	8.571	*1,9*	8.483	*2,0*	1.984	*1,2*
- Altre attività a m/l termine	265	*0,1*	945	*0,3*	1.474	*0,4*	13.210	*2,8*	2.667	*0,6*	2.416	*0,5*	672	*0,1*	592	*0,1*	519	*0,1*	647	*0,4*
- Immobilizzazioni immateriali	3.711	*1,6*	2.906	*1,0*	1.940	*0,6*	2.799	*0,5*	3.418	*0,7*	2.837	*0,6*	4.202	*0,9*	4.452	*1,1*	3.512	*0,8*	797	*0,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**133.080**	***54,3***	**148.898**	***49,2***	**166.995**	***48,1***	**279.364**	***58,2***	**234.188**	***50,4***	**281.453**	***58,1***	**288.029**	***58,5***	**263.368**	***59,0***	**231.463**	***54,7***	**51.098**	***30,6***
Totale (*a+b*)	**245.240**	***100,0***	**302.540**	***100,0***	**346.970**	***100,0***	**480.220**	***100,0***	**464.950**	***100,0***	**484.270**	***100,0***	**492.263**	***100,0***	**446.574**	***100,0***	**422.794**	***100,0***	**166.911**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	39.073	*15,9*	52.323	*17,3*	73.279	*21,1*	82.776	*17,2*	68.567	*14,7*	78.018	*16,1*	101.004	*20,5*	112.510	*25,2*	69.226	*16,4*	30.100	*18,0*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	–		285	*0,1*	285	*0,1*	285	*0,1*	2.500	*0,6*	4.500	*0,9*	1.540	*0,3*	81	...	–		–	
Debiti finanziari a breve termine	**39.073**	***15,9***	**52.608**	***17,4***	**73.564**	***21,2***	**83.061**	***17,3***	**71.067**	***15,3***	**82.518**	***17,0***	**102.544**	***20,8***	**112.591**	***25,2***	**69.226**	***16,4***	**30.100**	***18,0***
- Fornitori e consociate	37.803	*15,4*	58.024	*19,2*	65.313	*18,8*	63.583	*13,2*	63.740	*13,7*	83.137	*17,2*	79.081	*16,1*	64.871	*14,5*	66.566	*15,7*	37.402	*22,4*
- Altre passività correnti	65.166	*26,6*	69.212	*22,8*	58.795	*17,0*	80.080	*16,7*	49.509	*10,6*	36.657	*7,6*	32.050	*6,5*	28.419	*6,4*	25.667	*6,1*	11.117	*6,7*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**142.042**	***57,9***	**179.844**	***59,4***	**197.672**	***57,0***	**226.724**	***47,2***	**184.316**	***39,6***	**202.312**	***41,8***	**213.675**	***43,4***	**205.881**	***46,1***	**161.459**	***38,2***	**78.619**	***47,1***
- Prestiti obbligazionari	2.036	*0,8*	2.616	*0,9*	2.100	*0,6*	2.600	*0,5*	2.600	*0,6*	–		–		–		–		–	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	37.381	*15,3*	36.452	*12,0*	27.265	*7,9*	42.096	*8,8*	86.074	*18,5*	106.036	*21,9*	114.072	*23,2*	97.089	*21,7*	133.491	*31,6*	11.177	*6,7*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	–		–		–		2.098	*0,4*	2.003	*0,4*	2.003	*0,4*	1.653	*0,3*	–		–		–	
- Altri debiti finanziari	24	...	8	...	8	...	4	...	2.630	*0,6*	362	*0,1*	1.966	*0,4*	791	*0,2*	1.586	*0,3*	235	*0,1*
Debiti finanziari a m/l termine	**39.441**	***16,1***	**39.076**	***12,9***	**29.373**	***8,5***	**46.798**	***9,7***	**93.307**	***20,1***	**108.401**	***22,4***	**117.691**	***23,9***	**97.880**	***21,9***	**135.077**	***31,9***	**11.412**	***6,8***
- Fondi del personale	6.516	*2,7*	9.286	*3,1*	9.160	*2,6*	6.901	*1,4*	6.211	*1,3*	5.342	*1,1*	5.649	*1,1*	4.925	*1,2*	5.486	*1,3*	5.283	*3,2*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	1.331	*0,5*	1.941	*0,6*	3.466	*1,0*	4.959	*1,1*	4.263	*0,9*	3.661	*0,7*	1.981	*0,5*	1.509	*0,3*	1.677	*0,4*	58	...
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**47.288**	***19,3***	**50.303**	***16,6***	**41.999**	***12,1***	**58.658**	***12,2***	**103.781**	***22,3***	**117.404**	***24,2***	**125.321**	***25,5***	**104.314**	***23,4***	**142.240**	***33,6***	**16.753**	***10,0***
- Capitale sociale	20.911	*8,5*	26.745	*8,8*	56.721	*16,3*	53.387	*11,1*	53.194	*11,4*	47.064	*9,7*	46.024	*9,3*	43.024	*9,6*	48.449	*11,5*	5.562	*3,3*
- Riserve	28.722	*11,7*	38.898	*12,9*	33.132	*9,5*	122.900	*25,6*	101.981	*21,9*	84.060	*17,4*	72.895	*14,8*	78.022	*17,5*	53.497	*12,7*	53.686	*32,2*
- Risultato d'esercizio	6.277	*2,6*	6.750	*2,3*	14.557	*4,2*	14.637	*3,0*	-6.841	*-1,5*	5.078	*1,0*	6.017	*1,2*	-8.009	*-1,8*	-3.630	*-0,9*	12.291	*7,4*
- Interessi di terzi	–		–		2.889	*0,9*	3.914	*0,9*	28.519	*6,3*	28.352	*5,9*	28.331	*5,8*	23.342	*5,2*	20.779	*4,9*	–	
CAPITALE NETTO (*e*)	**55.910**	***22,8***	**72.393**	***24,0***	**107.299**	***30,9***	**194.838**	***40,6***	**176.853**	***38,1***	**164.554**	***34,0***	**153.267**	***31,1***	**136.379**	***30,5***	**119.095**	***28,2***	**71.539**	***42,9***
Totale (*c+d+e*)	**245.240**	***100,0***	**302.540**	***100,0***	**346.970**	***100,0***	**480.220**	***100,0***	**464.950**	***100,0***	**484.270**	***100,0***	**492.263**	***100,0***	**446.574**	***100,0***	**422.794**	***100,0***	**166.911**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***79,0***		***85,4***		***91,0***		***88,6***		***125,2***		***100,2***		***95,6***		***89,0***		***118,5***		***147,3***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***57,1***		***61,8***		***62,6***		***60,0***		***87,7***		***67,3***		***62,2***		***56,2***		***82,7***		***117,7***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***64,8***		***73,7***		***71,7***		***124,1***		***100,6***		***80,5***		***64,0***		***58,9***		***52,6***		***170,4***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**2.272**	**4.612**	**13.885**	**14.434**	**-15.034**	**4.901**	**4.207**	**-11.732**	**-10.037**	**12.103**
- Risultato mandato a nuovo	3.734	4.610	13.844	14.392	-15.127	4.886	4.221	-11.960	-10.370	12.038
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.462	3	41	42	93	15	51	228	333	65
- Movimenti delle riserve prima del risultato	–	-1	–	–	–	–	-65	–	–	–
Ammortamenti stanziati	**18.301**	**19.515**	**18.846**	**17.683**	**18.500**	**18.959**	**25.145**	**24.230**	**21.191**	**4.213**
- Ammortamenti ordinari	16.261	17.221	17.035	16.871	17.677	18.270	23.748	22.672	19.798	4.022
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.040	2.294	1.811	812	823	689	1.397	1.558	1.393	191
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**672**	**728**	**-90**	**-239**	**-58**	**66**	**415**	**226**	**167**	**426**
- Accantonamenti	1.483	1.790	2.017	1.700	1.747	1.747	1.976	1.964	1.891	1.078
- Utilizzi	-811	-1.062	-2.107	-1.939	-1.805	-1.681	-1.561	-1.738	-1.724	-652
Totale	**21.245**	**24.855**	**32.641**	**31.878**	**3.408**	**23.926**	**29.767**	**12.724**	**11.321**	**16.742**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**7.068**	**9.035**	**10.620**	**40.462**	**12.643**	**92.032**	**46.903**	**3.668**	**840**	**2.059**
- Investimenti	7.303	11.033	12.376	18.109	13.333	88.567	41.576	6.637	3.415	2.479
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	–	–	–	–	261	3.699	7.294	–	–	–
- Rivalutazioni e svalutazioni	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	–	–	–	60.118	–	–	–	–	–	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-235	-1.998	-1.756	-21.143	-951	-234	-1.967	-2.969	-1.099	-420
- Scorpori e cessioni	–	–	–	–	–	–	–	–	-1.476	–
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-16.622	–	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**450**	**–**	**8.968**	**-308**	**26**	**-39**	**–**	**–**	**5.480**	**–**
- Svalutazioni	–	–	–	-308	-4.039	–	–	–	–	–
- Reintegri contestuali	–	–	–	–	4.039	–	–	–	–	–
- Aumenti a pagamento	450	–	8.968	–	-21.669	-39	–	–	5.480	–
- Variazioni per conferimenti e diverse	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Aumenti gratuiti	–	–	–	–	21.695	–	–	–	–	–
Riserve	**2.152**	**3.665**	**5.367**	**72.555**	**-12.884**	**-12.742**	**5.019**	**8.655**	**-11.055**	**1.749**
- A capitali per aumenti gratuiti	–	–	–	–	-21.695	–	–	–	–	–
- Da capitali per ripianamento perdite	–	–	–	308	4.039	–	–	–	–	–
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	–	167	–	–	–	–	–	–	–	–
- Contributi a fondo perduto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	–	–	–	58.133	–	–	–	–	–	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	–	-1	–	–	–	–	-65	–	–	–
- Variazioni per fusioni e diverse	-53	–	-660	-543	445	628	195	3.275	-1.947	-13
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.205	3.499	6.027	14.657	4.327	-13.370	4.889	5.380	-9.108	1.762

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**187.267**	***100,0***	**277.913**	***100,0***	**339.145**	***100,0***	**337.385**	***100,0***	**262.316**	***100,0***	**276.715**	***100,0***	**323.930**	***100,0***	**306.551**	***100,0***	**324.885**	***100,0***	**217.765**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	4.021	*2,1*	4.751	*1,7*	6.751	*2,0*	-90	...	1.493	*0,6*	12.333	*4,5*	22.707	*7,0*	1.713	*0,6*	-4.030	*-1,2*	1.415	*0,6*
- Costi capitalizzati	160	*0,1*	758	*0,3*	914	*0,3*	2.062	*0,6*	2.993	*1,1*	1.993	*0,7*	5.721	*1,8*	2.828	*0,9*	839	*0,3*	40	...
- Acquisti	-103.945	*-55,5*	-170.287	*-61,3*	-203.778	*-60,1*	-220.028	*-65,2*	-170.832	*-65,1*	-174.745	*-63,1*	-199.244	*-61,4*	-171.787	*-56,1*	-173.739	*-53,5*	-132.476	*-60,8*
- Servizi	-39.383	*-21,0*	-51.933	*-18,7*	-61.911	*-18,3*	-61.046	*-18,1*	-54.596	*-20,8*	-55.567	*-20,1*	-76.480	*-23,6*	-89.157	*-29,1*	-88.123	*-27,1*	-32.516	*-14,9*
- Ricavi diversi operativi	10.153	*5,4*	12.267	*4,4*	11.845	*3,5*	12.398	*3,6*	12.609	*4,8*	11.067	*3,9*	9.735	*2,9*	10.879	*3,6*	6.491	*1,9*	1.635	*0,8*
Valore aggiunto	**58.273**	***31,1***	**73.469**	***26,4***	**92.966**	***27,4***	**70.681**	***20,9***	**53.983**	***20,6***	**71.796**	***25,9***	**86.369**	***26,7***	**61.027**	***19,9***	**66.323**	***20,4***	**55.863**	***25,7***
- Costo del lavoro	-27.703	*-14,8*	-33.920	*-12,2*	-42.059	*-12,4*	-39.155	*-11,6*	-35.932	*-13,7*	-39.328	*-14,2*	-43.353	*-13,4*	-40.881	*-13,3*	-42.615	*-13,1*	-29.660	*-13,7*
Margine operativo lordo	**30.570**	***16,3***	**39.549**	***14,2***	**50.907**	***15,0***	**31.526**	***9,3***	**18.051**	***6,9***	**32.468**	***11,7***	**43.016**	***13,3***	**20.146**	***6,6***	**23.708**	***7,3***	**26.203**	***12,0***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-16.261	*-8,7*	-17.221	*-6,2*	-17.035	*-5,0*	-16.871	*-5,0*	-17.677	*-6,8*	-18.270	*-6,6*	-23.748	*-7,3*	-22.672	*-7,4*	-19.798	*-6,1*	-4.022	*-1,8*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.709	*-0,9*	-1.828	*-0,6*	-1.698	*-0,5*	-727	*-0,2*	-820	*-0,3*	-638	*-0,2*	-1.296	*-0,5*	-1.457	*-0,5*	-1.393	*-0,4*	-191	*-0,1*
Margine operativo netto	**12.600**	***6,7***	**20.500**	***7,4***	**32.174**	***9,5***	**13.928**	***4,1***	**-446**	***-0,2***	**13.560**	***4,9***	**17.972**	***5,5***	**-3.983**	***-1,3***	**2.517**	***0,8***	**21.990**	***10,1***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-87	...	-104	...	-159	...	-174	...	-89	...	–		–		–		–		–	
- Altri oneri finanziari	-4.701	*-2,5*	-6.506	*-2,3*	-8.623	*-2,5*	-10.717	*-3,2*	-7.017	*-2,7*	-6.329	*-2,3*	-9.775	*-2,9*	-10.820	*-3,6*	-11.904	*-3,6*	-2.330	*-1,1*
- Proventi finanziari	675	*0,3*	1.060	*0,3*	1.664	*0,4*	1.868	*0,6*	861	*0,3*	1.330	*0,5*	392	*0,1*	461	*0,2*	128	...	186	*0,1*
Risultato corrente prima delle imposte	**8.487**	***4,5***	**14.950**	***5,4***	**25.056**	***7,4***	**4.905**	***1,5***	**-6.691**	***-2,6***	**8.561**	***3,1***	**8.589**	***2,7***	**-14.342**	***-4,7***	**-9.259**	***-2,8***	**19.846**	***9,1***
- Ammortamenti dell'avviamento	-331	*-0,2*	-466	*-0,2*	-113	...	-85	...	-3	...	-51	...	-101	...	-101	...	–		–	
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-246	*-0,1*	-78	...	-5	...	-62	...	-17	...	-17	...	-8	...	-10	...	–		–	
- Plusvalenze su realizzi	1.625	*0,9*	210	*0,1*	56	...	17.501	*5,1*	316	*0,1*	71	...	48	...	66	...	14	...	8	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.462	*0,8*	-3	...	-41	...	-42	...	-93	...	-15	...	-51	...	-228	*-0,1*	-333	*-0,1*	-65	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	176	*0,1*	-296	*-0,1*	1.402	*0,4*	610	*0,2*	-575	*-0,2*	501	*0,2*	1.279	*0,3*	-80	...	-1.963	*-0,7*	-272	*-0,1*
- Movimenti delle riserve	–		1	...	–		–		–		–		65	...	–		–		–	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**11.173**	***6,0***	**14.318**	***5,2***	**26.355**	***7,8***	**22.827**	***6,8***	**-7.063**	***-2,7***	**9.050**	***3,3***	**9.821**	***3,0***	**-14.695**	***-4,8***	**-11.541**	***-3,6***	**19.517**	***9,0***
- Imposte sul reddito	-4.896	*-2,6*	-7.568	*-2,8*	-11.661	*-3,5*	-8.345	*-2,5*	-186	*-0,1*	-3.992	*-1,5*	-4.771	*-1,4*	3.314	*1,1*	5.855	*1,8*	-7.226	*-3,4*
Risultato d'esercizio	**6.277**	***3,4***	**6.750**	***2,4***	**14.694**	***4,3***	**14.482**	***4,3***	**-7.249**	***-2,8***	**5.058**	***1,8***	**5.050**	***1,6***	**-11.381**	***-3,7***	**-5.686**	***-1,8***	**12.291**	***5,6***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		-137	...	155	...	408	*0,2*	20	...	967	*0,3*	3.372	*1,1*	2.056	*0,7*	–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**6.277**	***3,4***	**6.750**	***2,4***	**14.557**	***4,3***	**14.637**	***4,3***	**-6.841**	***-2,6***	**5.078**	***1,8***	**6.017**	***1,9***	**-8.009**	***-2,6***	**-3.630**	***-1,1***	**12.291**	***5,6***
Roi - Return on investment		***9,9***		***13,3***		***18,8***		***5,4***		***0,1***		***4,0***		***5,0***		***-1,1***		***0,8***		***19,6***
Roe - Return on equity		***13,0***		***10,6***		***25,0***		***10,1***		***-4,6***		***4,1***		***5,4***		***-7,1***		***-3,9***		***20,7***
Dividendi distribuiti (1)	**2.543**		**2.140**		**850**		**90**		**7.878**		**172**		**829**		**579**		**4.684**		**253**	
Fatturato all'esportazione	**50.176**		**71.599**		**111.117**		**97.723**		**63.059**		**89.879**		**143.281**		**160.444**		**159.226**		**84.751**	
in % del fatturato totale		***26,8***		***25,8***		***32,8***		***29,0***		***24,0***		***32,5***		***44,2***		***52,3***		***49,0***		***38,9***
Numero dipendenti	**856**		**1.066**		**1.365**		**1.321**		**1.300**		**1.249**		**1.273**		**1.197**		**1.196**		**551**	
- Operai e intermedi	**648**		**807**		**1.068**		**1.031**		**1.010**		**914**		**954**		**915**		**917**		**419**	
- Impiegati e dirigenti	**208**		**259**		**297**		**290**		**290**		**335**		**319**		**282**		**279**		**132**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	446.513	*4,8*	485.779	*4,8*	513.474	*5,0*	489.074	*4,5*	471.891	*5,0*	433.291	*4,7*	406.116	*4,3*	408.275	*4,7*	488.578	*6,0*	507.916	*6,2*
- Titoli a reddito fisso	33.386	*0,4*	33.712	*0,3*	67.133	*0,7*	67.199	*0,6*	88.066	*0,9*	99.439	*1,1*	44.318	*0,5*	32.305	*0,3*	35.358	*0,4*	52.646	*0,6*
Disponibilità	**479.899**	***5,2***	**519.491**	***5,1***	**580.607**	***5,7***	**556.273**	***5,1***	**559.957**	***5,9***	**532.730**	***5,8***	**450.434**	***4,8***	**440.580**	***5,0***	**523.936**	***6,4***	**560.562**	***6,8***
- Rimanenze	1.878.600	*20,3*	2.141.066	*20,9*	2.023.438	*19,7*	1.899.528	*17,4*	1.598.230	*17,0*	1.614.110	*17,5*	1.823.522	*19,3*	1.646.995	*18,8*	1.510.109	*18,5*	1.546.758	*18,9*
- Clienti	3.036.342	*32,8*	3.409.918	*33,4*	3.583.889	*34,9*	3.433.491	*31,5*	2.923.565	*31,1*	2.913.618	*31,6*	3.023.465	*31,9*	2.765.814	*31,6*	2.486.269	*30,5*	2.501.486	*30,6*
- Fondo svalutazione rimanenze	-8.467	*-0,1*	-12.832	*-0,1*	-9.468	*-0,1*	-7.117	*-0,1*	-5.762	*-0,1*	-5.694	*-0,1*	-5.813	*-0,1*	-2.930	...	-2.394	...	-2.899	*-0,1*
- Fondo svalutazione crediti	-49.237	*-0,5*	-50.822	*-0,5*	-49.667	*-0,4*	-57.817	*-0,4*	-58.569	*-0,7*	-62.903	*-0,7*	-66.536	*-0,7*	-63.619	*-0,8*	-52.438	*-0,6*	-47.965	*-0,6*
Circolante	**4.857.238**	***52,5***	**5.487.330**	***53,7***	**5.548.192**	***54,1***	**5.268.085**	***48,4***	**4.457.464**	***47,3***	**4.459.131**	***48,3***	**4.774.638**	***50,4***	**4.346.260**	***49,6***	**3.941.546**	***48,4***	**3.997.380**	***48,8***
- Altre attività correnti	748.149	*8,1*	807.713	*7,9*	764.475	*7,4*	815.383	*7,5*	731.591	*7,9*	675.978	*7,4*	723.106	*7,6*	716.688	*8,2*	650.972	*8,0*	663.834	*8,2*
ATTIVO CORRENTE (*a*)	**6.085.286**	***65,8***	**6.814.534**	***66,7***	**6.893.274**	***67,2***	**6.639.741**	***61,0***	**5.749.012**	***61,1***	**5.667.839**	***61,5***	**5.948.178**	***62,8***	**5.503.528**	***62,8***	**5.116.454**	***62,8***	**5.221.776**	***63,8***
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.223.301	*56,5*	5.677.307	*55,5*	5.800.948	*56,5*	6.464.830	*59,4*	5.804.721	*61,7*	5.577.886	*60,5*	5.690.528	*60,1*	5.519.786	*63,0*	5.045.592	*62,0*	5.148.767	*62,9*
- Fondi di ammortamento	-2.723.630	*-29,5*	-3.037.390	*-29,7*	-3.152.095	*-30,7*	-3.072.908	*-28,2*	-2.883.049	*-30,7*	-2.840.397	*-30,8*	-3.028.285	*-32,0*	-2.994.956	*-34,2*	-2.805.641	*-34,5*	-2.891.826	*-35,3*
Immobilizzazioni materiali nette	**2.499.671**	***27,0***	**2.639.917**	***25,8***	**2.648.853**	***25,8***	**3.391.922**	***31,2***	**2.921.672**	***31,0***	**2.737.489**	***29,7***	**2.662.243**	***28,1***	**2.524.830**	***28,8***	**2.239.951**	***27,5***	**2.256.941**	***27,6***
- Partecipazioni nette	311.039	*3,4*	326.899	*3,2*	282.722	*2,8*	402.276	*3,7*	328.496	*3,5*	319.177	*3,5*	365.176	*3,9*	293.768	*3,4*	304.507	*3,7*	291.342	*3,6*
- Altre attività a m/l termine	176.109	*1,9*	150.593	*1,5*	145.778	*1,4*	151.643	*1,4*	150.119	*1,6*	186.028	*2,0*	175.822	*1,9*	174.079	*2,0*	221.982	*2,7*	173.428	*2,1*
- Immobilizzazioni immateriali	179.663	*1,9*	291.082	*2,8*	291.949	*2,8*	302.113	*2,7*	265.857	*2,8*	312.920	*3,3*	319.060	*3,3*	264.183	*3,0*	261.144	*3,3*	243.749	*2,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (*b*)	**3.166.482**	***34,2***	**3.408.491**	***33,3***	**3.369.302**	***32,8***	**4.247.954**	***39,0***	**3.666.144**	***38,9***	**3.555.614**	***38,5***	**3.522.301**	***37,2***	**3.256.860**	***37,2***	**3.027.584**	***37,2***	**2.965.460**	***36,2***
Totale (*a*+*b*)	**9.251.768**	***100,0***	**10.223.025**	***100,0***	**10.262.576**	***100,0***	**10.887.695**	***100,0***	**9.415.156**	***100,0***	**9.223.453**	***100,0***	**9.470.479**	***100,0***	**8.760.388**	***100,0***	**8.144.038**	***100,0***	**8.187.236**	***100,0***
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.873.052	*20,2*	2.067.394	*20,2*	2.278.651	*22,2*	2.298.950	*21,1*	1.878.682	*20,0*	1.816.692	*19,7*	1.960.800	*20,7*	1.712.971	*19,5*	1.615.118	*19,8*	1.540.404	*18,8*
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	58.081	*0,7*	59.460	*0,6*	43.701	*0,4*	104.970	*1,0*	116.814	*1,2*	46.469	*0,5*	15.951	*0,2*	14.296	*0,2*	7.753	*0,1*	9.630	*0,1*
Debiti finanziari a breve termine	**1.931.133**	***20,9***	**2.126.854**	***20,8***	**2.322.352**	***22,6***	**2.403.920**	***22,1***	**1.995.496**	***21,2***	**1.863.161**	***20,2***	**1.976.751**	***20,9***	**1.727.267**	***19,7***	**1.622.871**	***19,9***	**1.550.034**	***18,9***
- Fornitori e consociate	2.133.483	*23,1*	2.452.724	*24,0*	2.518.383	*24,5*	2.436.610	*22,4*	2.059.637	*21,9*	2.082.933	*22,6*	2.224.805	*23,5*	2.083.126	*23,8*	1.844.649	*22,7*	1.884.278	*23,0*
- Altre passività correnti	1.142.214	*12,3*	1.359.136	*13,3*	1.119.402	*11,0*	1.082.799	*9,9*	904.416	*9,6*	850.240	*9,2*	884.892	*9,3*	847.412	*9,7*	774.054	*9,5*	727.026	*8,9*
PASSIVO CORRENTE (*c*)	**5.206.830**	***56,3***	**5.938.714**	***58,1***	**5.960.137**	***58,1***	**5.923.329**	***54,4***	**4.959.549**	***52,7***	**4.796.334**	***52,0***	**5.086.448**	***53,7***	**4.657.805**	***53,2***	**4.241.574**	***52,1***	**4.161.338**	***50,8***
- Prestiti obbligazionari	27.605	*0,3*	84.502	*0,8*	83.580	*0,8*	88.392	*0,8*	85.220	*0,9*	67.796	*0,7*	59.034	*0,6*	48.857	*0,6*	16.643	*0,2*	6.852	*0,1*
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	815.443	*8,8*	887.003	*8,7*	971.210	*9,5*	934.290	*8,6*	808.470	*8,6*	927.205	*10,1*	782.207	*8,3*	707.962	*8,1*	647.854	*8,0*	696.385	*8,5*
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.953	*0,1*	20.243	*0,2*	32.685	*0,3*	32.130	*0,3*	42.763	*0,5*	38.226	*0,4*	61.837	*0,7*	29.167	*0,3*	26.692	*0,3*	41.358	*0,5*
- Altri debiti finanziari	63.707	*0,7*	76.753	*0,8*	84.200	*0,8*	59.346	*0,5*	85.928	*0,9*	42.021	*0,5*	59.839	*0,6*	52.177	*0,6*	59.570	*0,7*	68.069	*0,8*
Debiti finanziari a m/l termine	**914.708**	***9,9***	**1.068.501**	***10,5***	**1.171.675**	***11,4***	**1.114.158**	***10,2***	**1.022.381**	***10,9***	**1.075.248**	***11,7***	**962.917**	***10,2***	**838.163**	***9,6***	**750.759**	***9,2***	**812.664**	***9,9***
- Fondi del personale	314.685	*3,4*	336.128	*3,3*	300.913	*2,9*	251.888	*2,3*	219.123	*2,3*	202.782	*2,2*	192.617	*2,0*	172.633	*2,0*	152.338	*1,9*	142.981	*1,7*
- Fondo oscillazione cambi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Fondi diversi	143.636	*1,5*	149.666	*1,4*	120.454	*1,2*	163.352	*1,5*	133.437	*1,4*	155.734	*1,6*	152.473	*1,6*	130.557	*1,4*	102.095	*1,2*	110.312	*1,4*
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (*d*)	**1.373.029**	***14,8***	**1.554.295**	***15,2***	**1.593.042**	***15,5***	**1.529.398**	***14,0***	**1.374.941**	***14,6***	**1.433.764**	***15,5***	**1.308.007**	***13,8***	**1.141.353**	***13,0***	**1.005.192**	***12,3***	**1.065.957**	***13,0***
- Capitale sociale	833.002	*9,0*	925.134	*9,0*	869.087	*8,5*	861.149	*7,9*	838.500	*8,9*	807.394	*8,8*	790.216	*8,3*	775.871	*8,9*	746.419	*9,2*	747.033	*9,1*
- Riserve	1.721.368	*18,6*	1.716.880	*16,8*	1.735.451	*16,9*	2.497.072	*22,9*	2.147.462	*22,8*	2.148.802	*23,3*	2.248.808	*23,7*	2.123.187	*24,2*	2.012.670	*24,7*	1.996.389	*24,4*
- Risultato d'esercizio	117.539	*1,3*	88.002	*0,9*	104.859	*1,0*	76.747	*0,8*	94.704	*1,0*	37.159	*0,4*	37.000	*0,5*	62.172	*0,7*	138.183	*1,7*	216.519	*2,7*
- Interessi di terzi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
CAPITALE NETTO (*e*)	**2.671.909**	***28,9***	**2.730.016**	***26,7***	**2.709.397**	***26,4***	**3.434.968**	***31,6***	**3.080.666**	***32,7***	**2.993.355**	***32,5***	**3.076.024**	***32,5***	**2.961.230**	***33,8***	**2.897.272**	***35,6***	**2.959.941**	***36,2***
Totale (*c*+*d*+*e*)	**9.251.768**	***100,0***	**10.223.025**	***100,0***	**10.262.576**	***100,0***	**10.887.695**	***100,0***	**9.415.156**	***100,0***	**9.223.453**	***100,0***	**9.470.479**	***100,0***	**8.760.388**	***100,0***	**8.144.038**	***100,0***	**8.187.236**	***100,0***
Attivo corrente/Passivo corrente		***116,9***		***114,7***		***115,7***		***112,1***		***115,9***		***118,2***		***116,9***		***118,2***		***120,6***		***125,5***
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		***81,0***		***78,9***		***81,9***		***80,1***		***83,8***		***84,6***		***81,2***		***82,9***		***85,1***		***88,4***
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari		***86,9***		***75,6***		***68,6***		***88,5***		***92,6***		***90,7***		***91,2***		***104,5***		***110,4***		***114,2***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	**5.331**	**14.035**	**54.790**	**32.503**	**41.529**	**-18.663**	**8.979**	**3.311**	**105.060**	**195.312**
- Risultato mandato a nuovo	4.217	-7.865	49.959	1.428	23.918	-38.169	-21.725	1.534	78.103	192.138
- Rivalutazioni e svalutazioni	-560	24.295	4.713	18.403	14.698	22.319	15.834	884	25.999	2.422
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.674	-2.395	118	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752
Ammortamenti stanziati	**312.070**	**344.956**	**344.610**	**345.653**	**309.278**	**298.438**	**291.971**	**271.167**	**247.358**	**251.771**
- Ammortamenti ordinari	261.754	275.016	281.853	279.528	251.291	238.976	233.814	218.804	193.220	204.013
- Ammortamenti anticipati	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	50.316	69.940	62.757	66.125	57.987	59.462	58.157	52.363	54.138	47.758
Stanziamenti netti ai fondi del personale	**19.462**	**17.088**	**-18.040**	**-10.210**	**-6.884**	**-6.700**	**-5.754**	**-1.578**	**948**	**-105**
- Accantonamenti	56.986	61.758	64.426	60.155	52.560	52.369	53.695	50.588	44.387	42.374
- Utilizzi	-37.524	-44.670	-82.466	-70.365	-59.444	-59.069	-59.449	-52.166	-43.439	-42.479
Totale	**336.863**	**376.079**	**381.360**	**367.946**	**343.923**	**273.075**	**295.196**	**272.900**	**353.366**	**446.978**
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	**437.310**	**368.041**	**320.252**	**1.210.753**	**233.665**	**157.398**	**256.293**	**208.577**	**182.403**	**243.304**
- Investimenti	432.880	431.159	422.062	450.261	300.933	285.478	299.212	247.440	268.917	309.502
- Incrementi per riprese fiscali	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Apporti e acquisizioni	52.069	70.924	24.060	105.417	14.949	818	50.853	22.819	27.608	38.077
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.743	1.659	2.000	237	–	-14.098	-394	–	–	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	60.203	–	–	811.207	6.404	–	–	–	7.992	–
- Plusvalenze da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Disinvestimenti	-110.585	-132.472	-127.317	-123.082	-69.991	-67.918	-91.947	-53.551	-84.254	-54.617
- Scorpori e cessioni	–	-3.229	-553	-10.105	-15.479	-46.882	-1.431	-8.131	-37.860	-49.658
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti	–	–	–	-23.182	-3.151	–	–	–	–	–
Capitali nominali	**36.914**	**77.147**	**26.236**	**71.958**	**47.024**	**10.684**	**34.326**	**35.259**	**45.457**	**16.971**
- Svalutazioni	-19.793	-24.578	-12.137	-31.683	-33.941	-19.702	-15.500	-2.022	-1.874	-13.738
- Reintegri contestuali	15.528	23.199	2.639	28.209	25.052	2.545	4.082	–	49	9.238
- Aumenti a pagamento	35.645	42.673	22.819	21.905	37.221	15.915	39.948	9.178	35.907	11.232
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.700	-22	5.804	45.277	–	650	1.000	10.672	349	-822
- Aumenti gratuiti	7.234	35.875	7.111	8.250	18.692	11.276	4.796	17.431	11.026	11.061
Riserve	**127.613**	**-121**	**69.883**	**836.122**	**52.083**	**55.985**	**121.285**	**-30.232**	**162.324**	**53.332**
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.234	-35.875	-7.111	-8.250	-18.692	-11.276	-4.796	-17.431	-11.026	-11.061
- Da capitali per ripianamento perdite	19.793	24.578	12.137	31.683	33.941	19.702	15.500	2.022	1.874	13.738
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.791	2.631	2.248	1.022	248	1.030	18.392	-64.580	3.345	10.297
- Contributi a fondo perduto	–	–	710	52	–	224	–	–	156	–
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	54.376	–	–	721.563	4.394	–	–	–	8.349	–
- Rivalutazioni da conferimento	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali accertate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Riprese fiscali utilizzate	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.674	-2.395	118	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752
- Variazioni per fusioni e diverse	-628	13.794	15.987	19.456	16.911	-2.965	4.205	-2.217	32.142	-22.976
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	55.841	-2.854	45.794	57.924	12.368	52.083	73.114	51.081	126.526	62.582

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	**8.384.225**	***100,0***	**9.634.840**	***100,0***	**10.268.102**	***100,0***	**10.409.233**	***100,0***	**8.538.525**	***100,0***	**8.569.949**	***100,0***	**8.944.128**	***100,0***	**8.584.417**	***100,0***	**8.403.931**	***100,0***	**8.417.166**	***100,0***
- Variazione delle rimanenze	99.979	*1,2*	204.082	*2,1*	155.638	*1,5*	109.739	*1,1*	-87.483	*-1,0*	39.943	*0,5*	166.167	*1,9*	-35.273	*-0,4*	-13.551	*-0,2*	85.093	*1,0*
- Costi capitalizzati	77.545	*0,9*	178.952	*1,9*	97.576	*1,0*	114.704	*1,1*	62.669	*0,7*	81.327	*0,9*	69.539	*0,8*	65.844	*0,8*	53.499	*0,6*	49.746	*0,6*
- Acquisti	-4.976.998	*-59,4*	-5.965.633	*-61,9*	-6.299.139	*-61,3*	-6.404.536	*-61,5*	-4.865.465	*-57,0*	-5.127.228	*-59,8*	-5.653.126	*-63,2*	-5.305.998	*-61,8*	-5.189.838	*-61,8*	-5.192.978	*-61,7*
- Servizi	-1.958.690	*-23,4*	-2.257.459	*-23,4*	-2.338.201	*-22,8*	-2.376.119	*-22,8*	-2.024.919	*-23,7*	-1.945.370	*-22,7*	-1.968.319	*-22,1*	-1.879.909	*-21,9*	-1.783.908	*-21,2*	-1.802.354	*-21,4*
- Ricavi diversi operativi	143.286	*1,8*	168.394	*1,7*	186.419	*1,8*	183.664	*1,7*	133.384	*1,6*	121.974	*1,4*	124.815	*1,4*	129.021	*1,5*	127.371	*1,6*	127.322	*1,5*
Valore aggiunto	**1.769.347**	***21,1***	**1.963.176**	***20,4***	**2.070.395**	***20,2***	**2.036.685**	***19,6***	**1.756.711**	***20,6***	**1.740.595**	***20,3***	**1.683.204**	***18,8***	**1.558.102**	***18,2***	**1.597.504**	***19,0***	**1.683.995**	***20,0***
- Costo del lavoro	-1.091.017	*-13,0*	-1.224.351	*-12,7*	-1.286.202	*-12,6*	-1.277.650	*-12,3*	-1.103.214	*-12,9*	-1.129.470	*-13,2*	-1.134.553	*-12,7*	-1.060.390	*-12,4*	-982.199	*-11,7*	-998.127	*-11,9*
Margine operativo lordo	**678.330**	***8,1***	**738.825**	***7,7***	**784.193**	***7,6***	**759.035**	***7,3***	**653.497**	***7,7***	**611.125**	***7,1***	**548.651**	***6,1***	**497.712**	***5,8***	**615.305**	***7,3***	**685.868**	***8,1***
- Ammortamenti tecnici ordinari	-261.754	*-3,1*	-275.016	*-2,9*	-281.853	*-2,7*	-279.528	*-2,7*	-251.291	*-2,9*	-238.976	*-2,8*	-233.814	*-2,6*	-218.804	*-2,5*	-193.220	*-2,3*	-204.013	*-2,4*
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-46.625	*-0,6*	-60.304	*-0,6*	-53.724	*-0,5*	-57.410	*-0,5*	-48.590	*-0,7*	-46.170	*-0,5*	-51.742	*-0,6*	-47.460	*-0,6*	-48.929	*-0,6*	-42.581	*-0,5*
Margine operativo netto	**369.951**	***4,4***	**403.505**	***4,2***	**448.616**	***4,4***	**422.097**	***4,1***	**353.616**	***4,1***	**325.979**	***3,8***	**263.095**	***2,9***	**231.448**	***2,7***	**373.156**	***4,4***	**439.274**	***5,2***
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.386	...	-2.063	...	-4.861	...	-4.575	...	-3.787	...	-2.920	...	-2.726	...	-2.247	...	-538	...	-435	...
- Altri oneri finanziari	-139.895	*-1,7*	-174.418	*-1,8*	-224.568	*-2,2*	-243.508	*-2,3*	-147.889	*-1,7*	-119.787	*-1,4*	-122.308	*-1,4*	-129.670	*-1,5*	-116.969	*-1,3*	-114.485	*-1,4*
- Proventi finanziari	49.536	*0,6*	51.051	*0,6*	45.638	*0,3*	53.553	*0,3*	47.447	*0,4*	31.345	*0,4*	37.882	*0,5*	32.762	*0,3*	28.714	*0,3*	31.641	*0,4*
Risultato corrente prima delle imposte	**278.206**	***3,3***	**278.075**	***3,0***	**264.825**	***2,5***	**227.567**	***2,1***	**249.387**	***2,8***	**234.617**	***2,8***	**175.943**	***2,0***	**132.293**	***1,5***	**284.363**	***3,4***	**355.995**	***4,2***
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.691	*-0,1*	-9.636	*-0,1*	-9.033	*-0,1*	-8.715	*-0,1*	-9.397	*-0,1*	-13.292	*-0,1*	-6.415	*-0,1*	-4.903	*-0,1*	-5.209	*-0,1*	-5.177	*-0,1*
- Oneri finanziari capitalizzati	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.564	...	-2.696	...	-3.532	...	-4.410	...	-3.866	...	-7.614	*-0,1*	-8.235	*-0,1*	-2.746	...	-3.577	...	-2.231	...
- Plusvalenze su realizzi	21.270	*0,3*	30.864	*0,3*	21.814	*0,2*	30.465	*0,3*	16.412	*0,2*	9.797	*0,1*	24.055	*0,3*	25.176	*0,3*	29.843	*0,3*	7.408	*0,1*
- Rivalutazioni e svalutazioni	560	...	-24.295	*-0,3*	-4.713	...	-18.403	*-0,2*	-14.698	*-0,2*	-22.319	*-0,3*	-15.834	*-0,2*	-884	...	-25.999	*-0,3*	-2.422	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.033	...	19.583	*0,2*	16.303	*0,2*	6.477	*0,1*	-3.742	...	-26.445	*-0,3*	-1.852	...	13.902	*0,2*	-9.440	*-0,1*	11.642	*0,1*
- Movimenti delle riserve	-1.674	...	2.395	...	-118	...	-12.672	*-0,1*	-2.913	...	2.813	...	-14.870	*-0,2*	-893	...	-958	...	-752	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	**295.140**	***3,5***	**294.290**	***3,1***	**285.546**	***2,8***	**220.309**	***2,1***	**231.183**	***2,7***	**177.557**	***2,1***	**152.792**	***1,7***	**161.945**	***1,9***	**269.023**	***3,2***	**364.463**	***4,3***
- Imposte sul reddito	-177.601	*-2,1*	-206.288	*-2,2*	-180.687	*-1,8*	-143.562	*-1,4*	-136.479	*-1,6*	-140.398	*-1,7*	-115.792	*-1,3*	-99.773	*-1,2*	-130.840	*-1,6*	-147.944	*-1,7*
Risultato d'esercizio	**117.539**	***1,4***	**88.002**	***0,9***	**104.859**	***1,0***	**76.747**	***0,7***	**94.704**	***1,1***	**37.159**	***0,4***	**37.000**	***0,4***	**62.172**	***0,7***	**138.183**	***1,6***	**216.519**	***2,6***
- Risultato di competenza di terzi	–		–		–		–		–		–		–		–		–		–	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	**117.539**	***1,4***	**88.002**	***0,9***	**104.859**	***1,0***	**76.747**	***0,7***	**94.704**	***1,1***	**37.159**	***0,4***	**37.000**	***0,4***	**62.172**	***0,7***	**138.183**	***1,6***	**216.519**	***2,6***
Roi - Return on investment		***7,4***		***7,6***		***8,0***		***6,8***		***6,4***		***5,9***		***4,9***		***4,7***		***7,6***		***8,7***
Roe - Return on equity		***4,6***		***3,4***		***4,1***		***2,3***		***3,2***		***1,3***		***1,2***		***2,2***		***5,0***		***7,9***
Dividendi distribuiti (1)	**112.754**		**95.283**		**54.272**		**75.319**		**70.430**		**74.921**		**58.469**		**60.475**		**59.980**		**24.254**	
Fatturato all'esportazione	**2.016.411**		**2.346.819**		**2.383.424**		**2.600.924**		**2.194.064**		**2.311.445**		**2.483.136**		**2.453.600**		**2.339.975**		**2.494.838**	
in % del fatturato totale		***24,1***		***24,4***		***23,2***		***25,0***		***25,7***		***27,0***		***27,8***		***28,6***		***27,8***		***29,6***
Numero dipendenti	**33.325**		**36.344**		**37.641**		**35.100**		**30.233**		**29.694**		**29.459**		**26.952**		**24.467**		**24.042**	
- Operai e intermedi	**25.641**		**27.976**		**29.174**		**26.913**		**22.917**		**22.445**		**22.231**		**20.179**		**18.213**		**18.017**	
- Impiegati e dirigenti	**7.684**		**8.368**		**8.467**		**8.187**		**7.316**		**7.249**		**7.228**		**6.773**		**6.254**		**6.025**	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche:* non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso:* emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze:* materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clienti:* crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde:* terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento:* ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette:* in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette « non immobilizzate ». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine:* crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali:* marchi e brevetti, avviamenti, oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi:* debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate:* debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate:* debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti:* tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari:* prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari:* debiti verso enti non bancari, escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale:* fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.

17. *Fondi diversi:* tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale:* si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.

19. *Riserve:* tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.

20. *Risultato d'esercizio:* nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo:* è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.

2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale:* i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.

3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde:* gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.

4. *Variazioni dei capitali nominali:* le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto *A*. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce « Aumenti a pagamento ». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.

5. *Variazioni delle riserve:* i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono, oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto:* è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.

2. *Variazione delle rimanenze:* non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.

3. *Costi capitalizzati:* corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi:* comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi diversi del personale (interinali, mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli « Acquisti » sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I « Servizi » comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.

5. *Ricavi diversi operativi:* comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.

6. *Costo del lavoro:* salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto « Costi capitalizzati », oneri sociali, accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci « Acquisti » e « Servizi » (cfr. il precedente punto 4).

7. *Ammortamenti:* gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.

8. *Oneri finanziari:* includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.

9. *Proventi finanziari:* includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.

10. *Rivalutazioni e svalutazioni:* su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.

11. *Proventi e oneri diversi straordinari:* altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci. Nel 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.

12. *Movimenti delle riserve:* accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce « Riserve » della situazione patrimoniale.

13. *Imposte sul reddito:* si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI MAGGIO MMXVI
DA GRAFICHE PORPORA
SEGRATE (MI)

Mediobanca e Unioncamere hanno scelto di stampare questo volume
su carta proveniente da foreste gestite in modo solidale secondo gli standard FSC